
ANEXO IV-A: ANÁLISIS DE LOS INDICADORES CLAVE DE LAS REALIZACIONES DE ÁMBITO INSTITUCIONAL POR RESULTADO DE GESTIÓN

1. En el presente anexo se expone la base empírica en la que se fundamenta la información sobre las realizaciones en materia de gestión ofrecida en el Informe Anual de las Realizaciones de 2024, clasificada por resultados de gestión y por productos relacionados con dichos resultados. En la sección 4.1 de la parte IV del presente documento se exponen de forma detallada los éxitos logrados y las dificultades surgidas durante los trabajos dirigidos a alcanzar las metas de los resultados de gestión. El siguiente análisis constituye una evaluación cuantitativa de las realizaciones a nivel de los logros, basada en los valores medidos de los indicadores clave de las realizaciones (ICR) relativos a los productos y los resultados de gestión.
2. La metodología para la evaluación de las realizaciones utiliza los valores medidos de cada uno de los ICR para proporcionar una base estructurada que permita evaluar las realizaciones en términos de los productos correspondientes a cada uno de los resultados de gestión generales. La metodología empleada consiste en calcular, en primer lugar, el valor de cada ICR y asignarle una puntuación numérica aplicando los siguientes criterios: si el valor del ICR supera la meta anual prevista, recibe una puntuación de 3; si la alcanza, recibe una puntuación de 2 y si no la alcanza, recibe una puntuación de 1. En segundo lugar, la puntuación a nivel del producto se calcula estableciendo el promedio de las puntuaciones de todos los ICR relacionados con dicho producto y asignando una puntuación global utilizando el mismo sistema de calificación, esto es, 3 si se han superado las metas en términos generales, 2 si se han alcanzado, y 1 si no se han alcanzado. Por último, la puntuación global del resultado de gestión se establece calculando el promedio de las puntuaciones a nivel de los productos y aplicando el sistema de puntuación indicado. En 2024, de los siete resultados de gestión, seis se alcanzaron en términos generales. De los 21 productos que contribuyeron a los resultados de gestión, 14 alcanzaron o superaron las metas establecidas en general, y siete no lo hicieron.
3. Para la mayoría de los ICR, un aumento del valor representa un avance. Sin embargo, en el caso de algunos ICR, una disminución significa una mejora. Por lo tanto, se necesitan dos escalas de calificación, según se indica a continuación.
4. En el caso de los indicadores en los que un aumento de valor representa una mejora, se aplica la siguiente escala de calificación:
 - *superado (3 puntos)*: el valor del ICR supera la meta establecida en al menos un 2,5 %;
 - *alcanzado (2 puntos)*: el valor del ICR se sitúa en un intervalo de $\pm 2,5$ % con respecto a la meta, y
 - *no alcanzado (1 punto)*: el valor del ICR es inferior a la meta establecida en al menos un 2,5 %.
5. En el caso de los indicadores en los que una disminución del valor representa una mejora, se aplica la siguiente escala de calificación:
 - *superado (3 puntos)*: el valor del ICR es inferior a la meta establecida en al menos un 2,5 %;
 - *alcanzado (2 puntos)*: el valor del ICR se sitúa en un intervalo de $\pm 2,5$ % con respecto a la meta establecida, y
 - *no alcanzado (1 punto)*: el valor del ICR supera la meta establecida en al menos un 2,5 %.

Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2024	Valor efectivo en 2024	Estado de consecución
Resultado de gestión 1 – Eficacia en las situaciones de emergencia			Alcanzado
Producto 1.1: Capacidad de intervención en emergencias y de refuerzo inmediato			Superado
Número de días dedicados por el personal de la Dirección de Operaciones de Emergencia a las intervenciones de emergencia	≥3 800	3 796	Alcanzado
Porcentaje de solicitudes de refuerzo inmediato en situaciones de emergencia críticas dirigidas a la Dirección de Operaciones de Emergencia y atendidas (por medio de asignaciones temporales, a distancia o en persona)	≥80 %	93 %	Superado
Producto 1.2: Medios para garantizar en el momento oportuno una intervención de emergencia de carácter preventivo y “útil en todo caso”			Alcanzado
Porcentaje de solicitudes de refuerzo inmediato coordinadas y apoyadas en caso de ampliación de las operaciones coordinadas a nivel central	≥74 %	93 %	Superado
Porcentaje de los países incluidos en el sistema de alerta institucional que han recibido prefinanciación (Cuenta de Respuesta Inmediata [CRI])	≥90 %	53 %	No alcanzado
Producto 1.3: Mejora de los procesos de intervención de emergencia (entre ellos, protocolos de emergencia revisados y mecanismos de intervención de emergencia contemplados en la hoja de ruta integrada)			Alcanzado
Número de informes publicados en el marco del sistema de alerta institucional	≥6	6	Alcanzado
Resultado de gestión 2 – Gestión del personal			Alcanzado
Producto 2.1: Agilidad y flexibilidad en las prácticas de gestión del personal			Superado
Porcentaje de empleados con contratos de breve duración	≤49 %	44 %	Superado
Producto 2.2: Promoción y salvaguardia del desempeño y el perfeccionamiento de la fuerza de trabajo			Alcanzado
Porcentaje de las oficinas en los países que han implantado herramientas institucionales de prevención de la explotación y los abusos sexuales y de divulgación sobre este tema destinadas a los empleados, los asociados cooperantes y los trabajadores de primera línea y facilitadas por la Oficina de Deontología	≥65 %	84 %	Superado

Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2024	Valor efectivo en 2024	Estado de consecución
Porcentaje de las oficinas en los países cuyos agentes de coordinación de la protección contra la explotación y los abusos sexuales designados oficialmente han completado con éxito el curso de la Oficina de Deontología que está a su disposición en WeLearn centrado en la prevención y la lucha contra estos actos	≥85 %	81 %	No alcanzado
Porcentaje de empleados que completan las sesiones de capacitación obligatorias en materia tanto de prevención del fraude, la corrupción y la explotación y los abusos sexuales como de prevención de las conductas abusivas en el PMA y de respuesta a las mismas	≥95 %	96 %	Alcanzado
Porcentaje de las oficinas que disponen de un plan de acción para armonizar sus prácticas de gestión del personal con la política del PMA en la materia y sus iniciativas de habilitación en esta esfera	≥90 %	n. a.	n. a.
Porcentaje de las oficinas que han implantado herramientas institucionales de prevención de conductas abusivas (hostigamiento, acoso sexual, abuso de autoridad y discriminación) y de divulgación sobre este tema para los empleados	≥90 %	100 %	Superado
Tasa de cumplimiento del programa de evaluación de la actuación profesional y mejora de las competencias (PACE)	≥100 %	88 %	No alcanzado
Producto 2.3: Diversificación de la fuerza de trabajo			No alcanzado
Porcentaje de las metas de los indicadores del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP) que se cumplen o superan (revisión cuatrienal amplia de la política) (indicador común utilizado también por el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia [UNICEF])	≥88 %	44 %	No alcanzado
Porcentaje de mujeres dentro del personal de categoría profesional de contratación internacional y el personal de contratación nacional (revisión cuatrienal amplia de la política) (indicador común utilizado también por el UNICEF y el Fondo de Población de las Naciones Unidas [UNFPA])	≥45 %	42 %	No alcanzado
El PMA cumple o supera los requisitos establecidos en el Marco de rendición de cuentas de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad con respecto al empleo (revisión cuatrienal amplia de la política)	Cumple o supera los requisitos	Cumple los requisitos	Alcanzado
Producto 2.4: Entorno de trabajo caracterizado por la atención y el apoyo			No alcanzado
Porcentaje de cumplimiento de la política en materia de gestión de la seguridad y del Marco de rendición de cuentas del PMA	≥95 %	89 %	No alcanzado

Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2024	Valor efectivo en 2024	Estado de consecución
Resultado de gestión 3 – Establecimiento de asociaciones eficaces			Superado
Producto 3.1: Mejora de la actuación colectiva dirigida al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)			Superado
Número de acuerdos firmados entre Gobiernos nacionales, instituciones financieras internacionales y el PMA, y valor en dólares EE. UU.			
Número de acuerdos	≥40	108	Superado
Valor en dólares	≥700 000 000	1 030 000 000	Superado
Número de comidas escolares suministradas gracias a asociaciones entabladas con el sector privado ¹	≥660 000 000	1 344 000 000	Superado
Número de programas del PMA realizados en colaboración con algún organismo, fondo o programa de las Naciones Unidas asociado	≥127	91	No alcanzado
Porcentaje de diseños de planes estratégicos para los países (PEP) que están armonizados con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS)	≥85 %	88 %	Superado
Producto 3.2: Asociaciones en los países para prestar asistencia a las personas más vulnerables			Alcanzado
Porcentaje de productos obtenidos en el marco de asociaciones	≥60 %	47 %	No alcanzado
Porcentaje de los fondos del PMA para asociados cooperantes adjudicados lo más directamente posible a intervinientes locales y nacionales	≥25 %	44 %	Superado
Número de oficinas del PMA en los países que han adoptado el Portal de Socios de las Naciones Unidas con el fin de armonizar los procesos de colaboración de las entidades del sistema de las Naciones Unidas con organizaciones de la sociedad civil y organizaciones no gubernamentales y reducir la duplicación de exámenes o solicitudes de información de los asociados	≥61	61	Alcanzado
Producto 3.3: Expansión de las asociaciones para la cooperación Sur-Sur y triangular con el fin de acelerar los avances hacia los ODS 2 y 17 dirigidos por los países			Superado
Número de asociados movilizados en los países colaboradores en apoyo de la cooperación Sur-Sur y triangular facilitada por el PMA, desglosado por tipo	≥20	82	Superado

¹ Anteriormente, la denominación de este ICR era “Número de beneficiarios atendidos por medio de asociaciones con el sector privado”. Sin embargo, se ha cambiado la unidad de medida al número de comidas escolares suministradas.

Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2024	Valor efectivo en 2024	Estado de consecución
Resultado de gestión 4 – Eficacia de la financiación para lograr el objetivo del Hambre Cero			No alcanzado
Producto 4.1: Mantenimiento del posicionamiento del PMA y de una sólida base de financiación			Alcanzado
Porcentaje del total de los fondos recibidos de grupos de donantes			
Fondos procedentes de instituciones financieras internacionales	≥9 %	2,9 %	No alcanzado
Modalidades de financiación innovadoras	≥0,30 %	0,16 %	No alcanzado
Instituciones financieras internacionales (solo contribuciones directas)	≥5,0 %	0,90 %	No alcanzado
Gobiernos de países que no son miembros del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE)	≥17 %	8 %	No alcanzado
Gobiernos de países miembros del CAD de la OCDE	≤70 %	85 %	No alcanzado
Otros	≥0,20 %	0,03 %	No alcanzado
Sector privado (indicador común utilizado también por el UNICEF)	≥2,9 %	3,4 %	Superado
Asociaciones y programas conjuntos de las Naciones Unidas	≤3,0 %	2,8 %	Superado
Porcentaje de crecimiento del programa de trabajo del PMA con respecto al porcentaje de crecimiento del nivel de financiación	≤18 %	-37 %	Superado
Porcentaje de contribuciones recibidas con respecto al programa de trabajo del PMA	≥44 % ²	54 %	Superado
Porcentaje de gastos de los PEP con respecto al plan de ejecución	≥90 %	77 %	No alcanzado
Porcentaje de los fondos recibidos de los cinco donantes principales	≤65 %	72 %	No alcanzado
Puntuación con arreglo al índice de transparencia de la ayuda de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (revisión cuatrienal amplia de la política) (indicador común utilizado también por el UNICEF)	≥99 %	99 %	Alcanzado
Total (en dólares) de los fondos recibidos durante el año	≥8 000 000 000 ³	9 800 000 000	Superado

² Basado en las necesidades operacionales revisadas de 18.000 millones de dólares, y en el ajuste de las previsiones de contribución de 8.000 millones de dólares, con arreglo a la actualización del Plan de Gestión del PMA para 2024-2026.

³ Esta meta se fijó sobre la base del nivel de financiación de 10.000 millones dólares previsto en el Plan de Gestión para 2024-2026 original, que a mediados del ejercicio se ajustó a la baja a 8.000 millones de dólares.

Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2024	Valor efectivo en 2024	Estado de consecución
Producto 4.2: Eficacia y eficiencia en la planificación y la asignación de los recursos a las prioridades de importancia estratégica del organismo			No alcanzado
Porcentaje de los recursos disponibles, por nivel de asignación a fines específicos:			
a nivel de las actividades	≤55 %	73 %	No alcanzado
a nivel de los PEP	≥20 %	12 %	No alcanzado
a nivel de los ODS	n. a.	1,71 %	n. a.
a nivel de los efectos estratégicos	≥25 %	13 %	No alcanzado
Porcentaje de los fondos procedente de fuentes de financiación flexible	≥8 %	11 %	Superado
Porcentaje de los fondos proporcionados para los mecanismos de prefinanciación	≥65 %	45 %	No alcanzado
Porcentaje de los fondos proporcionados con carácter plurianual	≥17 %	13 %	No alcanzado
Porcentaje de los fondos recibidos durante el primer trimestre	≥30 %	20 %	No alcanzado
Producto 4.3: Aprovechamiento efectivo de la oferta programática del PMA para actividades relacionadas con el desarrollo			No alcanzado
Porcentaje de los recursos para actividades relacionadas con el desarrollo que se canalizan a través de fondos mancomunados interinstitucionales (pacto de financiación) (indicador común utilizado también por el UNICEF)	≥1,00 %	0,51 %	No alcanzado
Proporción de las contribuciones voluntarias para actividades relacionadas con el desarrollo (pacto de financiación)	≥18 %	17 %	No alcanzado
Resultado de gestión 5 - Datos empíricos y aprendizaje			Alcanzado
Producto 5.1: Avance general en la consecución de los resultados previstos de los PEP			No alcanzado
Porcentaje de los indicadores de los efectos que se han alcanzado o están en vías de alcanzarse	≥75 %	56 %	No alcanzado
Porcentaje de los indicadores de los productos que se han alcanzado o están en vías de alcanzarse	≥85 %	65 %	No alcanzado

Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2024	Valor efectivo en 2024	Estado de consecución
Producto 5.2: Utilización de las recomendaciones derivadas de auditorías y evaluaciones			Alcanzado
Número de evaluaciones conjuntas y evaluaciones realizadas a nivel de todo el sistema en las que participó el PMA en el año del que se informa (revisión cuadrienal amplia de la política) (indicador común utilizado también por el UNICEF)	≥8	9	Superado
Número de recomendaciones de auditoría pendientes de aplicación	≤318	392	No alcanzado
Porcentaje de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones que se han aplicado (desglosado por tipo de evaluación)	≥85 %	61 %	No alcanzado
Porcentaje de los proyectos de políticas y PEP del PMA en los que se hace referencia explícita a datos empíricos derivados de las evaluaciones	≥90 %	100 %	Superado
Producto 5.3: Intercambio de conocimientos más sistemático en apoyo de la adopción de decisiones basadas en datos empíricos			Alcanzado
Productos de evaluación a los que se ha accedido	≥20 %	4,2 %	No alcanzado
Número de colaboraciones entabladas con la red de profesionales de gestión de los conocimientos del PMA en la Sede, los despachos regionales y las oficinas en los países	≥4	11	Superado
Incremento porcentual de las actividades de intercambio de conocimientos en apoyo de la adopción de decisiones	≥25 %	276 %	Superado
Porcentaje de evaluaciones finalizadas que se ponen oportunamente a disposición del público	≥100 %	82 %	No alcanzado
Porcentaje de las oficinas en los países que comunican datos relativos a por lo menos el 80 % de los indicadores relacionados con los beneficiarios, desglosados por sexo	≥90 %	100 %	Superado
Resultado de gestión 6 – Aprovechamiento de la tecnología			Alcanzado
Producto 6.1: Más y mejores datos para la adopción de decisiones estratégicas y operacionales			No alcanzado
Número de países en los que el PMA utiliza y/o contribuye a la plataforma UN INFO (revisión cuadrienal amplia de la política) ⁴	≥84	75	No alcanzado

⁴ Se ha introducido una corrección en el valor indicado en 2023, por la cual el número de oficinas en los países ha pasado de 82 a 76.

Denominación del indicador clave de las realizaciones	Meta para 2024	Valor efectivo en 2024	Estado de consecución
Número de normas procedentes del Cubo de datos de las Naciones Unidas para la presentación de informes financieros que se están aplicando (revisión cuatrienal amplia de la política) (indicador común utilizado también por el UNICEF)	≥100 %	100 %	Alcanzado
Porcentaje de cumplimiento de las normas de seguridad relativas a la tecnología de la información	≥100 %	95 %	No alcanzado
Producto 6.2: Mejores soluciones tecnológicas en apoyo de la gestión de los beneficiarios			Superado
Porcentaje de las transferencias de base monetaria (en dólares) realizadas mediante sistemas digitales de confianza	≥80 %	86 %	Superado
Resultado de gestión 7 – Aprovechamiento de la innovación			Superado
Ampliación del perfil del PMA en cuanto proveedor de confianza de soluciones, innovaciones y asesoramiento en la esfera de la tecnología operacional			Superado
Número de programas externos de innovación implementados (incluidas solicitudes repetidas)	≥12	17	Superado
Valor de los programas de aceleración firmados con clientes externos	≥6 000 000	26 675 000	Superado
Producto 7.2: Mejora de los programas del PMA gracias a la innovación			Superado
Número de beneficiarios a los que se ha prestado asistencia por medio de innovaciones	≥25 000 000	61 100 000	Superado
Número de proyectos de innovación financiados (en una fase temprana y en la fase de ampliación)	≥60	86	Superado
Producto 7.3: Mejora de las operaciones y la gestión del PMA gracias a la innovación			Superado
Número de nuevos proyectos centrados en la eficiencia (último año)	≥3	7	Superado
Aumento de la eficiencia del PMA (medición anual)	n. a.	169 900 000	n. a.