



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Deuxième session ordinaire
Rome, 13-16 novembre 2023

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 4 octobre 2023

WFP/EB.2/2023/6-A/7/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour le Malawi (2019-2023)

Contexte

1. Le présent document contient la réponse de la direction du PAM aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour le Malawi pour 2019-2023. L'évaluation a été réalisée entre février et décembre 2022.
2. L'évaluation a porté sur le positionnement stratégique du PAM, l'efficacité de sa contribution à la réalisation des effets directs stratégiques, son efficacité dans la mise en œuvre des activités du PSP et les facteurs expliquant les résultats obtenus.
3. Réalisée selon une approche consultative axée sur l'utilisation, l'évaluation a rempli le double objectif consistant à rendre compte de l'action menée et à favoriser l'apprentissage, et contribué à éclairer l'élaboration du nouveau PSP pour le Malawi.
4. Les évaluateurs ont formulé cinq recommandations, dont quatre sont d'ordre stratégique et une d'ordre opérationnel.
5. Il est indiqué dans la présente réponse si la direction du PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations.

Coordonnateurs responsables:

M. P. Turnbull
Directeur de pays
courriel: paul.turnbull@wfp.org

M. M. Haile
Directeur régional
Afrique australe
courriel: menghestab.haile@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>Degré de priorité: élevé</p> <p>1. Le PAM doit s'appuyer sur les progrès réalisés dans l'élaboration d'un programme intégré.</p> <p>(Délai de mise en œuvre: décembre 2023 et tout au long de l'exécution du PSP)</p>	Bureau de pays – direction, unité chargée des programmes, unité chargée du suivi et de l'évaluation et autres entités fonctionnelles concernées	La recommandation est acceptée.				
<p>1.1 Le PAM doit réviser la théorie du changement et l'utiliser pour éclairer l'élaboration de la structure du prochain plan stratégique de pays, et examiner les possibilités de mieux rendre compte des résultats de l'intégration des activités, y compris au moyen d'indicateurs qui vont au-delà des exigences institutionnelles en matière d'établissement de rapports.</p> <p>(Août 2023)</p>		La recommandation est acceptée. (Elle doit être appliquée d'ici à décembre 2023, avant le début de la période d'exécution du nouveau PSP, en 2024.)	Le bureau de pays révisera la théorie du changement relative au PSP actuel, et l'utilisera pour éclairer l'élaboration du prochain PSP.	Bureau de pays – unité chargée des programmes et unité chargée du suivi et de l'évaluation (bureau régional – unité chargée des programmes et unité chargée de la production de données factuelles)	Mars 2023	Achevé
			Le bureau de pays révisera le cadre logique du PSP et ajoutera tous les nouveaux indicateurs pertinents figurant dans le recueil d'indicateurs révisé.	Unité du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation	Décembre 2023	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Avec l'appui du bureau régional, l'unité du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation élaborera et expérimentera des mesures qualitatives propres au Malawi.	Unité du bureau de pays chargée du suivi et de l'évaluation (unité du bureau régional chargée de la production de données factuelles)	Décembre 2023	En cours
1.2 Le PAM doit mieux intégrer les unités chargées des programmes et de la chaîne d'approvisionnement et d'autres fonctions du bureau de pays, en interne et à l'occasion de forums externes (tels que les discussions organisées au sujet du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable). (Décembre 2025)		La recommandation est acceptée.	Les unités du bureau de pays chargées des programmes et de la chaîne d'approvisionnement renforcent l'intégration de diverses fonctions et encouragent une collaboration accrue avec les partenaires afin de tirer parti des atouts spécifiques et du savoir-faire de chaque partenaire dans des domaines tels que le renforcement des capacités, les systèmes alimentaires, l'alimentation scolaire utilisant la production locale, la préparation aux catastrophes, les mesures d'anticipation et la nutrition. Un exercice conjoint de modélisation de la dynamique des systèmes alimentaires contribuera, par exemple, à l'élaboration des initiatives du bureau de pays liées aux systèmes alimentaires. Le bureau de pays est résolu à suivre	Bureau de pays – unité chargée des programmes et unité chargée de la chaîne d'approvisionnement	Décembre 2025	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			<p>cette approche intégrée dans ses activités au sein du PAM et dans ses relations avec les partenaires extérieurs. En tant que coresponsable des modules de la sécurité alimentaire et du transport et de la logistique, le PAM est bien placé pour mettre en œuvre cette approche intégrée.</p> <p>Le bureau de pays recherchera en amont des possibilités de collaboration externe avec les principales parties prenantes, en particulier à la faveur du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable, et tirera parti du rôle de chef de file qu'il joue eu égard à l'axe stratégique prioritaire 4 (s'adapter aux changements climatiques, inverser la tendance en matière de dégradation de l'environnement et soutenir la transformation énergétique).</p>			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>Degré de priorité: élevé</p> <p>2. Le PAM doit pousser plus loin la stratégie de retrait progressif qui doit l'amener à jouer un rôle plus important en tant que catalyseur.</p> <p>(Délai de mise en œuvre: janvier 2024 et tout au long de l'exécution du PSP)</p>	Bureau de pays – direction, unité chargée des programmes et unité chargée des partenariats	La recommandation est acceptée.				
<p>2.1 Le PAM doit élaborer, en matière de renforcement des capacités du pays, une approche plus stratégique fondée sur des évaluations des lacunes de capacités, à mener en collaboration avec le Gouvernement.</p> <p>(Décembre 2023)</p>		La recommandation est acceptée. (Elle devra être appliquée d'ici à juin 2024, le cyclone tropical Freddy ayant retardé ces activités, qui devraient être fondées sur le nouveau PSP après son approbation).	Le bureau de pays élaborera une feuille de route relative à ses activités de renforcement des capacités institutionnelles, qu'il utilisera pour obtenir l'appui des parties prenantes, examiner des solutions vers l'autosuffisance et suivre les progrès réalisés dans le cadre de diverses interventions.	Bureau de pays – unité chargée des programmes et unité chargée de la chaîne d'approvisionnement (Siège – Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays; unité du bureau régional chargée du renforcement des capacités des pays; Ministère des finances, de la planification économique et du développement; Département chargé de la gestion des catastrophes)	Juin 2024	Non commencé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>2.2 Le PAM doit énoncer et communiquer une stratégie plus claire en matière de viabilité institutionnelle, et notamment sensibiliser le Gouvernement au financement national de méthodes de programmation qui ont fait leurs preuves.</p> <p>(Janvier 2024 et tout au long de l'exécution)</p>		<p>La recommandation est acceptée. (Elle devra être appliquée d'ici à juin 2026; le PAM aura ainsi plus de temps pour mettre en œuvre cette mesure, qui sera fondée sur le nouveau PSP après son approbation).</p>	<p>Le bureau de pays plaidera en faveur de l'affectation de davantage de ressources nationales aux interventions nationales en cas de crise, élaborera une feuille de route pour un transfert progressif et réaliste de ses interventions d'alimentation scolaire au Gouvernement, soutiendra l'intégration progressive des activités axées sur la résilience dans les programmes nationaux existants et renforcera la capacité de coordination des partenaires.</p>	<p>Bureau de pays – unité chargée des programmes, unité chargée de la chaîne d'approvisionnement et unité chargée des partenariats (équipe du bureau régional chargée des modalités de financement novatrices)</p>	<p>Juin 2026</p>	<p>En cours</p>
<p>2.3 Le PAM doit communiquer clairement aux bénéficiaires ses intentions quant à leur reclassement, et revoir les paramètres du modèle de reclassement afin que les communautés puissent continuer de bénéficier des avantages acquis une fois qu'ils ne reçoivent plus son assistance.</p> <p>(Janvier 2024 et tout au long de l'exécution)</p>		<p>La recommandation est acceptée. (Elle devra être appliquée d'ici à décembre 2024; le PAM disposera ainsi de plus de temps pour effectuer une planification minutieuse et mener des consultations externes.)</p>	<p>Le bureau de pays renforcera la stratégie de transition relative au programme intégré axé sur la résilience, et s'intéressera en particulier au calendrier établi à cet égard, aux lieux où se trouvent les communautés prêtes à se passer progressivement de l'assistance du PAM, et à la marche à suivre pour assurer une mise en œuvre efficace de la stratégie de transition.</p>	<p>Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)</p>	<p>Décembre 2024</p>	<p>En cours</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le bureau de pays élaborera une note d'information qui communiquera des messages clairs sur la transition aux partenaires et facilitera la diffusion en cascade de l'information dans les communautés bénéficiant du programme intégré axé sur la résilience.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Décembre 2024	Non commencé
Degré de priorité: élevé 3. Le PAM doit préciser son positionnement stratégique et l'orientation des programmes pour le prochain plan stratégique de pays. (Délai de mise en œuvre: novembre 2023)	Bureau de pays – direction et unité chargée des programmes (bureau régional et unités du Siège compétentes dans les fonctions relatives aux programmes)	La recommandation est acceptée.				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>3.1 Le PAM doit renforcer son positionnement stratégique au regard du lien entre l'action humanitaire et le développement. Il doit:</p> <p>a) préciser sa stratégie, sa démarche et son positionnement en matière de renforcement de la résilience ainsi que le lien avec le relèvement rapide [il pourrait s'agir de produire des données factuelles sur les transferts de type monétaire élargis ("Cash plus"), de conduire des programmes de création d'emplois pour les jeunes ou d'intensifier les activités en faveur des moyens d'existence menées en collaboration avec les réfugiés];</p> <p>b) énoncer et communiquer sa stratégie en matière de protection sociale, qui met l'accent sur la pérennisation des filets de sécurité sociale.</p> <p>(Novembre 2024)</p>		<p>La recommandation est acceptée. (Elle devra être appliquée d'ici à novembre 2024; le projet de PSP pour 2024-2028 décrit la stratégie et l'approche globales du PAM pour les interventions axées sur la résilience et le relèvement rapide.)</p>	<p>L'approche du PAM consiste à intégrer les interventions de relèvement rapide dans les activités de renforcement de la résilience dans la mesure du possible. Des transferts assortis de conditions ont ainsi été effectués dans le cadre d'interventions visant à créer des actifs familiaux ou communautaires afin de lutter contre la déforestation et l'érosion des sols et régler d'autres problèmes.</p> <p>Dans la mesure du possible, les programmes de transferts non assortis de conditions (y compris pour les réfugiés) comprendront des activités complémentaires faisant appel à des technologies simples à faible risque, de façon à établir des liens avec l'effet direct stratégique 3 du nouveau PSP ("les populations disposent de moyens d'existence améliorés et durables") et à renforcer l'autosuffisance. Le PAM a dirigé l'élaboration des directives nationales "cash plus", qui encouragent les distributions de vivres et les transferts de type</p>	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Novembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			<p>monétaire assortis de conditions pendant la période de soudure, les personnes ciblées devant entreprendre des travaux communautaires tels que des initiatives de reboisement.</p> <p>En tant que coresponsable des modules de la sécurité alimentaire et de la logistique et du transport, le PAM est en mesure d'intégrer ses plans de relèvement rapide dans les documents de planification du Gouvernement, tels que le plan d'intervention en période de soudure et les évaluations des besoins après une catastrophe. Le bureau de pays intègre également les plans dans les propositions présentées à certains donateurs. Il les communique ensuite à ses partenaires gouvernementaux, à ses partenaires du système des Nations Unies et à ses partenaires donateurs lors de réunions organisées dans le pays avec les donateurs, dans le cadre de la collaboration instaurée avec les fonctionnaires gouvernementaux et au cours des visites menées sur le terrain.</p>			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le bureau de pays renforcera sa stratégie en matière de protection sociale et la communiquera aux parties prenantes.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité du bureau régional chargée de la protection sociale)	Juin 2024	Non commencé
3.2 Le PAM doit définir plus précisément l'approche suivie en matière de renforcement des systèmes alimentaires durables au Malawi sur la base d'une cartographie des systèmes alimentaires. (Janvier 2025)		La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays utilisera un diagramme de boucle causale fondé sur la cartographie des systèmes alimentaires pour guider ses activités dans ce domaine.	Bureau de pays – unité chargée de la chaîne d'approvisionnement et unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Janvier 2025	En cours
3.3 Le PAM doit s'appuyer sur les programmes à dimension nutritionnelle qui utilisent une approche fondée sur le cycle de vie et sont intégrés dans d'autres programmes pour lutter contre la malnutrition aiguë modérée. (Novembre 2023)		La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays redoublera d'efforts pour mobiliser des ressources en vue d'intensifier les interventions à dimension nutritionnelle qui utilisent l'approche fondée sur le cycle de vie.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Novembre 2023	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
3.4 Lors des interventions en faveur des réfugiés, le PAM doit continuer à sensibiliser le Gouvernement au Cadre d'action global pour les réfugiés et améliorer la communication avec les communautés de réfugiés, leurs représentants et les autres parties prenantes. (Décembre 2024)		La recommandation est acceptée. (Elle doit être appliquée d'ici à décembre 2024 aux fins de l'établissement des rapports.)	Le bureau de pays continuera à sensibiliser le Gouvernement au Cadre d'action global pour les réfugiés.	Bureau de pays – direction et unité chargée des programmes	Décembre 2024	En cours
		La recommandation est acceptée. (Elle doit être appliquée d'ici à décembre 2024 aux fins de l'établissement des rapports.)	Le bureau de pays développera ses canaux de communication avec les réfugiés et les autres communautés, en tenant, par exemple, régulièrement des réunions avec les parties prenantes. Le PAM a eu des discussions avec les représentants récemment élus des réfugiés afin de faire face aux attentes des bénéficiaires compte tenu des difficultés rencontrées pour mobiliser des ressources destinées aux programmes d'assistance alimentaire dans les situations de réfugiés prolongées.	Bureau de pays – direction et unité chargée des programmes	Décembre 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
<p>Degré de priorité: moyen</p> <p>4. Le PAM doit développer les partenariats et la collaboration afin d'obtenir un impact et de pérenniser les résultats.</p> <p>(Délai de mise en œuvre: fin de la période d'exécution du PSP)</p>	<p>Bureau de pays – direction, unité chargée de la chaîne d'approvisionnement, unité chargée des programmes et unité chargée des partenariats (bureau régional – unité chargée des partenariats; Siège – Division des relations avec les organismes ayant leur siège à Rome et le Comité de la sécurité alimentaire mondiale, Division des partenariats privés et de la mobilisation de fonds et Division des partenariats stratégiques)</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p>				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
4.1 Le PAM doit renforcer les partenariats liés à la production alimentaire et à la chaîne d'approvisionnement (transport/distribution/stockage) qui ont été noués avec le secteur privé, afin d'appuyer le développement des systèmes alimentaires et l'amélioration de la nutrition. (Janvier 2026)		La recommandation est acceptée.	Avec l'appui de spécialistes de la sécurité sanitaire et de la qualité des aliments, le bureau de pays renforcera les capacités des fournisseurs locaux de Super Cereal afin de mieux aider la région au moyen de distributions de produits alimentaires nutritifs.	Unité du bureau de pays chargée de la chaîne d'approvisionnement (unité du bureau régional chargée de la chaîne d'approvisionnement)	Janvier 2026	En cours
			Le bureau de pays recensera les partenaires privés potentiels dans le domaine des systèmes alimentaires et établira des partenariats chaque fois que cela est possible.	Unité du bureau de pays chargée de la chaîne d'approvisionnement (unité du bureau régional chargée de la chaîne d'approvisionnement)	Janvier 2026	Non commencé
			Le bureau de pays poursuivra la collaboration avec des acteurs nationaux clés pour augmenter les capacités locales de production alimentaire.	Unité du bureau de pays chargée de la chaîne d'approvisionnement	Janvier 2026	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le bureau de pays continuera de procéder à des achats locaux et régionaux de cultures vivrières pour lesquelles le Malawi dispose d'atouts particuliers en tant que producteur, comme les légumineuses et le riz.	Unité du bureau de pays chargée de la chaîne d'approvisionnement	Janvier 2026	En cours
4.2 Le PAM doit accorder une plus grande importance stratégique aux relations qu'il entretient avec les autres organismes ayant leur siège à Rome (en particulier l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture) en leur qualité de partenaires clés dans le développement des capacités relatives aux systèmes alimentaires. (Janvier 2024)		La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays établira un plan d'action commun avec les autres organismes ayant leur siège à Rome et d'autres entités des Nations Unies concernées présentes au Malawi en tant que partenaires clés dans le domaine du développement des capacités liées aux systèmes alimentaires.	Bureau de pays – unité chargée des programmes et direction	Janvier 2024	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
4.3 Le PAM doit accorder la priorité aux partenariats qui appuient l'innovation et renforcent la viabilité des programmes, et encourager le bureau de pays à intensifier les efforts déployés pour collaborer avec le secteur privé et les institutions financières internationales. (Décembre 2025)		La recommandation est acceptée. (Elle doit être appliquée d'ici à décembre 2025 aux fins de l'établissement des rapports.)	Le bureau de pays continuera à travailler en partenariat avec le Gouvernement à tous les niveaux, d'autres entités des Nations Unies, des organisations non gouvernementales et d'autres partenaires de développement pour renforcer les moyens d'existence durables et intelligents face au climat et accroître les débouchés pour les ménages et les communautés ciblées.	Bureau de pays – unité chargée des programmes et unité chargée de la chaîne d'approvisionnement	Décembre 2025	En cours
			Le bureau de pays collaborera davantage avec le secteur privé afin d'examiner s'il est possible d'élargir durablement les programmes d'assurance-récolte, et d'expérimenter et d'utiliser à plus grande échelle des technologies novatrices.	Bureau de pays – unité chargée des programmes et unité chargée de la chaîne d'approvisionnement	Décembre 2025	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le bureau de pays encouragera les partenariats avec les établissements universitaires et de recherche en vue d'améliorer la qualité et l'analyse des données sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle. Les données recueillies serviront à promouvoir l'élaboration de politiques et la réalisation d'investissements nationaux par le Gouvernement.	Bureau de pays – unité chargée des programmes et unité chargée de la chaîne d'approvisionnement (bureau régional – unité chargée des programmes et unité chargée de la chaîne d'approvisionnement)	Décembre 2025	En cours
Degré de priorité: élevé 5. Le PAM doit améliorer l'approche suivie pour s'attaquer aux causes profondes des inégalités entre les femmes et les hommes et promouvoir l'émancipation économique des femmes. (Délai de mise en œuvre: janvier 2024)	Unité du bureau de pays chargée des programmes (conseiller du bureau régional pour la problématique femmes-hommes)	La recommandation est acceptée.				

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
5.1 Le PAM doit examiner les possibilités de partenariat en vue d'intensifier les activités de nature à faire évoluer les relations entre les femmes et les hommes. (Janvier 2024)		La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays dispensera aux parties prenantes, y compris aux responsables des questions liées à l'égalité femmes-hommes dans les instances publiques et aux partenaires d'exécution, une formation sur les approches visant à transformer les relations entre les femmes et les hommes que le PAM suit dans le cadre de ses activités axées sur la résilience.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Janvier 2024	En cours
			Le bureau de pays recueillera des données factuelles sur les approches efficaces et les nouvelles bonnes pratiques dans le domaine de la transformation des relations entre les femmes et les hommes.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité du bureau régional chargée de la problématique femmes-hommes)	Janvier 2024	Non commencé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MALAWI (2019-2023)						
Recommandations principales et subsidiaires	Bureau ou division du PAM responsable de l'application des recommandations (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Bureau ou division responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre	État d'avancement
			Le bureau de pays examinera la collaboration avec l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes, le Fonds des Nations Unies pour la population et les organisations de défense des droits de la femme en vue de renforcer les actions de nature à transformer les relations entre les femmes et les hommes, notamment les actions visant à faire reculer et, chaque fois que cela est possible, à prévenir les violences sexistes.	Unité du bureau de pays chargée des programmes	Janvier 2024	En cours
5.2 Le PAM doit intensifier les activités d'analyse de la problématique femmes-hommes pour éclairer l'élaboration du prochain plan stratégique de pays, et les activités d'analyse intégrée du contexte. (Novembre 2023)		La recommandation est acceptée.	Sur la base d'évaluations précédentes, le bureau de pays effectuera une analyse approfondie de la problématique femmes-hommes afin de guider la planification et la mise en œuvre du nouveau PSP et de l'analyse intégrée du contexte.	Unité du bureau de pays chargée des programmes (unité du bureau régional chargée de la problématique femmes-hommes)	Novembre 2023	En cours