



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario  
Roma, 17-21 de noviembre de 2025

---

Distribución: general	Tema 7 del programa
Fecha: 17 de julio de 2025	WFP/EB.2/2025/7-A/1/DRAFT
Original: inglés	Asuntos operacionales — Planes estratégicos para los países
	Para decisión

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

---

## Proyecto de plan estratégico para Côte d'Ivoire (2026-2030)

Duración	1 de enero de 2026-31 de diciembre de 2030
Costo total para el PMA	90.270.816 dólares EE. UU.
Puntuación según el Marco de rendición de cuentas de los resultados*	2,8

\* El marco integrado de rendición de cuentas de los resultados trata de un planteamiento de medición de las realizaciones que incorpora el seguimiento financiero y de los programas y ofrece un enfoque basado en los resultados para la realización de programas centrados en las personas.

## Resumen

Côte d'Ivoire ha realizado grandes avances en lo que se refiere al crecimiento económico, el desarrollo de infraestructuras y la estabilidad política. No obstante, más de 1,2 millones de personas se enfrentan a unos niveles de inseguridad alimentaria críticos (fase 3 del sistema de Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases). La situación de la seguridad alimentaria de otros 3,4 millones de personas atraviesa serias dificultades (fase 2), mientras que la malnutrición —especialmente entre las mujeres y los niños— sigue siendo un problema de salud pública. La inseguridad alimentaria se debe a los peligros naturales, la degradación del medio ambiente y las vulnerabilidades estructurales, que se suman a las consecuencias de las crisis en los países vecinos. Por su parte, la presión cada vez mayor sobre los recursos naturales y los servicios locales hace que aumente la necesidad de soluciones integradas, sostenibles y dirigidas por el propio país.

Para responder a estos desafíos, el plan estratégico del PMA para Côte d'Ivoire (2026-2030) se ajusta a las prioridades nacionales, al próximo Plan Nacional de Desarrollo para 2026-2030 y al

---

### Coordinadoras del documento:

Sra. V. Guarnieri  
Subdirectora Ejecutiva  
Departamento de Operaciones relativas a los Programas  
Correo electrónico: [valerie.guarnieri@wfp.org](mailto:valerie.guarnieri@wfp.org)

Sra. O. Hantz  
Directora en el País  
Correo electrónico: [olivia.hantz@wfp.org](mailto:olivia.hantz@wfp.org)

Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible elaborado para el mismo período. El plan estratégico para el país se estructura en torno a dos efectos integrados:

- *Efecto 1:* Las poblaciones aquejadas de inseguridad alimentaria y afectadas por perturbaciones en Côte d'Ivoire pueden satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales esenciales durante y después de las perturbaciones.
- *Efecto 2:* Para 2030, el Gobierno dispone de mayor capacidad para llevar a cabo un programa de comidas escolares sostenible gracias a la promoción de un sistema alimentario resiliente que gira en torno al fortalecimiento de los medios de vida, la mejora de la gestión de los recursos naturales y el desarrollo de las cadenas de valor locales.

En el marco del efecto 1, el PMA prestará asistencia alimentaria y nutricional selectiva en consonancia con las estrategias nacionales, al tiempo que reforzará los sistemas de preparación e intervención ante emergencias. El apoyo consistirá, entre otras cosas, en reforzar los mecanismos de alerta temprana y los mecanismos públicos para garantizar que los hogares más vulnerables puedan acceder a una asistencia oportuna y adecuada. Cuando sea posible, los beneficiarios se irán integrando gradualmente en las actividades de recuperación y fomento de la resiliencia realizadas dentro del efecto 2.

En el marco del efecto 2, el PMA respaldará las iniciativas nacionales dirigidas a mejorar la cobertura, la calidad y la sostenibilidad de los programas de comidas escolares, haciendo hincapié en los modelos que emplean productos locales. Con intervenciones integradas se fortalecerán los medios de vida rurales, la restauración de tierras, el desarrollo de las cadenas de valor locales y el acceso de los pequeños agricultores a los mercados. El plan estratégico para el país hace especial hincapié en empoderar a las mujeres y los jóvenes, reforzar el sentido de apropiación de las comunidades y promover sistemas alimentarios sostenibles.

Este plan estratégico refleja la transición del PMA hacia una función habilitadora, en que colabora con las instituciones nacionales para respaldar la aplicación de políticas, reforzar los sistemas nacionales y garantizar la sostenibilidad de las intervenciones. El fortalecimiento de la capacidad institucional y el sentido de apropiación de los programas por parte de los actores nacionales son fundamentales en este enfoque.

El PMA seguirá promoviendo una programación integrada mediante la armonización de sus iniciativas en lo que respecta a la seguridad alimentaria, la nutrición, la educación, la agricultura y los sistemas y programas dirigidos por el Gobierno. Las asociaciones estratégicas entre las instituciones gubernamentales, los organismos técnicos y la sociedad civil serán esenciales para lograr el mayor impacto posible e implementar soluciones ampliables específicas para los distintos contextos. La innovación, la generación de datos empíricos, la integración de soluciones de tecnología de la información y una mayor coordinación en todos los niveles contribuirán al logro de resultados efectivos. En todas sus intervenciones, el PMA adoptará un enfoque basado en las necesidades y acorde con los principios humanitarios.

Por medio de este plan estratégico para el país, el PMA reafirma su compromiso de respaldar el liderazgo nacional para hacer frente a los desafíos relacionados con la alimentación y la nutrición, fortalecer la resiliencia y contribuir al desarrollo sostenible en Côte d'Ivoire.

## **Proyecto de decisión\***

La Junta aprueba el Plan estratégico para Côte d'Ivoire (2026-2030) (WFP/EB.2/2025/7-A/1), cuyo costo total para el PMA asciende a 90.270.816 dólares EE. UU.

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

## 1. Análisis del país y evaluación de las necesidades

1. Côte d'Ivoire, cuya población se prevé que supere los 30 millones de habitantes a finales de 2025<sup>1</sup>, sigue enfrentándose a desafíos multidimensionales relacionados con la inseguridad alimentaria, la pobreza y la desigualdad social. La proporción de personas expuestas a la inseguridad alimentaria se duplicó entre 2022 y 2024, pasando del 7 % al 14 %. En marzo de 2025, 1,4 millones de personas se encontraban en situación de inseguridad alimentaria, y más de 3 millones corrían el riesgo de caer en ella. En 8 de las 31 regiones, más de una cuarta parte de la población no puede satisfacer sus necesidades básicas de alimentos<sup>2</sup>.
2. Desde su independencia en 1960, Côte d'Ivoire ha mantenido un entorno político relativamente estable, que se vio interrumpido por la inestabilidad solo entre finales de la década de 1990 y 2011. Desde entonces, el país ha vuelto a la paz y las reformas, convirtiéndose en una de las economías de crecimiento más rápido del África Subsahariana. Aunque se prevé que el crecimiento real del producto interno bruto (PIB) se sitúe en un promedio del 7 % en 2024-2025 —impulsado por el aumento de la producción de cacao, las inversiones en infraestructuras, el desarrollo agroindustrial y la extracción de recursos—, la reciente acumulación de dificultades, como las inundaciones, la deforestación, los efectos de la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 y los movimientos de población desde los países vecinos, ha acentuado la vulnerabilidad del país<sup>3</sup>.
3. Côte d'Ivoire sigue siendo un país de ingreso medio-bajo, que se sitúa en el puesto 166 de los 193 países incluidos en el informe sobre el Índice de Desarrollo Humano de 2023/2024<sup>4</sup>. La pobreza ha disminuido, pasando del 55,4 % en 2011 al 37,5 % en 2021, aunque persisten disparidades entre las zonas rurales y las urbanas<sup>5</sup>. Los indicadores de malnutrición siguen siendo preocupantes: la prevalencia de la malnutrición aguda global entre los niños menores de 5 años es del 8,4 % y el retraso del crecimiento, pese a haber disminuido, en 2021 se mantuvo en el 23 % (en comparación con el 29 % registrado en 2012). La malnutrición crónica es especialmente elevada en las regiones rurales septentrionales y nororientales. La anemia se mantiene elevada y afecta al 70 % de los niños de 6 a 59 meses y al 61 % de las mujeres<sup>6</sup>. A esta vulnerabilidad se suma el hecho de que en la actualidad unas 420.000 personas viven con VIH en Côte d'Ivoire, pese a haber sido designado "país de acción acelerada" por el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida (ONUSIDA)<sup>7, 8</sup>.
4. Côte d'Ivoire también es uno de los países del mundo más expuestos a perturbaciones meteorológicas y ocupa el puesto 134 de 187 países en el índice de la Iniciativa de Adaptación Global de la Universidad de Notre Dame<sup>9</sup>. Cerca del 60 % de las tierras productivas se encuentran degradadas y, en el último siglo, el país ha perdido el 90 % de sus bosques<sup>10</sup>. La expansión agrícola y los desastres ambientales recurrentes han empeorado la degradación del suelo y la pérdida de biodiversidad, lo que ha llevado a que

---

<sup>1</sup> Naciones Unidas. 2024. [World Population Prospects 2024: Côte d'Ivoire](#).

<sup>2</sup> Cadre Harmonisé. 2025. [Résultats de l'analyse de la situation actuelle et projetée de l'insécurité alimentaire et nutritionnelle aiguë](#).

<sup>3</sup> Grupo del Banco Africano de Desarrollo. [Página web: República de Côte d'Ivoire](#).

<sup>4</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2024. [Informe sobre desarrollo humano. Informe 2023/2024: Salir del estancamiento. Reimaginar la cooperación en un mundo polarizado](#).

<sup>5</sup> República de Côte d'Ivoire. 2021. [Plan National de Développement PND 2021-2025](#).

<sup>6</sup> República de Côte d'Ivoire. 2023. [Côte d'Ivoire Enquête Démographique et de Santé 2021: Rapport Final](#).

<sup>7</sup> ONUSIDA. 2015. [Claves para entender el enfoque de Acción acelerada: poner fin a la epidemia de sida para 2030](#).

<sup>8</sup> ONUSIDA. [Côte d'Ivoire country page](#).

<sup>9</sup> Universidad de Notre Dame. [Notre Dame Global Adaptation Initiative: Country Index: Rankings](#).

<sup>10</sup> REDD+ Côte d'Ivoire. 2017. [Résumé pour Décideurs: Stratégie Nationale REDD+ de la Côte d'Ivoire](#).

- el Gobierno promueva prácticas agrícolas y ambientales más sostenibles<sup>11</sup>. La capacidad de adaptación de los hogares se ve limitada por la pobreza, la dependencia de la agricultura de secano y la desigualdad en el acceso a las tierras.
5. La agricultura, que aporta el 20 % del PIB y emplea al 48 % de la población, sigue siendo un pilar central de la economía<sup>12</sup>. Sin embargo, el sector está dominado por los cultivos comerciales, lo que ha hecho que la producción de cultivos alimentarios disminuya y la exposición a la volatilidad de los precios aumente. La mayoría de los agricultores son pequeños propietarios que viven por debajo del umbral de la pobreza y tienen acceso limitado a las tierras, los insumos agrícolas y los servicios<sup>13</sup>. Las disparidades que existen entre hombres y mujeres en el ámbito de la agricultura obstaculizan la productividad y ponen de relieve la necesidad de políticas que refuercen los derechos de las mujeres sobre la tierra, mejoren el acceso de estas a financiación e integren plenamente a los pequeños productores —especialmente mujeres— en los programas nacionales. La transición hacia sistemas alimentarios sostenibles es una prioridad nacional, que exige que se realicen inversiones en elaboración, diversificación de cultivos y restauración de tierras a nivel local.
  6. Desde 2021, Côte d'Ivoire recibe un número cada vez mayor de solicitantes de asilo que huyen de la inseguridad en Burkina Faso. A 31 de enero de 2025, el país acogía a 66.850 solicitantes de asilo<sup>14</sup>, lo que ha aumentado la presión ejercida sobre unos recursos ya sometidos a grandes presiones en las zonas rurales, donde el acceso a los servicios básicos es limitado y la degradación ambiental se está acelerando. El aumento de la demanda de alimentos, agua, tierra y vivienda ha intensificado los problemas preexistentes relacionados con la pobreza, el desempleo juvenil, la gestión de los recursos naturales y la cohesión social en un contexto de tensiones socioeconómicas en lo que respecta a la agricultura, el pastoreo y, en algunas zonas, la extracción artesanal de oro ilegal.
  7. En cuanto a la educación, Côte d'Ivoire ha realizado avances notables, sobre todo en el nivel primario, con la mejora de las infraestructuras, la contratación de docentes e iniciativas para reducir las disparidades. Las tasas netas de escolarización ascienden al 96 % en el caso de las niñas y al 94 % en el de los niños, y las tasas de finalización alcanzan el 85 % y el 80 %, respectivamente<sup>15</sup>. Sin embargo, 2,3 millones de niños<sup>16</sup> siguen sin estar escolarizados: 2 millones que nunca se han matriculado y 300.000 que han dejado de estudiar. Entre los obstáculos a la educación figuran un acceso limitado en las zonas rurales, restricciones socioeconómicas, y problemas administrativos, como la falta de certificados de nacimiento. Pese al aumento de las inversiones, problemas como el hacinamiento en las aulas y la escasez de profesores siguen afectando a la calidad de la educación<sup>17</sup>.
  8. Las disparidades entre mujeres, hombres, niñas y niños siguen suscitando gran preocupación. Côte d'Ivoire se situó en el puesto 166 entre los 193 países clasificados según el Índice de Desigualdad de Género de 2022. Las mujeres tienen más probabilidades de caer en la pobreza y se ven afectadas de manera desproporcionada por la inseguridad alimentaria y la malnutrición. Su escaso acceso a las tierras, la tecnología, la adopción de

---

<sup>11</sup> Véanse los compromisos asumidos por Côte d'Ivoire en la 15.ª reunión de la Conferencia de las Partes en la Convención de Lucha contra la Desertificación de las Naciones Unidas, celebrada en mayo de 2022 en Abiyán.

<sup>12</sup> Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). 2020. *Digital Agriculture Profile – Côte d'Ivoire*.

<sup>13</sup> Gobierno de Côte d'Ivoire y PMA. 2018. *Examen Stratégique National « Faim Zero » Côte d'Ivoire*.

<sup>14</sup> Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). *Operational data portal: Côte d'Ivoire*. Datos a 31 de enero de 2025.

<sup>15</sup> Gobierno de Côte d'Ivoire. 2022. *Statistiques scolaires 2022-2023*.

<sup>16</sup> Cerca de un tercio de la población en edad escolar.

<sup>17</sup> Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). 2021. *Synthèse régionale des études et rapports nationaux sur les enfants et adolescents en dehors de l'école: Afrique de l'Ouest et du Centre*.

decisiones y la educación limita aún más la capacidad de las mujeres de participar plenamente en las iniciativas de desarrollo y beneficiarse de ellas.

9. Los jóvenes representan una prioridad fundamental para el desarrollo nacional. Según el censo de 2021, cerca de la mitad de la población tiene menos de 20 años. Aunque se han puesto en marcha varios programas orientados a los jóvenes, persisten grandes desafíos. El desempleo juvenil sigue siendo elevado y, según los datos registrados, un 18,8 % de los jóvenes carecen de estudios, empleo o formación. Las mujeres jóvenes resultan especialmente perjudicadas. Para fomentar el crecimiento sostenible, es fundamental ampliar las oportunidades de educación, capacitación y participación económica.

## 2. Prioridades nacionales y asistencia colectiva

10. El presente plan estratégico para el país (PEP) relativo a Côte d'Ivoire, que abarca el período 2026-2030, es el resultado de un amplio proceso consultivo que consistió en reuniones bilaterales y consultas nacionales y regionales en las que participaron expertos en seguridad alimentaria, agricultura, sistemas alimentarios, asuntos humanitarios, nutrición, educación, salud, economía y medio ambiente, además de autoridades locales, funcionarios gubernamentales, donantes, la sociedad civil y grupos de mujeres y jóvenes.
11. Paralelamente a la formulación del PEP, el Gobierno y las Naciones Unidas han estado celebrando consultas sobre el Plan Nacional de Desarrollo de Côte d'Ivoire 2026-2030 y el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) correspondiente al mismo período, cuya finalización en ambos casos está prevista para finales de 2025. Las prioridades de los tres planes convergen en torno al desarrollo del capital humano, el acceso a los servicios, el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes, y el desarrollo local y económico sostenible. La seguridad alimentaria y nutricional forma parte integrante de los planes, junto con la educación, la sanidad, el empleo y la gobernanza. Con el apoyo de diversos asociados, el Gobierno también ha introducido políticas clave en materia de protección ambiental, agricultura resiliente y adaptación a los fenómenos meteorológicos extremos. Pese a los avances, sigue habiendo deficiencias, sobre todo en lo que respecta a la integración de los pequeños agricultores en los programas ambientales y agrícolas a gran escala.
12. En 2023, el Gobierno se unió a la Coalición para las Comidas Escolares, de alcance mundial, establecida en la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021, con lo que señaló su compromiso de hacer de los programas de comidas escolares un pilar fundamental del desarrollo del capital humano. Sin embargo, sigue habiendo importantes desafíos que afrontar para traducir este compromiso en un marco jurídico y operacional sólido. La ausencia de una ley específica y la escasa coordinación multisectorial dificultan su efectiva puesta en práctica y expansión<sup>18</sup>. Si bien los principales asociados apoyan al Gobierno en esta labor, una serie de deficiencias críticas obstaculizan los esfuerzos por alcanzar la cobertura universal y consolidar el marco institucional<sup>19</sup>.
13. Côte d'Ivoire promueve activamente la soberanía alimentaria a través de grandes inversiones en la producción, la transformación y la asequibilidad de los alimentos a nivel local. El Plan Nacional de Inversión Agrícola de segunda generación, que abarca el período 2018-2025, centra su atención en desarrollar las cadenas de valor, fortalecer el seguimiento de la seguridad alimentaria y mejorar los programas destinados a las poblaciones vulnerables que dirige el Gobierno.

---

<sup>18</sup> El programa nacional de comidas escolares abarca actualmente el 36 % de las escuelas. Véase Banco Mundial, 2025. *Systems Approach for Better Education Results – School feeding. Côte d'Ivoire country report, February 2025*. No está disponible en línea.

<sup>19</sup> Gobierno de Côte d'Ivoire. 2022. *Etats généraux de l'éducation : Rapport de synthèse des concertations nationales*.

14. Côte d'Ivoire ha demostrado un firme compromiso con la nutrición mediante la adopción de políticas fundamentales y la creación en 2019 de un órgano de coordinación de alto nivel —que actualmente se conoce con el nombre de Consejo Nacional para la Alimentación y la Nutrición— encargado de aplicar las políticas nacionales de nutrición y garantizar la coordinación intersectorial. El Plan Nacional Multisectorial de Nutrición 2024-2026 tiene como objetivo mejorar el estado nutricional y el desarrollo de la primera infancia haciendo frente a la desnutrición, la carencia de micronutrientes y la creciente prevalencia de afecciones relacionadas con el sobrepeso. Sin embargo, la financiación de las intervenciones en materia de nutrición sigue siendo escasa, ya que solo representa el 0,53 % del gasto total en salud. Será fundamental intensificar la coordinación multisectorial, aumentar las inversiones y ampliar las iniciativas dirigidas a promover cambios sociales y de comportamiento para garantizar la eficacia del plan en todo el país.
15. Côte d'Ivoire ha hecho de la protección social una prioridad estratégica, como se refleja en su Estrategia Nacional de Protección Social 2024-2028, el Plan Nacional de Desarrollo 2021-2025 y el Programa Social del Gobierno para 2022-2024. La Estrategia, que se articula en torno a cinco ejes estratégicos, tiene la finalidad de reducir la tasa de pobreza del 39,4 % al 28,6 % de aquí a 2028, aumentar el acceso a los centros sociales y ampliar la asistencia sanitaria universal. A pesar de este compromiso, el sistema de protección social sigue estando fragmentado, con una cobertura limitada y un registro social incompleto. Actualmente, los trabajadores del sector informal (el 71 % de la fuerza de trabajo), las poblaciones rurales y las mujeres carecen de acceso a las redes de protección social y a la asistencia sanitaria. El Gobierno colabora con sus asociados para mejorar la aplicación de la estrategia y la creación de un registro social completo.
16. Desde la llegada de los solicitantes de asilo que huyen de la inseguridad en la región<sup>20</sup>, Côte d'Ivoire ha reforzado su capacidad de preparación e intervención con el apoyo de entidades de las Naciones Unidas, otras organizaciones internacionales y organizaciones no gubernamentales. Persisten algunos desafíos, especialmente en las regiones septentrionales y fronterizas, donde la escasez de infraestructuras, las deficiencias en la prestación de servicios y la inseguridad regional aumentan la presión sobre la vivienda, el empleo y la protección social. A fin de abordar tanto las necesidades inmediatas como la resiliencia a largo plazo, Côte d'Ivoire está adoptando el enfoque del nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz. Las iniciativas se centran en ampliar el acceso a los servicios básicos, promover la inclusión económica, fortalecer la cohesión social y reforzar la resiliencia ante perturbaciones y factores de estrés. Aunque se han realizado avances y algunos asociados, como el Banco Mundial, están ejecutando programas de cohesión social, se precisa contar con más apoyo técnico y financiero para poder ampliar la escala de soluciones duraderas en beneficio de los solicitantes de asilo, especialmente en lo que hace a la integración socioeconómica, la documentación jurídica y la planificación de la gobernanza.

### **3. Ventajas comparativas, recursos y capacidades del PMA en Côte d'Ivoire**

17. El PMA goza de una clara ventaja comparativa en Côte d'Ivoire debido a su habilidad para operar en el nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz, vinculando la intervención en emergencias con el fomento a largo plazo de la resiliencia y el reforzamiento de los sistemas. Su gran presencia sobre el terreno, sus asociaciones de larga data con el Gobierno y las comunidades y sus competencias especializadas comprobadas en la gestión de la cadena de suministro y los sistemas alimentarios le permiten intervenir a la escala adecuada, al tiempo que se adapta a la evolución de las necesidades. La sólida capacidad del PMA en materia de datos y análisis, su liderazgo en el ámbito de las comidas escolares y su función cada vez más importante en

---

<sup>20</sup> Si bien han llegado solicitantes de asilo desde Malí, en los últimos años la mayoría provienen de Burkina Faso.

- el fortalecimiento de los sistemas nacionales, en particular los de protección social y nutrición, le confieren un papel de facilitador estratégico de las prioridades nacionales. Al reducir las brechas existentes entre las políticas y su aplicación, el PMA subsana los vacíos críticos que dejan otros actores —especialmente en las zonas rurales afectadas por la inseguridad alimentaria—, al tiempo que apoya a las instituciones nacionales en sus esfuerzos por crear sistemas alimentarios sostenibles y reforzar el capital humano.
18. En una evaluación del PEP para Côte d'Ivoire (2019-2023) realizada en 2024, se reafirmó el sólido posicionamiento y la eficacia del PMA en la lucha contra la inseguridad alimentaria y la malnutrición; también se elogió al PMA por prestar apoyo en materia de políticas en relación con la sostenibilidad del programa nacional de comidas escolares, la fortificación del arroz y las iniciativas encaminadas a mejorar la capacidad del Gobierno y los asociados para prepararse e intervenir ante perturbaciones de la seguridad alimentaria.
  19. En una evaluación de mitad de período de la fase 2 de un proyecto realizado en el marco del Programa Internacional McGovern-Dole de Alimentos para la Educación y la Nutrición Infantiles de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, se confirmó la gran pertinencia del proyecto y su adecuación a las prioridades nacionales, en particular para hacer frente a la inseguridad alimentaria, mejorar la alfabetización y velar por que se atiendan las necesidades específicas tanto de niños como de niñas en las regiones vulnerables. El proyecto logró avances notables a la hora de reducir el hambre al mediodía, fomentar la escolarización y la alfabetización —especialmente entre las niñas— y respaldar la mejora de las prácticas agrícolas de las mujeres, el aumento de sus ingresos y su mayor participación en estructuras comunitarias como los grupos de agricultores, los comités de asistencia alimentaria para la creación de activos (ACA) y los procesos de planificación local.
  20. El poder de convocatoria y el liderazgo técnico del PMA han ayudado a que Côte d'Ivoire se posicione como contribuyente al programa de promoción de las comidas escolares a nivel regional e internacional. Al facilitar la participación del Gobierno en foros de alto nivel<sup>21</sup>, el PMA ha hecho posible que las partes interesadas nacionales intercambien experiencias, interactúen con sus homólogos y defiendan las comidas escolares como una inversión estratégica para la agricultura sostenible, la seguridad alimentaria y los objetivos nacionales más amplios en materia de desarrollo.
  21. Una de las principales prioridades de la nueva estrategia seguirá siendo fortalecer la colaboración con los ministerios técnicos gubernamentales, las entidades de las Naciones Unidas y los asociados cooperantes locales, en consonancia con los hallazgos de la evaluación del PEP anterior. Estos esfuerzos tienen por objeto mejorar la calidad de la planificación, la ejecución y el seguimiento de las actividades del PMA, al tiempo que refuerzan la sostenibilidad, la rendición de cuentas y la eficacia de las operaciones. El PMA, por ejemplo, está trabajando con las contrapartes nacionales en mejorar el seguimiento de la seguridad alimentaria a fin de lograr una mayor precisión en la selección geográfica de los beneficiarios y fundamentar el diseño de los programas de fomento de la resiliencia.
  22. Durante las consultas nacionales y regionales, se reconoció ampliamente al PMA por sus sólidos conocimientos especializados en selección de beneficiarios y movilización comunitaria. Los asociados destacaron el uso efectivo que hace el PMA de los enfoques de planificación participativa basada en las comunidades en sus programas de fomento de la resiliencia, señalando su pertinencia y su buena acogida entre las autoridades locales y las comunidades beneficiarias. Se elogiaron estos enfoques por fomentar el sentido de apropiación local y garantizar que las intervenciones se adapten a las necesidades y las prioridades de las comunidades.

---

<sup>21</sup> Entre ellos, un taller de la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental sobre la financiación sostenible de la alimentación escolar con productos locales celebrado en Dakar y un foro mundial sobre nutrición infantil celebrado en Osaka, al que asistió la Ministra de Educación Nacional y Alfabetización.

23. Además, también se consideró como un activo básico la capacidad del PMA en cuanto a logística y a la cadena de suministro, en particular en lo que respecta al almacenamiento y la distribución de alimentos y a las intervenciones en emergencias. En el PEP para 2026-2030, el PMA se valdrá de estas capacidades para mejorar la coordinación con las instituciones y los asociados nacionales, centrándose en fortalecer los sistemas de prestación de servicios tanto en lo que respecta a las intervenciones de emergencia como a los programas de comidas escolares.

#### **4. Posicionamiento estratégico, prioridades programáticas y asociaciones**

##### **Orientación e impacto previsto del PEP**

24. El presente PEP para Côte d'Ivoire se basará en las ventajas comparativas del PMA para hacer frente a los persistentes desafíos en materia de seguridad alimentaria y nutrición, al tiempo que estará en consonancia con las prioridades nacionales establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, el MCNUDS y la estrategia subregional para el Golfo de Guinea<sup>22</sup>. En calidad de asociado de confianza del Gobierno para la transformación de los sistemas alimentarios, el PMA seguirá avanzando en la transición hacia una programación integrada y sostenible.
25. La principal prioridad del Gobierno consiste en fortalecer el capital humano para mejorar la productividad, atraer más inversiones y transformar la economía del país<sup>23</sup>. Esto puede lograrse mediante el diseño de intervenciones que garanticen una mejor inclusión de las mujeres, los jóvenes y los pequeños productores. En el presente PEP, el PMA seguirá adquiriendo una función cada vez más facilitadora, recurriendo a su reconocida capacidad para movilizar a las comunidades y vincular las políticas, sistemas y proyectos de gran envergadura con los segmentos más vulnerables de la población.
26. El PEP se basará en el modelo de alimentación escolar con productos locales, en consonancia con la prioridad del Gobierno de mejorar el capital humano desde una edad temprana. El PMA potenciará los efectos en materia de educación y nutrición mediante el suministro de comidas escolares nutritivas fortificadas, preferiblemente a nivel local, y la promoción de prácticas saludables a través de sesiones para el cambio social y de comportamiento. Además, con la alimentación escolar con productos locales se impulsará el desarrollo económico local al integrar a los pequeños agricultores, las mujeres y los jóvenes en las cadenas de valor. El programa reforzará asimismo los vínculos entre los productores y las escuelas, promoverá el espíritu empresarial de los jóvenes y fomentará asociaciones que estimulen el crecimiento.
27. A la vez, el PMA seguirá prestando asistencia alimentaria y nutricional selectiva a las personas más vulnerables, al tiempo que ayudará a que el Gobierno refuerce los sistemas con capacidad de intervención ante perturbaciones. Cuando sea posible, el PMA hará que los beneficiarios pasen de recibir apoyo de emergencia a beneficiarse de intervenciones cuyo objetivo sea fomentar la resiliencia a largo plazo.

##### **Integración de los programas**

28. En el marco del PEP, el PMA reforzará los vínculos entre las actividades y los efectos adoptando un enfoque integrado para abordar los sistemas alimentarios. Al conectar agricultura, nutrición y educación y respaldar los programas dirigidos por el Gobierno, el PMA procurará realizar intervenciones coherentes que se refuercen mutuamente, adaptadas al contexto nacional. El objetivo general consiste en ayudar a que los hogares

---

<sup>22</sup> PMA. 2023. *Prevent, prepare and respond to the spill over of the Sahel crisis In the Gulf of Guinea (Benin, Togo, Ghana and Côte d'Ivoire)*.

<sup>23</sup> Según el Banco Mundial, Côte d'Ivoire tiene una de las tasas de productividad más bajas del mundo. Un aumento del 1 % del PIB se traduce en una disminución de tan solo el 0,6 % de la pobreza.

- vulnerables dejen de recibir asistencia de emergencia y alcancen la seguridad alimentaria y nutricional sostenible.
29. Para respaldar esta transición, el PMA facilitará la integración entre los beneficiarios de la actividad 1 del efecto 1 con la actividad 3 del efecto 2, lo que les permitirá pasar de recibir asistencia de emergencia a recibir apoyo para restaurar sus tierras y fortalecer sus medios de vida. Este enfoque, en consonancia con los programas de protección social del Gobierno, tiene por objeto seguir fortaleciendo el capital humano de las personas más expuestas a los riesgos suministrando alimentos nutritivos de producción local para preparar las comidas escolares, y mejorar la alimentación estableciendo cadenas de valor sostenibles para los productos alimenticios fortificados.
  30. El PMA buscará la convergencia geográfica, centrándose en las mismas comunidades durante varios años mediante un conjunto integrado de medidas de asistencia que combine comidas escolares, producción local de alimentos y apoyo a la generación de ingresos. La alimentación escolar con productos locales servirá como plataforma central para vincular a los pequeños productores con las comidas escolares y el desarrollo de las cadenas de valor locales.
  31. También se reforzarán los vínculos y las sinergias entre las actividades que se realicen en el marco del efecto 2 empleando el modelo de alimentación escolar con productos locales. Por ejemplo, con el apoyo técnico que se preste en el marco de la actividad 3, se incrementará el suministro de alimentos locales para las comidas escolares (actividad 2), mientras que los excedentes de producción permitirán que los pequeños productores (actividad 4) pongan en marcha sus empresas en ámbitos como el de la elaboración y el transporte de alimentos. El fortalecimiento de las capacidades seguirá siendo una característica fundamental, con la que se dotará a los hogares vulnerables y a las instituciones nacionales de habilidades que puedan aplicarse en situaciones de emergencia y desarrollo.

### **Colaboración estratégica con los asociados**

32. Con arreglo al PEP, el PMA seguirá dando prioridad a la armonización con las políticas y los sistemas nacionales, respaldando el liderazgo del Gobierno y garantizando una ejecución eficaz tanto a través de los ministerios nacionales como de los servicios descentralizados. El PMA colaborará estrechamente con actores como los ministerios encargados de educación, agricultura, solidaridad, sanidad y relaciones exteriores (por conducto de la Dirección de Ayuda y Asistencia a Refugiados y Apátridas) para reforzar la aplicación de políticas, fomentar la capacidad institucional y garantizar una programación coherente impulsada a nivel local, en particular en lo que respecta a las comidas escolares, la preparación ante emergencias, la nutrición y las iniciativas encaminadas a fortalecer los programas dirigidos por el Gobierno. Además, el PMA mantendrá una asociación estratégica con el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, cuyo mandato transversal y función de coordinación son esenciales para garantizar la coherencia de las políticas, la movilización de recursos y la armonización con los marcos nacionales de desarrollo.
33. Uno de los pilares principales de este compromiso es el apoyo continuo al programa nacional de comidas escolares basado en el modelo de alimentación escolar con productos locales. En consonancia con la estrategia nacional para la sostenibilidad de las comidas escolares y la evaluación de la alimentación escolar realizada en 2024 según el Enfoque Sistémico para Lograr Mejores Resultados en la Educación (SABER)<sup>24</sup>, el PMA ayudará a subsanar las deficiencias en materia de financiación, seguimiento, logística y compras locales. Los esfuerzos conjuntos con el Ministerio de Educación Nacional y Alfabetización y el Ministerio de Agricultura, Desarrollo Rural y Producción de Alimentos se centrarán en

---

<sup>24</sup> Banco Mundial. 2025. *Systems Approach for Better Education Results – School feeding. Côte d'Ivoire country report, February 2025*. No está disponible en línea.

- reforzar los mecanismos de ejecución y la participación de las comunidades, vinculando las escuelas con los pequeños productores. En términos más generales, el PMA colaborará con la sociedad civil, los grupos de jóvenes y de mujeres y las autoridades locales para promover en todos sus programas soluciones impulsadas por las comunidades.
34. El PMA, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) apoyarán conjuntamente la aplicación de la estrategia nacional para la sostenibilidad de los comedores escolares, mediante la conceptualización de un enfoque sostenible de alimentación escolar con productos locales, aprovechando los conocimientos técnicos especializados de la FAO en materia de producción agrícola, el apoyo que el FIDA presta a las organizaciones de agricultores y las cadenas de valor en el marco de sus iniciativas en curso, y la asistencia del PMA a los pequeños productores destinada a ampliar las compras locales y fortalecer los vínculos con los mercados. Los tres organismos con sede en Roma garantizarán un apoyo complementario mediante un claro reparto de tareas en los ámbitos de la generación de datos empíricos, el apoyo en materia de políticas, la agricultura sostenible y el desarrollo de las cadenas de valor. También elaborarán conjuntamente un modelo económico para la alimentación escolar sostenible en el que se armonizarán los objetivos definidos en materia de agricultura, nutrición y educación, al tiempo que se demostrarán los evidentes beneficios económicos. Los organismos con sede en Roma están invirtiendo en una programación conjunta que promueva la complementariedad en ámbitos estratégicos vinculando los resultados de sus informes, logrando la armonización geográfica al trabajar en las mismas regiones incluso cuando ejecutan programas diferentes, y favoreciendo la coherencia de la programación al centrarse en las mismas poblaciones seleccionadas a fin de ampliar el impacto colectivo al máximo.
  35. El PMA mantendrá una participación activa en las principales plataformas de coordinación sectorial, entre ellas el grupo local de asociados del sector de la educación, dirigido por el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), que tiene el cometido de promover la focalización conjunta y los conjuntos integrados de medidas en materia de educación y nutrición destinados a mejorar los efectos en el aprendizaje; el grupo dedicado a la agricultura, dirigido por la FAO y el Banco Mundial, que aporta conocimientos técnicos especializados a las estrategias nacionales, y el grupo sobre el clima, dirigido por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que divulga las lecciones aprendidas en el marco del proyecto sobre seguros contra riesgos de origen climático, las cuales servirán para fundamentar la ampliación de escala de las iniciativas en un futuro. En términos más generales, en el ámbito del fomento de la resiliencia, el PMA mantendrá asociaciones estratégicas y coordinadas con actores nacionales e internacionales. Los ministerios encargados de la agricultura, del medio ambiente y de los recursos animales y pesqueros, así como de los recursos hídricos y forestales, y sus servicios descentralizados, dirigirán la gestión de los recursos naturales y el desarrollo rural. Paralelamente, el PMA trabajará con el PNUD en la ampliación de escala de soluciones integradas para el desarrollo económico local y el fomento de actividades empresariales ecológicas y la resiliencia al cambio climático, especialmente en las regiones septentrionales y occidentales, aprovechando la labor del PNUD en materia de crecimiento inclusivo y apoyo a las empresas dirigidas por mujeres y jóvenes.
  36. El PMA mantendrá una estrecha coordinación con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y el UNICEF, especialmente en lo que respecta a los desplazamientos forzados y la malnutrición infantil. La colaboración con proveedores de servicios financieros y plataformas digitales mejorará la eficiencia de las transferencias de base monetaria (TBM). A la vez, el PMA ampliará su colaboración con el Banco Mundial y la Agencia Alemana de Cooperación Internacional en apoyo de la cohesión social y la resiliencia; también reforzará sus asociaciones con los proveedores de servicios financieros, las plataformas digitales, la

SODEXAM<sup>25</sup> y las instituciones de investigación, a fin de mejorar los sistemas de ejecución y la alerta temprana.

37. Para mejorar aún más el impacto y la sostenibilidad de los programas, el PMA ampliará la colaboración, en particular la cooperación Sur-Sur, con instituciones financieras internacionales, el mundo académico y el sector privado. Esta colaboración ayudará a movilizar conocimientos técnicos especializados y recursos, fomentar la innovación y prestar apoyo a la planificación basada en datos empíricos. Las iniciativas conjuntas centrarán su atención en desarrollar las cadenas de valor locales, promover instrumentos digitales y diseñar soluciones que fomenten la resiliencia teniendo en cuenta a la nutrición, en consonancia con los objetivos nacionales.

### **Efectos y actividades del PEP**

***Efecto 1 del PEP: Las poblaciones aquejadas de inseguridad alimentaria y afectadas por perturbaciones en Côte d'Ivoire pueden satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales esenciales durante y después de las perturbaciones.***

38. Sobre la base de los progresos alcanzados en el marco del PEP para 2019-2023, el PMA trabajará con el Gobierno en mejorar su capacidad de coordinar, gestionar y ejecutar intervenciones oportunas de preparación y respuesta en casos de desastre, destinadas a reducir el impacto de las perturbaciones y los factores de estrés en las personas vulnerables, entre otras cosas prestando apoyo a los sistemas nacionales. Algunas de estas actividades consistirán en prestar asistencia técnica a las iniciativas destinadas a fortalecer los sistemas de alerta temprana, elaborar marcos de medidas anticipatorias y poner en práctica la asistencia con capacidad de intervención ante perturbaciones impulsada por el Gobierno. El PMA colaborará estrechamente con el Gobierno para mejorar la integración de las consideraciones relativas a la seguridad alimentaria y la nutrición en las estrategias nacionales de gestión del riesgo de desastres, también a nivel subnacional.
39. Además de fortalecer los sistemas, el PMA prestará asistencia a las personas afectadas por la crisis del Sahel, en particular a los solicitantes de asilo y las comunidades de acogida. El Programa proporcionará asistencia alimentaria esencial durante tres meses en forma de TBM y asistencia nutricional especializada a los solicitantes de asilo recién llegados y a quienes estén acogidos en los centros gestionados por el Gobierno. También llevará a cabo actividades periódicas de focalización con el objetivo de ampliar a seis meses la asistencia a las personas más vulnerables. Con este enfoque se garantizará que tanto los solicitantes de asilo como las comunidades de acogida reciban asistencia, de conformidad con los principios humanitarios y con el principio de "no hacer daño", de manera que se refuerce la cohesión social. El PMA dará prioridad a las medidas de protección de los beneficiarios, garantizará la seguridad de los emplazamientos y prevendrá los casos de explotación y los abusos sexuales. Además, utilizará el registro biométrico del ACNUR para cerciorarse de que la asistencia se preste de forma segura a las personas adecuadas. A petición del Gobierno, el PMA también prestará asistencia a las poblaciones afectadas por desastres naturales.
40. El PMA persistirá en sus esfuerzos dirigidos a reforzar la cohesión social entre las poblaciones de acogida y las desplazadas, entre otras cosas evaluando la manera en que la asistencia puede afectar a las dinámicas comunitarias y aplicando medidas que mitiguen los riesgos conexos. Gracias a un seguimiento periódico, el PMA y sus asociados podrán adaptar la manera en que seleccionan a los beneficiarios e integrar a los solicitantes de asilo vulnerables y a las comunidades de acogida en actividades de ACA con escaso empleo de tecnología y bajo nivel de riesgo, como el aclareo de terrenos y la prevención de la deforestación. Siempre que sea posible, se promoverá el paso de los beneficiarios a

---

<sup>25</sup> SODEXAM son las siglas de *Société d'Exploitation et de Développement Aéroportuaire, Aéronautique et Météorologique*, es decir, empresa de operaciones y desarrollo aeroportuario, aeronáutico y meteorológico.

actividades de ACA en el marco del efecto 2 del PEP, con miras a potenciar su autonomía y resiliencia. Combinando el apoyo directo a las personas vulnerables con las iniciativas encaminadas a reforzar los sistemas nacionales, el PMA tratará de satisfacer las necesidades alimentarias y nutricionales inmediatas, restablecer los medios de vida, promover la cohesión social y fomentar la capacidad de las instituciones gubernamentales para mejorar la previsión de las perturbaciones y la intervención ante ellas.

### **Armonización con las prioridades nacionales**

41. Las actividades previstas en el efecto 1 del PEP se ajustarán al Plan Nacional de Intervención de Emergencia del Gobierno, en el que se describe la asistencia que se presta a las poblaciones desplazadas y las que se ven afectadas por desastres. Estas actividades también contribuirán al segundo resultado del MCNUDS, cuyo objetivo consiste en garantizar el acceso a los servicios sociales básicos, también en situaciones de emergencia.

***Efecto 2 del PEP: Para 2030, el Gobierno dispone de mayor capacidad para llevar a cabo un programa de comidas escolares sostenible gracias a la promoción de un sistema alimentario resiliente que gira en torno al fortalecimiento de los medios de vida, la mejora de la gestión de los recursos naturales y el desarrollo de las cadenas de valor locales.***

42. El efecto 2 del PEP se basa en una estrategia integrada y global dirigida a ayudar al Gobierno a mejorar el capital humano con objeto de fomentar una economía con mayor capacidad transformadora. Aprovechando sus sólidos conocimientos especializados en materia de políticas, su presencia local y su capacidad demostrada para movilizar a las comunidades, el PMA desempeñará una función fundamental a la hora de vincular las políticas nacionales y los esfuerzos de financiación con la situación sobre el terreno, en particular mediante el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes a nivel de las comunidades.
43. En el marco de la actividad 2, el PMA ayudará al Gobierno a cumplir los compromisos nacionales asumidos con la Coalición para las Comidas Escolares, con el objetivo de mejorar tanto la cobertura como la calidad del programa nacional. Para lograrlo, adoptará un enfoque de tres niveles, consistentes en: el fortalecimiento de la capacidad institucional, impulsando la capacidad nacional para diseñar, ejecutar y seguir de cerca un programa de comidas escolares financiado de manera sostenible; el desarrollo de un modelo sostenible y rentable de alimentación escolar con productos locales según el cual, en sinergia con las actividades 3 y 4, el PMA respaldará el desarrollo de modelos cuya escala pueda ampliarse a nivel nacional, también mediante la introducción de TBM, y la consolidación de los logros alcanzados en el pasado, basándose en los casos de ejecución exitosa y los hallazgos preliminares derivados de la evaluación de la alimentación escolar realizada en 2024 con arreglo al enfoque SABER, a fin de garantizar la sostenibilidad y la eficacia a largo plazo del programa.
44. En el marco de la actividad 3, el PMA adoptará un enfoque integrado de fomento de la resiliencia, dirigiendo durante varios años la atención a las zonas vulnerables, con miras a proteger, restaurar y mejorar los activos de las comunidades, al tiempo que se diversifican los medios de vida mediante la creación de activos comunitarios. Las intervenciones se centrarán en la gestión sostenible de la tierra y el agua, la cual tiene beneficios demostrados para la seguridad alimentaria, la estabilidad económica, la cohesión social y la resiliencia frente a múltiples perturbaciones. Al rehabilitar las tierras degradadas y promover prácticas de regeneración del suelo y soluciones basadas en la naturaleza, el PMA pretende ayudar a impulsar la producción de alimentos, los ingresos y el acceso al agua a nivel local, lo que hará que con el tiempo aumente el suministro de agua disponible para la alimentación escolar con productos locales. El PMA promoverá asimismo instrumentos de transferencia de riesgos, como los seguros basados en índices, y medidas de reducción del riesgo, como la diversificación de los cultivos. Se prestará especial atención al empoderamiento de las

mujeres y los jóvenes, favoreciendo un acceso justo a los recursos, las capacitaciones y las oportunidades de ingresos.

45. Sacando partido del apoyo que presta a los pequeños productores para mejorar su productividad, acceso a los mercados y resiliencia ante las perturbaciones y los factores de estrés, en el marco de la actividad 4 el PMA seguirá reforzando los vínculos con los mercados y la elaboración poscosecha. Esta labor abarcará la mejora de las cadenas de valor y el establecimiento de centros de almacenamiento y elaboración en zonas seleccionadas, con el fin de complementar la iniciativa del Gobierno relativa a la creación de polos agroindustriales. El PMA impartirá capacitación y fomentará la capacidad de las cooperativas y las empresas agrícolas en materia de normas de calidad, almacenamiento, reducción de las pérdidas poscosecha e información de mercado. Asimismo, seguirá prestando apoyo a la iniciativa nacional de fortificación del arroz, promoviendo su integración en los sistemas alimentarios nacionales, como el sistema de comidas escolares, para ayudar a hacer frente a las carencias de micronutrientes y mejorar los efectos en materia de nutrición.
46. Las tres actividades previstas en este efecto están interrelacionadas y se refuerzan mutuamente. Para aumentar el impacto y la eficiencia al máximo, el PMA las ejecutará conjuntamente en las mismas comunidades vulnerables<sup>26</sup> a lo largo del tiempo. Por ejemplo, la mayor producción agrícola gracias a la creación de activos (actividad 3), sumada al apoyo a los pequeños productores (actividad 4), contribuirá a abastecer los programas en las escuelas. A su vez, la alimentación escolar con productos locales ofrecerá un mercado estable a los pequeños productores, lo que favorecerá la sostenibilidad de los programas. La nutrición se integrará en todas las actividades, en las que se promoverán prácticas saludables. El PMA también reforzará las asociaciones y colaborará estrechamente con las instituciones gubernamentales para garantizar una planificación y ejecución eficaces y una transición fluida y cuya escala pueda ampliarse hasta alcanzar la titularidad nacional de las actividades.

#### ***Armonización con las prioridades nacionales***

47. Las actividades propuestas en relación con las comidas escolares se ajustan a las estrategias y planes nacionales recientemente aprobados por el Ministerio de Educación Nacional y Alfabetización, así como a los marcos más generales del Gobierno en los ámbitos de la educación, la nutrición y el apoyo a los sistemas nacionales. Las actividades de fomento de la resiliencia y fortalecimiento de las capacidades se ajustan a las políticas nacionales dirigidas a fortalecer la soberanía alimentaria de Côte d'Ivoire establecidas por el Ministerio de Agricultura, Desarrollo Rural y Producción de Alimentos, el Ministerio de Medio Ambiente, Desarrollo Sostenible y Transición Ecológica y los Gabinetes del Presidente y del Primer Ministro. Las actividades se ajustan a los resultados previstos 1 y 3 del MCNUDS.

## **5. Establecimiento de prioridades y sostenibilidad**

### **Enfoque de establecimiento de prioridades**

48. Al ampliar su labor de desarrollo en el marco del presente PEP, especialmente en lo que atañe al desarrollo del capital humano, el fomento de la resiliencia y el apoyo a los sistemas y programas nacionales, el PMA necesitará financiación flexible y plurianual. Si bien seguirá reforzando sus asociaciones con los donantes actuales, un objetivo importante del presente PEP es diversificar la financiación y utilizar modalidades de financiación innovadoras. El PMA colaborará con el Gobierno para promover conjuntamente la movilización de asociaciones con donantes orientadas a obtener resultados colectivos. El mayor énfasis en el fortalecimiento de los sistemas nacionales ofrece posibilidades de cooperación Sur-Sur.

---

<sup>26</sup> Para ello se utilizará el análisis integrado del contexto, entre otros tipos de análisis.

Además, el PMA procurará armonizar sus competencias especializadas y sus intereses estratégicos con los de sus asociados, y especialmente otras entidades de las Naciones Unidas, mediante iniciativas comunes de movilización de recursos.

49. El interés de los donantes sigue siendo elevado, en particular en ámbitos como el de las comidas escolares, la resiliencia ante las perturbaciones, los medios de vida rurales y el desarrollo de las cadenas de valor, con especial atención a las mujeres y los jóvenes. Como resultado, las perspectivas de dotación de recursos para ambos efectos del PEP son positivas. Sin embargo, la financiación sostenida dependerá de la capacidad del PMA para seguir demostrando su impacto, garantizar la utilización eficiente de los recursos y fortalecer las asociaciones con el Gobierno y los actores del sector privado. Si bien las oportunidades de financiación plurianual probablemente sean suficientes para mantener o incluso ampliar el alcance y las aspiraciones de las actividades previstas en el marco del PEP, la eficacia de la ejecución dependerá del fomento de las capacidades específicas de los asociados locales y nacionales y de la capacidad de utilizar y gestionar los recursos de manera responsable. Durante la ejecución del PEP, el PMA mantendrá una fuerte presencia sobre el terreno para poder respaldar un seguimiento, una coordinación local y un fortalecimiento institucional efectivos y, de ese modo, mantener la confianza de los donantes.
50. En caso de déficits de financiación, las intervenciones destinadas a salvar vidas en el marco de los programas de emergencia darán prioridad a las personas y comunidades más vulnerables gracias a una orientación de la ayuda basada en la comunidad, en consonancia con la estrategia regional de establecimiento de prioridades y en consulta con el Gobierno, los donantes y los asociados. En lo que respecta a las comidas escolares y las actividades de fomento de la resiliencia, el PMA, de acuerdo con el Gobierno, optimizará las sinergias para reducir al mínimo los efectos negativos en los grupos de personas a los que se presta asistencia.
51. Mediante consultas periódicas con sus asociados gubernamentales, el PMA velará por que las prioridades de sus programas se ajusten a las nuevas necesidades y estrategia del Gobierno y se adapten al contexto del país durante toda la duración del PEP.

### **Estrategias de sostenibilidad y transición**

52. Los enfoques del PMA en materia de sostenibilidad y transición se basan en inversiones sustanciales dirigidas a fortalecer las capacidades de las principales partes interesadas en los sistemas alimentarios. A fin de ayudar al Gobierno a abordar la cuestión de la insuficiencia de capital humano —un esfuerzo fundamental para el nuevo Plan Nacional de Desarrollo—, el PMA seguirá trabajando con las instituciones, los asociados locales y las comunidades para dotarlos de aptitudes e instrumentos, al tiempo que respalda el fortalecimiento de los sistemas necesarios para gestionar las intervenciones y mantenerlas en el tiempo.
53. En el marco del presente PEP, el PMA tiene previsto, junto con el Gobierno y sus asociados, lograr que el programa de alimentación escolar con productos locales sea sostenible, a fin de pasar a desempeñar una función facilitadora que aproveche las asociaciones estratégicas establecidas en el marco del presente plan. Los esfuerzos del PMA estarán orientados por marcos como las recomendaciones derivadas de la evaluación de la alimentación escolar con arreglo al enfoque SABER, lo cual garantizará que el apoyo esté estructurado y coordinado en consonancia con las prioridades nacionales.
54. Para garantizar una transición fluida y eficaz, el PMA dará prioridad a forjar asociaciones sólidas y fomentar sinergias con los principales asociados, como los ministerios de Agricultura, Desarrollo Rural y Producción de Alimentos y de Educación Nacional y Alfabetización, la FAO y el FIDA, a fin de respaldar el desarrollo de las cadenas de valor locales y promover prácticas agrícolas sostenibles que faciliten la transición a sistemas

- alimentarios también sostenibles. Se establecerán asociaciones estratégicas a largo plazo, junto con mecanismos sólidos de coordinación interinstitucional, para garantizar que las intervenciones sean sostenibles y que el país las asuma como propias.
55. En el marco del efecto 1 del PEP, con las iniciativas del PMA dirigidas a fortalecer las capacidades en materia de preparación ante emergencias y análisis de la seguridad alimentaria, se procurará dotar a los servicios gubernamentales pertinentes, especialmente a nivel descentralizado, de las herramientas y aptitudes necesarias para prever y gestionar desastres e intervenir ante ellos con eficacia. Con objeto de garantizar la sostenibilidad de la asistencia, el PMA colabora estrechamente con actores nacionales en la búsqueda de soluciones a largo plazo para las personas más vulnerables y en situación de riesgo. Para ello se utilizará un enfoque secuencial —desde la intervención ante perturbaciones hasta el fomento de la resiliencia— concebido para reducir la vulnerabilidad y promover la autosuficiencia a largo plazo entre las comunidades, al tiempo que se garantiza que, cuando sea necesario, las personas vulnerables pasen a recibir la asistencia que se brinda a través de los sistemas nacionales.
  56. En el marco del efecto 2 del presente PEP, se emplearán enfoques sostenibles que permitan avanzar hacia un programa de comidas escolares de titularidad plenamente nacional. El PMA irá eliminando gradualmente la ejecución directa, al tiempo que seguirá colaborando con los actores nacionales para fortalecer sus capacidades. En cuanto a las comidas escolares, en particular al modelo de alimentación escolar con productos locales, el PMA prestará apoyo al Gobierno para que este participe en la Iniciativa de Financiación Sostenible, que facilita la realización de análisis del espacio fiscal y los costos, la elaboración de una estrategia nacional de financiación y la celebración de diálogos estructurados con los principales asociados sobre cuestiones financieras. Con esta iniciativa, se respaldarán los esfuerzos encaminados a promover legislación que otorgue al programa nacional de comidas escolares un estatuto específico y un marco presupuestario mejorado. Además, las actividades complementarias 3 y 4 servirán para reforzar la sostenibilidad del programa de comidas escolares mediante la creación de oportunidades viables de generación de ingresos para las comunidades, lo que permitirá un suministro constante de alimentos para las escuelas.
  57. En colaboración con los principales asociados, como el UNICEF, el PNUD y el Banco Mundial, así como con instituciones públicas y el sector privado, el PMA se valdrá de sus conocimientos especializados en análisis de datos, soluciones digitales y asistencia alimentaria innovadora para fortalecer la capacidad nacional y respaldar el desarrollo de un ecosistema digital sostenible de titularidad local. Este ecosistema servirá para potenciar la adopción de decisiones basada en datos empíricos y mejorar la prestación de servicios en los distintos sectores. Entre las principales contribuciones cabe mencionar la digitalización del programa nacional de comidas escolares y la mejora del acceso a la información sobre el clima en favor de la preparación ante emergencias y el análisis de la seguridad alimentaria.

## ANEXO I

RESUMEN DE LA LÍNEA DE MIRA DEL PEP PARA CÔTE D'IVOIRE (2026-2030)		
	Poner fin al hambre	Poner fin al hambre
<b>Meta</b>	<b>2.1 Acceso a los alimentos</b>	<b>2.4 Sistemas alimentarios sostenibles</b>
<b>Esfera prioritaria</b>	<b>INTERVENCIÓN ANTE CRISIS</b>	<b>FOMENTO DE LA RESILIENCIA</b>
<b>Efecto del PEP</b>	<b>Efecto 1 del PEP:</b> Las poblaciones aquejadas de inseguridad alimentaria y afectadas por perturbaciones en Côte d'Ivoire pueden satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales esenciales durante y después de las perturbaciones.	<b>Efecto 2 del PEP:</b> Para 2030, el Gobierno dispone de mayor capacidad para llevar a cabo un programa de comidas escolares sostenible gracias a la promoción de un sistema alimentario resiliente que gira en torno al fortalecimiento de los medios de vida, la mejora de la gestión de los recursos naturales y el desarrollo de las cadenas de valor locales.
<b>Actividades</b>	<b>Actividad 1:</b> Poner en práctica un conjunto integrado de medidas de alimentación y nutrición para las poblaciones afectadas por la inseguridad alimentaria y las perturbaciones y fortalecer las capacidades nacionales de generación de datos empíricos y preparación e intervención ante emergencias, en particular consolidando los sistemas de asistencia públicos para hacer frente a las perturbaciones.	<b>Actividad 2:</b> Realizar actividades de promoción, asistencia técnica y asistencia directa en materia de políticas para la ejecución de los programas nacionales y la puesta en práctica de conjuntos de medidas innovadoras basados en las escuelas y la nutrición que promuevan alimentos nutritivos e inocuos de producción local.
		<b>Actividad 3:</b> Prestar asistencia a las comunidades para proteger, restaurar y mejorar los principales activos y las infraestructuras básicas que mitigan el impacto de las perturbaciones, incluida la rehabilitación de los activos productivos y naturales.
		<b>Actividad 4:</b> Prestar asistencia técnica a las instituciones nacionales, a los actores locales de las cadenas de valor de los alimentos y a las poblaciones seleccionadas para que puedan aumentar la productividad local de alimentos nutritivos, ecológicos, inocuos y sostenibles y ampliar el acceso a nuevas oportunidades de ingresos y mercados, incluidas las escuelas.

## ANEXO II

### Seguimiento, evaluación, datos empíricos y gestión de riesgos

#### Disposiciones de seguimiento, evaluación y generación de datos empíricos

1. La oficina en el país ha establecido un sistema integral de seguimiento y evaluación para garantizar la plena armonización con la circular de la Directora Ejecutiva sobre los requisitos mínimos de seguimiento y las normas aplicables a los mecanismos comunitarios de retroalimentación. El sistema, orientado por una estrategia de gestión de los conocimientos, garantizará el seguimiento, la presentación de informes y la supervisión de las actividades del PEP, con el fin de generar datos empíricos, fundamentar la adopción de decisiones programáticas y demostrar la contribución del PMA al cumplimiento de la meta del Hambre cero.
2. Los indicadores de los efectos y las realizaciones se ajustarán a las prioridades del MCNUDS y se evaluarán de conformidad con los requisitos institucionales en materia de seguimiento. Los indicadores de los efectos, los productos y los procesos se desglosarán por sexo, edad y discapacidad.
3. Se fijarán metas aprobadas por las comunidades que incluirán la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas. Los mecanismos comunitarios de retroalimentación se reforzarán gracias a la puesta en práctica del sistema SugarCRM para países pequeños, tal como se solicita en las recomendaciones derivadas del proyecto global de ofrecimiento de garantías del PMA. El Programa colaborará estrechamente con los asociados gubernamentales encargados de ejecutar varias de sus actividades en Côte d'Ivoire para garantizar que las metas estén armonizadas, se sometan a seguimiento y se utilicen para calibrar las intervenciones.
4. Al comienzo del PEP se llevará a cabo una evaluación cartográfica detallada de las capacidades utilizando sistemas que midan los conocimientos y resultados relacionados con el fortalecimiento de las capacidades del país.
5. A fin de reducir los costos al mínimo y aumentar la eficiencia, la oficina en el país utilizará tecnologías analíticas y de automatización para la recolección, el análisis y la visualización de los datos, como el sistema institucional de seguimiento del impacto de los activos. También llevará a cabo una evaluación del impacto en la privacidad, para determinar cuáles son los datos necesarios para diseñar los programas y lograr su eficiencia, y cerciorarse de que se respeten las normas de protección de datos del PMA.
6. El PEP se someterá a diversas evaluaciones, en particular a una evaluación descentralizada a partir de la cual se generarán lecciones sobre la manera en que la ampliación de escala de las iniciativas de acceso de los pequeños productores a los mercados contribuye a la sostenibilidad de la alimentación escolar con productos locales. Asimismo, durante el período de ejecución, se llevará a cabo un examen de mitad de período para evaluar los avances y fundamentar los ajustes. Se realizará un seguimiento periódico posterior a la distribución para comprender mejor la manera en que los distintos grupos de beneficiarios utilizan las transferencias en forma de asistencia alimentaria.
7. El Gobierno ha solicitado el apoyo del PMA para llevar a cabo una nueva evaluación exhaustiva de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad. Esta actividad, junto con las evaluaciones de las necesidades esenciales, el seguimiento de la seguridad alimentaria a distancia y un estudio para subsanar el déficit de nutrientes (*Fill the Nutrient Gap*), complementará las iniciativas nacionales en curso dirigidas a seguir de cerca la inseguridad alimentaria y reforzar la adopción de decisiones basadas en datos empíricos. Se realizarán evaluaciones de la funcionalidad del mercado y un seguimiento de los precios con los que

se fundamentarán las decisiones sobre las modalidades de transferencia y se evaluará la viabilidad de las intervenciones basadas en el mercado.

### **Medidas de gestión y mitigación de riesgos**

8. La actualización periódica del registro de riesgos orientará las actividades de preparación para la pronta intervención y mitigación de riesgos. El PMA ha destinado recursos específicos en las esferas prioritarias para el trabajo relacionado con el registro de riesgos en el país, su supervisión y la labor de garantía correspondiente. El PMA cuenta con procedimientos operativos estándar y marcos de gestión de riesgos para mitigar posibles riesgos para la salud, la protección y la seguridad.
9. Según las previsiones, los desplazamientos de solicitantes de asilo hacia las regiones septentrionales de Côte d'Ivoire proseguirán. Para reforzar la sostenibilidad de las iniciativas de emergencia, el PMA trabajará con asociados nacionales y locales en la elaboración de una estrategia basada en las lecciones aprendidas hasta la fecha sobre cómo gestionar la situación. Un número de personas cada vez mayor podría enfrentarse a una situación de inseguridad alimentaria derivada del impacto de los peligros naturales. El aumento del compromiso y de las inversiones en el fomento de la resiliencia y el nivel de preparación de los hogares y las comunidades debería mitigar este riesgo e ir reduciendo gradualmente la necesidad de asistencia humanitaria.
10. El PMA se asegurará de que sus intervenciones se diseñen cuidadosamente para evitar agravar los problemas locales. La asistencia se prestará de una manera equitativa que tenga en cuenta el complejo contexto sociopolítico, al tiempo que se respaldarán activamente las iniciativas dirigidas a promover la cohesión social. La oficina en el país seguirá participando activamente en las redes de las Naciones Unidas dedicadas a la protección contra la explotación y los abusos sexuales. Para ayudar a mitigar los riesgos en materia de protección, todos los asociados cooperantes se someterán a una evaluación de sus capacidades para prevenir y luchar contra la explotación y los abusos sexuales, tal como se indica en la circular de la Directora Ejecutiva de 2023 sobre el tema.
11. A fin de reducir el riesgo de interrupciones en las cadenas de suministro y las distribuciones, los modelos logísticos se diseñarán anticipadamente con el Gobierno sobre la base de los requisitos operacionales y las evaluaciones de los riesgos y las necesidades.
12. Para protegerse contra el riesgo de fraude y desvío de recursos, el PMA recurrirá a la continua digitalización de sus sistemas y el fortalecimiento de las medidas de garantía de la gestión de la identidad, tanto en el caso de las TBM como de las transferencias en especie. Con el objetivo de reducir su exposición a riesgos fiduciarios y para su reputación, el PMA aplicará medidas de supervisión que refuercen los controles internos y la observancia de los requisitos de cumplimiento y promuevan la transparencia y la rendición de cuentas. Todos los asociados cooperantes se someterán a un minucioso proceso de selección a través del Portal de Socios de las Naciones Unidas, evaluaciones anuales del desempeño y visitas periódicas de supervisión.

### **Salvaguardias sociales y ambientales**

13. El PMA ejecutará las actividades de conformidad con su política de protección y rendición de cuentas y su Marco de sostenibilidad ambiental y social de 2019. Asimismo, reforzará sus mecanismos comunitarios de retroinformación para garantizar que sean accesibles, receptivos y capaces de tramitar las denuncias, en particular las relativas a las salvaguardias sociales. A la vez, las actividades contempladas en el presente PEP promoverán prácticas responsables desde el punto de vista ambiental, incluido el apoyo a la aplicación de un sistema de gestión ambiental destinado a reducir la huella ambiental del PMA y de sus asociados.

**ANEXO III****Presupuesto de la cartera de actividades en el país establecido en función de las necesidades y desglose de los costos por efecto del PEP**

<b>CUADRO 1: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE ACTIVIDADES EN EL PAÍS ESTABLECIDO EN FUNCIÓN DE LAS NECESIDADES (dólares)</b>							
<b>Efecto del PEP</b>	<b>Actividad</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>Total</b>
1	1	6 607 151	6 630 649	4 767 668	4 784 841	4 121 313	<b>26 911 623</b>
2	2	8 655 775	8 525 496	8 231 756	7 082 002	6 462 658	<b>38 957 688</b>
	3	3 472 871	3 412 109	3 681 009	3 339 368	3 303 052	<b>17 208 408</b>
	4	1 416 707	1 399 200	1 421 993	1 462 130	1 493 068	<b>7 193 098</b>
<b>Total</b>		<b>20 152 503</b>	<b>19 967 454</b>	<b>18 102 427</b>	<b>16 668 341</b>	<b>15 380 090</b>	<b>90 270 816</b>

<b>CUADRO 2: DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS POR EFECTO DEL PEP (dólares)</b>			
	<b>Efecto estratégico 1 del PMA</b>	<b>Efecto estratégico 2 del PMA</b>	<b>Total</b>
	<b>Efecto 1 del PEP</b>	<b>Efecto del 2 PEP</b>	
<b>Esfera prioritaria</b>	<b>Intervención ante crisis</b>	<b>Fomento de la resiliencia</b>	
Transferencias	19 474 387	43 994 873	<b>63 469 259</b>
Ejecución	3 249 719	9 389 380	<b>12 639 099</b>
Costos de apoyo directos	2 545 024	6 107 948	<b>8 652 972</b>
<b>Total parcial</b>	<b>25 269 129</b>	<b>59 492 200</b>	<b>84 761 330</b>
Costos de apoyo indirectos	1 642 493	3 866 993	<b>5 509 486</b>
<b>Total</b>	<b>26 911 623</b>	<b>63 359 193</b>	<b>90 270 816</b>

**ANEXO IV**

<b>CUADRO 3: NÚMERO DE BENEFICIARIOS POR AÑO</b>						
	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>Total</b>
Beneficiarios totales (excluidas las superposiciones)	328 790	329 090	309 900	262 075	252 075	714 013

## ANEXO V

RACIONES DE ALIMENTOS ( <i>gramos/persona/día</i> ) Y VALOR DE LAS TBM ( <i>dólares/persona/día</i> ), POR EFECTO Y ACTIVIDAD DEL PEP										
	Efecto 1 del PEP						Efecto 2 del PEP			
	Actividad 1						Actividad 2		Actividad 3	
Tipo de beneficiario	ACA (intervención en emergencias)	Distribución general de alimentos: intervención ante múltiples perturbaciones	Distribución general de alimentos: refugiados	Distribución general de alimentos: nutrición (niños de 6 a 59 meses)	Distribución general de alimentos: nutrición (niñas y mujeres embarazadas y madres lactantes)	Distribución general de alimentos: refugiados (emplazamientos)	Comidas escolares: niños de primaria		ACA	Actividades de adaptación al clima y gestión de riesgos
Modalidad	TBM	Alimentos	TBM	Alimentos	Alimentos	TBM	Alimentos	TBM	TBM	TBM
Cereales		350					150			
Legumbres secas		80					30			
Aceites		25					10			
Sal										
Azúcar										
Super Cereal					200					
Super Cereal Plus				200						
Micronutrientes en polvo										
Total de kilocalorías/día		1 747		787	787		728			
Porcentaje de kilocalorías de origen proteico										
TBM ( <i>dólares/persona/día</i> )	0,6		0,55			0,55		0,21	0,6	3,6*
Número de días de alimentación al año	180	90	180	180	180	90	70		90	1

*Nota:* El número de días de alimentación con comidas escolares es un promedio porque se aplican modelos diferentes en colaboración con el Gobierno. Las raciones de TBM para las actividades de ACA se basan en una canasta de consumo mínimo, tanto para el efecto 1 como para el efecto 2. Las distribuciones generales de alimentos entre los solicitantes de asilo (refugiados) también se basan en la canasta de consumo mínimo, mientras que las distribuciones generales de alimentos en las comunidades de acogida se ajustan al programa de redes de protección social del Gobierno. \* Las transferencias en el marco de la actividad relativa a la gestión de los riesgos climáticos y la adaptación al cambio climático corresponden al apoyo a los pequeños productores para cubrir las primas de seguros de cosechas.

## ANEXO VI

### Enlaces a recursos técnicos y recursos conexos

Puede consultarse más información operacional y presupuestaria en el [Portal de datos sobre los PEP](#)<sup>1</sup>.

Durante todo el período de ejecución del PEP se facilitará información específica, que se actualizará anualmente, acerca de los aspectos siguientes:

- a) las modalidades de transferencia, por efecto y actividad del PEP;
- b) un panorama general de los beneficiarios, desglosados por grupo de edad, sexo y situación de residencia, y datos sobre los beneficiarios, desglosados por grupo, sexo y modalidad de transferencia, para cada efecto y actividad del PEP;
- c) la distribución de raciones de alimentos o transferencias para cada efecto y actividad del PEP;
- d) un desglose de las transferencias por modalidad;
- e) información cuantitativa, expresada en dólares y, cuando proceda, en toneladas, para cada efecto y actividad del PEP, y
- f) un plan de establecimiento de prioridades: ajustes introducidos a los planes de ejecución en función de las perspectivas de dotación de recursos.

---

<sup>1</sup> Según lo dispuesto en la ["Política en materia de planes estratégicos para los países"](#).

## Lista de siglas

ACA	asistencia alimentaria para la creación de activos
ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
DGA	distribuciones generales de alimentos
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Internacional de Desarrollo Agrícola
MCNUDS	Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible
ONUSIDA	Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida
PEP	plan estratégico para el país
PIB	producto interno bruto
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
SABER	Enfoque Sistémico para Lograr Mejores Resultados en la Educación
TBM	transferencia de base monetaria
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia