



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Período de sesiones anual

Roma, 23-26 de junio de 2025

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 20 de junio de 2025

WFP/EB.A/2025/6-C/1/Rev.1

Original: inglés

Asuntos financieros y presupuestarios

Para decisión

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Informe sobre la utilización de los mecanismos de financiación estratégica del PMA (1 de enero-31 de diciembre de 2024)

Proyecto de decisión*

La Junta:

- a) toma nota del documento titulado "Informe sobre la utilización de los mecanismos de financiación estratégica del PMA (1 de enero-31 de diciembre de 2024)" (WFP/EB.A/2025/6-C/1/Rev.1), y
- b) aprueba un incremento a 10 millones de dólares EE. UU., con efecto a partir de 2025, del límite máximo del mecanismo de la Cuenta de Respuesta Inmediata (CRI) para las actividades de preparación y solicita que toda futura modificación de dicho límite máximo, así como el nivel objetivo de dotación de recursos de la CRI, se someta a su aprobación en el Plan de Gestión del PMA.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

Coordinadores del documento:

Sr. R. van der Zee
Jefe de Finanzas
Correo electrónico: robert.vanderzee@wfp.org

Sra. P. Arayaprayoon
Oficial encargada
Servicio de Política Presupuestaria y Financiación
Estratégica
Dirección del Jefe de Finanzas
Correo electrónico: piyamon.arayaprayoon@wfp.org

Introducción

1. El PMA es el mayor organismo de ayuda humanitaria del mundo y, como tal, trabaja con una eficiencia sin igual en la prestación de asistencia destinada a salvar vidas y cambiar la vida de las personas más vulnerables. En 2024, cuando las necesidades humanitarias en el mundo se multiplicaron a causa de los conflictos, la inestabilidad económica y los peligros naturales, la capacidad del PMA para actuar con rapidez fue más crucial que nunca. El Programa se financia enteramente con contribuciones voluntarias, y gestiona sus recursos de forma estratégica para maximizar el impacto de su labor. Asimismo, la agilidad en el desembolso de los fondos es fundamental, porque incide directamente en la posibilidad de intervenir ante las crisis sin demora alguna. Para fortalecer su capacidad de respuesta, el PMA emplea mecanismos de financiación estratégica que posibilitan la liberación de fondos antes de que se confirmen las contribuciones, lo cual permite que las oficinas en los países adopten medidas inmediatas. Esto facilita una acción ágil, desde la adquisición temprana de alimentos hasta el despliegue rápido de personal, el inicio de las distribuciones de transferencias de base monetaria (TBM) y las obras de ingeniería para mejorar el acceso. Estos mecanismos de financiación son de naturaleza rotatoria, es decir, los fondos desembolsados se reembolsan cuando se reciben las contribuciones de los donantes, lo cual garantiza un ciclo continuo de apoyo estable en un mundo cada vez más volátil.
2. En el presente informe se explica el modo en que el PMA utilizó los mecanismos de financiación estratégica en 2024, en especial, la prefinanciación de los programas con cargo al Mecanismo de préstamos internos para proyectos (MPIP) y la Cuenta de Respuesta Inmediata (CRI); la financiación de los servicios institucionales que permite al PMA prestar servicios de forma económica y eficiente, y las compras anticipadas de alimentos por medio del Mecanismo de gestión global de los productos (MGGP).
3. El PMA refuerza su eficacia mediante la mejora de los procesos en que se basan las operaciones de las oficinas en los países. En el presente informe se propone la delegación de la facultad de la Junta Ejecutiva para aprobar el límite máximo anual del mecanismo de la CRI para las actividades de preparación en la Directora Ejecutiva.

I. Mecanismos de prefinanciación: Mecanismo de préstamos internos para proyectos y Cuenta de Respuesta Inmediata

4. Al igual que en años anteriores, en 2024 el PMA empleó los dos mecanismos siguientes para conceder a los responsables de los programas la facultad de efectuar gastos por anticipado:
5. El *Mecanismo de préstamos internos para los proyectos*, que es un mecanismo rotatorio de prefinanciación que permite a las oficinas en los países contraer compromisos financieros y efectuar gastos antes de que se hayan confirmado las contribuciones destinadas a las actividades de los planes estratégicos para los países (PEP). Este mecanismo ayuda al PMA a adoptar medidas anticipatorias y abordar de manera oportuna los déficits operacionales. Los fondos del MPIP pueden facilitarse sobre la base de una previsión de contribución específica, en cuyo caso se trata de una “prefinanciación basada en previsiones de contribución específicas”, o de la financiación total proyectada para una operación en un país, en cuyo caso se habla de “prefinanciación global”. Ambos tipos de prefinanciación se gestionan dentro del límite máximo del MPIP¹.
6. La *Cuenta de Respuesta Inmediata*, que permite al PMA prestar asistencia inmediata mediante la asignación de fondos de la reserva de esta cuenta para actividades esenciales destinadas a salvar vidas cuando no hay contribuciones previstas. La reserva de la CRI se

¹ “Decisiones y recomendaciones del segundo período de sesiones ordinario de 2022 de la Junta Ejecutiva” (WFP/EB.2/2022/11), decisión 2022/EB.2/5 (página 6, punto xiv).

repone con contribuciones de los donantes dirigidas específicamente a esta reserva, y mediante reembolsos o transferencias procedentes de otras reservas u otras cuentas internas.

Utilización del Mecanismo de préstamos internos para proyectos en 2024

7. En 2024, la cuantía total anticipada a las oficinas en los países alcanzó los 1.900 millones de dólares EE. UU., de los cuales 1.800 millones de dólares se otorgaron en forma de prefinanciación basada en previsiones de contribución específicas (véase el anexo I) y 111,3 millones de dólares en forma de prefinanciación global. Los fondos del MPIP aumentaron un 63 % con respecto a 2023 gracias a un mayor nivel de contribuciones generales y la mayor visibilidad de los períodos de validez y los usos permitidos de las contribuciones, lo que permitió al PMA autorizar gastos por anticipado de forma más eficaz. En 2024, el Programa recibió 9.800 millones de dólares en concepto de contribuciones, lo cual representa un incremento importante con respecto a los 8.300 millones de dólares recibidos en 2023. En el cuadro 1 se presenta el valor de los anticipos realizados desde 2018, antes de la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19).

CUADRO 1: PRÉSTAMOS INTERNOS PARA LOS PROYECTOS (2018-2024) (millones de dólares)			
Año	Prefinanciación basada en previsiones de contribución específicas	Prefinanciación global	Cuantía total de los anticipos con cargo al MPIP
2018	1 248,5	98,7	1 347,2
2019	1 616,4	197,7	1 814,1
2020	1 436,4	106,7	1 543,1
2021	1 996,2	190,6	2 186,8
2022	2 380,5	193,4	2 573,9
2023	963,9	208,4	1 172,3
2024	1 793,9	111,3	1 905,2
Total	11 435,8	1 106,8	12 542,6

8. En 2024 se concedieron anticipos con cargo al MPIP para 57 operaciones del PMA, con los que las oficinas en los países tuvieron acceso a fondos, por término medio, 90 días antes de que se confirmaran las contribuciones conexas. Este acceso anticipado permitió prestar asistencia a los beneficiarios en el momento oportuno.
9. De los 1.200 millones de dólares anticipados con cargo al MPIP en 2023, a finales de año quedaba pendiente un importe de 73 millones de dólares, equivalente al 6 %, que se reembolsó en su totalidad en 2024. A finales de 2024 había un monto pendiente de 216 millones de dólares —esto es, el 11 % de los 1.900 millones de dólares anticipados ese año—, que incluía 3,4 millones de dólares de prefinanciación global (véase el cuadro 2). Es importante destacar que el 98 % del monto pendiente de 216 millones de dólares se asignó durante el último trimestre del año y los reembolsos se están sometiendo a un estricto seguimiento en 2025.
10. En 2024, los anticipos con cargo al MPIP de mayor cuantía se destinaron a siete operaciones, que representaron el 57 % del total de los anticipos. Las operaciones en el Afganistán recibieron 260 millones de dólares para hacer frente a la crisis de seguridad alimentaria derivada de la sequía y el estancamiento económico. Las operaciones en Sudán del Sur

recibieron 197 millones de dólares para preposicionar alimentos antes de la temporada de lluvias, y para ampliar la escala de la asistencia alimentaria y nutricional destinada a salvar vidas en respuesta a la situación de hambre aguda ocasionada por las inundaciones y las turbulencias económicas. En Ucrania, las operaciones recibieron 156 millones de dólares para mantener la asistencia alimentaria y de base monetaria dirigida a 1,7 millones de personas ante la continuación del conflicto. Las operaciones en el Líbano recibieron 125 millones de dólares para apoyar a los desplazados internos tras un aumento de las hostilidades. Las operaciones en el Sudán recibieron 122 millones de dólares para prestar asistencia a 25 millones de personas que el conflicto dejó en situación de inseguridad alimentaria aguda, además de la hambruna declarada en el campamento de Zamzam para desplazados internos. En el Yemen, las operaciones recibieron 119 millones de dólares para comprar alimentos a fin de retomar las distribuciones de la asistencia alimentaria general a los beneficiarios más vulnerables en el norte del país, y para ayudar al Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas (UNHAS) a mantener el acceso del PMA y sus asociados al país y a las distintas zonas dentro del país. Las operaciones en el Chad recibieron 106 millones de dólares para poder hacer frente al aumento del número de refugiados sudaneses presentes en el país, que en el transcurso del año se duplicó a 1,2 millones y generó una importante presión en el suministro de alimentos y en los recursos locales.

11. Por medio del Mecanismo de prefinanciación global se conceden anticipos sobre la base de pronósticos exhaustivos de la financiación en los que se tienen en cuenta las intenciones de los donantes y las tendencias recientes de financiación de la oficina en el país que hace la solicitud. Dentro del límite máximo establecido para el MPIP, es posible asignar hasta un máximo de 270 millones de dólares a través del Mecanismo de prefinanciación global.
12. Las ventajas del Mecanismo de prefinanciación global son ampliamente reconocidas, y las contribuciones flexibles desempeñan un papel fundamental en el reembolso de los anticipos entregados con cargo al mismo. La flexibilidad de las contribuciones permite al PMA otorgar a las oficinas en los países la facultad de efectuar gastos, en función de las proyecciones de financiación generales. Por este y otros motivos, el Programa sigue abogando a favor de que se aporten contribuciones flexibles y se imponga a los fondos el menor número posible de condiciones.
13. En 2024, cuatro oficinas en los países recibieron prefinanciación global por un importe total de 111,3 millones de dólares, asignados del siguiente modo: 42,3 millones de dólares a la oficina del Yemen, 32,4 millones de dólares a la de Etiopía, 28,1 millones de dólares a la de Sudán del Sur y 8,5 millones de dólares a la del Afganistán. Al 31 de diciembre de 2024, todos los anticipos con cargo al Mecanismo de prefinanciación global se habían reembolsado salvo los asignados a la Oficina del PMA en Etiopía, tal como se muestra en el cuadro 2.

CUADRO 2: PANORAMA GENERAL DE LA PREFINANCIACIÓN GLOBAL EN 2024 (millones de dólares)

Oficina en el país beneficiaria	Importe total de los anticipos con cargo al Mecanismo de prefinanciación global	Cuantía de los anticipos con cargo al Mecanismo de prefinanciación global pendientes (al 31 de diciembre de 2024)
Afganistán	8,5	0,0
Etiopía	32,4	3,4
Sudán del Sur	28,1	0,0
Yemen	42,3	0,0
Total	111,3	3,4

Afganistán

El Afganistán se enfrenta a una grave crisis humanitaria agudizada por las sequías, el estancamiento económico y las restricciones a la movilidad y las actividades de las mujeres y las niñas. En 2023, el país se encontraba entre los más vulnerables a los peligros naturales, y millones de personas corrían el riesgo de sufrir hambre a causa de las amenazas que dichos peligros representaban para los recursos hídricos, los suelos y los cultivos.

A fin de seguir prestando asistencia para salvar vidas, el PMA utilizó mecanismos de prefinanciación que le permitieron cubrir importantes déficits de financiación antes de recibir las contribuciones confirmadas de los donantes. En 2024, la Oficina del PMA en el Afganistán recibió ocho anticipos con cargo al MPIP por un total de 260 millones de dólares, monto que incluía 8,5 millones de dólares del Mecanismo de prefinanciación global.

En promedio, los anticipos se recibieron 64 días antes que las contribuciones de los donantes, lo que permitió al PMA prestar asistencia sin interrupciones.

Sudán del Sur

La guerra en el Sudán ha agravado la crisis económica en Sudán del Sur, tras la ruptura de un oleoducto clave e importantes perturbaciones en el abastecimiento a los mercados. El conflicto también ocasionó el cierre de una importante ruta de suministro del PMA desde el norte, lo que dificultó cada vez más la entrega de alimentos en zonas septentrionales tales como Bentiu, que también sufrió graves inundaciones.

Con objeto de mitigar el déficit de financiación y evitar la interrupción de las operaciones, la Oficina del PMA en Sudán del Sur utilizó mecanismos de prefinanciación para ampliar la escala de la prestación de asistencia alimentaria y nutricional orientada a salvar vidas.

En 2024, la oficina recibió cuatro anticipos con cargo al MPIP por un total de 197 millones de dólares, de los cuales 28,1 millones de dólares correspondieron al Mecanismo de prefinanciación global.

Límite máximo del Mecanismo de préstamos internos para proyectos, Reserva Operacional y gestión de riesgos

14. En 2022, la Junta Ejecutiva aprobó un cambio en el límite máximo del MPIP, que pasó de un monto fijo en dólares de los Estados Unidos a un monto flexible de hasta el 10 % de las previsiones globales de contribución². El límite no debe superar el coeficiente de 10:1 de la Reserva Operacional.
15. En 2024, el límite máximo del MPIP se ajustó en dos ocasiones en función de las previsiones globales de contribución del PMA. El límite se había establecido inicialmente en 1.000 millones de dólares —el 10 % de las previsiones globales de contribución, que en ese momento eran de 10.000 millones de dólares— y en febrero de 2024 se redujo a 800 millones de dólares tras una revisión a la baja de las previsiones, que descendieron a

² Ibidem.

- 8.000 millones de dólares. Habida cuenta del aumento de las previsiones a 8.900 millones de dólares en el mes de julio, el límite máximo se incrementó a 890 millones de dólares, manteniendo el coeficiente del 10 %.
16. Aunque al inicio del año el límite máximo del MPIP era de 800 millones de dólares y en el tercer trimestre aumentó a 890 millones de dólares, los anticipos pendientes nunca superaron los 700 millones de dólares, lo que confirma que el uso del MPIP se mantuvo por debajo del límite aprobado.
 17. Para mitigar los riesgos financieros asociados al MPIP y la prefinanciación global, el PMA emplea un enfoque de gestión de riesgos sistemático basado en sólidos procesos de elaboración de previsiones que conllevan la colaboración estrecha con las principales dependencias funcionales, análisis rigurosos de las perspectivas de financiación, a través de la plataforma institucional Salesforce, y la supervisión por medio del seguimiento constante del uso de los mecanismos de prefinanciación. La eficacia de la prefinanciación depende de que se tengan previsiones que no solo sean visibles y realistas, sino que también se concreten, para garantizar así un mecanismo rotatorio sostenible.
 18. Para reforzar aún más la mitigación de los riesgos, el PMA mantiene un diálogo con los donantes a fin de aumentar la previsibilidad y flexibilidad de los períodos de validez y el uso de las donaciones, lo que permite al Programa utilizar su propia prefinanciación para sufragar las medidas anticipatorias antes de que las contribuciones prometidas se confirmen. Gracias a estos esfuerzos, el porcentaje de presupuestos previstos que cumplían con los criterios para recibir prefinanciación se incrementó del 46 % en 2023 al 57 % en 2024, aumento que fortaleció la estabilidad financiera y la capacidad operacional.
 19. Se estableció una Reserva Operacional de 130 millones de dólares para cubrir las pérdidas que se ocasionarían si las contribuciones previstas no se materializaran. Esa reserva solo se ha utilizado en dos ocasiones desde que fue creada, en 2005 y 2011 y por un costo total de 8,1 millones de dólares³. Desde 2011 no se han registrado pérdidas.

Utilización de la Cuenta de Respuesta Inmediata en 2024

20. La CRI es un mecanismo de financiación multilateral rotatorio flexible, que se utiliza como último recurso para permitir al PMA prestar asistencia inmediata gracias al anticipo de fondos destinados a actividades esenciales para salvar vidas cuando no se dispone de ninguna otra fuente de financiación viable. Es una reserva del PMA que puede reponerse con las contribuciones que los donantes realizan expresamente a tal fin, con otras contribuciones de donantes de carácter discrecional y plenamente flexibles y, previa aprobación de la Junta, con transferencias de fondos de otras reservas.
21. Los anticipos con cargo a la CRI no están supeditados a una previsión de contribución específica que sirva como garantía. Los fondos pueden reembolsarse, o "reintegrarse", utilizando cualquier contribución confirmada, siempre que las condiciones impuestas por el donante lo permitan. Las contribuciones que se emplean para reintegrar fondos se contabilizan en el marco de la operación correspondiente, cumpliendo las condiciones establecidas por el donante. Si un anticipo con cargo a la CRI no se reembolsa para el final del PEP relacionado, se devolverá o se convertirá en una donación.
22. En 2024, el saldo de apertura de la CRI disponible era de 121,5 millones de dólares. A lo largo del año, recibió 275 millones de dólares en concepto de ingresos, que se dividían en 74,2 millones con cargo a contribuciones dirigidas, 146,6 millones de dólares provenientes de fondos reintegrados, 4,2 millones de dólares provenientes de intereses e ingresos varios,

³ Los dos anticipos no reembolsados fueron uno, por valor de 5,9 millones de dólares, para una operación prolongada de socorro y recuperación en la República Democrática del Congo en 2005, y el otro, por valor de 2,2 millones de dólares, para el UNHAS en 2011.

y una transferencia de 50 millones de dólares aprobada por la Junta de fondos provenientes de la parte no asignada del Fondo General, según se indica en el cuadro 3.

23. Al 31 de diciembre de 2024, los anticipos pendientes con cargo a la CRI sumaban en total 552 millones de dólares. La suma adicional de 62 millones de dólares en concepto de anticipos con cargo a la CRI a 14 PEP en etapa de cierre se convirtió en donaciones, a saber: 24 millones de dólares para la operación en Madagascar; 13 millones de dólares para el Chad; 10 millones de dólares para Myanmar, y el resto dividido entre otras 11 oficinas en los países.

CUADRO 3: MOVIMIENTOS DE LA CUENTA DE RESPUESTA INMEDIATA, 2014-2024 (millones de dólares)							
Año	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Contribuciones dirigidas a la CRI	29,6	22,6	24,7	64,0	101,1	107,5	74,2
Fondos reintegrados	68,3	150	82,5	70,4	220,4	131,6	146,6
Otros ingresos	67,1	23,1	77,5	53,8	180	155,8	54,2
<i>Contribuciones multilaterales</i>	23,1	23,1	25	30,6	50	-	-
<i>Parte no asignada del Fondo General</i>					100		50
<i>Cuenta de igualación del presupuesto administrativo y de apoyo a los programas</i>	44	-	52,5	-	30	150	-
<i>Superávit de la Cuenta especial de autoseguro</i>	-	-	-	20,0	-	-	-
<i>Otras fuentes*</i>	-	-	-	3,2	-	5,8	4,2
Total de ingresos	165	195,7	184,7	188,2	501,5	394,9	275,0
Asignaciones	144,2	161	188,5	220	385	433,5	196,1

* *Otras fuentes*: saldos de fondos y/o fluctuaciones cambiarias provenientes de contribuciones aportadas a los PEP y a otras actividades que reciben fondos del PMA; intereses devengados por los fondos de los donantes administrados por el PMA a través de fondos fiduciarios creados para las contribuciones bilaterales, y otros fondos sobre la base de lo definido y aprobado junto con los donantes pertinentes, la dirección y/o la Junta Ejecutiva.

24. Se recibió un total de 196,1 millones de dólares en concepto de anticipos con cargo a la CRI que se destinaron a actividades de 35 PEP (véase el anexo III). Gracias a ello, el PMA y sus asociados pudieron intervenir rápidamente en las situaciones de emergencia y reforzar la preparación y la capacidad de intervención inmediata de cara a las actividades destinadas a salvar vidas.
25. En 2024, el 82 % del total de los anticipos concedidos con cargo a la CRI se destinó a ocho operaciones en los países. Las operaciones en el Sudán recibieron 55,9 millones de dólares para la atención de la inseguridad alimentaria vinculada al conflicto; las operaciones en el Líbano recibieron 23,5 millones de dólares para prestar asistencia alimentaria de emergencia, y las operaciones en el Chad recibieron 18,4 millones de dólares para la atención de los nuevos refugiados que llegaron al país. Las operaciones en el Yemen recibieron 17,8 millones de dólares para atender la situación de hambre aguda, mientras que en la República Árabe Siria se recibieron 14,1 millones de dólares, en Mozambique 10,9 millones de dólares, y en Haití y Etiopía 10,9 millones de dólares en cada caso para financiar operaciones humanitarias fundamentales.

26. Además, se concedieron anticipos con cargo a la CRI por un valor total de 6 millones de dólares con objeto de reforzar la preparación para emergencias en operaciones del PMA en 18 países. Los tres anticipos de mayor cuantía, que representaron el 41 % del total, se otorgaron a operaciones en la Franja de Gaza, Mozambique y Zimbabwe.
27. En 2024, gracias a los esfuerzos de las oficinas en los países por optimizar el fondo rotatorio, la tasa de reembolso de la CRI aumentó un 11,4 % con respecto a 2023. Esto se debió sobre todo a los reembolsos realizados hacia el final del año, entre ellos, los efectuados por las oficinas del PMA en el Líbano y el Estado de Palestina. La CRI es un instrumento fundamental para salvar vidas que debería mantenerse con contribuciones dirigidas y flexibles.
28. En 2024, las asignaciones con cargo a la CRI sumaron un total de 196,1 millones de dólares, menos de la mitad del monto asignado en 2023, que había sido de 433,5 millones de dólares. Los factores que ocasionaron esa reducción fueron, entre otros, una disminución del 31 % en las contribuciones de los donantes dirigidas a la CRI, los bajos niveles de reembolso por parte de las oficinas en los países hasta el mes de julio y el uso de un enfoque más restrictivo de las condiciones de admisibilidad, con criterios más estrictos para la asignación de recursos de la CRI, en respuesta a las crecientes necesidades derivadas de las emergencias de gran escala.
29. Además, en 2024 se produjo un importante aumento de los anticipos con cargo al MPIP; ello brindó a las oficinas en los países acceso a prefinanciación procedente de fuentes distintas a la CRI, la cual se sigue considerando una opción de último recurso. La disponibilidad del MPIP desempeñó un papel de crucial importancia en que se pudieran comenzar o continuar operaciones y, al mismo tiempo, redujo la dependencia con respecto a la CRI.

Sudán

En 2024, el agravamiento de la crisis en el Sudán dejó a más de la mitad de la población del país en situación de inseguridad alimentaria, lo que llevó al PMA a ampliar la cobertura de sus distribuciones mensuales de asistencia alimentaria de 1,4 millones a 8 millones de personas y a prestar apoyo nutricional a 2 millones de personas antes de que acabara el año.

A fin de subsanar los déficits de financiación inmediatos y permitir la intervención temprana, en el mes de junio el PMA asignó 18,4 millones de dólares de la CRI para iniciar la compra urgente de alimentos y posibilitar la realización de operaciones logísticas, evitando así retrasos en la distribución de alimentos. En agosto se asignaron otros 37,6 millones de dólares de la CRI para seguir ampliando la asistencia de emergencia.

Estas asignaciones fueron fundamentales a la hora de fortalecer la capacidad del PMA para responder con rapidez ante el aumento de la crisis de seguridad alimentaria en el Sudán, y garantizar así la prestación oportuna de la asistencia alimentaria y la ejecución de los programas de nutrición para millones de personas vulnerables.

Chad

En 2024, el Chad enfrentó una crisis sin precedentes con la duplicación de la población de refugiados en el país, que llegó a 1,2 millones de personas (donde los refugiados sudaneses representaron el 85 %) y generó gran presión en los recursos y el suministro de alimentos.

Para su intervención, la oficina del PMA en el Chad recibió un anticipo de 18,4 millones de dólares de la CRI que permitió la rápida ampliación de escala de la asistencia en alimentos y en efectivo para 245.000 refugiados recién llegados, y que garantizó la compra y distribución oportunas de la asistencia a pesar de los desafíos operacionales.

Límite máximo anual de la Cuenta de Respuesta Inmediata para las actividades de preparación

30. En 2016, tras un examen del mecanismo de la CRI para las actividades de preparación, la Junta aprobó⁴ el uso de 6 millones de dólares al año de la CRI en tales actividades, cuando no se dispusiera de ninguna otra fuente de financiación viable.
31. Las inversiones en la preparación para emergencias son fundamentales a la hora de reforzar la capacidad del PMA para intervenir ante las crisis de forma rápida y eficaz. Si bien los fondos de la CRI se destinan principalmente a las actividades para salvar vidas, las actividades de preparación fortalecen las capacidades de intervención, reducen los retrasos y ayudan a garantizar que las intervenciones sean eficaces en función de los costos. El establecimiento de unos criterios claros de admisibilidad para la asignación de recursos de la CRI ayudará al PMA a mantener un enfoque equilibrado y a garantizar que las actividades de preparación sean razonables, se orienten a fines concretos y se ajusten a las prioridades de intervención del Programa en casos de emergencia.
32. Pese a su costo de ejecución relativamente bajo, las actividades de preparación generan importantes ahorros de tiempo y dinero: según un estudio interinstitucional de las Naciones Unidas⁵, por cada dólar invertido se ahorran 2,60 dólares en costos de futuras intervenciones y se reduce el tiempo de respuesta a las crisis en un promedio de 14 días. En cambio, una inversión insuficiente redundaría en una menor rapidez y eficacia de la intervención de emergencia, tal como se ha demostrado en las evaluaciones sobre la labor del PMA en materia de preparación⁶. Teniendo esto presente, en el Plan Estratégico del PMA para 2022-2025⁷ y en su estrategia provisional de 2024 sobre la orientación programática se hace hincapié en la necesidad de reforzar la preparación, fortalecer la capacidad nacional y local y mejorar la colaboración con los sistemas nacionales de intervención ante emergencias.
33. Desde 2022, el PMA ha hecho más estrictos los criterios de admisibilidad para la asignación de recursos de la CRI, centrándose en los países donde haya que atender a un mayor número de beneficiarios mediante intervenciones específicas para salvar vidas. No obstante, puesto que hay posibilidades de ampliar la repercusión del mecanismo de la CRI para las actividades de preparación, el PMA está revisando los criterios de uso de la CRI, insistiendo en la necesidad de establecer plazos de ejecución suficientes, adoptar decisiones basadas en datos empíricos, aplicar las enseñanzas extraídas de las evaluaciones realizadas en el pasado y analizar los déficits de capacidades. El propósito de estos cambios es aumentar las inversiones en la preparación y fortalecer las intervenciones en casos de emergencia.

CUADRO 4: ASIGNACIONES CON CARGO A LA CUENTA DE RESPUESTA INMEDIATA PARA ACTIVIDADES DE PREPARACIÓN, 2019-2024 (millones de dólares)						
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Asignación	5,6	4,6	6,0	2,7	2,4	6,0

⁴ "Utilización de la Cuenta de respuesta inmediata para las actividades de preparación para la pronta intervención" (WFP/EB.A/2016/6-C/1).

⁵ Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA), Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y PMA. 2017. *Return on Investment in Emergency Preparedness – Phase 2 of a United Nations inter-agency project to develop a toolkit for the humanitarian community*.

⁶ PMA. 2024. *Evaluation of WFP's Emergency Preparedness Policy*.

⁷ "Plan Estratégico del PMA para 2022-2025" (WFP/EB.2/2021/4-A/1/Rev.2), sección 5.1, página 24.

34. En 2024 se utilizó el máximo permitido de 6 millones de dólares de la CRI para las actividades de preparación, lo cual pone de relieve un mayor reconocimiento de la importancia de la preparación como herramienta eficaz en función de los costos para reforzar las intervenciones de emergencia. Las asignaciones se destinaron a 18 operaciones en los países en las seis regiones, que atendieron situaciones de peligros naturales, desplazamientos ocasionados por conflictos y emergencias de salud pública, como, por ejemplo, los efectos de El Niño en África Meridional y los conflictos en Oriente Medio. El incremento de la demanda demuestra la necesidad de ampliar la escala de las inversiones en preparación.
35. De cara al futuro, el PMA prevé que en 2025 y 2026 las solicitudes de financiación para actividades de preparación con cargo a la CRI podrían superar el límite máximo de 6 millones de dólares. El incremento previsto se basa en las tendencias observadas: en 2024, las necesidades del Despacho Regional para África Meridional excedieron el monto aprobado de 2 millones de dólares en asignaciones destinadas a la preparación para casos de ciclón y sequía en cuatro países (Madagascar, Mozambique, Zambia y Zimbabwe), y hubo una solicitud adicional que se difirió a 2025 porque ya se había alcanzado el límite máximo. Con arreglo a estas tendencias, se prevé que en 2025 la demanda total alcanzará los 10 millones de dólares.
36. Con objeto de garantizar una mayor flexibilidad y capacidad de respuesta, el PMA propone que la Junta Ejecutiva delegue la facultad para aprobar el límite máximo del mecanismo de la CRI para las actividades de preparación en el Director Ejecutivo. Esto daría lugar a una mayor agilidad en la toma de decisiones, lo que permitiría al Programa asignar fondos para la preparación de manera eficiente y de acuerdo con la evolución de las necesidades operacionales.
37. El límite máximo se revisará anualmente sobre la base de un análisis, dando prioridad a las actividades para salvar vidas y teniendo en cuenta la estacionalidad y la previsibilidad del flujo de fondos. Con objeto de mantener la transparencia y la rendición de cuentas, el PMA remitirá cada año a la Junta un informe sobre la utilización del mecanismo de la CRI para las actividades de preparación, garantizando así que las inversiones sean eficaces y estén bien orientadas.
38. Al racionalizar el proceso de aprobación y adecuar las inversiones en preparación a las necesidades operacionales, esta propuesta pretende mejorar la capacidad de intervención del PMA en casos de emergencia, y facilitar así la adopción de medidas de preparación oportunas y eficaces en función de los costos para mitigar las crisis antes de que cobren mayor dimensión.

Afganistán

En el Afganistán, las inversiones en preparación realizadas en 2024 permitieron al PMA reponer las existencias para imprevistos, llevar adelante la planificación para la intervención inmediata, y capacitar al personal tras los terremotos ocurridos en 2023 en Herat y el desplazamiento masivo de repatriados afganos.

Gracias a ello, el Programa evitó retrasos en la intervención ante las inundaciones ocurridas entre mayo y septiembre, logró que las intervenciones se dirigiesen a fines más específicos y fueran más coordinadas, y fortaleció la capacidad de intervención local.

Madagascar

En Madagascar, las medidas de preparación facilitaron una intervención más rápida ante el ciclón tropical Gamane, redujeron los retrasos en las distribuciones de alimentos en más de un mes y posibilitaron una mayor eficacia en función de los costos en el transporte de suministros y personal humanitario. Las inversiones también se utilizaron para capacitar a 600 oficiales de gestión de actividades en casos de desastre, que se prepararon para intervenir eficazmente ante futuras emergencias.

Estos ejemplos demuestran que pequeñas inversiones en la preparación pueden generar importantes ahorros en tiempo y dinero, y contribuir al impacto general de las intervenciones de emergencia del PMA.

II. Mecanismo de gestión global de los productos

39. El MGGP es un mecanismo de financiación estratégica que permite al PMA comprar productos alimenticios en previsión de las necesidades operacionales de las oficinas en los países y antes de que se confirmen las contribuciones. Su principal objetivo es reducir los plazos de entrega de los alimentos (sobre todo en situaciones de emergencia), optimizar las adquisiciones aprovechando las condiciones favorables de los mercados, conseguir economías de escala y facilitar las compras locales y regionales.
40. Mediante las operaciones del MGGP, el PMA mantiene existencias de alimentos destinadas a redes de distribución en África Oriental, África Occidental y África Meridional, así como en Oriente Medio y Asia. Las existencias se reponen empleando fondos internos en función de los pronósticos relativos a la demanda colectiva y las previsiones de recursos para las oficinas en los países que utilizan los mismos corredores logísticos. Los alimentos comprados a través del MGGP se envían a programas específicos una vez que obtienen fondos con cargo a contribuciones confirmadas o a otros mecanismos de prefinanciación.

Aspectos más destacados de las operaciones del Mecanismo de gestión global de los productos en 2024

41. En 2024, el MGGP fue fundamental para que el PMA pudiera prestar la asistencia de forma eficiente, al garantizar un suministro constante de alimentos con unos plazos de entrega más breves. Esto resultó clave ante la incertidumbre en las perspectivas de financiación del PMA a nivel mundial y el aumento de la crisis mundial de alimentos a causa de los conflictos, los fenómenos meteorológicos extremos y la inestabilidad generalizada. El rápido deterioro de la seguridad alimentaria y nutricional en regiones como Oriente Medio —incluida la Franja de Gaza— y en países concretos como el Afganistán, el Sudán, Sudán del Sur y el Yemen subraya la importancia de la capacidad del PMA para intervenir de forma ágil y eficaz.
42. Gracias al MGGP, se entregaron 1,17 millones de toneladas de alimentos a 50 países, por un valor total de 930 millones de dólares⁸, con un plazo de entrega más reducido del que hubiera sido posible con los procesos de compra convencionales. A 53,1 millones de beneficiarios —esto es, el 66,2 % de todos los que recibieron transferencias de alimentos— les llegaron canastas de alimentos en las que había al menos un producto adquirido a través del MGGP.
43. En 2024, las compras de alimentos realizadas por las oficinas en los países a través del MGGP representaron el 54 % de todas las compras de alimentos, y con ellas se apoyaron intervenciones llevadas a cabo en países como el Afganistán, Sudán del Sur y el Yemen. Aunque esta proporción constituye un aumento con respecto al 40 % de 2019, es inferior al pico del 65 % alcanzado en 2022 y al 57 % registrado en 2023. La reducción observada en 2024 responde principalmente al aumento de la adquisición por métodos convencionales de productos que no forman parte de la canasta habitual del MGGP, por ejemplo, productos

⁸ Esta cifra incluye el valor de los alimentos y una estimación de los costos asociados, como, por ejemplo, los de almacenamiento y transporte.

listos para el consumo para las operaciones en la Franja de Gaza y productos cuyo tiempo de conservación es breve, entre ellos la harina de trigo.

44. Las oficinas en los países que adquirieron alimentos a través del MGGP los recibieron en un plazo medio de 51 días, lo que supone 3 meses menos de la media de 135 días que tarda la cadena de suministro ordinaria⁹.
45. Para acrecentar la resiliencia de las comunidades, el MGGP promueve las compras locales y regionales y apoya oportunidades de generación de ingresos. En 2024, el 49 % de los alimentos adquiridos a través del MGGP se compró en mercados locales y regionales; el volumen fue de 465.300 toneladas y su valor ascendió a 272,6 millones de dólares.
46. El MGGP también reforzó el abastecimiento local de alimentos al comprar 30.000 toneladas a pequeños productores agrícolas, por un valor de 12,4 millones de dólares. Esto representó el 3 % de la reposición total de las reservas de alimentos del MGGP para el año y ascendió a 960.000 toneladas.
47. El PMA emplea una serie de alimentos nutritivos especializados para mejorar la ingesta nutricional de las personas a las que presta asistencia en todo el mundo. El MGGP desempeña un papel crucial en la entrega oportuna y estable de alimentos de este tipo, ya que la reducción de los plazos de entrega resulta fundamental a la hora de atender las necesidades de los beneficiarios más vulnerables del Programa. En 2024, las oficinas en los países adquirieron a través del MGGP 187.200 toneladas de alimentos nutritivos especializados, con un costo de 369,6 millones de dólares¹⁰. Esto representó el 16 % del volumen total y el 40 % del valor total de todos los alimentos comprados recurriendo al MGGP durante el año.

Límite máximo del Mecanismo de gestión global de los productos

48. En 2024, las compras que las oficinas del PMA en los países realizaron a través del MGGP disminuyeron un 20 % con respecto a 2023 y representaron el 9,5 % del programa de trabajo financiado (véase el cuadro 5).

⁹ En 2024, la metodología utilizada en el cálculo de los plazos de entrega se revisó para permitir la elaboración de informes más precisos; ahora el plazo de entrega de los alimentos adquiridos a través del MGGP abarca el período comprendido hasta la llegada al país receptor, y no al lugar donde se hace el traspaso de los alimentos. Esto explica el ligero aumento del plazo de entrega de esos alimentos registrado en 2024 en comparación con los años anteriores.

¹⁰ Esta cifra incluye el valor de los alimentos y los costos asociados, como, por ejemplo, los de almacenamiento y transporte.

**CUADRO 5: COMPARACIÓN ENTRE EL PROGRAMA DE TRABAJO FINANCIADO Y
LOS DATOS RELATIVOS AL MECANISMO DE GESTIÓN GLOBAL DE LOS PRODUCTOS**

Año	Programa de trabajo financiado* (miles de millones de dólares)	Límite máximo del MGGP (millones de dólares)	Límite máximo del MGGP como porcentaje del programa de trabajo	Compras de las oficinas en los países por conducto del MGGP (millones de dólares)	Compras de las oficinas en los países por conducto del MGGP como porcentaje del programa de trabajo
2016	5,9	350	5,9	636,6	10,8
2017	6,1	350	5,7	861,0	14,1
2018	7,4	500	6,8	917,2	12,6
2019	8,1	560	6,9	932,2	11,5
2020	8,4	560	6,7	942,8	11,2
2021	9,6	660	6,9	1 532,0	16,0
2022	14,2	950	6,7	2 286,2	16,2
2023	8,3	1 000	12,0	1 164,6	14,0
2024	9,8	890	9,1	927,8	9,5

* Fuente para 2016-2024: ingresos efectivos en concepto de contribuciones.

49. En 2024, el límite máximo del MGGP, al igual que el límite máximo del MPIP, se ajustó en dos ocasiones en función de las previsiones globales del PMA. Establecido inicialmente en 1.000 millones de dólares —el 10 % de las previsiones globales de contribución, que en ese momento eran de 10.000 millones de dólares—, en febrero de 2024 se redujo a 800 millones de dólares tras revisar las previsiones a la baja a 8.000 millones de dólares. Puesto que las previsiones se elevaron a 8.900 millones de dólares en julio, el límite máximo se incrementó a 890 millones de dólares, manteniendo el coeficiente del 10 %.

Gestión de riesgos y pérdida de productos

50. En 2024, el MGGP resultó afectado por incidentes relacionados con la calidad, el embalaje y la caducidad de los productos que causaron pérdidas por un total de 6 millones de dólares, para cuya recuperación por lo general se recurre al autoseguro del PMA. Dichas pérdidas representan el 1 % del valor de los productos alimenticios repuestos, que fue de 573,2 millones de dólares. De las pérdidas totales, 3.400 toneladas —con un valor de 4,3 millones de dólares y en su mayor parte alimentos procesados— se perdieron debido a la lentitud en la utilización de las reservas por parte de las oficinas en los países, que dio lugar a que los productos caducaran antes de ser usados.
51. Además del fondo de autoseguro del PMA, el MGGP cuenta, como red de seguridad, con la reserva de 6 millones de dólares establecida en 2014.

III. Financiación de los servicios internos

52. El PMA mejora la eficiencia operacional ofreciendo prefinanciación a través de tres instrumentos de financiación de los servicios internos: el Mecanismo de presupuestación de las inversiones, el sistema de pago por servicios prestados y el Centro de Gestión del Parque Automotor. Con la aprobación de la Junta, en 2023 el límite máximo general para los servicios internos se aumentó a 200 millones de dólares. La distribución de esta prefinanciación entre los tres mecanismos se basa en la demanda prevista y, si las proyecciones cambian, puede modificarse en función de las necesidades, sin superar el límite máximo general.

53. Como se indica en el cuadro 6, en 2024 se anticiparon 17 millones de dólares para los proyectos que se exponen en los párrafos siguientes, y se reembolsaron 43,2 millones de dólares asignados en anticipos anteriores. Al 31 de diciembre de 2024, el total de los anticipos pendientes de reembolso ascendía a 64,5 millones de dólares.

CUADRO 6: PANORAMA GENERAL DE LOS SERVICIOS INTERNOS (millones de dólares)						
Instrumento	Límite máximo	Pendiente (al 1 de enero de 2024)	Reembolso	Anticipos concedidos	Pendiente (al 31 de diciembre de 2024)	Disponibilidad (al 31 de diciembre de 2024)
Mecanismo de presupuestación de las inversiones	125,0	66,3	29,1	7,8	45,0	80,0
Sistema de pago por servicios prestados	45,0	0,4	4,0	3,6	0,0	45,0
Centro de Gestión del Parque Automotor	30,0	24	10,1	5,6	19,5	10,5
Total	200,0	90,7	43,2	17,0	64,5	135,5

* De los 64,5 millones de dólares pendientes, está previsto que en 2025 se reembolsen 22,2 millones de la siguiente manera: 13,4 millones de dólares al Mecanismo de presupuestación de las inversiones, y 8,8 millones de dólares al Centro de Gestión del Parque Automotor.

54. El Mecanismo de presupuestación de las inversiones proporciona financiación inicial para proyectos de inversión cuyos beneficios económicos y aumentos de eficiencia sean cuantificables y puedan demostrarse. En 2024, se anticipó un monto de 7,8 millones de dólares para financiar la ampliación del centro logístico de Abeche, en el Chad, la respuesta institucional a la hambruna en Darfur y la crisis de refugiados en el Chad, así como la reubicación y mejora de las oficinas en Argelia, Malí y Nigeria.
55. Los reembolsos recibidos por el Mecanismo de presupuestación de las inversiones en 2024 sumaron un total de 29,1 millones de dólares. Esta suma incluye el reembolso, por parte de la Dirección de Recursos Humanos, de 11,8 millones de dólares en concepto de financiación del proyecto de gestión del capital humano mediante una transferencia de fondos de la parte no asignada del Fondo General, conforme a lo aprobado por la Junta en noviembre de 2023. Incluye además otros reembolsos, como los del Servicio de Garantía de la Ejecución por actividades relacionadas con servicios de comprobación de datos para las TBM, y los de las oficinas del PMA en el Chad, Filipinas, Somalia, Uganda y Zimbabwe por la construcción, renovación y rehabilitación de instalaciones, y de la oficina en Sudán del Sur por la rehabilitación de rutas de abastecimiento.
56. El saldo pendiente de los anticipos al 31 de diciembre de 2024 ascendía a 45 millones de dólares, de los cuales está previsto que 13,4 millones de dólares se reembolsen en 2025 y el resto antes de 2030, como se indica en el cuadro 7.

CUADRO 7: IMPORTES PENDIENTES Y PLAN DE REEMBOLSO DEL MECANISMO DE PRESUPUESTACIÓN DE LAS INVERSIONES							
Al 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (<i>millones de dólares</i>)							
Año	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Estrategia de asociación y movilización de fondos en el ámbito del sector privado		6,3	6,3	6,1			18,7
Sudán del Sur (rehabilitación de las rutas de abastecimiento)	7,0						7,0
Chad (renovación de suboficinas)	0,6	1,2	1,2	1,2	1,2		5,4
Malí (construcción de una nueva oficina)	1,7	0,9	0,8				3,4
Sudán (ampliación del centro logístico de Abeche)	1,0	1,4	0,3				2,8
Nigeria (mejora de seis instalaciones sobre el terreno)	0,7	0,7	0,7				2,2
Chad (ampliación del centro logístico de Abeche)	0,7	1,0	0,2				1,9
Uganda (nuevos locales comunes)			0,2	0,7	0,7	0,3	1,8
Servicios de comprobación de datos para las TBM	1,4						1,4
Argelia (remodelación de la oficina en el país)	0,1	0,1	0,1				0,3
Sudán (nuevos centros logísticos)	0,1						0,1
Filipinas (proyecto de acondicionamiento)		0,1					0,1
Total	13,4	11,7	9,9	8,0	1,8	0,3	45,0

57. El mecanismo de prefinanciación basado en el sistema de pago por servicios prestados proporciona anticipos para cubrir los costos de los servicios internos prestados a nivel central, cuyo reembolso se realiza a lo largo de todo el año mediante los importes facturados como contrapartida por los servicios proporcionados. En 2024 y en años anteriores se concedieron anticipos para financiar actividades relacionadas con la gestión de la identidad de los beneficiarios de TBM y el Servicio Mundial de Gestión de Activos¹¹.
58. En 2024 se concedieron anticipos por valor de 3,6 millones de dólares con cargo a este mecanismo para los servicios de gestión de la identidad de los beneficiarios de TBM. Se recibieron en total 4 millones de dólares como reembolso de los anticipos liberados en 2024 y en años anteriores. Al 31 de diciembre de 2024 no había anticipos pendientes de reembolso.

¹¹ El Servicio Mundial de Gestión de Activos se ocupa de la venta y enajenación de activos del PMA mediante subasta pública.

59. El mecanismo de financiación del Centro de Gestión del Parque Automotor facilita anticipos al Programa mundial de arrendamiento de vehículos para sufragar los costos de capital y costos operacionales de los servicios relativos al Parque automotor, la Cuenta especial para el seguro de vehículos y la flota mundial de camiones. Estos costos se recuperan posteriormente a través de cargos por arrendamiento de vehículos imputados a las oficinas en los países y otros usuarios de estos servicios. Este mecanismo de financiación permite al PMA optimizar el sistema de adquisición centralizada mediante la compra de vehículos en bloque, mientras que un mecanismo de arrendamiento transparente y unos ciclos de vida de cinco años para los vehículos ligeros y de ocho años para los blindados permiten a las oficinas del PMA planificar su financiación de un modo eficaz.
60. Tal como se indica en el cuadro 8, en 2024 se concedieron anticipos con cargo al mecanismo de financiación del Centro de Gestión del Parque Automotor por un total de 5,6 millones de dólares para apoyar la iniciativa relativa al Parque automotor de las Naciones Unidas. Se recibieron reembolsos por un total de 10,1 millones de dólares de las oficinas del PMA en el Afganistán, Etiopía y el Sudán, a cuenta de los anticipos concedidos para aumentar sus flotas de camiones, y de las operaciones del Programa mundial de arrendamiento de vehículos y del Parque automotor de las Naciones Unidas. Al 31 de diciembre de 2024, el importe pendiente ascendía a 19,5 millones de dólares, de los que está previsto que se reembolsen 8,8 millones de dólares en 2025 y el resto de aquí a 2030 (véase el cuadro 8).

CUADRO 8: IMPORTES PENDIENTES Y PLAN DE REEMBOLSO DEL MECANISMO DE FINANCIACIÓN DEL CENTRO DE GESTIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (millones de dólares)							
Año	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Sudan (flota de camiones)	0,6						0,6
Parque automotor de las Naciones Unidas	2,4	1,4	1,4	1,0	1,9	1,7	9,8
Etiopía (flota de camiones)	2,5						2,5
Programa mundial de arrendamiento de vehículos (vehículos ligeros)	3,3	3,3					6,6
Total	8,8	4,7	1,4	1,0	1,9	1,7	19,5

Parque automotor de las Naciones Unidas y financiación de los servicios internos

61. En el marco del compromiso que mantiene el PMA de apoyar la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, el mecanismo de financiación del Centro de Gestión del Parque Automotor proporciona prefinanciación al Parque automotor de las Naciones Unidas, una iniciativa conjunta del PMA y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). Esta iniciativa combina los conocimientos especializados y la experiencia de ambas organizaciones para prestar servicios de arrendamiento de vehículos y de gestión del Parque automotor a todas las entidades de las Naciones Unidas, y es cofinanciada por el PMA y el ACNUR. Funciona con arreglo al principio de recuperación de los costos y está diseñada para generar eficiencia en función de los costos a largo plazo mediante la gestión centralizada del Parque automotor.
62. La iniciativa requiere una inversión de capital inicial para la compra de los vehículos que luego se arriendan a los organismos. La inversión se recupera por medio de los pagos en concepto de arrendamiento y de la enajenación de los vehículos al final de su vida útil.

Durante la etapa inicial de crecimiento se necesitan inversiones anuales de capital para la ampliación. Una vez que el arrendamiento se estabilice, se prevé que el modelo se autofinanciará y se eliminará la necesidad de financiación y fondos externos.

63. Hasta la fecha, el PMA ha otorgado varios anticipos al Parque automotor de las Naciones Unidas, entre ellos, una asignación inicial de 10 millones de dólares en 2023 y 2024 destinada a cubrir la participación del PMA en los costos de capital para la compra de vehículos. A principios de 2025 se aprobó un nuevo anticipo de 5,2 millones de dólares. Estos anticipos son reembolsables en su totalidad durante un período de seis años; en el momento de elaborarse este informe, el Parque automotor de las Naciones Unidas ya había reembolsado 1,3 millones de dólares.
64. Se prevé que en 2025 el Parque automotor de las Naciones Unidas necesitará un monto estimado de 22,3 millones de dólares, del que el PMA cubrirá el 50 % para adquirir 450 vehículos. Para apoyar la iniciativa, el Mecanismo de financiación de los servicios internos, a través del Centro de Gestión del Parque Automotor, proporcionó un anticipo de 5,2 millones de dólares a principios de 2025, y está previsto un anticipo adicional de 5 millones de dólares, con el que el total de la prefinanciación para el Parque automotor de las Naciones Unidas ascenderá a 20 millones de dólares desde la puesta en marcha de la iniciativa.
65. Habida cuenta de la importancia estratégica de esta iniciativa para contribuir a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y a los objetivos en materia de eficiencia que plantea la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, además de para mejorar la eficiencia en función de los costos a largo plazo, el PMA seguirá evaluando el potencial que ofrecen diversos mecanismos de financiación para impulsar el crecimiento del Parque automotor de las Naciones Unidas y el logro de sus propósitos.

ANEXO I**Mecanismo de préstamos internos para proyectos en 2024: Prefinanciación basada en previsiones de contribución específicas***Excluida la prefinanciación global*

País	Donante garante	Cuantía anticipada (millones de dólares)	Categoría de actividades del Marco de resultados institucionales (2023)
Afganistán	Comisión Europea	5,6	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	15,3	Programas de prevención de la malnutrición
	Estados Unidos de América	44,1	Programas de prevención de la malnutrición
	Canadá	1,4	Programas de prevención de la malnutrición
	Comisión Europea	9,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	19,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	145,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	5,5	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Alemania	0,9	Programas de prevención de la malnutrición
Angola	Estados Unidos de América	4,7	UNHAS
	Estados Unidos de América	0,1	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Estados Unidos de América	0,7	Programa de tratamiento de la malnutrición
	Estados Unidos de América	0,5	Transferencias de recursos no condicionadas
Argelia	Alemania	0,5	Apoyo al sector de la protección social
	Suiza	1,5	Transferencias de recursos no condicionadas
Bangladesh	Alemania	0,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Australia	5,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Bangladesh	12,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Comisión Europea	0,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	4,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	9,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	1,0	Medidas de protección frente a las perturbaciones climáticas
Benin	Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia de las Naciones Unidas	4,1	Medidas de protección frente a las perturbaciones climáticas
	Alemania	0,4	Transferencias de recursos no condicionadas
Burkina Faso	Alemania	2,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Canadá	2,7	Transferencias de recursos no condicionadas
	Comisión Europea	3,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Francia	2,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	0,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Luxemburgo	1,6	Transferencias de recursos no condicionadas
	Suecia	29,0	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	1,0	Programas en las escuelas

País	Donante garante	Cuantía anticipada (millones de dólares)	Categoría de actividades del Marco de resultados institucionales (2023)
	Alemania	2,1	Programas de tratamiento de la malnutrición
	Alemania	3,1	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Alemania	0,2	Apoyo al sector de la protección social
	Estados Unidos de América	3,8	UNHAS
Burundi	Estados Unidos de América	1,7	Programas de tratamiento de la malnutrición
	Austria	0,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	3,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Austria	0,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	0,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	1,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	0,2	Programas de prevención de la malnutrición
	Burundi	7,0	Programas en las escuelas
	Alemania	0,8	Programas en las escuelas
Camerún	Alemania	3,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	1,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	0,7	UNHAS
Chad	Comisión Europea	9,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	5,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Países Bajos	3,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	62,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	5,1	Programas de prevención de la malnutrición
	Estados Unidos de América	1,1	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	5,1	Programas en las escuelas
	Alemania	11,6	Creación de competencias y medios de subsistencia de los hogares y las personas
	Estados Unidos de América	1,6	UNHAS
Colombia	Alemania	0,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Canadá	0,6	Transferencias de recursos no condicionadas
Congo	Estados Unidos de América	0,6	Transferencias de recursos no condicionadas
Côte d'Ivoire	Alemania	0,9	Transferencias de recursos no condicionadas
Cuba	España	0,3	Transferencias de recursos no condicionadas
Despacho Regional para África Occidental	Côte d'Ivoire	1,0	Centro de Excelencia del PMA para la Lucha contra el Hambre en Côte d'Ivoire
Ecuador	Estados Unidos de América	2,5	Transferencias de recursos no condicionadas
El Salvador	Alemania	0,2	Transferencias de recursos no condicionadas
Etiopía	Estados Unidos de América	7,9	Programas de tratamiento de la malnutrición
	Alemania	3,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	9,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Canadá	1,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	2,8	Transferencias de recursos no condicionadas

País	Donante garante	Cuantía anticipada (millones de dólares)	Categoría de actividades del Marco de resultados institucionales (2023)
	Alemania	3,0	Medidas de protección frente a las perturbaciones climáticas
Filipinas	Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia de las Naciones Unidas	3,5	Transferencias de recursos no condicionadas
Gambia	Alemania	0,2	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	0,5	Programas en las escuelas
Ghana	Alemania	0,4	Transferencias de recursos no condicionadas
Guatemala	Alemania	0,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	0,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	0,2	Creación de activos de las comunidades y los hogares
Haití	Alemania	0,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	5,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia de las Naciones Unidas	1,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Canadá	5,9	Programas en las escuelas
	Estados Unidos de América	11,0	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	2,5	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Estados Unidos de América	0,3	Apoyo al sector de la protección social
Honduras	Alemania	0,3	Transferencias de recursos no condicionadas
Irán	Alemania	0,5	Programas en las escuelas
	Comisión Europea	1,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	1,1	Transferencias de recursos no condicionadas
Iraq	Alemania	3,2	Creación de activos de las comunidades y los hogares
Jordania	Alemania	18,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Austria	0,5	Programas en las escuelas
	Alemania	1,0	Programas en las escuelas
Kenya	Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia de las Naciones Unidas	5,7	Creación de competencias y medios de subsistencia de los hogares y las personas
	Alemania	1,7	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	14,6	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	13,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	3,9	Medidas de protección frente a las perturbaciones climáticas
	Alemania	1,0	Apoyo al sector de la protección social

País	Donante garante	Cuantía anticipada (millones de dólares)	Categoría de actividades del Marco de resultados institucionales (2023)
Líbano	Alemania	49,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	38,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia de las Naciones Unidas	12,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Canadá	0,6	Transferencias de recursos no condicionadas
	Comisión Europea	10,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	8,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	3,6	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Estados Unidos de América	2,8	Módulo de logística
Libia	Canadá	0,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	1,5	Transferencias de recursos no condicionadas
Madagascar	Alemania	0,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	2,0	Transferencias de recursos no condicionadas
	Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia de las Naciones Unidas	0,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Comisión Europea	0,4	UNHAS
	Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia de las Naciones Unidas	0,2	UNHAS
Malawi	Alemania	0,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	3,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	7,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia de las Naciones Unidas	5,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	0,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Islandia	0,4	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	0,5	Programas en las escuelas
	Alemania	3,5	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Estados Unidos de América	2,5	Módulo de logística
Malí	Bélgica	0,4	Programa de tratamiento de la malnutrición
	Alemania	0,4	Programa de tratamiento de la malnutrición
	Estados Unidos de América	2,5	Programa de tratamiento de la malnutrición
	Bélgica	1,7	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	1,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Luxemburgo	0,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	7,6	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	1,4	Programas en las escuelas

País	Donante garante	Cuantía anticipada (millones de dólares)	Categoría de actividades del Marco de resultados institucionales (2023)
	Luxemburgo	0,5	Programas en las escuelas
	Alemania	3,9	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	6,1	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Bélgica	0,5	UNHAS
	Estados Unidos de América	0,4	UNHAS
Mauritania	Alemania	0,6	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	3,1	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Comisión Europea	0,2	UNHAS
	Estados Unidos de América	0,8	UNHAS
Mozambique	Alemania	5,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	9,7	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	0,5	Módulo de logística
Myanmar	Australia	3,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Canadá	0,6	Transferencias de recursos no condicionadas
Nepal	Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia de las Naciones Unidas	2,6	Transferencias de recursos no condicionadas
Níger	Bélgica	2,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Comisión Europea	5,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	5,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Luxemburgo	0,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	18,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Canadá	0,7	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	4,9	Programas en las escuelas
	Luxemburgo	0,8	Programas en las escuelas
	Alemania	3,3	Programas de tratamiento de la malnutrición
	Estados Unidos de América	2,5	Programas de tratamiento de la malnutrición
	Alemania	15,0	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Estados Unidos de América	3,8	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Alemania	0,9	Apoyo al sector de la protección social
	Estados Unidos de América	0,2	Apoyo al sector de la protección social
	Bélgica	0,8	UNHAS
	Comisión Europea	0,3	UNHAS
	Luxemburgo	0,1	UNHAS
	Estados Unidos de América	0,9	UNHAS
Nigeria	Alemania	6,6	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	9,9	Transferencias de recursos no condicionadas
Pakistán	Estados Unidos de América	0,8	Programas de prevención de la malnutrición

País	Donante garante	Cuantía anticipada (millones de dólares)	Categoría de actividades del Marco de resultados institucionales (2023)
Estado de Palestina	Austria	0,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	9,0	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	51,1	Transferencias de recursos no condicionadas
República Árabe Siria	Alemania	3,1	Programas en las escuelas
	Comisión Europea	2,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	34,7	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	35,0	Transferencias de recursos no condicionadas
	Comisión Europea	5,8	Programas de prevención de la malnutrición
	Comisión Europea	0,5	UNHAS
República Centroafricana	Alemania	0,5	Programas de tratamiento de la malnutrición
	Alemania	1,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	14,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Comisión Europea	1,2	UNHAS
República Democrática del Congo	Canadá	1,1	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	0,9	Programas de prevención de la malnutrición
	Canadá	4,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Comisión Europea	4,6	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	1,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	10,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	2,0	Programas de apoyo a los mercados agrícolas en beneficio de los pequeños productores
República de Moldova	Alemania	4,7	Transferencias de recursos no condicionadas
República Unida de Tanzania	Alemania	0,2	Programas en las escuelas
	Alemania	0,1	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	0,3	Creación de activos de las comunidades y los hogares
Rwanda	Alemania	0,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	2,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	0,5	Apoyo al sector de la protección social
	Alemania	0,2	Apoyo al sector de la protección social
Senegal	Francia	0,6	Programas de prevención de la malnutrición
	Francia	0,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Francia	0,3	Programas de prevención de la malnutrición
	Luxemburgo	0,4	Programas en las escuelas
	Luxemburgo	0,4	Programas en las escuelas
Somalia	Alemania	6,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	45,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	1,5	Creación de activos de las comunidades y los hogares

País	Donante garante	Cuantía anticipada (millones de dólares)	Categoría de actividades del Marco de resultados institucionales (2023)
Sudán del Sur	Estados Unidos de América	115,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	38,0	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	1,5	Programas en las escuelas
	Alemania	1,4	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Estados Unidos de América	12,2	UNHAS
Sudán	Francia	1,9	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	3,4	Programas de prevención de la malnutrición
	Estados Unidos de América	3,6	Programas de prevención de la malnutrición
	Emiratos Árabes Unidos	1,6	Programas de prevención de la malnutrición
	Francia	4,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	29,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Países Bajos	4,6	Transferencias de recursos no condicionadas
	Noruega	1,6	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	47,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Emiratos Árabes Unidos	13,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Canadá	0,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	0,8	Programas de prevención de la malnutrición
	Estados Unidos de América	8,5	Servicios a pedido
Togo	Alemania	2,4	Programas en las escuelas
	Alemania	0,7	Programas de apoyo a los mercados agrícolas en beneficio de los pequeños productores
Uganda	Austria	1,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Comisión Europea	4,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	0,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Irlanda	1,0	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	30,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	0,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Irlanda	1,0	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Austria	0,5	Programas en las escuelas
	Irlanda	0,7	Programas en las escuelas
	Austria	1,4	Programa de tratamiento de la malnutrición
	Irlanda	0,2	Programas de apoyo a los mercados agrícolas en beneficio de los pequeños productores
	Irlanda	0,6	Apoyo al sector de la protección social
	Irlanda	0,1	Preparación para situaciones de emergencia y actuación temprana

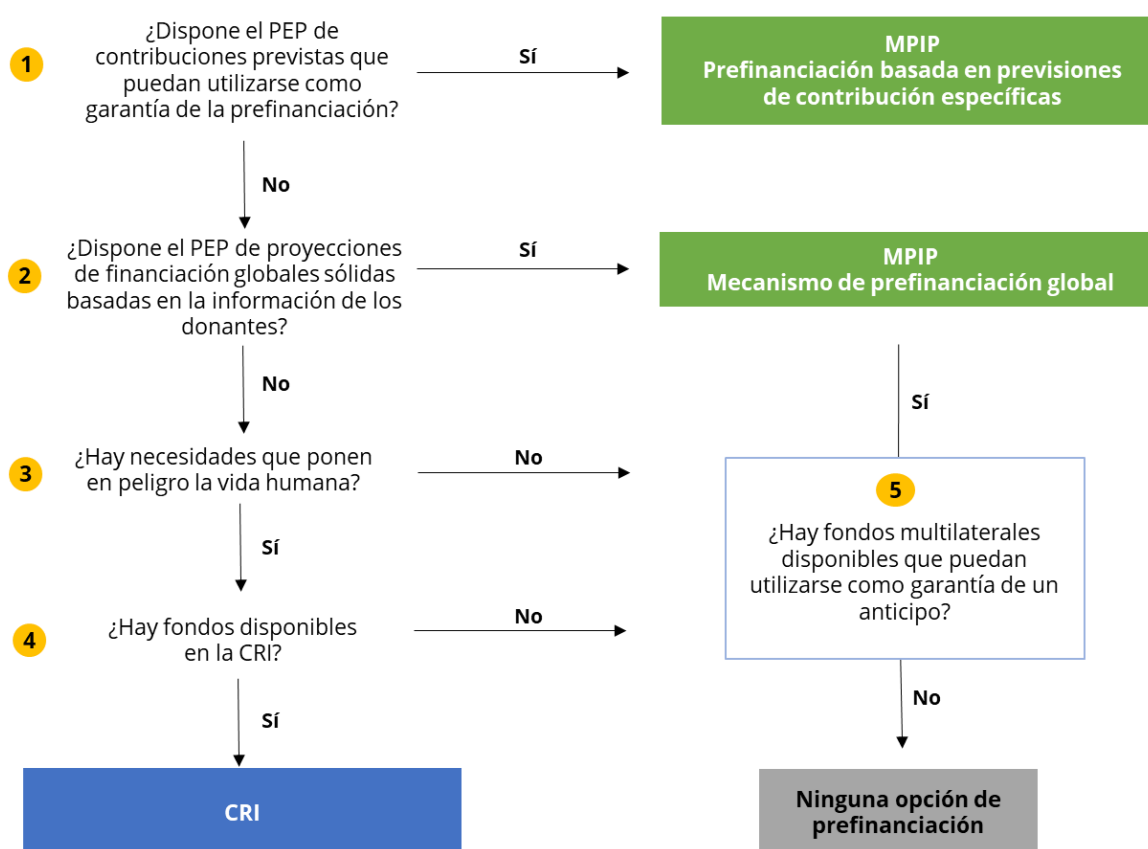
País	Donante garante	Cuantía anticipada (millones de dólares)	Categoría de actividades del Marco de resultados institucionales (2023)
Ucrania	Alemania	74,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	51,8	Transferencias de recursos no condicionadas
	Canadá	1,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	1,5	Apoyo al sector de la protección social
	Alemania	26,1	Apoyo al sector de la protección social
	Canadá	0,4	Módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia
	Estados Unidos de América	0,7	Módulo de logística
República Unida de Tanzania	Alemania	0,2	Programas en las escuelas
	Alemania	0,1	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	0,3	Creación de activos de las comunidades y los hogares
Venezuela (República Bolivariana de)	Alemania	0,3	Programas en las escuelas
	Estados Unidos de América	32,0	Programas en las escuelas
	Estados Unidos de América	1,9	Transferencias de recursos no condicionadas
Yemen	Estados Unidos de América	18,8	Programa de tratamiento de la malnutrición
	Austria	0,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Comisión Europea	13,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	10,4	Transferencias de recursos no condicionadas
	Luxemburgo	0,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	7,4	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	9,9	Programas en las escuelas
	Alemania	6,6	Creación de activos de las comunidades y los hogares
	Comisión Europea	0,9	UNHAS
	Estados Unidos de América	7,5	UNHAS
Zambia	Alemania	1,2	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	9,3	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	0,7	Programas de prevención de la malnutrición
	Alemania	2,0	Medidas de protección frente a las perturbaciones climáticas
	Alemania	0,3	Programas de apoyo a los mercados agrícolas en beneficio de los pequeños productores
	Alemania	0,5	Apoyo al sector de la protección social
Zimbabwe	Alemania	6,1	Transferencias de recursos no condicionadas
	Donantes privados	3,9	Transferencias de recursos no condicionadas
	Estados Unidos de América	14,5	Transferencias de recursos no condicionadas
	Alemania	2,2	Creación de activos de las comunidades y los hogares
Total general		1 793,9	

ANEXO II

Procedimiento para decidir si se utiliza el Mecanismo de préstamos internos para proyectos o la Cuenta de Respuesta Inmediata

El PMA emplea dos mecanismos para conceder a los responsables de los programas la facultad de efectuar gastos por anticipado: el Mecanismo de préstamos internos para proyectos (MPIP) y la Cuenta de Respuesta Inmediata (CRI). En la figura 1 se muestra el proceso que se aplica para decidir si se utiliza el MPIP o la CRI.

Figura 1: Procedimiento para decidir si se utiliza el Mecanismo de préstamos internos para proyectos o la Cuenta de Respuesta Inmediata



ANEXO III**Contribuciones a la reposición de la Cuenta de Respuesta Inmediata en 2024**

Donante	Monto de la contribución (millones de dólares)
Contribuciones dirigidas a la reserva de la CRI	74,2
Alemania	21,5
Estados Unidos de América	15,0
Suiza	8,1
Sector privado	7,1
Francia	6,5
Austria	6,5
Bélgica	5,4
Canadá	1,5
Luxemburgo	1,2
Noruega	0,9
Liechtenstein	0,2
China	0,2
Suecia	0,1
Otros ingresos	54,2
Parte no asignada del Fondo General	50,0
Otras fuentes*	4,2
Fondos rotatorios	146,6
Total de ingresos	275,0

* Otras fuentes: saldos de fondos y/o fluctuaciones cambiarias de las contribuciones a los planes estratégicos para los países, y/u otras actividades del PMA que reciben fondos; intereses devengados por los fondos de los donantes administrados por el PMA a través de fondos fiduciarios creados para las contribuciones bilaterales, y otros fondos sobre la base de lo definido y aprobado junto con los donantes interesados, la dirección y/o la Junta Ejecutiva.

ANEXO IV**Asignaciones con cargo a la Cuenta de Respuesta Inmediata en 2024
(millones de dólares)**

Oficina en el país	Transferencias de recursos no condicionadas	Programas de prevención de la malnutrición	Preparación para situaciones de emergencia y actuación temprana	Módulo de logística	Cuantía total anticipada
Sudán	42,9	13,1			56,0
Líbano	23,5				23,5
Chad	18,4				18,4
Yemen	17,8				17,8
República Árabe Siria	14,1				14,1
Mozambique	10,0		0,9		10,9
Haití	9,2			0,9	10,1
Etiopía	10,0				10,0
Camerún	4,7				4,7
Sudán del Sur	4,7				4,7
Nigeria	3,1				3,1
Comunidad del Caribe	1,8		0,4	0,7	2,9
Filipinas	2,3				2,3
Lesotho	2,0				2,0
Burundi	1,8		0,1		1,9
Zambia	1,8		0,1		1,8
Cuba	1,4		0,3		1,7
Guinea-Bissau	1,7				1,7
Liberia	1,3				1,3
Bolivia (Estado Plurinacional de)	0,9		0,2		1,1
Despacho Regional para Oriente Medio, África del Norte y Europa Oriental			0,9		0,9
Guinea	0,8				0,8
Zimbabwe			0,6		0,6
Estado de Palestina	0,6				0,6
Perú	0,5				0,5
Afganistán			0,5		0,5
Bangladesh			0,5		0,5
Madagascar			0,5		0,5
República Dominicana			,		0,3
Togo			0,2		0,2
Sri Lanka			0,2		0,2
Nicaragua			0,2		0,2
Rwanda			0,1		0,1
Senegal			0,1		0,1
Côte d'Ivoire			0,1		0,1
Total general	175,4	13,1	6,0	1,6	196,1

ANEXO V**Reducción de los plazos de entrega en las compras efectuadas por las 15 oficinas en los países de mayor tamaño en 2024 a través del Mecanismo de gestión global de los productos**

Oficina en el país	Plazos del proceso de compra (meses)	Plazo de entrega mediante el MGGP (meses)	Reducción de los plazos (meses)	Reducción de los plazos (porcentaje)
Afganistán	3,2	0,9	2,3	71
Yemen	3,3	1,7	1,6	49
Etiopía	5,8	1,6	4,1	72
Sudán del Sur	3,8	1,4	2,4	63
Sudán	5,7	2,4	3,3	57
Chad	5,0	2,2	2,8	56
Malawi	4,1	1,3	2,7	67
Burkina Faso	4,2	1,5	2,6	64
Uganda	4,7	0,5	4,1	88
Níger	4,2	0,6	3,5	85
Mozambique	5,6	1,7	4,0	71
República Democrática del Congo	6,0	1,9	4,1	68
República Unida de Tanzania	3,3	0,7	2,6	79
Kenya	6,9	3,2	3,7	54
Nigeria	6,4	1,2	5,2	81

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
CRI	Cuenta de Respuesta Inmediata
MGGP	Mecanismo de gestión global de los productos
MPIP	Mecanismo de préstamos internos para proyectos
PEP	plan estratégico para el país
TBM	transferencia de base monetaria
UNHAS	Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas