
ПРИЛОЖЕНИЕ III-B. МЕТОДОЛОГИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ В СОПОСТАВЛЕНИИ С ПРОМЕЖУТОЧНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ, КОНЕЧНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ И СКВОЗНЫМИ ПРИОРИТЕТАМИ

1. В настоящем приложении описаны методологии, используемые ВПП для оценки ее результатов с точки зрения промежуточных и конечных результатов, а также сквозных показателей для операций, которые осуществлялись и контролировались в течение отчетного года. Результаты отражают последние доступные данные за 2023 год на момент составления отчета.
2. Как описано в рамочной структуре показателей эффективности и подотчетности ВПП, ОМР на 2022–2025 годы¹, результаты «отражают сферу контроля и подотчетности ВПП» и, таким образом, находятся в центре внимания анализа программной деятельности ВПП, как указано в годовом отчете о деятельности. Конечные результаты дополняют картину прогресса ВПП в достижении каждого из ее пяти стратегических результатов и вместе с результатами выполнения ее сквозных обязательств, охватывающих программные и управленческие аспекты, тражают вклад ВПП в достижение ЦУР с уделением особого внимания ЦУР 2 и 17.
3. При представлении эффективности в сопоставлении с промежуточными и конечными результатами и межсекторальными показателями в APR приводятся только те результаты ССП, которые согласованы с ОМР на 2022–2025 годы². Это предполагает использование только тех показателей, которые считаются «ключевыми»³ (тех, которые включены в основную часть данной ОМР) для анализа на общеорганизационном уровне. По-прежнему остаются доступными ежегодные страновые доклады, в которых также представлены результаты ССП, приведенные в соответствии с предыдущей ОМР, а также по всем неосновным и специфичным для страны показателям.
4. По различным оперативным причинам страновые отделения иногда могут измерять показатели промежуточных и конечных результатов и представлять их в рамках стратегических результатов или стандартных промежуточных результатов, которые не соответствуют указанным в действующей ОМР на 2022–2025 годы. В приложении III-C, цель которого — представить репрезентативный обзор промежуточных и конечных результатов и межсекторальных результатов ВПП, представлены все результаты, согласованные с ОМР на 2022–2025 годы, и другие результаты, которые не согласованы с данной ОМР, но учитывают не менее 10 процентов от общего фактического или запланированного значения показателя (в случае показателей промежуточных результатов) или не менее 10 процентов от числа стран, представивших отчетность по этому показателю (в случае показателей конечных результатов).

¹ ОМР является оперативным инструментом для руководства осуществлением стратегического плана на 2022–2025 годы. В ней определены планируемые достижения ВПП с точки зрения программных промежуточных и конечных результатов и способы их обеспечения с точки зрения результатов управления на основе организационных факторов.

² По некоторым сквозным показателям, сосредоточенным на аспектах управления, результаты отражают эффективность деятельности всех соответствующих страновых отделений, независимо от того, согласованы ли их ССП с ОМР или нет.

³ Небольшая часть показателей промежуточных результатов, которые все еще находятся в стадии методологического пересмотра, были исключены из анализа и не представлены в настоящем отчете. Ожидается, что эти изменения будут внесены к апрельскому циклу представления APR за 2024 год.

Оценка эффективности деятельности ВПП в сопоставлении с показателями промежуточных результатов

- ВПП фиксирует программные результаты, связанные с продуктами и услугами, которые она предоставляет в рамках своей деятельности, используя показатели промежуточных результатов для оценки прогресса в достижении каждого из 12 стандартных общеорганизационных результатов. Помимо количества получателей помощи и распределенных переводов помощи, показатели промежуточных результатов могут измерять многие другие результаты, такие как количество поддерживаемых систем объединения мелких фермеров или количество активов, созданных, восстановленных или обслуживаемых целевыми домохозяйствами и сообществами.
- Данные о запланированных показателях промежуточных результатов взяты из последних утвержденных документов в области планирования, в то время как данные о фактических значениях взяты из отчетов о распределении помощи и завершении работ, а также из источников мониторинга. Затем проводится агрегирование запланированных и фактических значений в целях расчета значения показателя для данного стандартного промежуточного или стратегического результата.
- Если увеличение значения показателя означает улучшение, применяется следующая формула для сравнения фактического значения с запланированным, чтобы получить процент от достигнутого запланированного значения:

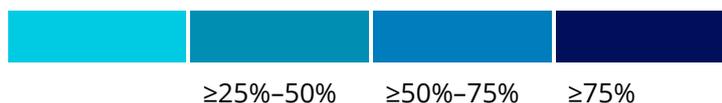
$$\text{Эффективность деятельности} = \frac{\text{Фактическое значение}}{\text{Запланированное значение}}$$

- Если снижение показателя означает улучшение, применяется следующая формула:

$$\text{Эффективность деятельности} = 1 - \frac{\text{Фактическое значение} - \text{Запланированное значение}}{\text{Запланированное значение}}$$

- Для наглядного представления эффективности значения показателей можно разделить на четыре группы с помощью цветовой маркировки, используя пороговые значения, представленные на диаграмме 1. Показатель подпадает под категорию «неприменимо», если агрегированное фактическое значение для этого показателя больше нуля, но запланированное значение равно нулю, или когда оба значения равны нулю. В таких случаях значение показателя указывается как «Н/Д» в приложении III-C, и показатель не представляется визуально.

Диаграмма 1. Пороговые значения для классификации показателей эффективности



Оценка эффективности деятельности ВПП в сопоставлении с показателями конечных результатов

- ВПП использует показатели конечных результатов для каждого из своих пяти стратегических результатов, чтобы оценить эффективность программ с точки зрения масштабных системных и институциональных изменений и/или изменения поведения, практики и убеждений. Помимо оценки состояния продовольственной безопасности и питания бенефициаров, с помощью показателей конечных результатов могут измеряться многие другие результаты, такие как восприятие

домохозяйствами своей устойчивости к изменчивости климата и связанным с погодными явлениями потрясениям или количество национальных мер политики, стратегий, программ и других компонентов системы, способствующих искоренению голода и другим ЦУР, которые были достигнуты благодаря поддержке ВПП в области укрепления потенциала.

11. Показатели конечных результатов измеряются для каждой целевой группы, местоположения и способа осуществления каждой программы. Измерение показателя конечных результатов считается «завершенным», когда представлены исходные данные, годовой целевой показатель и последующее значение для этого показателя, как показано на диаграмме 2. Если одно из этих значений отсутствует, значение показателя конечного результата исключается из анализа. Если за отчетный год регистрируется более одного последующего значения, то в анализ включается только самое последнее значение. Несмотря на то, что таким образом ВПП избегает выводов на основе неполных данных, это означает, что рейтинг эффективности может не отражать эффективность всех операций ВПП или общее число всех бенефициаров, которым ВПП оказывает помощь, а вместо этого может отражать эффективность только части операций. Отчасти это является результатом пробелов в данных мониторинга, поскольку ВПП может представлять отчетность только по тем аспектам своей деятельности, по которым собрано достаточно данных мониторинга. Чтобы частично решить эти проблемы, рейтинг эффективности по каждому показателю включает ссылку на количество стран, вошедших в анализ. Рейтинги следует рассматривать в сочетании с сопроводительными пояснениями, которые дают более целостное представление об эффективности деятельности.

Диаграмма 2. Пример измерения показателя конечного результата

Оценка потребления продовольствия – процент домохозяйств с приемлемым показателем потребления продуктов питания



12. Если показатель содержит более одной категории субпоказателей, одна или несколько категорий исключаются, чтобы избежать двойного учета при измерении эффективности. Например, показатель потребления продовольствия имеет три категории субпоказателей (приемлемое, пограничное и неудовлетворительное), но только категории «приемлемое» и «неудовлетворительное» сохраняются и представляются отдельно.
13. Эффективность конечных результатов оценивается путем сравнения ежегодного значения показателя конечных результатов с его годовым целевым показателем и самым последним базовым показателем. Считается, что значение показателя улучшилось или осталось стабильным, если его последующее значение больше или равно исходному значению для значений, которые должны увеличиваться, или меньше или равно исходному значению для значений, которые должны уменьшаться. Чтобы определить, достигло ли измерение целевого показателя или превысило его, годовое последующее значение сравнивается с годовым целевым показателем. Считается, что измерение достигло или превысило свой целевой показатель, если его последующее значение больше или равно его годовому целевому показателю для значений, которые должны увеличиваться, или меньше или

равно его годовому целевому показателю для измерений, которые должны уменьшаться.

14. Чтобы наглядно представить результаты с точки зрения показателей конечных результатов, процент показателей, которые улучшились или остались стабильными, и процент показателей, которые достигли целевых показателей или превысили их, разделены на четыре группы, обозначенные цветом, как отражено на диаграмме 1.

Оценка эффективности деятельности ВПП в сопоставлении с показателями сквозных результатов

15. ВПП использует конкретные показатели для оценки своей деятельности по достижению четырех сквозных приоритетов⁴, которые призваны помочь организации максимально повысить качество, эффективность и устойчивость программ. Сквозные показатели измеряют степень, в которой ВПП учитывает основные направления своей деятельности и достигает своих политических целей в каждой из четырех сквозных приоритетных областей во всей своей деятельности. К сквозным показателям относятся, например, процентная доля бенефициаров, которые сообщили, что не сталкивались с какими-либо препятствиями в доступе к продовольствию и помощи в области питания.
16. Оценка эффективности на основе сквозных показателей проводится по той же методологии, что и оценка эффективности на основе показателей конечных результатов, описанных в пунктах 10–14, с учетом следующих дополнительных соображений:
 - a) Сквозные показатели могут быть измерены на различных уровнях, включая глобальный, уровень странового отделения, ССП, уровни деятельности и подвидов деятельности. Несмотря на то, что в некоторых случаях показатели могут измеряться на нескольких уровнях для мониторинга или других целей, для большинства показателей APR рассматривает только те измерения, которые относятся к уровню, указанному в описании показателя.
 - b) Для многих сквозных показателей глобальная цель не является совокупностью целевых показателей отдельных измерений, а устанавливается глобально или в масштабах всей организации.
 - c) Формулы, используемые для оценки эффективности промежуточных результатов (см. пункты 7 и 8), также используются для сравнения фактического значения каждого сквозного показателя с его целевым значением. Эффективность с точки зрения сквозных приоритетов можно представить визуально, используя подход, показанный на диаграмме 1.
 - d) По причинам, изложенным в двух предыдущих пунктах, измерение сквозного показателя может считаться завершенным и включаться в анализ только в том случае, если в докладе представлено последующее значение⁵. Однако целевое значение часто не требуется, например, когда для показателя установлена цель на глобальном уровне; базовое значение не требуется ни в каких случаях.

⁴ Стратегический план ВПП на 2022–2025 годы определяет четыре сквозных приоритета: защита и подотчетность пострадавшему населению; гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин; экологическая устойчивость; а также интеграция вопросов питания.

⁵ Для некоторых показателей, по которым 2023 год является первым годом сбора данных, полученное значение служит контрольным значением для целей представления фактических данных, а также основой для измерений в будущем.