



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva
Período de sesiones anual
Roma, 23-27 de junio de 2025

Distribución: general

Tema 7 del programa

Fecha: 22 de mayo de 2025

WFP/EB.A/2025/7-G/3/Rev.1

Original: inglés

Funciones de supervisión

Para decisión

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Informe resumido de la síntesis de las evaluaciones de las intervenciones del PMA en los países de ingreso medio (2019-2024)

Resumen

El presente informe de síntesis de las evaluaciones de las intervenciones del PMA en los países de ingreso medio fue encargado por la Oficina de Evaluación y se preparó entre junio de 2024 y febrero de 2025. Requirió el examen de 73 evaluaciones centralizadas y descentralizadas realizadas entre 2019 y 2024 en 25 países de ingreso medio. Su objetivo era entender el posicionamiento estratégico del PMA, sus asociaciones y sus resultados en los países de ingreso medio, y cómo estos habían ido evolucionando con el tiempo, también por lo que respecta a la sostenibilidad y el traspaso de responsabilidades a los Gobiernos nacionales.

Para el PMA, las necesidades y características específicas de los países de ingreso medio, que representan el 70 % de los países donde opera, son una consideración estratégica importante que tener en cuenta en la preparación de su próximo Plan Estratégico, que abarcará el período 2026-2030. A pesar del aumento registrado desde 2019 en el número y la proporción de personas atendidas en países de ingreso medio, la financiación que se asigna a estos países en los planes basados en las necesidades se ha mantenido en un 33 % de la financiación total.

En el informe de síntesis se concluye que:

- la categoría de países de ingreso medio es demasiado amplia para fundamentar la elaboración de programas de manera efectiva. Ahora bien, los países de ingreso medio-alto comparten una serie de características que los distinguen especialmente del resto de componentes de este grupo;
- el PMA podría exponer mejor su justificación, sus estrategias y su oferta de programas en los países de ingreso medio que acogen refugiados y personas desplazadas internamente y que prestan asistencia a migrantes irregulares, en los países de

En consonancia con la política del PMA en materia de evaluación de 2022 (WFP/EB.1/2022/4-C), el presente informe ha sido objeto de una edición no exhaustiva para respetar la integridad e independencia de los hallazgos derivados de la evaluación. Por este motivo, es posible que algunos de los términos y expresiones en él utilizados no se ajusten plenamente a la terminología estándar del PMA o a las prácticas de edición seguidas habitualmente. Si necesita alguna aclaración a este respecto, sírvase dirigirse a la Directora de Evaluación.

Coordinadoras del documento:

Sra. A.-C. Luzot
Directora de Evaluación
Correo electrónico: anneclaire.luzot@wfp.org

Sra. F. Bonino
Oficial de Evaluación
Correo electrónico: francesca.bonino@wfp.org

ingreso medio-alto donde el PMA no orienta la asistencia a beneficiarios directos y en los países en fase de transición posterior a situaciones crisis, y

- si bien las circunstancias de los países de ingreso medio suelen ser propicias para la innovación y la expansión más allá del conjunto de herramientas habitual del PMA, la falta de una justificación clara para intervenir en este tipo de situaciones ha limitado el posicionamiento estratégico de las oficinas en los países.

Los datos empíricos también muestran que, si las condiciones lo permiten, la reorientación estratégica que el PMA prevé llevar a cabo mediante la intervención en los países de ingreso medio —tal como quedó expuesto en su Plan Estratégico para 2022-2025— ya es efectiva en buena medida y la ha facilitado lo siguiente:

- la diversificación creciente del papel desempeñado por el PMA, al tiempo que mantiene sus funciones consolidadas de prestación de servicios e intervención ante emergencias;
- la capacidad de adaptación del PMA —su capacidad de reacción ante circunstancias cambiantes— para responder a las peticiones de los Gobiernos y redirigir su labor hacia la intervención ante crisis, y
- la participación del PMA en asociaciones cada vez más diversificadas a pesar de la falta de un marco coherente y de alcance general para ello.

El PMA ha hecho contribuciones importantes en todas las esferas en las que el PMA debía intervenir y obtener resultados según el Plan Estratégico para 2022-2025, en particular por lo que se refiere a la asistencia técnica, el asesoramiento en materia de políticas, la generación de datos empíricos y el fortalecimiento de los sistemas. No obstante, los perfiles profesionales no siempre han estado alineados con las necesidades específicas del PMA y con los objetivos que este procuraba alcanzar en muchos países de ingreso medio, países donde se requieren aptitudes en materia de establecimiento de asociaciones y economía política.

En las evaluaciones se observaron dificultades y oportunidades desaprovechadas en los ámbitos siguientes:

- la ampliación de la escala y el alcance de iniciativas en pequeña escala y en ocasiones fragmentadas —en particular en relación con el fomento de la capacidad—, que con frecuencia resulta particularmente difícil debido al carácter fraccionado de la financiación de los donantes;
- la exposición clara del valor y los logros del PMA, especialmente cuando presta apoyo a actuaciones lideradas por los Gobiernos;
- la planificación de la ampliación de la escala de las iniciativas piloto y la revisión de las enseñanzas extraídas de esas iniciativas, cuando es pertinente, y
- la garantía de que el traspaso de responsabilidades de programas específicos a los agentes nacionales, especialmente los programas de comidas escolares, esté respaldado mediante la planificación para la sostenibilidad financiera y una transferencia de responsabilidades estructurada.

Entre los principales factores que se ha determinado que afectan el logro de los resultados por parte del PMA y las reorientaciones estratégicas de este en los países de ingreso medio figuran: la incertidumbre en cuanto a las perspectivas de financiación, las carencias en los marcos y las directivas disponibles que marcan la orientación estratégica del PMA y los problemas en el uso de los indicadores institucionales actuales para captar y comunicar el valor añadido y las contribuciones del PMA a los sistemas y capacidades nacionales.

En el informe de síntesis se formulan cuatro recomendaciones principales que ayudan al PMA a aclarar el camino a seguir, esto es:

- exponer más claramente las razones que justifican la presencia, el posicionamiento y la dotación de recursos del PMA en los países de ingreso medio;
- definir con mayor claridad y potenciar la elaboración y utilización de las estrategias de asociación en los países de ingreso medio;
- reforzar la planificación de la transición y el traspaso de la responsabilidad de los programas y de transición cuando sea pertinente, así como de la estrategia de retirada del país cuando proceda, y
- mejorar la generación de datos empíricos derivados de las actividades piloto para fundamentar las decisiones relativas a la ampliación de escala.

Proyecto de decisión*

La Junta toma nota del documento titulado “Informe de síntesis de las evaluaciones de las intervenciones del PMA en los países de ingreso medio (2019-2024)” (WFP/EB.A/2025/7-G/3/Rev.1) y de la respuesta de la dirección que figura en el documento WFP/EB.A/2025/7-G/3/Add.1.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

Introducción

Características de la síntesis

1. De cada cinco personas que viven en la pobreza extrema en el mundo, más de tres viven en países de ingreso medio¹. El 75 % de los países donde opera el PMA, esto es, 63 de 89, están clasificados por el Banco Mundial como países de ingreso medio.
2. La Oficina de Evaluación elaboró este informe de síntesis de las intervenciones del PMA en los países de ingreso medio entre junio de 2024 y febrero de 2025. Mientras el PMA prepara su próximo plan estratégico, que corresponderá al período 2026-2030, en el informe de síntesis se reúnen datos empíricos de 73 evaluaciones centralizadas² y descentralizadas³ que se llevaron a cabo entre 2019 y 2024 en 25 países de ingreso medio con el fin de plantear las siguientes preguntas:
 - ¿Qué caracteriza el posicionamiento estratégico del PMA en los países de ingreso medio, y cómo ha evolucionado ese posicionamiento desde 2019?
 - ¿Cómo han funcionado las asociaciones en los países de ingreso medio, y cómo han evolucionado esas asociaciones?
 - ¿Qué resultados se han generado en los países de ingreso medio entre 2019 y 2024?
 - ¿Qué factores han afectado a los resultados del PMA en los países de ingreso medio?
 - ¿Cómo aborda el PMA la cuestión de la sostenibilidad en los países de ingreso medio y con qué resultados?
3. Los usuarios previstos de este informe de síntesis abarcan: el personal directivo superior del PMA; el personal de la Sede, los despachos regionales y las oficinas en los países de ingreso medio; la Junta Ejecutiva, y los asociados, incluidos los homólogos gubernamentales, los asociados cooperantes y otras entidades de las Naciones Unidas.

Contexto

4. El Banco Mundial utiliza el ingreso nacional bruto per cápita para clasificar los países en cuatro grupos por lo que se refiere al ingreso: bajo; medio-bajo; medio-alto, y alto⁴. Actualmente el 70 % de los países (63 en total) donde opera el PMA son países de ingreso medio, de los cuales 44 son de ingreso medio-bajo y 19 son de ingreso medio-alto.
5. Si bien la situación de un país en materia de ingresos no puede utilizarse por sí sola para predecir las características y condiciones vigentes en un país o contexto determinado, sobre todo en los entornos en que interviene el PMA, muchos países de ingreso medio presentan aspectos comunes, como los siguientes:
 - una gobernanza, unos sistemas jurídicos y unas disposiciones institucionales que suelen ser relativamente sólidos;
 - unas políticas públicas y otros marcos normativos bien definidos en esferas como la seguridad alimentaria y la nutrición, y

¹ Banco Mundial. 2024. [World Development Report 2024: The Middle-Income Trap](#).

² Las evaluaciones centralizadas son encargadas y gestionadas por la Oficina de Evaluación y esta las presenta a la Junta Ejecutiva para examen.

³ Las evaluaciones descentralizadas son encargadas y gestionadas por las oficinas en los países, los despachos regionales y direcciones de la Sede distintas de la Oficina de Evaluación. Estas evaluaciones no se presentan a la Junta.

⁴ En 2024, 105 países se clasificaron como de ingreso medio. De estos, 51 se clasificaron como países de ingreso medio-bajo y 54, como países de ingreso medio-alto. Véase: Banco Mundial. [World Bank Country and Lending Groups](#).

- una capacidad nacional arraigada en esferas fundamentales de la gobernanza y las políticas⁵.
6. En el Plan Estratégico del PMA en vigor, que abarca el período 2022-2025, se reconocen las condiciones y características específicas de los países de ingreso medio y se definen las intervenciones previstas en esos países para lograr que haya “cada vez más proyectos destinados a habilitar a esos países, centrados en la asistencia técnica, el asesoramiento en materia de políticas, la generación de datos empíricos y el fortalecimiento de los sistemas.” Esto determina las intenciones del PMA a este respecto en la forma expuesta en el recuadro 1.

Recuadro 1: Declaración estratégica del PMA sobre los países de ingreso medio

El PMA cooperará activamente con los países de ingreso mediano a petición de los Gobiernos, ayudándolos a compartir conocimientos especializados, tecnología y recursos con otros países en desarrollo en la lucha contra el hambre y la malnutrición. [...] Las actividades del PMA se adaptarán en función de las necesidades, sobre todo en los países de ingreso mediano que se caracterizan por tener programas de desarrollo inconclusos y altos niveles de desigualdad, exclusión social y pérdidas de alimentos después de la cosecha. [...] El PMA seguirá contribuyendo a un crecimiento inclusivo y sostenible de estos países.

Fuente: “Plan Estratégico del PMA (2022-2025)” (WFP/EB.2/2021/4-A/1/Rev.2), recuadro 9.

7. A pesar de que la mayoría de países donde interviene el PMA son países de ingreso medio, las actividades del PMA en estos países suponen solo el 33 % de su presupuesto total previsto en el plan basado en las necesidades y el 34 % del presupuesto asignado entre 2019 y 2024. El 67 % restante se asignó a actividades en países de ingreso medio-bajo. En general, los programas del PMA en países de ingreso bajo y en países de ingreso medio reciben una proporción parecida de recursos, y en 2024 aproximadamente el 57 % de sus planes basados en las necesidades recibieron financiación.

Metodología

8. En el informe de síntesis se analizaron de forma sistemática 39 evaluaciones centralizadas y 34 evaluaciones descentralizadas publicadas entre 2019 y 2024 y relativas a 25 países de ingreso medio⁶ de todas las regiones (como se ilustra en el cuadro 1). Los países se seleccionaron para la síntesis si en el período considerado el PMA había dedicado una proporción superior a la media de las asignaciones y gastos previstos en el plan basado en las necesidades a actividades destinadas a los Gobiernos, agentes, sistemas e instituciones nacionales. Además, la muestra también incluía a los países de ingreso medio en los que el PMA había llevado a cabo rápidas ampliaciones o reducciones de la escala de sus operaciones. Solo se tuvieron en cuenta las evaluaciones que cumplían debidamente una serie de requisitos de calidad evaluados de forma independiente (véase el anexo II).

⁵ Khan, M. S. 2022. “Absorptive capacities and economic growth in low- and middle-income economies” en *Structural Change and Economic Dynamics*. Vol. 62, págs. 156-188.

⁶ Los países se incluyeron en la muestra final si entre 2019 y 2024 habían estado clasificados en la lista de países de ingreso medio del Banco Mundial durante un mínimo de tres ejercicios económicos, con el fin de garantizar que la síntesis estuviera basada en una muestra amplia y, al mismo tiempo, tuviera en cuenta las fluctuaciones que pudieran haberse producido por la salida o entrada del grupo de determinados países de ingreso medio.

CUADRO 1: PAÍSES INCLUIDOS EN LA MUESTRA		
Dependientes de:	Clasificación según el ingreso	País
Sede central	Medio-alto	China
Asia y el Pacífico	Medio-bajo	Bhután, Camboya, Filipinas, India, Nepal, Pakistán, República Kirguisa, Timor-Leste
	Medio-alto	Indonesia
Oriente Medio, África del Norte y Europa Oriental	Medio-bajo	Egipto, Túnez
	Medio-alto	Armenia, Iraq, Türkiye
África Occidental	Medio-bajo	Ghana
África Meridional	Medio-bajo	Eswatini, Lesotho, Zambia, Zimbabwe
	Medio-alto	Namibia
África Oriental	Medio-bajo	Kenya
América Latina y el Caribe	Medio-alto	Colombia, Perú, República Dominicana

CUADRO 2: EVALUACIONES INCLUIDAS EN EL INFORME DE SÍNTESIS, POR TIPO							
Evaluaciones centralizadas (EC)				Evaluaciones descentralizadas (ED)			Total
Eval. de intervenciones de emergencia coordinadas a nivel central	Eval. de planes estratégicos para los países	Eval. de políticas	Eval. de estrategias	Eval. de actividades	Eval. temáticas	Eval. de actividades piloto	73 39 EC 34 ED
1	21	8	8	27	6	1	

9. El análisis sistemático de los datos empíricos de las evaluaciones se complementó mediante:
 - un análisis de la cartera de programas y las corrientes de dotación de recursos de los países de ingreso medio en comparación con las de los países de ingreso bajo;
 - la triangulación con evaluaciones del PMA a nivel mundial y otros datos secundarios, y
 - un análisis de las recomendaciones de las evaluaciones y de los datos relativos a las respuestas de la dirección.
10. Además, se celebraron consultas con los interesados y se reunieron las opiniones expresadas durante todo el proceso a fin de explorar y perfeccionar los temas que surgían y las recomendaciones derivadas de los análisis.

11. *Limitaciones:* Los datos empíricos se basan en evaluaciones retrospectivas de una muestra de países de ingreso medio donde el PMA trabaja, y es posible que por esta razón no reflejen la situación más reciente del PMA de todo este grupo de países de ingreso medio. También debe mencionarse que la exhaustividad de los datos empíricos disponibles sobre cada cuestión varía. Las *medidas de mitigación* incluyeron amplias actividades piloto de extracción de datos durante la fase de inicio del informe de síntesis; un esfuerzo sistemático para analizar los datos de las evaluaciones a nivel mundial y de las evaluaciones dedicadas a países concretos; el ajuste de los hallazgos sobre la base de la fiabilidad de los datos empíricos, y el uso de las opiniones de los interesados para ayudar a perfeccionar y matizar los hallazgos.

Conclusiones del informe de síntesis y hallazgos que las justifican

12. En esta sección se presentan las siete conclusiones fundamentales del informe de síntesis y los hallazgos que las justifican.

Conclusión 1: Pertinencia y límites de la categorización del ingreso de los países

La categoría de países de ingreso medio es demasiado amplia para servir de base para la elaboración de programas y oculta características y dificultades específicas, aunque los países de ingreso medio-alto tienen algunas características distintivas fundamentales. En consecuencia, el PMA tiene que exponer mejor su justificación y estrategias conexas y su oferta de programas, sobre todo en los países de ingreso medio que acogen refugiados y personas desplazadas internamente y que prestan asistencia a migrantes irregulares⁷, en los países de ingreso medio-alto donde el PMA no orienta sus actividades a beneficiarios directos⁸, y en países en fase de transición posterior a una crisis⁹.

Los países de ingreso medio suelen ofrecer un entorno propicio para la innovación y la expansión más allá del conjunto de herramientas habituales del PMA, y la falta de una justificación claramente expuesta para la intervención del PMA en países de ingreso medio —con la excepción de una breve referencia al tema en el Plan Estratégico para 2022-2025— limita la capacidad de las oficinas en los países para articular su oferta de programas en esos países.

13. Para el PMA los países de ingreso medio son un ámbito vital de intervención en la actualidad y en el futuro. No obstante, estos países son muy distintos unos de otros.
14. Entre los países de ingreso medio hay variaciones importantes en los indicadores de desarrollo socioeconómico y de pobreza multidimensional, y algunos países de ingreso medio-bajo presentan un desarrollo socioeconómico peor que el de algunos países de ingreso bajo, como se muestra en el anexo I¹⁰.
15. Los datos empíricos de las evaluaciones y los análisis de las carteras de proyectos a nivel de los países ponen de relieve características distintivas fundamentales de los países de ingreso medio, como las siguientes:
- el proceso de transición entre la categoría de ingreso bajo y la de ingreso medio suele reducir el interés de los donantes y lleva a expectativas frustradas en cuanto a la movilización de recursos a nivel interno, particularmente en el caso de los países de ingreso medio-alto en procesos de transición posteriores a situaciones crisis, unos

⁷ Entre los países de ingreso medio de este grupo figuran Kenya, Colombia y el Perú.

⁸ Entre estos países figura Indonesia.

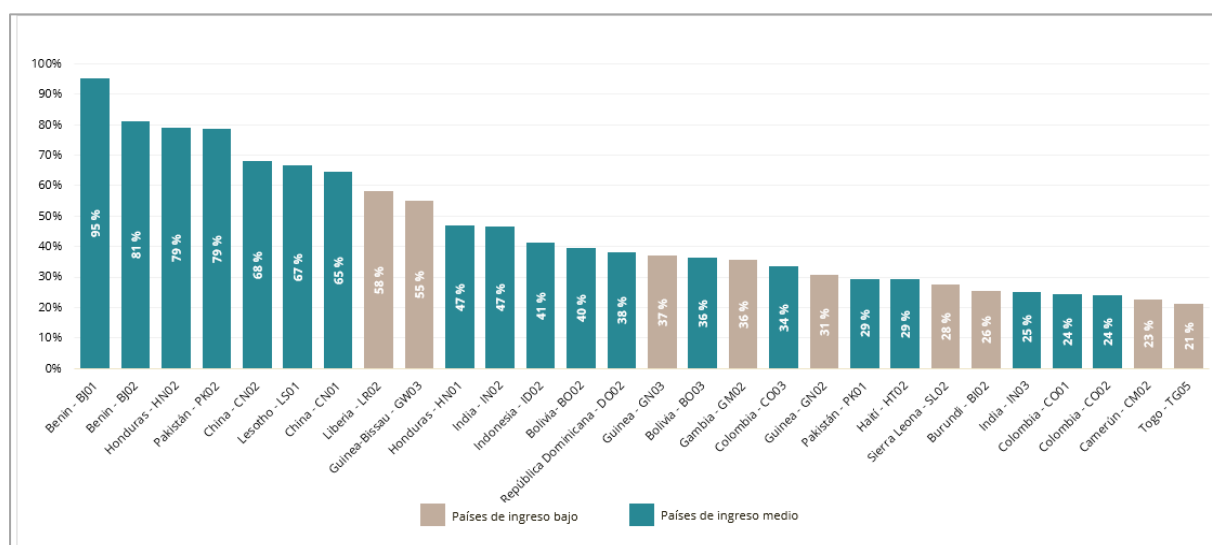
⁹ Entre estos países figuran el Iraq y Nepal.

¹⁰ Véase: Banco Mundial. 2024. *World Development Report 2024: The Middle-Income Trap*, cit. recuadro 1.1º págs. 37-39. Asimismo, el grupo de países de ingreso medio incluye 12 países cuyo índice de desarrollo humano los sitúa en la categoría de “muy alto”, y 44 países situados en la categoría de “alto”, 42 en la de “medio” y 9 en la de “bajo”. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). Índice de Desarrollo Humano. Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas. 2023. *Policy Brief No. 155: Accelerating middle-income countries' progress towards sustainable development*.

países donde el PMA tiene dificultades para obtener financiación para la preparación para situaciones de emergencia;

- una tendencia al aumento del número de Gobiernos anfitriones de países de ingreso medio que financian la labor del PMA en sus propios países (figura 1);
- unas ofertas programáticas características, como niveles relativamente elevados de prestación de servicios y plataformas al respecto y de actividades relacionadas con las comidas escolares, la protección social, la adaptación a los fenómenos meteorológicos extremos y la gestión de riesgos relacionados con la meteorología, y tasas inferiores de actividades de tratamiento y prevención en materia de nutrición (figura 2);
- los problemas bien documentados para movilizar recursos para actividades de fortalecimiento de la capacidad, una dificultad que no está limitada a los países de ingreso medio, pero que se observa especialmente donde las intervenciones del PMA se centran en apoyar la aplicación de soluciones en materia de inseguridad alimentaria y nutricional dirigidas por los Gobiernos, y
- la diversificación de las asociaciones, especialmente en los países de ingresos medianos altos en los que el PMA establece asociaciones más estrechas con los Gobiernos nacionales y asociaciones más diversificadas, en particular con los sectores académico y privado.

Figura 1: Contribuciones de los Gobiernos anfitriones a los programas del PMA en sus países (por generación de plan estratégico para el país; se muestran únicamente las contribuciones que superan el 20 % del presupuesto de los programas)



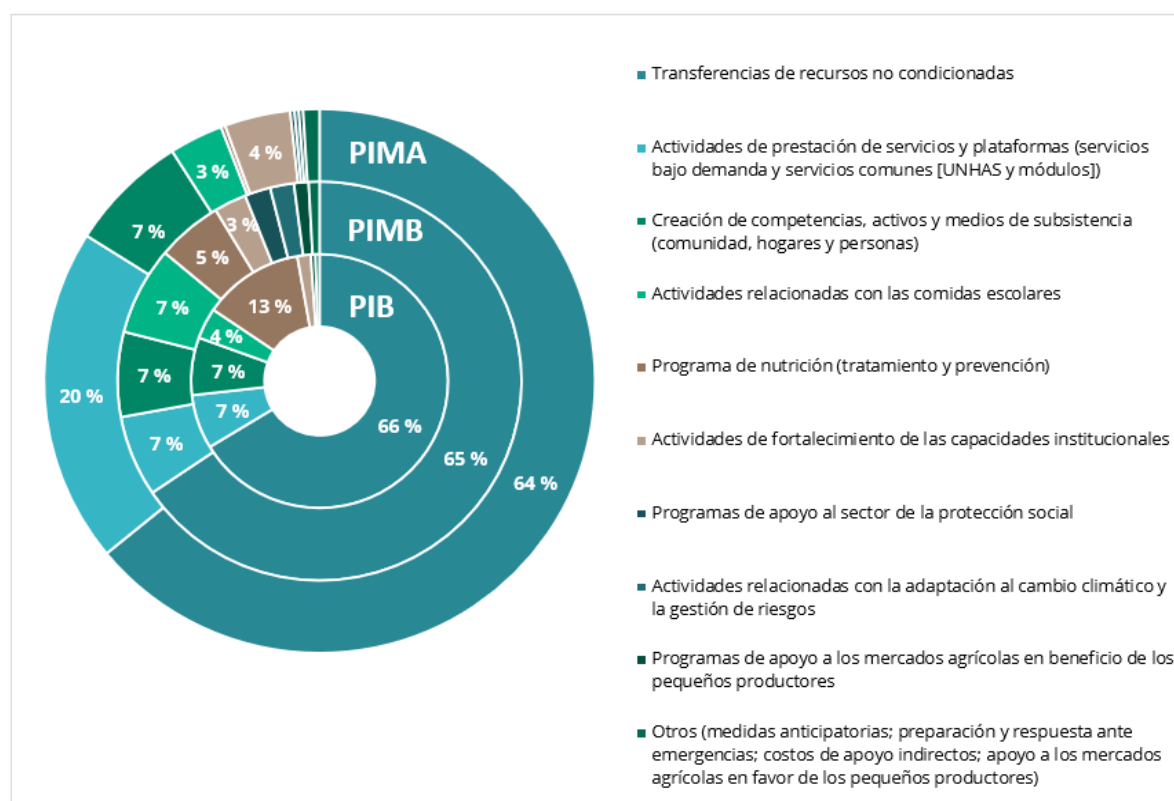
Fuente: Informe semanal sobre contribuciones y previsiones, datos reunidos por la Oficina de Evaluación (información consultada el 20 de febrero de 2025). La generación de plan estratégico para el país (PEP) se indica con el código que figura tras el nombre del país.

16. La dotación de recursos y las intervenciones del PMA en los países de ingreso medio tienen diversas características comunes con las experiencias del PMA en los países de ingreso bajo:

- Los programas del PMA en los países de ingreso bajo y en los países de ingreso medio tienen una dotación de recursos de nivel similar, y en 2024 recibieron aproximadamente el 57 % del presupuesto previsto en el plan basado en las necesidades. Ambas categorías de países también se enfrentan a dificultades parecidas en cuanto a la asignación de fondos a fines específicos, y el 73 % de los fondos recibidos se asignan a nivel de las actividades.

- El apoyo de los donantes privados a los programas del PMA en los países de ingreso medio es comparable al que reciben los programas en los países de ingreso bajo.
 - Tanto en los países de ingreso medio como en los países de ingreso bajo se asigna una proporción comparable de los presupuestos de los programas a transferencias de recursos no condicionadas, la creación de activos y los medios de subsistencia y a actividades de fortalecimiento de las capacidades institucionales.
17. Además, en los países de ingreso medio dos terceras partes de los presupuestos se asignan a transferencias de recursos no condicionadas, proporción parecida a la que se registra en los países de ingreso bajo, y los recursos se dirigen principalmente a atender las necesidades de las personas desplazadas (figura 2). Esto ilustra:
- la situación de volatilidad actual por lo que se refiere a la inseguridad alimentaria a nivel mundial, sea cual sea el nivel de ingreso del país, y
 - el uso de las transferencias de recursos no condicionadas en la asistencia alimentaria del PMA para las personas desplazadas, la asistencia directa que se distribuye a través de los programas liderados por el PMA, y el apoyo de este a las distribuciones que realizan los Gobiernos, o que se realizan por cuenta de estos, como parte de los sistemas nacionales de protección social.

Figura 2: Asignaciones presupuestarias acumulativas según el plan basado en las necesidades, por categoría de actividad, en los países de ingreso bajo, medio-bajo y medio-alto (2019-2024)



Fuente: portal IRM analytics, EV_CPB_Resources_Overview (datos del 14 de enero de 2025)-

Abreviaturas: PIMA = PIB = país de ingreso bajo; PIMA = país de ingreso medio-alto; PIMB = país de ingreso medio-bajo; UNHAS = Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas.

Conclusión 2: Los datos empíricos demuestran que, cuando las condiciones lo permiten, la reorientación estratégica prevista en las intervenciones del PMA en los países de ingreso medio, expuesta en el Plan Estratégico para 2022-2025, se ha hecho efectiva en buena medida. El PMA ha asumido *funciones cada vez más diversas* en los países de ingreso medio, al tiempo que ha mantenido una función bien consolidada en la prestación de servicios y la intervención en casos de emergencia.

Uno de los puntos fuertes que caracterizan al PMA, y que le ha permitido llevar a cabo esta reorientación, es su *capacidad de adaptación* para poder aprovechar las oportunidades de intervención en respuesta a las peticiones de los Gobiernos, acomodar efectivamente su oferta de programas a la evolución de las circunstancias y redirigir su labor hacia la intervención ante crisis cuando se producen perturbaciones.

18. En las evaluaciones se describe cómo el PMA ha concebido y llevado a la práctica de forma amplia tres reorientaciones estratégicas importantes en su labor en los países de ingreso medio, y que lo ha hecho de forma paralela a su función de intervención ante crisis en apoyo de las intervenciones dirigidas por los Gobiernos. Concretamente, en los países de ingreso medio el PMA ha trabajado en pro de:
 - reorientar las actividades —aunque habitualmente de forma no lineal— para pasar del suministro directo de asistencia al fortalecimiento de la capacidad de las instituciones nacionales y al apoyo a los marcos normativos y legislativos relacionados con la seguridad alimentaria y la nutrición;
 - diversificar y ampliar su oferta de programas en esferas menos tradicionales, como la adaptación a los efectos de los fenómenos meteorológicos extremos, el desarrollo de las cadenas de valor y la innovación, incluidos los ensayos piloto de nuevas intervenciones, y
 - apoyar la inclusión de las personas desplazadas y otros grupos vulnerables en los sistemas nacionales de protección social.
19. Este tipo de reorientaciones forma parte del proceso de cambio institucional más general del PMA¹¹ y por consiguiente no está limitado a su labor en los países de ingreso medio¹². No obstante, las características específicas de muchos países de ingreso medio han ofrecido puntos de entrada para las reorientaciones estratégicas del PMA en esos países y han dado forma a esas reorientaciones. Por ejemplo, unas políticas públicas y otros marcos normativos más claramente establecidos en esferas como la protección social, combinados con disposiciones, sistemas y procesos institucionales comparativamente más desarrollados, han permitido al PMA ampliar su oferta de programas en esta y otras esferas.
20. Por lo que se refiere a las funciones específicas desempeñadas por el PMA en los países de ingreso medio, en las evaluaciones se observa que el PMA se ha posicionado satisfactoriamente como:
 - proveedor de competencias y análisis especializados en apoyo de la formulación de políticas y la promoción;
 - proveedor de servicios bajo demanda para los Gobiernos, particularmente como parte de los sistemas nacionales de protección social y para subsanar carencias en los programas dirigidos por los Gobiernos;
 - entidad que lleva a cabo ensayos piloto de innovaciones y cataliza la innovación, e
 - intermediador en materia de conocimientos e impulsor de asociaciones.

¹¹ Este tipo de reorientaciones se expuso por primera vez en el “Plan Estratégico del PMA para 2008-2011” (EB.2/2008/5-A/1/Rev.1) y después se mantuvo en los planes estratégicos posteriores.

¹² Esto se pone de manifiesto, por ejemplo, en las proporciones relativamente similares de recursos asignados al fortalecimiento de la capacidad institucional en los países de ingreso medio y los países de ingreso bajo (véase la conclusión 1).

21. Al mismo tiempo, en las evaluaciones se destaca cómo el PMA adaptó de forma eficaz y rápida su función para responder ante una gran variedad de perturbaciones y cambios contextuales (cuadro 3), trabajando con frecuencia a través de los sistemas nacionales, siempre que fue posible, para subsanar carencias o suministrar servicios bajo demanda cuando se necesitaban.

CUADRO 3: FACTORES QUE IMPULSAN LA ADAPTACIÓN Y EJEMPLOS DE MEDIDAS ADOPTADAS AL RESPECTO		
Tipo de perturbación o cambio experimentado	Tipo de respuesta utilizada	Algunos ejemplos de medidas adoptadas
Perturbación externa, por ejemplo, la pandemia por la enfermedad del coronavirus de 2019, fenómenos extremos relacionados con la meteorología	Adaptación de los programas para responder a necesidades urgentes	➤ Cambios en las modalidades de transferencia, por ejemplo, el paso del suministro de comidas escolares a la entrega de raciones para llevar a casa (Camboya), o la sustitución de la asistencia alimentaria por asistencia de base monetaria (Egipto, Pakistán) o del efectivo por transferencias monetarias por telefonía móvil (Colombia, Perú) ➤ Ampliación de los programas, por ejemplo, la reintroducción de asistencia alimentaria en especie y actividades de efectivo para la creación de activos en Filipinas tras el paso del tifón Rai ➤ Ampliación horizontal de los sistemas de protección social para que abarquen a las personas vulnerables de las zonas urbanas (Irak, Kenya, Lesotho, Türkiye, Zimbabwe)
Cambios legislativos y normativos específicos de los países	Ajustes en la orientación prioritaria y en las modalidades de los programas	➤ En Kenya, el PMA adaptó su enfoque para apoyar al Gobierno en la integración de los refugiados centrándose en mejorar el acceso a la educación y los medios de subsistencia ➤ En Zimbabwe, el PMA canceló en 2020 su compromiso de aumentar las transferencias de base monetaria y ajustó las modalidades de transferencia en respuesta a nuevas reglamentaciones gubernamentales
Peticiones gubernamentales específicas derivadas de nuevas necesidades nacionales	Adaptación horizontal o vertical de los programas	➤ En Colombia, el PMA adaptó sus programas para proporcionar asistencia alimentaria y transferencias de base monetaria a gran escala a petición del Gobierno, lo que abarcó abordar las necesidades de grupos como los migrantes en tránsito, que inicialmente no figuraban como prioritarios en el PEP ➤ En el Irak, para subsanar una carencia en un mecanismo importante destinado a abordar la inseguridad alimentaria y asegurar el retorno sostenible de los refugiados, el PMA apoyó actividades de desarrollo rural en el período posterior al conflicto con el Estado Islámico del Levante y luego trabajó en pro del traspaso de las responsabilidades de esas actividades

Conclusión 3: En general, los datos empíricos objeto de síntesis muestran que el PMA realizó contribuciones importantes a la obtención de resultados en los países de ingreso medio donde intervino. En las evaluaciones se informó de contribuciones realizadas en todas las esferas en las que el PMA debía intervenir y obtener resultados según el Plan Estratégico para 2022-2025, lo cual incluyó ampliar la oferta de programas centrados en *la asistencia técnica, el asesoramiento sobre políticas, la generación de datos empíricos y el fortalecimiento de sistemas*.

Se observaron dificultades y oportunidades desaprovechadas a la hora de ampliar la escala y el alcance de iniciativas puntuales; garantizar la aplicación de un enfoque estratégico al fortalecimiento de la capacidad, y adoptar un enfoque cohesionado en lugar de uno fraccionado, sobre todo cuando la financiación de los donantes era fragmentaria. El relato que el PMA transmitía sobre su valor agregado y sus logros en los países de ingreso medio, especialmente cuando apoyaba acciones lideradas por los Gobiernos, no siempre se exponía con claridad.

22. Las contribuciones fundamentales registradas por las evaluaciones realizadas en los 25 países de ingreso medio incluidos en el presente informe de síntesis abarcan:
- la mejora del alcance de los sistemas de protección social durante las perturbaciones y las situaciones de emergencia, así como una mayor estabilidad o una mejora de las medidas relativas a la seguridad alimentaria de las personas y comunidades afectadas;
 - la mejora de los marcos normativos y estratégicos en materia de seguridad alimentaria y nutrición y el fortalecimiento de las instituciones para contribuir a poner en práctica esos marcos;
 - la mejora de los sistemas nacionales de seguridad alimentaria y nutrición, incluidas las cuestiones relativas al seguimiento, la cadena de suministros y los sistemas de protección social, y también a la alerta temprana y la preparación para casos de desastre;
 - aportaciones a la preparación de marcos de políticas y normativos nuevos, o a la mejora de los que ya existían, que condujeron a mayores avances en materia de seguridad alimentaria y de nutrición;
 - aportaciones para el refuerzo de sistemas fundamentales, como las cadenas de suministro y los marcos nacionales para los programas de comidas escolares, la gestión de los casos de desastre y la preparación para estos casos, en apoyo de las acciones lideradas por los Gobiernos en estas esferas;
 - intervenciones para subsanar carencias y ampliación de las actividades hacia esferas menos tradicionales como la gestión del riesgo climático, la adaptación al cambio climático y el apoyo a los mercados agrícolas a favor de los pequeños agricultores;
 - la ampliación de las oportunidades económicas para las mujeres, por ejemplo, mediante la participación en las compras de alimentos locales y en las cadenas de suministro de esos alimentos, sobre todo en relación con los programas de comidas escolares, y
 - la mejora de las perspectivas de integración socioeconómica y cohesión social entre comunidades mediante el uso de evaluaciones de la sensibilidad ante conflictos y la promoción de la autosuficiencia de los refugiados y su integración en las comunidades de acogida.
23. Las principales dificultades a las que hacer frente surgieron en el contexto de:
- el paso de iniciativas en pequeña escala y fraccionadas a intervenciones a mayor escala, sobre todo en el contexto de la fragmentación de la financiación de los donantes;
 - la subestimación de la escala, la profundidad, la calidad y la duración de los programas, así como de las capacidades que el PMA necesita para fortalecer de forma prolongada la capacidad nacional y garantizar la aplicación de un enfoque plenamente estratégico y orientado a los sistemas;
 - la correspondencia entre la visión y la ambición de los PEP y la suficiencia de los recursos;
 - la necesidad de una exposición convincente de los resultados y los logros en situaciones en que la capacidad del PMA para llegar a los beneficiarios directos es limitada y con frecuencia decreciente.

Conclusión 4: Se observa una tendencia hacia la *diversificación de las asociaciones del PMA en los países de ingreso medio*, pero se carece de un marco coherente y de alcance general al respecto.

24. Las evaluaciones indican que la función del PMA en los países de ingreso medio ha evolucionado a lo largo del tiempo siguiendo los cambios en las circunstancias nacionales y las necesidades operacionales. No obstante, los datos empíricos muestran que el enfoque del PMA respecto de las asociaciones en los países de ingreso medio no está fundamentado de forma congruente en un *marco general en materia de asociaciones coherente* a nivel de los países que apoye las reorientaciones previstas en el posicionamiento estratégico que el PMA tiene como objetivo lograr en los países de ingreso medio (véase el recuadro 1)
25. El PMA, en su colaboración con los Gobiernos nacionales de los países de ingreso medio, generalmente combina tres funciones principales, es decir, actúa como: asociado estratégico en la labor de políticas y promoción; asociado técnico en el suministro de competencias especializadas y apoyo a la capacidad de los actores nacionales, y asociado operacional que apoya las actividades de ejecución en el marco de los sistemas nacionales de protección social.
26. En las evaluaciones se informa de que las asociaciones del PMA en países de ingreso medio se han ido diversificando a lo largo del tiempo:
 - En los países de ingreso medio-alto el PMA colabora más frecuentemente con los Gobiernos nacionales y con un conjunto más amplio de asociados, como los de los sectores académico y privado.
 - En los países de ingreso medio-bajo, como ocurre en los países de ingreso bajo, el PMA se asocia más frecuentemente con organizaciones internacionales y no gubernamentales.
27. Si bien en las evaluaciones se observó que los Gobiernos valoraban muy positivamente las funciones, capacidad y conocimientos especializados del PMA, como pusieron de manifiesto sus compromisos financieros directos (figura 1), la labor en esferas como el apoyo en materia de políticas, el asesoramiento técnico y el fortalecimiento de la capacidad requiere enfoques sostenidos y análisis fiables, apoyo técnico y establecimiento de relaciones. En las evaluaciones se observaron problemas comunes, como la necesidad de funciones y responsabilidades más claras, de puntos de entrada bien definidos en los sistemas nacionales y de intervenciones más intensas a nivel descentralizado, particularmente en sistemas de gobernanza federales.
28. Por lo que respecta a las relaciones del PMA con asociados distintos de los Gobiernos anfitriones, los datos empíricos ponen de relieve que las relaciones del PMA con otras entidades de las Naciones Unidas se centran principalmente en la coordinación estratégica, aunque sigue habiendo desafíos en la alineación de las iniciativas de asistencia técnica y de apoyo a las políticas. Las relaciones con el sector privado, a pesar de que siguen teniendo principalmente un carácter transaccional, en los países de ingreso medio-alto se están convirtiendo en asociaciones de carácter más estratégico,¹³ ya que en esos países el PMA ha sido más eficaz en lograr la colaboración del sector privado para abordar problemas relacionados con los alimentos y la nutrición.

¹³ Hay ejemplos de ello en la India, Namibia y el Perú.

Conclusión 5: Las *iniciativas piloto* forman una parte importante de la cartera de actividades del PMA en los países de ingreso medio, pero la planificación para la ampliación de la escala, en los casos en que era pertinente, *con frecuencia carecía de un enfoque sistemático*, y los procesos de extracción de enseñanzas y de examen no eran siempre suficientes.

29. En las evaluaciones se observaron distintos usos y finalidades de las actividades piloto emprendidas en países de ingreso medio, que podían ir desde la demostración del posible valor agregado del PMA, como por lo que se refiere al uso de datos empíricos y la capacidad de análisis para prestar apoyo a los sistemas nacionales de protección social, hasta la presentación y documentación de soluciones innovadoras, como en el caso de las compras a nivel local o las cadenas de valor agrícolas.
30. En las evaluaciones se determinó que se habían emprendido algunas tareas valiosas, pero la planificación para la ampliación de la escala, en los casos en que era pertinente, y para la extracción de enseñanzas, con frecuencia fue insuficiente, lo cual agravaba el riesgo de fragmentación. Las iniciativas de generación de datos empíricos fueron importantes individualmente, pero con frecuencia no llegaron a propiciar el cambio. Así mismo, la planificación para la sostenibilidad no era coherente, de modo que la trayectoria entre la innovación y el cambio sostenible con frecuencia no estaba definida con detalle ni planificada operacionalmente.

Conclusión 6: El PMA llevó a cabo con eficacia y de forma completa el *traspaso de responsabilidades de los programas a los actores nacionales* en los países de ingreso medio, especialmente las correspondientes a los programas de comidas escolares. No obstante, en las evaluaciones se informó de carencias en materia de planificación de la sostenibilidad financiera, transferencia estructurada de responsabilidades y preparación para la transición de actividades dirigidas por el PMA a actividades dirigidas por los Gobiernos con el apoyo del PMA y orientadas al logro de resultados sostenibles.

31. En las evaluaciones se observaron progresos importantes en algunos países de ingreso medio¹⁴ por lo que se refiere a la preparación y ejecución de estrategias para el traspaso de responsabilidades y los procesos de transición, principalmente en el caso de los programas de comidas escolares. Sin embargo, también se observaron deficiencias, como carencias relacionadas con la necesidad de calendarios realistas, claridad en cuanto a funciones y responsabilidades, enfoques que tengan en cuenta los riesgos, y establecimiento de relaciones con diversos sistemas de gobernanza, también los descentralizados, en preparación para el traspaso de responsabilidades.
32. En las evaluaciones se observó que cuando el traspaso de responsabilidades no era óptimo o era inviable, la función del PMA podía evolucionar hacia una forma distinta de asociación en la que se asignaba más importancia al asesoramiento estratégico o técnico.

Conclusión 7: Entre los principales factores que se determinó que afectaban al logro de resultados y la reorientación estratégica del PMA en los países de ingreso medio figuraban las perspectivas financieras inciertas; las carencias en el marco y las orientaciones disponibles para la intervención del PMA en los países de ingreso medio, y los desafíos en el uso de los indicadores institucionales existentes para reflejar y comunicar el valor agregado del PMA y las contribuciones de este a los sistemas y capacidades nacionales.

Los empleados no siempre tenían las competencias y las capacidades, ni contratos con plazos adecuados, necesarios para estar alineados con las necesidades específicas y los objetivos del PMA en los entornos de los países de ingreso medio, donde se requieren dotes para el establecimiento de relaciones y competencias en economía política.

¹⁴ En este caso los datos empíricos proceden de Camboya, Ghana y Kenya.

33. Muchos de los factores que afectan al logro de resultados por parte del PMA en los países de ingreso medio también son comunes en países situados en otras categorías de ingresos. Entre estos factores figuran la dotación de recursos tanto humanos como financieros, la medición de los resultados de las actividades de fortalecimiento de la capacidad¹⁵, y unas valoraciones demasiado optimistas de las capacidades nacionales¹⁶. No obstante, hay algunos elementos que parecen ser más específicos de los países de ingreso medio que de otros tipos de países, como:
- la reducción del interés de los donantes cuando los países pasan de estar clasificados como de ingreso bajo a estarlo como de ingreso medio¹⁷, y el hecho de que con frecuencia no se hacen realidad las expectativas de movilización de recursos a nivel nacional en un entorno de incertidumbre sobre las posibles oportunidades innovadoras de financiación;
 - la falta de una visión y una justificación generales a nivel institucional relativas a la intervención en países de ingreso medio, y la escasa concordancia entre la visión que el PMA tiene de sí mismo como entidad principalmente centrada en las intervenciones humanitarias de emergencia y el reposicionamiento estratégico de las oficinas en los países que han emprendido un proceso de reorientación para pasar de la ejecución directa de programas a un modelo de apoyo a la capacidad y subsanación de carencias;
 - las percepciones externas del PMA como organismo especializado en la respuesta humanitaria han limitado en ocasiones la voluntad de colaborar con el PMA en calidad de asociado preferente fuera de las actividades de respuesta ante crisis humanitarias¹⁸;
 - la compilación de forma adecuada de las contribuciones que el PMA efectúa a cuestiones como el fortalecimiento de los sistemas y las capacidades nacionales, y la presentación de información al respecto, y
 - el riesgo de fragmentación y la falta de coherencia interna en la ejecución de los PEP de los países de ingreso medio, que con frecuencia se derivan de una combinación de la receptividad a las peticiones de los Gobiernos o los donantes, la pequeña escala de las intervenciones y la presencia de componentes piloto o de prueba.
34. En el contexto del incremento del grado de complejidad del entorno mundial, cabe esperar un aumento de las necesidades en los países de ingreso medio. En el informe de síntesis se observa que en muchos lugares el PMA ha logrado convertirse en un asociado preferente de los países de ingreso medio, pero que carece de una forma clara de exponer sus puntos fuertes en esos países. En el informe de síntesis se formulan cuatro recomendaciones para ayudar al PMA a definir la forma de seguir adelante en el futuro.

¹⁵ PMA. 2021. *Evaluación Síntesis de los datos empíricos y las enseñanzas en materia de fortalecimiento de las capacidades nacionales derivados de las evaluaciones descentralizadas del PMA*.

¹⁶ Véase, por ejemplo, el Informe Anual de Evaluación del PMA relativo a 2024 (de próxima publicación).

¹⁷ PMA. 2021. *Joint evaluation of collaboration among the United Nations Rome-Based Agencies*.

¹⁸ Esto ocurre, por ejemplo, en el caso del Pakistán.

N.º	Recomendación	Entidades responsables	Otras entidades colaboradoras	Prioridad	Plazo de aplicación
1	Exponer más claramente las razones que justifican la presencia, el posicionamiento y la dotación de recursos del PMA en los países de ingreso medio y, en particular, en los de ingreso medio-alto.	Director Ejecutivo Adjunto y Jefe de Operaciones			
	El PMA debería formular una justificación clara de su intervención en los países de ingreso medio en la que se reconozcan especialmente las condiciones de los países de ingreso medio-alto, con miras a asegurarse de que las intervenciones estén bien focalizadas y sean eficaces. Concretamente, esto debería abarcar lo siguiente: • en el marco de los PEP, que desempeñan la función de instrumento que orienta la labor del PMA a nivel de los países¹⁹, y sobre la base de los puntos fuertes demostrados del Programa en los países de ingreso medio, exponer claramente la justificación estratégica de las intervenciones en esos países, incluidos especialmente los de ingreso medio-alto, dedicando una atención especial al apoyo técnico y al fortalecimiento de los sistemas nacionales; • evaluar y exponer las razones que justifican el que el PMA mantenga su presencia y capacidad de intervención en los países de ingreso medio de modo que pueda redirigir su labor con rapidez a intervenciones ante crisis cuando sea necesario. Asegurarse de que se hayan establecido los sistemas y las capacidades destinados a hacer frente a imprevistos, como los objetivos “latentes” o imprevistos de los PEP, y las dotaciones de personal con las competencias adecuadas, y • expresar claramente la intención de buscar financiación de diversas fuentes, incluidos los mecanismos de financiación a nivel mundial, los Gobiernos anfitriones y los asociados del sector privado.	Director Ejecutivo Adjunto y Jefe de Operaciones	Subdirector Ejecutivo, Departamento de Operaciones relativas a los Programas Subdirector Ejecutivo, Departamento de Asociaciones e Innovación Dirección de Asociaciones Multilaterales y con los Países donde se Ejecutan Programas Dirección de Recursos Humanos	Alta	Septiembre de 2025, en conjunción con la preparación del nuevo Plan Estratégico

¹⁹ Esto se ajusta al memorando de decisión de la Directora Ejecutiva de 2024 “One Global Team Supporting Empowered Country Offices - Country Office-Focused Organizational Alignment”. OED 1360 Rev.1 de 25 de octubre de 2024.

N.º	Recomendación	Entidades responsables	Otras entidades colaboradoras	Prioridad	Plazo de aplicación
2	Definir con mayor claridad y potenciar la elaboración y utilización de las estrategias de asociación en los países de ingreso medio.	Dirección de Asociaciones Multilaterales y con los Países donde se Ejecutan Programas			
	Revisar las orientaciones actuales, o preparar orientaciones nuevas, para las oficinas en los países en relación con el fortalecimiento de la preparación y la aplicación de estrategias de asociación estratégica y operacional para las intervenciones del PMA en los países de ingreso medio. Estas orientaciones deberían abarcar lo siguiente: - definir las esferas específicas de intervención del PMA, y cuáles son los asociados que el PMA utilizará, mientras mantiene su flexibilidad para poder responder a nuevas oportunidades a medida que se presenten; - posicionar claramente al PMA respecto de otras entidades, teniendo en cuenta las esferas en que se ha demostrado que el PMA tiene sus puntos fuertes y ventajas comparativas; - definir claramente el perfil del personal que se requiere, incluidos el nivel jerárquico y la continuidad de los empleados, para establecer y mantener asociaciones estratégicas a nivel de los países, y - disponer lo necesario para llevar a cabo el seguimiento y, si es necesario, la reevaluación, de la participación en las asociaciones.	Dirección de Asociaciones Multilaterales y con los Países donde se Ejecutan Programas	Dirección de Recursos Humanos	Alta	Diciembre de 2026
3	Reforzar la planificación de la transición y el traspaso de la responsabilidad de los programas cuando sea pertinente, así como la estrategia de retirada del país cuando proceda.	Dirección de Políticas y Orientación en materia de Programas			
	Establecer orientaciones claras para el traspaso de responsabilidades de los programas y el proceso de transición al respecto, y/o la retirada de los países, según sea adecuado, en particular mediante el suministro de las orientaciones pertinentes a las oficinas en los países. Estas orientaciones deberían abarcar: - acordar con los homólogos nacionales calendarios realistas para el traspaso de responsabilidades, el proceso de transición y la retirada, todo ello con vías y etapas claras acordadas; - evaluar y examinar las capacidades nacionales a nivel central y local; - tener en cuenta los riesgos durante todo el proceso, con una asignación clara de las funciones y responsabilidades del PMA y de sus homólogos;	Dirección de Políticas y Orientación en materia de Programas	Director Ejecutivo Adjunto y Jefe de Operaciones	Alta	Diciembre de 2026

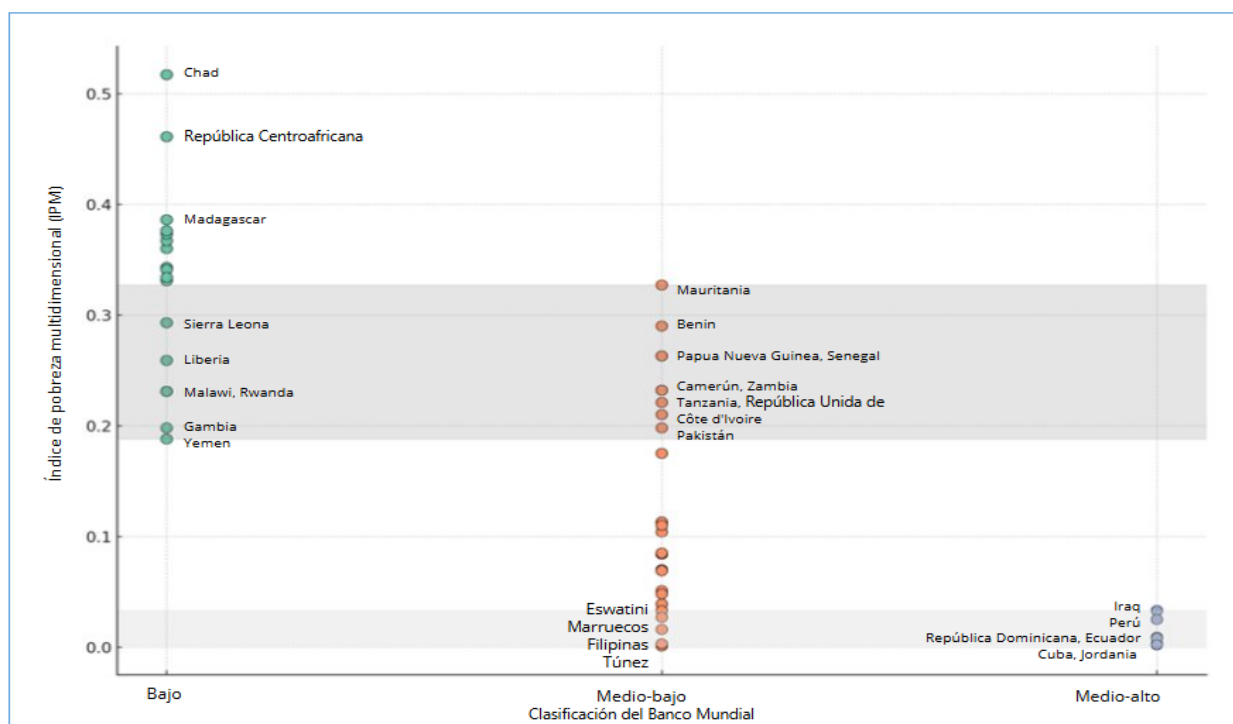
N.º	Recomendación	Entidades responsables	Otras entidades colaboradoras	Prioridad	Plazo de aplicación
	- analizar todos los requisitos administrativos, relacionados con los datos y jurídicos a nivel central y local, y - exponer la función prevista para el PMA antes, durante y después del traspaso de responsabilidades, el proceso de transición y la retirada, según sea adecuado.				
4	Mejorar la generación de datos empíricos derivados de las actividades piloto para fundamentar las decisiones relativas a la ampliación de escala.	Dirección de Políticas y Orientación en materia de Programas			
	Proporcionar orientaciones claras sobre la evaluación de los resultados de las iniciativas piloto, que deberían abarcar lo siguiente: - definir las características y mecanismos específicos cuya dinámica puede influir en las posibilidades de ampliación de la escala y la sostenibilidad, y aclarar que las estrategias para abordar estas cuestiones tienen que estar integradas en el diseño de las iniciativas; - aclarar por anticipado cuáles son el potencial y las vías para la ampliación de la escala, cuando sea pertinente; - preparar estrategias y planes de ejecución para la ampliación de la escala, según sea adecuado, y - aclarar las expectativas en materia de seguimiento, examen, valoración y evaluación.	Dirección de Políticas y Orientación en materia de Programas	Dirección de Análisis, Planificación y Realizaciones Oficina de Evaluación Otras direcciones pertinentes de la Sede	Media	Diciembre de 2026

ANEXO I

Índice de pobreza multidimensional por clasificación del nivel de ingreso

- La figura 3 representa gráficamente los indicadores de pobreza multidimensional en relación con el nivel de ingreso nacional en los entornos en que el PMA intervino en 2024. En el gráfico se destaca una superposición considerable entre las categorías de ingreso bajo y de ingreso medio-bajo, y en algunos países se registran puntuaciones similares en el índice de pobreza multidimensional, a pesar de que los países en cuestión estén clasificados en niveles distintos de ingreso.

Figura 3: Índice de pobreza multidimensional por clasificación del nivel de ingreso



Nota: Los países de cada categoría de ingreso que no se mencionan en la figura son los siguientes:

- *Ingreso bajo:* Afganistán, Burkina Faso, Chad, Etiopía, Guinea, Guinea-Bissau, Madagascar, Malí, Mozambique, República Centroafricana, República Democrática del Congo.
- *Ingreso medio-bajo:* Argelia, Bangladesh, Bhután, Camboya, Comoras, Eswatini, Filipinas, Ghana, Honduras, India, Kenya, Kirguistán, Lesotho, Marruecos, Nepal, Nigeria, Estado de Palestina, Santo Tomé y Príncipe, Túnez, Zimbabwe;
- *Ingreso medio-alto:* Todos los países de esta categoría se mencionan en la figura.

Fuente: PNUD y Oxford Poverty and Human Development Initiative. 2024. [Global Multidimensional Poverty Index 2024 – Poverty Amid Conflict](#)

ANEXO II**Lista de las evaluaciones incluidas en el informe de síntesis (relativas a 25 países de ingreso medio)**

1. En el cuadro que figura a continuación se muestran las 73 evaluaciones examinadas para el informe de síntesis.

Región	País	Evaluaciones incluidas en el informe de síntesis (muestra final)
Sede	China	PMA. 2021. Evaluation of China WFP Country Strategic Plan 2017–2021
RBB	Bhután	PMA. 2022. Evaluation of Bhutan WFP Country Strategic Plan 2019–2023 PMA. 2022. Evaluation of WFP's support to smallholder farmers and expanded portfolio across the agriculture value chain in Bhutan: January 2019 to June 2021
	Camboya	PMA. 2020. Endline Evaluation of United States Department of Agriculture (USDA) McGovern Dole Grant Food for Education Programme for PMA Cambodia: FY 2017–2019 PMA. 2023. Endline Activity Evaluation of USDA McGovern Dole Grant (FFE-442-2019-013-00) for WFP School Feeding in Cambodia, 2019–2023 PMA. 2023. Evaluation of Cambodia WFP Country Strategic Plan: 2019–2023 PMA. 2024. Endline Evaluation of USDA Local and Regional Food Aid Procurement Grant (LRP-442-2019-011-00) for PMA School Feeding in Cambodia: 1 November 2019 to 30 September 2024
	India	PMA. 2019. Endline Evaluation of the Target Public Distribution Reforms Project in Bhubaneswar (Odisha): 2014–2019 PMA. 2020. Assessment of Fortification of Mid-day Meal Programme in Dhenkanal, Odisha: 2016–2018 PMA. 2022. Evaluation of India WFP Country Strategic Plan 2019–2023
	Indonesia	PMA. 2020. Evaluation of Indonesia WFP Country Strategic Plan 2017–2020
	Kirguistán	PMA. 2022. Evaluation of the Kyrgyz Republic WFP Country Strategic Plan 2018–2022
	Nepal	PMA. 2019. USDA McGovern Dole Food for Education Program in Nepal 2014–2017, end-line evaluation report combined with baseline (2017–2020) PMA. 2019. End-term evaluation of Protracted Relief and Recovery Operation (PRRO) in Dhading, Gorkha and Nuwakot districts of Nepal PMA. 2022. Endline evaluation of USDA McGovern-Dole International Food for Education and Child Nutrition Programme in Nepal FY17 PMA. 2023. Adapting to Climate Induced Threats to Food Production and Food Security in the Karnali Region of Nepal (2018–2022) PMA. 2023. Evaluation of Nepal WFP Country Strategic Plan 2019–2023
	Pakistán	PMA. 2022. Evaluation of Humanitarian Response Facilities Network in Pakistan from January 2014 to September 2020 PMA. 2022. Evaluation of Pakistan WFP Country Strategic Plan 2018–2022
	Filipinas	PMA. 2022. Thematic Evaluation of WFP Philippines' Country Capacity Strengthening Activities July 2018–June 2022 PMA. 2023. Evaluation of the Philippines WFP Country Strategic Plan 2018–2023
	Timor-Leste	PMA. 2020. Evaluation of Timor-Leste WFP Country Strategic Plan 2018–2020

Región	País	Evaluaciones incluidas en el informe de síntesis (muestra final)
RBC	Armenia	PMA (de próxima publicación) Forthcoming. Evaluation of Armenia WFP Country Strategic Plan, 2019–2025
	Egipto	PMA. 2022. Evaluation of the First 1000 Days Programme in Egypt 2017 to 2021 PMA. 2023. Evaluation of Egypt WFP Country Strategic Plan 2018–2023
	Iraq	PMA. 2023. Evaluation of WFP livelihood support, asset creation and climate adaptation activities in Iraq from January 2020 to December 2021 PMA. 2024. Evaluation of Iraq WFP Transitional Interim and Country Strategic Plans, 2018–2024
	Túnez	PMA. 2019. Evaluation of WFP's activities to strengthen capacity for the improvement of the school meals programme from 2016 to 2018 in Tunisia
	Türkiye	PMA. 2022. Final Evaluation Report of WFP Turkey Decentralized Evaluation PMA (de próxima publicación). Evaluation of Türkiye country strategic plan for 2023–2025
RBD	Ghana	PMA. 2021. Final Evaluation of Enhanced Nutrition and Value Chains (ENVAC) project 2016–2021 PMA. 2023. Evaluation of Ghana WFP Country Strategic Plan 2019–2023
RBJ	Eswatini	PMA. 2019. Evaluation of National School Feeding Programme in Eswatini 2010–2018 PMA. 2023. Evaluation of linking Eswatini Smallholder Farmers to the Home-grown School Feeding Market (HGSF) in Eswatini from 2019 to 2021
	Lesotho	PMA. 2022. Evaluation of Asset Creation and Public Works Activities in Lesotho 2015–2019 PMA. 2023. Evaluation of Lesotho WFP Country Strategic Plan 2019–2024 PMA. 2023. Thematic Evaluation of WFP's Country Capacity Strengthening Activities in Lesotho 2019 to 2023
	Namibia	PMA. 2020. Evaluation of Namibia National School Feeding Programme 2012–2018 PMA. 2023. Evaluation of Namibia WFP Country Strategic Plan 2017–2023
	Zambia	PMA. 2023. Evaluation of Zambia WFP Country Strategic Plan 2019–2023
	Zimbabwe	PMA. 2021. Evaluation of Zimbabwe WFP Country Strategic Plan 2017–2021 PMA. 2022. Evaluation of R4 Rural Resilience Initiative in Masvingo and Rushinga Districts in Zimbabwe January 2018–June 2021
RBN	Kenya	PMA. 2020. Final evaluation of the USDA-supported Local and Regional Procurement (LRP) project in Kenya FY 2017–2020 PMA. 2023. Kenya USDA McGovern -Dole International Food for Education and Child Nutrition Programme – Final Evaluation: 2016 to 2022 PMA. 2023. Final evaluation of the Joint UN SDG Funded Programme for Social Protection in Kenya 2020–2022 PMA. 2023. Evaluation of Kenya WFP Country Strategic Plan 2018–2023
	Regional	PMA. 2021. WFP Contribution to Market Development and Food Systems in Southern Africa: A thematic Evaluation (2018 to 2021) PMA. 2022. Thematic Evaluation of Supply Chain outcomes in the Food System in Eastern Africa from 2016 to 2021

Región	País	Evaluaciones incluidas en el informe de síntesis (muestra final)
RBP	Colombia	PMA. 2021. Evaluación conjunta de la actividad articulada de Progresando con Solidaridad y el Servicio Nacional de Salud, con apoyo del Programa Mundial de Alimentos, para la prevención de la desnutrición y la anemia en población nutricionalmente vulnerable de la República Dominicana 2014-2020 PMA. 2022. Evaluación final conjunta de piloto de protección social reactiva a emergencias en Arauca, Colombia Maya 2020 a Febrero 2021 PMA. 2022. Evaluación final del Proyecto School Feeding Response Activity 2019-2021 Colombia desde 2018 hasta 2021 PMA. 2024. Evaluación del Plan estratégico para Colombia 2021-2024
	República Dominicana	PMA. 2023. Evaluation of Dominican Republic WFP Country Strategic Plan 2019-2023
	Perú	PMA. 2022. Evaluación del Efecto Estratégico 1 hacia los objetivos Hambre Cero a través de la abogacía, comunicación y movilización, del Plan Estratégico de País-Perú (2017-2021) PMA. 2022. Evaluación de Plan Estratégico País de PMA para el Perú para 2018-2022
	Regional	PMA. 2024. Flexible Systems-Effective Responses? Regional Evaluation of WFP's contribution to Shock-Responsive Social Protection in Latin America and the Caribbean (2015-2022) PMA. 2024. Final Evaluation of the binational climate change adaptation project in Colombia and Ecuador (2016-2024)
Evaluaciones de alcance mundial (evaluaciones de políticas y evaluaciones estratégicas)		
Mundial	Mundial	PMA. 2019. Evaluation of the WFP People Strategy (2014-2017) PMA. 2019. Strategic Evaluation of WFP Support for Enhanced Resilience PMA. 2019. Evaluation of the Update of WFP's Safety Nets Policy PMA. 2019. Evaluation of WFP's Capacity to Respond to Emergencies PMA. 2020. Strategic Evaluation of Funding WFP's Work PMA. 2020. Evaluation of the Gender Policy (2015-2020) PMA. 2020. Inter-agency humanitarian evaluation on gender equality and the empowerment of women and girls PMA. 2021. Evaluation of the PMA South-South and Triangular Cooperation Policy PMA. 2021. Global End-term Evaluation of the Joint Programme on Accelerating Progress towards the Economic Empowerment of Rural Women in Ethiopia, Guatemala, Kyrgyzstan, Liberia, Nepal, Niger and Rwanda from 2014 to 2020 PMA. 2021. Joint evaluation of collaboration among the United Nations Rome-Based Agencies PMA. 2021. Strategic evaluation of the contribution of school feeding activities to the achievement of the Sustainable Development Goals PMA. 2022. Evaluation of the PMA Response to the COVID-19 Pandemic PMA. 2022. Inter-Agency Humanitarian Evaluation of the Covid-19 Humanitarian response PMA. 2022. Strategic Evaluation of WFP's work on Nutrition and HIV/AIDS PMA. 2022. Evaluation of the Policy on WFP's Role in Peacebuilding in Transition Settings PMA. 2022. Strategic Evaluation of WFP's Use of Technology in Constrained Environments PMA. 2023. Evaluation of WFP's Disaster Risk Reduction and Management and Climate Change Policies

Región	País	Evaluaciones incluidas en el informe de síntesis (muestra final)
		PMA. 2023. Evaluation of WFP's Policy on Building Resilience for Food Security and Nutrition PMA. 2023. Evaluation of WFP's Policy on Country Strategic Plans UNAIDS. 2023. An evaluation of the work of the Joint Programme on HIV and Social Protection PMA. 2024. Evaluation of WFP's Environmental Policy PMA. 2024. Evaluation of WFP's Emergency Preparedness Policy PMA. 2024. Mid-Term evaluation of the WFP Strategic Plan 2022–2025 PMA. 2024. Mid-term Evaluation of WFP's Private Sector Partnerships and Fundraising Strategy 2020–2025 PMA. 2024. Strategic Evaluation of WFP's Protection from Sexual Exploitation and Abuse PMA.2025. Strategic Evaluation on WFP's support to refugees, internally displaced persons, and migrants
Síntesis de evaluaciones, resúmenes de los datos empíricos derivados de las evaluaciones, informes anuales de evaluación		
	Alcance mundial/regional	PMA. 2021. Evaluation synthesis of evidence and lessons on country capacity strengthening from decentralized evaluations PMA. 2023. Synthesis of evidence and lessons on WFP's cooperating partners from centralized and decentralized evaluations PMA. 2024. Annual evaluation report: 2023 in review PMA. 2025. Summary of Evaluation Evidence on Partnership with Governments in Southern Africa PMA. 2025 (<i>de próxima publicación</i>). Summary of evidence: country capacity strengthening

Fuente: Sistema de información sobre la gestión de la Oficina de Evaluación.

Abreviaturas: RBB = Despacho Regional para Asia y el Pacífico; RBC = Despacho Regional para Oriente Medio, África del Norte y Europa Oriental; RBD = Despacho Regional para África Occidental; RBJ = Despacho Regional para África Meridional; RBN = Despacho Regional para África Oriental; RBP = Despacho Regional para América Latina y el Caribe.

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

PEP	plan estratégico para el país
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo