

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 23 – 26 يونيو/حزيران 2025

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 18 أبريل/نيسان 2025

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2025/6-C/1

مسائل الموارد والمالية والميزانية

لاتخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

تقرير عن استخدام آليات التمويل الاستراتيجي في البرنامج (1 يناير/كانون الثاني - 31 ديسمبر/كانون الأول 2024)

مشروع القرار*

إن المجلس:

- (أ) يحيط علماً بالتقرير عن استخدام آليات التمويل الاستراتيجي في برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) للفترة من 1 يناير/كانون الثاني إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2024 (WFP/EB.A/2025/6-C/1)؛
- (ب) يوافق على تفويض سلطة الموافقة على سقف حساب الاستجابة العاجلة لمرفق الاستعداد من المجلس التنفيذي إلى المدير(ة) التنفيذي(ة) للبرنامج.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة P. Arayaprayoon

الموظفة المسؤولة

دائرة سياسة الميزانية والتمويل الاستراتيجي

شعبة رئيس الشؤون المالية

بريد إلكتروني: piyamon.arayaprayoon@wfp.org

السيد R. van der Zee

رئيس الشؤون المالية

بريد إلكتروني: robert.vanderzee@wfp.org

مقدمة

- 1- بوصفه أكبر وكالة إنسانية في العالم، يعمل البرنامج بكفاءة لا مثيل لها في تقديم مساعدات إنقاذ الأرواح وتغيير الحياة للأشخاص الأكثر ضعفاً. وفي عام 2024، ومع زيادة الاحتياجات الإنسانية العالمية بسبب النزاعات الجارية وعدم الاستقرار الاقتصادي والمخاطر الطبيعية، أصبحت قدرة البرنامج على التصرف بسرعة أكثر أهمية من أي وقت مضى. ويعتمد البرنامج كلياً على المساهمات الطوعية، ويدير تمويله بطريقة استراتيجية لتحقيق أقصى قدر من الأثر. ويتسم توقيت صرف الأموال بأهمية حاسمة، إذ يؤثر مباشرة على قدرة البرنامج على الاستجابة للآزمات من دون تأخير. ولتعزيز الاستجابة، يستخدم البرنامج آليات تمويل استراتيجي تسمح له بصرف الأموال قبل تلقي مساهمات مؤكدة، مما يتيح للمكاتب القطرية اتخاذ إجراءات عاجلة. ويسهل هذا اتخاذ إجراءات سريعة، بدءاً من شراء الأغذية في وقت مبكر، والنشر السريع للموظفين، وبدء عمليات توزيع التحويلات القائمة على النقد، وصولاً إلى الأعمال الهندسية لتحسين إمكانية الوصول. وتعمل آليات التمويل هذه على أساس متجدد، أي أن الأموال المصروفة تُسدّد عند تلقي مساهمات الجهات المانحة، مما يضمن دورة مستمرة من الدعم المستقر في عالم متزايد التقلب.
- 2- ويصف هذا التقرير استخدام البرنامج آليات التمويل الاستراتيجية الخاصة به في عام 2024. وتشمل هذه الآليات التمويل بالسلف للبرامج من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات وحساب الاستجابة العاجلة؛ وتمويل الخدمات المؤسسية الذي يمكن البرنامج من تقديم الخدمات بطريقة اقتصادية وفعالة؛ والشراء الاستباقي للأغذية من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع.
- 3- ويُعزز البرنامج فعاليته عن طريق تحسين العمليات التي تدعم عمليات المكاتب القطرية. ويقترح هذا التقرير تفويض سلطة الموافقة على سقف حساب الاستجابة العاجلة السنوي لمرفق الاستعداد من المجلس التنفيذي إلى المدير(ة) التنفيذي(ة).

أولاً- التمويل بالسلف: الإقراض الداخلي للمشروعات وحساب الاستجابة العاجلة

- 4- تماشياً مع السنوات السابقة، استخدم البرنامج في عام 2024 آليتين لمنح البرامج سلطة الإنفاق بالسلف:
- 5- *الإقراض الداخلي للمشروعات*: هو تمويل متجدد بالسلف يُمكن المكاتب القطرية من تحمّل التزامات مالية والإنفاق قبل تأكيد المساهمات لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية. وهو يساعد البرنامج على اتخاذ إجراءات استباقية ومعالجة أوجه القصور التشغيلية في الوقت المناسب. ويمكن تقديم الإقراض الداخلي للمشروعات بناءً على مساهمات محددة متوقعة، ويُعرف باسم "التمويل بالسلف على أساس توقعات محددة"، أو بناءً على إجمالي التمويل المتوقع لعملية قطرية، ويُعرف باسم "التمويل بالسلف الكلية". ويُدار كل من التمويل بالسلف على أساس توقعات محددة والتمويل بالسلف الكلية ضمن سقف محدد للإقراض الداخلي للمشروعات¹.
- 6- *حساب الاستجابة العاجلة*: حساب الاستجابة العاجلة يُمكن البرنامج من تقديم مساعدات عاجلة في حالة عدم وجود مساهمات متوقعة من خلال تخصيص الأموال المحتفظ بها في احتياطي حساب الاستجابة العاجلة للأنشطة الحاسمة لإنقاذ الأرواح. وتُجدد موارد احتياطي حساب الاستجابة العاجلة من خلال مساهمات الجهات المانحة الموجهة إلى الاحتياطي ومن خلال مدفوعات السداد أو التحويلات من احتياطيات أخرى أو حسابات داخلية.

استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2024

- 7- في عام 2024، بلغت القيمة الإجمالية للسلف المقدمة إلى المكاتب القطرية 1.9 مليارات دولار أمريكي، بما في ذلك 1.8 مليارات دولار أمريكي من خلال التمويل بالسلف على أساس توقعات محددة (انظر الملحق الأول) و111.3 مليون دولار أمريكي من خلال التمويل بالسلف الكلية. وازداد الإقراض الداخلي للمشروعات بنسبة 63 في المائة مقارنة بعام 2023 بسبب ارتفاع المساهمات الإجمالية وتحسن الرؤية بشأن صلاحية الفترات والاستخدامات المسموح بها

¹ "قرارات وتوصيات الدورة العادية الثانية للمجلس التنفيذي لعام 2022" (WFP/EB.2/2022/11)، الصفحة 6، القرار 2022/EB.2/5، الفقرة (14).

للمساهمات، مما مكن البرنامج من الموافقة على الإنفاق من السلف بمزيد من الفعالية. وفي عام 2024، تلقى البرنامج مساهمات بقيمة 9.8 مليارات دولار أمريكي، ويمثل ذلك زيادة كبيرة مقارنة بالمبلغ الذي تلقاه البرنامج في عام 2023 والذي بلغ 8.3 مليارات دولار أمريكي. ويوضح الجدول 1 قيمة السلف المقدمة منذ عام 2018، قبل جائحة مرض فيروس كورونا لعام 2019.

الجدول 1: الإقراض الداخلي للمشروعات (2018-2024) (بملايين الدولارات الأمريكية)			
السنة	التمويل بالسلف على أساس توقعات محددة	التمويل بالسلف الكلية	مجموع مبالغ السلف في إطار الإقراض الداخلي للمشروعات
2018	1 248.5	98.7	1 347.2
2019	1 616.4	197.7	1 814.1
2020	1 436.4	106.7	1 543.1
2021	1 996.2	190.6	2 186.8
2022	2 380.5	193.4	2 573.9
2023	963.9	208.4	1 172.3
2024	1 793.9	111.3	1 905.2
المجموع	11 435.8	1 106.8	12 542.6

8- وفي عام 2024، قُدمت سلف إلى 57 عملية من عمليات البرنامج، مما أتاح للمكاتب القطرية الوصول إلى الأموال قبل 90 يوما في المتوسط من تأكيدات المساهمات ذات الصلة. وقد سمح هذا الوصول المبكر بتقديم المساعدات للمستفيدين في الوقت المناسب.

9- ومن أصل مبلغ 1.2 مليار دولار أمريكي من السلف المقدمة من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2023، بقي مبلغ 73 مليون دولار أمريكي، أي 6 في المائة، مستحقا في نهاية عام 2023، ولكن سُدد المبلغ بالكامل في عام 2024. وفي نهاية عام 2024، بلغ المبلغ المستحق 216 مليون دولار أمريكي - أي 11 في المائة من أصل مبلغ 1.9 مليارات دولار أمريكي قُدم في ذلك العام - بما في ذلك 3.4 مليون دولار أمريكي من التمويل بالسلف الكلية (انظر الجدول 2). والجدير بالذكر أن 98 في المائة من المبلغ غير المسدد والبالغ 216 مليون دولار أمريكي صدر في الربع الأخير من العام، ويجري رصد مدفوعات السداد عن كُتب في عام 2025.

10- وفي عام 2024، جرى تخصيص أكبر السلف من الإقراض الداخلي للمشروعات لسبع عمليات، وهو ما يمثل 57 في المائة من مجموع السلف. وحصلت العمليات في أفغانستان على 260 مليون دولار أمريكي لمكافحة أزمة أمن غذائي نجمت عن الجفاف والركود الاقتصادي. وحصلت العمليات في جنوب السودان على 197 مليون دولار أمريكي لتخزين الأغذية قبل موسم الأمطار، وتوسيع نطاق المساعدات الغذائية والتغذية لإنقاذ الأرواح استجابة للجوع الشديد الناجم عن الفيضانات والاضطرابات الاقتصادية. وحصلت العمليات في أوكرانيا على 156 مليون دولار أمريكي لدعم المساعدات الغذائية والمساعدات القائمة على النقد من أجل 1.7 مليون شخص في ظل النزاع الدائر. وحصلت العمليات في لبنان على 125 مليون دولار أمريكي لدعم النازحين في أعقاب تصعيد الأعمال العدائية. وحصلت العمليات في السودان على 122 مليون دولار أمريكي بعد أن تسبب النزاع في معاناة 25 مليون شخص من انعدام الأمن الغذائي الحاد، وترافق ذلك مع إعلان المجاعة في مخيم زرم للنازحين داخليا. وحصلت العمليات في اليمن على 119 مليون دولار أمريكي لشراء الأغذية من أجل استئناف عمليات توزيع المساعدات الغذائية العامة للمستفيدين الأكثر ضعفا في شمال البلد ودعم الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة في الحفاظ على الوصول الحاسم إلى البلد ودخلها للبرنامج وشركائه. وتلقت العمليات في تشاد

106 ملايين دولار أمريكي للاستجابة للزيادة في عدد اللاجئين السودانيين في البلد، والذي تضاعف إلى 1.2 مليون على مدار العام، مما أدى إلى إجهاد الإمدادات الغذائية والموارد المحلية.

11- وتصدر السلف بموجب التمويل بالسلف الكلية على أساس توقعات تمويل شاملة تأخذ في الاعتبار نوايا الجهات المانحة والاتجاهات الأخيرة لتدبير الموارد في المكتب القطري الذي يقدم الطلب. وفي حدود إجمالي سقف الإقراض الداخلي للمشروعات، يمكن تخصيص 270 مليون دولار أمريكي كحد أقصى من خلال التمويل بالسلف الكلية.

12- ويُعترف على نطاق واسع بفوائد التمويل بالسلف الكلية، حيث تؤدي المساهمات المرنة دوراً رئيسياً في سد سلف التمويل بالسلف الكلية. وتسمح هذه المرونة للبرنامج بمنح سلطة الإنفاق للمكاتب القطرية، استناداً إلى توقعات التمويل الإجمالية. وبالتالي، لهذا السبب وغيره، يواصل البرنامج الدعوة إلى تقديم مساهمات مرنة والتقليل إلى أدنى حد من تخصيص الأموال.

13- وفي عام 2024، تلقت أربعة مكاتب قطرية تمويلاً بالسلف الكلية بمبالغ إجمالية قدرها 111.3 مليون دولار أمريكي، خصصت على النحو التالي: 42.3 مليون دولار أمريكي لليمن، و32.4 مليون دولار أمريكي لإثيوبيا، و28.1 مليون دولار أمريكي لجنوب السودان، و8.5 مليون دولار أمريكي لأفغانستان. وحتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2024، سُددت جميع مخصصات التمويل بالسلف الكلية باستثناء مخصصات المكتب القطري لإثيوبيا، كما هو موضح في الجدول 2.

الجدول 2: لمحة عامة عن التمويل بالسلف الكلية في عام 2024 (بملايين الدولارات الأمريكية)		
المكتب القطري المتلقي	مجموع السلف المقدمة من خلال التمويل بالسلف الكلية	مبالغ التمويل بالسلف الكلية المستحقة (31 ديسمبر/كانون الأول 2024)
أفغانستان	8.5	0.0
إثيوبيا	32.4	3.4
جنوب السودان	28.1	0.0
اليمن	42.3	0.0
المجموع	111.3	3.4

أفغانستان

تواجه أفغانستان أزمة إنسانية حادة تتفاقم بسبب الجفاف والركود الاقتصادي والقيود المفروضة على حركة النساء والبنات وأنشطتهن. وفي عام 2023، صُنِّفَت أفغانستان ضمن أكثر البلدان عرضة للمخاطر الطبيعية، حيث تُعرض التهديدات المرتبطة بالمياه والتربة والمحاصيل ملايين الأشخاص لخطر الجوع.

وللحفاظ على استمرارية تقديم مساعدات إنقاذ الأرواح، استفاد البرنامج من آليات التمويل بالسلف لسد الفجوات الحرجة في التمويل قبل تلقي المساهمات المؤكدة من الجهات المانحة. وفي عام 2024، تلقى المكتب القطري في أفغانستان ثمانية سلف مقدمة من الإقراض الداخلي للمشروعات بقيمة إجمالية قدرها 260 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك 8.5 مليون دولار أمريكي من مرفق التمويل بالسلف الكلية.

وفي المتوسط، جرى استلام السلف قبل 64 يوماً من تلقي مساهمات الجهات المانحة، مما ضمن قدرة البرنامج على تقديم المساعدة بدون انقطاع.

جنوب السودان

أدت الحرب في السودان إلى تفاقم الأزمة الاقتصادية في جنوب السودان، في أعقاب تعطل أحد خطوط أنابيب النفط الرئيسية وحدوث اضطرابات شديدة في إمدادات السوق. وقد أدى النزاع أيضاً إلى إغلاق طريق إمدادات رئيسي للبرنامج من الشمال، مما زاد من صعوبة توصيل الأغذية إلى المناطق الشمالية مثل بانتنيو، التي عانت أيضاً من فيضانات شديدة.

وللتخفيف من حدة العجز في التمويل ومنع الاضطرابات التشغيلية، استخدم المكتب القطري في جنوب السودان آليات التمويل بالسلف لتوسيع نطاق توفير المساعدات الغذائية والتغذوية لإنقاذ الأرواح.

وفي عام 2024، تلقى المكتب القطري في جنوب السودان أربعة سلف من الإقراض الداخلي للمشروعات بقيمة إجمالية بلغت 197 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك 28.1 مليون دولار أمريكي من مرفق التمويل بالسلف الكلية.

سقف الإقراض الداخلي للمشروعات، والاحتياطي التشغيلي، وإدارة المخاطر

- 14- في عام 2022، وافق المجلس على تغيير في سقف مرفق الإقراض الداخلي للمشروعات من مبلغ ثابت بالدولار الأمريكي إلى مبلغ مرن يصل إلى 10 في المائة من توقعات المساهمات العالمية السائدة.² ويجب ألا يتجاوز السقف نسبة الاحتياطي التشغيلي البالغة 1:10.
- 15- وفي عام 2024، جرى تعديل سقف الإقراض الداخلي للمشروعات مرتين ليتواءم مع التوقعات العالمية للبرنامج. وُحُد السقف في البداية عند مليار دولار أمريكي - أي 10 في المائة من التوقعات العالمية البالغة 10 مليارات دولار أمريكي السائدة في ذلك الوقت - وجرى تخفيضه إلى 800 مليون دولار أمريكي في فبراير/شباط 2024، بعد تنقيح خفض التوقعات العالمية إلى 8 مليارات دولار أمريكي. ومع ارتفاع التوقعات للعام إلى 8.9 مليارات دولار أمريكي في يوليو/تموز، تم رفع السقف إلى 890 مليون دولار أمريكي، حفاظاً على النسبة البالغة 10 في المائة.
- 16- وعلى الرغم من أن سقف الإقراض الداخلي للمشروعات بلغ 800 مليون دولار أمريكي في وقت مبكر من العام وارتفع إلى 890 مليون دولار أمريكي في الربع الثالث، فإن السلف المستحقة لم تتجاوز قط 700 مليون دولار أمريكي، مما يدل على أن استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات بقي في حدود السقف الموافق عليه.
- 17- وللتخفيف من المخاطر المالية المرتبطة بالإقراض الداخلي للمشروعات والتمويل بالسلف الكلية، يستخدم البرنامج نهجاً منهجياً لإدارة المخاطر يستند إلى عمليات تنبؤ قوية تشمل التعاون الوثيق مع الوحدات الوظيفية الرئيسية، وتحليلات مفصلة لآفاق التمويل، بدعم من منصة Salesforce التابعة للبرنامج، والإشراف من خلال الرصد المستمر لاستخدام آليات التمويل بالسلف. ولا تقتصر فعالية التمويل بالسلف على وجود توقعات ليست مرئية وواقعية فحسب، بل وكذلك على إمكانية تحقيقها في نهاية المطاف، مما يضمن آلية متجددة ومستدامة.
- 18- وللتخفيف من المخاطر بصورة أكبر، يتعاون البرنامج مع الجهات المانحة بهدف تعزيز القدرة على التنبؤ والمرونة لفترات صلاحية المنح واستخدامها، مما يسمح للبرنامج باستخدام التمويل بالسلف الخاص به لتمويل الإجراءات الاستباقية قبل تأكيد المساهمات المتعهد بها. ونتيجة لهذه الجهود، ارتفعت حصة الميزانيات المتوقعة المؤهلة للتمويل بالسلف من 46 في المائة في عام 2023 إلى 57 في المائة في عام 2024، مما عزز الاستقرار المالي والقدرة التشغيلية.
- 19- وُحُصص احتياطي تشغيلي قدره 130 مليون دولار أمريكي لتغطية الخسائر في حالة عدم تحقق المساهمات المتوقعة. ولم يُستخدم الاحتياطي إلا مرتين منذ إنشائه، وذلك في عامي 2005 و2011، بتكلفة إجمالية بلغت 8.1 مليون دولار أمريكي.³ ولم تُسجل أي خسائر منذ عام 2011.

استخدام حساب الاستجابة العاجلة في عام 2024

- 20- حساب الاستجابة العاجلة هو آلية تمويل متعددة الأطراف مرنة ومتجددة. ويُستخدم كملاذ أخير يمكن البرنامج من تقديم المساعدة العاجلة عن طريق تقديم الأموال مقدماً للأنشطة الحاسمة لإنقاذ للأرواح عندما لا يتوفر أي مصدر تمويل بديل قابل للاستمرار. ويوفر حساب الاستجابة العاجلة احتياطياً للبرنامج يمكن تجديد موارده من مساهمات الجهات المانحة المخصصة لهذا الغرض، ومن مساهمات المانحين الأخرى التقديرية والمرنة بالكامل، ورهنا بموافقة المجلس، من التحويلات من الاحتياطيات الأخرى.
- 21- ولا تتطلب أي سلفة مقدمة من حساب الاستجابة العاجلة تقديم مساهمة متوقعة محددة كضمان. ويمكن سدادها، أو "تجديدها"، باستخدام أي مساهمات مؤكدة، شريطة أن تسمح شروط الجهات المانحة بذلك. ويجري الإبلاغ عن المساهمات المستخدمة لتجديد الأموال في إطار العمليات ذات الصلة، مما يضمن الامتثال لشروط وأحكام الجهات المانحة. وإذا لم تُسد السلفة من حساب الاستجابة العاجلة بحلول نهاية الخطة الاستراتيجية القطرية ذات الصلة، فإنها تُرد إلى الحساب أو تُحوّل إلى منحة.

²/المرجع نفسه.

³ بلغت السلف غير المستردة 5.9 مليون دولار أمريكي لعملية إغاثة وإنعاش ممتدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية في عام 2005، و2.2 مليون دولار أمريكي للخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة في عام 2011.

- 22- وفي عام 2024، بلغ الرصيد الافتتاحي المتاح لحساب الاستجابة العاجلة 121.5 مليون دولار أمريكي. وعلى مدار العام، تلقى حساب الاستجابة العاجلة إيرادات قدرها 275 مليون دولار أمريكي: 74.2 مليون دولار أمريكي من المساهمات الموجهة، و146.6 مليون دولار أمريكي من الأموال المتجددة، و4.2 مليون دولار أمريكي من الفوائد والإيرادات المتنوعة، وتحويل وافق عليه المجلس بمبلغ 50 مليون دولار أمريكي من الجزء غير المخصص من الصندوق العام. ويظهر ذلك في الجدول 3.
- 23- وفي 31 ديسمبر/كانون الأول 2024، بلغ إجمالي السلف المقدمة من حساب الاستجابة العاجلة المستحقة 552 مليون دولار أمريكي. وجرى تحويل مبلغ إضافي قدره 62 مليون دولار أمريكي من السلف المقدمة من حساب الاستجابة العاجلة إلى 14 خطة استراتيجية قطرية قيد الإغلاق إلى منح: 24 مليون دولار أمريكي لعملية مدغشقر، و13 مليون دولار أمريكي لتشاد، و10 ملايين دولار أمريكي لميانمار، والباقي بين 11 مكتباً قطرياً آخر.

الجدول 3: تحركات حساب الاستجابة العاجلة، 2018-2024 (بملايين الدولارات الأمريكية)							
السنة	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
مساهمات حساب الاستجابة العاجلة الموجهة	29.6	22.6	24.7	64.0	101.1	107.5	74.2
الأموال المتجددة	68.3	150	82.5	70.4	220.4	131.6	146.6
الإيرادات الأخرى	67.1	23.1	77.5	53.8	180	155.8	54.2
المساهمات المتعددة الأطراف	23.1	23.1	25	30.6	50	—	—
الصندوق العام غير المخصص					100	50	
حساب تسوية دعم البرامج والإدارة	44	—	52.5	—	30	150	—
فائض الحساب الخاص للتأمين الذاتي	—	—	—	20.0	—	—	—
أخرى*	—	—	—	3.2	—	5.8	4.2
مجموع الإيرادات	165	195.7	184.7	188.2	501.5	394.9	275.0
المخصصات	144.2	161	188.5	220	385	433.5	196.1

*/أخرى: أرصدة الصناديق و/أو تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية من المساهمات المقدمة إلى الخطط الاستراتيجية القطرية و/أو أنشطة البرنامج المتبقية الأخرى؛ والفوائد المستحقة على أموال الجهات المانحة التي يديرها البرنامج من خلال الصناديق الاستثمارية للمساهمات الثنائية؛ وغيرها من المبادرات التي حددتها ووافقت عليها الجهات المانحة ذات الصلة والسلطات الإدارية و/أو المجلس.

- 24- وقُدِّم ما مجموعه 196.1 مليون دولار أمريكي كسلف من حساب الاستجابة العاجلة للأنشطة المنفذة في إطار 35 خطة استراتيجية قطرية (انظر الملحق الثالث)، مما مكن البرنامج وشركاءه من الاستجابة بسرعة لحالات الطوارئ وتعزيز الاستعداد والقدرة على القيام بأنشطة عاجلة لإنقاذ الأرواح.
- 25- وفي عام 2024، خصصت نسبة 82 في المائة من إجمالي السلف المقدمة من حساب الاستجابة العاجلة لثماني عمليات قطرية. وتلقت العمليات في السودان 55.9 ملايين دولار أمريكي لمواجهة انعدام الأمن الغذائي المرتبط بالنزاع، وتلقت العمليات في لبنان 23.5 ملايين دولار أمريكي للمساعدات الغذائية الطارئة، وتلقت العمليات في تشاد 18.4 ملايين دولار أمريكي للاجئين الجدد الوافدين إلى البلد. وتلقت العمليات في اليمن 17.8 مليون دولار أمريكي لمعالجة الجوع الحاد، في حين تلقت العمليات في الجمهورية العربية السورية 14.1 مليون دولار أمريكي، وتلقت العمليات في موزامبيق 10.9 مليون دولار أمريكي، وتلقت العمليات في هايتي وإثيوبيا 10 ملايين دولار أمريكي لكل منهما لدعم العمليات الإنسانية الحرجة.
- 26- وبالإضافة إلى ذلك، قُدِّم ما مجموعه 6 ملايين دولار أمريكي كسلف من حساب الاستجابة العاجلة لتعزيز أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ في 18 عملية من عمليات البرنامج. وقُدِّمت أكبر ثلاث سلف، والتي شكلت 41 في المائة من إجمالي المساعدات، إلى العمليات في قطاع غزة وموزامبيق وزمبابوي.

- 27- وفي عام 2024، أدت جهود المكاتب القطرية لتحقيق المستوى الأمثل للصندوق المتجدد إلى زيادة بنسبة 11.4 في المائة في معدل سداد حساب الاستجابة العاجلة مقارنة بعام 2023، ويرجع ذلك في الغالب إلى المدفوعات المسددة في نهاية العام، مثل المدفوعات الصادرة عن المكتبيين القطريين في لبنان ودولة فلسطين. ويشكل حساب الاستجابة العاجلة أداة حاسمة لإنقاذ الأرواح وينبغي الحفاظ على مقومات استمراره من خلال المساهمات الموجهة والمرنة.
- 28- وفي عام 2024، بلغ إجمالي مخصصات حساب الاستجابة العاجلة 196.1 مليون دولار أمريكي، أي أقل من نصف المبلغ المخصص في عام 2023 والبالغ 433.5 مليون دولار أمريكي. وشملت أسباب هذا الانخفاض انخفاضاً بنسبة 31 في المائة في مساهمات الجهات المانحة الموجهة إلى صندوق حساب الاستجابة العاجلة، وانخفاض مستويات السداد من جانب المكاتب القطرية حتى يوليو/تموز، واتباع نهج أكثر تحفظاً في ما يتعلق بالأهلية، مع معايير أكثر صرامة لمخصصات حساب الاستجابة العاجلة، استجابة للاحتياجات المتزايدة الناجمة عن حالات الطوارئ الواسعة النطاق.
- 29- وبالإضافة إلى ذلك، شهدت السلف المقدمة من الإقراض الداخلي للمشروعات زيادة كبيرة في عام 2024، مما أتاح للمكاتب القطرية إمكانية الوصول إلى التمويل بالسلف المقدم من مصادر أخرى غير حساب الاستجابة العاجلة الذي يظل الملاذ الأخير. وقد أدى توافر الإقراض الداخلي للمشروعات دوراً حاسماً في تمكين العمليات من البدء أو الاستمرار، مع تقليل الاعتماد على حساب الاستجابة العاجلة.

السودان

في عام 2024، أدت الأزمة المتفاقمة في السودان إلى معاناة أكثر من نصف سكان البلد من انعدام الأمن الغذائي، مما دفع البرنامج إلى توسيع نطاق تغطية عمليات توزيع المساعدات الغذائية الشهرية من 1.4 مليون إلى 8 ملايين شخص وتوفير الدعم التغذوي لمليون شخص بحلول نهاية العام.

ولمعالجة فجوات التمويل العاجلة وتمكين العمل المبكر، خصص البرنامج في يونيو/حزيران 18.4 مليون دولار أمريكي من حساب الاستجابة العاجلة لبدء عمليات شراء الأغذية العاجلة وتمكين العمليات اللوجستية، وبالتالي تجنب التأخير في توزيع الأغذية. وحُصص مبلغ إضافي قدره 37.6 مليون دولار أمريكي من حساب الاستجابة العاجلة في أغسطس/آب لمواصلة توسيع نطاق المساعدات الطارئة. وأدت هذه المخصصات دوراً فعالاً في تعزيز قدرة البرنامج على الاستجابة بسرعة لأزمة الأمن الغذائي المتصاعدة في السودان، وضمان تقديم المساعدات الغذائية وبرامج التغذية في الوقت المناسب لملايين الأشخاص الضعفاء.

تشاد

في عام 2024، واجهت تشاد أزمة غير مسبوقه مع تضاعف عدد اللاجئين فيها إلى 1.2 مليون، شكل اللاجئين السودانيون 85 في المائة من إجمالي عددهم، مما أدى إلى إجهاد الموارد والإمدادات الغذائية. وتلقى المكتب القطري في تشاد، في إطار استجابته، سلفة قدرها 18.4 مليون دولار أمريكي من حساب الاستجابة العاجلة، مما سمح بتوسيع نطاق المساعدات الغذائية والنقدية بسرعة لما عدده 245 000 لاجئ وافتد حديثاً، وضمان شراء المساعدات وتوزيعها في الوقت المناسب على الرغم من التحديات التشغيلية.

السقف السنوي لحساب الاستجابة العاجلة لأنشطة الاستعداد

- 30- في أعقاب استعراض حساب الاستجابة العاجلة لمرفق الاستعداد، وافق المجلس⁴ في عام 2016 على استخدام ما يصل إلى 6 ملايين دولار أمريكي سنوياً من حساب الاستجابة العاجلة لأنشطة الاستعداد، عندما لا يتوفر أي مصدر تمويل بديل قابل للاستمرار.
- 31- وتُعد الاستثمارات في الاستعداد لحالات الطوارئ بالغة الأهمية لتعزيز قدرة البرنامج على الاستجابة للأزمات بسرعة وفعالية. وفي حين ينصب التركيز الأساسي لحساب الاستجابة العاجلة على أنشطة إنقاذ الأرواح، فإن أنشطة الاستعداد تعزز قدرات الاستجابة، وتقلل التأخير، وتساعد في ضمان التدخلات الفعالة من حيث التكلفة. ومن شأن وضع معايير أهلية واضحة

⁴ "استخدام حساب الاستجابة العاجلة لأنشطة الاستعداد" (WFP/EB.A/2016/6-C/1).

لمخصصات حساب الاستجابة العاجلة أن يساعد البرنامج على الحفاظ على نهج متوازن، يضمن أن تكون أنشطة الاستعداد معقولة ومحددة الهدف ومتوائمة مع أولويات البرنامج للاستجابة لحالات الطوارئ.

32- وتحقق أنشطة الاستعداد، علماً بأنها غير مكلفة نسبياً للاحية التنفيذ، وفورات كبيرة في التكاليف والوقت، حيث تظهر دراسة مشتركة بين وكالات الأمم المتحدة⁵ أن كل دولار أمريكي يُنفق يوفر 2.6 دولارات أمريكية من تكاليف الاستجابة المستقبلية ويقلل وقت الاستجابة للأزمات بمعدل 14 يوماً. وعلى العكس من ذلك، يؤدي عدم كفاية الاستثمار إلى انخفاض سرعة وفعالية الاستجابة لحالات الطوارئ، كما أبرزته تقييمات جهود البرنامج في مجال الاستعداد.⁶ وإدراكاً لهذا، تؤكد الخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025⁷ واستراتيجيته المؤقتة للتركيز البرامجي لعام 2024 الحاجة إلى تعزيز الاستعداد، وتقوية القدرات الوطنية والمحلية، وتحسين التعاون مع النظم الوطنية للاستجابة لحالات الطوارئ.

33- ومنذ عام 2022، شدد البرنامج معايير أهلية الحصول على مخصصات حساب الاستجابة العاجلة، مع التركيز على البلدان التي لديها حالات جديدة من المستفيدين من التدخلات الموجهة لإنقاذ الأرواح. ومع ذلك، توجد إمكانية لتعزيز أثر حساب الاستجابة العاجلة لمرفق الاستعداد، ويقوم البرنامج بتنقيح معايير حساب الاستجابة العاجلة، مع التشديد على الحاجة إلى توفير وقت كاف، واتخاذ القرارات على أساس الأدلة، واستخدام الدروس المستفادة من التقييمات السابقة، وتحليلات الفجوات في القدرات. وتهدف هذه التغييرات إلى تعزيز الاستثمارات في الاستعداد وتقوية الاستجابة لحالات الطوارئ.

الجدول 4: مخصصات حساب الاستجابة العاجلة لأنشطة الاستعداد، 2019-2024 (بملايين الدولارات الأمريكية)						
السنة	2019	2020	2021	2022	2023	2024
المخصصات	5.6	4.6	6.0	2.7	2.4	6.0

34- وفي عام 2024، استُخدم كامل سقف حساب الاستجابة العاجلة لأنشطة الاستعداد البالغ 6 ملايين دولار أمريكي، مما يعكس الاعتراف المتزايد بالاستعداد كأداة فعالة من حيث التكلفة لتعزيز الاستجابة لحالات الطوارئ. وقد دعمت المخصصات 18 عملية قطرية في جميع الأقاليم الستة، ومعالجة الأخطار الطبيعية، والنزوح الناجم عن النزاعات، وحالات الطوارئ الصحية العامة، بما في ذلك أثر ظاهرة النينيو في جنوب أفريقيا والنزاع في الشرق الأوسط. وتؤكد الزيادة في الطلب ضرورة زيادة الاستثمارات في الاستعداد.

35- ويتوقع البرنامج أن تتجاوز طلبات التمويل من حساب الاستجابة العاجلة لأنشطة الاستعداد في المستقبل السقف الحالي البالغ 6 ملايين دولار أمريكي في عامي 2025 و2026. وتستند الزيادة المتوقعة إلى الاتجاهات السائدة: ففي عام 2024، تجاوزت الاحتياجات في المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي المبلغ الموافق عليه البالغ مليوني دولار أمريكي كمخصصات للاستعداد للأعاصير والجفاف في أربعة بلدان - مدغشقر وموزامبيق وزامبيا وزمبابوي - وأرجئ طلب إضافي إلى عام 2025 بعد بلوغ السقف الإجمالي. وبناء على هذه الاتجاهات، من المتوقع أن يصل إجمالي الطلب إلى 10 ملايين دولار أمريكي في عام 2025.

36- ولضمان قدر أكبر من المرونة والاستجابة، يقترح البرنامج تفويض سلطة الموافقة على سقف حساب الاستجابة العاجلة لمرفق الاستعداد من المجلس إلى المدير (ة) التنفيذي(ة). ومن شأن هذا أن يسمح بمزيد من السرعة في اتخاذ القرارات، مما يمكن البرنامج من تخصيص أموال الاستعداد بكفاءة وبما يتماشى مع الاحتياجات التشغيلية المتغيرة.

⁵ مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، والبرنامج. 2017. العائد على الاستثمار في الاستعداد لحالات الطوارئ - المرحلة الثانية من مشروع مشترك بين وكالات الأمم المتحدة لتطوير مجموعة أدوات لمجتمع العمل الإنساني

⁶ البرنامج. 2024. تقييم سياسة البرنامج بشأن الاستعداد لحالات الطوارئ.

⁷ "الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2022-2025)"، (FB/EB.2/2021/4-A/1/Rev.2)، القسم 5-1، الصفحة 20.

- 37- وسيجري استعراض السقف سنويا في ضوء ما سيسفر عنه التحليل، وسيجري إعطاء الأولوية لأنشطة إنقاذ الأرواح، مع مراعاة موسمية تدفقات التمويل والقدرة على التنبؤ بها. وللحفاظ على الشفافية والمساءلة، سيُقدم البرنامج تقريرا سنويا إلى المجلس بشأن استخدام حساب الاستجابة العاجلة لمرفق الاستعداد لضمان فعالية الاستثمارات وحسن توجيهها.
- 38- وعن طريق تبسيط عملية الموافقة ومواءمة الاستثمارات في الاستعداد مع المتطلبات التشغيلية، يهدف هذا المقترح إلى تعزيز قدرة البرنامج على الاستجابة لحالات الطوارئ، وضمان اتخاذ إجراءات الاستعداد في الوقت المناسب وبفعالية من حيث التكلفة للتخفيف من حدة الأزمات قبل تفاقمها.

أفغانستان

في أفغانستان، مكنت الاستثمارات في مجال الاستعداد في عام 2024 البرنامج من تجديد مخزونات الطوارئ، وإجراء تخطيط للاستعداد التشغيلي، وتدريب الموظفين في أعقاب الزلازل التي ضربت هرات عام 2023 والنزوح الجماعي للعائدين الأفغان. ونتيجة لذلك، تجنب البرنامج تأخيرات حرجية في الاستجابة للفيضانات التي حدثت بين مايو/أيار وسبتمبر/أيلول، وضمن تدخلات أدق للاحية الاستهداف وأكثر تنسيقاً، وعزز القدرة المحلية على الاستجابة.

مدغشقر

في مدغشقر، يسرت إجراءات الاستعداد استجابة أسرع لإعصار غامان المداري، مما قلل من التأخير في توزيع الأغذية بأكثر من شهر، وأتاح نقل الإمدادات والعاملين في المجال الإنساني بمزيد من الفعالية من حيث التكلفة. كما استُخدمت الاستثمارات لتدريب 600 مسؤول عن إدارة الكوارث، وتزويدهم بما يلزم للاستجابة بفعالية أكبر لحالات الطوارئ المستقبلية. وتبرز هذه الأمثلة كيف أن الاستثمارات الصغيرة في مجال الاستعداد تحقق وفورات كبيرة في الوقت والتكلفة، مما يعزز الأثر العام لاستجابات البرنامج لحالات الطوارئ.

ثانياً. مرفق الإدارة الشاملة للسلع

- 39- مرفق الإدارة الشاملة للسلع هو آلية للتمويل الاستراتيجي تمكّن البرنامج من شراء الأغذية تحسباً للاحتياجات التشغيلية للمكاتب القطرية والمساهمات المؤكدة. ويتمثل هدفه الرئيسي في تقليص الفترات الزمنية اللازمة لتسليم الأغذية، وخاصة في حالات الطوارئ؛ وتحقيق الشراء الأمثل عن طريق الاستفادة من ظروف السوق المواتية؛ وتحقيق وفورات الحجم؛ وتيسير المشتريات المحلية والإقليمية.
- 40- ومن خلال عمليات مرفق الإدارة الشاملة للسلع، يحتفظ البرنامج بمخزونات من الأغذية لشبكات التوزيع في شرق وغرب أفريقيا وفي الجنوب الأفريقي والشرق الأوسط وآسيا. وتُجدد المخزونات باستخدام الأموال المؤسسية وبناء على توقعات الطلب الجماعي والموارد المتوقعة للمكاتب القطرية التي تستخدم ممرات لوجستية مشتركة. ويُفَرَج عن الأغذية التي يحتفظ بها مرفق الإدارة الشاملة للسلع لبرامج محددة بمجرد تأمين التمويل من المساهمات المؤكدة أو من خلال التمويل بالسلف.

أبرز ملامح عمليات مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2024

- 41- في عام 2024، أدى مرفق الإدارة الشاملة للسلع دوراً أساسياً في تمكين البرنامج من تقديم المساعدة بكفاءة من خلال ضمان إمدادات غذائية متسقة بمهل زمنية أقصر. واكتسب ذلك أهمية حاسمة خاصة في ضوء التوقعات غير المؤكدة لتمويل البرنامج على المستوى العالمي وأزمة الغذاء العالمية المتصاعدة الناجمة عن النزاعات والظواهر الجوية القسوى وعدم الاستقرار على نطاق واسع. ويؤكد التدهور السريع للأمن الغذائي والتغذوي في مناطق مثل الشرق الأوسط، بما في ذلك قطاع غزة، وفي بلدان مثل أفغانستان وجنوب السودان والسودان واليمن أهمية قدرة البرنامج على الاستجابة بسرعة وفعالية.

- 42- وقد أتاح مرفق الإدارة الشاملة للسلع إيصال 1.17 مليون طن متري من الأغذية إلى 50 بلدا بتكلفة إجمالية بلغت 0.93 مليار دولار أمريكي،⁸ بمهل زمنية أقصر مما كان من الممكن تحقيقه من خلال المشتريات التقليدية. وحصل ما مجموعه 53.1 مليون مستفيد، يمثلون 66.2 في المائة من إجمالي عدد المستفيدين الذين يتلقون تحويلات غذائية، على سلعة واحدة على الأقل من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في سلّتهم الغذائية.
- 43- وبلغت مشتريات المكاتب القطرية من الأغذية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع 54 في المائة من إجمالي مشتريات الأغذية في عام 2024، مما دعم الاستجابات في بلدان مثل أفغانستان وجنوب السودان واليمن. وفي حين أن هذه النسبة تمثل زيادة عن النسبة المسجلة في عام 2019، التي بلغت 40 في المائة، فقد كانت أقل من الذروة المسجلة في عام 2022 والتي بلغت 65 في المائة والنسبة المسجلة في عام 2023، وهي 57 في المائة. ويعزى الانخفاض في عام 2024 أساسا إلى زيادة المشتريات التقليدية للسلع غير المدرجة في سلة الأغذية العادية لمرفق الإدارة الشاملة للسلع، مثل السلع الجاهزة للأكل للعمليات في قطاع غزة، والسلع ذات مدة الصلاحية القصيرة، مثل دقيق القمح.
- 44- وتلقت المكاتب القطرية التي تستخدم مرفق الإدارة الشاملة للسلع الأغذية التي استغرق شراؤها في المتوسط 51 يوما، أي أسرع بثلاثة أشهر من المهل الزمنية في سلاسل الإمداد العادية للبرنامج، التي تبلغ في المتوسط 135 يوما.⁹
- 45- ولتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود، يعمل مرفق الإدارة الشاملة للسلع على تعزيز المشتريات المحلية والإقليمية ويدعم الفرص المدرة للدخل. ففي عام 2024، اشترى مرفق الإدارة الشاملة للسلع 49 في المائة من أغذيته من الأسواق المحلية والإقليمية، حيث تم شراء 465 300 طن متري بما قيمته 272.6 مليون دولار أمريكي.
- 46- كما عزز مرفق الإدارة الشاملة للسلع مصادر الأغذية المحلية عن طريق شراء 30 000 طن متري، بما قيمته 12.4 مليون دولار أمريكي، من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ومثلت هذه الكمية 3 في المائة من إجمالي عمليات تجديد مخزونات الأغذية لمرفق الإدارة الشاملة للسلع خلال العام، والتي بلغت 960 000.
- 47- ويستخدم البرنامج مجموعة من الأغذية المغذية المتخصصة لتعزيز المدخول الغذائي للأشخاص الذين يخدمهم على نطاق العالم. ويؤدي مرفق الإدارة الشاملة للسلع دورا حاسما في تسليم هذه الأغذية في الوقت المناسب وبصورة مستقرة، حيث إن تقليل المهل الزمنية ضروري لتلبية الاحتياجات العاجلة للأشخاص الأكثر ضعفا المستفيدين من البرنامج. وفي عام 2024، اشترت المكاتب القطرية 187 200 طن متري من الأغذية المغذية المتخصصة من مرفق الإدارة الشاملة للسلع، بتكلفة قدرها 369.6 مليون دولار أمريكي.¹⁰ وقد مثلت هذه الكمية ما نسبته 16 في المائة من الحجم الإجمالي و40 في المائة من القيمة الإجمالية لجميع الأغذية المشتراة من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في ذلك العام.

سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع

- 48- انخفضت مشتريات المكاتب القطرية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2024 بنسبة 20 في المائة مقارنة بعام 2023، ومثلت 9.5 في المائة من برنامج العمل الممول للبرنامج (انظر الجدول 5).

⁸ يشمل هذا الرقم الأغذية والتكاليف المقدرة المرتبطة بها، مثل التخزين والنقل.

⁹ في عام 2024، نُقحت منهجية حساب المهل الزمنية لزيادة الدقة في الإبلاغ: تغطي المهل الزمنية اللازمة لتسليم الأغذية من خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع الآن الفترة حتى الوصول إلى البلد المتلقي، بدلا من موقع التسليم. وهذا يفسر المهلة الزمنية الأعلى قليلا لمرفق الإدارة الشاملة للسلع المبلغ عنها لعام 2024 مقارنة بالسنوات السابقة.

¹⁰ يشمل هذا الرقم الأغذية والتكاليف المرتبطة بها، مثل التخزين والنقل.

الجدول 5: برنامج العمل الممول مقابل المؤشرات القياسية لمرفق الإدارة الشاملة للسلع					
السنة	برنامج العمل الممول* (بملايين الدولارات الأمريكية)	سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع (بملايين الدولارات الأمريكية)	سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع كنسبة مئوية من برنامج العمل	مشتريات المكاتب القطرية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع كنسبة مئوية من برنامج العمل	مشتريات المكاتب القطرية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع كنسبة مئوية من برنامج العمل
2016	5.9	350	5.9	636.6	10.8
2017	6.1	350	5.7	861.0	14.1
2018	7.4	500	6.8	917.2	12.6
2019	8.1	560	6.9	932.2	11.5
2020	8.4	560	6.7	942.8	11.2
2021	9.6	660	6.9	1 532.0	16.0
2022	14.2	950	6.7	2 286.2	16.2
2023	8.3	1 000	12.0	1 164.6	14.0
2024	9.8	890	9.1	927.8	9.5

* المصدر للفترة 2016-2024: إيرادات المساهمات الفعلية.

49- وعلى غرار سقف الإقراض الداخلي للمشروعات، جرى تعديل سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع مرتين في عام 2024 ليتواءم مع التوقعات العالمية للبرنامج. وُحِدَ السقف في البداية عند مليار دولار أمريكي - 10 في المائة من التوقعات العالمية البالغة 10 مليارات دولار أمريكي السائدة في ذلك الوقت - وُخِفَ إلى 800 مليون دولار أمريكي في فبراير/شباط 2024 بعد خفض التوقعات العالمية إلى 8 مليارات دولار أمريكي. ومع ارتفاع التوقعات للعام إلى 8.9 مليار دولار أمريكي في يوليو/تموز، رُفِعَ السقف إلى 890 مليون دولار أمريكي، مع الحفاظ على النسبة البالغة 10 في المائة.

إدارة المخاطر وخسائر السلع

50- في عام 2024، تأثر مرفق الإدارة الشاملة للسلع بحوادث مرتبطة بجودة السلع وتغليفها وانتهاء صلاحيتها، مما أدى إلى خسائر بلغت 6 ملايين دولار أمريكي، والتي يجري استردادها عادة من مرفق التأمين الذاتي في البرنامج. وتمثل هذه الخسائر 1 في المائة من قيمة إجمالي الأغذية التي أُعيد تجديد مخزونها، والتي تقدر قيمتها بنحو 573.2 مليون دولار أمريكي. ومن إجمالي الخسائر، فُقد 3 400 طن متري، تقدر قيمتها بنحو 4.3 مليون دولار أمريكي، وتتكون أساساً من أغذية مصنعة، بسبب بطء امتصاص المخزونات من جانب المكاتب القطرية في تصريف المخزونات، مما أدى إلى انتهاء صلاحية السلع.

51- وبالإضافة إلى صندوق التأمين الذاتي في البرنامج، يوفر احتياطي مرفق الإدارة الشاملة للسلع لذي أنشئ في عام 2014 وتبلغ قيمته 6 ملايين دولار أمريكي، شبكة أمان لمرفق الإدارة الشاملة للسلع.

ثالثاً. تمويل الخدمات المؤسسية

52- يعزز البرنامج الكفاءة التشغيلية عن طريق توفير التمويل بالسلف من خلال ثلاث آليات لتمويل الخدمات المؤسسية: مرفق الميزنة الرأسمالية، وترتيبات تقديم الخدمات نظير أتعاب، ومركز الأسطول. وبموافقة المجلس، رُفِعَ السقف الإجمالي للخدمات المؤسسية إلى 200 مليون دولار أمريكي في عام 2023. ويعتمد تخصيص هذا التمويل بالسلف بين الآليات الثلاث على الطلب المتوقع، ويمكن تعديله بحسب الحاجة، في حدود السقف الإجمالي، إذا تغيرت التوقعات.

53- وفي عام 2024، وكما هو موضح في الجدول 6، قُدمت سلف بمبلغ 17 مليون دولار أمريكي للمشروعات الموضحة في الفقرات التالية، وسُدد مبلغ 43.2 مليون دولار أمريكي من السلف السابقة. وبلغ إجمالي السلف المستحقة في 31 ديسمبر/كانون الأول 2024 مبلغ 64.5 مليون دولار أمريكي.

الجدول 6: لمحة عامة عن الخدمات المؤسسية (بملايين الدولارات الأمريكية)						
المرفق	السقف	المبالغ المستحقة (1 يناير/كانون الثاني 2024)	مدفوعات السداد	السلف المقدمة	المبالغ المستحقة (31 ديسمبر/كانون الأول 2024)	الرصيد المتاح (31 ديسمبر/كانون الأول 2024)
مرفق الميزنة الرأسمالية	125.0	66.3	29.1	7.8	45.0	80.0
أنشطة تقديم الخدمات نظير أتعاب	45.0	0.4	4.0	3.6	0.0	45.0
مركز الأسطول	30.0	24	10.1	5.6	19.5	10.5
المجموع	200.0	90.7	43.2	17.0	64.5	135.5

* من إجمالي المبلغ المستحق والبالغ 64.5 مليون دولار أمريكي، من المقرّر سداد 22.2 مليون دولار أمريكي في عام 2025: 13.4 مليون دولار أمريكي لمرفق الميزنة الرأسمالية؛ و8.8 مليون دولار أمريكي لمركز الأسطول.

54- ويُقدم مرفق الميزنة الرأسمالية تمويلاً مقدماً للمشروعات الرأسمالية التي يمكن أن تثبت تحقيق فوائد اقتصادية ومكاسب في الكفاءة قابلة للقياس. وفي عام 2024، قُدم ما مجموعه 7.8 ملايين دولار أمريكي كسلف لدعم توسعة المركز اللوجستي في أبيشي، تشاد، للاستجابة المؤسسية للمجاعة في دارفور وأزمة اللاجئين في تشاد، ونقل المكاتب وتحديثها في الجزائر ومالي ونيجيريا.

55- وسُددت مدفوعات إجمالية قدرها 29.1 مليون دولار أمريكي إلى مرفق الميزنة الرأسمالية في عام 2024. ومن هذا المبلغ الإجمالي، سددت شعبة الموارد البشرية 11.8 مليون دولار أمريكي من تمويل مشروع إدارة رأس المال البشري من خلال تحويل أموال من الجزء غير المخصص من الصندوق العام، وفقاً لما وافق عليه المجلس في نوفمبر/تشرين الثاني 2023. وشملت مدفوعات السداد الأخرى تلك المقدمة من دائرة ضمان التنفيذ للأنشطة المرتبطة بخدمات ضمان البيانات لأنشطة التحويلات القائمة على النقد، ومن المكاتب القطرية في تشاد والفلبين والصومال وأوغندا وزمبابوي، لإنشاء المباني وتجديدها وإعادة تأهيلها، ومن المكتب القطري في جنوب السودان لإعادة تأهيل طرق الإمداد.

56- وبلغ الرصيد المستحق من السلف في 31 ديسمبر/كانون الأول 2024 ما قدره 45 مليون دولار أمريكي، ومن المقرّر سداد 13.4 مليون دولار أمريكي منه في عام 2025 والرصيد المتبقي بحلول عام 2030، كما هو موضح في الجدول 7.

الجدول 7: مرفق الميزنة الرأسمالية: السلف المستحقة وخطة السداد في 31 ديسمبر/كانون الأول 2024 (بملايين الدولارات الأمريكية)							
السنة	2025	2026	2027	2028	2029	2030	المجموع
استراتيجية الشراكة مع القطاع الخاص وجمع الأموال منه		6.3	6.3	6.1			18.7
جنوب السودان (إعادة تأهيل طرق الإمداد)	7.0						7.0
تشاد (تجديد المكاتب الفرعية)	0.6	1.2	1.2	1.2	1.2		5.4
مالي (إنشاء مكتب جديد)	1.7	0.9	0.8				3.4
السودان (توسيع مركز اللوجستيات في أبيشي)	1.0	1.4	0.3				2.8
نيجيريا (تحديث ستة مبان ميدانية)	0.7	0.7	0.7				2.2
تشاد (توسيع مركز اللوجستيات في أبيشي)	0.7	1.0	0.2				1.9
أوغندا (المباني المشتركة الجديدة)			0.2	0.7	0.7	0.3	1.8
ضمان بيانات التحويلات القائمة على النقد	1.4						1.4
الجزائر (تجديد المكتب القطري)	0.1	0.1	0.1				0.3
السودان (مراكز لوجستية جديدة)	0.1						0.1
الفلبين (مشروع التجهيزات الداخلية)		0.1					0.1
المجموع	13.4	11.7	9.9	8.0	1.8	0.3	45.0

57- ويُقدّم مرفق تمويل تقديم الخدمات نظير أتعاب سلفاً لتغطية تكاليف الخدمات الداخلية المقدمة مركزياً؛ وتُسدّد السلف على مدار العام من الرسوم المحصلة من مستخدمي الخدمات المقدمة. وفي عام 2024 والأعوام السابقة، قُدمت سلف لتمويل أنشطة مرتبطة بإدارة الهوية لأنشطة التحويلات القائمة على النقد، وخدمات الأصول العالمية.¹¹

58- وفي عام 2024، قُدمت سلف بمبلغ 3.6 مليون دولار أمريكي لتمويل لتقديم الخدمات نظير أتعاب من أجل خدمات إدارة الهوية المرتبطة بأنشطة التحويلات القائمة على النقد. وسُدّد ما مجموعه 4 ملايين دولار أمريكي عن السلف المقدمة في عام 2024 والأعوام السابقة. ولم تكن هناك أي سلف مستحقة في 31 ديسمبر/كانون الأول 2024.

59- ويُقدّم مرفق تمويل مركز الأسطول سلفاً للبرنامج العالمي لتأجير المركبات من أجل تغطية التكاليف الرأسمالية والتشغيلية لخدمات الأسطول، والحساب الخاص للتأمين على المركبات، وأسطول الشاحنات العالمي. وتُسْتَرَدّ هذه التكاليف من خلال رسوم تأجير المركبات التي تُحمل على المكاتب القطرية والمستخدمين الآخرين للخدمات المقدمة. وتُمكن آلية التمويل المذكورة البرنامج من الوصول بعمليات الشراء المركزية إلى المستوى الأمثل من خلال شراء المركبات بالجملة؛ وفي الوقت نفسه، فإن وجود آلية شفافة لخدمات التأجير ودورات عمر مدتها خمس سنوات للمركبات الخفيفة وثمان سنوات للمركبات المدرعة يُمكن مكاتب البرنامج من تخطيط تمويلها بفعالية.

60- وفي عام 2024، وكما هو موضح في الجدول 8، قُدم ما مجموعه 5.6 مليون دولار أمريكي من مرفق تمويل مركز الأسطول لدعم مبادرة أسطول الأمم المتحدة. وسُدّد ما مجموعه 10.1 مليون دولار أمريكي من المكاتب القطرية في أفغانستان وإثيوبيا والسودان مقابل السلف المقدمة لتعزيز أساطيل شاحناتها، ومن البرنامج العالمي لتأجير المركبات وعمليات أسطول الأمم المتحدة. وفي 31 ديسمبر/كانون الأول 2024، بلغ المبلغ المستحق 19.5 مليون دولار أمريكي، ومن المقرّر سداد 8.8 مليون دولار أمريكي في عام 2025، ويُستحق سداد الرصيد المتبقي بحلول عام 2030 (انظر الجدول 8).

¹¹ يقدم مشروع خدمات الأصول العالمية خدمات لببيع أصول البرنامج والتخلص منها عن طريق المزاد العلني.

الجدول 8: مرفق تمويل مركز الأسطول: المبالغ غير المسددة وخطة السداد							
في 31 ديسمبر/كانون الأول 2024 (بملايين الدولارات الأمريكية)							
السنة	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
السودان (أسطول الشاحنات)	0.6						0.6
أسطول الأمم المتحدة	2.4	1.4	1.4	1.0	1.9	1.7	9.8
إثيوبيا (أسطول الشاحنات)	2.5						2.5
البرنامج العالمي لتأجير المركبات (مركبات خفيفة)	3.3	3.3					6.6
المجموع	8.8	4.7	1.4	1.0	1.9	1.7	19.5

تمويل أسطول الأمم المتحدة والخدمات المؤسسية

- 61- في إطار الالتزام المستمر من البرنامج بدعم إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، يقدم مرفق مركز الأسطول تمويلًا بالسلف لأسطول الأمم المتحدة، وهي مبادرة مشتركة بين البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. وتستفيد هذه المبادرة من خبرة كلتا المنظمين لتقديم خدمات تأجير المركبات وإدارة الأسطول لجميع كيانات الأمم المتحدة، ويشترك في تمويلها البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. ويعمل أسطول الأمم المتحدة على أساس استرداد التكاليف، وهو مصمم لتحقيق كفاءات التكلفة في الأجل الطويل من خلال إدارة الأسطول المركزية.
- 62- ويتطلب أسطول الأمم المتحدة استثمارًا رأسماليًا مقدمًا لشراء المركبات، والتي تُؤجر للوكالات العميلة. ويُسترد الاستثمار من خلال مدفوعات التأجير ومن خلال التخلص من المركبات في نهاية عمرها التشغيلي. وأثناء مرحلة النمو الأولية، يلزم وجود استثمارات رأسمالية سنوية للتوسع. وبمجرد استقرار عمليات التأجير، من المتوقع أن يصبح النموذج ذاتي التمويل من دون الحاجة إلى أموال أو مصادر تمويل خارجية.
- 63- وحتى الآن، قدم البرنامج سلفًا لأسطول الأمم المتحدة، بما في ذلك مخصصات أولية قدرها 10 ملايين دولار أمريكي في عامي 2023 و2024 لتغطية حصة البرنامج من التكاليف الرأسمالية لشراء المركبات. وفي أوائل عام 2025، جرت الموافقة على دفعة إضافية قدرها 5.2 مليون دولار أمريكي. ويتم سداد هذه السلف بالكامل خلال ست سنوات، وفي وقت كتابة هذا التقرير، سدد أسطول الأمم المتحدة بالفعل 1.3 مليون دولار أمريكي.
- 64- وفي عام 2025، من المتوقع أن يتطلب أسطول الأمم المتحدة ما يقدر بنحو 22.3 مليون دولار أمريكي، وسيغطي البرنامج 50 في المائة من هذا المجموع لشراء 450 مركبة. ولدعم ذلك، قدم مرفق تمويل الخدمات المؤسسية، الذي يعمل من خلال مركز الأسطول، سلفة قدرها 5.2 مليون دولار أمريكي في بداية عام 2025، ومن المتوقع تقديم سلفة إضافية قدرها 5 ملايين دولار أمريكي، ليصل إجمالي التمويل المقدم لأسطول الأمم المتحدة إلى 20 مليون دولار أمريكي منذ انطلاق المبادرة.
- 65- ونظرًا للأهمية الاستراتيجية لهذه المبادرة في دعم خطة التنمية المستدامة لعام 2030 والنهوض بخطة تحقيق الكفاءة في إطار إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وفي الوقت نفسه تحقيق كفاءات طويلة الأجل في التكلفة، سيواصل البرنامج تقييم إمكانات آليات التمويل المختلفة لدعم نمو أسطول الأمم المتحدة ونجاحه.

الملحق الأول

الإقراض الداخلي للمشروعات لعام 2024: التمويل بالسلف الخاص المستند إلى التوقعات

باستثناء التمويل بالسلف الكلية

المكتب القطري	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	فئة النشاط في إطار النتائج المؤسسية لعام 2023
أفغانستان	المفوضية الأوروبية	5.6	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	15.3	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	الولايات المتحدة الأمريكية	44.1	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	كندا	1.4	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	المفوضية الأوروبية	9.5	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	19.1	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	145.5	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	5.5	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	ألمانيا	0.9	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	الولايات المتحدة الأمريكية	4.7	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
الجزائر	ألمانيا	1.5	التحويل غير المشروط للموارد
	سويسرا	0.2	التحويل غير المشروط للموارد
أنغولا	الولايات المتحدة الأمريكية	0.1	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.7	برنامج علاج سوء التغذية
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.5	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	0.5	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
بنغلاديش	أستراليا	5.9	التحويل غير المشروط للموارد
	بنغلاديش	12.5	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	0.3	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	4.5	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	9.9	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	1.0	إجراءات الحماية ضد الصدمات المناخية
	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	4.1	إجراءات الحماية ضد الصدمات المناخية
بنن	ألمانيا	0.4	التحويل غير المشروط للموارد
بوركينا فاسو	كندا	2.8	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	2.7	التحويل غير المشروط للموارد
	فرنسا	3.2	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	2.3	التحويل غير المشروط للموارد
	لكسمبرغ	0.3	التحويل غير المشروط للموارد
	السويد	1.6	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	29.0	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	1.0	البرامج المدرسية
	ألمانيا	2.1	برنامج علاج سوء التغذية
	ألمانيا	3.1	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	ألمانيا	0.2	دعم قطاع الحماية الاجتماعية

المكتب القطري	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	فئة النشاط في إطار النتائج المؤسسية لعام 2023
	الولايات المتحدة الأمريكية	3.8	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
بوروغندي	الولايات المتحدة الأمريكية	1.7	برنامج علاج سوء التغذية
	النمسا	0.5	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	3.1	التحويل غير المشروط للموارد
	النمسا	0.4	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	0.3	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	1.1	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	0.2	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	بوروغندي	7.0	البرامج المدرسية
	ألمانيا	0.8	البرامج المدرسية
الكاميرون	ألمانيا	3.2	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	1.4	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.7	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
جمهورية أفريقيا الوسطى	ألمانيا	0.5	برنامج علاج سوء التغذية
	ألمانيا	1.4	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	14.1	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	1.2	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
تشاد	المفوضية الأوروبية	9.2	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	5.8	التحويل غير المشروط للموارد
	هولندا	3.8	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	62.2	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	5.1	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	الولايات المتحدة الأمريكية	1.1	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	5.1	البرامج المدرسية
	ألمانيا	11.6	المهارات الأسرية والفردية وإنشاء سبل كسب العيش
	الولايات المتحدة الأمريكية	1.6	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
كولومبيا	ألمانيا	0.4	التحويل غير المشروط للموارد
	كندا	0.6	التحويل غير المشروط للموارد
الكونغو	الولايات المتحدة الأمريكية	0.6	التحويل غير المشروط للموارد
كوت ديفوار	ألمانيا	0.9	التحويل غير المشروط للموارد
كوبا	كوبا	0.3	التحويل غير المشروط للموارد
جمهورية الكونغو الديمقراطية	كندا	1.1	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	0.9	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	كندا	4.5	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	4.6	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	1.8	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	10.2	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	2.0	برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة

المكتب القطري	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	فئة النشاط في إطار النتائج المؤسسية لعام 2023
إكوادور	الولايات المتحدة الأمريكية	2.5	التحويل غير المشروط للموارد
السلفادور	ألمانيا	0.2	التحويل غير المشروط للموارد
إثيوبيا	الولايات المتحدة الأمريكية	7.9	برنامج علاج سوء التغذية
	ألمانيا	3.3	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	9.3	التحويل غير المشروط للموارد
	كندا	1.9	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	2.8	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	3.0	إجراءات الحماية ضد الصدمات المناخية
غامبيا	ألمانيا	0.2	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	0.5	البرامج المدرسية
غانا	ألمانيا	0.4	التحويل غير المشروط للموارد
غواتيمالا	ألمانيا	0.3	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.4	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.2	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
هايتي	ألمانيا	0.8	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	5.2	التحويل غير المشروط للموارد
	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	1.9	التحويل غير المشروط للموارد
	كندا	5.9	البرامج المدرسية
	الولايات المتحدة الأمريكية	11.0	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	2.5	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.3	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
	ألمانيا	0.3	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	0.5	البرامج المدرسية
جمهورية إيران الإسلامية	ألمانيا	1.4	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	1.1	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	1.1	التحويل غير المشروط للموارد
العراق	ألمانيا	3.2	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
الأردن	ألمانيا	18.1	التحويل غير المشروط للموارد
	النمسا	0.5	البرامج المدرسية
	ألمانيا	1.0	البرامج المدرسية
كينيا	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	5.7	المهارات الأسرية والفردية وإنشاء سبل كسب العيش
	ألمانيا	1.7	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	14.6	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	13.1	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	3.9	إجراءات الحماية ضد الصدمات المناخية
	ألمانيا	1.0	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
	ألمانيا	49.3	التحويل غير المشروط للموارد
لبنان	الولايات المتحدة الأمريكية	38.5	التحويل غير المشروط للموارد

المكتب القطري	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	فئة النشاط في إطار النتائج المؤسسية لعام 2023
	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	12.2	التحويل غير المشروط للموارد
	كندا	0.6	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	10.3	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	8.2	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	3.6	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	الولايات المتحدة الأمريكية	2.8	مجموعة اللوجستيات
ليبيا	كندا	0.4	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	1.5	التحويل غير المشروط للموارد
مدغشقر	ألمانيا	0.4	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	2.0	التحويل غير المشروط للموارد
	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	0.4	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	0.4	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	0.2	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
ملاوي	ألمانيا	0.9	التحويل غير المشروط للموارد
	المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية	3.1	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	7.8	التحويل غير المشروط للموارد
	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	5.2	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.8	التحويل غير المشروط للموارد
	آيسلندا	0.4	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	0.5	البرامج المدرسية
	ألمانيا	3.5	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	الولايات المتحدة الأمريكية	2.5	مجموعة اللوجستيات
مالي	بلجيكا	0.4	برنامج علاج سوء التغذية
	ألمانيا	0.4	برنامج علاج سوء التغذية
	الولايات المتحدة الأمريكية	2.5	برنامج علاج سوء التغذية
	بلجيكا	1.7	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	1.5	التحويل غير المشروط للموارد
	لكسمبرغ	0.3	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	7.6	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	1.4	البرامج المدرسية
	لكسمبرغ	0.5	البرامج المدرسية
	ألمانيا	3.9	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	6.1	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	بلجيكا	0.5	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.4	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
موريتانيا	ألمانيا	0.6	التحويل غير المشروط للموارد

المكتب القطري	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	فئة النشاط في إطار النتائج المؤسسية لعام 2023
	ألمانيا	3.1	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	المفوضية الأوروبية	0.2	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.8	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
موزامبيق	ألمانيا	5.3	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	9.7	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.5	مجموعة اللوجستيات
ميانمار	أستراليا	3.8	التحويل غير المشروط للموارد
	كندا	0.6	التحويل غير المشروط للموارد
نيبال	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	2.6	التحويل غير المشروط للموارد
النيجر	بلجيكا	2.2	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	5.9	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	5.1	التحويل غير المشروط للموارد
	لكسمبرغ	0.3	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	18.3	التحويل غير المشروط للموارد
	كندا	0.7	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	4.9	البرامج المدرسية
	لكسمبرغ	0.8	البرامج المدرسية
	ألمانيا	3.3	برنامج علاج سوء التغذية
	الولايات المتحدة الأمريكية	2.5	برنامج علاج سوء التغذية
	ألمانيا	15.0	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	الولايات المتحدة الأمريكية	3.8	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	ألمانيا	0.9	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.2	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
	بلجيكا	0.8	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
	المفوضية الأوروبية	0.3	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
	لكسمبرغ	0.1	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.9	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
نيجيريا	ألمانيا	6.6	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	9.9	التحويل غير المشروط للموارد
باكستان	الولايات المتحدة الأمريكية	0.8	برنامج الوقاية من سوء التغذية
الفلبين	صندوق الأمم المتحدة المركزي لمواجهة الطوارئ	3.5	التحويل غير المشروط للموارد
المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا	كوت ديفوار	1.0	مركز التميز الإقليمي التابع للبرنامج لمكافحة الجوع في كوت ديفوار
جمهورية مولدوفا	ألمانيا	4.7	التحويل غير المشروط للموارد
رواندا	ألمانيا	0.9	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	2.3	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	0.5	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
	ألمانيا	0.2	دعم قطاع الحماية الاجتماعية

المكتب القطري	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	فئة النشاط في إطار النتائج المؤسسية لعام 2023
السنغال	فرنسا	0.6	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	فرنسا	0.8	التحويل غير المشروط للموارد
	فرنسا	0.3	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	لكسمبرغ	0.4	البرامج المدرسية
	لكسمبرغ	0.4	البرامج المدرسية
الصومال	ألمانيا	6.2	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	45.8	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	1.5	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
جنوب السودان	الولايات المتحدة الأمريكية	115.9	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	38.0	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	1.5	البرامج المدرسية
	ألمانيا	1.4	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	الولايات المتحدة الأمريكية	12.2	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
دولة فلسطين	النمسا	0.9	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	9.0	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	51.1	التحويل غير المشروط للموارد
السودان	فرنسا	1.9	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	3.4	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	الولايات المتحدة الأمريكية	3.6	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	الإمارات العربية المتحدة	1.6	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	فرنسا	4.4	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	29.9	التحويل غير المشروط للموارد
	هولندا	4.6	التحويل غير المشروط للموارد
	النرويج	1.6	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	47.8	التحويل غير المشروط للموارد
	الإمارات العربية المتحدة	13.4	التحويل غير المشروط للموارد
	كندا	0.9	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	0.8	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	الولايات المتحدة الأمريكية	8.5	الخدمات عند الطلب
	ألمانيا	3.1	البرامج المدرسية
الجمهورية العربية السورية	المفوضية الأوروبية	2.2	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	34.7	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	35.0	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	5.8	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	المفوضية الأوروبية	0.5	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
توغو	ألمانيا	2.4	البرامج المدرسية
	ألمانيا	0.7	برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة
أوغندا	النمسا	1.8	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	4.9	التحويل غير المشروط للموارد

المكتب القطري	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	فئة النشاط في إطار النتائج المؤسسية لعام 2023
	ألمانيا	0.5	التحويل غير المشروط للموارد
	أيرلندا	1.0	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	30.1	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	0.3	التحويل غير المشروط للموارد
	أيرلندا	1.0	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	النمسا	0.5	البرامج المدرسية
	أيرلندا	0.7	البرامج المدرسية
	النمسا	1.4	برنامج علاج سوء التغذية
	أيرلندا	0.2	برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة
	أيرلندا	0.6	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
	أيرلندا	0.1	الاستعداد لحالات الطوارئ واتخاذ الإجراءات المبكرة
أوكرانيا	ألمانيا	74.1	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	51.8	التحويل غير المشروط للموارد
	كندا	1.3	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	1.5	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
	ألمانيا	26.1	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
	كندا	0.4	مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ
	الولايات المتحدة الأمريكية	0.7	مجموعة اللوجستيات
جمهورية تنزانيا المتحدة	ألمانيا	0.2	البرامج المدرسية
	ألمانيا	0.1	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	0.3	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
جمهورية فنزويلا البوليفارية	ألمانيا	0.3	البرامج المدرسية
	الولايات المتحدة الأمريكية	32.0	البرامج المدرسية
	الولايات المتحدة الأمريكية	1.9	التحويل غير المشروط للموارد
اليمن	الولايات المتحدة الأمريكية	18.8	برنامج علاج سوء التغذية
	النمسا	0.9	التحويل غير المشروط للموارد
	المفوضية الأوروبية	13.9	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	10.4	التحويل غير المشروط للموارد
	لكسمبرغ	0.5	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	7.4	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	9.9	البرامج المدرسية
	ألمانيا	6.6	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
	المفوضية الأوروبية	0.9	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
	الولايات المتحدة الأمريكية	7.5	الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة
زامبيا	ألمانيا	1.2	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	9.3	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	0.7	برنامج الوقاية من سوء التغذية
	ألمانيا	2.0	إجراءات الحماية ضد الصدمات المناخية

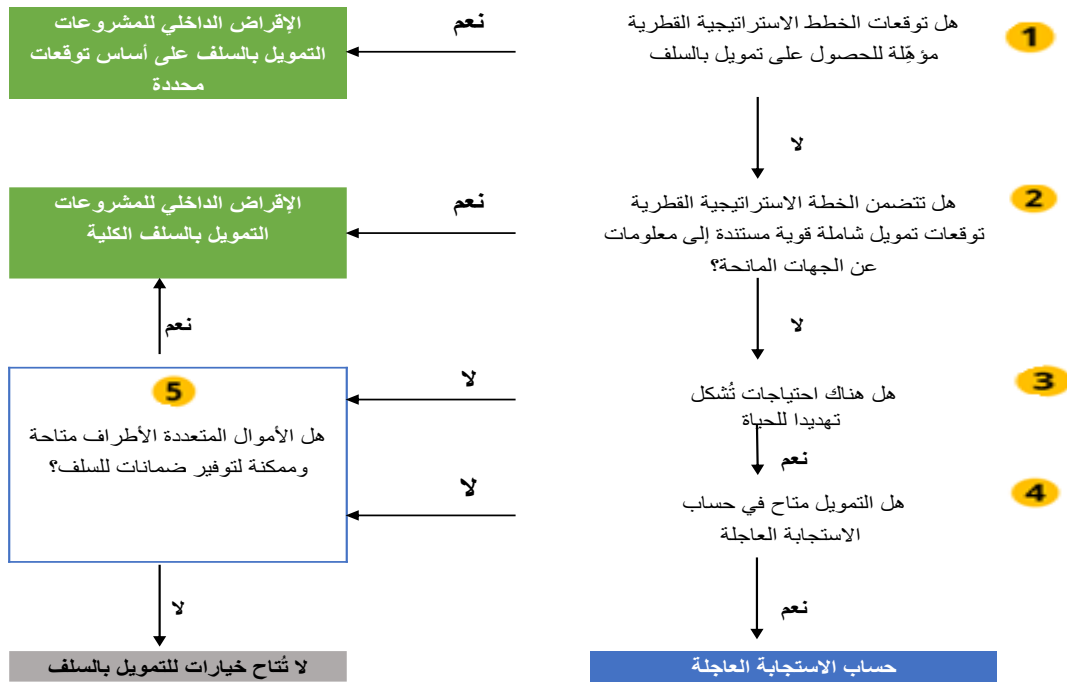
المكتب القطري	الجهة المانحة الضامنة	مجموع مبالغ السلف (بملايين الدولارات الأمريكية)	فئة النشاط في إطار النتائج المؤسسية لعام 2023
	ألمانيا	0.3	برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيارات الصغيرة
	ألمانيا	0.5	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
ز مبابوي	ألمانيا	6.1	التحويل غير المشروط للموارد
	الجهات المانحة من القطاع الخاص	3.9	التحويل غير المشروط للموارد
	الولايات المتحدة الأمريكية	14.5	التحويل غير المشروط للموارد
	ألمانيا	2.2	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
المجموع الكلي		1 793.9	

الملحق الثاني

عملية اتخاذ القرار بشأن استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أو حساب الاستجابة العاجلة

يستخدم البرنامج آليتين لتزويد البرامج بسلطة الإنفاق من السلف: الإقراض الداخلي للمشروعات وحساب الاستجابة العاجلة ويوضح الشكل أدناه العملية المتبعة عند اتخاذ قرار بشأن استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أو حساب الاستجابة العاجلة.

الشكل 1: عملية اتخاذ القرار بشأن استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أو حساب الاستجابة العاجلة



الملحق الثالث

مساهمات تجديد موارد حساب الاستجابة العاجلة في عام 2024

الجهة المانحة	مبلغ المساهمة (بملايين الدولارات الأمريكية)
المساهمة المباشرة في احتياطي حساب الاستجابة العاجلة	74.2
ألمانيا	21.5
الولايات المتحدة الأمريكية	15.0
سويسرا	8.1
القطاع الخاص	7.1
فرنسا	6.5
النمسا	6.5
بلجيكا	5.4
كندا	1.5
لكسمبرغ	1.2
النرويج	0.9
ليختنشتاين	0.2
الصين	0.2
السويد	0.1
الإيرادات الأخرى	54.2
الحساب العام غير المخصص	50.0
أخرى*	4.2
الصناديق المتجددة	146.6
مجموع الإيرادات	275.0

*أخرى: أرصدة الصناديق و/أو تقلبات أسعار الصرف من المساهمات في الخطط الاستراتيجية القطرية وأنشطة البرنامج المتلقية الأخرى؛ والفوائد المتراكمة على أموال الجهات المانحة التي يديرها البرنامج من خلال الصناديق الاستثمارية لأغراض المساهمات الثنائية. وتحدد المساهمات الأخرى ويوافق عليها بالتعاون مع الجهات المانحة المناسبة السلطات الإدارية والمجلس التنفيذي.

الملحق الرابع

مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2024 (بملايين الدولارات الأمريكية)

المكتب القطري	التحويل غير المشروط للموارد	برنامج الوقاية من سوء التغذية	الاستعداد لحالات الطوارئ واتخاذ الإجراءات المبكرة	مجموعة اللوجستيات	مجموع مبالغ السلف
السودان	42.9	13.1			56.0
لبنان	23.5				23.5
تشاد	18.4				18.4
اليمن	17.8				17.8
الجمهورية العربية السورية	14.1				14.1
موزامبيق	10.0		0.9		10.9
هايتي	9.2			0.9	10.1
إثيوبيا	10.0				10.0
الكاميرون	4.7				4.7
جنوب السودان	4.7				4.7
نيجيريا	3.1				3.1
الجماعة الكاريبية	1.8		0.4	0.7	2.9
الفلبين	2.3				2.3
ليسوتو	2.0				2.0
بوروندي	1.8		0.1		1.9
زامبيا	1.8		0.1		1.8
كوبا	1.4		0.3		1.7
غينيا بيساو	1.7				1.7
ليبيريا	1.3				1.3
دولة بوليفيا المتعددة القوميات	0.9		0.2		1.1
المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية			0.9		0.9
غينيا	0.8				0.8
زيمبابوي			0.6		0.6
دولة فلسطين	0.6				0.6
بيرو	0.5				0.5
أفغانستان			0.5		0.5
بنغلاديش			0.5		0.5
مدغشقر			0.5		0.5
الجمهورية الدومينيكية			0.3		0.3
توغو			0.2		0.2
سري لانكا			0.2		0.2
نيكاراغوا			0.2		0.2
رواندا			0.1		0.1
السنغال			0.1		0.1

المكتب القطري	التحويل غير المشروط للموارد	برنامج الوقاية من سوء التغذية	الاستعداد لحالات الطوارئ واتخاذ الإجراءات المبكرة	مجموعة اللوجستيات	مجموع مبالغ السلف
كوت ديفوار			0.1		0.1
المجموع الكلي	175.4	13.1	6.0	1.6	196.1

الملحق الخامس

مكاسب المهلة الزمنية لأكثر 15 مكتبا قطريا يشتري الغذاء من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2024

المكتب القطري	المهلة الزمنية للمشتريات (بالأشهر)	المهلة الزمنية لمرفق الإدارة الشاملة للسلع (بالأشهر)	مكاسب المهلة الزمنية (بالنسبة المئوية)	مكاسب المهلة الزمنية (بالأشهر)
أفغانستان	3.2	0.9	2.3	71
اليمن	3.3	1.7	1.6	49
إثيوبيا	5.8	1.6	4.1	72
جنوب السودان	3.8	1.4	2.4	63
السودان	5.7	2.4	3.3	57
تشاد	5.0	2.2	2.8	56
ملاوي	4.1	1.3	2.7	67
بور كينا فاسو	4.2	1.5	2.6	64
أو غندا	4.7	0.5	4.1	88
النيجر	4.2	0.6	3.5	85
موزامبيق	5.6	1.7	4.0	71
جمهورية الكونغو الديمقراطية	6.0	1.9	4.1	68
جمهورية تنزانيا المتحدة	3.3	0.7	2.6	79
كينيا	6.9	3.2	3.7	54
نيجيريا	6.4	1.2	5.2	81