World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 17 – 21 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

التوزيع: عام
التاريخ: 17 يوليو/تموز 2025
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2025/7-A/1/DRAFT
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية
لاتّخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).

مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لكوت ديفوار (2026–2030)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2026–31 ديسمبر/كانون الأول 2030
مجموع التكاليف التي يتحملها **البرنامج**	816 270 90 دولارا أمريكيا
الدرجة على الإطار بشأن المساءلة عن النتائج*	8-2

* الإطار بشأن المساءلة عن النتائج هو نهج لقياس الأداء يدرج تتبع البرامج والتتبع المالي ويقدم نهجا قائما على النتائج في البرمجة التي تركز على الأشخاص.

موجز تنفيذي

حققت كوت ديفوار تقدما كبيرا في النمو الاقتصادي، وتطوير البنية التحتية والاستقرار السياسي. ومع ذلك، يواجه أكثر من 1.2 مليون شخص انعداما في الأمن الغذائي يرتقي إلى مستوى الأزمة (المرحلة 3 من نظام التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي). كما أن حالة الأمن الغذائي لما مجموعه 3.4 مليون شخص إضافي ترزح تحت الإجهاد (المرحلة 2)، في حين لا يزال سوء التغذية – ولا سيما بين النساء والأطفال – شاغلا يتعلق بالصحة العامة. ويعزى انعدام الأمن الغذائي إلى المخاطر الطبيعية، والتدهور البيئي وأوجه الضعف الهيكلي بالإضافة إلى عواقب الأزمات في البلدان المجاورة. وفي الوقت نفسه، يؤدي الضغط المتزايد على الموارد الطبيعية والخدمات المحلية إلى زيادة الحاجة إلى حلول متكاملة ومستدامة ومدفوعة وطنيا.

ولمواجهة هذه التحديات، تتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية **للبرنامج** لكوت ديفوار للفترة 2026–2030 مع الأولويات الوطنية، وخطة التنمية الوطنية المقبلة للفترة 2026–2030، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة نفسها. وتتمحور الخطة الاستراتيجية القطرية حول حصيلتين متكاملتين.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة V. Guarnieri
مساعدة المديرة التنفيذية
إدارة العمليات البرامجية
بريد إلكتروني: valerie.guarnieri@wfp.org

السيدة O. Hantz
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: olivia.hantz@wfp.org

- *الحصيلة 1*: يمكن للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات في كوت ديفوار تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات وبعدها.
- *الحصيلة 2:* بحلول عام 2030، تمتُّع الحكومة بقدرة معززة على تنفيذ برنامج مستدام للوجبات المدرسية من خلال تعزيز نظام غذائي قادر على الصمود يشمل سبل كسب عيش محسنة، وإدارة أفضل للموارد الطبيعية، وتطوير سلاسل القيمة المحلية.

وفي إطار الحصيلة 1، سيقدم **البرنامج** مساعدة غذائية وتغذوية مستهدفة بما يتماشى مع الاستراتيجيات الوطنية مع تعزيز نظم الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وسيشمل الدعم تعزيز آليات الإنذار المبكر والآليات التي تقودها الحكومة لضمان حصول الأسر الأشد ضعفا على المساعدة المناسبة في الوقت المناسب. وسيتم، حيثما أمكن، ربط المستفيدين تدريجا بأنشطة التعافي وبناء القدرة على الصمود في إطار الحصيلة 2.

وفي إطار الحصيلة 2، سيدعم **البرنامج** الجهود الوطنية الرامية إلى تعزيز تغطية برامج الوجبات المدرسية، ونوعيتها واستدامتها، مع التركيز على نماذج المنتجات المحلية. وستعزز التدخلات المتكاملة سبل كسب العيش في المناطق الريفية، واستصلاح الأراضي، وتطوير سلسلة القيمة المحلية، ووصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق. وتركز الخطة الاستراتيجية القطرية تركيزا قويا على تمكين النساء والشباب، وتعزيز الملكية المجتمعية، وتقوية النظم الغذائية المستدامة.

وتظهر هذه الخطة الاستراتيجية تحول **البرنامج** إلى تأدية دور تمكيني، من خلال العمل مع المؤسسات الوطنية لدعم تنفيذ السياسات، وتقوية النظم الوطنية وضمان استدامة التدخلات. ويشكل تعزيز القدرات المؤسسية وملكية الجهات الفاعلة الوطنية للبرامج أهمية محورية لهذا النهج.

وسيواصل **البرنامج** تعزيز البرمجة المتكاملة من خلال مواءمة الجهود في ما يتعلق بالأمن الغذائي، والتغذية، والتعليم، والزراعة والنظم والبرامج التي تقودها الحكومة. وستكون الشراكات الاستراتيجية عبر المؤسسات الحكومية، والوكالات التقنية والمجتمع المدني أساسية لتحقيق أكبر أثر وتقديم حلول قابلة للتطوير ومحددة السياق. وسيدعم الابتكار، وتوليد الأدلة، وإدماج حلول تكنولوجيا المعلومات وتعزيز التنسيق على جميع المستويات تحقيق نتائج فعالة. وسيعتمد **البرنامج**، في جميع تدخلاته، نهجا قائما على الاحتياجات يتواءم مع المبادئ الإنسانية.

ومن خلال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، يؤكد **البرنامج** مجددا التزامه بدعم القيادة الوطنية في التصدي للتحديات الغذائية والتغذوية، وتعزيز القدرة على الصمود، والمساهمة في التنمية المستدامة في كوت ديفوار.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لكوت ديفوار (2026-2030) (WFP/EB.2/2025/7-A/1) بتكلفة إجمالية يتحملها **البرنامج** قدرها 816 270 90 دولارا أمريكيا.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري وتقييم الاحتياجات

1- تواصل كوت ديفوار، التي يتوقع أن يتجاوز عدد سكانها 30 مليون نسمة بحلول نهاية عام 2025،[1] مواجهة تحديات متعددة الأبعاد تتعلق بانعدام الأمن الغذائي، والفقر وعدم المساواة الاجتماعية. وقد تضاعفت نسبة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من 7 في المائة في عام 2022 إلى 14 في المائة في عام 2024. وفي مارس/آذار 2025، كان 1.4 مليون شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي، وكان أكثر من 3 ملايين شخص معرضين لخطر انعدام الأمن الغذائي. وفي 8 من أصل 31 منطقة، لا يستطيع أكثر من ربع السكان تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية.[2]

2- وحافظت كوت ديفوار منذ استقلالها في عام 1960 على بيئة سياسية مستقرة نسبيا، قطعها عدم الاستقرار فقط بين أواخر التسعينيات وعام 2011. ومُذاك، عاد البلد إلى السلام والإصلاح، وأصبح واحدا من أسرع الاقتصادات نموا في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. وفي حين يتوقع أن يبلغ متوسط النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي 7 في المائة في 2024–2025 – مدفوعا بزيادة إنتاج الكاكاو، والاستثمارات في البنية التحتية، والتنمية الصناعية الزراعية، واستخراج الموارد – أضافت الضغوط المتداخلة الأخيرة، بما في ذلك الفيضانات، وإزالة الغابات، وآثار جائحة كورونا 2019، وتحركات السكان من البلدان المجاورة، مستويات جديدة من الضعف.[3]

3- ولا تزال كوت ديفوار بلدا متوسط الدخل من الشريحة الدنيا، حيث تحتل المرتبة 166 من بين 193 بلدا في تقرير مؤشر التنمية البشرية لعام 2024/2023.[4] وانخفض معدل الفقر من 55.4 في المائة في عام 2011 إلى 37.5 في المائة في عام 2021، على الرغم من استمرار التفاوتات بين المناطق الريفية والحضرية.[5] ولا تزال مؤشرات سوء التغذية مقلقة: فمعدل انتشار سوء التغذية الحاد العام بين الأطفال دون سن الخامسة يبلغ 8.4 في المائة، وعلى الرغم من انخفاض معدل التقزم، فقد بلغ 23 في المائة في عام 2021 (مقارنة بنسبة 29 في المائة في عام 2012). ويعد سوء التغذية المزمن مرتفعا بشكل خاص في المناطق الريفية الشمالية والشمالية الشرقية. ولا يزال معدل الإصابة بفقر الدم مرتفعا، حيث يصيب 70 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا و61 في المائة من النساء.[6] وبالإضافة إلى مظهر الضعف هذا، يقدر أن 420 000 شخص مصابون حاليا بفيروس نقص المناعة البشرية في كوت ديفوار، على الرغم من تصنيفها كـ "بلد على المسار السريع" من قبل برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.[7،8]

4- كما أن كوت ديفوار أحد أكثر البلدان تعرضا للصدمات المرتبطة بالمناخ على الصعيد العالمي، حيث تحتل المرتبة 134 من بين 187 بلدا في مؤشر التكيف العالمي لجامعة نوتردام.[9] وما يقرب من 60 في المائة من الأراضي المنتجة متدهورة، وقد فقد البلد 90 في المائة من غاباته خلال القرن الماضي.[10] وأدى التوسع الزراعي والكوارث البيئية المتكررة إلى تفاقم تدهور التربة وفقدان التنوع البيولوجي، مما دفع الحكومة إلى تشجيع ممارسات زراعية وبيئية أكثر استدامة.[11] وقدرة الأسر على التكيف محدودة بسبب الفقر، والاعتماد على الزراعة البعلية، وعدم المساواة في الوصول إلى الأراضي.

---

[1] الأمم المتحدة. 2024. التوقعات السكانية في العالم لعام 2024: كوت ديفوار.

[2] الإطار المنسق. 2025. نتائج تحليل الوضع الحالي والمتوقع لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي الحاد.

[3] مجموعة البنك الأفريقي للتنمية. صفحة الويب: جمهورية كوت ديفوار.

[4] برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2024. *تقرير التنمية البشرية 2024/2023 – الخروج من المأزق: صورة التعاون في عالم الاستقطاب.*

[5] جمهورية كوت ديفوار. 2021. *الخطة الوطنية للتنمية 2021-2025.*

[6] جمهورية كوت ديفوار. 2023. *المسح الديمغرافي والصحي لكوت ديفوار 2021: التقرير النهائي.*

[7] برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. 2015. *فهم المسار السريع؛ تسريع الإجراءات لإنهاء وباء الإيدز بحلول عام 2030.*

[8] برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. الصفحة القطرية لكوت ديفوار.

[9] جامعة نوتردام. 2024. مؤشر التكيف العالمي لجامعة نوتردام المؤشر القطري: التصنيفات.

[10] خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها كوت ديفوار. 2017. *ملخص لصانعي القرار: الاستراتيجية الوطنية لخفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها في كوت ديفوار.*

[11] انظر التزامات كوت ديفوار في الدورة الخامسة عشرة لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر، التي عقدت في مايو/أيار 2022 في أبيدجان.

5- ولا تزال الزراعة ركيزة أساسية للاقتصاد، حيث تساهم بنسبة 20 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي وتوظف 48 في المائة من السكان.[12] ومع ذلك، تهيمن المحاصيل النقدية على هذا القطاع، مما أدى إلى انخفاض إنتاج المحاصيل الغذائية وزيادة التعرض لتقلبات الأسعار. ومعظم المزارعين هم من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعيشون تحت خط الفقر، ولديهم وصول محدود إلى الأراضي، والمدخلات والخدمات الزراعية.[13] وتعيق التفاوتات بين الرجال والنساء في الزراعة الإنتاجية وتسلط الضوء على الحاجة إلى سياسات تعزز حقوق النساء في الأراضي، وتحسن وصولهن إلى التمويل، وتدمج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة – وخاصة النساء – بشكل كامل في البرامج الوطنية. ويعد الانتقال إلى نظم غذائية مستدامة أولوية وطنية، تتطلب الاستثمار في التجهيز المحلي، وتنويع المحاصيل واستصلاح الأراضي.

6- ومنذ عام 2021، شهدت كوت ديفوار عددا متزايدا من طالبي اللجوء الفارين من انعدام الأمن في بوركينا فاسو. وحتى 31 يناير/كانون الثاني 2025، استضاف البلد 850 66 طالب لجوء.[14] وقد أدى ذلك إلى زيادة الضغط على الموارد المحدودة بالفعل في المناطق الريفية، حيث الوصول إلى الخدمات الأساسية محدود، وتدهور البيئة آخذ في التسارع. وقد أدى الطلب المتزايد على الغذاء، والماء، والأراضي والمساكن إلى تفاقم التحديات القائمة مسبقا المتعلقة بالفقر، وبطالة الشباب، وإدارة الموارد الطبيعية والتماسك الاجتماعي في سياق التوترات الاجتماعية والاقتصادية المتعلقة بالزراعة، والرعي، وفي بعض المناطق، التعدين الحرفي غير القانوني للذهب.

7- وفي مجال التعليم، أحرزت كوت ديفوار تقدما ملحوظا، خصوصا على مستوى المرحلة الابتدائية، من خلال تحسين البنية التحتية، وتوظيف المعلمين وبذل الجهود الرامية إلى تقليل التفاوتات. تبلغ معدلات الالتحاق الصافية 96 في المائة للبنات و94 في المائة للأولاد، وتبلغ معدلات إتمام الدراسة 85 في المائة و80 في المائة على التوالي.[15] ومع ذلك، لا يزال 2.3 مليون طفل[16] بلا تعليم. ويشمل ذلك مليوني طفل لم يلتحقوا بالمدرسة قط و300 000 طفل تركوا الدراسة. وتشمل العوائق التي تحول دون الحصول على التعليم محدودية الوصول في المناطق الريفية، والقيود الاجتماعية والاقتصادية، والتحديات الإدارية مثل عدم وجود شهادات ميلاد. وعلى الرغم من زيادة الاستثمار، لا تزال مسائل مثل اكتظاظ الصفوف ونقص المعلمين تؤثر على جودة التعليم.[17]

8- ولا تزال التفاوتات بين النساء، والرجال، والبنات والأولاد تشكل مصدر قلق كبير. واحتلت كوت ديفوار المرتبة 166 من بين 193 بلدا في مؤشر المساواة بين الجنسين لعام 2022. والنساء أكثر عرضة للفقر ويتأثرن بشكل غير متناسب بانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وتعوق محدودية الوصول إلى الأراضي، والتكنولوجيا، وصنع القرارات والتعليم من قدرة النساء على المشاركة الكاملة في مبادرات التنمية والاستفادة منها.

9- ويمثل الشباب أولوية حاسمة للتنمية الوطنية. ووفقا لتعداد عام 2021، فإن ما يقرب من نصف السكان تقل أعمارهم عن 20 عاما. وعلى الرغم من وجود الكثير من البرامج الموجهة للشباب، لا تزال التحديات قائمة. ولا تزال بطالة الشباب مرتفعة، حيث إن 18.8 في المائة من الشباب غير ملتحقين بالتعليم، أو العمل أو التدريب. وتتأثر الشابات بشكل خاص. ويعد توسيع فرص التعليم، والتدريب والمشاركة الاقتصادية أمرا أساسيا لتعزيز النمو المستدام.

2- الأولويات الوطنية والمساعدة الجماعية

10- هذه الخطة الاستراتيجية القطرية لكوت ديفوار، التي تغطي الفترة 2026–2030، هي نتيجة لعملية تشاورية شاملة تضمنت اجتماعات ثنائية ومشاورات وطنية وإقليمية جمعت خبراء في مجالات الأمن الغذائي، والزراعة، والنظم الغذائية، والشؤون

[12] منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة 2020. *ملف الزراعة الرقمية – كوت ديفوار*.

[13] حكومة كوت ديفوار و**البرنامج**. 2018. *المراجعة الاستراتيجية الوطنية "القضاء التام على الجوع" كوت ديفوار*.

[14] مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. بوابة البيانات التشغيلية: كوت ديفوار. البيانات في 31 يناير/كانون الثاني 2025.

[15] حكومة كوت ديفوار. 2022. *الإحصاءات المدرسية 2022-2023*.

[16] ما يقرب من ثلث السكان في سن الدراسة.

[17] منظمة الأمم المتحدة للطفولة. 2021. التوليف الإقليمي للدراسات والتقارير الوطنية عن الأطفال والمراهقين خارج المدرسة. غرب ووسط أفريقيا.

الإنسانية، والتغذية، والتعليم، والصحة، والاقتصاد والبيئة، والسلطات المحلية، والمسؤولين الحكوميين، والجهات المانحة، والمجتمع المدني، ومجموعات النساء والشباب.

11- وبالتوازي مع صياغة الخطة الاستراتيجية القطرية، تجري الحكومة والأمم المتحدة مشاورات حول خطة التنمية الوطنية لكوت ديفوار للفترة 2026–2030 وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة نفسها، ومن المتوقع أن توضع اللمسات الأخيرة عليهما بحلول نهاية عام 2025. وتتلاقى الأولويات في جميع الخطط الثلاث حول تنمية رأس المال البشري، والوصول إلى الخدمات، وتمكين النساء والشباب، والتنمية المحلية والاقتصادية المستدامة. ويشكل الأمن الغذائي والتغذوي جزءا لا يتجزأ من الخطط، إلى جانب التعليم، والصحة، والعمالة والحوكمة. كما أدخلت الحكومة سياسات رئيسية بشأن الحماية البيئية، والزراعة القادرة على الصمود، والتكيف مع الظواهر الجوية المتطرفة بدعم من مختلف الشركاء. وعلى الرغم من التقدم المحرز، لا تزال هناك ثغرات، ولا سيما في إدماج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في البرامج البيئية والزراعية الواسعة النطاق.

12- وفي عام 2023، انضمت الحكومة إلى التحالف العالمي للوجبات المدرسية الذي أنشئ في مؤتمر قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية لعام 2021، مما يدل على التزامها بجعل برامج الوجبات المدرسية ركيزة أساسية لتنمية رأس المال البشري. ومع ذلك، لا تزال هناك تحديات كبيرة في ترجمة هذا الالتزام إلى إطار قانوني وتشغيلي قوي. ويؤدي عدم وجود قانون مخصص، ومحدودية التنسيق بين القطاعات إلى إعاقة تنفيذ هذا الالتزام وتوسيع نطاقه بصورة فعالة.[18] وفي حين يدعم الشركاء الرئيسيون الحكومة في هذا العمل، فإن الثغرات الحرجة تعوق الجهود الرامية إلى تحقيق التغطية الشاملة وتقوية الإطار المؤسسي.[19]

13- وتعمل كوت ديفوار بشكل نشط على تعزيز السيادة الغذائية من خلال استثمارات كبيرة في الإنتاج المحلي للأغذية، وتحويلها وجعلها في متناول الجميع. وتركز خطة الاستثمار الزراعي الوطنية من الجيل الثاني، التي تغطي الفترة 2018–2025، على تطوير سلاسل القيمة، وتعزيز رصد الأمن الغذائي، وتحسين البرامج التي تقودها الحكومة لصالح السكان الضعفاء.

14- وأبدت كوت ديفوار التزاما راسخا بالتغذية من خلال اعتماد سياسات رئيسية وإنشاء هيئة تنسيق رفيعة المستوى في عام 2019 – تُعرف الآن باسم المجلس الوطني للأغذية والتغذية – وهي مسؤولة عن تنفيذ السياسات الوطنية للتغذية وضمان التنسيق بين القطاعات. وتهدف خطة تغذية وطنية متعددة القطاعات للفترة 2024–2026 إلى تحسين الحالة التغذوية وتنمية الطفولة المبكرة من خلال معالجة سوء التغذية، ونقص المغذيات الدقيقة، وانتشار الحالات المرتبطة بزيادة الوزن. ومع ذلك، لا يزال تمويل التدخلات التغذوية منخفضا، حيث لا يمثل سوى 0.53 في المائة من إجمالي الإنفاق الصحي. وسيكون تعزيز التنسيق المتعدد القطاعات، وزيادة الاستثمار، وتوسيع نطاق مبادرات التغيير الاجتماعي والسلوكي من الأمور الضرورية لضمان فعالية الخطة على المستوى الوطني.

15- وجعلت كوت ديفوار الحماية الاجتماعية أولوية استراتيجية، كما يتجلى في استراتيجيتها الوطنية للحماية الاجتماعية للفترة 2024–2028، وخطة التنمية الوطنية للفترة 2021–2025، والخطة الاجتماعية للحكومة للفترة 2022–2024. وتهدف الاستراتيجية الوطنية للحماية الاجتماعية، المستندة إلى خمسة محاور استراتيجية، إلى خفض معدل الفقر من 39.4 في المائة إلى 28.6 في المائة بحلول عام 2028، وزيادة الوصول إلى المراكز الاجتماعية وتوسيع نطاق الرعاية الصحية الشاملة. وعلى الرغم من هذا الالتزام، لا يزال نظام الحماية الاجتماعية مجزأ، مع تغطية محدودة وسجل اجتماعي غير مكتمل. وفي الوقت الحالي، يفتقر العمال غير الرسميين (71 في المائة من القوة العاملة)، والسكان الريفيون والنساء إلى إمكانية الوصول إلى شبكات الأمان الاجتماعي والرعاية الصحية. وتعمل الحكومة مع الشركاء على تعزيز تنفيذ الاستراتيجية وإنشاء سجل اجتماعي شامل.

16- ومنذ وصول طالبي اللجوء الفارين من انعدام الأمن في المنطقة،[20] عززت كوت ديفوار قدرتها على الاستعداد والاستجابة بدعم من هيئات تابعة للأمم المتحدة، ومنظمات دولية ومنظمات غير حكومية أخرى. ولا تزال التحديات قائمة، لا سيما في المناطق

[18] يغطي البرنامج الوطني للوجبات المدرسية حاليا 36 في المائة من المدارس. انظر البنك الدولي. 2025. *النهج النظمي لتحقيق نتائج تعليمية أفضل – التغذية المدرسية. التقرير القطري لكوت ديفوار، فبراير/شباط 2025*. (غير متاح على الإنترنت).

[19] حكومة كوت ديفوار. 2022. الجمعية العامة للتعليم، تقرير توليفي عن المشاورات الوطنية.

[20] جاء طالبو اللجوء من مالي، ولكن في السنوات الأخيرة جاء معظمهم من بوركينا فاسو.

الشمالية والحدودية، حيث تؤدي محدودية البنية التحتية، والثغرات في تقديم الخدمات، وانعدام الأمن الإقليمي إلى زيادة الضغط على الإسكان، والعمالة والحماية الاجتماعية. ولمعالجة الاحتياجات الفورية والقدرة على الصمود على المدى الطويل، تعتمد كوت ديفوار نهج محور العمل الإنساني والتنمية والسلام. وتركز الجهود على توسيع نطاق الوصول إلى الخدمات الأساسية، وتعزيز الشمول الاقتصادي، وتقوية التماسك الاجتماعي، وتمتين القدرة على الصمود في وجه الصدمات وعوامل الإجهاد. وعلى الرغم من إحراز تقدم، وتنفيذ شركاء مثل البنك الدولي لبرامج التماسك الاجتماعي، هناك حاجة إلى مزيد من الدعم التقني والمالي لتمكين توسيع نطاق الحلول الدائمة لطالبي اللجوء، ولا سيما في ما يتعلق بالإدماج الاجتماعي والاقتصادي، والوثائق القانونية، وتخطيط الحوكمة.

3- الميزة النسبية للبرنامج وقدراته وإمكاناته في كوت ديفوار

17- يتمتع **البرنامج** بميزة نسبية واضحة في كوت ديفوار بسبب قدرته على العمل في محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، وربط الاستجابة لحالات الطوارئ بالقدرة على الصمود على المدى الطويل وتعزيز النظم. ويتيح له وجوده القوي في الميدان، وشراكاته الطويلة الأمد مع الحكومة والمجتمعات المحلية، وخبرته المثبتة في إدارة سلاسل الإمداد والنظم الغذائية تقديم المساعدة على نطاق واسع مع التكيف مع الاحتياجات المتغيرة. وقدرة **البرنامج** القوية في مجال البيانات والتحليلات، وريادته في مجال الوجبات المدرسية، ودوره المتنامي في تعزيز النظم الوطنية، بما في ذلك الحماية الاجتماعية والتغذية، تعزز مكانته كممكّن استراتيجي للأولويات الوطنية. ومن خلال سد الثغرات بين السياسات والتنفيذ، يملأ **البرنامج** فراغات بالغة الأهمية خلفتها الجهات الفاعلة الأخرى – ولا سيما في المناطق الريفية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي – بينما يدعم المؤسسات الوطنية في جهودها الرامية إلى بناء نظم غذائية مستدامة ورأس مال بشري.

18- وأعاد تقييم أجري عام 2024 للخطة الاستراتيجية القطرية لكوت ديفوار للفترة 2019–2023 تأكيد المكانة القوية **للبرنامج** وفعاليته في معالجة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية؛ كما أشاد **بالبرنامج** لتقديمه الدعم السياساتي في ما يتعلق باستدامة البرنامج الوطني للوجبات المدرسية، وتقوية الأرز، والجهود الرامية إلى تعزيز قدرة الحكومة والشركاء على الاستعداد لصدمات الأمن الغذائي والاستجابة لها.

19- وأكد تقييم منتصف المدة للمرحلة الثانية من مشروع يندرج في إطار برنامج ماكغفرن-دول الدولي للأغذية من أجل التعليم وتغذية الأطفال التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، أهمية المشروع العالية ومواءمته مع الأولويات الوطنية، ولا سيما في معالجة انعدام الأمن الغذائي، وتحسين محو الأمية، وضمان تلبية الاحتياجات الخاصة للأولاد والبنات في المناطق الضعيفة. وأحرز المشروع تقدما ملحوظا في الحد من الجوع في منتصف النهار، وزيادة الالتحاق بالمدارس ومحو الأمية – لا سيما بين البنات – ودعم تحسين الممارسات الزراعية للمرأة، وزيادة دخلها ومشاركتها في الهياكل المجتمعية مثل مجموعات المزارعين، ولجان المدارس والمساعدة الغذائية مقابل الأصول وعمليات التخطيط المحلية.

20- وساعد دور **البرنامج** التنظيمي وقيادته التقنية على جعل كوت ديفوار بلدا مساهما في خطة الوجبات المدرسية على المستويين الإقليمي والدولي. ومن خلال تسهيل مشاركة الحكومة في المنتديات الرفيعة المستوى،[21] مكّن **البرنامج** أصحاب المصلحة الوطنيين من تبادل الخبرات، والتفاعل مع الأقران والدعوة إلى الوجبات المدرسية كاستثمار استراتيجي في الزراعة المستدامة، والأمن الغذائي وأهداف التنمية الوطنية الأوسع نطاقا.

21- وسيظل تعزيز التعاون مع الوزارات التقنية الحكومية، وكيانات الأمم المتحدة والشركاء المحليين المتعاونين أولوية رئيسية في إطار الاستراتيجية الجديدة، بما يتماشى مع نتائج تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة. وتهدف هذه الجهود إلى تحسين جودة تخطيط أنشطة **البرنامج** وتنفيذها ورصدها مع تعزيز الاستدامة، والمساءلة والفعالية التشغيلية. وعلى سبيل المثال، يعمل **البرنامج** مع نظرائه الوطنيين لتعزيز رصد الأمن الغذائي من أجل تحسين دقة الاستهداف الجغرافي وتوجيه تصميم برامج القدرة على الصمود.

[21] بما في ذلك ورشة عمل الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا في داكار حول التمويل المستدام للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية ومنتدى عالمي لتغذية الأطفال عقد في أوساكا، وحضره وزير التعليم ومحو الأمية.

22- وخلال المشاورات الوطنية والإقليمية، حظي **البرنامج** بتقدير واسع لخبرته القوية في استهداف المجتمعات المحلية وتعبئتها. وأبرز الشركاء استخدام **البرنامج** الفعال لنُهج التخطيط التشاركي المجتمعي في برامجه المتعلقة بالقدرة على الصمود، مشيرين إلى أهميتها وترحيب السلطات المحلية والمجتمعات المحلية المستفيدة بها. وقد أثني على هذه النُهج لتعزيزها الملكية المحلية وضمانها تصميم التدخلات خصيصا لاحتياجات المجتمع المحلي وأولوياته.

23- وبالإضافة إلى ذلك، حُددت أيضا قدرة **البرنامج** في مجال سلاسل الإمداد واللوجستيات – ولا سيما في تخزين الأغذية، وتوزيعها والاستجابة لحالات الطوارئ – بأنها أحد الأصول الأساسية. وفي الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2026–2030، سيستخدم **البرنامج** هذه القدرات لتعزيز التنسيق مع المؤسسات الوطنية والشركاء، مع التركيز على تعزيز نظم التنفيذ لكل من الاستجابة لحالات الطوارئ وبرامج الوجبات المدرسية.

4- التموضع الاستراتيجي، وأولويات البرامج والشراكات

اتجاه الخطة الاستراتيجية القطرية والآثار المنشودة

24- ستستفيد الخطة الاستراتيجية القطرية لكوت ديفوار من المزايا النسبية **للبرنامج** لمعالجة التحديات المستمرة في مجال الأمن الغذائي والتغذية، مع مواءمتها مع الأولويات الوطنية المحددة في خطة التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والاستراتيجية دون الإقليمية لخليج غينيا.[22] وسيتحول **البرنامج**، بصفته شريكا موثوقا للحكومة في تحويل النظم الغذائية، بشكل أكبر نحو البرمجة المتكاملة والمستدامة.

25- وتتمثل الأولوية الرئيسية للحكومة في تعزيز رأس المال البشري لتحسين الإنتاجية، وجذب المزيد من الاستثمارات وتحويل اقتصاد البلد.[23] ويمكن تحقيق ذلك من خلال تصميم تدخلات تضمن شمولا أفضل للنساء، والشباب والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وفي هذه الخطة الاستراتيجية القطرية، سيواصل **البرنامج** التحرك نحو دور تمكيني أكثر، مستخدما قدرته المعترف بها على تعبئة المجتمعات المحلية، وربط السياسات والنظم والمشاريع الكبيرة بأكثر شرائح السكان ضعفا.

26- وستستند الخطة الاستراتيجية القطرية إلى نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بما يتماشى مع أولوية الحكومة المتمثلة في تحسين رأس المال البشري منذ سن مبكرة. ومن خلال توفير وجبات مدرسية مغذية، ويفضل أن تكون مقواة محليا، وتشجيع الممارسات الصحية من خلال جلسات التغيير الاجتماعي والسلوكي، سيعزز **البرنامج** حصائل التعليم والتغذية. وبالإضافة إلى ذلك، ستدفع التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التنمية الاقتصادية المحلية من خلال إدماج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، والنساء والشباب في سلاسل القيمة. وسيعزز الروابط بين المنتجين والمدارس، ويدعم ريادة الأعمال لدى الشباب، ويعزز الشراكات التي تحفز النمو.

27- وبالتوازي مع ذلك، سيواصل **البرنامج** تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية المستهدفة إلى الأشخاص الأكثر ضعفا، مع مساعدته الحكومة على تعزيز النظم المستجيبة للصدمات. وحيثما أمكن، سيعمل **البرنامج** على انتقال المستفيدين من الدعم في حالات الطوارئ إلى تدخلات القدرة على الصمود الطويلة الأجل.

تكامل البرامج

28- في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل **البرنامج** على تعزيز الروابط بين الأنشطة والحصائل من خلال نهج متكامل للنظم الغذائية. ومن خلال ربط الزراعة، والتغذية والتعليم ودعم البرامج التي تقودها الحكومة، سيهدف **البرنامج** إلى تقديم تدخلات متسقة ومتداعمة ومصممة خصيصا للسياق الوطني. والهدف الشامل هو مساعدة الأسر الضعيفة على الانتقال من المساعدة الطارئة إلى الأمن الغذائي والتغذوي المستدام.

---

[22] **البرنامج**. 2023. *الوقاية، والاستعداد والاستجابة لتداعيات أزمة الساحل في خليج غينيا (بنن، وتوغو، وغانا وكوت ديفوار)*.

[23] وفقا للبنك الدولي، لدى كوت ديفوار أحد أدنى معدلات الإنتاجية في العالم. زيادة الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 1 في المائة تترجم إلى انخفاض في معدل الفقر بنسبة 0.6 في المائة فقط.

29- ولدعم هذا الانتقال، سيعمل **البرنامج** على تسهيل إدماج المستفيدين من الحصيلة 1/النشاط 1 في الحصيلة 2/النشاط 3، مما يمكنهم من الانتقال من المساعدة الطارئة إلى دعم استصلاح الأراضي وتعزيز سبل كسب العيش. ويهدف هذا النهج، الذي يتماشى مع برامج شبكة الأمان الاجتماعي الحكومية، إلى تعزيز رأس المال البشري للأشخاص الأكثر عرضة للمخاطر من خلال توفير الأغذية المغذية المنتجة محليا للوجبات المدرسية، والأنماط الغذائية المحسنة من خلال سلاسل القيمة المستدامة للأغذية المقواة.

30- وسيسعى **البرنامج** إلى تحقيق التقارب الجغرافي، واستهداف المجتمعات المحلية نفسها على مدى عدة سنوات من خلال مجموعة متكاملة من المساعدات تجمع بين الوجبات المدرسية وإنتاج الأغذية المحلية ودعم توليد الدخل. وستكون التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بمثابة منصة مركزية لربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالوجبات المدرسية وتنمية سلسلة القيمة المحلية.

31- كما سيتم تعزيز الروابط وأوجه التآزر بين الأنشطة في إطار الحصيلة 2، باستخدام نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وعلى سبيل المثال، سيؤدي الدعم التقني في إطار النشاط 3 إلى زيادة إمدادات الأغذية المحلية للوجبات المدرسية (النشاط 2)، بينما ستسمح فوائض الإنتاج للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (النشاط 4) ببدء أعمال تجارية في مجالات مثل تجهيز الأغذية ونقلها. وسيظل تعزيز القدرات سمة أساسية، حيث يزود الأسر الضعيفة والمؤسسات الوطنية بالمهارات القابلة للتطبيق في سياقات الطوارئ والتنمية.

المشاركة الاستراتيجية مع الشركاء

32- من خلال الخطة الاستراتيجية القطرية، سيواصل **البرنامج** إعطاء الأولوية للمواءمة مع السياسات والنظم الوطنية، ودعم القيادة الحكومية وضمان التنفيذ الفعال من خلال الوزارات المركزية والخدمات اللامركزية. وسيتعاون **البرنامج** بشكل وثيق مع الجهات الفاعلة مثل الوزارات المسؤولة عن التعليم، والزراعة، والتضامن، والصحة والشؤون الخارجية (من خلال مديرية المعونات والمساعدات للاجئين وعديمي الجنسية) لتعزيز تنفيذ السياسات، وبناء القدرات المؤسسية وضمان برمجة متسقة ومحلية القيادة – وخاصة في ما يتعلق بالوجبات المدرسية، والاستعداد لحالات الطوارئ، والتغذية، والجهود الرامية إلى تعزيز البرامج التي تقودها الحكومة. وعلاوة على ذلك، سيسعى **البرنامج** إلى إقامة شراكة استراتيجية مع وزارة الاقتصاد والتخطيط والتنمية، التي تعد ولايتها الشاملة ودورها التنسيقي ضروريين لضمان تماسك السياسات، وتعبئة الموارد والمواءمة مع أطر التنمية الوطنية.

33- وتتمثل إحدى الركائز الأساسية لهذه المشاركة في مواصلة دعم برنامج الوجبات المدرسية المملوك وطنيا استنادا إلى نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وتماشيا مع استراتيجية الوجبات المدرسية الوطنية وتقييم للتغذية المدرسية بنهج النُظم لتحسين نتائج التعليم أجري في عام 2024،[24] سيساعد **البرنامج** على معالجة الثغرات في التمويل، والرصد، والخدمات اللوجستية والمشتريات المحلية. وستركز الجهود المشتركة مع وزارة التربية الوطنية ومحو الأمية ووزارة الزراعة والتنمية الريفية والمحاصيل الغذائية على تعزيز آليات التنفيذ والمشاركة المجتمعية، وربط المدارس بالمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وعلى نطاق أوسع، سيعمل **البرنامج** مع المجتمع المدني، والشباب ومجموعات النساء والسلطات المحلية لتعزيز الحلول المجتمعية في جميع برامجه.

34- وسيدعم **البرنامج** ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية بشكل مشترك تنفيذ الاستراتيجية الوطنية لاستدامة المقاصف المدرسية، من خلال وضع تصور لنهج مستدام للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، والاستفادة من الخبرة التقنية لمنظمة الأغذية والزراعة في مجال الإنتاج الزراعي، ودعم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لمنظمات المزارعين وسلاسل القيمة في إطار مبادراته الجارية، ومساعدة **البرنامج** للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المصممة لتوسيع نطاق المشتريات المحلية وتعزيز الروابط السوقية. وستعمل الوكالات الثلاث التي تتخذ من روما مقرا لها على ضمان الدعم التكميلي من خلال تقسيم واضح للعمل في مجالات توليد الأدلة، ودعم السياسات، والزراعة المستدامة، وتطوير سلاسل القيمة. وستعمل الوكالات أيضا بشكل مشترك على وضع نموذج اقتصادي للوجبات المدرسية المستدامة، ومواءمة أهداف

[24] البنك الدولي. 2025. *النهج النظمي من أجل نتائج تعليم أفضل – التغذية المدرسية. التقرير القطري لكوت ديفوار، فبراير/شباط 2025*. (غير متاح على الإنترنت).

الزراعة والتغذية والتعليم مع إظهار فوائد اقتصادية واضحة. وتستثمر الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في البرمجة المشتركة التي تعزز التكامل بين المجالات الاستراتيجية من خلال ربط النتائج في تقاريرها، والمواءمة الجغرافية من خلال العمل في المناطق نفسها حتى عند تنفيذ برامج مختلفة، ودعم البرمجة المتسقة من خلال التركيز على السكان المستهدفين نفسهم لتحقيق أكبر أثر جماعي.

35- وسيواصل **البرنامج** مشاركته النشطة في منصات التنسيق القطاعية الرئيسية، بما في ذلك المجموعة المحلية لشركاء التعليم التي تقودها منظمة الأمم المتحدة للطفولة، والمكلفة بتعزيز الاستهداف المشترك وحزم التعليم والتغذية المتكاملة المصممة لتحسين حصائل التعلم؛ ومجموعة الزراعة التي تقودها منظمة الأغذية والزراعة والبنك الدولي، والتي تساهم بالخبرة التقنية في الاستراتيجيات الوطنية؛ ومجموعة المناخ التي يقودها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والتي تشارك الدروس المستفادة من مشروع التأمين المناخي وسيسترشد بها لتوسيع نطاق المبادرات في المستقبل. وعلى نطاق أوسع، في مجال القدرة على الصمود، سيواصل **البرنامج** إقامة شراكات استراتيجية ومنسقة مع الجهات الفاعلة الوطنية والدولية. وستقود الوزارات، بما في ذلك الوزارات المسؤولة عن الزراعة، والبيئة، والموارد الحيوانية والسمكية، والمياه والغابات، وخدماتها اللامركزية، إدارة الموارد الطبيعية والتنمية الريفية. وبالتوازي مع ذلك، سيعمل **البرنامج** مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على توسيع نطاق الحلول المتكاملة للتنمية الاقتصادية المحلية، وريادة الأعمال الخضراء والقدرة على الصمود في وجه المناخ، ولا سيما في المناطق الشمالية والغربية، من خلال الاستفادة من عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مجال النمو الشامل ودعم المؤسسات التي تقودها النساء والشباب.

36- وسيحافظ **البرنامج** على تنسيق وثيق مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والمنظمة الدولية للهجرة ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ولا سيما في ما يتعلق بالنزوح القسري وسوء التغذية لدى الأطفال. وسيؤدي التعاون مع مقدمي الخدمات المالية والمنصات الرقمية إلى تعزيز كفاءة التحويلات النقدية. وبالتوازي مع ذلك، سيوسع **البرنامج** نطاق مشاركته مع البنك الدولي والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، لدعم التماسك الاجتماعي والقدرة على الصمود؛ كما سيعزز شراكاته مع مقدمي الخدمات المالية والمنصات الرقمية وشركة تشغيل وتطوير المطارات والملاحة الجوية والأرصاد الجوية (SODEXAM)[25] والمؤسسات البحثية لتحسين نظم التنفيذ والإنذار المبكر.

37- ولزيادة تعزيز أثر البرامج واستدامتها، سيوسع **البرنامج** نطاق التعاون، بما في ذلك التعاون في ما بين بلدان الجنوب، مع المؤسسات المالية الدولية، والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص. وسيساعد هذا التعاون على تعبئة الخبرات التقنية والموارد، وتشجيع الابتكار، ودعم التخطيط القائم على الأدلة. وستركز الجهود المشتركة على تطوير سلاسل القيمة المحلية، والنهوض بالأدوات الرقمية، وتصميم حلول تراعي التغذية وتعزز القدرة على الصمود بما يتواءم مع الأهداف الوطنية.

حصائل وأنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: يمكن للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات في كوت ديفوار تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات وبعدها

38- بناء على التقدم المحرز في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019–2023، سيعمل **البرنامج** مع الحكومة لتعزيز قدرتها على تنسيق وإدارة وتنفيذ تدخلات الاستعداد للكوارث والاستجابة لها في الوقت المناسب، وهذه التدخلات مصممة للحد من أثر الصدمات وعوامل الإجهاد على الأشخاص الضعفاء، بما في ذلك من خلال دعم النظم الوطنية. وسيشمل ذلك تقديم المساعدة التقنية للجهود الرامية إلى تعزيز نظم الإنذار المبكر، ووضع أطر عمل استباقي، وتفعيل المساعدة المستجيبة للصدمات بقيادة الحكومة. وسيعمل **البرنامج** بشكل وثيق مع الحكومة لتحسين إدماج اعتبارات الأمن الغذائي والتغذية في الاستراتيجيات الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث، بما في ذلك على المستوى دون الوطني.

39- وبالإضافة إلى تعزيز النظم، سيقدم **البرنامج** المساعدة إلى الأشخاص المتضررين من أزمة الساحل، بمن في ذلك طالبو اللجوء والمجتمعات المحلية المضيفة. وسيقدم **البرنامج** المساعدة الغذائية الأساسية لمدة ثلاثة أشهر في شكل تحويلات قائمة على النقد

[25] SODEXAM هي اختصار لـ *Société d'Exploitation et de Développement Aéroportuaire, Aéronautique et Météorologique* (*شركة تشغيل وتطوير المطارات والملاحة الجوية والأرصاد الجوية*).

ومساعدة تغذوية متخصصة إلى طالبي اللجوء الواصلين حديثا وأولئك المستضافين في المواقع التي تديرها الحكومة. وسيقوم **البرنامج** بانتظام بإجراء عمليات استهداف بغية تمديد المساعدة إلى ستة أشهر للأشخاص الأكثر ضعفا. وسيضمن هذا النهج حصول كل من طالبي اللجوء والمجتمعات المحلية المضيفة على المساعدة، وفقا للمبادئ الإنسانية ومبدأ "عدم إلحاق الضرر"، بطريقة تعزز التماسك الاجتماعي. وسيعطي **البرنامج** الأولوية لتدابير حماية المستفيدين، ويضمن سلامة المواقع، ويمنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين. وسيستخدم **البرنامج** التسجيل البيومتري لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين للتأكد من وصول المساعدات بأمان إلى الأشخاص المناسبين. وبناء على طلب الحكومة، سيقدم **البرنامج** أيضا المساعدة إلى السكان المتضررين من الكوارث الطبيعية.

40- وسيواصل **البرنامج** بذل الجهود الرامية إلى تعزيز التماسك الاجتماعي بين السكان المضيفين والنازحين، بما في ذلك عن طريق تقييم الكيفية التي قد تؤثر بها المساعدة على ديناميات المجتمع المحلي ووضع تدابير للتخفيف من المخاطر المرتبطة بها. وسيتيح الرصد المنتظم **للبرنامج** والشركاء تعديل الاستهداف وإدماج طالبي اللجوء الضعفاء والمجتمعات المحلية المضيفة في أنشطة المساعدة الغذائية مقابل الأصول، وهي أنشطة منخفضة المخاطر وذات تكنولوجيا بسيطة مثل استصلاح الأراضي ومنع إزالة الغابات. وحيثما أمكن، سينتقل المستفيدون إلى أنشطة المساعدة الغذائية مقابل الأصول في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من أجل زيادة استقلاليتهم وقدرتهم على الصمود. وسيسعى **البرنامج**، من خلال الجمع بين الدعم المباشر للأشخاص الضعفاء والجهود الرامية إلى تعزيز النظم الوطنية، إلى تلبية الاحتياجات الفورية من الغذاء والتغذية، واستعادة سبل كسب العيش، وتعزيز التماسك الاجتماعي، وبناء قدرة المؤسسات الحكومية على التنبؤ بالصدمات والاستجابة لها على نحو أفضل.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

41- ستتواءم الأنشطة الواردة في إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع خطة الحكومة للاستجابة والطوارئ الوطنية، والتي تحدد المساعدة المقدمة إلى السكان النازحين والمتضررين من الكوارث. وستسهم هذه الأنشطة أيضا في الحصيلة الثانية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والتي تهدف إلى ضمان الوصول إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية، بما في ذلك في حالات الطوارئ.

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: بحلول عام 2030، تمتُّع الحكومة بقدرة معززة على تنفيذ برنامج مستدام للوجبات المدرسية من خلال تعزيز نظام غذائي قادر على الصمود - يشمل سبل كسب عيش محسنة، وإدارة أفضل للموارد الطبيعية، وتطوير سلاسل القيمة المحلية

42- ترتكز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى استراتيجية شاملة ومتكاملة تهدف إلى دعم الحكومة في تعزيز رأس المال البشري لتشجيع اقتصاد تحويلي بشكل أكبر. وسيؤدي **البرنامج**، من خلال الاستفادة من خبرته القوية في مجال السياسات، ووجوده المحلي وقدرته المثبتة على تعبئة المجتمعات المحلية، دورا رئيسيا في ربط السياسات الوطنية وجهود التمويل بالحالة على أرض الواقع، ولا سيما عن طريق تمكين النساء والشباب على مستوى المجتمعات المحلية.

43- وفي إطار النشاط 2، سيدعم **البرنامج** الحكومة في تنفيذ التزاماتها الوطنية إزاء تحالف الوجبات المدرسية، بهدف تعزيز كل من تغطية البرنامج الوطني للوجبات المدرسية وجودته. ولتحقيق ذلك، سيعتمد **البرنامج** نهجا ثلاثي المحاور: تعزيز القدرات المؤسسية الذي يتحقق عن طريق تعزيز القدرة الوطنية على تصميم وتنفيذ ورصد برنامج للوجبات المدرسية ممول تمويلا مستداما؛ وتطوير نموذج مستدام وفعال من حيث التكلفة للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، يقوم في إطاره **البرنامج**، بالتآزر مع النشاطين 3 و 4، بدعم وضع نماذج يمكن توسيع نطاقها على المستوى الوطني، بما في ذلك عن طريق إدخال التحويلات القائمة على النقد؛ وتوحيد الإنجازات السابقة من خلال البناء على التنفيذ الناجح والنتائج الأولية من تقييم نهج النُظم لتحسين نتائج التعليم في إطار التغذية المدرسية لعام 2024 لضمان استدامة البرنامج وفعاليته على المدى الطويل.

44- وفي إطار النشاط 3، سيعتمد **البرنامج** نهجا متكاملا للقدرة على الصمود، مستهدفا المناطق الضعيفة على مدى عدة سنوات لحماية الأصول المجتمعية واستصلاحها وتعزيزها مع تنويع سبل كسب العيش من خلال إنشاء أصول مجتمعية. وستركز التدخلات على الإدارة المستدامة للأراضي والمياه بفوائد مثبتة للأمن الغذائي، والاستقرار الاقتصادي، والتماسك الاجتماعي

والقدرة على الصمود في وجه الصدمات المتعددة. ويهدف **البرنامج**، من خلال إعادة تأهيل الأراضي المتدهورة وتشجيع ممارسات تجديد التربة والحلول القائمة على الطبيعة، إلى المساعدة في تعزيز إنتاج الأغذية المحلية، والدخل والوصول إلى المياه، مما يزيد بمرور الوقت من إمدادات المياه المتاحة للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وسيشجع **البرنامج** أيضا أدوات نقل المخاطر مثل التأمين القائم على المؤشرات، وتدابير الحد من المخاطر مثل تنويع المحاصيل. وسيولى اهتمام خاص لتمكين النساء والشباب عن طريق دعم الوصول العادل إلى الموارد، وفرص التدريب وتوليد الدخل.

45- واستنادا إلى الدعم الذي يقدمه **البرنامج** إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في تحسين الإنتاجية، والوصول إلى الأسواق والقدرة على الصمود في وجه الصدمات وعوامل الإجهاد، فإنه سيواصل تعزيز الروابط السوقية وتجهيز ما بعد الحصاد في إطار النشاط 4. وسيشمل هذا العمل تعزيز سلاسل القيمة وإنشاء مراكز تجميع وتجهيز في مناطق مختارة، بطريقة تكمل مبادرة *المجمع الزراعي الصناعي* للحكومة. وسيقدم **البرنامج** التدريب وبناء القدرات للتعاونيات والأعمال الزراعية بشأن معايير الجودة، والتخزين، والحد من الخسائر بعد الحصاد ومعلومات الأسواق. وسيواصل **البرنامج** أيضا دعم المبادرة الوطنية لتقوية الأرز، مشجعا على إدماجها في النظم الغذائية الوطنية، بما في ذلك نظام الوجبات المدرسية، للمساعدة على معالجة نقص المغذيات الدقيقة وتحسين حصائل التغذية.

46- والأنشطة الثلاثة في إطار هذه الحصيلة مترابطة ويعزز بعضها بعضا. ولزيادة الأثر والكفاءة إلى أقصى حد، سينفذها **البرنامج** معا في المجتمعات المحلية الضعيفة نفسها[26] بمرور الوقت. على سبيل المثال، ستساعد زيادة الإنتاج الزراعي من إنشاء الأصول (النشاط 3) إلى جانب دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (النشاط 4) على إمداد البرامج المدرسية. وفي المقابل، ستوفر التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية سوقا مستقرة لأصحاب الحيازات الصغيرة، مما يدعم استدامة البرامج. وسيتم إدماج التغذية في جميع الأنشطة، مما يعزز الممارسات الصحية. وسيقوي **البرنامج** أيضا الشراكات ويتعاون بشكل وثيق مع المؤسسات الحكومية لضمان التخطيط والتنفيذ الفعالين والانتقال السلس والقابل لتوسيع النطاق إلى الملكية الوطنية للأنشطة.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

47- تتواءم أنشطة الوجبات المدرسية المقترحة مع الاستراتيجيات والخطط الوطنية المعتمدة مؤخرا التي وضعتها وزارة التربية الوطنية ومحو الأمية، فضلا عن الأطر الحكومية الأوسع نطاقا في مجالات التعليم، والتغذية ودعم النظم الوطنية. وتتواءم أنشطة تعزيز القدرة على الصمود وبناء القدرات مع السياسات الوطنية التي وضعتها وزارة الزراعة والتنمية الريفية والمحاصيل الغذائية، ووزارة البيئة والتنمية المستدامة والانتقال الإيكولوجي، ومكتب الرئيس، ورئيس الوزراء بهدف تعزيز السيادة الغذائية لكوت ديفوار. وتتواءم الأنشطة مع الحصيلتين 1 و3 المتوقعتين لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

5- تحديد الأولويات والاستدامة

نهج تحديد الأولويات

48- سيحتاج **البرنامج**، مع توسيع نطاق عمله الإنمائي في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية – ولا سيما في ما يتعلق بتنمية رأس المال البشري، والقدرة على الصمود والدعم للنظم والبرامج الوطنية، إلى تمويل مرن متعدد السنوات. وفي حين سيواصل **البرنامج** تقوية الشراكات مع الجهات المانحة الحالية، فإن أحد الأهداف الهامة لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية هو تنويع التمويل واستخدام التمويل المبتكر. وسيشارك **البرنامج** مع الحكومة في الدعوة المشتركة إلى الاستفادة من الشراكات مع الجهات المانحة الحالية لتحقيق نتائج جماعية. ويتيح التركيز المتزايد على تقوية النظم الوطنية إمكانات للتعاون في ما بين بلدان الجنوب. وبالإضافة إلى ذلك، سيسعى **البرنامج** إلى مواءمة خبرته ومصالحه الاستراتيجية مع شركائه، وخصوصا كيانات الأمم المتحدة الأخرى، من خلال الجهود المشتركة لتعبئة الموارد.

[26] سيتم ذلك باستخدام تحليل السياق المتكامل وتحليلات أخرى.

49- ولا يزال اهتمام الجهات المانحة كبيرا، ولا سيما في مجالات مثل الوجبات المدرسية، والقدرة على الصمود في وجه الصدمات، وسبل كسب العيش الريفية، وتطوير سلاسل القيمة – مع التركيز على النساء والشباب. ونتيجة لذلك، فإن آفاق الموارد لكلتا الحصيلتين للخطة الاستراتيجية القطرية هي إيجابية. ومع ذلك، سيعتمد التمويل المستدام على قدرة **البرنامج** على الاستمرار في إظهار الأثر، وضمان استخدام الموارد بكفاءة، وتقوية الشراكات مع الحكومة والجهات الفاعلة في القطاع الخاص. وفي حين أن فرص التمويل المتعدد السنوات تكفي على الأرجح لاستمرار أو حتى توسيع نطاق وطموح الأنشطة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية، فإن فعالية التنفيذ ستتوقف على بناء القدرات المستهدف للشركاء المحليين والوطنيين، وعلى القدرة على استخدام الموارد وإدارتها بشكل مسؤول. وسيحافظ **البرنامج**، خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، على وجود ميداني قوي حتى يتمكن من دعم الرصد الفعال، والتنسيق المحلي وتقوية المؤسسات، والحفاظ بالتالي على ثقة الجهات المانحة.

50- وفي حالة حدوث نقص في التمويل، فإن التدخلات المنقذة للحياة في إطار برامج الطوارئ ستعطي الأولوية للأشخاص والمجتمعات المحلية الأكثر ضعفا من خلال الاستهداف المجتمعي – بما يتسق مع استراتيجية تحديد الأولويات الإقليمية وبالتشاور مع الحكومة، والجهات المانحة والشركاء. وبالنسبة إلى الوجبات المدرسية وأنشطة القدرة على الصمود، سيحقق **البرنامج**، بالاتفاق مع الحكومة، المستوى الأمثل من أوجه التآزر لتقليل الآثار السلبية على مجموعات الأشخاص الذين يتلقون المساعدة.

51- وسيضمن **البرنامج**، من خلال المشاورات المنتظمة مع شركائه الحكوميين، مواءمة أولوياته البرامجية مع احتياجات الحكومة واستراتيجيتها المتغيرة وتكييفها مع السياق القطري طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.

استراتيجيتا الاستدامة والانتقال

52- إن نُهج الاستدامة والانتقال في **البرنامج** متجذرة في استثمارات كبيرة لتقوية قدرات أصحاب المصلحة الرئيسيين في النظم الغذائية. ولدعم الحكومة في معالجة مسألة عدم كفاية رأس المال البشري، وهو جهد أساسي في خطة التنمية الوطنية الجديدة، سيواصل **البرنامج** العمل مع المؤسسات، والشركاء المحليين والمجتمعات المحلية لتوفير المهارات والأدوات مع دعم تعزيز النظم اللازمة لإدارة التدخلات واستدامتها.

53- وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية هذه، يخطط **البرنامج**، بالتعاون مع الحكومة والشركاء، لجعل برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية مستداما، بهدف تحويل **البرنامج** إلى تأدية دور تمكيني يستفيد من الشراكات الاستراتيجية التي تمت إقامتها بموجب هذه الخطة. وستسترشد جهود **البرنامج** بأطر عمل مثل توصيات تقييم نهج النُظم لتحسين نتائج التعليم في إطار التغذية المدرسية، مما يضمن أن يكون الدعم منظما، ومنسقا ومتوائما مع الأولويات الوطنية.

54- ولضمان انتقال سلس وفعال، سيولي **البرنامج** الأولوية لبناء شراكات قوية وتعزيز أوجه التآزر مع الشركاء الرئيسيين، بما في ذلك وزارة الزراعة والتنمية الريفية والمحاصيل الغذائية، ووزارة التربية الوطنية ومحو الأمية، ومنظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، لدعم تطوير سلاسل القيمة المحلية وتشجيع الممارسات الزراعية المستدامة التي ستسهل الانتقال إلى نظم غذائية مستدامة. وستتم إقامة شراكات استراتيجية طويلة الأجل، إلى جانب آليات تنسيق قوية بين المؤسسات، لضمان استدامة التدخلات وملكيتها الوطنية.

55- وفي إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، ستسعى جهود **البرنامج** لتعزيز القدرات في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ وتحليل الأمن الغذائي إلى تزويد الدوائر الحكومية المعنية، خاصة على المستوى اللامركزي، بالأدوات والمهارات اللازمة لتوقع الكوارث، وإدارتها والاستجابة لها بفعالية. ولضمان استدامة المساعدة، يعمل **البرنامج** عن كثب مع الجهات الفاعلة الوطنية لتحديد حلول طويلة الأجل للأشخاص الأكثر ضعفا وعرضة للمخاطر. وسيتم تحقيق ذلك باستخدام نهج متسلسل – من الاستجابة للصدمات إلى بناء القدرة على الصمود – مصمم للحد من الضعف وتعزيز الاعتماد على الذات على المدى الطويل بين المجتمعات المحلية مع ضمان انتقال الأشخاص الضعفاء، عند الضرورة، إلى المساعدة المقدمة من خلال النظم الوطنية.

56- وفي إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، ستستخدم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية هذه نُهجا مستدامة للتوجه نحو برنامج وجبات مدرسية وطني الملكية بالكامل. وسيقوم **البرنامج** بالتخلص التدريجي من التنفيذ المباشر مع الاستمرار في العمل

مع الجهات الفاعلة الوطنية لتعزيز قدراتها. وبالنسبة إلى الوجبات المدرسية، بما في ذلك نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، سيدعم **البرنامج** الحكومة في المشاركة في مبادرة التمويل المستدام، وتسهيل تحليلات الحيز المالي والتكاليف، ووضع استراتيجية تمويل وطنية، وإجراء حوارات مالية منظمة مع الشركاء الرئيسيين. وستدعم هذه المبادرة الجهود الرامية إلى النهوض بالتشريعات التي تمنح برنامج الوجبات المدرسية الوطني وضعا مخصصا وإطارا ماليا محسنا. وعلاوة على ذلك، سيعزز النشاطان التكميليان 3 و4 استدامة برنامج الوجبات المدرسية من خلال تهيئة فرص مجدية لتوليد الدخل للمجتمعات المحلية، مما يتيح إمدادا غذائيا منتظما للمدارس.

57- وبالتعاون مع الشركاء الرئيسيين، بما في ذلك منظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي، فضلا عن المؤسسات العامة والقطاع الخاص، سيستخدم **البرنامج** خبرته في تحليل البيانات، والحلول الرقمية والمساعدة الغذائية المبتكرة لتعزيز القدرة الوطنية ودعم تطوير بيئة رقمية مستدامة ومملوكة محليا. وستعزز هذه البيئة عملية صنع القرارات القائمة على الأدلة وتحسن تقديم الخدمات في جميع القطاعات. وستشمل المساهمات الرئيسية رقمنة البرنامج الوطني للوجبات المدرسية وتحسين الوصول إلى المعلومات المناخية من أجل الاستعداد لحالات الطوارئ وتحليل الأمن الغذائي.

الملحق الأول

ملخص خط الرؤية للخطة الاستراتيجية الوطنية لكوت ديفوار للفترة 2026–2030		
الهدف	**القضاء على الجوع**	**القضاء على الجوع**
الغاية	**2-1 الحصول على الغذاء**	**2-4 النظم الغذائية المستدامة**
مجال التركيز	**الاستجابة للأزمات**	**بناء القدرة على الصمود**
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية:** يمكن للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات في كوت ديفوار تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات وبعدها.	**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:** بحلول عام 2030، تمتّع الحكومة بقدرة معززة على تنفيذ برنامج مستدام للوجبات المدرسية من خلال تعزيز نظام غذائي قادر على الصمود يشمل سبل كسب عيش محسنة، وإدارة أفضل للموارد الطبيعية، وتطوير سلاسل القيمة المحلية.
الأنشطة	**النشاط 1:** توفير حزمة غذائية وتغذوية متكاملة للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات وتعزيز القدرات الوطنية في مجال توليد الأدلة والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك من خلال مساعدة أقوى مستجيبة للصدمات بقيادة الحكومة.	**النشاط 2:** توفير الدعوة على مستوى السياسات، والمساعدة التقنية، والمساعدة المباشرة لتنفيذ البرامج الوطنية ونشر حزم مبتكرة قائمة على المدارس والتغذية تشجع الأغذية المغذية والآمنة المنتجة محليا.
		النشاط 3: تقديم المساعدة إلى المجتمعات المحلية لحماية واستعادة وتعزيز الأصول الرئيسية والبنية التحتية الأساسية التي تخفف من أثر الصدمات بما في ذلك إعادة تأهيل الأصول الطبيعية والإنتاجية.
		النشاط 4: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية، والجهات الفاعلة المحلية في سلاسل القيمة الغذائية والسكان المستهدفين لتمكينهم من زيادة الإنتاجية الغذائية المحلية المغذية، والخضراء، والآمنة والمستدامة، والوصول إلى فرص دخل وأسواق جديدة، بما في ذلك المدارس.

الملحق الثاني

الرصد والتقييم والأدلة وإدارة المخاطر

ترتيبات الرصد والتقييم وتوليد الأدلة

1- أنشأ المكتب القطري نظاما شاملا للرصد والتقييم لضمان المواءمة التامة مع تعميم المديرة التنفيذية بشأن متطلبات الرصد الدنيا ومعايير آليات التعقيبات المجتمعية. واسترشادا باستراتيجية إدارة المعرفة، سيضمن النظام رصد أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية، والإبلاغ عنها ومتابعتها من أجل بناء الأدلة، وتوجيه صنع القرارات المتعلقة بالبرامج وإظهار مساهمات **البرنامج** في تحقيق القضاء التام على الجوع.

2- ستتم مواءمة مؤشرات الحصيلتين والأداء مع أولويات إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وتقييمها وفقا لمتطلبات الرصد المؤسسي. وسيتم تصنيف مؤشرات الحصيلتين والمخرجات والعمليات بحسب الجنس، والعمر والإعاقة.

3- سيتم تحديد الأهداف التي تقرّ ها المجتمعات المحلية وستشمل المساءلة أمام الأشخاص المتضررين. وسيتم تعزيز آليات التعقيبات المجتمعية بفضل نشر نظام SugarCRM للبلدان الصغيرة كما هو مطلوب في التوصيات الصادرة عن مشروع الضمان العالمي **للبرنامج**. وسيعمل **البرنامج** عن كثب مع الشركاء الحكوميين المسؤولين عن تنفيذ عدد من الأنشطة **للبرنامج** في كوت ديفوار لضمان مواءمة الأهداف، ورصدها واستخدامها لتعديل التدخلات.

4- سيتم إجراء تقييم مفصل لرسم خرائط القدرات في بداية الخطة الاستراتيجية القطرية باستخدام نظم تقيس المعرفة والأداء المتعلقين بتعزيز قدرات البلد.

5- سيستخدم المكتب القطري تكنولوجيات التحليل والأتمتة لجمع البيانات وتحليلها وعرضها بصريا، مثل النظام المؤسسي لرصد أثر الأصول، لتقليل التكاليف إلى أقصى حد وزيادة الكفاءة. كما سيجري تقييما لأثر الخصوصية لتحديد البيانات اللازمة لتصميم البرامج وكفاءتها وضمان الالتزام بمعايير حماية البيانات في **البرنامج**.

6- ستخضع الخطة الاستراتيجية القطرية لعدة تقييمات، بما في ذلك تقييم لامركزي سيولد دروسا بشأن الكيفية التي يساهم بها توسيع نطاق مبادرات الوصول إلى أسواق أصحاب الحيازات الصغيرة في استدامة التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. كما سيتم إجراء استعراض منتصف المدة خلال فترة التنفيذ لتقييم التقدم المحرز وتوجيه عمليات إجراء التعديلات. وسيتم إجراء رصد منتظم بعد التوزيع لتمكين فهم أفضل لكيفية استخدام مختلف فئات المستفيدين لتحويلات المساعدة الغذائية.

7- طلبت الحكومة دعم **البرنامج** في إجراء تقييم شامل جديد للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع. وستكمل هذه العملية، إلى جانب تقييمات الاحتياجات الأساسية، والرصد عن بعد للأمن الغذائي، ودراسة "سد الفجوة في المغذيات"، الجهود الوطنية الجارية لرصد انعدام الأمن الغذائي وتعزيز صنع القرارات القائمة على الأدلة. وسيتم إجراء تقييمات لأداء وظائف السوق ورصد الأسعار لتوجيه قرارات طرائق التحويل وتقييم جدوى التدخلات القائمة على السوق.

إدارة المخاطر وتدابير التخفيف

8- سيوجه التحديث المنتظم لسجل مخاطر المكتب القطري إجراءات الاستعداد للمخاطر وتخفيفها. وقد خصص **البرنامج** موارد في المجالات ذات الأولوية لسجله المتعلق بالمخاطر القطرية، وأعمال الرقابة والضمان. ولدى **البرنامج** إجراءات تشغيلية موحدة وأطر لإدارة المخاطر لتخفيف المخاطر المحتملة على الصحة، والسلامة والأمن.

9- من المتوقع أن تستمر تحركات طالبي اللجوء نحو المناطق الشمالية لكوت ديفوار. ولتعزيز استدامة جهود الطوارئ، سيعمل **البرنامج** مع الشركاء الوطنيين والمحليين على وضع استراتيجية تسترشد بالدروس المستفادة حتى الآن في إدارة الوضع. وقد يواجه عدد متزايد من الأشخاص انعدام الأمن الغذائي الناجم عن أثر الأخطار الطبيعية. ومن شأن زيادة المشاركة والاستثمار في تعزيز قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على الصمود والاستعداد أن تخفف هذا الخطر وتقلل تدريجا من الحاجة إلى المساعدة الإنسانية.

10- سيضمن **البرنامج** أن تكون تدخلاته مصممة بعناية لتجنب تفاقم التظلمات المحلية. وسيتم تقديم المساعدة بطريقة منصفة ومراعية للسياق الاجتماعي والسياسي المعقد، مع دعم الجهود الرامية إلى تعزيز التماسك الاجتماعي دعما نشطا. وسيظل المكتب القطري يشارك بنشاط في شبكات الأمم المتحدة المخصصة للحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين. وللمساعدة على التخفيف من مخاطر الحماية، سيخضع جميع الشركاء المتعاونين لتقييم قدرتهم على منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين والتصدي لهما، على النحو المبين في تعميم المديرة التنفيذية لعام 2023 بشأن هذا الموضوع.

11- للحد من مخاطر تعطل سلاسل الإمداد والتوزيع، سيتم تصميم نماذج خدمات لوجستية مسبقا مع الحكومة استنادا إلى المتطلبات والاحتياجات التشغيلية وتقييمات المخاطر.

12- سيعالج **البرنامج** مخاطر التدليس وتحريف مسار الموارد من خلال الرقمنة المستمرة لنظمه وتعزيز تدابير ضمان إدارة الهوية لكل من التحويلات القائمة على النقد والعينية. وللحد من التعرض للمخاطر الاستئمانية ومخاطر تشويه السمعة، سينفذ **البرنامج** تدابير رقابية تحصن الضوابط الداخلية والالتزام بمتطلبات الامتثال وتعزز الشفافية والمساءلة. وسيخضع جميع الشركاء المتعاونين لعملية فحص دقيق عبر بوابة شركاء الأمم المتحدة، وتقييمات أداء سنوية، وزيارات رقابية منتظمة.

الضمانات الاجتماعية والبيئية

13- سيقوم **البرنامج** بتنفيذ الأنشطة وفقا لسياسة الحماية والمساءلة في **البرنامج** وإطاره المتعلق بالاستدامة البيئية والاجتماعية لعام 2019. وسيعمل **البرنامج** أيضا على تعزيز آلياته للتعقيبات المجتمعية لضمان إمكانية الوصول إليها، واستجابتها وقدرتها على التعامل مع الشكاوى، وخاصة تلك المتعلقة بالضمانات الاجتماعية. وبالتوازي مع ذلك، ستعمل الأنشطة في إطار هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على تعزيز الممارسات المسؤولة بيئيا، بما في ذلك دعم تنفيذ نظام إدارة بيئية يهدف إلى الحد من البصمة البيئية **للبرنامج** وشركائه.

الملحق الثالث

توزيع ميزانية احتياجات الحافظة القطرية وتكاليفها بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية

الجدول 1: ميزانية احتياجات الحافظة القطرية *(دولار أمريكي)*							
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**النشاط**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**المجموع**
1	1	6 607 151	6 630 649	4 767 668	4 784 841	4 121 313	**26 911 623**
2	2	8 655 775	8 525 496	8 231 756	7 082 002	6 462 658	**38 957 688**
	3	3 472 871	3 412 109	3 681 009	3 339 368	3 303 052	**17 208 408**
	4	1 416 707	1 399 200	1 421 993	1 462 130	1 493 068	**7 193 098**
المجموع		**20 152 503**	**19 967 454**	**18 102 427**	**16 668 341**	**15 380 090**	**90 270 816**

الجدول 2: التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية *(دولار أمريكي)*			
	الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	**الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج**	**المجموع**
	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية**	
مجال التركيز	**الاستجابة للأزمات**	**بناء القدرة على الصمود**	
التحويلات	19 474 387	43 994 873	**63 469 259**
التنفيذ	3 249 719	9 389 380	**12 639 099**
تكاليف الدعم المباشرة	2 545 024	6 107 948	**8 652 972**
المجموع الفرعي	25 269 129	59 492 200	**84 761 330**
تكاليف الدعم غير المباشرة	1 642 493	3 866 993	**5 509 486**
المجموع	**26 911 623**	**63 359 193**	**90 270 816**

الملحق الرابع

الجدول 3: المستفيدون بحسب السنة						
	2026	2027	2028	2029	2030	المجموع
إجمالي المستفيدين (بدون تداخل)	328 790	329 090	309 900	262 075	252 075	714 013

الملحق الخامس

الحصة الغذائية (*غرام/شخص/يوم*) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (*دولار أمريكي/شخص/يوم*) بحسب حصيلة ونشاط الخطة الاستراتيجية القطرية									
	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية						الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية		
	النشاط 1						النشاط 2	النشاط 3	
نوع المستفيدين	الغذاء مقابل الأصول (الاستجابة لحالات الطوارئ)	توزيع الأغذية العام – الاستجابة للصدمات المتعددة	توزيع الأغذية العام – اللاجئون	توزيع الأغذية العام – التغذية (من 6 أشهر – 59 شهرا)	توزيع الأغذية العام – التغذية (الحوامل والمرضعات من النساء والبنات)	توزيع الأغذية العام – اللاجئون (المواقع)	الوجبات المدرسية – أطفال المدارس الابتدائية	الغذاء مقابل الأصول	أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر
الطريقة	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية / تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد	تحويلات قائمة على النقد
حبوب		350					150		
بقول		80					30		
زيوت		25					10		
ملح									
سكّر									
Super Cereal					200				
Super Cereal Plus				200					
مسحوق المغذيات الدقيقة									
مجموع السعرات الحرارية/اليوم		1 747		787	787		728		
نسبة السعرات الحرارية من البروتين									
النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم)	0.6		0.55			0.55	0.21	0.6	*3.6
عدد أيام الإطعام في السنة	180	90	180	180	180	90	70	90	1

ملاحظة: يعد عدد أيام الإطعام للوجبات المدرسية متوسطا حيث يتم تنفيذ نماذج مختلفة مع الحكومة. وتعتمد حصة الغذاء مقابل الأصول التحويلات القائمة على النقد على سلة حد أدنى للإنفاق، لكل من الحصيلة 1 والحصيلة 2. ويستند توزيع الأغذية العام لطالبي اللجوء (اللاجئين) أيضا إلى سلة الحد الأدنى للإنفاق، في حين يتواءم توزيع الأغذية العام للمجتمعات المحلية المضيفة مع البرنامج الحكومي لشبكة الأمان الاجتماعي.

* يشير التحويل في إطار نشاط التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر إلى دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لتغطية أقساط التأمين على المحاصيل..

الملحق السادس

روابط للموارد التقنية والموارد ذات الصلة

يمكن الاطلاع على المزيد من المعلومات المتعلقة بالجوانب التشغيلية وبالميزانية من خلال بوابة بيانات الخطط الاستراتيجية القطرية.[1]

وستقدم معلومات محددة لكامل فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، وستحدث سنويا، وتشمل ما يلي:

أ) طريقة التحويل لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية.

ب) لمحة عامة عن المستفيدين، بحسب الفئة العمرية والجنس وحالة الإقامة، وبيانات عن المستفيدين مصنفة بحسب فئة المستفيدين والجنس وطريقة التحويل لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية؛

ج) توزيع الحصص الغذائية أو التحويلات لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية؛

د) توزيع التحويلات بحسب الطريقة؛

ه) معلومات كمية، بالقيمة بالدولار الأمريكي، لكل حصيلة ونشاط في الخطة الاستراتيجية القطرية، وبحسب عدد الأطنان عند الاقتضاء؛

و) خطة لتحديد الأولويات تعاير خطط التنفيذ بما يتماشى مع الآفاق المتوقعة للموارد.

[1] وفق التكليف بموجب سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية لعام 2016.