



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario  
Roma, 18-21 de noviembre de 2024

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 15 de octubre de 2024

WFP/EB.2/2024/6-B

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

## Síntesis de las evidencias y enseñanzas relativas a los asociados cooperantes del PMA derivadas de evaluaciones centralizadas y descentralizadas

### Resumen

La presente síntesis de las evidencias derivadas de las evaluaciones sobre los asociados cooperantes del PMA fue encargada por la Oficina de Evaluación en 2024.

Los asociados cooperantes —en su mayoría organizaciones no gubernamentales locales y asociados gubernamentales— son fundamentales para la labor del PMA; el 31 % de las contribuciones de 2023 se canalizó por su intermedio. Dada la magnitud y la ubicuidad de la labor del PMA con los asociados cooperantes, comprender la forma en que se gestionan y las relaciones que mantienen reviste especial importancia para las operaciones.

La síntesis abarcó el examen de 47 evaluaciones publicadas entre 2020 y 2023 con el fin de comprender la contribución de los asociados cooperantes a la labor del PMA y la función que estos desempeñan, así como los factores que afectaban a la calidad de su actuación y a su desempeño, así como la naturaleza de las relaciones que el PMA ha mantenido con ellos a lo largo del tiempo.

Los principales hallazgos derivados de la síntesis son los siguientes:

- Los asociados cooperantes desempeñaron un papel crucial en la prestación de asistencia del PMA para salvar vidas, al mejorar su capacidad para llegar a las personas más vulnerables y a las zonas de difícil acceso, y contribuir a la orientación de la ayuda. No obstante, se encontraron deficiencias en esferas tales como la tecnología y la gestión de datos.

*En consonancia con la política del PMA en materia de evaluación de 2022 (WFP/EB.1/2022/4-C), el presente informe ha sido objeto de una edición no exhaustiva para respetar la integridad e independencia de los hallazgos derivados de la evaluación. Por este motivo, es posible que algunos de los términos y expresiones en él utilizados no se ajusten plenamente a la terminología estándar del PMA o a las prácticas de edición seguidas habitualmente. Si necesita alguna aclaración a este respecto, sírvase dirigirse a la Directora de Evaluación.*

### Coordinadoras del documento:

Sra. A.-C. Luzot

Directora de Evaluación

Correo electrónico: [anneclaire.luzot@wfp.org](mailto:anneclaire.luzot@wfp.org)

Sra. F. Zelada

Oficial de Evaluación

Correo electrónico: [federica.zelada@wfp.org](mailto:federica.zelada@wfp.org)

- Los asociados cooperantes ampliaron los programas del PMA a nivel de las comunidades y facilitaron el fortalecimiento institucional y la labor de promoción.
- La atención a las cuestiones transversales en el trabajo de los asociados cooperantes fue irregular, en parte debido a la variabilidad de las orientaciones facilitadas por el PMA.
- La selección de los asociados cooperantes no gubernamentales efectuada por el PMA es sólida pero se ve afectada por limitaciones financieras y por la escasa capacidad de los asociados locales.
- Los acuerdos de asociación sobre el terreno a largo plazo favorecen la planificación, mientras que los contratos a corto plazo resultan ineficientes.
- Aunque el PMA se considera un asociado flexible y con capacidad de respuesta, su eficiencia se ve reducida a causa de los retrasos administrativos y la existencia de acuerdos múltiples.
- Las evidencias sobre el desempeño de los asociados cooperantes no gubernamentales son escasas, y el enfoque de fortalecimiento de las capacidades no fue sistemático.
- Las relaciones entre el PMA y los asociados cooperantes están dejando de ser transaccionales para pasar a ser colaborativas, con contratos a largo plazo y acuerdos flexibles, más consultas y una dinámica de poder equitativa. No obstante, es preciso seguir avanzando, por ejemplo, prestando una atención más sistemática a las cuestiones transversales, mejorando las prácticas de gestión y promoviendo la colaboración estratégica con los asociados cooperantes gubernamentales y no gubernamentales.

En esta síntesis se reconoce que los asociados cooperantes del PMA desempeñan un papel importante en la prestación de ayuda y contribuyen a los programas del PMA, pero se señalan deficiencias de capacidad, por ejemplo en materia de tecnología y gestión de datos. Aunque la colaboración está mejorando, es necesario prestar una atención más sistemática a las cuestiones transversales, mejorar las prácticas de gestión y establecer una colaboración estratégica con los asociados cooperantes no gubernamentales y gubernamentales. El PMA está adoptando un nuevo enfoque encaminado a estrechar la colaboración con los asociados cooperantes, que se basa en contratos a más largo plazo y acuerdos flexibles, aunque sigue habiendo dificultades.

El informe de síntesis plantea cinco recomendaciones destinadas a: dar prioridad a las asociaciones sostenibles a largo plazo basadas en el respeto y la confianza; adoptar enfoques estratégicos adaptados a cada contexto para reforzar las capacidades, poniendo el foco en la localización; integrar la colaboración con los asociados cooperantes en todo el ciclo de los programas; conseguir que los asociados cooperantes se armonicen con las prioridades transversales suscribiendo contratos claros y fortaleciendo sus capacidades, y mejorar la eficiencia en la gestión de los asociados y la extracción de enseñanzas al respecto.

### **Proyecto de decisión\***

La Junta toma nota del documento titulado “Síntesis de las evidencias y lecciones aprendidas relativas a los asociados cooperantes derivadas de las evaluaciones centralizadas y descentralizadas” (WFP/EB.2/2024/6-B) y de la respuesta de la dirección que figura en el documento WFP/EB.2/2024/6-B/Add.1, y alienta a que se adopten nuevas medidas en respuesta a las recomendaciones formuladas en el informe, teniendo en cuenta las consideraciones planteadas durante sus debates.

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

## Introducción

### Características de la síntesis

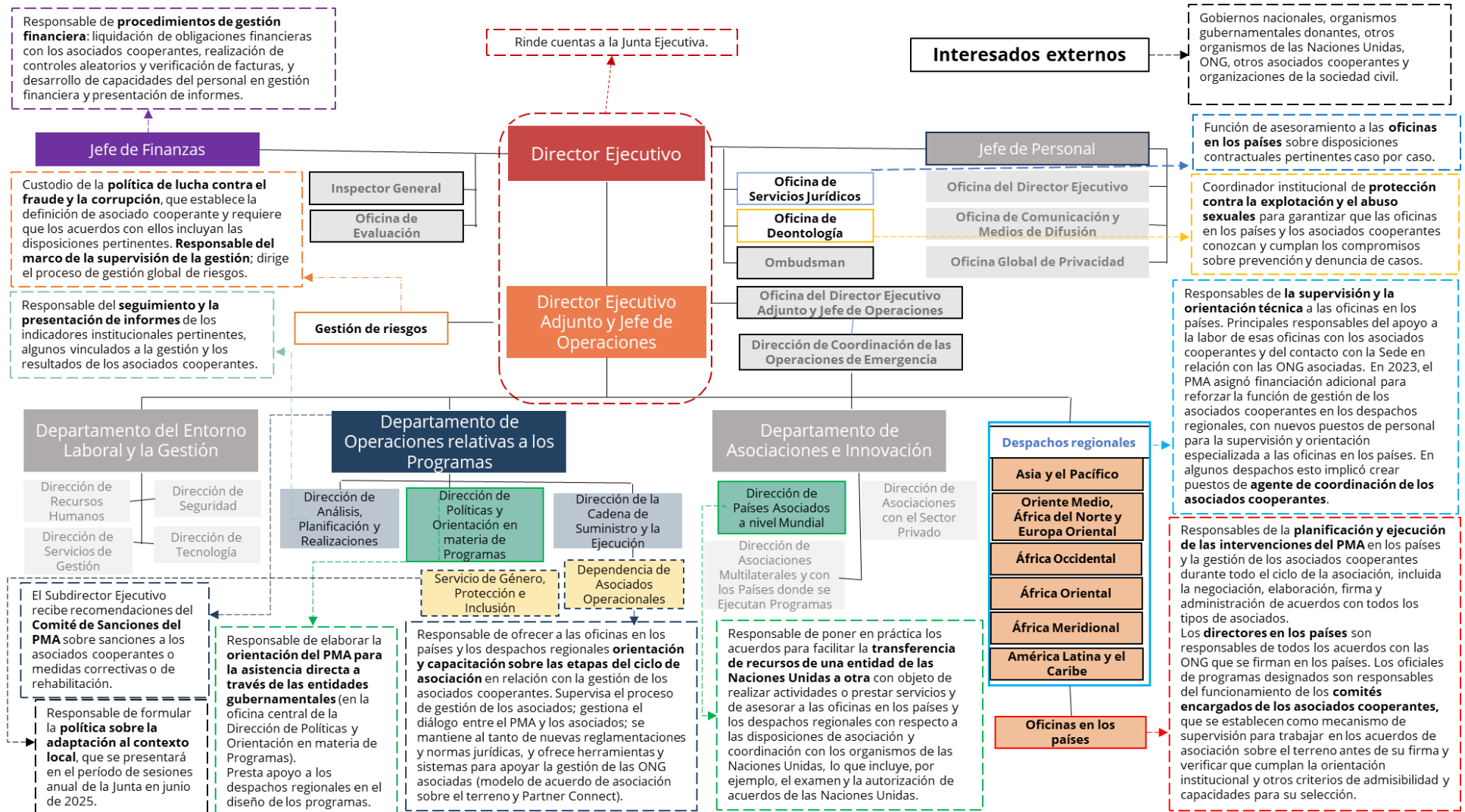
1. Esta síntesis de las evidencias y enseñanzas derivadas de las evaluaciones del trabajo del PMA con los asociados cooperantes, llevada a cabo en 2024, se basó en 47 evaluaciones centralizadas y descentralizadas publicadas entre 2020 y 2023 y se realizó con el fin de comprender mejor la gestión de estos asociados por parte del PMA y la colaboración estratégica entre ambas partes.
2. La síntesis procura responder a las cinco preguntas siguientes:
  - ¿En qué medida demuestran las evaluaciones que la colaboración con los asociados cooperantes contribuyó a la consecución de los objetivos del PMA a nivel de los países?
  - ¿En qué esferas de actividad demuestran esas evaluaciones que los asociados cooperantes contribuyeron a la consecución de los objetivos del PMA? ¿Qué dio buenos resultados y qué problemas surgieron?
  - ¿Qué demuestran las evidencias con respecto a la atención que prestan el PMA y los asociados cooperantes a las prioridades transversales<sup>1</sup> y los compromisos institucionales?
  - ¿Qué factores son señalados en las evaluaciones como elementos que favorecieron o perjudicaron la calidad y los resultados del trabajo del PMA con los asociados cooperantes?
  - ¿En qué medida indican las evaluaciones que las relaciones del PMA con los asociados cooperantes han cambiado con el paso del tiempo?
3. Los usuarios objetivo de la síntesis son, entre otros, la Dependencia de Asociados Operacionales<sup>2</sup>; la Dirección de Políticas y Orientación en materia de Programas; el Servicio de Género, Protección e Inclusión; los responsables de los programas y las políticas; los despachos regionales, y las oficinas en los países.
4. En la figura 1 se presentan las principales partes interesadas de esta síntesis y sus responsabilidades en relación con los asociados cooperantes. También se muestra la naturaleza interfuncional de la gestión de esos asociados y la colaboración con ellos.

---

<sup>1</sup> El Plan Estratégico del PMA vigente, que abarca el período 2022-2025, establece que la integración de la nutrición es una prioridad transversal clave. Sin embargo, dado que las evaluaciones comprendidas en la muestra para esta síntesis se refieren a programas y planes estratégicos para los países (PEP) diseñados antes de que entrara en vigor el Plan Estratégico en vigor (que hizo hincapié por primera vez en la nutrición como esfera transversal), la presente síntesis no evalúa la atención que los asociados cooperantes prestaron a esta prioridad.

<sup>2</sup> En febrero de 2024, el PMA introdujo una nueva estructura orgánica. En el contexto de ese proceso, la Dependencia de Asociaciones con las organizaciones no gubernamentales (ONG) —que antes dependía directamente del Subdirector Ejecutivo al cargo del Departamento de Elaboración de Programas y Políticas— pasó a llamarse Dependencia de Asociados Operacionales y se reubicó en el mismo departamento, que ahora se denomina Departamento de Operaciones relativas a los Programas, en el seno de la Dirección de la Cadena de Suministro y la Ejecución bajo el Servicio de Garantía de la Ejecución.

**Figura 1: Partes interesadas de la síntesis y sus responsabilidades en relación con los asociados cooperantes**

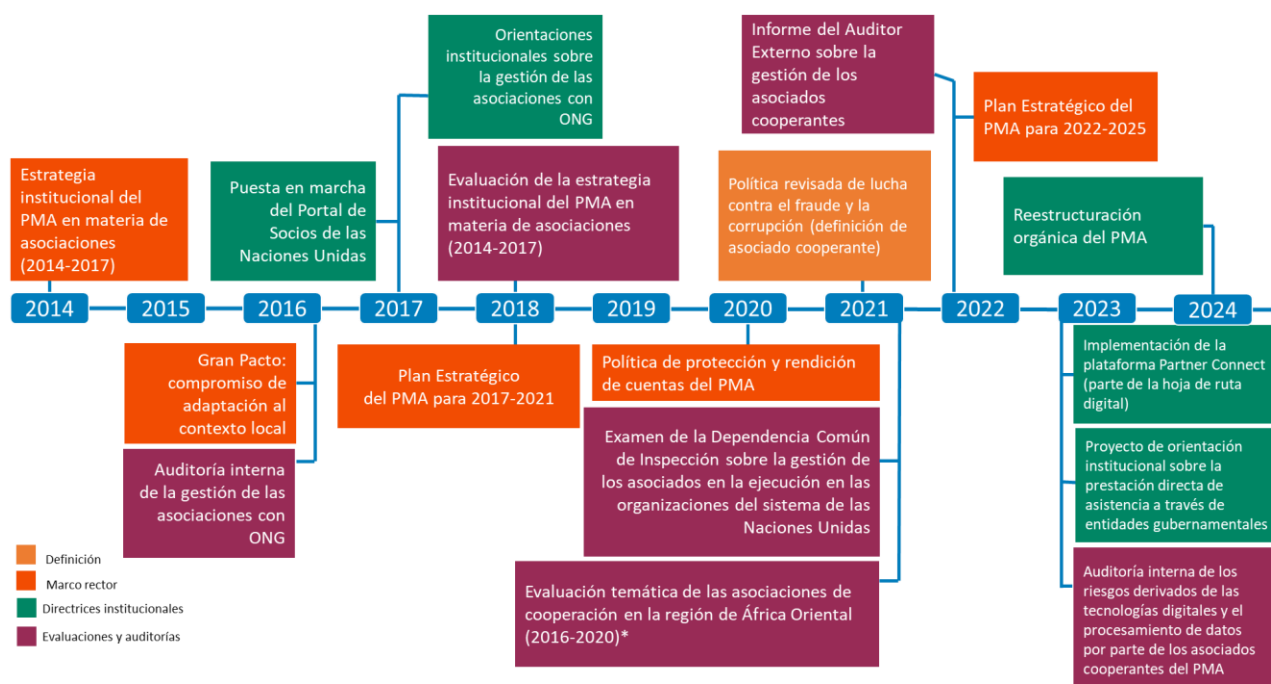


Fuente: Equipo encargado de la síntesis de evaluaciones.

## Contexto

- El PMA define asociado cooperante como “una entidad no lucrativa que mantiene una relación contractual con el PMA con el fin de ayudarlo a desempeñar su labor (entre ellos, las entidades gubernamentales, las organizaciones no gubernamentales [ONG] y los organismos de las Naciones Unidas)”<sup>3</sup>.
- El trabajo del PMA con los asociados cooperantes ha evolucionado con el tiempo, en consonancia con los cambios en el entorno normativo y operativo (figura 2).

**Figura 2: Evolución del trabajo del PMA con los asociados cooperantes y principales documentos conexos**



Fuente: Documentos institucionales del PMA<sup>4</sup>.

<sup>3</sup> “Política revisada de lucha contra el fraude y la corrupción” (WFP/EB.A/2021/5-B/1).

<sup>4</sup> PMA. 2023. *Internal Audit of WFP Cooperating Partners Digital and Data Processing Risks*.

PMA. 2023. *Draft guidance direct assistance through government entities* (no disponible en línea).

PMA. 2022. *WFP and the Grand Bargain*.

“Informe del Auditor Externo sobre la gestión de los asociados cooperantes” (WFP/EB.A/2022/6-H/1).

“Plan Estratégico del PMA para 2022-2025” (WFP/EB.2/2021/4-A/1/Rev.2).

“Política revisada de lucha contra el fraude y la corrupción” (WFP/EB.A/2021/5-B/1).

PMA. 2021. *Thematic evaluation of cooperating partnerships in the Eastern Africa region 2016-2020*.

Dependencia Común de Inspección. 2021. “Examen de la gestión de los asociados en la aplicación en las organizaciones del sistema de las Naciones Unidas”.

“Política de protección y rendición de cuentas del PMA” (WFP/EB.2/2020/4-A/1/Rev.2).

PMA. 2018. *Corporate Guidance on WFP Management of NGO Partnerships* (documento interno).

PMA. 2016. “Plan Estratégico del PMA para 2017-2021” (WFP/EB.2/2016/4-A/1/Rev.2).

PMA. 2016. *Policy Evaluation: WFP Corporate Partnership Strategy (2014-2017): Evaluation Report*.

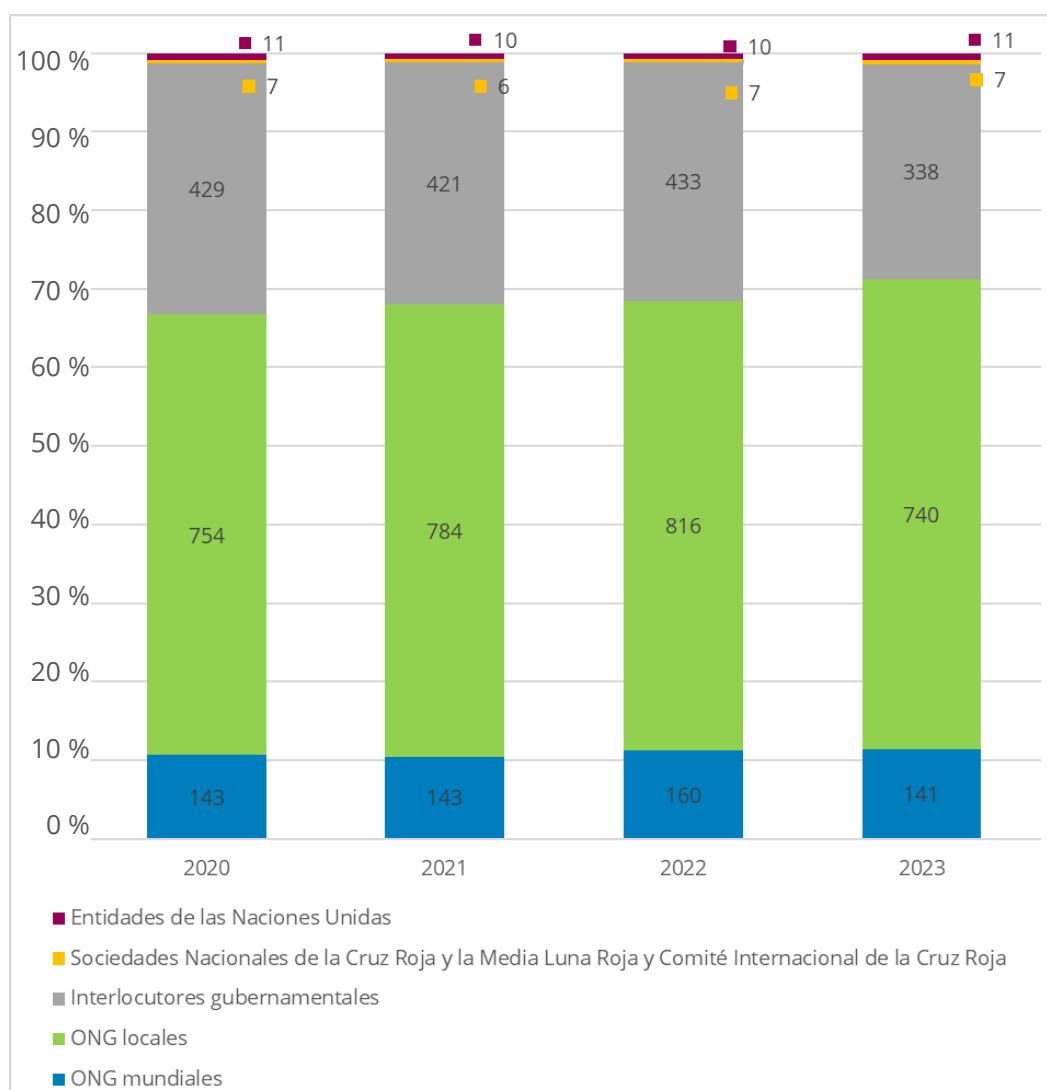
PMA. 2016. *Internal Audit of WFP's Management of NGO Partnerships*.

Comité Permanente entre Organismos. *About the Grand Bargain*.

“Estrategia institucional del PMA en materia de asociaciones (2014-2017)” (WFP/EB.A/2014/5-B).

7. Una parte importante de todas las contribuciones que recibe el PMA se canaliza por medio de los asociados cooperantes. En 2022, el Programa dio curso a 3.900 millones de dólares a través de asociados locales y nacionales (un 21,2 % del total de contribuciones). En 2023, la proporción de financiación canalizada por medio de los asociados cooperantes aumentó un 10 % y ascendió a 3.500 millones de dólares (el 31 % del total de contribuciones).
8. Entre 2020 y 2023, más del 80 % de los 1.343 asociados cooperantes del PMA eran actores locales, cifra que incluía un promedio anual de 774 ONG locales<sup>5</sup> y 405 asociados gubernamentales. En la figura 3 se ofrece un desglose por tipo de asociado.

**Figura 3: Asociados cooperantes del PMA en 2020-2023, por tipo\***



*Fuente:* Sistema de seguimiento de los acuerdos de asociación sobre el terreno (al 3 de mayo de 2024).

\* Los números se han calculado sobre la base de las asociaciones que se firmaron mediante acuerdos de asociación sobre el terreno y memorandos o cartas de entendimiento.

9. Las principales herramientas y orientaciones para el trabajo con los asociados cooperantes son las mencionadas a continuación.

<sup>5</sup> Las ONG locales son aquellas que tienen su sede y llevan adelante su trabajo en el mismo país receptor de la ayuda y no están afiliadas a ninguna ONG internacional (fuente: Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja. 2018. [Identified categories for tracking funding flows](#)).

- i) El **ciclo de gestión de los asociados cooperantes** pone a disposición del personal del PMA un instrumento para trabajar con estos asociados (figura 4).

**Figura 4: Ciclo de gestión de los asociados cooperantes**



Fuente: Dependencia de Asociados Operacionales del PMA.

- ii) Los **acuerdos de asociación sobre el terreno** son contratos legales relativos a la gestión de los recursos y las actividades del PMA con las ONG.
- iii) El **Portal de Socios de las Naciones Unidas** es una plataforma que ofrece apoyo para los procesos de diligencia debida y selección de los asociados.
- iv) **Partner Connect** es una plataforma digital donde se lleva a cabo el proceso de gestión de las asociaciones de cooperación con las ONG<sup>6</sup>.
- v) Al momento no hay un modelo para la colaboración con los Gobiernos como asociados cooperantes, sino que se han utilizado soluciones puntuales para posibilitar las intervenciones del PMA. Se están elaborando unas nuevas **orientaciones institucionales sobre la prestación directa de asistencia a través de entidades gubernamentales**.
- vi) Las relaciones con los asociados cooperantes de las Naciones Unidas se basan en una nota de orientación sobre la transferencia de contribuciones para las actividades programáticas de un organismo de las Naciones Unidas a otro y en el **modelo de acuerdo de transferencia de un organismo a otro**<sup>7</sup>.

## Metodología

10. La síntesis se basa en 27 evaluaciones centralizadas<sup>8</sup> y 20 descentralizadas<sup>9</sup> que se llevaron a cabo en las seis regiones del PMA y se publicaron entre 2020 y 2023. Incluye evaluaciones

<sup>6</sup> Al mes de abril de 2024, Partner Connect se ha puesto en marcha en 23 oficinas en los países. Su implementación aún se encuentra en curso.

<sup>7</sup> Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. 2021. *Guidance note on Transferring Contributions from one Agency to Another for Programmatic Activities*.

<sup>8</sup> Las evaluaciones centralizadas son encargadas y gestionadas por la Oficina de Evaluación (OEV) y se presentan a la Junta Ejecutiva para su examen. Esta síntesis no comprende evaluaciones que se encontraban en curso al momento de su elaboración.

<sup>9</sup> Las evaluaciones descentralizadas son encargadas y gestionadas por las oficinas en los países, los despachos regionales y otras direcciones de la Sede aparte de la OEV, y no se presentan a la Junta.

que superaron el umbral de calidad del 60 % según los criterios del mecanismo independiente de verificación de la calidad de la Oficina de Evaluación (OEV).

CUADRO 1: MUESTRA DE EVALUACIONES INCLUIDAS EN LA SÍNTESIS FINAL, POR TIPO DE EVALUACIÓN, Y REFERENCIAS UTILIZADAS						
Evaluaciones centralizadas				Evaluaciones descentralizadas		Total
Eval. de planes estratégicos para los países (PEP)	Eval. de políticas	Eval. estratégicas	Eval. de Intervenciones de emergencia coordinadas a nivel central	Eval. de actividades	Eval. temáticas	
22	1	2	2	16	4	47 (27 centralizadas y 20 descentralizadas)

Referencias y abreviaturas utilizadas en la síntesis:

- evaluación de PEP – EPEP [nombre del país] [año] – p. ej., EPEP Jordania 2022
- evaluación de estrategia – EE [descripción] [año] – p. ej., EE tecnología 2022
- evaluación descentralizada – ED [nombre del país] [año] – p. ej., ED Rwanda 2021
- evaluación de intervención de emergencia coordinada a nivel central – EIECNC [nombre del país] [año] – p. ej., EIECNC Myanmar 2023

- El equipo encargado de la síntesis empleó un marco analítico y una estructura de codificación para guiar la extracción de los datos y utilizó la herramienta de análisis de datos cualitativos (MAXQDA) para gestionar esos datos. Se llevaron a cabo análisis de documentación, entrevistas y un taller específico con las principales partes interesadas para considerar y validar los hallazgos, y para situar las conclusiones y las recomendaciones en el contexto de los cambios recientes y en curso en el PMA.
- Limitaciones.** Las evaluaciones se centraron principalmente en ONG, algunos asociados gubernamentales y casi ninguna entidad de las Naciones Unidas; por lo general, no especificaron el tipo de asociado que se estaba evaluando, por lo cual fue necesaria una verificación cruzada con otros documentos y entrevistas. Además, al ser de índole retrospectiva, es posible que las evaluaciones no reflejen cambios recientes en el enfoque del PMA o en las circunstancias.

## Hallazgos derivados de la síntesis de evaluaciones

**¿En qué medida demuestran las evaluaciones que la colaboración con los asociados cooperantes contribuyó a la consecución de los objetivos del PMA a nivel de los países?**

**Efecto estratégico 1: Las personas están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales urgentes.**

- En relación con el efecto estratégico 1, 26 evaluaciones informaron sobre las contribuciones de los asociados cooperantes a la labor del PMA orientada a salvar vidas en las situaciones de emergencia. Las evaluaciones determinaron que las asociaciones de cooperación eran fundamentales para la asistencia prestada por el Programa para salvar vidas, ya que mejoraban su capacidad para llegar a las personas vulnerables y a las zonas de difícil acceso y contribuían a la orientación de la ayuda.
- Los asociados cooperantes también desempeñaron papeles esenciales al posibilitar que el PMA ajustara la orientación de la ayuda mediante actividades de selección basada en los hogares, y ayudaron a mitigar los efectos de la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) al mantener las cadenas de suministro. La participación de



los asociados cooperantes mejoró la eficiencia en función de los costos de los programas del PMA, por ejemplo, al ofrecer transporte local. Su labor también ayudó a facilitar la ejecución de los programas, entre otras cosas, al garantizar la corriente de información a, por ejemplo, las autoridades locales. No obstante, seis evaluaciones señalaron deficiencias con respecto a las capacidades de los asociados cooperantes, por ejemplo, en esferas tales como tecnología, y género y protección, lo cual obstaculizó la ejecución de los programas en relación con el efecto estratégico 1.

***Efecto estratégico 2: Las personas obtienen mejores resultados en materia de nutrición, salud y educación.***

15. En relación con el efecto estratégico 2, se contó con evidencias derivadas de 25 evaluaciones, lo que puso de relieve el papel central de los asociados cooperantes en la ampliación de los programas del PMA en las esferas de la nutrición, la salud y la educación a nivel comunitario y en la promoción relativa a esas cuestiones a nivel nacional.
16. Estos asociados ayudaron al PMA a lograr resultados, entre otras cosas, al ampliar la distribución de alimentos en las escuelas y brindar asistencia nutricional directa y capacitación a los grupos comunitarios. El trabajo de comunicación y promoción que llevaron adelante en los ámbitos local y nacional también ayudó al PMA a ampliar su alcance comunitario. La colaboración de los asociados cooperantes en la recopilación de datos sobre los beneficiarios, la gestión de los datos y el seguimiento de los programas y la asistencia técnica esencial que prestaron a los programas de alimentación y nutrición escolar también contribuyó a que el PMA alcanzara los resultados previstos.

***Efecto estratégico 3: Las personas disponen de medios de subsistencia mejores y sostenibles.***

17. Quince evaluaciones proporcionaron evidencias sobre las contribuciones de los asociados cooperantes a los programas de fomento de los medios de subsistencia y la resiliencia.
18. Las contribuciones concretas a este efecto fueron, entre otras, la oferta de conocimientos locales que mejoraron la comprensión de las causas profundas de la inseguridad alimentaria; la realización de evaluaciones de la selección de los beneficiarios y las necesidades para determinar las necesidades de los grupos vulnerables, y la gestión de los mecanismos comunitarios de retroalimentación para hacer llegar los puntos de vista de los beneficiarios a las oficinas en los países. Sin embargo, en estos aspectos el PMA no siempre hizo el máximo uso de los conocimientos de los asociados y su comprensión de las relaciones comunitarias para abordar las causas profundas de la inseguridad alimentaria y fortalecer la resiliencia.

***Efecto estratégico 4: Se han fortalecido los programas y sistemas nacionales.***

19. En lo que respecta al efecto estratégico 4, 12 evaluaciones que consideraron evidencias pertinentes determinaron que la colaboración entre el PMA y los asociados cooperantes —que, en relación con este efecto, en su mayoría eran asociados gubernamentales— ayudó a crear un entorno propicio para la ejecución de los programas y facilitó el fortalecimiento de las instituciones.
20. Las contribuciones concretas incluyeron el apoyo a la promoción de una agricultura que tenga en cuenta la nutrición y la mejora de los medios de subsistencia, así como la ejecución de proyectos piloto favorables al fortalecimiento de los sistemas y la mejora de los programas de protección social. Con el apoyo de asociados gubernamentales, en el Pakistán se elaboraron proyectos piloto para impulsar la ejecución de un programa de protección social dirigido por el Gobierno.

**¿En qué esferas de actividad demuestra la colaboración que los asociados cooperantes contribuyeron a la consecución de los objetivos del PMA? ¿Qué dio buenos resultados y que desafíos surgieron?**

21. Las evaluaciones determinaron que los asociados cooperantes desempeñaron un papel importante al ayudar al PMA a llevar a cabo actividades concretas, y que sus contribuciones más destacadas —dentro de este conjunto de evaluaciones— fueron las relativas a los programas en las escuelas, la creación de activos de las comunidades y los hogares, y las actividades de transferencias de recursos no condicionadas. En el cuadro 2 se presenta un panorama general del apoyo que prestaron estos asociados al PMA para generar resultados en cada esfera de actividad.

<b>CUADRO 2: FUNCIONES PRINCIPALES DE LOS ASOCIADOS COOPERANTES DETERMINADAS EN LAS EVALUACIONES, POR ESFERA DE ACTIVIDAD</b>		
<b>Actividad</b>	<b>Papel destacado</b>	<b>Ejemplos de contribuciones</b>
Alimentación escolar <sup>a</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejora de la higiene y la inocuidad de los alimentos</li> <li>Mejora de la infraestructura escolar</li> <li>Mejora de la distribución de alimentos a los hogares de los niños</li> </ul>	<p><a href="#">ED Camboya 2020</a>: capacitación sobre selección de proveedores e inocuidad de los alimentos</p> <p><a href="#">ED Bangladesh 2020</a>: recopilación de listas de matriculación escolar para facilitar la entrega de galletas a los hogares de los niños</p>
Creación de activos y medios de subsistencia <sup>b</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejecución de programas</li> <li>Acceso al empleo</li> <li>Rehabilitación de activos comunitarios</li> </ul>	<p><a href="#">EPEP Senegal 2023</a>: actividades de asistencia alimentaria para la creación de activos que aumentaron los ingresos y la resiliencia</p> <p><a href="#">EPEP Jordania 2022</a>: contribución a la creación de empleos y empresas</p>
Asistencia alimentaria general (en especie y efectivo) <sup>c</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suministro de alimentos a las familias vulnerables durante desastres</li> <li>Ampliación de escala de las transferencias de efectivo</li> <li>Apoyo a los beneficiarios en la recepción de transferencias bancarias</li> </ul>	<p><a href="#">EPEP Camerún 2020</a>: suministro de alimentos para emergencias y ampliación de escala de las transferencias de base monetaria</p> <p><a href="#">EPEP Tayikistán 2022</a>: ayuda en apertura de cuentas bancarias para recibir las transferencias de efectivo</p>
Apoyo a la comercialización agrícola en favor de los pequeños productores <sup>d</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conexión entre productores y compradores</li> <li>Capacitación de dirigentes de organizaciones basada en las explotaciones agrícolas</li> </ul>	<p><a href="#">EPEP Ghana 2023</a>: promoción de mejores prácticas y manipulación posterior a la cosecha</p> <p><a href="#">ED Zimbabwe 2022</a>: vinculación de productores con compradores en eventos y ferias de semillas</p>
Adaptación al clima y gestión de riesgos <sup>e</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prácticas de adaptación al clima en la agricultura</li> <li>Apoyo a proyecto de adaptación al cambio climático</li> </ul>	<p><a href="#">EPEP Honduras 2022</a>: enseñanza de prácticas de adaptación al clima, como seguros agrícolas y meteorología</p> <p><a href="#">ED Sri Lanka 2021</a>: apoyo a la ejecución del Proyecto de Inclusión y Adaptación al Cambio Climático</p>

CUADRO 2: FUNCIONES PRINCIPALES DE LOS ASOCIADOS COOPERANTES DETERMINADAS EN LAS EVALUACIONES, POR ESFERA DE ACTIVIDAD		
Actividad	Papel destacado	Ejemplos de contribuciones
Nutrición <sup>f</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comunicación y capacitación</li> <li>Nutrición para grupos vulnerables en intervención ante crisis</li> </ul>	<p><a href="#">EE nutrición y VIH/sida 2023</a>: ayuda al PMA para llegar a los grupos vulnerables, entre ellos, las personas con VIH</p> <p><a href="#">ED adquisición de la ayuda alimentaria en Camboya 2023</a>: promoción de buenas prácticas nutricionales</p>
Fortalecimiento de las capacidades nacionales <sup>g</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento conjunto</li> <li>Fortalecimiento de los conocimientos técnicos</li> </ul>	<p><a href="#">EPEP Ghana 2023</a>: capacitación en supervisión y seguimiento del programa de alimentación escolar impartida a las partes interesadas</p>

Fuente: Equipo encargado de la síntesis de evaluaciones.

<sup>a</sup> Tipo de asociado cooperante y número de evaluaciones: ONG (9); gubernamentales (6); ONG y gubernamentales (17).

<sup>b</sup> Tipo de asociado cooperante y número de evaluaciones: ONG (10); gubernamentales (2); ONG y gubernamentales (6).

<sup>c</sup> Tipo de asociado cooperante y número de evaluaciones: ONG (16); ONG y gubernamentales (1).

<sup>d</sup> Tipo de asociado cooperante y número de evaluaciones: ONG (10); ONG y gubernamentales (1).

<sup>e</sup> Tipo de asociado cooperante y número de evaluaciones: ONG (3); gubernamentales (2); Naciones Unidas (1).

<sup>f</sup> Tipo de asociado cooperante y número de evaluaciones: ONG (8); ONG y gubernamentales (4); gubernamentales (3).

<sup>g</sup> Tipo de asociado cooperante y número de evaluaciones: gubernamentales (4).

22. La ejecución de actividades por parte de los asociados cooperantes se vio favorecida cuando el PMA les ofreció capacitación para mejorar sus habilidades en esferas tales como nutrición, resiliencia y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas. Las evaluaciones determinaron que la celebración de reuniones de coordinación periódicas con los asociados cooperantes convocadas por el PMA —como se documenta en la [evaluación de la intervención de emergencia coordinada a nivel central \(EIECNC\) Myanmar 2023](#)— contribuyó al intercambio de información entre el PMA y los asociados y entre estos últimos entre sí, lo cual a su vez favoreció al programa de adaptación. La [EPEP Tayikistán 2022](#) demostró que la colaboración entre el PMA y las ONG que poseen conocimientos pertinentes contribuyó a la ejecución de los programas.

23. Se observaron algunos problemas vinculados a los acuerdos de asociación sobre el terreno, tales como, retrasos en la firma de los contratos, contratación a corto plazo, retrasos en los desembolsos de fondos del PMA a los asociados (cuestión señalada en 10 evaluaciones)<sup>10</sup>, una elevada rotación en el personal de los asociados y criterios de orientación de la ayuda que no siempre les resultaron claros a estos. El principal efecto fue el retraso de la prestación de la asistencia a los beneficiarios. Por ejemplo, en la [ED Benin 2022](#) se informó que el retraso en la contratación y la firma de acuerdos de asociación sobre el terreno con las ONG condujo a que se atrasara el inicio del programa de alimentación escolar.

### ¿Qué demuestran las evidencias con respecto a la atención que prestan el PMA y los asociados cooperantes a las prioridades transversales y los compromisos institucionales?

24. [Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres](#). Veinticinco evaluaciones presentaron evidencias sobre la atención prestada por los asociados a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.

<sup>10</sup> ED Benin 2020; ED Benin 2022; EPEP Chad 2023; EPEP República Centroafricana 2023; ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021; EPEP República Democrática del Congo 2020; ED Guinea-Bissau 2021; EPEP Haití 2023; EPEP Pakistán 2022, y EPEP Sudán del Sur 2022.

25. A pesar de la prioridad que da el PMA a esta esfera en las orientaciones facilitadas a los asociados y en las condiciones de los acuerdos de asociación sobre el terreno, las evaluaciones determinaron que las capacidades conexas varían mucho, especialmente entre las ONG. A continuación se mencionan algunos problemas concretos señalados en las evaluaciones.

- **Integración inadecuada de los requisitos en materia de género en los acuerdos de asociación sobre el terreno y uso limitado de las herramientas pertinentes<sup>11</sup>.** Por ejemplo, en relación con los asociados cooperantes considerados en la [ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021](#), se observó que menos de la mitad de los acuerdos de asociación sobre el terreno incluían un compromiso formal con respecto a la igualdad de género, y que las herramientas y directrices relativas a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres no se aplicaban de forma sistemática.
- **Necesidad de un mayor fortalecimiento de las capacidades en materia de género.** Doce evaluaciones<sup>12</sup> determinaron la necesidad de fortalecer las capacidades de los asociados cooperantes en relación con la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, especialmente para realizar análisis de género y atender la violencia de género. Sin embargo, cinco<sup>13</sup> evaluaciones señalaron efectos positivos de la orientación y la capacitación ofrecidas por el PMA en esta esfera. La [EPEP Zimbabwe 2022](#) hizo hincapié en que la capacitación de los asociados cooperantes en materia de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres mejoró el grado en que la asistencia alimentaria se adaptó a las necesidades de estas.
- **Variaciones en la incorporación sistemática de la perspectiva de género.** Las evaluaciones determinaron que la incorporación de la perspectiva de género por parte de los asociados presentaba variaciones dentro de la programación. Ocho evaluaciones<sup>14</sup> señalaron el uso de buenas prácticas en este aspecto, ya que los asociados cooperantes contribuían con personal especializado en la materia, pero otras 12<sup>15</sup> indicaron que los asociados no tomaban en cuenta estos aspectos de forma adecuada en el análisis, el diseño, la orientación de la ayuda y los criterios de inclusión de los programas. Dos evaluaciones<sup>16</sup> subrayaron la necesidad de mayores progresos en la adopción de enfoques de carácter transformador de las relaciones de género.

---

<sup>11</sup> Las condiciones generales de los acuerdos de asociación sobre el terreno comprometen a los asociados cooperantes a llevar a cabo las tareas con arreglo a la política del PMA en materia de género, y cada modelo de presupuesto incluye una sección para las actividades relativas a la igualdad de género. El proyecto de orientaciones sobre la prestación de asistencia directa a través de entidades gubernamentales también hace hincapié en las consideraciones de género. Se observa que las condiciones generales de los acuerdos de asociación sobre el terreno —anexo 6 del modelo anterior para estos acuerdos— garantizaban el compromiso con la protección contra la explotación y el abuso sexuales, la perspectiva de género y la inclusión, la protección y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, y que ahora estas consideraciones han sido sustituidas por las secciones 9A, 2.1.c y 2.2 de la versión del modelo de acuerdo de asociación sobre el terreno correspondiente a 2024.

<sup>12</sup> EPEP Bolivia 2022; ED Burkina Faso 2020; EPEP República Centroafricana 2023; EPEP Chad 2023; ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021; EPEP El Salvador 2022; ED Gambia 2021; ED Guinea 2022; EPEP Jordania 2022, EPEP Líbano 2021; EPEP Nigeria 2023, y ED Siria 2020.

<sup>13</sup> EPEP Ghana 2023; ED Resiliencia en el Líbano 2020; EPEP Nigeria 2023; EPEP Sudán del Sur 2022, y EPEP Zimbabwe 2022.

<sup>14</sup> ED Benin 2022; ED Adquisición de ayuda alimentaria en Camboya 2023; EPEP Camerún 2020; ED Guinea 2022; ED Resiliencia en el Líbano 2020; EPEP Sudán del Sur 2022; ED Sri Lanka 2021, y EPEP Tayikistán 2022.

<sup>15</sup> ED Benin 2020; ED Bangladesh 2020; ED Burkina Faso 2020; EPEP Camerún 2020; EPEP República Centroafricana 2023; EIECNC Myanmar 2023; ED Gambia 2021; EPEP Jordania 2022; ED Líbano 2020; EPEP Líbano 2021; ED Sri Lanka 2021, y ED Siria 2020.

<sup>16</sup> ED Asociaciones cooperación en la región de África Oriental 2021, y EPEP Jordania 2022.

26. **Falta de paridad de género en la dotación de personal de los asociados cooperantes.** Este problema se destacó en tres evaluaciones<sup>17</sup> donde se señaló que la mayoría del personal de los asociados eran hombres. Una evaluación<sup>18</sup> observó la insuficiente colaboración del PMA con las organizaciones dirigidas por mujeres en la región de África Oriental.
27. *Protección y rendición de cuentas a las personas afectadas*<sup>19</sup>. Veintitrés evaluaciones<sup>20</sup> expusieron evidencias sobre este tema, donde los resultados presentados fueron heterogéneos. En países como Tayikistán, Myanmar y el Líbano, los asociados cooperantes desempeñaron un papel fundamental en la labor de protección, mientras que otros asociados tuvieron dificultades para aplicar los principios de protección debido a la falta de conocimiento de los principios en sí o del modo de aplicarlos. Tres evaluaciones<sup>21</sup> señalaron problemas de protección de datos entre los asociados. Por ejemplo, en la *EE tecnología 2022* se señaló una escasa comunicación del PMA a los asociados cooperantes sobre los problemas de protección de datos, y una falta de iniciativas orientadas a detectar riesgos para esos asociados en materia de ciberseguridad y tecnología.
28. Veinte evaluaciones<sup>22</sup> proporcionaron evidencias sobre la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, con resultados heterogéneos. Nueve evaluaciones<sup>23</sup> presentaron ejemplos de asociados cooperantes que garantizaron el uso eficaz de sistemas de gestión de denuncias, pero tres de ellas<sup>24</sup> señalaron el problema de que no se denunciaban todos los casos que así lo ameritaban. En la *EPEP Chad 2023*, se señaló que el uso inadecuado de los mecanismos comunitarios de retroalimentación y la falta de comunicación con respecto a las quejas recibidas afectaban la capacidad de los asociados cooperantes para comprender los puntos de vista de los beneficiarios y obstaculizaban el éxito de las intervenciones.
29. *Discapacidad*. Las seis evaluaciones<sup>25</sup> que incluyeron evidencias sobre la atención que los asociados cooperantes prestan a la inclusión de la discapacidad en los programas determinaron que esas cuestiones no se integraban de forma adecuada en los programas,

---

<sup>17</sup> EPEP Sudán del Sur 2022; ED Burkina Faso 2020, y ED Benin 2022.

<sup>18</sup> ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021.

<sup>19</sup> El anexo 6 del modelo de condiciones generales del acuerdo de asociación sobre el terreno incluye los requisitos estándar relativos al conocimiento entre los beneficiarios de los mecanismos comunitarios de retroalimentación de que dispone el PMA para ofrecer un canal de rendición de cuentas a las poblaciones afectadas. En las orientaciones para los asociados cooperantes gubernamentales se establece que tienen el compromiso de rendir cuentas a las poblaciones afectadas, y las orientaciones y normas de garantía provisionales para las transferencias de base monetaria por medio de los Gobiernos estipulan que esa rendición de cuentas es una parte importante de la programación del PMA, por ejemplo, cuando es efectuada a través de los Gobiernos.

<sup>20</sup> ED Benin 2022; EPEP Chad 2023; ED Resiliencia en el Líbano 2020; EPEP Sudán 2022; EPEP Zimbabwe 2022; EPEP Burkina Faso 2023; ED Burkina Faso 2020; EPEP El Salvador 2022; EIECNC Myanmar 2023; EPEP Ghana 2023; EPEP Jordania 2022; EPEP Líbano 2021; EPEP Pakistán 2022; EPEP Sudán del Sur 2022; EPEP República Centroafricana 2023; EPEP Haití 2023; EPEP Honduras 2022; EPEP Malawi 2023; EPEP Nigeria 2023; EPEP Perú 2022; EPEP Tayikistán 2022; ED Siria 2020, y EE tecnología 2022.

<sup>21</sup> EE Tecnología 2022; EPEP Nigeria 2023, y ED Burkina Faso 2020.

<sup>22</sup> ED Benin 2022; EPEP Chad 2023; ED Resiliencia en el Líbano 2020; EPEP Sudán 2022; EPEP Zimbabwe 2022; EPEP Burkina Faso 2023; EPEP El Salvador 2022; EIECNC Myanmar 2023; EPEP Ghana 2023; EPEP Jordania 2022; EPEP Líbano 2021; EPEP Pakistán 2022; EPEP Sudán del Sur 2022; EPEP República Centroafricana 2023; EPEP Haití 2023; EPEP Malawi 2023; EPEP Nigeria 2023; EPEP Perú 2022; ED Siria 2020, y EPEP Tayikistán 2022.

<sup>23</sup> EPEP Burkina Faso 2023; EPEP República Centroafricana 2023; EIECNC Myanmar 2023; EPEP Haití 2023; EPEP Honduras 2022; EPEP Malawi 2023; EPEP Nigeria 2023; EPEP Sudán del Sur 2022, y ED Siria 2020.

<sup>24</sup> ED Alimentación escolar en el Líbano 2020; EPEP Chad 2023, y EPEP Sudán del Sur 2022.

<sup>25</sup> EPEP República Democrática del Congo 2020; ED alimentación escolar en el Líbano 2020; EIECNC Myanmar 2023; EPEP Sudán 2022; ED Siria 2020, y EPEP Tayikistán 2022.

ya que a las personas con discapacidad no siempre se les atribuía la debida consideración como grupo objetivo. Cabe mencionar la excepción de la [EIECNC Myanmar 2023](#), donde se señaló que los asociados tenían la obligación de considerar la discapacidad en el diseño y la orientación de la ayuda de los programas, y se destacó que se había consultado a las personas con discapacidad para poder disponer de un mayor volumen de datos pertinentes para su inclusión.

30. *Protección contra la explotación y el abuso sexuales*<sup>26</sup>. Ocho evaluaciones<sup>27</sup> analizaron los **códigos de conducta y la capacitación de los asociados cooperantes en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales**. Los trabajos dejaron ver diferencias en la atención prestada al tema, ya que en cuatro evaluaciones se hizo hincapié en el uso de códigos de conducta y capacitación, y en tres<sup>28</sup> se señaló que los asociados no habían recibido información adecuada sobre las normas y los protocolos en la materia.

### ¿Qué factores son señalados en las evaluaciones como elementos que favorecieron o perjudicaron la calidad y los resultados del trabajo del PMA con los asociados cooperantes?

31. Los factores que habían incidido en los resultados de la colaboración del PMA con los asociados se presentan a continuación en correspondencia con al ciclo de la gestión de los asociados cooperantes del PMA relativo a las ONG. Además, en el cuadro 3 figura el porcentaje de evaluaciones en las que se tuvieron en cuenta los factores que habían influido en la calidad y en los resultados del trabajo del PMA con los asociados.

CUADRO 3: PORCENTAJE DE EVALUACIONES QUE CONSIDERARON LOS FACTORES QUE INFLUYEN EN LA CALIDAD Y LOS RESULTADOS DE LA COLABORACIÓN DEL PMA CON LOS ASOCIADOS COOPERANTES*		
Etapa del ciclo de gestión de los asociados	Factor positivo (porcentaje de evaluaciones)	Factor negativo (porcentaje de evaluaciones)
Selección de los asociados	15	6
Preparación del contrato	17	42
Ejecución	19	47
Examen de la asociación	2	4

\* Algunas evaluaciones presentan datos empíricos sobre los factores tanto positivos como negativos, y también sobre las ONG y los asociados cooperantes gubernamentales. Además, dado que solo una evaluación (ED Sri Lanka 2021) ofrece datos empíricos sobre una entidad de las Naciones Unidas que actúa como asociado cooperante durante la fase de ejecución, ese trabajo no se incluyó en el cuadro.

32. *Selección de los asociados cooperantes*. Las evaluaciones determinaron que el PMA utilizaba procesos sólidos para seleccionar ONG con los conocimientos especializados necesarios. Los conocimientos locales y las competencias técnicas fueron fundamentales a la hora de seleccionar a los asociados, como lo demuestra la [EPEP Guinea-Bissau 2023](#), donde se señaló que las ONG locales habían identificado a las personas más necesitadas y habían trabajado con ellas. No obstante, también se señalaron retrasos y casos donde la selección

<sup>26</sup> La circular de la Directora Ejecutiva sobre medidas especiales de protección contra la explotación y el abuso sexuales subraya el enfoque del PMA de tolerancia cero frente a la inacción ante cualquier forma de explotación y abuso sexuales. Uno de los objetivos estipulados es fortalecer la capacidad de los asociados para detectar esos posibles casos, prevenirlos e intervenir ante ellos. La circular establece que el personal directivo del PMA debe garantizar que los asociados cooperantes comprendan las obligaciones relativas a la protección contra la explotación y el abuso sexuales y las cumplan. El modelo actualizado de acuerdo de asociación sobre el terreno incluye una cláusula sobre esta protección.

<sup>27</sup> EPEP Burkina Faso 2023; EPEP Camerún 2020; ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021; EIECNC Myanmar 2023; EPEP Haití 2023; EPEP Honduras 2022; EPEP Jordania 2022, y EPEP Líbano 2021.

<sup>28</sup> EPEP Burkina Faso 2023; EIECNC Myanmar 2023, y EPEP Camerún 2020.

- de asociados distó de ser óptima, y donde el escaso número de asociados adecuados o las limitaciones financieras del PMA impidieron que este contratase asociados capacitados<sup>29</sup>.
33. *Negociación y preparación del contrato.* Ocho evaluaciones<sup>30</sup> determinaron que una mayor duración de los acuerdos de asociación sobre el terreno favorecía la calidad de las asociaciones. En cambio, nueve evaluaciones<sup>31</sup> señalaron que los acuerdos a corto plazo —con frecuencia derivados de que la financiación del PMA fuera imprevisible— impidieron presupuestar debidamente y retener al personal de los asociados locales. Las recomendaciones de 13 evaluaciones<sup>32</sup> sugieren la adopción de acuerdos multimodales a más largo plazo para mejorar la planificación y la estabilidad y reducir la carga administrativa.
  34. Las evaluaciones que consideran la negociación de los contratos y la gestión de los asociados cooperantes gubernamentales subrayan la necesidad de un marco estratégico claro para la colaboración. Por ejemplo, la [ED Benin 2022](#) señaló que la falta de coordinación formal con los asociados cooperantes gubernamentales obstaculizaba la ejecución de los programas.
  35. Once evaluaciones<sup>33</sup> detectaron que los retrasos administrativos en la etapa de contratación —por ejemplo, el retraso en la firma de los contratos y una falta de transparencia sobre los presupuestos de los programas— generaban ineficiencia, al igual que la existencia de múltiples acuerdos con los asociados aplicables a una misma zona geográfica. La [EPEP Pakistán 2022](#) señaló que esa situación afectaba la capacidad de los asociados para prestar una asistencia oportuna a los beneficiarios.
  36. *Etapa de ejecución.* Nueve evaluaciones<sup>34</sup> determinaron que el PMA era reconocido por su flexibilidad y capacidad de respuesta, al adaptar los programas a las necesidades locales y a la retroalimentación de los asociados cooperantes, y observaron que esa capacidad de adaptación era fundamental para la buena marcha de las asociaciones. No obstante, las evaluaciones también señalaron que la ejecución de los programas se veía obstaculizada por la rotación del personal y las dificultades para encontrar asociados con las competencias necesarias para trabajar en el fomento de la resiliencia, la igualdad de género y el análisis de la vulnerabilidad.
  37. El uso de tecnología redujo las dificultades administrativas, mejoró la tramitación de las facturas y contribuyó a la entrega puntual de la ayuda por parte de los asociados mediante el uso de sistemas de registro biométrico, como se observó en la [EPEP Sudán del Sur 2022](#). Sin embargo, las evaluaciones detectaron que los datos que tenían esos asociados a menudo eran fragmentados y no se sistematizaban. Por ejemplo, la [EE tecnología 2022](#),

---

<sup>29</sup> EPEP República Democrática del Congo 2020, y EPEP Camerún 2020.

<sup>30</sup> ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021; EIECNC Pandemia de COVID-19 2022; EPEP República Democrática del Congo 2020; ED Líbano 2020; EPEP Malawi 2023; EE Nutrición y VIH/sida 2023; EPEP Sudán 2022, y EPEP Zimbabwe 2022.

<sup>31</sup> EPEP Chad 2023; ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021; EPEP República Democrática del Congo 2020; ED Guinea-Bissau 2021; ED Líbano 2020; EPEP Malawi 2023; EPEP Sudán 2022; EPEP Zimbabwe 2022, y ED Zimbabwe 2022.

<sup>32</sup> EPEP Argelia 2023; ED Benin 2020; ED Burkina Faso 2020; EPEP Camerún 2020; ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021; EPEP República Democrática del Congo 2020; EIECNC Myanmar 2023; ED Guinea 2022; ED Guinea-Bissau 2021; ED Resiliencia en el Líbano 2020; EPEP Sudán 2022; ED Siria 2020, y EPEP Zimbabwe 2022.

<sup>33</sup> EPEP Argelia 2023; EPEP Camerún 2020; EPEP Sudán del Sur 2022; ED Benin 2022; EPEP Zimbabwe 2022; EPEP Chad 2023; EPEP República Centroafricana 2023; EIECNC Pandemia de COVID-19 2022; EPEP República Democrática del Congo 2020; ED Líbano 2020, y EPEP Pakistán 2022.

<sup>34</sup> ED Benin 2020; ED Benin 2022; EIECNC Pandemia de COVID-19 2022; EIECNC Myanmar 2023; EPEP Honduras 2022; ED Rwanda 2021; EPEP Sudán del Sur 2022; ED Siria 2020, y EPEP Tayikistán 2022.

- recomendó que se fortaleciera la automatización de los procesos de gestión de los asociados cooperantes y la alfabetización digital.
38. *Examen de la asociación.* Las evaluaciones señalaron la presencia de desafíos constantes vinculados a la deficiencia de los sistemas de seguimiento de las ONG. No obstante, la [ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021](#) observó que el PMA utilizó su herramienta de evaluación del desempeño de los asociados para incrementar los procesos periódicos de seguimiento y retroalimentación con el fin de documentar el desempeño de los asociados.
  39. Las evaluaciones demostraron que, en términos generales, las actividades de fortalecimiento de las capacidades del PMA atendieron las necesidades de los asociados cooperantes y ayudaron a mejorar las prácticas, aunque carecieron de un enfoque estratégico y de un seguimiento sistemático. La planificación y la asignación de recursos inadecuadas dificultaron el seguimiento de los efectos del fortalecimiento de las capacidades en relación con el desempeño de los asociados.
  40. *Riesgo fiduciario.* Las evaluaciones destacan el desafío que enfrenta el PMA al tener que equilibrar la disposición a correr riesgos, en cuanto a los riesgos estratégicos, con la aversión al riesgo fiduciario a la hora de asistir a las personas vulnerables y cumplir su deber de protección de los asociados. La [EIECNC Myanmar 2023](#) pone de relieve esta tensión, y subraya la necesidad de una mayor planificación en torno al deber de protección de los asociados por parte del PMA.
  41. Cuatro evaluaciones<sup>35</sup> observan que el PMA normalizó su enfoque de gestión de los riesgos y tomó medidas para garantizar el cumplimiento por parte de los asociados cooperantes y reducir los casos de fraude. Los trabajos determinaron que el Programa tiene sólidos mecanismos de control, seguimiento y diligencia debida, que incluyen, por ejemplo, verificaciones con respecto a la lista de sanciones de las Naciones Unidas, la lista de proveedores inhabilitados del Mercado Global de las Naciones Unidas y sus códigos de conducta<sup>36</sup>.
  42. Tres evaluaciones detectaron deficiencias en las medidas de control del Programa, y citaron casos de fraude donde los alimentos o el efectivo no llegaron a los beneficiarios y otras fallas, entre ellas, discrepancias en el Chad<sup>37</sup>, represalias en la República Democrática del Congo<sup>38</sup> y extorsión en Malawi<sup>39</sup>.

### **¿En qué medida indican las evaluaciones que las relaciones del PMA con los asociados cooperantes han cambiado con el transcurso del tiempo?**

43. Las evidencias encontradas demuestran que, con el tiempo, las relaciones entre el PMA y los asociados cooperantes cambiaron y dejaron de ser vínculos puramente transaccionales —donde los asociados se consideraban principalmente ejecutores de las actividades del PMA— para convertirse en relaciones más colaborativas, con un mayor nivel de consulta y una dinámica de poder más equitativa; aunque esa situación aún puede mejorar.

---

<sup>35</sup> ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021; EPEP Haití 2023; EPEP Malawi 2023, y EP Consolidación de la paz 2023.

<sup>36</sup> El procedimiento que utiliza el PMA a la hora de imponer sanciones a los asociados cooperantes se guía por el “Marco del PMA para la imposición de sanciones a los proveedores” (circular del Director Ejecutivo OED 2020/005).

<sup>37</sup> EPEP Chad 2023.

<sup>38</sup> EPEP República Democrática del Congo 2020.

<sup>39</sup> EPEP Malawi 2023.



44. Ocho evaluaciones<sup>40</sup> señalaron que las asociaciones eran principalmente de naturaleza transaccional y que los asociados con frecuencia se consideraban meros contratistas para la ejecución, con un reconocimiento o un uso limitado de sus competencias. Por ejemplo, la [EPEP Pakistán 2022](#) observó que el PMA consideraba generalmente a los asociados como proveedores de servicios más que asociados con experiencia. Tres evaluaciones<sup>41</sup> mencionaron la falta de planificación estratégica por parte del PMA con respecto a la colaboración con estos asociados, lo que hacía que se perdieran oportunidades para entablar una cooperación más profunda.
45. En cambio, 13 evaluaciones<sup>42</sup> describieron estas relaciones como transparentes, equitativas y mutuamente beneficiosas, y pusieron el acento en las responsabilidades compartidas. Dos ejemplos que cabe destacar son los de la [EIECNC pandemia de COVID-19 2022](#) y la [EPEP Perú 2022](#), donde se observó que los cambios en la dinámica de poder fueron señal de una relación más colaborativa entre el PMA y las ONG.
46. Tres evaluaciones<sup>43</sup> documentaron ejemplos de participación del PMA en los procesos de planificación de los asociados cooperantes, en particular cuando existían relaciones a largo plazo.
47. En este momento, el PMA está trabajando en la elaboración de una definición de la localización y una política al respecto<sup>44</sup>. Si bien hay evidencias de la participación y representación de los asociados cooperantes en iniciativas de colaboración, las evaluaciones no presentaron información que demostrara el apoyo del PMA al personal directivo de esos asociados en ciertos ámbitos, como, por ejemplo, en relación con las cuestiones técnicas. Sin embargo, las evaluaciones sí destacaron el valor de los conocimientos y relaciones de los asociados locales, como puede apreciarse en las relativas a Côte d'Ivoire y El Salvador, donde las ONG locales colaboraron de forma eficaz con los grupos de productoras.

## Conclusiones

48. Los datos empíricos ponen de relieve el papel esencial que desempeñan los asociados cooperantes en el apoyo al PMA para el cumplimiento de su mandato. Si bien se observan procesos sólidos para la colaboración entre el PMA y los asociados, la síntesis subraya la existencia de oportunidades para destacar el valor de estos y mejorar el enfoque de gestión del Programa.
49. **Los asociados cooperantes desempeñan un importante papel en el apoyo a la prestación de asistencia por parte del PMA.** Las evaluaciones destacan la importancia de estos asociados a la hora de prestar asistencia para salvar vidas; contribuir a los programas de nutrición, salud y educación, y apoyar la programación de fomento de los medios de subsistencia y la resiliencia. La participación de los asociados gubernamentales enriqueció los entornos nacionales propicios para el fomento de la seguridad alimentaria y la nutrición.

---

<sup>40</sup> EPEP Argelia 2023; EPEP Bolivia 2022; ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021; EPEP República Democrática del Congo 2020; EIECNC Myanmar 2023; EPEP Jordania 2022; EPEP Pakistán 2022, y EPEP Sudán 2022.

<sup>41</sup> EPEP Bolivia 2022; EPEP República Democrática del Congo 2020, y EPEP Sudán 2022.

<sup>42</sup> EPEP Argelia 2023; EIECNC Pandemia de COVID-19 2022; EPEP El Salvador 2022; EIECNC Myanmar 2023; EPEP Honduras 2022; EPEP Jordania 2022; EPEP para Malawi 2023; EPEP Nigeria 2023; EPEP Perú 2022; ED Rwanda 2021; ED Siria 2020; ED Zimbabwe 2022, y EPEP Zimbabwe 2022.

<sup>43</sup> ED Rwanda 2021; ED Siria 2020, y EPEP Zimbabwe 2022.

<sup>44</sup> Comité Permanente entre Organismos. 2021. *Reforzar la participación, la representación y el liderazgo de los agentes locales y nacionales en los mecanismos de coordinación humanitaria del IASC*. Estas orientaciones ofrecen una guía sobre estos aspectos cuya finalidad es ayudar a las comunidades a abordar los problemas que enfrentan.

Las principales contribuciones de los asociados mencionadas en las evaluaciones fueron las relativas a los programas en las escuelas, la creación de activos de las comunidades y los hogares y las transferencias de recursos no condicionadas.

50. **Variaciones en la atención a las cuestiones transversales en el trabajo de los asociados cooperantes.** Aunque las ONG participaron activamente en la promoción de la igualdad de género y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, las capacidades y la atención a esas esferas no fueron sistemáticas. Además, es preciso mejorar la atención a la inclusión de la discapacidad y la protección contra la explotación y el abuso sexuales.
51. **Si bien los asociados cooperantes tienen activos valiosos —como, por ejemplo, conocimientos locales y competencias técnicas—, hay importantes deficiencias en materia de capacidades.** Algunos de los problemas son la falta de conocimiento de los criterios de selección de los beneficiarios que utiliza en PMA y la falta de competencias específicas, lo cual a veces se agrava por la elevada rotación de personal. Algunas evaluaciones indican que el PMA no ha aprovechado al máximo las competencias y los conocimientos especializados que sí poseen los asociados cooperantes, en particular en el caso de las ONG.
52. **Es preciso mejorar la eficiencia de la gestión de las ONG y desarrollar procesos para la gestión de los asociados cooperantes gubernamentales.** Entre otros desafíos cabe mencionar los retrasos en la firma de los contratos y en los pagos, lo cual afecta negativamente la prestación de la asistencia. Con frecuencia, los acuerdos de asociación sobre el terreno carecen de flexibilidad para ajustarse a los cambios en las condiciones, y la elevada concentración de asociados cooperantes en algunas zonas ha conducido al aumento de los costos de las transacciones. Por otra parte, no siempre se dispone de procesos para la gestión de los asociados gubernamentales.
53. **El PMA está avanzando hacia relaciones más colaborativas con los asociados cooperantes, aunque es una transición que aún se encuentra en curso.** Si bien se observa un mayor grado de consulta y una dinámica de poder más equitativa entre ambas partes, el PMA no ha integrado plenamente un marco de localización aplicable a la colaboración con estos asociados. Las evaluaciones señalan la necesidad de marcos más estratégicos para el trabajo con los asociados gubernamentales y enfoques a mediano plazo para las relaciones con los asociados.
54. **El logro de resultados se basó en aspectos clave de la colaboración con los asociados cooperantes.** Algunos de esos aspectos fueron los contratos a largo plazo que posibilitaron una planificación estratégica, los acuerdos de asociación sobre el terreno que permitieron ajustes en tiempo real y un entorno de confianza. Estas prácticas ayudaron al PMA a forjar relaciones a largo plazo con estos asociados. Asimismo, la claridad en los códigos de conducta y los canales para la presentación de denuncias de irregularidades contribuyó a definir con precisión las expectativas y generar confianza.

## Recomendaciones

N.º	Recomendación	Responsabilidad (oficina o entidad responsable)	Otras entidades colaboradoras (si corresponde)	Prioridad: alta o media	Plazo de aplicación
1	<b>PRIORIZAR LAS ASOCIACIONES SOSTENIBLES: Tratar de establecer asociaciones sostenibles a largo plazo basadas en la valorización de los asociados y en una ética del interés común, respeto mutuo y confianza.</b>	Dependencia de Asociados Operacionales			
1.1	Promover asociaciones con los asociados cooperantes que sean sostenibles más allá del ciclo de financiación, cuando corresponda (p. ej., en función de la disponibilidad de fondos), estimular el uso de acuerdos de asociación sobre el terreno plurianuales (dentro de la duración aprobada para el PEP, el PEP provisional o la operación de emergencia limitada) y poner en práctica las orientaciones sobre la elaboración de enfoques estratégicos y basados en los riesgos para favorecer la colaboración con los asociados cooperantes.	Dependencia de Asociados Operacionales	Dirección de Políticas y Orientación en materia de Programas; asesores sobre gestión de asociados cooperantes en los despachos regionales; oficiales de programas y responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países	Media	Noviembre de 2025
1.2	Cuando los asociados cooperantes gubernamentales desempeñan un papel clave en la ejecución de los PEP, elaborar orientaciones operacionales claras para las asociaciones que impulsan los PEP, sobre la base de unos intereses comunes. Esta práctica debería contemplar la amplia variedad de contextos operacionales en los que los Gobiernos actúan como asociados cooperantes o en los que el PMA transfiere recursos a través de los sistemas públicos.  Deberían formularse modelos de contrato para la colaboración con los asociados cooperantes gubernamentales, y revisarlos periódicamente.	Dirección de Políticas y Orientación en materia de Programas	Oficina de Servicios Jurídicos; asesores sobre gestión de asociados cooperantes en los despachos regionales; oficiales de programas y responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países	Media	Noviembre de 2025

2	<b>ADOPTAR ENFOQUES ESTRATÉGICOS Y A MEDIDA PARA EL FOMENTO DE LAS CAPACIDADES: Aprovechar las fortalezas en las esferas prioritarias tanto para el PMA como para sus asociados, aplicando el principio de la localización.</b>	Dependencia de Asociados Operacionales			
2.1	Mejorar las orientaciones actuales para la gestión de los asociados cooperantes con el fin de ayudar a las oficinas en los países a llevar a cabo, en un espíritu de colaboración, el análisis y la cartografía de las capacidades de los asociados desde el punto de vista de la localización, para determinar más certeramente los activos y las ventajas comparativas que los asociados aportan a las asociaciones.	Dependencia de Asociados Operacionales	Dirección de Políticas y Orientación en materia de Programas; asesores sobre gestión de asociados cooperantes en los despachos regionales; oficiales de programas y responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países	Media	Enero de 2026
2.2	Mejorar la claridad y calidad de la comunicación con los asociados cooperantes sobre los aspectos clave del enfoque de ejecución de los programas del PMA, mediante la preparación y el seguimiento de la implementación de un programa de iniciación para que los asociados se familiaricen con los enfoques programáticos del PMA (p. ej., con los criterios de selección de los beneficiarios y los grupos prioritarios) y con las cuestiones transversales.	Dependencia de Asociados Operacionales	Dirección de Políticas y Orientación en materia de Programas; Dirección de Análisis, Planificación y Realizaciones; oficiales de programas y responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países	Media	Junio de 2026
2.3	Tras la aprobación de la política de localización, crear herramientas para evaluar, desarrollar o mejorar el liderazgo de los asociados cooperantes en las esferas pertinentes en consonancia con el Gran Pacto y los compromisos del Comité Permanente entre Organismos en materia de liderazgo de los asociados locales.	Servicio de Género, Protección e Inclusión	Dependencia de Asociados Operacionales	Media	Junio de 2026

3	<b>INCORPORAR LA PLANIFICACIÓN DE LA COLABORACIÓN A TODOS LOS NIVELES DE LOS PEP: Facilitar la colaboración con los asociados cooperantes en todas las fases del diseño, la ejecución y la evaluación de los resultados del ciclo de los PEP.</b>	Dependencia del Ciclo y la Calidad de los Programas			
3.1	Para elaborar programas que ofrezcan mejores respuestas al contexto local y a las necesidades de las comunidades, en la etapa de diseño de los PEP, las oficinas en los países deberían recibir apoyo a la hora de realizar un análisis y una cartografía exhaustivas de los asociados cooperantes gubernamentales y las ONG asociadas y de colaborar con estos asociados en el proceso de diseño de los programas, entre otras cosas, en el análisis de las necesidades y la formulación de una teoría del cambio y de los objetivos previstos para los PEP.	Dependencia del Ciclo y la Calidad de los Programas	Dependencia de Asociados Operacionales; Servicio de Género, Protección e Inclusión; Dirección de Análisis, Planificación y Realizaciones; asesores sobre gestión de asociados cooperantes de los despachos regionales; oficiales de programas y responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países	Media	Noviembre de 2025
3.2	Incorporar mecanismos de consulta, planificación conjunta y retroalimentación de los asociados cooperantes gubernamentales y las ONG asociadas con respecto a la calidad de los programas durante todo el período de ejecución de los PEP.	Dependencia del Ciclo y la Calidad de los Programas	Dependencia de Asociados Operacionales; Dirección de Políticas y Orientación en materia de Programas; Dirección de Análisis, Planificación y Realizaciones; oficiales de programas y responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países	Media	Noviembre de 2025

4	<b>FORTALECER LA ARMONIZACIÓN CON LAS PRIORIDADES TRANSVERSALES: Para garantizar la armonización de los asociados cooperantes con las prioridades transversales y reducir los riesgos, establecer requisitos contractuales claros que se correspondan con oportunidades de fortalecimiento de las capacidades.</b>	Dependencia de Asociados Operacionales			
4.1	Tras el diseño del próximo Plan Estratégico del PMA (que abarcará el período 2026-2030), realizar exámenes periódicos del modelo de acuerdo de asociación sobre el terreno para garantizar que los asociados cooperantes que lo firmen armonicen su labor con toda nueva prioridad y política institucional (entre otras cosas, sobre ciberseguridad y localización).	Dependencia de Asociados Operacionales	Servicio de Garantía de la Ejecución; Oficina de Servicios Jurídicos; Dirección de Gestión de Riesgos; Dirección de Tecnología	Alta	Noviembre de 2026
4.2	En colaboración con (o a pedido de) los despachos regionales y los interlocutores de las oficinas en los países que cuenten con especialistas, proporcionar una orientación clara y apoyo para el fomento de las capacidades a las ONG y los asociados gubernamentales sobre los compromisos vigentes del PMA vinculados a la igualdad de género y la inclusión, por ejemplo, con respecto a la adopción de enfoques de carácter transformador de las relaciones de género en sus organizaciones y sus programas de trabajo.	Servicio de Género, Protección e Inclusión	Dependencia de Asociados Operacionales; Oficina de Deontología; asesores de los despachos regionales sobre gestión de los asociados cooperantes; responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países; agentes de coordinación en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales de las oficinas en los países	Alta	Noviembre de 2025
4.3	Habida cuenta de que la inclusión de la discapacidad ahora es una de las obligaciones contractuales previstas en el modelo de acuerdo de asociación sobre el terreno, facilitar el fortalecimiento de las capacidades de los asociados cooperantes, las oficinas en los países y los despachos regionales para permitirles adoptar y llevar adelante el enfoque inclusivo desde el punto de vista de la discapacidad aplicado por el PMA en sus programas, ajustándose a las normas de este último. Las oficinas en los países deberían someter a seguimiento el cumplimiento con el apoyo de los despachos regionales y la Sede, según corresponda, para velar por el respeto de esas normas.	Servicio de Género, Protección e Inclusión	Dependencia de Asociados Operacionales; Oficina de Deontología; asesores de los despachos regionales sobre gestión de los asociados cooperantes; responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países	Alta	Junio de 2025

4.4	Con arreglo a la evaluación realizada en 2024 de la estrategia de protección contra la explotación y el abuso sexuales, llevar a cabo una evaluación y priorización de los riesgos que enfrentan los asociados cooperantes y las necesidades de capacidad que tienen con respecto al cumplimiento de los compromisos en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales, lo que incluye, por ejemplo, análisis específicos de las necesidades de los asociados gubernamentales en relación con las capacidades.	Oficina de Deontología	Dependencia de Asociados Operacionales; asesores de los despachos regionales sobre gestión de los asociados cooperantes; responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países	Alta	Noviembre de 2025
<b>5</b>	<b>MEJORAR LA GESTIÓN DE LOS ASOCIADOS COOPERANTES: Aumentar la eficiencia de la gestión y administración de estos asociados, así como las enseñanzas extraídas al respecto.</b>	Dependencia de Asociados Operacionales			
5.1	Clarificar, difundir y promover las orientaciones existentes relativas a la posibilidad de adaptar los procedimientos de contratación y pago en función de la evolución del entorno operativo, y capacitar al personal responsable de la gestión de los asociados cooperantes sobre la aplicación de las orientaciones revisadas.	Dependencia de Asociados Operacionales	Servicio de Garantía de la Ejecución; Oficina de Servicios Jurídicos; Servicio de Operaciones Financieras y Seguros; asesores de los despachos regionales sobre gestión de los asociados cooperantes; responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países	Alta	Junio de 2025
5.2	Establecer metas e indicadores de las realizaciones relativos a la puntualidad de la firma de los contratos con los asociados cooperantes y a la tramitación y realización de los pagos correspondientes. Estos elementos deberían conformar un marco de responsabilidad compartida, teniendo en cuenta la implementación en curso de Partner Connect.	Dependencia de Asociados Operacionales	Servicio de Garantía de la Ejecución; Servicio de Operaciones Financieras y Seguros; Dirección de Análisis, Planificación y Realizaciones	Alta	Diciembre de 2025
5.3	Para complementar las herramientas ya disponibles, crear un espacio para el intercambio de conocimientos y buenas prácticas sobre gestión de las ONG en todo el PMA.	Dependencia de Asociados Operacionales	Servicio de Garantía de la Ejecución; Servicio de Investigación y Gestión de los Conocimientos; asesores de los despachos regionales sobre gestión de los asociados cooperantes; responsables de los asociados cooperantes de las oficinas en los países	Alta	Junio de 2025

## ANEXO I

## Lista de las evaluaciones incluidas en la síntesis

1. A continuación se presentan las 47 evaluaciones examinadas para elaborar la presente síntesis.

<b>Título completo del informe [título del informe resumido entre corchetes cuando existe en español]</b>	<b>Título abreviado del informe</b>	<b>Tipo de evaluación</b>	<b>Categoría de evaluación</b>	<b>Entidad que encargó la evaluación</b>		<b>Año</b>
Evaluation of the WFP Response to the COVID-19 Pandemic [Informe resumido de la evaluación de la respuesta del PMA a la pandemia de COVID-19]	EIECNC pandemia de COVID-19 2022	EIECNC	Centralizada	OEV	Mundial	2022
Evaluation of the Corporate Emergency Response in Myanmar 2018-2022 [Informe resumido de la evaluación de la intervención de emergencia coordinada a nivel central en Myanmar (2018-2022)]	EIECNC Myanmar 2023	EIECNC	Centralizada	OEV	RBB	2023
Evaluation of South Sudan WFP Interim Country Strategic Plan 2018-2021 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico provisional para Sudán del Sur (2018-2022)]	EPEP Sudán del Sur 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBN	2022
Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour Sénégal, 2018-2022 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el Senegal (2019-2023)]	EPEP Senegal 2023	EPEP	Centralizada	OEV	RBD	2023
Evaluation of Ghana WFP Country Strategic Plan, 2019-2023 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Ghana (2019-2023)]	EPEP Ghana 2023	EPEP	Centralizada	OEV	RBD	2023
Evaluación del plan estratégico para el Perú (2018-2022)	EPEP Perú 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBP	2022
Évaluation du plan stratégique de pays provisoire du PAM en République centrafricaine (2018-2022) [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico provisional para la República Centroafricana (2018-2022)]	EPEP República Centroafricana 2023	EPEP	Centralizada	OEV	RBD	2023
Evaluation of the Algeria WFP Interim Country Strategic Plan (2019-2022) [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico provisional para Argelia (2019-2022)]	EPEP Argelia 2023	EPEP	Centralizada	OEV	RBC	2023
Evaluación del plan estratégico para El Salvador 2017-2021	EPEP 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBP	2022



<b>Título completo del informe [título del informe resumido entre corchetes cuando existe en español]</b>	<b>Título abreviado del informe</b>	<b>Tipo de evaluación</b>	<b>Categoría de evaluación</b>	<b>Entidad que encargó la evaluación</b>		<b>Año</b>
Evaluation of Tajikistan WFP Country Strategic Plan 2019-2024 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Tayikistán (2019-2024)]	EPEP Tayikistán 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBB	2022
Evaluation of Jordania WFP Country Strategic Plan 2020-2022 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Jordania (2020-2022)]	EPEP Jordania 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBC	2022
Evaluation of Sudan WFP Country Strategic Plan 2019-2023 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el Sudán (2019-2023)]	EPEP Sudán 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBN	2022
Evaluation of Nigeria WFP Country Strategic Plan 2019-2022 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Nigeria (2019-2022)]	EPEP Nigeria 2023	EPEP	Centralizada	OEV	RBD	2023
Évaluation du plan stratégique de pays du PAM pour Haïti, 2018-2022 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Haití (2018-2022)]	EPEP Haití 2023	EPEP	Centralizada	OEV	RBP	2023
Évaluation du plan stratégique de pays du PAM au Tchad pour 2019-2023 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el Chad (2019-2023)]	EPEP Chad 2023	EPEP	Centralizada	OEV	RBD	2023
Évaluation du plan stratégique de pays du PAM Burkina Faso 2019-2023 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Burkina Faso (2019-2023)]	EPEP Burkina Faso 2023	EPEP	Centralizada	OEV	RBD	2023
Evaluation of Cameroon WFP Country Strategic Plan 2018-2020 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el Camerún (2018-2020)]	EPEP Camerún 2020	EPEP	Centralizada	OEV	RBD	2020
Evaluation of Democratic Republic of the Congo Interim Country Strategic Plan 2018–2020 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico provisional para la República Democrática del Congo (2018-2020)]	EPEP República Democrática del Congo 2020	EPEP	Centralizada	OEV	RBJ	2020

Título completo del informe [título del informe resumido entre corchetes cuando existe en español]	Título abreviado del informe	Tipo de evaluación	Categoría de evaluación	Entidad que encargó la evaluación		Año
Evaluation of Malawi WFP Country Strategic Plan, 2019-2023 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Malawi (2019-2023)]	EPEP Malawi 2023	EPEP	Centralizada	OEV	RBJ	2023
Evaluation of the WFP Sri Lanka Country Strategic Plan 2018-2022 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Sri Lanka (2018-2022)]	EPEP Sri Lanka 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBB	2022
Evaluation of Pakistan WFP Country Strategic Plan 2018-2022 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el Pakistán (2018-2022)]	EPEP Pakistán 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBB	2022
Evaluación del plan estratégico para el Estado Plurinacional de Bolivia (2018-2022)	EPEP Bolivia 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBP	2022
Evaluación del plan estratégico para Honduras (2018-2021)	EPEP Honduras 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBP	2022
Evaluation of Zimbabwe WFP Country Strategic Plan 2017-2021 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Zimbabwe (2017-2021)]	EPEP Zimbabwe 2022	EPEP	Centralizada	OEV	RBJ	2022
Evaluation of Lebanon WFP Country Strategic Plan 2018-2021 [Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el Líbano (2018-2021)]	EPEP Líbano 2021	EPEP	Centralizada	OEV	RBC	2021
Evaluation of the Policy on WFP's Role in Peacebuilding in Transition Settings [Informe resumido de la evaluación de la política sobre el papel del PMA en la consolidación de la paz en situaciones de transición]	EP consolidación de la paz 2023	Política	Centralizada	OEV	Mundial	2023
Strategic Evaluation of WFP's work on Nutrition and HIV/AIDS [Informe resumido de la evaluación estratégica de la labor del PMA en materia de nutrición y VIH/sida]	EE nutrición y VIH/sida 2023	Estrategia	Centralizada	OEV	Mundial	2023
Strategic Evaluation of WFP's Use of Technology in Constrained Environments [Informe resumido de la evaluación estratégica del empleo de tecnologías por el PMA en entornos difíciles]	EE tecnología 2022	Estrategia	Centralizada	OEV	Mundial	2022

Título completo del informe [título del informe resumido entre corchetes cuando existe en español]	Título abreviado del informe	Tipo de evaluación	Categoría de evaluación	Entidad que encargó la evaluación		Año
Mid-Term Activity Evaluation of USDA Local and Regional Food Aid Procurement Grant (LRP-442-2019-011-00) for WFP School Feeding in Cambodia 2019- 2023	ED adquisición de la ayuda alimentaria Camboya 2023	Actividad	Descentra- lizada	OEV	RBB	2023
Addressing Climate Change Impacts on Marginalized Agricultural Communities Living in the Mahaweli River Basin of Sri Lanka 2013-2020	ED Sri Lanka 2021	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Sri Lanka	RBB	2021
Evaluation Series on Emergency School Feeding in the Democratic Republic of Congo, Lebanon, Niger and Syria (2015-2019): Lebanon Evaluation Report	ED Líbano 2020	Actividad	Descentra- lizada	Dependencia de Redes de Seguridad y Protección Social	RBC	2020
Evaluation Series on Emergency School Feeding in the Democratic Republic of Congo, Lebanon, Niger and Syria (2015-2019): Syria Evaluation Report	ED Siria 2020	Actividad	Descentra- lizada	Dependencia de Redes de Seguridad y Protección Social	RBC	2020
Évaluation décentralisée conjointe finale du Programme National d'Alimentation Scolaire Intégré (PNASI) au Bénin 2017-2021	ED Benin 2022	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Benin	RBN	2022
Final Evaluation of McGovern-Dole International Food for Education and Child Nutrition Program in Guinea-Bissau 2016-2019	ED Guinea- Bissau 2021	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Guinea-Bissau	RBD	2021
Evaluation of R4 Rural Resilience Initiative in Masvingo and Rushinga Districts in Zimbabwe (January 2018 - June 2021)	ED Zimbabwe 2022	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Zimbabwe	RBJ	2022
WFP's USDA McGovern-Dole International Food for Education and Child Nutrition Program's Support in Rwanda 2016-2021	ED Rwanda 2021	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Rwanda	RBN	2021
WFP Livelihoods and Resilience Activities in Lebanon 2016-2019	ED Líbano 2019	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en el Líbano	RBC	2019
Midterm Evaluation of Nutrition Activities in The Gambia 2016-2019	ED Gambia 2021s	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Gambia	RBD	2021
Évaluation conjointe à mi-parcours du Programme National d'Alimentation Scolaire Intégré (PNASI) au Bénin (Août 2017 - Mai 2019)	ED Benin 2020	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Benin	RBN	2020

<b>Título completo del informe [título del informe resumido entre corchetes cuando existe en español]</b>	<b>Título abreviado del informe</b>	<b>Tipo de evaluación</b>	<b>Categoría de evaluación</b>	<b>Entidad que encargó la evaluación</b>		<b>Año</b>
Mid-Term Evaluation of WFP School Feeding USDA McGovern-Dole Grant for FY 2017-2020 in Bangladesh	ED Bangladesh 2020	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Bangladesh	RBB	2020
Midterm Activity Evaluation of USDA McGovern Dole Grant FFE-442-2019-013-00 for WFP School Feeding in Cambodia (1 November 2019 – 30 October 2023)	ED donaciones del Programa McGovern- Dole en Camboya 2022	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Camboya	RBB	2022
Endline Evaluation of United States Department of Agriculture (USDA) McGovern Dole Grant Food for Education Programme for WFP Cambodia FY 2017-2019	ED Camboya 2020	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Camboya	RBB	2020
Final evaluation of the first phase (2015-2021) of the McGovern-Dole Food for Education and Child Nutrition Program in Côte d'Ivoire	ED Côte d'Ivoire 2022	Actividad	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Côte d'Ivoire	RBD	2022
Thematic Evaluation of Cooperating Partnerships in the Eastern Africa Region 2016-2020	ED Asociaciones de cooperación en la región de África Oriental 2021	Temática	Descentra- lizada	RBN	RBN	2021
Évaluation thématique des activités de renforcement des capacités institutionnelles en Guinée (Juillet 2019 à juin 2021)	ED Guinea 2022	Temática	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Guinea	RBD	2022
Contribution du Programme Alimentaire Mondial au Système de protection sociale adaptative (SPSA) en Mauritanie depuis 2018	ED Mauritania 2021	Temática	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Mauritania	RBD	2021
Évaluation thématique sur les questions de genre dans les interventions du PAM au Burkina Faso (2016-2018)	ED Burkina Faso 2020	Temática	Descentra- lizada	Oficina del PMA en Burkina Faso	RBD	2020

*Fuente:* Sistema de información para la gestión de la OEV.

*Siglas:* OEV = Oficina de Evaluación; RBB = Despacho Regional para Asia y el Pacífico; RBC = Despacho Regional para Oriente Medio, África del Norte y Europa Oriental; RBD = Despacho Regional para África Occidental; RBJ = Despacho Regional para África Meridional; RBN = Despacho Regional para África Oriental; RBP = Despacho Regional para América Latina y el Caribe.

**Lista de las siglas utilizadas en el presente documento**

COVID-19	enfermedad por el coronavirus de 2019
OEV	Oficina de Evaluación
ONG	organización no gubernamental
PEP	plan estratégico para el país