



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario  
Roma, 13-16 de noviembre de 2023

---

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 6 de octubre de 2023

WFP/EB.2/2023/6-B/Add.1

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

---

## Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la intervención de emergencia coordinada a nivel central en Myanmar (2018-2022)

### Antecedentes

1. En el presente documento se expone la respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la intervención de emergencia coordinada a nivel central en Myanmar durante el período 2018-2022.
2. La evaluación, que ha permitido analizar la labor del PMA en ese país entre septiembre de 2017 y diciembre de 2022, cumple el doble objetivo de rendir cuentas y favorecer el aprendizaje, además de servir de base para formular el próximo plan estratégico provisional (PEP provisional) para Myanmar y mejorar las prácticas de intervención en casos de emergencia del PMA en todo el mundo.
3. En la evaluación se formularon cuatro recomendaciones y 12 subrecomendaciones; de estas últimas, cinco eran de carácter estratégico y siete, operacional.
4. En la presente respuesta se señala si la dirección del PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones y subrecomendaciones de la evaluación. Además, se presentan las medidas previstas (o ya aplicadas) y se indican las dependencias responsables y los plazos establecidos para su aplicación.

---

### Coordinadores del documento:

Sr. S. Anderson  
Director en el País  
Correo electrónico: [stephen.anderson@wfp.org](mailto:stephen.anderson@wfp.org)

Sr. J. Aylieff  
Director Regional  
Despacho Regional para Asia y el Pacífico  
Correo electrónico: [john.aylieff@wfp.org](mailto:john.aylieff@wfp.org)

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<b>1. Adaptación y ampliación de escala</b> <b>Mantener y mejorar la capacidad de trabajar a la escala necesaria. Habría que seguir aprovechando activamente los factores que posibilitan la flexibilidad operacional, así como seguir favoreciendo el bienestar del personal.</b>		Recomendación aceptada				
1.1 El PMA debería incrementar su capacidad prosiguiendo sus actividades de movilización de fondos y diálogo normativo sobre la olvidada crisis en Myanmar, con el apoyo de la Sede; además, debería detectar y colmar las lagunas en los distintos sistemas de información digital, y mantener la estructura de gestión basada en una matriz, que engloba las responsabilidades relativas a las operaciones, los programas y la cobertura geográfica. <b>Prioridad: alta</b> <b>Plazo: fin del PEP provisional</b>	Oficina en el país	Recomendación aceptada	La oficina en el país celebrará periódicamente debates y reuniones de coordinación con las dependencias pertinentes de la Sede y el despacho regional sobre la labor de promoción y la elaboración de una estrategia de promoción para Myanmar.	Personal directivo de la oficina en el país (dependencias de asociaciones, coordinación e informes y de programas de la oficina en el país; personal directivo y dependencia de gestión de la información sobre las operaciones del despacho regional y función de comunicaciones de la Sede)	Diciembre de 2025	En curso
			La oficina en el país evaluará y cartografiará las lagunas en sus sistemas de información digital y buscará soluciones para colmarlas.	Dependencia de tecnología de la información de la oficina en el país (dependencia de programas y personal directivo de la oficina en el país y dependencia de tecnología del despacho regional)	Diciembre de 2025	En curso
			La oficina en el país seguirá analizando su estructura de gestión basada en una matriz y actualizándola, o adaptándola, según sea necesario.	Personal directivo de la oficina en el país	Diciembre de 2025	En curso

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>1.2 La oficina en el país debería continuar promoviendo medidas que permitan el ajuste rápido de las operaciones, como, por ejemplo, los acuerdos flexibles multimodales sobre el terreno con los asociados, respaldados por el instrumento de la oficina en el país para la gestión eficaz (COMET) y el Sistema Mundial y Red de Información del PMA (WINGS). También debería mantener y ampliar las listas de reserva, y los acuerdos con los proveedores de servicios financieros. Estos mecanismos deberían consolidarse mediante una labor proactiva de fomento de las capacidades con las organizaciones de la sociedad civil en esferas tales como la preparación de propuestas y la presentación de informes.</p> <p><b>Prioridad: alta</b> <b>Plazo: fin del PEP provisional</b></p>	Dependencia de operaciones de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	La oficina en el país trabajará con la Dependencia de Asociaciones con las ONG de la Sede en el establecimiento de acuerdos flexibles de asociación sobre el terreno, y actualizará y ampliará regularmente su lista de reserva de asociados cooperantes inscritos en el Portal de Socios de las Naciones Unidas, en particular los que forman parte de la estrategia de adaptación al contexto local y participan en actividades de fomento de la capacidad de las organizaciones de la sociedad civil, además de ampliar también sus listas de reserva de proveedores, en particular de servicios financieros.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencias de apoyo sobre el terreno y de compras de la oficina en el país y oficinas sobre el terreno)	Junio de 2024	En curso

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
			La oficina en el país seguirá aplicando un modelo flexible para sus acuerdos de asociación sobre el terreno, conforme al cual un solo acuerdo puede tener dos presupuestos: uno para la modalidad de transferencia de alimentos en especie y otro para las transferencias de base monetaria. Esto permitirá a la oficina en el país y al asociado en cuestión pasar de una modalidad a otra sin tener que revisar el acuerdo original, en caso de que las circunstancias cambien durante el transcurso de la intervención.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de apoyo sobre el terreno de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	En curso
			La oficina en el país utilizará modelos operacionales flexibles, que le permitan aumentar el número de asociados locales que pueden garantizar un acceso seguro y regular a todos los lugares.	Dependencia de programas de la oficina en el país (oficinas sobre el terreno y personal directivo de la oficina en el país y del despacho regional)	Diciembre de 2025	En curso

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
			La oficina en el país seguirá ofreciendo sesiones periódicas de fortalecimiento de las capacidades y capacitación a los asociados cooperantes, en asuntos tales como la preparación de propuestas de proyecto y la presentación de informes.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de apoyo sobre el terreno de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	En curso
<p>1.3. El PMA debería mantener la capacidad de personal necesaria para prestar una asistencia de gran calidad bajo presión. Debería establecer procesos adecuados desde el punto de vista cultural para el seguimiento del bienestar del personal y para que este pueda expresar sus inquietudes. La Dirección de Recursos Humanos de la Sede debería prestar mayor atención a las importantes limitaciones que dificultan la contratación de personal. Deberían ampliarse las oportunidades para las licencias, la capacitación interna, las asignaciones de carácter temporal y otras opciones para el personal, a fin de promover el desarrollo profesional en Myanmar.</p> <p><b>Prioridad: alta</b> <b>Plazo: fin del PEP provisional</b></p>	Dependencias de operaciones y recursos humanos de la oficina en el país (Dirección de Recursos Humanos de la Sede)	Recomendación aceptada	La oficina en el país determinará y aplicará medidas para mejorar el bienestar del personal, en particular fomentando un buen equilibrio entre vida laboral y vida privada, permitiendo modalidades de trabajo híbrido y horarios de trabajo flexibles y asegurándose de que el personal reciba las prestaciones que le correspondan en cuanto a licencias, tiempo libre compensatorio, entre otras, para promover su retención.	Dependencia de recursos humanos de la oficina en el país (personal directivo de la oficina en el país y de las oficinas sobre el terreno y dependencia de bienestar del despacho regional)	Diciembre de 2025	En curso
			La oficina en el país elaborará una estrategia de contratación adaptada al contexto para que se la siga considerando un empleador atractivo.	Dependencia de recursos humanos de la oficina en el país (personal directivo de la oficina en el país y Dirección de Recursos Humanos de la Sede)		

<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
<p><b>2. Un enfoque inclusivo, basado en principios y que tenga en cuenta los riesgos</b></p> <p>En el futuro inmediato seguirá siendo necesario tomar decisiones éticas y prácticas difíciles vinculadas a los principios humanitarios y a la búsqueda de un equilibrio entre las distintas prioridades en la gestión de los riesgos. El PMA debe hallar formas de mantener la coherencia en los procesos internos de adopción de decisiones. El apoyo a las personas que toman las decisiones debe ser constante y adaptarse a las situaciones operacionales. El papel central que desempeñan los asociados cooperantes y proveedores de servicios requiere una consideración mayor de sus capacidades y estatus en las operaciones que la que recibe en el marco de los sistemas institucionales existentes. Los esfuerzos desplegados actualmente por el PMA para dar a conocer su posicionamiento humanitario deberían ampliarse a una variada gama de partes interesadas.</p>		Recomendación aceptada				

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>2.1 A nivel institucional, el PMA debe considerar la posibilidad de formular mecanismos para que las oficinas en los países y los despachos regionales puedan solicitar apoyo a los niveles superiores de la institución cuando tienen que tomar decisiones éticas difíciles en relación con los principios humanitarios y los riesgos en contextos muy polarizados y delicados desde el punto de vista político. Cuando sea preciso, el equipo directivo superior del PMA debe prestar apoyo al personal directivo superior de la oficina en el país si este plantea cuestiones y decisiones propuestas para obtener la aprobación institucional. Deberían darse a conocer todas las orientaciones pertinentes sobre los procesos aplicables para atender los problemas de acceso y los dilemas relativos a los principios humanitarios, tales como la facultad de la oficina en el país para alcanzar soluciones de compromiso entre los riesgos para las poblaciones y los riesgos para las operaciones.</p> <p><b>Prioridad: alta</b> <b>Plazo: junio de 2024</b></p>	Director Ejecutivo Adjunto y Jefe de Operaciones y función de gestión de las operaciones de la Sede (función de programas de la Sede)	Recomendación parcialmente aceptada. Ya existen mecanismos institucionales a tal efecto, y el PMA aclarará en mayor medida cuáles son las diferentes formas de que las oficinas en los países disponen para recibir las orientaciones pertinentes.	El PMA aclarará en mayor medida cuáles son los diferentes canales disponibles para garantizar que las oficinas en los países reciban las orientaciones pertinentes. Entre ellos cabe destacar: la función que el despacho regional, dotado de capacidades estratégicas y técnicas de alto nivel, desempeña para ayudar a las oficinas en los países a determinar los riesgos y decidir cuándo hay que remitir una cuestión a las instancias superiores de la Sede; el apoyo institucional prestado al personal directivo superior de la oficina en el país, de ser necesario, mediante consultas periódicas, dirigidas por la oficina en el país y el despacho regional y con el apoyo de otros miembros del Grupo Directivo, entre el Director Ejecutivo Adjunto y Jefe de Operaciones y los directores de las dependencias funcionales de la Sede, y el equipo de tareas estratégicas, en particular para las respuestas en los países clasificadas como "ampliación de	Director Ejecutivo Adjunto y Jefe de Operaciones de la Sede (equipo directivo superior y personal directivo del despacho regional y de la oficina en el país)	Junio de 2024	No iniciada

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
			escala de las operaciones coordinadas a nivel central”, cuyo mandato —previsto en el protocolo de activación de las intervenciones de emergencia del PMA, publicado el 24 de febrero de 2023— incluye brindar orientación sobre cuestiones estratégicas, como las relativas al acceso con fines humanitarios.			
2.2 El PMA debería definir de qué forma intervenir cuando un asociado o contratista se encuentra expuesto a riesgos (como la pérdida de la autorización para trabajar o el arresto de su personal) y prestarle apoyo siempre que sea posible. También debería considerar la posibilidad de establecer procesos de retroalimentación para garantizar que los asociados cooperantes no se sientan presionados a realizar actividades en zonas de alto riesgo. Debería establecerse un mecanismo financiero que permita atender los riesgos reales y posibles que se transfieren a los asociados cooperantes, por ejemplo, los relacionados con la seguridad de su personal, su reputación institucional y su capacidad de intervención. <b>Prioridad: alta</b> <b>Plazo: fin del PEP provisional</b>	Dependencia de operaciones de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	La oficina en el país estudiará la posibilidad de utilizar modalidades alternativas de transferencias financieras — como los consorcios financiados por donantes— para las asociaciones que supongan un riesgo elevado, cuando resulte viable y apropiado.	Dependencia financiera de la oficina en el país (dependencia de programas y personal directivo de la oficina en el país, y dependencia financiera del despacho regional)	Diciembre de 2025	En curso
			La oficina en el país promoverá la acción colectiva en zonas de alto riesgo junto con el equipo de las Naciones Unidas en el país, el equipo directivo superior y el equipo humanitario en el país.	Personal directivo de la oficina en el país	Diciembre de 2025	En curso



<b>RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)</b>						
<b>Recomendaciones y subrecomendaciones</b>	<b>Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Respuesta de la dirección</b>	<b>Medidas que han de adoptarse</b>	<b>Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)</b>	<b>Plazo de aplicación</b>	<b>Estado de aplicación</b>
			Para mitigar los efectos que pueda tener la transferencia de los riesgos a los asociados cooperantes, el PMA reafirmará sus compromisos financieros con estos asociados, dando prioridad a los que lleven a cabo actividades muy arriesgadas en lugares de alto riesgo.	Dependencia de apoyo sobre el terreno de la oficina en el país (dependencia de programas y personal directivo de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	En curso
			La oficina en el país ampliará el alcance de su registro de riesgos para incluir los que afectan a sus asociados cooperantes, lo que implicará una estrecha coordinación con los asociados a diversos niveles.	Dependencia de apoyo sobre el terreno de la oficina en el país (dependencia de programas y personal directivo de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	En curso
2.3 El PMA debería continuar profundizando su comprensión de los riesgos para las personas y las comunidades afectadas (indirectamente, ya sea de forma positiva o negativa) por sus actividades en materia de seguridad alimentaria y nutrición, sin limitarse a recopilar datos cuantitativos basados en la percepción a través del mecanismo de participación comunitaria. La falta de conocimientos puede resolverse mejorando las encuestas existentes de seguimiento posterior a la distribución y aplicando salvaguardias ambientales y sociales que podrían incluir, por ejemplo, datos sobre la cohesión social, y simplificando el seguimiento	Dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país (dependencia de protección y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	La oficina en el país incorporará salvaguardias ambientales y sociales en todos los programas y actividades del PEP provisional; creará un equipo de tareas conexas encargado de facilitar la comprensión de los riesgos y efectos no deseados de la asistencia del PMA sobre las personas y comunidades, y diseñará procedimientos de orientación para que las poblaciones afectadas por	Dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país (dependencias de protección, género y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas y de programas de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	En curso

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>posterior a las distribuciones y su ampliación a los grupos de población afectados que no son beneficiarios del PMA. También es preciso recabar más datos etnográficos sobre los beneficiarios y grupos de población no beneficiaria para garantizar que no se ocasionen daños, así como para realizar el seguimiento de las quejas presentadas. Deben considerarse los factores lingüísticos y étnicos para establecer vínculos de confianza y comunicación.</p> <p><b>Prioridad: media</b> <b>Plazo: fin del PEP provisional</b></p>			riesgos reciban el apoyo adecuado.			
<p><b>3. Sistemas de información y retroalimentación</b></p> <p><b>El ajuste de los datos cualitativos y de base comunitaria que se recopilan permitirá al PMA transmitir, internamente y a los beneficiarios, un panorama más completo de las actividades que inciden en la seguridad alimentaria y la nutrición. Esa información no debería incrementar la cantidad de texto y cifras que se presenta en los informes y otros materiales de comunicación, sino que debería basarse más que en la actualidad en el uso de herramientas digitales integradas.</b></p>		Recomendación aceptada				

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>3.1 La oficina en el país debería señalar las lagunas en los sistemas digitales que utiliza con miras a permitir la presentación sencilla de los datos cuantitativos y cualitativos (como mapas geoespaciales, mapas de factores de conflicto, informes de seguimiento de procesos e informes de análisis de opiniones sobre la dignidad de quienes reciben asistencia), de modo que se faciliten el análisis de las tendencias y las experiencias de las poblaciones afectadas para contribuir a la toma de decisiones a nivel de la oficina en el país. Esta última debería examinar la frecuencia de la presentación de informes periódica por parte de las suboficinas para garantizar que sea óptima, y utilizar las reuniones del personal directivo para plantear los problemas específicos que surjan a nivel de las suboficinas.</p> <p><b>Prioridad: media</b></p> <p><b>Plazo: fin del PEP provisional</b></p>	<p>Dependencia de operaciones de la oficina en el país (dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país)</p>	Recomendación aceptada	<p>La oficina en el país analizará los datos cuantitativos obtenidos a partir de actividades de investigación, evaluación y seguimiento y determinará los ámbitos en que se precisen evaluaciones y datos cualitativos adicionales.</p>	<p>Dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país (dependencias de protección, género y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas y de programas de la oficina en el país)</p>	Diciembre de 2025	En curso
		<p>La oficina en el país determinará la frecuencia óptima para la presentación de informes periódicos por parte de las oficinas sobre el terreno y seguirá utilizando las reuniones semanales de los miembros del personal directivo y los correos electrónicos como foros para plantear, examinar y solucionar los problemas que surjan en las oficinas sobre el terreno.</p>	<p>Dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país (personal directivo de la oficina en el país y de las oficinas sobre el terreno)</p>	Diciembre de 2025	En curso	

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>3.2 El PMA debe tomar medidas para acceder a los conocimientos que los asociados extraen de sus propios sistemas de información comunitarios mediante el establecimiento de un proceso de comunicación sencillo. Los asociados cooperantes cumplen una función clave en la obtención de información debido al tiempo que pasan sobre el terreno y las relaciones que cultivan con las comunidades. Debería hacerse un mayor uso de esa información.</p> <p><b>Prioridad: media</b></p> <p><b>Plazo: fin del PEP provisional</b></p>	Dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	La oficina en el país seguirá consolidando sistemáticamente los informes trimestrales que reciba de los asociados cooperantes.	Dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país y dependencias de programas de las oficinas sobre el terreno)	Diciembre de 2025	En curso
			La oficina en el país se servirá de tableros para mostrar los datos recopilados durante las visitas de seguimiento, así como por los coordinadores de los asociados cooperantes.	Dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	En curso
			La oficina en el país introducirá la aplicación Last Mile del Sistema de apoyo a la gestión logística (LESS) para recopilar datos sobre la entrega de asistencia por parte de los asociados cooperantes.	Dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	No iniciada
			La oficina en el país considerará la posibilidad de organizar sesiones de gestión de los conocimientos en las que los asociados cooperantes puedan intercambiar información sobre sus logros y dificultades.	Dependencia de apoyo sobre el terreno de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	No iniciada

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>3.3 Debería examinarse periódicamente en qué grado conocen las comunidades el mecanismo de participación comunitaria del PMA y en qué grado confían en él, además de examinarse el uso que hacen los asociados cooperantes de ese mecanismo en todos los estados, y realizar los ajustes que se consideren necesarios.</p> <p><b>Prioridad: media</b> <b>Plazo: fin del PEP provisional</b></p>	Dependencia de protección y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas de la oficina en el país (dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	La oficina en el país realizará periódicamente encuestas sobre el mecanismo de participación comunitaria del PMA en las comunidades y entre sus asociados cooperantes, y triangulará los resultados de esas encuestas con información procedente de otras fuentes para conformar una base que permita lograr continuos avances en el mecanismo.	Dependencia de protección, género y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas de la oficina en el país (dependencia de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	En curso
<p><b>4. Integración de la resiliencia en la intervención de emergencia</b></p> <p>Debería utilizarse el período de dos años del PEP provisional para poner a prueba e integrar de forma gradual una perspectiva de la resiliencia más amplia en todo el programa, a fin de abordar las vulnerabilidades estructurales. El objetivo será garantizar que, cuando ocurra una perturbación, las comunidades puedan utilizar las capacidades locales y necesiten menos asistencia humanitaria. La atención a las comunidades y los sistemas puede ayudar a crear vínculos más fuertes entre los efectos estratégicos a largo plazo, y puede fortalecer la coordinación entre los distintos equipos que conforman la estructura matricial de la oficina en el país. De este modo se contribuirá a la pertinencia</p>		Recomendación aceptada				

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<b>y al uso de los recursos en beneficio de las personas afectadas, habida cuenta de que la crisis probablemente se prolongue.</b>						
4.1 Un nuevo enfoque que tome en cuenta la capacidad de las personas y las comunidades afectadas para responder a las perturbaciones y los factores de estrés debería incluir la creación de un marco de fomento de la resiliencia que se aplique en todo el PEP provisional como efecto transversal. El marco también podría aplicarse en niveles inferiores a los efectos estratégicos en la línea de mira de dicho PEP. <b>Prioridad: alta</b> <b>Plazo: octubre de 2023</b>	Dependencia de programas de la oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	La oficina en el país ha integrado los distintos aspectos de resiliencia en todo el PEP provisional conforme a la política actualizada del PMA de fomento de la resiliencia, sobre todo en el efecto 1, relativo a la intervención de emergencia.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional)	Octubre de 2023	Finalizada
4.2 En el efecto estratégico relativo a la intervención ante crisis debería integrarse un enfoque de fomento de la resiliencia, en particular en lo que respecta a la reducción del riesgo de desastres. En cuanto a las capacidades y los activos que favorecen la resiliencia, debería realizarse una evaluación de la cohesión social y determinarse cómo evitar que se generen tensiones. La cohesión social y la prevención de las tensiones son factores que fomentan la resiliencia de las comunidades a las perturbaciones. <b>Prioridad: alta</b> <b>Plazo: fin del PEP provisional</b>	Dependencia de programas de la oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	La oficina en el país llevará a cabo un análisis de la forma en que los programas del PMA contribuyen a la cohesión social y a las tensiones sociales.	Dependencia de protección, género y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas de la oficina en el país (dependencias de programas y de investigación, evaluación y seguimiento de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	En curso

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA INTERVENCIÓN DE EMERGENCIA COORDINADA A NIVEL CENTRAL EN MYANMAR (2018-2022)						
Recomendaciones y subrecomendaciones	Oficina o dirección del PMA responsable de la recomendación (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Oficina o dirección responsable de la medida (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación	Estado de aplicación
<p>4.3 El enfoque de fomento de la resiliencia debería incluir un análisis amplio de los principales activos y la infraestructura básica a nivel de las comunidades, y debería estimular la mayor adaptación de la intervención de emergencia al contexto local, por ejemplo, mediante las compras en los mercados locales encaminadas a fortalecer los sistemas alimentarios, o a través del apoyo a las capacidades de preparación ante emergencias para hacer frente a las crisis repentinas. Esta labor también podría incluir el fortalecimiento de las capacidades de las entidades del sector privado que participan en la prestación de servicios comunes o en las actividades de alimentación escolar con productos locales con el fin de contribuir a los sistemas alimentarios locales.</p> <p><b>Prioridad: alta</b> <b>Plazo: fin del PEP provisional</b></p>	Dependencia de programas de la oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	<p>La oficina en el país seguirá fortaleciendo las capacidades de los asociados cooperantes, en particular las organizaciones comunitarias, con miras a una intervención en casos de emergencia que sea contundente y esté dirigida localmente en ausencia de asociaciones institucionales.</p>	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de apoyo sobre el terreno de la oficina en el país)	Diciembre de 2025	En curso
			<p>La oficina en el país contemplará la posibilidad de aumentar las asociaciones con entidades locales del sector privado mediante intervenciones por medio de la Red de Empresas del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (Movimiento SUN), destinadas al fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales y a la promoción del apoyo a la alimentación escolar con productos locales como muestra de responsabilidad social empresarial en el sector privado.</p>	Dependencia de programas de la oficina en el país	Diciembre de 2025	En curso

## **Lista de las siglas utilizadas en el presente documento**

PEP                    plan estratégico para el país