



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Deuxième session ordinaire
Rome, 13-16 novembre 2023

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 10 octobre 2023

WFP/EB.2/2023/6-A/4/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour la République dominicaine (2019-2023)

Contexte

1. Le présent document contient la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour la République dominicaine pour la période 2019-2023.
2. L'évaluation a été menée entre avril et décembre 2022 par une équipe qui a eu recours à une méthode mixte fondée sur une approche théorique et qui a tenu compte de la problématique femmes-hommes.
3. L'évaluation visait à rendre compte de l'action menée et à favoriser l'apprentissage. Elle devait également guider l'élaboration du nouveau PSP.
4. L'équipe d'évaluation a formulé six recommandations principales et douze recommandations subsidiaires, dont six sont d'ordre opérationnel et six, d'ordre stratégique.
5. Il est indiqué dans la présente réponse si la direction du PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations.

Coordonnatrices responsables:

Mme G. Alvarado
Directrice de pays
courriel: gabriela.alvarado@wfp.org

Mme L. Castro
Directrice régionale
Amérique latine et Caraïbes
courriel: lola.castro@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>Degré de priorité: élevé Délai de mise en œuvre: fin de 2023 (publication du prochain PSP) 1. Le prochain plan stratégique de pays du PAM devrait refléter plus fidèlement la situation politico-économique de la République dominicaine, en sa qualité de pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure, d'État insulaire des Caraïbes et de pays limitrophe de Haïti. Le PAM devrait s'employer à harmoniser davantage le plan stratégique de pays avec le cadre de planification des Nations Unies pour la République dominicaine et à travailler en complémentarité avec les autres organismes ayant leur siège à Rome. Dans le cadre de cette harmonisation, le PAM devrait anticiper la baisse continue de l'appui international fourni à la République dominicaine et des ressources destinées à l'action qu'il mène au titre de l'effet direct stratégique 1 (capacités des partenaires à atteindre l'objectif Faim zéro) et de l'effet direct stratégique 2 (amélioration de l'état nutritionnel des groupes vulnérables) et mettre davantage l'accent sur l'effet direct stratégique 3 (préparation aux situations d'urgence, atténuation et intervention), compte tenu des enjeux liés aux changements climatiques et aux catastrophes naturelles au niveau national, au niveau insulaire et à l'échelle de la région des Caraïbes.</p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est partiellement acceptée. (voir l'explication donnée pour la recommandation subsidiaire 1.3)				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
1.1 Lorsqu'il recentrera son action sur l'effet direct stratégique 3, le PAM devrait veiller à éviter les chevauchements et promouvoir le renforcement de la coopération sur le terrain dans le cadre de la mise en œuvre de ses interventions axées sur la sécurité alimentaire lorsque son mandat recoupe ceux de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et du Fonds international de développement agricole.		La recommandation est acceptée.	Lors de l'élaboration du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable (ci-après, le "Plan-cadre de coopération") pour la période 2023-2027, le PAM et l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture ont collaboré en tant que coresponsables du groupe de résultats 3 (changements climatiques, gestion des risques et préparation aux situations d'urgence), élaborant conjointement les stratégies interorganisations.	Direction du bureau de pays (unité chargée des programmes)	Mars 2023	Achevé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le PAM a collaboré avec le Fonds international de développement agricole (FIDA) à la mise en œuvre du projet en faveur de l'inclusion productive et de la résilience des familles rurales, qui décrit la stratégie à moyen terme du FIDA pour l'exécution d'interventions axées sur la sécurité alimentaire et la résilience en République dominicaine. Le PAM a signé un mémorandum d'accord sur la mise en œuvre du projet avec le Ministère dominicain de l'économie, de la planification et du développement, en concertation avec le FIDA.	Direction du bureau de pays (unité chargée des programmes)	Juin 2023	Achevé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
1.2 Le PAM devrait intensifier et diversifier davantage ses activités de mobilisation de fonds (notamment au moyen de la collecte directe de fonds et de partenariats avec le secteur privé) afin d'obtenir des ressources suffisantes pour financer les activités qu'il doit encore mener au titre des effets directs stratégiques 1 et 2, tout en poursuivant ses efforts de mobilisation de fonds pour financer les activités prévues au titre des effets directs stratégiques 3 et 4 (soutien aux populations touchées par une crise). Pour ce faire, il devra recourir à une approche prospective à plus long terme et diversifier sa base de donateurs, afin de faire passer sous la barre des 75 pour cent les financements préaffectés et de permettre au bureau de pays d'assurer la continuité et la cohérence de la mise en œuvre du plan stratégique de pays dans sa globalité.		La recommandation est acceptée.	Dans le cadre du processus d'élaboration du nouveau PSP, le bureau de pays a établi un plan d'action en matière de partenariats qui énonce la stratégie de diversification qu'il suivra pour assurer un financement suffisant, diversifié et souple. Il élaborera des outils pour mettre en œuvre ce plan d'action et recensera les donateurs disposés à appuyer à court et à long terme des activités associées à des objectifs stratégiques spécifiques, en fonction des intérêts des pays de ces donateurs en matière de financement et des possibilités de diversification des sources de financement, notamment en faisant appel au secteur privé et aux partenaires de développement.	Unité du bureau de pays chargée des partenariats (unité chargée des programmes)	Juin 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
1.3 Pour le prochain plan stratégique de pays, il conviendrait d'envisager une période de mise en œuvre de quatre ans, ce qui permettrait une harmonisation avec l'action des autres entités des Nations Unies présentes dans le pays, et ce dès le début du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable pour 2028 2032. Cette harmonisation de la planification est nécessaire pour que le PAM et ses partenaires au sein du système des Nations Unies puissent formuler des stratégies conjointes dans la perspective des prochaines périodes de planification.		La recommandation n'est pas acceptée. La direction du Siège et celle du bureau régional ont reconnu que la période d'application quinquennale du PSP pouvait toujours être considérée comme étant en phase avec la période quadriennale du Plan-cadre de coopération. L'année ajoutée à la période couverte par le PSP a permis au PAM de tirer parti des enseignements tirés du processus d'élaboration du Plan-cadre de coopération et d'incorporer dans le nouveau PSP les priorités et les restrictions établies par le Gouvernement dominicain et le système des Nations Unies au cours de ce processus.	S.O.	S.O.	S.O.	S.O.

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: fin de 2023 (publication du prochain PSP)</p> <p>2. Le PAM devrait renforcer la logique et la stratégie d'intervention énoncées dans le prochain plan stratégique de pays pour favoriser les synergies dans la conduite des activités relevant des différents effets directs stratégiques. Pour ce faire, il lui faudra établir une théorie du changement globale pour l'ensemble du plan stratégique de pays, qui pourrait s'inspirer de la théorie du changement reconstituée pour les besoins de la présente évaluation et des théories du changement déjà élaborées pour les effets directs stratégiques 1, 2 et 3.</p>	Bureau de pays (bureau régional et Siège)	La recommandation est acceptée.				
2.1 L'un des domaines dans lesquels il est nécessaire d'accroître les synergies entre les effets directs stratégiques est le renforcement des liens entre les activités axées sur la protection sociale (effets directs stratégiques 1 et 2) et les interventions d'urgence (effets directs stratégiques 3 et 4). C'est aussi un domaine crucial dans lequel les partenaires gouvernementaux ont encore grandement besoin des activités de renforcement des capacités et d'assistance technique menées par le PAM, en particulier au niveau des politiques et des systèmes.		La recommandation est acceptée.	Pendant la mise en œuvre du nouveau PSP, le bureau de pays continuera à renforcer la coordination entre les systèmes de gestion des risques et de protection sociale, en collaborant avec des groupes de travail techniques nationaux tels que ceux qui s'occupent de la protection sociale réactive face aux chocs et des interventions intégrées axées sur la résilience et la nutrition dans les situations d'urgence.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité chargée des partenariats)	Décembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			L'utilisation de l'appui financier pour amplifier les programmes de protection sociale dans le contexte des situations d'urgence a déjà été mise à l'essai au PAM, et le bureau de pays continuera à donner la priorité à ces efforts dans le cadre du nouveau PSP. Le PAM a l'intention de continuer à renforcer l'appui qu'il apporte dans les situations d'urgence en suivant une approche axée sur la lutte contre l'insécurité alimentaire.	Bureau de pays: unité chargée des programmes et unité chargée des partenariats	Décembre 2023	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Dans le cadre de l'élaboration du nouveau PSP, le bureau de pays a organisé un atelier animé par le bureau régional et le Siège, axé sur l'élaboration d'une théorie du changement pour le programme de travail du PAM en République dominicaine pour 2023-2028 qui tiendrait compte des intérêts du PAM et des priorités du pays. En outre, lors d'ateliers multipartites internes, les équipes du bureau de pays chargées de la nutrition, de la gestion des risques et des changements climatiques, des interventions d'urgence, du suivi et de l'évaluation, et des partenariats ont déterminé les objectifs stratégiques, les modalités de transfert et les groupes de population prioritaires dans le cadre du programme de travail.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité chargée du suivi et de l'évaluation)	Décembre 2022	Achevé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
2.2 Pour renforcer et favoriser les synergies entre les différents effets directs stratégiques, le bureau de pays pourrait envisager de rétablir une fonction de gestion des programmes, qui engloberait l'ensemble des opérations du plan stratégique de pays et aurait pour mission de rechercher les possibilités de projets synergiques transversaux couvrant tous les effets directs stratégiques.		La recommandation est acceptée.	La direction a donné la priorité au rétablissement d'une fonction de gestion de programmes au sein du bureau de pays, et le processus de recrutement d'un responsable des programmes est en cours. La direction veillera à ce que le processus de recrutement soit achevé dans les meilleurs délais et que le poste soit pourvu avant que ne débute l'exécution du nouveau PSP.	Direction du bureau de pays (unité chargée des ressources humaines)	Juin 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>Degré de priorité: élevé Délai de mise en œuvre: d'ici à la fin de 2024 (avant la fin de la première année de la période d'exécution du prochain PSP) 3. Le PAM devrait élaborer une stratégie permettant de passer progressivement de l'appui qu'il apporte pour renforcer les capacités des partenaires gouvernementaux à une assistance technique fournie à la demande de certains de ces partenaires. C'est une étape nécessaire, étant donné qu'il est clairement admis que les capacités organisationnelles des partenaires du PAM se sont sensiblement accrues au cours des périodes couvertes par les précédents plans stratégiques de pays. Le renforcement des capacités resterait une modalité envisageable au niveau institutionnel, dès lors que des failles ou des difficultés de coordination sont observées au niveau des politiques et des systèmes, à l'image de celles mises en évidence dans le système national de prévention, d'atténuation et d'intervention face aux catastrophes.</p>	Bureau de pays (bureau régional et Siège: fonction de renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
3.1 Dans la mesure où il est admis que ses partenaires gouvernementaux disposent de capacités renforcées et d'un meilleur accès aux ressources, le bureau de pays du PAM peut envisager de poursuivre la mise en œuvre de services à la demande au titre de l'effet direct stratégique 5 du plan stratégique de pays.		La recommandation est acceptée.	Dans le cadre d'une stratégie de transition à long terme fondée sur le renforcement des capacités du pays par la fourniture d'une assistance technique et de services à la demande, le bureau de pays a entrepris de revoir les processus et de mettre en place des dispositifs opérationnels pour renforcer le portefeuille de services fournis au Gouvernement et aux partenaires humanitaires. Il maintiendra ces dispositifs et devrait collaborer avec l'Institut national pour la prise en charge intégrée de la petite enfance et le programme de bons-produits dans le cadre du régime national de partage des avantages. Faisant fond sur cette collaboration, le PAM élaborera un catalogue de services indiquant les tarifs et les méthodes de prestation.	Unité du bureau de pays chargée de la chaîne d'approvisionnement (unité chargée des programmes)	Juin 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>Degré de priorité: élevé Délai de mise en œuvre: avant 2026 4. Le PAM devrait élaborer une approche et une stratégie spécifiques pour renforcer l'articulation entre l'action humanitaire et le développement dans le cadre de ses activités. L'une et l'autre devraient être adaptées au contexte de la République dominicaine et aux vulnérabilités particulières découlant des situations d'urgence (à la suite, par exemple, des ouragans ou des inondations et des sécheresses induites par les changements climatiques), et tenir compte de certains groupes vulnérables (comme les migrants haïtiens et les personnes sans papiers). Le bureau de pays devrait reconnaître qu'avec son expérience et ses capacités organisationnelles, il ne peut à lui seul assurer cette articulation. Il devra mettre en place des partenariats avec d'autres acteurs œuvrant en faveur du développement au sein du système des Nations Unies et de la société civile pour renforcer les liens entre l'action humanitaire et le développement de façon structurelle dans l'ensemble de ses opérations d'assistance humanitaire.</p>	Bureau de pays (bureau régional et Siège)	La recommandation est acceptée.				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
4.1 Le bureau de pays, avec le soutien du bureau régional et du Siège, devrait entamer un dialogue et des négociations avec des donateurs humanitaires clés et de nouveaux donateurs potentiels, afin d'obtenir des financements à plus long terme pour ses interventions d'urgence et ses opérations d'assistance humanitaire, de manière à instaurer une phase de transition pour les interventions de développement favorisant l'autonomisation socioéconomique des bénéficiaires. Pour ce faire, les horizons de financement de l'aide humanitaire doivent s'étendre au-delà d'une période minimale de deux ans.		La recommandation est acceptée.	Le PAM mettra davantage l'accent sur l'introduction d'initiatives axées sur le passage de l'action humanitaire à l'aide au développement, ainsi que sur ses contacts avec les donateurs habituels et les nouveaux donateurs dans le cadre de dialogues et de négociations.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (fonction du PAM relative aux partenariats)	Juin 2024	Non commencé
			Le PAM donnera la priorité à l'examen des projets et initiatives en cours dans le cadre des interventions d'urgence et des programmes d'assistance humanitaire en vue de faire ressortir les synergies potentielles et les possibilités de passerelle entre les projets humanitaires et les projets de développement dans le cadre d'une approche fondée sur l'articulation entre l'action humanitaire et le développement.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (fonction du PAM relative aux partenariats)	Décembre 2024	Non commencé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le PAM continuera à plaider en faveur d'un financement pluriannuel, souple et durable pour assurer la pérennité du portefeuille de projets humanitaires du bureau de pays, un objectif qui va dans le sens des résultats escomptés du Grand Bargain (pacte relatif au financement de l'action humanitaire). Cependant, il est important de garder à l'esprit que la majorité des enveloppes de financement humanitaire sont toujours structurées dans l'optique des besoins à court terme (annuels).	Unité du bureau de pays chargée des partenariats	Décembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
4.2 Le bureau de pays devrait rechercher les partenaires avec lesquels il pourrait travailler au sein du Gouvernement, du système des Nations Unies et de la société civile pour élaborer des approches et des interventions conjointes visant à mettre en place et à renforcer l'articulation entre l'action humanitaire et le développement, en mettant à profit des compétences, des expériences, des savoir-faire et des réseaux complémentaires.		La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays continuera à élargir son éventail de partenaires publics et civils et travaillera en coordination avec d'autres entités des Nations Unies afin de faire ressortir les synergies et les possibilités d'interventions conjointes axées sur des thèmes ou des zones géographiques spécifiques, y compris au carrefour de l'action humanitaire et du développement.	Unité du bureau de pays chargée des partenariats (unité chargée des programmes)	Décembre 2024	En cours
			Pour renforcer la coordination avec les autres entités des Nations Unies, le bureau de pays continuera à participer activement aux activités du réseau interorganisations d'alliances pour la mobilisation des ressources, qui vise à coordonner et à appuyer l'intégration, le suivi, l'organisation et la mise en œuvre de partenariats pour la mobilisation des ressources.	Partenariats	Juin 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>Degré de priorité: moyen</p> <p>Délai de mise en œuvre: avant la fin de 2027 (avant la publication du prochain PSP)</p> <p>5. Le Bureau du PAM en République dominicaine devrait poursuivre l'action qu'il mène pour faire face à la crise humanitaire qui se déroule en Haïti, en mobilisant l'aide humanitaire au profit de Haïti (couloir humanitaire et activités transfrontières du PAM dans les deux pays) et des interventions entreprises face aux catastrophes et aux situations d'urgence de part et d'autre de la frontière. Ce faisant, le bureau de pays pourrait étudier les possibilités d'accroître sa présence à l'échelle de la région des Caraïbes, en tenant compte de la situation stratégique de la République dominicaine et des capacités nationales en place pour mobiliser des moyens d'intervention d'urgence dans d'autres États insulaires de la région. Le PAM devra peut-être renforcer sa présence régionale en République dominicaine et dans l'ensemble de la région des Caraïbes.</p>	Bureau de pays (bureau régional et Siège)	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>Tout élargissement du rôle du bureau de pays dans la région nécessitera l'accord du Siège et du bureau régional et l'élaboration d'une stratégie claire à cette fin.</p>				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
5.1 Étant entendu que l'action du PAM relative au couloir humanitaire revêt une importance stratégique à la fois pour la République dominicaine et Haïti, voire pour la région des Caraïbes dans son ensemble, il est recommandé au PAM de développer son bureau en République dominicaine afin d'en faire un pôle régional plus affirmé, ce qui lui permettrait également d'accéder plus facilement à d'autres sources de financement dans le pays et dans toute la région.		La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays collaborera avec le Siège et le bureau régional pour évaluer la complémentarité des plateformes du PAM dans la région (Panama, Barbade et, éventuellement, République dominicaine) et élaborer une stratégie claire fondée sur la valeur ajoutée des opérations du bureau de pays sur le plan de la logistique régionale et des interventions d'urgence.	Direction du bureau de pays (unité chargée de la chaîne d'approvisionnement; unité du bureau régional chargée de la chaîne d'approvisionnement)	Décembre 2024	Non commencé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
5.2 Le PAM devrait harmoniser étroitement son action avec celle des entités des Nations Unies en République dominicaine et en Haïti pour renforcer les interventions humanitaires et les interventions en faveur du développement menées des deux côtés de la frontière et selon une approche transfrontière, dans le cadre de créneaux spécifiques à définir en accord avec le Gouvernement. À cet égard, le PAM pourrait poursuivre ses activités en lien avec la crise humanitaire en Haïti ainsi que celles portant sur les interventions en cas de catastrophe naturelle et de crise, domaines dans lesquels il dispose de connaissances, d'une expérience et de compétences particulières.		La recommandation est acceptée.	Dans le cadre du nouveau PSP, le bureau de pays poursuivra ses efforts pour renforcer ses capacités d'intervention en République dominicaine et son appui aux autres bureaux de pays de la région, en tenant compte de l'impact des programmes, initiatives et activités stratégiques du PAM sur les personnes et les communautés les plus vulnérables, notamment la population haïtienne vivant en République dominicaine et les Dominicains sans papiers dans un contexte d'urgence humanitaire.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité chargée de la chaîne d'approvisionnement)	Juin 2025	En cours
			La direction du bureau de pays continuera de s'entretenir régulièrement avec le bureau du PAM en Haïti en vue d'harmoniser les stratégies des deux bureaux en matière d'intervention d'urgence et de développement.	Direction du bureau de pays	Décembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
5.3 Les bureaux du PAM en République dominicaine et à la Barbade et le Siège devraient entamer un dialogue afin d'examiner dans quelle mesure et dans quels domaines particuliers le Bureau du PAM en République dominicaine pourrait accroître son rayonnement régional.		La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays collaborera avec le Siège et le bureau régional pour évaluer la complémentarité des plateformes du PAM dans la région (Panama, Barbade et, éventuellement, République dominicaine) et élaborer une stratégie claire fondée sur la valeur ajoutée des opérations du bureau de pays sur le plan de la logistique régionale et des interventions d'urgence.	Direction du bureau de pays (unité chargée de la chaîne d'approvisionnement)	Décembre 2024	Non commencé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: d'ici à la fin de 2024 (avant la fin de la première année de la période d'exécution du prochain PSP)</p> <p>6. Le Bureau du PAM en République dominicaine devrait mettre davantage l'accent sur l'égalité femmes-hommes et l'autonomisation des femmes, l'inclusion, la responsabilité à l'égard des populations touchées et la protection dans ses activités de planification, de programmation et de suivi et d'évaluation. Pour ce faire, il devra prendre en compte ces aspects au niveau des activités et des produits et prêter plus systématiquement attention aux mécanismes permettant aux personnes concernées d'acquérir une plus grande autonomie et à l'obtention d'effets et d'un impact global différenciés pour chaque groupe cible. Le PAM devra redoubler d'efforts pour analyser les dimensions liées à l'autonomisation, à la problématique femmes-hommes et à l'inclusion et veiller à ce que ces dimensions soient systématiquement intégrées dans l'ensemble de ses interventions, de façon à faire évoluer en profondeur la situation du pays en matière d'égalité femmes-hommes et d'autonomisation des femmes et à renforcer le pouvoir d'action des groupes vulnérables, notamment des migrants, des réfugiés, des personnes handicapées, des jeunes et des personnes âgées.</p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
6.1 Il faudrait prendre en compte plus explicitement les migrants et les réfugiés haïtiens dans la planification, la mise en œuvre et le suivi. Il est nécessaire de rassembler davantage de connaissances sur les effets spécifiques et l'impact global des interventions du PAM sur ces groupes cibles pour accroître l'efficacité des interventions en question et fournir des données factuelles susceptibles d'étayer les initiatives que le PAM mène en matière de concertation sur les politiques et de plaidoyer (ainsi que celles qu'il mène aux côtés d'autres entités des Nations Unies) en vue d'améliorer la situation des groupes cibles les plus vulnérables au sein de la société dominicaine.		La recommandation est acceptée.	Une analyse de la problématique femmes-hommes et des questions de protection, qui devrait être achevée d'ici au début de 2024, couvrira toutes les activités prévues dans le nouveau PSP. Sur la base de cette analyse, le bureau de pays élaborera un plan de travail en matière de problématique femmes-hommes et de protection et, avec l'appui d'équipes du bureau régional (suivi et évaluation, problématique femmes-hommes et protection), élaborera des indicateurs qui permettront d'assurer un suivi plus précis des migrants et d'autres groupes de population vulnérables.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité chargée du suivi et de l'évaluation; bureau régional: unité chargée du suivi et de l'évaluation, unité chargée de la problématique femmes-hommes et unité chargée de la protection)	Juin 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Dans le cadre de l'élaboration du nouveau PSP, la mise en œuvre de la politique en matière de responsabilité à l'égard des populations touchées sera réexaminée et les mécanismes de réclamation et de remontée de l'information sur le terrain seront améliorés; en particulier, l'accès à ces mécanismes sera facilité pour les Haïtiens confrontés à des obstacles sociaux et linguistiques.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Décembre 2024	Non commencé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
6.2 Il faudrait renforcer la place et le rôle de la fonction et des activités de suivi et d'évaluation au sein du bureau de pays ainsi que les capacités correspondantes, et améliorer les indicateurs de suivi et d'évaluation, en particulier au niveau des effets directs. Il sera nécessaire de redoubler d'efforts pour systématiser et analyser les données de suivi et d'évaluation de façon à éclairer les futures décisions de gestion et à faire davantage appel aux innovations dans la mise en œuvre du plan stratégique de pays. Cela nécessitera également de renforcer la formation de l'ensemble du personnel du bureau de pays et de procéder de manière plus disciplinée et plus structurée pour collecter les données destinées aux systèmes de suivi et d'évaluation et les exploiter. En outre, il est recommandé au PAM d'étudier la possibilité d'harmoniser son action et de développer des synergies avec les initiatives nationales que le Ministère de l'économie, de la planification et du développement coordonne pour assurer le suivi des effets des programmes nationaux de sécurité alimentaire et de protection sociale, de façon à intensifier les activités communes d'exploration de données dans ce domaine.		La recommandation est acceptée.	Pour renforcer les capacités du bureau de pays, le PAM a augmenté l'effectif de l'équipe chargée du suivi et de l'évaluation, qui est passée d'une à trois personnes; l'équipe chargée des programmes a suivi une formation sur l'outil des bureaux de pays pour une gestion efficace; et la fonction de suivi a été étoffée de manière que le suivi soit effectué pendant et après les distributions, les rapports étant communiqués aux unités concernées. La direction accorde la priorité à la nomination d'un nouveau responsable du suivi et de l'évaluation pour combler la récente vacance de poste, et le processus de recrutement est en cours.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité chargée du suivi et de l'évaluation)	Juin 2024	En cours
			Le cadre logique du nouveau PSP comprend des indicateurs d'effet direct additionnels, notamment ceux qui reflètent les efforts de renforcement des capacités.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité chargée du suivi et de l'évaluation)	Juin 2023	Achévé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			<p>Le bureau de pays continuera de collaborer avec le Ministère de l'économie, de la planification et du développement pour renforcer les capacités de ce ministère en matière de suivi et d'évaluation. En outre, le bureau de pays et le bureau régional analysent la contribution du PAM au renforcement des capacités du Gouvernement dans le cadre de la mise à l'essai de la récolte des résultats, qui sera achevée à la fin de 2023.</p> <p>Le PAM a également aidé le Gouvernement à réaliser l'estimation pour 2022 au titre du Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire et l'aide à exécuter cette tâche pour 2023.</p>	Unité du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation (unité chargée des programmes; unité du bureau régional chargée du suivi et de l'évaluation)	Novembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le bureau de pays accordera la priorité à l'appui au Gouvernement pour l'élaboration d'un plan de suivi du plan national pour la souveraineté alimentaire et la sécurité alimentaire et nutritionnelle (2023-2026).	Unité du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation (unité chargée des programmes; unité du bureau régional chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Novembre 2024	Non commencé