

المجلس التنفيذي  
الدورة السنوية  
روما، 23 – 27 يونيو/حزيران 2025

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامـج الأغذـية العـالـمـي



البند 7 من جدول الأعمال  
WFP/EB.A/2025/7-H/1/Add.1  
وظائف الرقابة  
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام  
التاريخ: 7 أبريل/نيسان 2025  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لإثيوبيا (2025-2030)

### الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لإثيوبيا للفترة 2020-2025. ويغطي التقييم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية التي جرى تنفيذها في الفترة الممتدة بين عام 2019 ومارس/آذار 2024. ومن خلال اعتماد نهج تشاركي يركز على الاستخدام، حقق التقييم غرضي المساءلة والتعلم واسترشد به في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2030.

وقدم التقييم ست توصيات، ثلاثة منها استراتيجية وثلاث تشغيلية. ويوضح رد الإدارة هذا ما إذا كان البرنامج يوافق، أو يوافق جزئياً، أو لا يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المُنجزة) والمسؤوليات والجدول الزمنية الازمة لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

L. Bukera السيد  
المدير الإقليمي  
شرق أفريقيا  
بريد الكتروني: laurent.bukera@wfp.org

Z. Milisic السيد  
الممثل والمدير القطري  
بريد الكتروني: zlatan.milisic @wfp.org

النوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
<b>الأولوية: عالية</b> الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2025 <b>التوصية 1:</b> ضمان أن تحدد الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة مجالات عدم اليقين وتعالجها بشكل واضح لضمان بقاء توجهها الاستراتيجي ملائماً بمرور الوقت.	إدارة المكتب القطري	موافقة				
<b>1-1 ينبع للبرنامج عند تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة أن يعتمد نهج التخطيط القائم على السيناريوهات للخطة الأساسية واتجاهي الهبوط والارتفاع على طروف الخارجية والداخلية على حد سواء.</b>		موافقة	-1 اعتماد نهج تخطيط قائم على السيناريوهات للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2030.	وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقييم والرصد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2025	قيد التنفيذ
<b>1-2 ينبغي أن تشمل الخطة الاستراتيجية القطرية تقليماً أفضل للمخاطر وتدابير واضحة لتجنب هذه المخاطر والتخفيف من حدتها.</b>		موافقة	-2 وضع سيناريوهات خط الأساس واتجاهي الهبوط والارتفاع للمكتب القطري في إثيوبيا بالاستناد إلى المخاطر والافتراضات الداخلية والخارجية لاسترشاد بها في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة.	وحدة البرامج، ووحدة المخاطر، ووحدة البحث والتقييم والرصد في المكتب القطري	مارس/آذار 2025	أنجز
<b>2-1 ينبع أن تشمل الخطة الاستراتيجية القطرية تقليماً أفضل للمخاطر وتدابير واضحة لتجنب هذه المخاطر والتخفيف من حدتها.</b>		موافقة	-3 وضع سجل للمخاطر يسلط الضوء على المخاطر ذات الصلة ويرصد تنفيذ تدابير التخفيف عن كثب.	وحدة المخاطر في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2025	قيد التنفيذ، سنوايا
<b>2-2 ينبع أن يضمن البرنامج استناداً استراتيجيته المقبلة لإثيوبيا إلى توقعات واقعية بشأن تدبير الموارد.</b>	وحدة الإدارة، ووحدة البرامج، ووحدة الشراكات، ووحدة التقىيم، ووحدة البحث والتقييم والرصد في المكتب القطري.	موافقة	-4 إجراء تقييم ذاتي للضوابط لضمان تحسين بيئة التحكم في المخاطر في الوقت المناسب.	وحدة المخاطر في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2024 – يونيو/حزيران 2025	قيد التنفيذ، سنوايا
<b>الأولوية: عالية</b> الموعد النهائي: نهاية عام 2027 <b>التوصية 2:</b> مواصلة السعي إلى تحقيق التحول من جدول أعمال "إنقاذ الأرواح" إلى جدول أعمال "تغيير الحياة".		موافقة				
<b>1-1 ينبع أن يضمن البرنامج استناداً استراتيجيته المقبلة لإثيوبيا إلى توقعات واقعية بشأن تدبير الموارد.</b>		موافقة	-1 استعراض توقعات تدبير الموارد بالاستناد إلى أحدث اتجاهات البرنامج والتمويل.	وحدة البرامج، ووحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري	مايو/أيار 2025	قيد التنفيذ
<b>1-2 ينبع أن يكون التحول مدعوماً بقدرة أفضل على إثبات النتائج لمختلف فئات المستفيدين وبميزه نسبة مثبتة.</b>		موافقة	-2 التركيز على المزايا النسبية للبرنامج، وتعزيز أنشطة الرصد والإبلاغ لتوليد الأدلة من فئات المستفيدين وأصحاب الحقوق المستهدفين، بما فيهم اللاجئون والنازحون داخلياً والنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.	وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقييم والرصد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ

النوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسئول	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
3- ستطلب الأنشطة في مجال القدرة على الصمود وسبل كسب العيش خططا تشغيلية أقوى وتكاملاً أوثيق مع أنشطة الإغاثة لتحقيق الحجم والنطاق المطلوبين.	موافقة	3- تطبيق خطة تشغيلية لتنفيذ برنامج أكثر ترتكيزاً وأولوية وتكميلاً مدعومة بالتدخلات المشتركة والاستهداف (بما في ذلك التقارب الجغرافي للبرامج) وتنفيذ التدخلات على مراحل بشكل فعال لتوليد نتائج عالية المستوى بغية إظهار انقال المجتمعات المحلية من الاعتماد على مساعدات الإغاثة إلى سبل كسب عيش أكثر استدامة. 3- تنويع الأدلة، بما في ذلك البيانات النوعية المصنفة التي تظهر تكامل ونتائج أنشطة الإغاثة وسبل كسب العيش والقدرة على الصمود، من أجل تحسين رصد الحصائل وإدماجها.	وحدة البرامج ووحدة البحث والتقيير والرصد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ	
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 التوصية 3: اتخاذ خطوات في مجال المساعدات الإنسانية لضمان وجود بيئة مواتية لتقديم استجابات قائمة على المبادئ للاحتياجات الإنسانية.	وحدة الإدارة والشراكات في المكتب القطري بدعم من موظفي البرنامج في المقر (نائب المديرة التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات)	موافقة				
1- ينبغي أن يعالج البرنامج مسألة اعتماده المفرط على جهة مانحة واحدة.	موافقة	1- تنويع قاعدة جهات المكتب القطري المانحة والحد من اعتماده على جهة مانحة رئيسية واحدة. ويعمل المكتب القطري بشكل استباقي مع الجهات المانحة لشرح سبب وجوب أن يكون البرنامج هو الشريك المفضل لها ويتطلع المكتب القطري إلى توسيع علاقاته خارج نطاق الجهات المانحة التقليدية لتشمل المؤسسات المالية الدولية وزيادة البرنامج المشتركة مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى من أجل تعزيز الموارد التكميلية؛ ويعمل موظف متخصص بالشراكات من أجل تحقيق هذه الغاية.	وحدة الإدارة والشراكات في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ	
2- ينبغي أن يحافظ البرنامج على استقلاله التشغيلي عن الحكومة بالاستناد إلى المشاركة الاستراتيجية عبر منصات التنسيق ذات الصلة، بما في ذلك الفريق القطري للعمل الإنساني، زيادةوعي أصحاب المصلحة، بما في ذلك الجهات المانحة والحكومة والمجتمعات المحلية والشركاء في المجال الإنساني في ما يتعلق بالمبادئ الإنسانية، ولا سيما تلك التي تشكل خطوطا حمراء محددة بوضوح بالنسبة للبرنامج.	موافقة	2- بالتنسيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى (بما في ذلك من خلال فريق الأمم المتحدة القطري والفريق القطري للعمل الإنساني)، زيادةوعي أصحاب المصلحة، بما في ذلك الجهات المانحة والحكومة والمجتمعات المحلية والشركاء في المجال الإنساني في ما يتعلق بالمبادئ الإنسانية، ولا سيما تلك التي تشكل خطوطا حمراء محددة بوضوح بالنسبة للبرنامج.	وحدة البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ	

النوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسئول	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
3- ينبع أن يواصل البرنامج تحسين جودة البرامج من خلال زيادة تعزيز تنفيذ نهجي الحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين والنهج القائم على مراقبة المنظور الجنسي، بما في ذلك من خلال تحسين سهولة استخدام آليات التعقيبات وتعزيز إدارة الحالات ومتابعتها.	-3 موصلة تزويد الشركاء المتعاونين وموظفي البرنامج بتعزيز القدرات والتوجيه التقني بشأن تعليم البرمجة التي تتحمّل حول الأشخاص، ومراعاة ظروف النزاع، والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين، مع التركيز بشكل خاص على عدم إلحاق الضرر وعدم ترك أحد خلف الركب.	موافقة	وحدة البرامج، ووحدة الشؤون الجنسانية والحماية والشمول، ووحدة المساءلة أمام الأشخاص المتضررين، ووحدة البحث والتقدير والرصد.	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ	
4- ينبع أن يوثق البرنامج الإنجازات (أووجه القصور) في مشروع الضمان وأن يقيمها بدقة، وأن يكفل شفافية التواصل بشأن المخاطر التشغيلية المتبقية.	-4 إطلاق أداة إطار المساءلة من أجل النتائج لتعزيز آليات وعمليات الرصد والإبلاغ بحيث تلقط نتائج الجهد الذي يبذلها البرنامج في تعليم البرمجة التي تتحمّل حول الأشخاص بشكل فعال على المستويات المجتمعية والتشغيلية والاستراتيجية.	موافقة	وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ	
الأولوية: عالية الموعد النهائي: نهاية عام 2026 التوصية 4: تحسين القدرة على إثبات النتائج، ولا سيما من حيث زيادة القدرة على الصمود، بما في ذلك "تخرج" المستفيدين من الإغاثة إلى دعم القدرة على الصمود، والنقم في المجالات الشاملة.	5- التكليف بإجراء استعراض لمشروع الضمان لتقدير مدى جودة تنفيذه واتخاذ إجراءات تصحيحية على النحو الموصى به.	موافقة	وحدة الإدارة ووحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد	وحدة البرامج، ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري.
1-4 ينبعي استكمال الرصد الكمي بعمليات رصد وتقديرات نوعية لوضع النتائج في سياقها وشرحها ودعم التعلم.	1-أ- تنويع وإدماج نظم ومنصات وأليات توليد الأدلة لتحسين الرصد النوعي للحصول، بما في ذلك من خلال جمع وتحليل البيانات النوعية والكمية المصنفة، من أجل تعزيز الإبلاغ عن الآثار والتعلم. 1-ب- الاستثمار في تحديث وتعزيز نظم الرصد لكي تكون هناك قدرة كافية للرصد على المستوى الميداني. وسيجري المكتب القطري تقديرات لتحديد الاستثمار المطلوب لتعزيز نظام الرصد ولتحديد المستوى المناسب لقدر الرصد اللازم في الميدان. وسيتم استخدام نتائج التقييم للمساعدة في سد فجوات القدرات بطريقة مستدامة.	موافقة	وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ	

النوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسئول	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
4- ينبع أن يضمن البرنامج تقديم تقارير عالية الجودة عن النتائج إلى الجهات المانحة وإدارة المكتب القطري وموظفي البرنامج في المكتب القطري والمكاتب الميدانية. وفي هذه الحالة الأخيرة، ينبغي أن تتضمن هذه التقارير مستوى كافيا من التفاصيل الجغرافية التي يمكن الاسترشاد بها في إجراء تعديلات محلية على البرامج.	موافقة		-2 استعراض وتحديث نماذج التقارير لضمان أن تكون التقارير المتعلقة بأداء البرنامج ونتائجها ذات جودة عالية ومصنفة بشكل كاف للأغراض الداخلية والخارجية على حد سواء.	وحدة البحث والتقدير، والرصد، ووحدة البرنامج، ووحدة الشراكات في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: نهاية عام 2026 التوصية: 5: التعجيل بالتحول من المساعدات العينية إلى المساعدات القائمة على النقد حيث ثبت تحقيق فعالية أكبر من حيث التكلفة.	وحدة البرنامج ووحدة التقىم في المكتب القطري	موافقة	-3 التكليف بإجراء تقييمات لامركزية بشأن أنشطة الإغاثة ومساعدة اللاجئين والقدرة على الصمود والتغذية والتغذية المدرسية.	وحدة التقىم في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	لم يبدأ بعد
5- ينبع أن يجري البرنامج تحليلا للجداول والفعالية المقارنة للتكلفة وأن يحدثها للاسترشاد بها في دعوة الجهات المانحة وفي خطط التوسيع التدريجي في تقديم المساعدات القائمة على النقد.	موافقة		-1 إجراء تقييمات لفهم جدوى استخدام المساعدة النقدية في المناطق التي لم تجر فيها هذه التقييمات بعد، بما يتماشى مع إطار تحديد الأولويات البرنامجية.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
5- ينبع أن يستند البرنامج في التوسيع التدريجي للمساعدات القائمة على النقد إلى خطط تشغيلية واقعية تراعي قدرات المكتب القطري والشركاء.	موافقة		-2 تحديث تقييمات الجدوى النقدية في المناطق التي تم فيها نشر برامج التحويلات القائمة على النقد واستخدام النتائج للاسترشاد بها في إجراء التعديلات اللازمة في برامج التحويل القائم على النقد.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
5- ينبع أن يستند البرنامج في التوسيع التدريجي للمساعدات القائمة على النقد لعام 2024 لمقارنة تكلفة تقديم المساعدة العينية والتحويلات القائمة على النقد.	موافقة		-3 إجراء تحليل لتكلفة لعام 2024 لمقارنة تكلفة تقديم المساعدة العينية والتحويلات القائمة على النقد.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
5- ينبع أن يستند البرنامج في التوسيع التدريجي للمساعدات القائمة على النقد إلى خطط تشغيلية واقعية تراعي قدرات المكتب القطري والشركاء.	موافقة		-4 التكليف بإجراء تقييم لامركزى لفعالية التكلفة المقارنة عبر طرائق تحويل المساعدة الغذائية.	وحدة التقىم في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2027	لم يبدأ بعد
5- ينبع أن يستند البرنامج في التوسيع التدريجي للمساعدات القائمة على النقد إلى خطط تشغيلية واقعية تراعي قدرات المكتب القطري والشركاء.	موافقة		-5 رسم خرائط الجهات المانحة للتحويل القائم على النقد لاستخدامها في الدعوة كجزء من الجهود الرامية إلى زيادة جمع التبرعات.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
5- ينبع أن يستند البرنامج في التوسيع التدريجي للمساعدات القائمة على النقد إلى خطط تشغيلية واقعية تراعي قدرات المكتب القطري والشركاء.	موافقة		-6 الانتهاء من عملية اختيار مقدمي الخدمات المالية لضمان توافر مجموعة من مقدمي الخدمات الذين لديهم اليات متعددة لتسليم النقد في مختلف مناطق العمليات.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد

النوعية والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتفصيل	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسئول	الموعد النهائي للإجراءات	حالة التنفيذ
			7- وضع خطة تشغيلية تتماشى مع إطار تحديد أولويات البرامج، والمنج المتاحة، وغيرها من قدرات مقدمي التمويل والخدمات المالية.	وحدة البرامج وفريق التحويلات القائمة على النقد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2025	لم يبدأ بعد
الأولوية: عالية الموعد النهائي: منتصف عام 2028 التوصية 6: تحسين التخطيط لاحتياجات الموظفين لضمان المرونة في التوظيف والاستمرارية في التوجه الاستراتيجي.	إدارة المكتب القطري بدعم من نائب المديرة التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات، وشعبة الموارد البشرية	موافقة				
6-1 ينبغي أن يحافظ البرنامج على الاستقرار في وظائف الادارة العليا، ولا سيما اثناء الاستجابة للأزمات، لضمان وضوح توجهه الاستراتيجي وعملية صنع القرار الخاصة به.	إدارة المكتب القطري بدعم من نائب المديرة التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات، وشعبة الموارد البشرية	موافقة	1- سيتخذ المكتب القطري إجراءات سريعة واستباقية للمركز المسيق لكبار موظفي الإدارة وتعيينهم.	إدارة المكتب القطري بدعم من نائب المديرة التنفيذية والرئيس التنفيذي للعمليات، وشعبة الموارد البشرية	أغسطس/آب 2024	أنجز
6-2 ينبغي أن يضمن البرنامج توفير عدد كافٍ من الموظفين في حالات توسيع نطاق العمليات وتقليلها.	إجراء عملية موامة تنظيمية وتنفيذ التوصيات المنبثق عنها في الوقت المناسب وبشكل فعال.	موافقة	2- وحدة الموارد البشرية في المكتب القطري بدعم شعبة الموارد البشرية في المكتب الإقليمي والمقر	وحدة الموارد البشرية في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2025	قيد التنفيذ
	-3 وضع وتنفيذ استراتيجية رفاه لموظفي المكتب القطري.		وحدة الرفاه ووحدة الموارد البشرية في المكتب القطري	وحدة الرفاه ووحدة الموارد البشرية في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2030	قيد التنفيذ