



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2023/6-A/2/Add.1
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 10 أكتوبر/تشرين الأول 2023
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

ردّ الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)

الخلفية

- 1 - تعرض هذه الوثيقة ردّ الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو للفترة 2019-2023.
- 2 - أجري التقييم بين نوفمبر/تشرين الثاني 2021 ويناير/كانون الثاني 2023 وتناول التوضع الاستراتيجي للبرنامج، ومساهمته في الحصائل، وكفاءته في التنفيذ، والعوامل التي تفسّر أداءه وقدرته على الاستجابة لحالة طوارئ من المستوى 3، بما في ذلك مرونة هذه الاستجابة.
- 3 - واتبع التقييم نهجا تشاوريا يركّز على الاستخدام وحقق بذلك الغرضين المتمثلين في المساءلة والتعلم، وأثرى إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة لبوركينا فاسو.
- 4 - وقدم التقييم ستّ توصيات تتناول المسائل الرئيسية للخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة لبوركينا فاسو؛ وكان من بينها ثلاث توصيات استراتيجية واثلاث تشغيلية.
- 5 - ويحدّد الردّ التالي ما إذا كانت إدارة البرنامج توافق على توصيات التقييم الرئيسية وتوصياته الفرعية أو توافق عليها جزئيا أو لا توافق عليها، ويعرض الإجراءات المقررة (والمنجزة) والمسؤوليات والجدول الزمني لتنفيذ هذه التوصيات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة M. Van der Velden
المديرة الإقليمية بالإنابة
غرب أفريقيا
بريد إلكتروني: margot.vandervelden@wfp.org

السيدة E. Pruscini
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: elvira.pruscini@wfp.org

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإلتزام	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
						1- ينبغي للبرنامج أن يواصل الاستثمار في استعداده لمواجهة الصدمات المستقبلية.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	المكتب القطري (وحدة الطوارئ)	توفير تدريب لموظفي البرنامج وشركائه على عملية استجابة المكتب القطري: تعزيز القدرات الأساسية لموظفي البرنامج وشركائه في مجالات الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.	موافقة	المكتب القطري (وحدة الطوارئ)	1-1 مواصلة أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ من خلال وضع سيناريوهات للأزمة وتأثيراتها المتوقعة. وينبغي للبرنامج في كل سيناريو أن يحدد التحديات والنهج الاستراتيجية الأفضل. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2024)
قيد التنفيذ	أكتوبر/تشرين الأول 2023	المكتب القطري (وحدة الطوارئ) والمكاتب الميدانية	تحديث إجراءات التشغيل الموحدة لعمليات النقل الجوي الطارئة في المواقع الخاضعة للحصار، وتقييم طرائق التدخل الأنسب لتوفير المساعدة بناءً على المبادئ الإنسانية وضمان حماية السكان المستهدفين.			
أنجز. أجري التمرين في أبريل/نيسان 2023 وسُجِّرى كل ستة أشهر.	أكتوبر/تشرين الأول 2023	المكتب القطري (وحدة الأمن) والمكاتب الميدانية	إجراء تدريبات على الإخلاء لدواعي السلامة من الحرائق في المكتب القطري والمكاتب الفرعية.			
أنجز	يونيو/حزيران 2023	المكتب القطري (وحدة الأمن) والمكاتب الميدانية	إجراء تمارين للمراقبين الأمنيين في المكتب القطري والمكاتب الفرعية.			
أنجز (أسبوعياً)	أغسطس/آب 2023	إدارة شؤون السلامة والأمن	إجراء تمارين على المراقبة باستخدام أجهزة الاتصال اللاسلكي في المكتب القطري والمكاتب الفرعية. <ul style="list-style-type: none"> ◀ في دوري (يومياً) ◀ في كايا وفادا (ثلاث مرات أسبوعياً) ◀ في واهيغويا (مرتين أسبوعياً) 			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإلتزام	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
تحديث شجرة الاتصالات، والتخطيط لإجراء تمرين تدريبي.	أكتوبر/تشرين الأول 2023	المكتب القطري (وحدة الأمن) والمكاتب الميدانية	تعزيز نظام المراقبة الأمنية لزيادة أمن الموظفين.			
أنجز	يوليو/تموز 2023	المكتب القطري (وحدة الطوارئ)	ضمان التنسيق مع أصحاب المصلحة الحكوميين الرئيسيين: عقد اجتماع مرتين في الأسبوع مع المجلس الوطني للإغاثة في حالات الطوارئ وإعادة التأهيل، بغية معالجة الاختناقات في العمليات وضمان شفافية استجابة البرنامج، مما يزيد الثقة أثناء عمليات النقل الجوي. والمشاركة في اللجنة الاستراتيجية مع وزير الشؤون الإنسانية.	موافقة	المكتب القطري (وحدة إدارة المخاطر)	2-1 مواصلة تعزيز نظام إدارة المخاطر، لا سيما في ما يتعلق بالآثار غير المقصودة للاستهداف الجغرافي والفردى للمساعدات؛ والاستعانة بمرافقين؛ وإجراء مناقشات مع أصحاب المصلحة؛ واختيار الشركاء المتعاونين؛ وإرساء الشراكات مع المؤسسات العامة لمعالجة آثار الأزمة الأمنية؛ والتنسيق بين الوكالات. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة الشراكات التشغيلية)	إختيار الشركاء المتعاونين: إيلاء العناية الواجبة للشركاء المتعاونين على مستويين: فرض شرط إلزامي للتسجيل في بوابة شركاء الأمم المتحدة، والتحقق من جميع الملفات الشخصية للشركاء المسجلين في تلك المنصة؛ وإجراء تقييمات لقدرات جميع الشركاء المتعاونين.			
أنجز	يناير/كانون الثاني 2023	المكتب القطري (وصول المساعدات الإنسانية/وحدة التفاعل الإنساني والعسكري)	الاحتفاظ بنظام إخطار فعال لجميع التحركات الجوية وعلى الطرق البرية، والتفاعل مباشرة مع قوات الدفاع والأمن ومنصة التنسيق المدني-العسكري. وتتبع القوافل على الطرق بالتعاون مع قوات الدفاع والأمن وجميع أصحاب المصلحة العسكريين.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراءات (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
أنجز (أجري يوميا)	مايو/أيار 2023	المكتب القطري (وصول المساعدات الإنسانية/وحدة التفاعل الإنساني والعسكري)	رصد عمليات النقل الجوي والبري.			
أنجز	أغسطس/آب 2023	المكتب القطري (وصول المساعدات الإنسانية/وحدة التفاعل الإنساني والعسكري)	تتبع جميع الحوادث المرتبطة بوصول المساعدات الإنسانية.			
أنجز (أجري يوميا)	مارس/آذار 2023	المكتب القطري (وصول المساعدات الإنسانية/وحدة التفاعل الإنساني والعسكري)	نشر المعلومات من خلال مختلف قنوات الاتصال (واتساب، ومايكروسوفت تيمز (Microsoft Teams)، والرسائل النصية القصيرة، وسيغنال (Signal)، والبريد الإلكتروني).			
أنجز	مارس/آذار 2023	المكتب القطري (وصول المساعدات الإنسانية/وحدة التفاعل الإنساني والعسكري)	الحفاظ على التواصل مع جهات الاتصال الخاصة بنظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن، ومع الشركاء والسلطات المحلية.			
أنجز (عقد اجتماع كل أسبوعين واجتماع مخصص عند اللزوم)	مارس/آذار 2023	المكتب القطري (الأمن)	المشاركة في خلية الأمن.			
أنجز	مارس/آذار 2023	المكتب القطري (الإدارة العليا)	المشاركة في فريق الإدارة العليا.			
أنجز	مارس/آذار 2023	المكتب القطري (وصول المساعدات الإنسانية/وحدة التفاعل الإنساني والعسكري)	إطلاع جميع القادة العسكريين والمحافظين والسلطات المحلية على أساليب عمل البرنامج، وتحديد حلول للقيود التشغيلية.			
لم يبدأ بعد	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وصول المساعدات الإنسانية/وحدة التفاعل الإنساني والعسكري)	دعم الشركاء المتعاونين في وضع وتنفيذ خطط عمل وصول المساعدات الإنسانية، ودمج المبادئ الإنسانية في عملياتهم.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
أُنجز	مارس/أذار 2023	المكتب القطري (وصول المساعدات الإنسانية/وحدة التفاعل الإنساني والعسكري)	المشاركة في منصات الوصول والتنسيق المدني-العسكري لضمان مناقشة وتحليل جميع القيود المعيقة للوصول الاستراتيجي والتشغيلي وإيجاد حلول مناسبة تيسر العمليات الإنسانية في المناطق التي يصعب الوصول إليها.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب الإقليمي (وحدة البرامج ووحدة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها)	باتباع برامج تجريبية في المناطق الحضرية وشبه الحضرية (كاي، وواهيويا، وفادا)، إعداد وتنفيذ تدخلات متكاملة لبناء القدرة على الصمود في المناطق شبه الحضرية في المناطق الواقعة في الإقليم الشمالي الأوسط والأقاليم الشمالية والشرقية. وصياغة برامج للتعافي المبكر والتمكين، وتنفيذها بصورة منهجية في المناطق الحضرية وشبه الحضرية.	موافقة	المكتب القطري (وحدة البرامج)	1-3 في ضوء تطور الأزمة، ينبغي تنمية القدرات التشغيلية للبرنامج في المناطق الحضرية (الأنشطة التي تتكيف مع سبل العيش الحضرية، وإرساء الشراكات مع البلديات، والاستهداف، وطرائق النقل، وما إلى ذلك) الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	أكتوبر/تشرين الأول 2023	المكتب القطري (وحدة الطوارئ، ووحدة المشتريات، ووحدة التحويلات القائمة على النقد)	إصدار طلب تقديم عروض من مقدمي الخدمات المالية المحليين .	موافقة	المكتب القطري (وحدة سلاسل الإمداد)	1-4 توقيع المزيد من العقود الإطارية مع مقدمي الخدمات المحليين والشركاء المتعاونين في المناطق المعرضة للصدمة (الصدمة الأمنية والكوارث الطبيعية) للحد من التأخير في المشتريات وبالتالي تحسين سرعة الاستجابة. الأولوية: عالية
أُنجز	يونيو/حزيران 2023		دعوة تجار التجزئة المحليين إلى تقديم طلبات إبداء الاهتمام في المجالات التي تُستخدم فيها القسائم عادة.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	المكتب القطري (وحدة الشراكات التشغيلية)	قائمة الشركاء المتعاونين: منذ إطلاق بوابة شركاء الأمم المتحدة في عام 2022، تُدرج المنظمات التي تقوم بالتسجيل والتي يتحقق البرنامج منها في القائمة. وهذا يسمح للبرنامج			الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2024)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			بالتواصل معها في غضون مهلة قصيرة في حال حدوث حالة طوارئ.			
						2- ينبغي للبرنامج أن يضع نهجه الخاص بمحور العمل الإنساني والتنمية والسلام من خلال إعطاء الأولوية للدعم التشغيلي والتقني.
قيد التنفيذ	مارس/أذار 2024	المكتب القطري (فريق الإدارة، ووحدة الطوارئ، ووحدة الحماية، ووحدة البحث والتقدير والرصد)	المساهمة في وضع الاستراتيجية الوطنية لتمكين النازحين داخليا والمجتمعات المحلية المضيفة.	موافقة	المكتب القطري (وحدة البرامج)	1-2 دعم وضع استراتيجية وطنية تهدف إلى تمكين النازحين داخليا والعائدين، ووضع نظرية تغيير مرتبطة بها تكون مشتركة بين جميع كيانات الأمم المتحدة ذات الصلة، ومن ثم تحديد وتيسير تنفيذها. الأولوية: عالية (مارس/أذار 2024)
قيد التنفيذ	مارس/أذار 2024	المكتب القطري (وحدة الطوارئ)؛ والمكتب الإقليمي (وحدة البرامج)	تفعيل النهج الخاص بالمحور الثلاثي والمساهمة والمشاركة في وضع وتنفيذ الاستراتيجية الوطنية لتمكين النازحين داخليا والعائدين تحت قيادة الحكومة.	موافقة	المكتب القطري (وحدة البرامج)	2-2 تعميق أوجه التآزر بين الحصائل الاستراتيجية، وخاصة بين الحصائل المتعلقة بالاستجابة لحالات الطوارئ وغيرها. وتحقيقا لهذه الغاية، ينبغي للبرنامج أن يحدد طرق تحويل المساعدة الطارئة المقدمة للنازحين داخليا والعائدين إلى دعم متوسط الأجل وكيف يمكن أن تساهم مساعدة هؤلاء في التنمية الاقتصادية المحلية ودعم النظم الغذائية المحلية. الأولوية: متوسطة (مارس/أذار 2024)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
2-3 نظرا للوضع السياسي والمؤسسي الوطني، ينبغي إعطاء الأولوية لتقديم الدعم التقني للهيئات التنفيذية للدولة والسلطات المحلية من أجل تسهيل استعادة النازحين داخليا والعائدين والأفراد الضعفاء في المجتمعات المضيفة من الخدمات الأساسية (بما في ذلك الحماية الاجتماعية)، وتعزيز الحوار السياسي والاستراتيجي على المستوى المركزي. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2024)	المكتب القطري (وحدة البرامج)	موافقة جزئيا نظرا إلى الوضع السياسي المشحون في بوركينا فاسو، قد يكون "إعطاء الأولوية لتقديم الدعم التقني" إلى الدولة والسلطات المحلية أمرا محفوفا بالمخاطر. وفي بوركينا فاسو، من المنطقي أن تكون للمساعدة المباشرة التي يقدمها البرنامج الأسبقية على تعزيز القدرات القطرية. ومع ذلك، من المفيد إضافة موارد لتعزيز القدرات والنظم القطرية ولكن قد يكون من المبالغ فيه "إعطاؤها الأولوية".	وضع استراتيجية محددة بشكل واضح بشأن تعزيز القدرات القطرية، تشمل إنشاء وحدة مخصصة لتعزيز القدرات القطرية تضم موظفين مؤهلين. إبرام اتفاقات تعاون مع الهياكل الحكومية المركزية من قبيل الأمانة التنفيذية للمجلس الوطني للأمن الغذائي، والمجلس الوطني للإغاثة في حالات الطوارئ وإعادة التأهيل، والوكالة الوطنية لإدارة مخزونات الأمن الغذائي، ووزارات الزراعة والتعليم والصحة.	المكتب القطري (الحماية الاجتماعية)	ديسمبر/كانون الأول 2024	قيد التنفيذ
	المكتب القطري (الحماية الاجتماعية)		تقديم الدعم التقني من أجل تعزيز النظم الغذائية إلى الوكالة الوطنية لاحتياطي الأغذية الاستراتيجية، والوكالة الوطنية لتقديم المساعدات الإنسانية التابعة لوزارة العمل الاجتماعي والشؤون الإنسانية.	المكتب القطري (الحماية الاجتماعية)	ديسمبر/كانون الأول 2024	قيد التنفيذ
	المكتب القطري (الحماية الاجتماعية)		توفير الدعم التقني ودعم بناء القدرات في مجال الحماية الاجتماعية الوطنية.	المكتب القطري (الحماية الاجتماعية)	ديسمبر/كانون الأول 2024	قيد التنفيذ
2-4 تحديد أهداف البرنامج بوضوح في ما يتعلق بالمحور الثلاثي في الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة. وينبغي القيام بذلك بدعم من خبراء في مجال حفظ السلام والحماية الاجتماعية، إذا لزم الأمر.	المكتب القطري (وحدة البرامج)	موافقة	مواصلة الاستثمار في تفعيل النهج الخاص بالمحور الثلاثي حيث تقوم الجهات الفاعلة المعنية بحالات الطوارئ والتنمية والسلام بتوثيق نجاحاتها وباستنساخ نموذج العمل الإنساني والتنمية والسلام عبر	المكتب القطري (وحدة القدرة على الصمود)؛ والمكتب الإقليمي (وحدة البرامج)	ديسمبر/كانون الأول 2025	قيد التنفيذ. يجري حاليا تنفيذ برامج تجريبية في الإقليم الشمالي الأوسط والإقليم الشمالي.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإنجاز	حالة التنفيذ
الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2025)			البرامج المنفذة في المناطق المعرضة لتدعيات النزاع.			وفي إطار الجهود المبذولة للاستفادة من أوجه التآزر في العمل مع سائر أصحاب المصلحة، عُقدت اجتماعات مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والتحالف الدولي لبناء السلام "Interpeac"، ومنظمة "البحث عن أرضية مشتركة" من أجل تبادل التجارب.
	المكتب الإقليمي (وحدة البرامج)	دعم المكتب القطري في إجراء تحليل للمسائل المتعلقة بالسلام والحماية الاجتماعية.		يوليو/حزيران 2024	وبغية الاستفادة من أوجه التآزر بالاستناد إلى الإجراءات الحكومية المتخذة في إطار هذه الركائز الثلاث، شارك المكتب القطري في أطر التشاور والاجتماعات الاستراتيجية مع سائر أصحاب المصلحة، بمن فيهم منظمة "أوكسفام"، واللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل، والتحالف الدولي لبناء السلام.	ويؤكد المكتب القطري أيضا أن تدخلاته المرتبطة بالركائز الثلاث تتعلق بركائز استراتيجية بوركينا فاسو للقدرة على الصمود

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإلتزام	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
التي تدمج محور العمل الإنساني والتنمية والسلام.	ديسمبر/كانون الأول 2024	المكتب القطري (وحدة القدرة على الصمود)؛ والمكتب الإقليمي (وحدة البرامج)	وضع استراتيجية وخطة عمل لتنفيذ المحور الثلاثي، بما يتيح توسيع مجالات تدخل البرنامج إذا كان الحيز الإنساني مفتوحا ويسهل الوصول إليه.			
						3- في مجال الشراكات، ينبغي للبرنامج أن يتبع نهجا أكثر منهجية إزاء التوطين، وأن يكون أكثر استباقية في اتصالاته مع المؤسسات الحكومية وأن يكون أكثر اتساقا في علاقاته مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى.
فيد التنفيذ	مارس/آذار 2024	المكتب القطري (وحدة البرامج، ووحدة الطوارئ، ووحدة الأمن)	تعزيز قدرات الشركاء المتعاونين المحليين: أنشئت بالفعل وحدة مخصصة لتعزيز الشراكات. وهي تُجري أنشطة تعزيز قدرات الشركاء المتعاونين المحليين وتدعمها، بما فيها جلسات التدريب التي تُجرى بصورة منتظمة ولمرة واحدة، وتقييمات القدرات، وتقييمات الأداء. وتشمل المجالات المحتملة لمزيد من الإجراءات التدريب الذي يركز على تحديد المخاطر وإدارتها وتوفير الدعم المرتبط بالتخزين وإدارة الأغذية والاستهداف.	موافقة	المكتب القطري (وحدة الشراكات التنفيذية)	3-1 تعزيز الانخراط مع الشركاء المتعاونين المحليين، الذين ينبغي أن يشاركو بشكل أكبر في القرارات البرامجية وأن يحصلوا على دعم أفضل من خلال تعزيز القدرات، لا سيما في ما يتعلق بتحديد المخاطر وإدارتها، لضمان دمج الاستجابة للأزمات في خطط عملهم واكتسابهم القدرات اللازمة لتحقيق هذا. الأولوية: عالية (مارس/آذار 2024)

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإلتزام	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	سبتمبر/أيلول 2024	المكتب القطري (وحدة الطوارئ ووحدة البرامج)	تعزيز التواصل والحوار بشأن العمليات مع الشركاء المتعاونين (المنظمات غير الحكومية والهيئات الحكومية) بفضل تبادل المعلومات بصورة منتظمة عن طريق البريد الإلكتروني، وتنظيم اجتماع وطني منتصف العام معهم. وبدأ عقد اجتماعات شهرية بشأن العمليات مع الشركاء في المكاتب الميدانية.	موافقة	المكتب القطري (فريق الإدارة)	3-2 تحسين التواصل بشأن التعديلات الاستراتيجية التي أجريت أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية لتوضيح آثار هذه التغييرات والتأكد من فهم أصحاب المصلحة لها، بما في ذلك الحكومات. الأولوية: متوسطة (سبتمبر/أيلول 2024)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	المكتب القطري (وحدة الطوارئ ووحدة البرامج)	إنشاء فريق معني بالاستجابة لحالات الطوارئ: سيشكل ذلك منصة تنسيق تضمن التأزر بين العمليات التي يجريها البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة من أجل الأشخاص المحتاجين، لا سيما النازحين داخليا.	موافقة	المكتب القطري (فريق الإدارة)	3-3 ينبغي داخل منظومة الأمم المتحدة إقامة شراكات أكثر تماسكا والقيام بتدخلات أكثر فعالية بين الوكالات استنادا إلى ولاية كل وكالة من أجل الحفاظ على السيطرة لناعية التزامات البرنامج المختلفة. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2024)
قيد التفاوض. ولا تزال مذكرة التفاهم بين جميع كيانات الأمم المتحدة المعنية قيد التفاوض، وهناك بعض نقاط الخلاف التي يستغرق حلها وقتا طويلا. ولن يتم تنفيذ البرنامج المشترك بحلول نهاية عام 2023 مع أن البرنامج يأمل في أن يبدأ التنفيذ بحلول ديسمبر/كانون الأول 2023.	ديسمبر/كانون الأول 2024	المكتب القطري (وحدة البرامج)	تنفيذ برنامج التغذية المدرسية المشترك مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية واليونيسف، دعماً لمبادرة الرئيس التي تتناول الأهداف المتعددة القطاعات بما فيها زيادة الإنتاج الزراعي المحلي ودخل المجتمعات المحلية الضعيفة، وتحسين الحالة التغذوية لللاميذ المدارس، وتعزيز المساواة والقدرات الوطنية ذات الصلة بالتغذية المدرسية.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
						4- في إطار جهوده الرامية إلى ضمان المساءلة، ينبغي للبرنامج أن يشارك في اتصالات أوسع نطاقاً بشأن برامجه، وآلياته بخصوص الاستهداف والتعقيبات، وتصميم المزيد من التدخلات التي تحدث تحولاً جنسانياً، وتعزيز الشمول المالي.
قيد التنفيذ	سبتمبر/أيلول 2023	المكتب القطري (وحدة الحماية ووحدة البرامج)	إطلاق آلية لتقديم الشكاوى والتعقيبات من خلال منصة "SugarCRM".	موافقة	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	4-1 تبسيط نظام الشكاوى والتعقيبات كجزء من تنسيق العمل الإنساني، وتحديد مسائل الحماية بوضوح. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
أنجز	سبتمبر/أيلول 2023	المكتب القطري (وحدة الحماية)	تدريب جميع موظفي البرنامج والشركاء المتعاونين على منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين والمساءلة أمام السكان المتضررين.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة الحماية)	ضمان الرصد النشط عن طريق الشبكات والجهات الفاعلة المحلية والوطنية، بما في ذلك شبكة الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين والفريق العامل المعني بالمشاركة المجتمعية ومجموعة العمل المعنية بالأمن الغذائي.			
أنجز	مارس/آذار 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الحماية، ووحدة البرامج)	إدماج الفريق المعني بألية الشكاوى والتعقيبات في وحدة البحث والتقدير والرصد.	موافقة	المكتب القطري (فريق الإدارة)	4-2 في ما يتعلق بتنظيم المكتب القطري، ينبغي لوحدة البحث والتقدير والرصد أن تنظر في المساءلة من أجل تحسين وظائفها الشاملة وربطها بشكل أكثر وضوحاً بالرصد والتقييم، وفي نهاية المطاف بجودة البرامج. الأولوية: عالية (مارس/آذار 2023)
قيد التنفيذ	أكتوبر/تشرين الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج)	وضع خطة لمعالجة المسائل المتعلقة بالمنظور الجنساني تتضمن إجراءات محددة لكل نشاط.	موافقة	المكتب القطري (وحدة الشؤون الجنسانية)	4-3 السعي إلى تحقيق قدر أكبر من التحول في النهج المتبع في المسائل الجنسانية، بما في ذلك عن طريق تحدي الصور النمطية

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	أكتوبر/تشرين الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج)	إجراء تحليل لعلاقات القوة المتعلقة بالاعتبارات الجنسانية في بوركينا فاسو، يمكن استخدامه لزيادة طبيعة الأنشطة على إحداث تحول جنساني.			الجنسانية من خلال تصميم تدخلات سبل العيش. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج)	تعزيز معرفة ووعي موظفي المكتب القطري والمكاتب الميدانية والمنظمات الشريكة بالمسائل الجنسانية بما فيها العنف الجنساني.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج ووحدة التكنولوجيا)	توسيع نطاق استخدام تحويلات الأموال باستخدام الهاتف المحمول ليشمل الأنشطة الجديدة من قبيل التغذية المدرسية وإنشاء الأصول ودعم سبل العيش.	موافقة	المكتب القطري (وحدة التحويلات القائمة على النقد)	4-4 مواصلة الترويج لاستخدام تحويلات الأموال باستخدام الهاتف المحمول، بما في ذلك للأسر التي ليس لديها هاتف أو حساب خاص بالأموال المحولة باستخدام الهاتف المحمول. وينبغي للبرنامج أن يواصل تشجيع الأسر التي لديها بطاقات هوية على التسجيل في Orange Money. وبالتوازي مع ذلك، ينبغي للبرنامج أن يستكشف استخدام آليات الدفع الأخرى، على سبيل المثال استخدام البطاقات الذكية، التي لا تتطلب من الأسر حمل بطاقات هوية (لمبالغ أقل من 200 000 فرنك أفريقي).
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة التحويلات القائمة على النقد ووحدة التكنولوجيا)	توسيع نطاق استخدام البطاقات الذكية الخاصة بنظام إدارة المستفيدين والتحويلات للأسر التي لا تحمل بطاقات هوية وطنية، لمهلة تصل إلى ثلاثة أشهر، بغية إجراء التحويلات التي لا تتجاوز قيمتها 200 000 فرنك أفريقي.			الأولوية: متوسطة (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة التحويلات القائمة على النقد ووحدة التكنولوجيا)	التحقق بصورة منهجية من الحسابات الخاصة بالأموال المستخدمة باستخدام الهاتف المحمول، للمستفيدين الذين لديهم شريحة اشتراك في الهاتف المحمول (SIM) والذين يرسلون تحويلات مالية عبر الهاتف المحمول بعد التحقق من الحساب.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	أكتوبر/تشرين الأول 2023	المكتب القطري (وحدة التحويلات القائمة على النقد، ووحدة المشتريات، ووحدة التكنولوجيا)	إصدار طلب التماس عروض من مقدمي الخدمات المالية الذين يعرضون حلولاً للدفع بالبطاقات الذكية، كجزء من عملية التعاقد الجارية مع مقدمي الخدمات المالية.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة التحويلات القائمة على النقد، ووحدة المشتريات، ووحدة التكنولوجيا)	تعزيز الشراكات مع الخدمات التقنية الحكومية والمؤسسات المالية الدولية التي تعزز الشمول المالي.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الحماية)؛ والمكاتب الميدانية	إستعراض استراتيجيات الاستهداف.	موافقة	المكتب القطري (وحدة البرامج)	4-5 الاستثمار بشكل أكبر في التواصل في ما يتعلق بالعملية والمعايير المستخدمة لاستهداف النازحين داخليا والأسر في المجتمعات المضيفة، وخاصة بالنسبة للأنشطة المتعلقة بالمساعدة الطارئة. وينبغي أن تتضمن الاتصالات رسائل مخصصة للشركاء المتعاونين، ومشغلي آلية التعقيبات، والأسر، والمجلس الوطني للإغاثة في حالات الطوارئ وإعادة التأهيل.
قيد التنفيذ	نوفمبر/تشرين الثاني 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الحماية)؛ والمكاتب الميدانية	توفير التدريب الشامل لمشغلي الخطوط الساخنة لتمكينهم من تقديم تعقيبات مباشرة بشأن الاستهداف وعمليات البرنامج. وينبغي أن يكونوا قادرين على تقديم الردود ونقل تعقيبات المتصلين بصورة فعالة.			الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
قيد التنفيذ	نوفمبر/تشرين الثاني 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الشراكات التشغيلية، ووحدة الحماية)؛ والمكاتب الميدانية	تنظيم جلسات لبناء قدرات الشركاء المتعاونين وقادة اللجان لتزويدهم بمعلومات مفصلة عن منهجية الاستهداف.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الحماية)؛ والمكاتب الميدانية	تنظيم حلقات عمل بشأن عملية الاستهداف؛ ستسمح حلقات العمل هذه للمشاركين تبادل أفضل الممارسات والدروس المستفادة وتحسين نهج الاستهداف بالاستناد إلى الخبرات.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإلتزام	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الحماية)؛ والمكاتب الميدانية	التحقق من استراتيجية "التواصل مع المجتمعات المحلية"، وإطلاع جميع موظفي المكاتب القطرية والميدانية عليها، إلى جانب خطة عمل تفصل مسؤوليات تنفيذها على جميع المستويات.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الحماية)؛ والمكاتب الميدانية	دعم المجلس الوطني للإغاثة في حالات الطوارئ وإعادة التأهيل، من أجل تعزيز آليته الخاصة بالاستهداف وتسجيل المستفيدين.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الحماية)؛ والمكاتب الميدانية	توجيه رسائل رئيسية منتظمة إلى السلطات المحلية والخدمات التقنية الحكومية بشأن عملية الاستهداف والمعايير المستخدمة.			
						5- ينبغي للبرنامج أن يضمن استناد القرارات البرامجية والاستراتيجية بشكل دقيق إلى الأدلة والتحليلات المتاحة، وينبغي استخدام بيانات شعبة البحث والتقدير والرصد بشكل أكثر فعالية لإثراء عملية اتخاذ القرارات التشغيلية والاستراتيجية.
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (فريق الإدارة، ووحدة الطوارئ، ووحدة البرامج)	دعم التقييم المؤسسي لاستجابة البرنامج لحالات الطوارئ في منطقة الساحل وسائر بلدان غرب أفريقيا، الذي يرمي إلى تقييم فعالية تدخلات البرنامج أثناء حالات الطوارئ.	موافقة	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	5-1 الاستثمار بشكل أكبر في تقييم القرارات الاستراتيجية والبرامجية في سياق الأزمة، التي تؤثر تغيراتها السريعة على تنفيذ عمليات البرنامج وأثرها. وينبغي استعراض القرارات بشكل أكثر انتظاما بناءً على الأدلة والبيانات التي تم جمعها. الأولوية: عالية (مارس/آذار 2024)
قيد التنفيذ	نوفمبر/تشرين الثاني 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	إجراء تحليل متكامل للسباق.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	إجراء تحليل لمواطن الهشاشة في المناطق الحضرية يركز على فهم			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركيننا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإنجاز	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
			مواطن الهشاشة في البيئات الحضرية. والهدف من التحليل هو تحديد التحديات الخاصة بالبيئات الحضرية التي يمكن أن تسترشد بها عملية وضع الاستراتيجيات لتلبية متطلبات الأمن الغذائي والاحتياجات الإنسانية.			
قيد التنفيذ	مارس/أذار 2024	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	إجراء تقييم للنظم الغذائية في بيئات النزاع، مع فحص ديناميات إنتاج الأغذية وتوزيعها والوصول إلى مناطق النزاع من أجل إرشاد عملية اتخاذ القرارات.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة التغذية)	إجراء تقييم للوصول والتغطية لأنشطة التغذية.			
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة (نطاق) التكنولوجيا، ووحدة الطوارئ، وفريق الإدارة)	إستنادا إلى تبادل البيانات التي تقدمها وحدة البحث والتقدير والرصد، قيام فريق الطوارئ بتعديل التدخلات على الفور، والانتقال مثلا إلى عمليات التوزيع على مستوى الأسر في المناطق التي يصعب الوصول إليها، عندما وحيثما يكون ذلك ممكنا.	موافقة	المكتب القطري (وحدة البرامج)	5-2 تحسين الاستخدام الداخلي للبيانات التي تم جمعها والتقارير الصادرة (لوحة المعلومات، بيانات رصد الأطراف الثالثة) عند اتخاذ القرارات التشغيلية والاستراتيجية (على سبيل المثال، ينبغي أيضا استخدام بيانات رصد السوق لتحليل وتتبع مدى ملاءمة التحويلات النقدية بالإضافة إلى إعداد نشرات عامة بالتعاون مع الحكومة).
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2024	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	إجراء بحوث مواضيعية مع مؤسسات بحثية وجامعات للاسترشاد بها في عملية اتخاذ القرارات ذات الصلة بتنفيذ أنشطة البرنامج.			الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2024)
أنجز	يناير/كانون الثاني 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	إصدار نشرات رصد السوق شهريا بالاشتراك مع الوكالة الوطنية لمخزونات الأمن الغذائي.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإلتزام	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
قيد التنفيذ	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج)	إعداد مشروع لتعزيز قدرة المجتمعات المحلية الضعيفة على الصمود في المناطق الحضرية وشبه الحضرية (استنادا إلى نتائج استقصاء تقييم هشاشة الأوضاع في المناطق الحضرية، الذي أجرته وحدة البحث والتقدير والرصد، والذي يُظهر الحاجة إلى تدخلات في المناطق الحضرية وشبه الحضرية)	موافقة	المكتب القطري (فريق الإدارة)؛ والمكاتب الميدانية	3-5 تعزيز الاستخدام المحلي والمركزي لتحليلات الرصد والتقييم. فعلى مستوى المكتب الفرعي، ينبغي لمدير المكتب الفرعي وفرق البرامج المشاركة في تحليل بيانات الرصد والتقييم واتخاذ القرارات ذات الصلة. وعلى المستوى المركزي، ينبغي للبرنامج أن يستفيد بشكل أكبر من رصد الحصائل لتحفيز المناقشة بين مديري الأنشطة والإدارة. ويمكن استغلال المعرفة الميدانية لموظفي الرصد وكيانات الرصد الخارجية بشكل أفضل من خلال إشراكهم بشكل منهجي في اجتماعات الرصد الشهرية التي تعقد في المكاتب الفرعية. الأولوية: عالية (مارس/آذار 2024)
قيد التنفيذ	يونيو/حزيران 2023	المكتب القطري (وحدة البرامج/التحويلات القائمة على النقد)	إقامة مشروع لتمكين النساء في ساكولا وواغادوغو (بناء على نتائج تقييم هشاشة الأوضاع في المناطق الحضرية، الذي أظهر الحاجة إلى اتخاذ الإجراءات في المناطق الحضرية وشبه الحضرية).			
أنجز	أغسطس/آب 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة البرامج، ووحدة الطوارئ)	إنشاء لجنة تستعرض نتائج أليات الرصد والشكاوى والتعقيبات، على مستوى المكاتب القطرية والمكاتب الميدانية، وتتولى مهمة إصدار التوصيات بشأن تدابير التخفيف وإجراءات المتابعة الواجب اتخاذها؛ وضمن انعقاد اللجنة مرة كل شهر.			
قيد التنفيذ	سبتمبر/أيلول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	إنشاء نظام لتتبع المسائل المتعلقة برصد العمليات.			
قيد التنفيذ	مارس/آذار 2024	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	إدراج النظام لتصعيد المسائل المتعلقة برصد العمليات في منصة SugarCRM.			
لا يزال جاريا	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد، ووحدة الامتثال)	تحديث مصفوفة رصد المخاطر وتدابير التخفيف.	موافقة	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	4-5 تعزيز رصد وتقييم الافتراضات التي يقوم عليها منطق تدخل البرنامج، وإطار

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإلتزام	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
لا يزال جاريا	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	رصد الافتراضات التي يقوم عليها الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية كل ثلاثة أشهر.			رصد الحصائل المتعلقة بتعزيز القدرات القطرية وتقديم الخدمات للجهات الفاعلة الإنسانية الأخرى. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)
لا يزال جاريا	ديسمبر/كانون الأول 2023	المكتب القطري (وحدة البحث والتقدير والرصد)	إجراء تقييم مؤسسي لحالات الطوارئ يركز على الافتراضات التي يقوم عليها الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية.			
						6- نظرا لتحديات التوظيف التي تواجهها غرب أفريقيا، ينبغي القيام باستثمارات جديدة في إدارة وهيكلة الموارد البشرية للبرنامج في بوركينا فاسو من أجل تسهيل توسيع نطاق العمليات.
لم يبدأ	مارس/آذار 2024	المكتب الإقليمي (وحدة الموارد البشرية)	تحديد موعد لإجراء استعراض تنظيمي للمكتب القطري، يقوده فريق الموارد البشرية في المكتب الإقليمي.	موافقة	المكتب القطري (وحدة الموارد البشرية)	6-1 استعراض هيكل المكتب القطري، بدعم من المكتب الإقليمي. ومن خلال هذا الاستعراض ينبغي تقييم وإعادة هيكلة المكتب، بحسب تطوره الطبيعي، وينبغي إعادة تصميمه في ضوء سيناريوهات الأزمات المحتملة وعمليات البرنامج المستقبلية. الأولوية: عالية (مارس/آذار 2024)
أنجز	أغسطس/آب 2023	فريق الإدارة في المكتب القطري؛ والمكتب الإقليمي (وحدة الموارد البشرية)	إنشاء لجنة معنية برفاه الموظفين في المكتب القطري.	موافقة	المكتب القطري (وحدة الموارد البشرية)	6-2 مواصلة الجهود الرامية إلى تحسين الرفاه في العمل من أجل تعزيز الاحتفاظ بالموظفين، مع التركيز على ظروف العمل والراحة والدعوة إلى اعتماد الجوانب ذات الصلة بمنظومة الأمم المتحدة. الأولوية: متوسطة
قيد التنفيذ	أكتوبر/تشرين الأول 2023	فريق الإدارة في المكتب القطري؛ والمكتب الإقليمي (وحدة الموارد البشرية)	إنشاء وظيفة مستشار وطني لشؤون الموظفين في المكتب القطري.			

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لبوركينا فاسو (2019-2023)						
حالة التنفيذ	الموعد النهائي للإلتزام	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة عن الإجراء (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول أو الشعبة المسؤولة في البرنامج (ترد المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
أنجز	مارس/أذار 2023	فريق الإدارة في المكتب القطري؛ والمكتب الإقليمي (وحدة الموارد البشرية)	تنفيذ خطة الراحة والاستجمام للموظفين الدوليين في المكتب القطري.			(أكتوبر/تشرين الأول 2023)
أنجز	يوليو/تموز 2022	فريق الإدارة في المكتب القطري؛ والمكتب الإقليمي (وحدة الموارد البشرية)	إيجاد طريقة للإجازات التعويضية للموظفين الوطنيين العاملين في الميدان.			
أنجز	مارس/أذار 2023	فريق الإدارة في المكتب القطري؛ والمكتب الإقليمي (وحدة الموارد البشرية)	إنشاء وتدريب فريق من المتطوعين المعنيين بدعم الرفاه في المكتب القطري.			
أنجز للعديد من الوظائف ولا يزال جارياً في وظائف أخرى.	ديسمبر/كانون الأول 2022	فريق الإدارة في المكتب القطري؛ والمكتب الإقليمي (وحدة الموارد البشرية)؛ والمقر (شعبة الموارد البشرية)	وضع قوائم إقليمية لشتى الوظائف.	موافقة	المكتب القطري (وحدة الموارد البشرية)	3-6 تعزيز قدرات التوظيف لدى المكتب القطري استجابة للاحتياجات العاجلة على جميع المستويات من خلال زيادة عدد الموظفين الناطقين بالفرنسية في قوائم المقر؛ وتسريع نشر القوائم الإقليمية وتحسين تدريب الموظفين الوطنيين لتسهيل إدماجهم في هذه القوائم الإقليمية؛ والاستثمار في وضع قوائم المرشحين الوطنيين في بوركينا فاسو.
أنجز	مارس/أذار 2023	المكتب القطري (وحدة الموارد البشرية)	وضع قائمة محلية متعددة التخصصات من أجل الاحتياجات الخاصة بتعيين الموظفين الوطنيين.			الأولوية: عالية
قيد التنفيذ	أكتوبر/تشرين الأول 2023	المكتب القطري (وحدة الموارد البشرية)	تعيين موظفين إضافيين من أجل زيادة القدرة التوظيفية للموارد البشرية في المكتب القطري.			(إعداد قائمة وطنية بحلول عام 2023؛ ثم ينبغي أن يستمر العمل على القوائم على مستوى المقر والمكتب الإقليمي). أكتوبر/تشرين الأول 2023