

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 23 – 26 يونيو/حزيران 2025

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 26 مايو/أيار 2025

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2025/7-G/2/Add.1

وظائف الرقابة

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن التقييم الاستراتيجي للدعم الذي يقدمه البرنامج للاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين

الخلفية

تقدم هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن التقييم الاستراتيجي للدعم الذي يقدمه البرنامج للاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين. وغطى التقييم أنشطة البرنامج التي نُفذت بين يناير/كانون الثاني 2017 ويوليو/تموز 2024. ويقدم المساعدة التي يقدمها البرنامج للنازحين في ظروف مختلفة، بما في ذلك الأزمات المفاجئة، وحالات النزوح الممتد، وتدفقات الهجرة المختلطة، والأنشطة التي تتراوح من الاستجابة الإنسانية إلى الدعم الطويل الأجل للاعتماد على الذات والحلول الدائمة. واتباع نهج تشاوري يركز على الاستخدام، خدم التقييم الغرض المزدوج المتمثل في المساءلة والتعلم، مع التركيز بصفة خاصة على التحليلات الاستشرافية والتكوينية. وكان الهدف من التقييم هو إرشاد التخطيط الاستراتيجي والبرمجة والشراقات في المستقبل. وقدم التقييم ست توصيات. ويوضح الرد المقدم أدناه ما إذا كان البرنامج يوافق أو يوافق جزئياً أو لا يوافق على التوصيات والتوصيات الفرعية للتقييم، ويعرض الإجراءات والمسؤوليات والجداول الزمنية المقررة (أو المنجزة) لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد R. Smith

مدير

دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها

بريد إلكتروني: ross.smith@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 <i>الموقف المؤسسي للبرنامج</i> التوصية 1: صياغة رؤية وموقف مؤسسي واضحين بشأن دعم البرنامج للاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً، وإدراج هذا الموقف بشكل منهجي في الأطر الاستراتيجية والمعيارية ذات الصلة للبرنامج.	شعبة سياسات البرامج والتوجيه - دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها الكيانات المساهمة الأخرى: جميع دوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى شعبة التحليل والتخطيط والأداء شعبة الخدمات الإدارية - فرع خدمات التحول الرقمي وتطوير الأعمال	موافقة				
1-1 تحديد العناصر والحدود الرئيسية للنهج الاستراتيجي للبرنامج في مساعدة اللاجئين والنازحين داخليا الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً في سياقات حالات الطوارئ والنزوح الممتد، بما يتماشى مع ولاية المنظمة، ويتناول الاستعداد لحالات الطوارئ، والاستجابة للآزمات والتحويلات إلى الاعتماد على الذات والحلول الدائمة.		موافقة	1- سيجري وضع موقف واستراتيجية مؤسسيين لاستجابة البرنامج لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي للاجئين والنازحين داخليا من خلال عملية تشاورية.	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (جميع دوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى؛ ووحدة التقييم والاستهداف)	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
1-2 توضيح النية المؤسسية للبرنامج في ما يتعلق بتقديم المساعدة للمهاجرين غير النظاميين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً، ونقاط الدخول الاستراتيجية لدعم هذه الفئة من الأشخاص في المستقبل.		موافقة	2- سيجري وضع موقف يحدد العزم والاتجاه المؤسسيين بشأن دعم البرنامج للمهاجرين غير النظاميين من خلال عملية تشاورية.	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (جميع دوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى؛ ووحدة التقييم والاستهداف)	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
1-3 تضمين الموقف المؤسسي للبرنامج في ما يتعلق باللاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين في التوجيهات المتعلقة بصياغة الخطط الاستراتيجية القطرية والسياسات والاستراتيجيات المواضيعية والقطاعية ذات الصلة.		موافقة	3- سيُدمج البرنامج المواقف المؤسسية بشأن اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين المشار إليهم في الفقرتين 1-1 و 2-1 أعلاه في توجيهاته البرامجية المعيارية.	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (جميع دوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى؛ ووحدة التقييم والاستهداف)	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
1-4 تحديد النهج الاستراتيجي الذي يتبعه البرنامج في عمله في سياقات النزوح والهجرة الحالية والناشئة عبر الحدود، والآليات المطلوبة للاستجابة المتناسكة والمنسقة المتعددة البلدان في هذه السياقات.		موافقة	4- ستنناول الاستراتيجية الجديدة لاستجابة البرنامج للاجئين والنازحين داخليا، المشار إليها في الفقرة 1-1 أعلاه النزوح عبر الحدود، بما في ذلك كيف يمكن أن ينسق البرنامج على أفضل وجه الاستجابات المتعددة البلدان.	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (جميع دوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى؛ ووحدة التقييم والاستهداف؛ ووحدة التنبؤ والإنذار المبكر)	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 برامج البرنامج والشراكات ذات الصلة التوصية 2: تحديد عرض برامج البرنامج والشراكات التي يحتاج إليها من أجل إدماج اللاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين بشكل مناسب في التدخلات الخاصة بالاستعداد لحالات الطوارئ، وتلبية الاحتياجات الفورية، وبناء الاعتماد على الذات وتنفيذ الحلول الدائمة، وتعزيز إدخال المسارات الانتقالية منذ بداية الاستجابة للأزمات.	شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى - دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها الكيانات المساهمة الأخرى: جميع دوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى، بما في ذلك دائرة تنسيق التوظيف والقدرات شعبة التحليل والتخطيط والأداء إدارة الشراكات والابتكار	موافقة				
1-2 تزويد المكاتب القطرية بإطار عمل برامجي متماسك يحدد خيارات وحدود ما يقدمه البرنامج لمختلف فئات اللاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين، ويأخذ في الاعتبار القيود والفرص المحددة للاستجابة التشغيلية للبرنامج في مختلف السياقات القطرية، مثل الأحكام القانونية للاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين؛ والاعتبارات الأمنية واعتبارات الوصول؛ والبيئة الاقتصادية؛ والقدرات الوطنية والمحلية.		موافقة	1- بناء على الموقف والاستراتيجية المؤسسيين المشار إليهما في الفقرة 1-1 أعلاه، سيجري وضع إطار برامجي لاستجابات البرنامج لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي للاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين.	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (جميع دوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى؛ ووحدة التقييم والاستهداف)	فبراير/شباط 2027	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
2-2 تحديد الثغرات الحرجة في التوجيهات التشغيلية للبرنامج والأدوات اللازمة لتنفيذ موقفه المؤسسي وبرامجه في السياقات الريفية والحضرية وسياقات المخيمات، وتطوير أو تنقيح التوجيهات والأدوات ذات الصلة بدعم من المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية.		موافقة	2- سيجري تحديث التوجيهات والأدوات ذات الصلة لمعالجة الثغرات الحرجة وفقاً للموقف والاستراتيجية المؤسسيين المشار إليهما في الفقرة 1-1 أعلاه.	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (جميع دوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى؛ ووحدة التقييم والاستهداف)	يونيو/حزيران 2027	لم يبدأ بعد
2-3 تحديد الثغرات الحرجة في قدرة البرنامج الداخلية على تنفيذ برامجه الخاصة باللجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين، بما في ذلك معالجة المسائل الشاملة ومسائل الحماية، والاستثمارات المطلوبة لتعزيز القدرات، والتوجيه والتوظيف والدعم الفعالة.		موافقة	3- سيجري إدماج استعراض القدرة الداخلية والاستثمار المطلوبين لتنفيذ الإطار البرامجي للاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين المشار إليه في الفقرة 1-2 أعلاه في التحليل الجاري للقدرات. وسيجري وضع مبادرات تعليمية لموظفي البرنامج تتضمن توجيهات معيارية وخبرات وأفضل الممارسات لتلبية احتياجات اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين.	دائرة تنسيق التوظيف والقدرات (دوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه)	يونيو/حزيران 2027	لم يبدأ بعد
2-4 تحديد وتفعيل المجموعة الواسعة من الشراكات الاستراتيجية والبرامجية اللازمة لتنفيذ ودعم برامج البرنامج للاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين إلى جانب كيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمؤسسات المالية الدولية، والشركاء المتعاونين، والحكومات، والقطاع الخاص وأصحاب المصلحة المحليين.		موافقة	4- سيحدد وضع الإطار البرامجي المشار إليه في الفقرة 1-2 أعلاه الحدود والأهداف التي ستوجه مشاركة البرنامج في الشراكات الاستراتيجية القائمة والمتطورة.	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (شعبة الشراكات والابتكار)	فبراير/شباط 2027	لم يبدأ بعد
2-5 تعزيز المشاركة الاستراتيجية للبرنامج في الدعوة، إلى جانب الوكالات المكلفة وأصحاب المصلحة الآخرين، من أجل تهيئة بيئة تمكينية تدعم اللاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين من خلال الانتقال بالبرامج نحو بناء الاعتماد على الذات وتنفيذ حلول دائمة في مختلف البلدان.		موافقة	5- من شأن الإطار البرامجي الذي سيجري وضعه وفقاً للفقرة 1-2 أعلاه أن يسهل المشاركة مع النظراء الحكوميين في المساهمة في ما يتعلق بانتقال اللاجئين والمهاجرين غير النظاميين والنازحين داخليا نحو الاعتماد على الذات.	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (شعبة الشراكات والابتكار، والمكاتب الإقليمية والقطرية)	فبراير/شباط 2027	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 نظم بيانات البرنامج وتقييمها وتحليلها التوصية 3: تعزيز نظم بيانات البرنامج وقدرته التحليلية لتحسين فهم المنظمة لمواطن الضعف المتداخلة للاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين، وإثراء البرمجة، وتيسير التنسيق بين الوكالات، وتمكين تبادل البيانات القائم على المبادئ بشأن اللاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين.	دائرة تحليل الأمن الغذائي والتغذوي ودائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها الكيانات المساهمة الأخرى: وحدة التخطيط وتحديد الأولويات، وحدة القواعد والمعايير اللازمة لإدارة الهوية، شعبة التكنولوجيا، وحدة خدمات نظم التنفيذ، مكتب الخصوصية العالمي	موافقة				
1-3 تضمين البيانات المتعلقة باللاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين بحسب الفئة، وكذلك العمر، والجنس والإعاقة، في جميع نظم البيانات والرصد في البرنامج، وفي منهجياته للتقييم، وأخذ العينات والتحليل، بما يتيح لتصميم البرامج، والاستهداف وتحديد الأولويات أن تأخذ في الاعتبار المسائل المتعلقة بالنزوح القسري والهجرة غير النظامية.		موافقة	1- بما يتواءم مع ورقة الموقف المشار إليها في الفقرتين 1-1 و 1-2 أعلاه، سيجري وضع توجيهات بشأن تغطية وتصنيف اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين في تقييمات البرنامج، بما في ذلك تقديم المشورة بشأن كيفية موازنة التكاليف واحتياجات المعلومات.	وحدة التقييم والاستهداف	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد
		موافقة	2- سيجري تقديم الدعم إلى المكاتب القطرية ذات الأولوية العالية بهدف لمعالجة ثغرات البيانات المتعلقة باللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين استنادا إلى الأطر التحليلية القائمة مثل تحليل الاحتياجات الأساسية للبرنامج وإطار التقييم المشترك بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج.	وحدة التقييم والاستهداف	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
		موافقة	3- يجري تحديد احتياجات الحوافظ القطرية للمستفيدين والتحويلات في نظام أداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت) التابع للبرنامج، من خلال الخطط الاستراتيجية القطرية، ويجري التخطيط للتوزيعات والإبلاغ عنها. وتظهر حالة الإقامة والعمر والجنس للمستفيدين بالفعل في وثائق التخطيط وتقارير التوزيع الخاصة بأداة كوميت. وسيجري البرنامج استعراضا لتوجيهاته بشأن استخدام بياناته عن حالة	وحدة إدارة الأداء والإبلاغ	يوليو/تموز 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			الإقامة والجنس والعمر والإعاقة في التخطيط والإبلاغ البرامجيين بشأن المستفيدين والتحويلات في أداة كومت لتقييم جدوى توفير بيانات أكثر تفصيلاً عن اللاجئين والنازحين داخلياً والمهاجرين في الفترة التي تسبق تنفيذ إطار النتائج المؤسسية التالي.			
2-3 التأكد من أن النظم المؤسسية للبرنامج تحدد وتتبع اللاجئين، والنازحين داخلياً والمهاجرين طوال دورة البرنامج وعملية الميزنة.	موافقة		4- سيستمر تصنيف أرقام تخطيط المستفيدين بحسب حالة الإقامة في أداة كومت. ملاحظة: يجري بالفعل إظهار حالة الإقامة للمستفيدين المقررين والفعليين في أداة كومت. وتستند هذه البيانات إلى تفاصيل أفراد الأسر المستفيدة عندما تكون هويتهم معروفة. ويجري افتراض حالة الإقامة للمستفيدين عندما لا تكون هويتهم معروفة (على سبيل المثال، في حالات الطوارئ) بناءً على بيانات التعداد السكاني.	وحدة إدارة الأداء والإبلاغ	يوليو/تموز 2027	قيد التنفيذ
			5- سيُدخل البرنامج تغييرات على أداة كومت بحسب الحاجة نتيجة التوجيهات المنقحة المتعلقة بالاستهداف أو تحديد الأولويات أو التقييم أو الرصد المتعلقة باللاجئين والنازحين داخلياً والمهاجرين.	وحدة إدارة الأداء والإبلاغ		قيد التنفيذ
			6- من خلال البروتوكول المشترك بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج بشأن تبادل المعلومات، يجري تجميع متطلبات وعجز التمويل في ما يتعلق بعمليات اللاجئين يدوياً.	وحدة التخطيط وتحديد الأولويات	يوليو/تموز 2026	قيد التنفيذ
			7- سيجري البرنامج استعراضاً لتقييم إمكانية تصنيف الميزانية بحسب نوع البرنامج للاجئين كجزء من تنفيذ البروتوكول المشترك.	وحدة التخطيط وتحديد الأولويات	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			8- سيجري البرنامج أيضا استعراضا لقابلية تنفيذ وجدوى توسيع نطاق هذا النهج ليشمل النازحين داخليا والمهاجرين، استنادا إلى توافر البيانات وقدرة النظام في الوقت الحالي.	وحدة التخطيط وتحديد الأولويات	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد
3-3 تعزيز الاهتمام بالنزوح القسري، والهجرة غير النظامية والمسائل ذات الصلة في التحليل السياقي للبرنامج ونظمه للإنذار المبكر في السياقات المتعددة البلدان، والعابرة للحدود وسباق كل بلد على حدة.		موافقة	9- سيجري إدراج بيانات مصنفة بشأن انعدام الأمن الغذائي الحاد لدى اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين وتحليل أثر النزوح على الأمن الغذائي في التقارير العالمية مثل التقارير العالمية بشأن الأزمات الغذائية.	وحدة التقييم والاستهداف	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
			10- سيجري تحليل عالمي للثغرات في البيانات المتعلقة باللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين، بحسب الاقتضاء.	وحدة التقييم والاستهداف	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
			11- حيثما تكون البيانات متاحة، سيجري إدماج النزوح والهجرة غير النظامية والاعتبارات المتقاطعة ذات الصلة في التحليلات القطرية المدرجة في أدوات الإنذار المبكر مثل قائمة مراقبة الإنذار المبكر والتقارير عن بؤر الجوع الساخنة.	وحدة التنبؤ والإنذار المبكر	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			12- سيضمن البرنامج وجود أطر لتبادل البيانات مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمنظمة الدولية للهجرة للمساعدة في تيسير تعاون أفضل في ما يتعلق بالبيانات الشخصية على مستوى العمليات القطرية.	وحدة القواعد والمعايير اللازمة لإدارة الهوية (المكتب العالمي للخصوصية، وحدة خدمات نظم التنفيذ؛ شعبة التكنولوجيا)	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			13- سيعزز البرنامج الأدوات الحالية للتشغيل البيئي بين نظم البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين التي تحتفظ بالبيانات الشخصية.	وحدة خدمات نظم التنفيذ (وحدة القواعد والمعايير اللازمة لإدارة الهوية، شعبة التكنولوجيا)	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: منتصف عام 2026 الحماية وتحديد المخاطر والتخفيف من حدتها التوصية 4: ضمان استناد كامل الدعم الذي يقدمه البرنامج للاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين إلى تحليل شامل للحالة في ما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها النساء، والبنات، والرجال والأولاد، والمخاطر الناجمة عن الحماية المتعلقة بالمسائل السياقية، وضمان تضمنه آليات قوية لضمان المساءلة أمام الأشخاص المتضررين.	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها الجهات الفاعلة المساهمة الأخرى: دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول دائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها شعبة إدارة المخاطر مكتب الأخلاقيات (الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين).	موافقة				
			1- سيستمر نشر التدريب المتكامل الذي يركز على الأشخاص (والذي يغطي أيضا مراعاة ظروف النزاعات) في تعزيز قدرة الشركاء المتعاونين وموظفي البرنامج على فهم ومراعاة احتياجات ونقاط ضعف وتفضيلات اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين وغيرهم من أصحاب المصلحة.	دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول، شعبة سياسات البرامج والتوجيه (دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها)	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
			2- سيجري دعم مبادرات تعزيز القدرات التي تعززها الدوائر في المقار العالمية لضمان أخذها في الاعتبار نقاط الضعف المحددة بالحماية التي يواجهها كل من النساء والبنات والرجال والأولاد والمرتبطة بالنزوح، بحسب الاقتضاء.	دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول (الدوائر الأخرى ذات الصلة في المقر في روما)	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
4-2 التأكد من إجراء تحليل شامل وموثق للمخاطر المتعلقة بالحماية، بما في ذلك المخاطر المتعلقة بالاستغلال والانتهاك الجنسيين، والتماسك الاجتماعي وغيرها من المسائل التي تؤثر على اللاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين، بالاشتراك مع الوكالات الأخرى حيثما أمكن، وإدماجه بشكل منهجي في تصميم البرامج واتخاذ القرارات بشأن الاستهداف وتحديد الأولويات.		موافقة	3- سيجري توثيق التعلم وأفضل الممارسات من تنفيذ تقييم مخاطر تحليل السياق المتكامل في المواقف التي تنطوي على النزوح القسري والهجرة. وسيجري وضع قائمة مرجعية لضمان أن يشتمل تقييم مخاطر تحليل السياق المتكامل، وتحليل الحماية، وتحليل مخاطر مراعاة ظروف النزاعات، حيثما كان ذلك مناسباً، على اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين.	دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول (دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها)	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
			4- سيُقدم الدعم لضمان أن العمليات ذات الصلة تعمل على إدماج أو الاستفادة من التحليلات المستقلة التي تركز على الأشخاص، واستخدام نتائجها، إلى جانب نقاط البيانات الأخرى ذات الصلة من الرصد المنتظم وآليات التعقيبات المجتمعية، لإرشاد تكييف البرامج، بما في ذلك الاستهداف وتحديد الأولويات، وبالتالي ضمان وصول البرنامج إلى من هم في أمس الحاجة إليه وعدم إلحاق الضرر أو التسبب بتوترات اجتماعية.	دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
4-3 مواصلة تعزيز المشاركة المنهجية للاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين في تصميم البرامج وتنفيذها؛ واستعراض الشكاوى والتعقيبات والاستجابة لها؛ وإدارة إحالات الحماية، بما في ذلك حالات الاستغلال والانتهاك الجنسيين، إلى النظم المناسبة للوكالات المفوضة، أو الإدارات الحكومية أو الشركاء المتعاونين، بحسب الاقتضاء.		موافقة	5- مواصلة جهود تعزيز آليات التعقيبات المجتمعية، بما في ذلك نشر العمليات والنظم الموحدة لآليات التعقيبات المجتمعية في جميع البيئات التشغيلية، بما في ذلك تلك التي تخدم اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين الذين يساعدهم البرنامج، بالتعاون مع الشركاء.	وحدة الرصد الميداني	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			6- مواصلة تعزيز قابلية التشغيل البيئي للنظم مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وغيرها من المنظمات الإنسانية ذات الصلة من أجل دعم استخدام آليات التعقيبات المجتمعية المشتركة، وضمان اتباع نهج منسق في تلقي التعقيبات الواردة من اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين والبت فيها.	وحدة الرصد الميداني	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			7- سيُقدم الدعم التقني للعمليات ذات الصلة لضمان مشاركة اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين والمجموعات التي تمثلهم مثل لجان اللاجئين، بصورة مجدية في عملية اتخاذ القرارات البرامجية. وسيُسعى	دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			هذا الدعم أيضا إلى ضمان أخذ احتياجات وتفضيلات وقدرات ومخاطر اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين في الاعتبار عند تصميم البرامج وتكييفها؛ ومساهمة اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين في إدارة آليات التعقيبات المجتمعية (على سبيل المثال، من خلال لجان التعقيبات المجتمعية وتبادل المعلومات)؛ ورفع الشركاء المتعاونين وموظفي البرنامج لمستوى الوعي لدى اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين بشأن خدمات الحماية القائمة، حيثما كانت متاحة.			
		موافقة	8- سيستمر نشر التدريب على الإحالات الأمانة لتعزيز قدرات موظفي البرنامج والشركاء المتعاونين.	دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
4-4 استعراض وتنظيم نهج البرنامج في تحديد المخاطر وإدارتها، بما في ذلك المخاطر الشاملة ومخاطر الحماية، في السياقات التي يكون فيها وصول المساعدات الإنسانية محدودا ويعتمد فيها البرنامج على شركائه المتعاونين أو غيرهم من الجهات الفاعلة غير الحكومية في التواصل في الميدان.			9- ضمان التصنيف المناسب لمخاطر الحماية (والاستغلال والانتهاك الجنسيين) في تصنيف/قائمة المخاطر المؤسسية ومع وحدات البرنامج الأخرى ذات الصلة لضمان التخفيف والإدارة المناسبين لمخاطر الحماية وغيرها من المخاطر الشاملة، وخاصة في سياقات الوصول المحدود للمساعدات الإنسانية.	دائرة المسائل الجنسانية والحماية والشمول (شعبة إدارة المخاطر؛ ووحدة الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين)	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 شراكات البرنامج مع الوكالات المفوضة قانونا التوصية 5: تعزيز الشراكات الاستراتيجية والتشغيلية مع الوكالات التي لديها تفويضات بشأن النزوح والهجرة، ومعالجة الثغرات في التحليل، وتبادل البيانات والمعلومات، وتنسيق المساعدات والحلول للاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين.		موافقة	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها الجهات الفاعلة المساهمة الأخرى: شعبة التحليل والتخطيط والأداء؛ دائرة الوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية مكتب جنيف العالمي			

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
5-1 توضيح دور البرنامج في ما يتعلق بوكالات اللاجئين المفوضة في تنسيق الاستجابات المشتركة بين الوكالات وتحديد أولوياتها للاحتياجات الفورية للنازحين قسرا، وتعديل الدعم في السياقات الممتدة، وتيسير التحولات نحو الاعتماد على الذات والحلول الدائمة بشكل مشترك.	موافقة	موافقة	1- جرى تحديد دور البرنامج في الجهود المشتركة بين الوكالات لتلبية الاحتياجات الإنسانية وتعزيز الرفاه الطويل الأجل للاجئين في نموذج تنسيق للاجئين ومذكرة تفاهم مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. ويحدد "العرض المؤسسي الذي يقدمه البرنامج بشأن حلول النازحين داخليا" استجابة البرنامج للاحتياجات الإنسانية والاحتياجات الطويلة الأجل لهذه الفئة من السكان. وسيجري الاعتراف بأدوار البرنامج ومسؤولياته كما هي محددة في هذه الوثائق في الاستراتيجية المشار إليها في الفقرة 1-1 أعلاه.	كما ورد في الفقرة 1-1 أعلاه دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (جميع دوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى، ووحدة التقييم والاستهداف)	يونيو/حزيران 2026	لم يبدأ بعد
5-2 مواصلة تعزيز المشاركة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وحشد الشراكات في جمع الأموال من أجل زيادة تعزيز المركز المشترك للتميز في البرامج والاستهداف كخدمة فائقة الأهمية تعزز علاقة البرنامج الاستراتيجية والتشغيلية بمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين على المستويات المؤسسية، والإقليمية والقطرية.			2- يؤكد البرنامج عزمه على تعزيز علاقته الاستراتيجية مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وتعميم أفضل الممارسات من المركز المشترك بين المنظمتين بشأن البرمجة للاجئين عبر المجالات البرامجية ذات الصلة. وفي السياق المالي الحالي، سيعمل البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لمواصلة استكشاف الفرص لدعم المركز المشترك ضمن جهود جمع الأموال الأوسع نطاقا.	مكتب جنيف العالمي (دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، ودائرة الوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية)	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
5-3 استعراض وتحديد المداخل التي يمكن من خلالها تعزيز علاقة البرنامج بالمنظمة الدولية للهجرة، بما في ذلك خطة العمل الخاصة بالنازحين داخليا وكجزء من الجهود الرامية إلى إنشاء موقف متماسك مشترك بين الوكالات			3- سيجري إضفاء الطابع الرسمي على شراكة استراتيجية مع المنظمة الدولية للهجرة، وسيجري وضع خطة عمل مشتركة لتحديد المنافذ المؤدية للتعاون.	مكتب جنيف العالمي (دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، ودوائر شعبة سياسات البرامج والتوجيه الأخرى ذات الصلة)	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
بشأن الهجرة غير النظامية في مختلف السياقات والاستجابة لها.						
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 الموارد المالية التوصية 6: تعزيز تركيز البرنامج على تعبئة الموارد أثناء الأزمات السريعة الظهور والأزمات الممتدة من أجل تلبية الاحتياجات الإنسانية الفورية للاجئين، والنازحين داخليا، والمهاجرين غير النظاميين والسكان المضيفين تلبية أكثر فعالية، ودعم الانتقال نحو حلول أطول أجلا بشكل أفضل منذ بداية الاستجابة للأزمات.	خدمات تنسيق الشراكات الجهات الفاعلة المساهمة الأخرى: المكاتب الإقليمية والعالمية شعبة الشراكات المتعددة الأطراف والقطرية البرامجية؛ دائرة إدارة ميزانية البرامج، شعبة التحليل والتخطيط والأداء دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها دائرة الوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية	موافقة				
6-1 تعزيز الدعوة الرفيعة المستوى مع الجهات المانحة – على المستوى الثنائي، وبالشراكة مع شركاء البرنامج في الأمم المتحدة ومن خلال المنابر والمنتديات العالمية ذات الصلة، مثل المنتدى العالمي للاجئين – من أجل تحسين التمويل لتلبية الاحتياجات الفورية، وبناء الاعتماد على الذات وتنفيذ حلول دائمة للاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين والمجتمعات المحلية المضيفة والعائدين.	موافقة	1- من المتوقع إطلاق استراتيجية محدثة للبرنامج لتعبئة الموارد في الربع الأخير من عام 2025. وستكون هذه الاستراتيجية بمثابة وثيقة داخلية تركز على دعم الزملاء في عمليات الخطوط الأمامية وستشمل تركيزا على التمويل المواضيعي. ومن خلال المشاركة المنظمة مع نظرائه، بما في ذلك من خلال اجتماعات منتظمة رفيعة المستوى، سيواصل البرنامج التركيز على دعم السكان النازحين قسرا والمهاجرين، الذين يشكلون نسبة كبيرة من حالاته.	إدارة الشراكات والابتكار (مكاتب البرنامج العالمية؛ شعبة البلدان الشريكة على المستوى العالمي) (المكاتب القطرية، ودائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، دائرة الوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية)	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ	
6-2 اعتماد موقف واضح في مجال الدعوة لمشاركة البرنامج مع المؤسسات المالية الدولية والجهات الفاعلة في مجال التنمية في جميع مجالات المشاركة الاستراتيجية ذات الصلة بالأمن الغذائي والتغذية للاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين، بما في ذلك إدراجهم في نظم شبكات الحماية الوطنية.	موافقة	2- سيستخدم البرنامج الاستراتيجية المشار إليها في الفقرة 1-1 أعلاه لإرشاد مشاركته مع شركاء التنمية في ما يتعلق بالنزوح القسري والهجرة.	شعبة الشراكات المتعددة الأطراف والقطرية البرامجية (دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها؛ دائرة الوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية)	يونيو/حزيران 2026	قيد التنفيذ	

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول عن اتخاذ الإجراءات	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
6-3 تعزيز إبراز مخصصات التمويل لدعم اللاجئين، والنازحين داخليا والمهاجرين غير النظاميين في إطار النظم المالية للبرنامج من أجل دعم الجهود تعبئة الموارد الموجهة الهدف.		موافقة	3- يدرك البرنامج أن نظمه المالية لا تسمح بالتصنيف التلقائي بحسب حالة الإقامة، لذا سيعمل على تعزيز بروز التمويل المقدم للاجئين من خلال تجميع المخصصات واحتياجات التمويل والمتطلبات والعجز على أساس ربع سنوي باستخدام عملية يدوية لدعم جهود تعبئة الموارد المستهدفة. وهذا النهج قابل للتطبيق حاليا فقط بالنسبة للاجئين.	وحدة التخطيط وتحديد الأولويات (خدمات تنسيق الشراكات)	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			4- سيجري البرنامج أيضا استعراضا لقابلية تنفيذ وجدوى توسيع نطاق هذا النهج بهدف زيادة بروز التمويل المقدم للنازحين داخليا والمهاجرين، استنادا إلى توافر البيانات الحالية وقدرة النظم (كما ورد في الفقرة 3-2 أعلاه).	وحدة التخطيط وتحديد الأولويات	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد
6-4 استعراض الدور المحتمل للتمويل المرن في دعم التدخلات التي تبين كيف يمكن ربط تلبية الاحتياجات الفورية ربطا برامجا بنجاح بالاعتماد على الذات والحلول الدائمة.		موافقة	5- سيعمل البرنامج على تتبع تخصيص التمويل المرن المتعدد الأطراف للاجئين، بما في ذلك في البلدان ذات الأولوية حيث يعمل على انتقال المستفيدين إلى حلول أطول أجلا مثل برامج الاعتماد على الذات والبرامج الوطنية.	وحدة التخطيط وتحديد الأولويات (شعبة البلدان الشريكة على المستوى العالمي)	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ
			6- كجزء من الإطار البرامجي المشار إليه في الفقرة 1-2 أعلاه، سيدرج البرنامج اعتبارات متعلقة بسبل توليد التمويل والأدلة التي يمكن استخدامها لنمذجة انتقال اللاجئين والنازحين داخليا والمهاجرين من المساعدة في حالات الطوارئ إلى الحلول الدائمة.	دائرة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (ودوائر شعبة سياسات البرامج الأخرى)	يونيو/حزيران 2027	لم يبدأ بعد