

الملحق الخامس

الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة

لمحة عامة

- 1- يعرض هذا الملحق خطط الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة في عام 2025، ويُقدّم معلومات مفصلة عن أهمّ الصناديق والحسابات.
- 2- وتتواءم جميع الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة مع سياسات البرنامج وأهدافه وأنشطته، وتتشبه المديرية التنفيذية بموجب المادة 5-1 من النظام المالي. وتحفظ هذه الصناديق الاستثمارية بالمساهمات التي تم الاتفاق على غرضها ونطاقها مع الجهات المانحة، إلى جانب إجراءات الإبلاغ عن استخدامها. وتستخدم الحسابات الخاصة للإدارة المالية للخدمات التي يقدمها البرنامج إلى مكاتبه ووحداته وإلى كيانات الأمم المتحدة الأخرى والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية؛ ويجوز تمويلها بالمساهمات أو المدفوعات مقابل الخدمات المقدمة أو استرداد التكاليف.
- 3- ويُقدّم الجدول ألف-خامسا-1 موجزا للأرصدة والتحركات المتوقعة للأموال المتعلقة بالصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة ومصادر التمويل الأخرى في عام 2025. ويبلغ إجمالي النفقات المتوقعة 601.5 مليون دولار أمريكي، منها 172.2 مليون دولار أمريكي تأتي من الصناديق الاستثمارية، و413.1 مليون دولار أمريكي من الحسابات الخاصة، و16.2 مليون دولار أمريكي من مصادر تمويل أخرى. وتشمل مصادر التمويل الأخرى الصندوق العام، والمساهمات العينية المخصصة لأغراض مؤسسية محددة، مثل استخدام مباني مقر البرنامج بالمجان.
- 4- وفي هذا الملحق، تستند الإشارات إلى ميزانيات الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة ومصادر التمويل الأخرى لعام 2024 إلى أرقام الميزانية المنقحة، على النحو المعروض في تحديث خطة الإدارة للفترة 2024-2026.

الجدول ألف-خامسا-1: التحركات المتوقعة للأموال المحتفظ بها في الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة ومصادر التمويل الأخرى لعام 2025 (مليون دولار أمريكي)			
المجموع	الحسابات الخاصة ومصادر التمويل الأخرى	الصناديق الاستثمارية	
293.7	183.8	109.8	الرصيد المرحل في 1 يناير/كانون الثاني 2025
574.4	434.3	140.3	الإيرادات
601.5	429.3	172.2	النفقات
167.8	105.6	62.2	خط الأساس
27.3	1.2	26.1	خدمات أخرى
134.6	134.6	0.0	مباشرة
271.8	187.9	83.9	تشغيلية
266.7	188.8	77.9	الرصيد المرحل في 31 ديسمبر/كانون الأول 2025

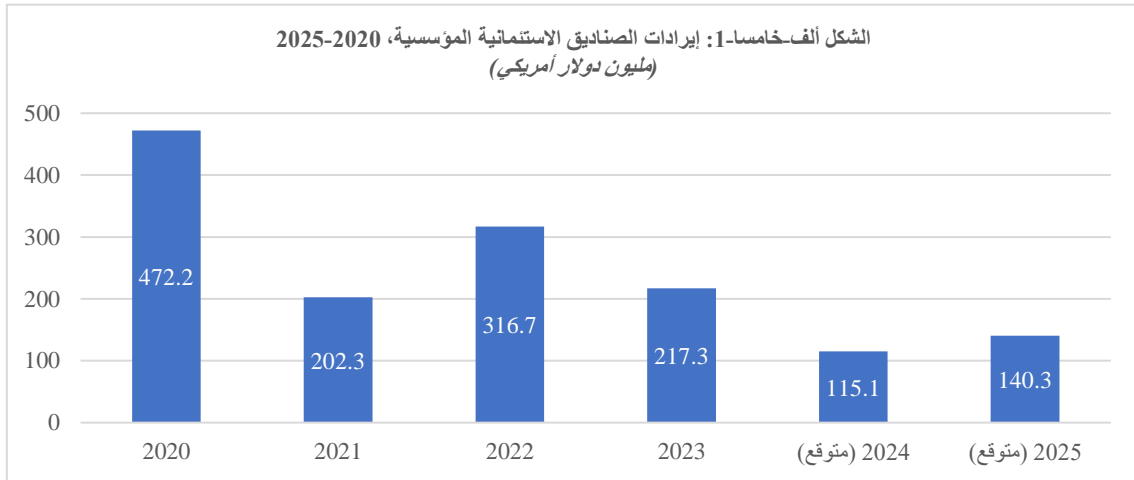
- 5- وتبلغ النفقات الأساسية لعام 2025 المُجمّعة من الحسابات الخاصة والصناديق الاستثمارية ومصادر التمويل الأخرى - الإنفاق على الأنشطة الأساسية التي تساهم في التنفيذ الكفء والفعال لخطة التنفيذ السنوية للبرنامج والوفاء بالتزاماته المؤسسية - 28 في المائة من إجمالي النفقات، حيث تُنسب أكبر الميزانيات إلى حسابات خاصة مثل حسابات استراتيجية الاستثمار في مجال تبرعات الأفراد، وتكنولوجيا المعلومات، ومستودع الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية. وتُعد الميزانية الأساسية لعام 2025

أعلى بنسبة 15 في المائة من ميزانية عام 2024 بسبب زيادة ميزانيات الحساب الخاص لتبرعات الأفراد، وهو ما يزيد بمقدار 16.3 مليون دولار أمريكي عما كان عليه في عام 2024، والصندوق الاستئماني الجديد للدعم السعودي لسلسلة الإمداد الخاصة بالبرنامج، والذي تبلغ قيمته 8.1 مليون دولار أمريكي.

6- والأنشطة الواردة في فئة "الخدمات الأخرى" هي أنشطة عرضية أو تكملية أو تقديرية وتُكمل أنشطة أساسية أو تقدم خدمات إدارية وتنظيمية لكيانات أخرى غير البرنامج. وأكبر نشاط في هذه الفئة هو إدارة البرنامج لبرنامج التأمين الخاص بوكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر. وتُظهر ميزانية الخدمات الأخرى لعام 2025 انخفاضا بنسبة 20 في المائة مقارنة بعام 2024، ويرجع ذلك أساسا إلى إعادة تصنيف بعض الأنشطة التي يدعمها صندوق الابتكار على أنها "أنشطة أساسية" في عام 2025. والأنشطة "المباشرة" هي تلك التي يخطط لها المقر ويديرها ولكن يمكن إرجاعها إلى العمليات القطرية أو غيرها من أنشطة المقر أو الأنشطة الإقليمية. ويأتي معظم استرداد تكاليف الأنشطة المباشرة من ميزانيات الخطط الاستراتيجية القطرية لأن عوامل تكاليف هذه الأنشطة، مثل عدد الموظفين المطلوبين أو كمية السلع المشتراة، تتركز في العمليات القطرية. وتزيد النفقات المباشرة المقررة لعام 2025 بنسبة 2 في المائة عما كانت عليه في موازنة 2024.

7- وتشمل "النفقات التشغيلية" التكاليف التي تعزى مباشرة إلى السلع والخدمات المقدمة للعملاء الخارجيين، والمخصصات للعمليات القطرية. وتشمل الأمثلة تكاليف السلع المباعة لعملاء مستودع الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية والمخصصات للخطط الاستراتيجية القطرية من الصناديق الاستئمانية المواضيعية والحسابات الخاصة (انظر الجدولين ألف-خامسا-2 وألف-خامسا-3). وتصل الميزانية التشغيلية المتوقعة لعام 2025 إلى 271.8 مليون دولار أمريكي، أي أقل بنسبة 46 في المائة من ميزانية عام 2024، وتتعلق أساسا بإغلاق بعض من أكبر الصناديق الاستئمانية المتعددة السنوات.

الصناديق الاستئمانية: الإيرادات والنفقات المتوقعة في عام 2025



8- وعلى النحو الذي ينعكس في الشكل ألف-خامسا-1، تباينت إيرادات الصناديق الاستئمانية بقدر كبير خلال السنوات الأخيرة. وفي عام 2025، تتبع الزيادة المتوقعة في إيرادات الصناديق الاستئمانية البالغة 22 في المائة أساسا من صناديق استئمانية، مثل تلك المخصصة لتمويل المخاطر المناخية، بزيادة قدرها 198 في المائة في الإيرادات المتوقعة، من 9 ملايين دولار أمريكي في عام 2024 إلى 26.8 مليون دولار أمريكي في عام 2025؛ والصندوق الاستئماني لتعزيز النظم الغذائية مع مؤسسة ماستركارد، الذي زاد بنسبة 21 في المائة ليصل إلى 24.9 مليون دولار أمريكي؛ والصندوق الاستئماني لوكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر، الذي زاد بنسبة 10 في المائة ليصل إلى 11.5 مليون دولار أمريكي؛ والصندوق الاستئماني للوجستيات وتعزيز القدرات، بزيادة قدرها 9 في المائة ليصل إلى 11.3 مليون دولار أمريكي.

9- ويعرض الجدول ألف-خامسا-2 نفقات الصناديق الاستئمانية المتوقعة لعام 2025، والتي يبلغ مجموعها 172.2 مليون دولار أمريكي، وتمثل انخفاضا بنسبة 54 في المائة مقارنة بميزانية عام 2024. وتمثل النفقات التشغيلية، التي يبلغ مجموعها

83.9 مليون دولار أمريكي، الحصة الأكبر من النفقات المتوقعة لعام 2025. وتوجد الصناديق الاستثمارية ذات التكاليف التشغيلية الأعلى في عام 2025 في المجالات المواضيعية لتغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث والشراكات.

10- يمثل المجال المواضيعي لتغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث 29 في المائة من إجمالي النفقات المتوقعة لعام 2025. وفي هذا المجال المواضيعي، فإن الصناديق الاستثمارية الثلاثة التي شهدت أكبر تخفيضات في الميزانية مقارنة بعام 2024 هي تلك المخصصة لتغير المناخ المرتبط بالجوع، والصندوق الأخضر للمناخ ومبادرة الصمود الريفي (R4)، والتي تمثل مجتمعة انخفاضا قدره 65 مليون دولار أمريكي:

◀ الصندوق الاستثماري لتغير المناخ المرتبط بالجوع، الذي يدعم مبادرات البرنامج لتنمية القدرات والنهج المبتكرة لمعالجة أثر تغير المناخ على الجوع، خطط لنفقات قدرها 9.9 مليون دولار أمريكي في عام 2025، مما يعكس انخفاضا قدره 27.9 مليون دولار أمريكي مقارنة بعام 2024.

◀ الصندوق الاستثماري لمبادرة الصمود الريفي (R4) يشمل تخفيضا في الميزانية بنسبة 76 في المائة مقارنة بميزانية عام 2024. ويدعم هذا الصندوق الاستثماري شراكة استراتيجية بين البرنامج ومنظمة أوكسفام أمريكا، والتي تجمع بين النقد والأغذية مقابل إنشاء الأصول وأنشطة الحد من مخاطر الكوارث على مستوى المجتمعات المحلية مع إمكانية الوصول إلى الائتمان، مما يمكن الأسر من تحمل "المخاطر الذكية"، التي يتم حمايتها من خلال التأمين والادخار.

◀ ثالث أكبر انخفاض في الميزانية بالصندوق الاستثماري يتعلق بالصندوق الأخضر للمناخ، الذي يدعم إدارة مشروعات محددة للصندوق الأخضر للمناخ من خلال مبادرات الحوافز القطرية للخطط الاستراتيجية القطرية. وتتخفص ميزانية هذا الصندوق الاستثماري بنسبة 65 في المائة، من 26.5 مليون دولار أمريكي في عام 2024 إلى 9.4 مليون دولار أمريكي في عام 2025.

11- وتمثل نفقات الصناديق الاستثمارية المتوقعة في المجال المواضيعي للشراكات 19 في المائة من المجموع. والنصيب الأكبر من هذه النفقات هو من نصيب الصندوق الاستثماري لتعزيز النظم الغذائية. ويهدف هذا الصندوق الاستثماري، الذي أنشئ بالتعاون مع مؤسسة Mastercard في عام 2021، إلى تعزيز النظم الغذائية وتعزيز فرص العمل المتزايدة للشباب في سلاسل القيمة. وفي عام 2025، تبلغ المخصصات المقررة للمكاتب القطرية من هذا الصندوق الاستثماري 25 مليون دولار أمريكي.

12- والصندوق الاستثماري الجديد الأعلى قيمة هو الصندوق الاستثماري بشأن "الدعم السعودي لسلسلة الإمداد الخاصة بالبرنامج"، بنفقات مقررة تبلغ 8.1 مليون دولار أمريكي. والهدف من هذا الصندوق الاستثماري هو إنشاء سلسلة إمداد للبرنامج في منطقة الخليج من أجل تسهيل العمليات الفعالة والكفوة.

13- والصندوق الاستثماري لوكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر هو أكبر صندوق استثماري له أنشطة مصنفة على أنها "خدمات أخرى". ومن المتوقع أن تبلغ نفقاته 14.9 مليون دولار أمريكي في عام 2025، وهو ما يمثل 57 في المائة من النفقات في فئة الخدمات الأخرى. ووكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر هي مجموعة أفريقية لتقاسم المخاطر مصممة لمساعدة الدول الأعضاء في الاتحاد الأفريقي على تحسين قدراتها على التخطيط والاستعداد والاستجابة للظواهر الجوية المتطرفة والكوارث الطبيعية مثل الجفاف والفيضانات والأعاصير.

الجدول ألف-خامسا-2: النفقات المتوقعة للصناديق الاستثمارية بحسب المجال المواضيعي في عام 2025 (مليون دولار أمريكي)				
المجال المواضيعي	خط الأساس	خدمات أخرى	التشغيلية	المجموع
تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث	6.0	0.3	43.0	49.3
تمويل المخاطر المناخية	1.5	0.0	22.0	23.5
تغير المناخ المرتبط بالجوع	3.2	0.3	6.4	9.9
الصندوق الأخضر للمناخ	0.0	0.0	9.4	9.4
مبادرة الصمود الريفي (R4)	1.0	0.0	5.2	6.2
القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ في آسيا والمحيط الهادئ	0.2	0.0	0.0	0.2
الشراكات	5.3	0.0	28.2	33.5
تعزيز النظم الغذائية (مع مؤسسة Mastercard)	1.7	0.0	25.0	26.7
فئة أخرى	3.6	0.0	3.2	6.8
تعزيز القدرات الحكومية	3.5	15.0	0.0	18.5
وكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر	0.0	14.9	0.0	14.9
فئة أخرى	3.5	0.1	0.0	3.6
سلسلة الإمداد	11.8	0.2	2.4	14.4
الدعم السعودي لسلسلة الإمداد الخاصة بالبرنامج (جديد)	8.1	0.0	0.0	8.1
فئة أخرى	3.7	0.2	2.4	6.3
الأمن الغذائي	7.7	4.6	0.1	12.4
التغذية	6.8	2.5	1.0	10.2
تنمية قدرات البرنامج	5.2	2.0	1.9	9.0
التغذية المدرسية	8.4	0.0	0.4	8.8
دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة	0.0	0.0	6.3	6.3
الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها	4.3	0.3	0.7	5.3
مجالات مواضيعية أخرى*	3.1	1.3	0.0	4.4
المجموع	62.2	26.1	83.9	172.2

* تشمل المجالات المواضيعية الأخرى التحويلات القائمة على النقد، والمسائل الجنسانية، وإدارة المخاطر، ومبادرة الشراء من أجل التقدم، وشراء المواد غير الغذائية في دبي، ومسرع الابتكار.

الحسابات الخاصة: النفقات المتوقعة لعام 2025

14- يبين الجدول ألف-خامسا-3 النفقات المتوقعة لعام 2025 من الحسابات الخاصة، والتي يبلغ مجموعها 413.1 مليون دولار أمريكي، وتشكل الأنشطة التشغيلية الحصة الأكبر بنسبة 45 في المائة من المجموع. ويصنف الجدول تقديم الخدمات إلى التدفقات الثلاثة التالية.

15- خدمات الأعمال التي تستأثر بما قيمته 243.7 مليون دولار أمريكي، أي 59 في المائة من مجموع النفقات، وتشمل الخدمات التي يمكن الحصول عليها من مصادر خارجية لكن بتكاليف أكبر، والخدمات المكلف بها التي لا يمكن الحصول عليها من مصادر خارجية بطريقة مجدية عمليا. وتقدم خدمات الأعمال للأغراض الداخلية وللشركاء، وتُسَرد التكاليف من المستخدمين. وفي هذه الفئة، فإن الحسابات الخاصة التي تتمتع بأكثر ميزانيات متوقعة لعام 2025 هي الحسابات الخاصة بالتأمين الذاتي على السلع والمركبات، وخدمات الطيران، والخدمات اللوجستية - الإنسانية.

16- **التمويل المؤسسي** الذي يستأثر بما قيمته 139.1 مليون دولار أمريكي، أي 34 في المائة من مجموع النفقات، ويتألف من الحسابات الخاصة التي تستفيد من تمويل الخدمات المؤسسية، مع استرداد التكاليف من وحدات البرنامج التي تستخدمها، بما في ذلك من خلال آليات الرسوم مقابل الخدمات وجدول السداد التي تضمن استرداد التكاليف بالكامل. وأبرز الحسابات الخاصة في هذه الفئة تخص تكنولوجيا المعلومات (الحساب الخاص بتكنولوجيا المعلومات للفرد الواحد)، واستراتيجية الاستثمار في مجال تبرعات الأفراد، والبرنامج العالمي لتأجير المركبات.

17- وتجدر الإشارة إلى الحساب الخاص بتبرعات الأفراد لأنه يتضمن 20 مليون دولار أمريكي كاستثمارات جديدة بما يتماشى مع استراتيجية البرنامج للشراكات مع القطاع الخاص وجمع الأموال منه للفترة 2020-2025، والتي تهدف إلى الاستفادة من الإمكانات التحويلية لمصادر التمويل المتنوعة من الأفراد والقطاع الخاص (يُرجى الرجوع إلى الملحق الرابع للحصول على مزيد من المعلومات التفصيلية).

18- ومن المتوقع أن تصل نفقات الحسابات الخاصة "الأخرى" لعام 2025 إلى 30.3 مليون دولار أمريكي، أي 7 في المائة من مجموع النفقات، وتشمل الحساب الخاص لصندوق تغيير الحياة الذي يزود المكاتب القطرية بأدوات جديدة لتعبئة الموارد والعمل مع الحكومات لإحداث أثر أكبر على حياة الأشخاص الضعفاء. ويندرج في هذه الفئة أيضا صندوق مقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة، والذي يُقدم أموالا تهدف إلى تشجيع المساهمات المقدمة من الحكومات المضيفة من خلال تغطية التكاليف المرتبطة بتلك المساهمات.

الجدول ألف-خامسا-3: النفقات المتوقعة للحسابات الخاصة بحسب الفئة لعام 2025 (مليون دولار أمريكي)					
الفئة	خط الأساس	خدمات أخرى	ذات سمة مباشرة	التشغيلية	المجموع
الحسابات الخاصة لخدمات الأعمال	50.4	1.1	65.7	126.5	243.7
التأمين الذاتي على السلع والمركبات	0.0	0.0	5.3	41.4	46.7
خدمات الطيران	6.3	0.0	11.8	13.6	31.7
الخدمات اللوجستية - الإنسانية	3.0	1.1	5.4	16.3	25.9
أسطول الأمم المتحدة	0.0	0.0	1.5	20.8	22.3
صندوق البرنامج للابتكار	0.0	0.0	0.0	20.7	20.7
تكنولوجيا المعلومات	18.4	0.0	0.6	0.0	19.0
مستودع الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية*	14.3	0.0	2.1	0.0	16.4
فريق الدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ	0.0	0.0	10.7	0.0	10.7
مجموعة اللوجستيات العالمية	6.8	0.0	1.1	0.0	7.9
مرفق الإدارة الشاملة للسلع*	0.0	0.0	3.8	0.0	3.8
فئات أخرى**	1.6	0.0	23.4	13.7	38.6
التمويل المؤسسي	37.3	0.0	66.3	35.6	139.1
تكنولوجيا المعلومات للفرد الواحد	0.0	0.0	40.0	0.0	40.0
استراتيجية الاستثمار في مجال تبرعات الأفراد	37.3	0.0	0.0	0.0	37.3
البرنامج العالمي لتأجير المركبات	0.0	0.0	2.9	19.1	22.0
تحسينات المباني الميدانية وخدمات الاسترداد	0.0	0.0	0.0	12.0	12.0
فئات أخرى***	0.0	0.0	23.4	4.4	27.8
فئات أخرى	1.8	0.1	2.6	25.8	30.3

الجدول ألف-خامسا-3: النفقات المتوقعة للحسابات الخاصة بحسب الفئة لعام 2025 (مليون دولار أمريكي)					
الفئة	خط الأساس	خدمات أخرى	ذات سمة مباشرة	التشغيلية	المجموع
صندوق التحول لتغيير الحياة	0.7	0.0	0.0	15.0	15.7
صندوق مقابلة مساهمات الجهات المانحة الناشئة	0.0	0.0	0.0	10.0	10.0
فئات أخرى****	1.1	0.1	2.6	0.8	4.7
المجموع	89.4	1.2	134.6	187.9	413.1

* القيمة التشغيلية لهذا الحساب الخاص غير مدرجة.

** الحسابات الخاصة البارزة في الفئة "الأخرى" هي الحسابات المخصصة لتسريع تعميم مراعاة المنظور الجنساني في البرنامج، والدعوة، وآلية استرداد التكاليف لإعداد التقارير المالية للجهات المانحة المتخصصة، ومنصة خدمات النقد والقوائم، وتنفيذ إدارة التغيير، وسلامة الأغذية وجودتها، والتأمين على عقود الخدمات/اتفاقات الخدمات الخاصة، ونظام دعم تنفيذ اللوجستيات، والتغذية، وتنفيذ مشروع فريق ابتكارات الأعمال، وبرنامج الرفاه.

*** الحسابات الخاصة البارزة في فئة التمويل المؤسسي "الأخرى" هي تلك المتعلقة بإدارة الهوية، والأمن الميداني، وتنفيذ إدارة رأس المال البشري في البرنامج، والقدرة الاحتياطية العالمية في حالات الطوارئ والحساب الخاص بشعبة الخدمات الإدارية.

**** الحسابات الخاصة البارزة في الفئة "الأخرى" هي تلك المخصصة لإدارة برنامج الموظفين الفنيين المبتدئين، ومكتب الدعم الميداني في حالات الطوارئ وخارطة الطريق المتكاملة.