



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Deuxième session ordinaire
Rome, 14-17 novembre 2022

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 14 octobre 2022

WFP/EB.2/2022/6-D/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour l'Inde (2019-2023)

1. Le présent document fait état de la réponse apportée par la direction du PAM aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour l'Inde pour 2019-2022¹.
2. L'objet de l'évaluation était d'éclairer l'établissement d'un nouveau PSP.
3. L'évaluation a été menée entre août 2021 et avril 2022 et englobait l'élaboration du PSP en cours d'exécution, sa mise en œuvre de janvier 2019 à novembre 2021 et les activités menées par le PAM au niveau national dans cinq États (Kerala, Odisha, Rajasthan, Uttarakhand et Uttar Pradesh).
4. Trois recommandations stratégiques et trois recommandations opérationnelles ont été formulées à l'issue de l'évaluation; les recommandations subsidiaires sont l'occasion de décrire la manière dont chaque recommandation principale peut être mise en œuvre.
5. Il est indiqué dans la présente réponse si le PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et les délais de mise en œuvre des recommandations.

¹ Le PSP devait initialement être exécuté de 2019 à 2023, mais cette période a été écourtée d'un an sur la base d'une révision du PSP, qui a eu pour effet de l'harmoniser avec le cycle du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable établi pour l'Inde. En conséquence, il n'a pas été procédé à un examen à mi-parcours du PSP.

Coordonnateurs responsables:

M. B. Parajuli
Directeur de pays
courriel: bishow.parajuli@wfp.org

M. J. Aylieff
Directeur régional
Asie et Pacifique
courriel: john.aylieff@wfp.org

Éléments d'information supplémentaires relatifs au bureau de pays

6. Le PSP pour l'Inde pour 2019-2022 vise principalement à améliorer l'efficacité et l'efficacité des filets de sécurité publics fondés sur l'aide alimentaire et à faciliter l'élaboration des politiques et la prise de décisions au niveau central et à celui des États. Comme l'évaluation l'a confirmé, le PAM s'y voit confier un rôle de catalyseur dont l'action s'articule sur une approche intégrée du renforcement des capacités du pays. Partant, la direction comprend que le Gouvernement joue pour sa part un rôle moteur. Le PAM ne saurait donc, de son propre chef, engager la mise en œuvre de certaines des recommandations issues de l'évaluation, car il n'y est pas pris acte du partenariat qui caractérise l'approche du renforcement des capacités du pays adoptée par le PAM. Pour cette raison, la direction ne reprend que partiellement à son compte le libellé de certaines des recommandations et propose des mesures fondées sur le constat suivant: le Gouvernement aura la pleine maîtrise de leur exécution, qu'il conduira lui-même.

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: élevé Échéance: deuxième trimestre de 2023 Recommandation 1: Consolider l'action menée, tirer parti des bons résultats obtenus et mettre au point des approches et des stratégies à moyen terme fondées sur des évaluations des besoins en matière de capacités, pour chaque effet direct du nouveau plan stratégique de pays, et intégrer l'innovation, ainsi que la coopération Sud-Sud et la coopération triangulaire dans tous les effets directs du plan stratégique de pays.</p>	Bureau de pays (bureau régional, Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays du Siège)	<p>La recommandation est partiellement acceptée.</p> <p>Il ne sera procédé à aucune nouvelle évaluation des besoins en matière de capacités au titre du nouveau PSP.</p>	<p>L'innovation, ainsi que la coopération Sud-Sud et la coopération triangulaire, s'inscrivent dans les quatre effets directs du nouveau PSP.</p> <p>Compte tenu du succès des projets pilotes, le bureau de pays continuera à rechercher les innovations techniques, ainsi que la coopération Sud-Sud et la coopération triangulaire, et s'emploiera à leur donner plus d'ampleur, au titre de l'ensemble des effets directs du PSP.</p>		
<p>1.1 Rester centré sur les trois filets de sécurité fondés sur l'aide alimentaire (le Système public de distribution ciblée, le programme de repas de midi et les Services intégrés pour le développement de l'enfant).</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Les trois filets de sécurité constituent l'axe principal de l'action menée par le PAM en Inde, aussi les activités y relatives se poursuivent-elles et feront-elles partie intégrante du nouveau PSP.	Direction du bureau de pays	Achévé

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
1.2 Étudier les possibilités d'intervention dans les nouveaux domaines thématiques abordés au titre du PSP, en répondant aux besoins récemment apparus en matière de renforcement des capacités du pays concernant l'adaptation aux changements climatiques et l'amélioration de la résilience.	Bureau de pays (Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.	Élaborer une stratégie et un cadre de participation détaillés pour l'appui du PAM au Gouvernement à l'échelle des systèmes et des programmes intéressant les domaines de l'adaptation aux changements climatiques, du renforcement de la résilience et de la gestion des risques de catastrophe.	Équipe chargée de l'effet direct 4 du PSP (bureau régional, Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays)	Février 2023
1.3 Réaliser une étude et une hiérarchisation par ordre de priorité plus systématiques des innovations fondées sur la technologie, en vue de renforcer les systèmes publics.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Élaborer un plan quinquennal pour l'appui du PAM aux systèmes publics, fondé sur l'innovation.	Direction du bureau de pays	Avril 2023
1.4 Continuer d'examiner le recours à la coopération Sud-Sud et à la coopération triangulaire, en tant que modalité de renforcement des capacités du pays en Inde, et contribuer à élargir cette activité ainsi que l'assistance technique à l'intention des pouvoirs publics.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Examiner et actualiser le cadre existant en matière de coopération Sud-Sud et de coopération triangulaire, à l'appui de l'intégration de ces deux types de coopération dans les quatre effets directs du nouveau PSP.	Direction du bureau de pays (bureau régional et équipes du Siège chargées respectivement du renforcement des capacités des pays et de la coopération Sud-Sud et de la coopération triangulaire)	Janvier 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: élevé Échéance: quatrième trimestre de 2023 Recommandation 2: Étendre les initiatives de renforcement des capacités du pays à l'ensemble de l'Inde pour contribuer davantage à la réalisation de l'objectif de développement durable 2.</p>	Bureau de pays	La recommandation est partiellement acceptée.			
<p>2.1. Examiner et développer l'intervention du PAM d'une manière globale pour l'étendre aux États rencontrant des problèmes en matière de sécurité alimentaire et de nutrition, afin de favoriser la reproduction et la transposition à plus grande échelle par le Gouvernement des meilleures pratiques performantes et des modèles novateurs contribuant à assurer la sécurité alimentaire et la nutrition.</p>	Bureau de pays	<p>La recommandation est partiellement acceptée.</p> <p>Compte tenu de sa compréhension du contexte, la direction considère que le Gouvernement dirige les activités de renforcement des capacités du pays. La conduite de ces activités nécessitera le concours des ministères et des départements compétents et dépendra d'un cofinancement avec les administrations des États. Quant au développement à grande échelle des activités de renforcement des capacités du pays, il ne pourra se faire que si tous les départements des États sont disposés à participer, et si le PAM dispose de ressources non préaffectées d'un montant adéquat.</p>	<p>Engager un dialogue au sujet du développement des activités de renforcement des capacités du pays menées par le PAM afin qu'elles soient étendues à d'autres États, en n'allant de l'avant que si les administrations des États en font la demande et si les ressources disponibles sont adéquates.</p> <p>a) Sur la base du plan établi en réponse à la recommandation subsidiaire 1.3, élaborer un plan quinquennal pour la participation des États à tous les niveaux à la mise en œuvre du nouveau PSP, en consultation avec les administrations des États prioritaires.</p> <p>b) Recueillir des éléments d'information au sujet des pratiques optimales, pour diffusion parmi les États.</p>	<p>a) Direction et chefs d'unité du bureau de pays</p> <p>b) Chefs d'unité</p>	Septembre 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.2. Recueillir les données d'expérience et les enseignements qui en ont été tirés dans certains États comme l'Odisha et le Kerala, et les partager dans le cadre d'échanges entre régions à l'intérieur de l'Inde et avec des partenaires internationaux dans le cadre de la coopération Sud-Sud et de la coopération triangulaire.	Bureau de pays	La recommandation est partiellement acceptée. Le recueil d'éléments d'information au sujet de l'action menée dans certains domaines thématiques (optimisation de la chaîne d'approvisionnement, enrichissement du riz, etc.) intéresserait davantage le Gouvernement central que les administrations des États étant donné que le Gouvernement central finance des dispositifs dans ces domaines.	Recueillir des éléments d'information au sujet de l'action menée et des enseignements tirés, par thème – enrichissement du riz, production de rations à emporter, optimisation du système de distribution public, développement des capacités d'évaluation nationales et généralisation de l'emploi des différentes variétés de mil. Le PAM examinera avec le Gouvernement les possibilités de diffusion envisageables.	Responsables des effets directs et des activités menées au titre du PSP	Juin 2023
2.3. Définir un petit noyau d'activités de base assorties de ressources et une action de sensibilisation, susceptibles d'être reproduits dans d'autres États.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée. Les activités seront menées si les administrations des États l'acceptent. Les activités liées à l'enrichissement du riz et à l'optimisation de la chaîne d'approvisionnement ont déjà été étendues à d'autres États.	Dans le cadre de la planification annuelle de la performance, le bureau de pays déterminera les activités à étendre en priorité à d'autres États et les sources de financement possibles (secteur privé, cofinancement par les États, etc.).	Responsables des effets directs 1, 2 et 3 du PSP	Mars 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: élevé Échéance: quatrième trimestre de 2022 Recommandation 3: Redoubler d'efforts pour intégrer et renforcer l'égalité des sexes, l'avancement des femmes et les approches inclusives.</p>	<p>Bureau de pays (conseiller en matière de problématique femmes-hommes et conseiller en matière de handicap et d'inclusion du bureau régional, Bureau chargé de la prise en compte de la problématique femmes-hommes)</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p>	<p>S'agissant de la problématique femmes-hommes et de l'inclusion, le PAM agit directement dans le cadre de programmes et de systèmes publics et ne se limite pas à ses propres interventions, dont la plupart prennent la forme d'un appui technique et d'activités de renforcement des capacités. Toutefois, la direction accepte la recommandation principale, mais observe que les recommandations subsidiaires semblent présenter le PAM comme un organisme prestataire et non comme un partenaire facilitant l'action du Gouvernement. Le PAM modifiera donc la nature des mesures qu'il envisage de prendre en réponse aux recommandations subsidiaires afin de tenir compte de l'approche qui est la sienne dans le pays.</p>		<p>Quatrième trimestre de 2023 (Il est à noter que le délai suggéré ne permet pas d'envisager la prise en compte systématique de la problématique femmes-hommes et de l'inclusion dans l'ensemble des activités de développement.)</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
3.1 Effectuer une analyse systématique pendant toutes les phases du cycle d'intervention pour déterminer et anticiper les problèmes liés à la problématique femmes-hommes et à l'inclusion, ainsi que les mesures permettant d'y faire face.	Bureau de pays	<p>La recommandation est partiellement acceptée.</p> <p>La direction note cette constatation positive, dans l'évaluation: "Les approches tenant compte de l'inclusion et de la problématique femmes-hommes et l'analyse de cette problématique ont éclairé les activités de recherche et d'analyse du PAM (...), [celui-ci étant résolu] déterminé à institutionnaliser le programme de transformation des relations entre les femmes et les hommes" (paragraphe 32). Elle continuera d'apporter son appui au Gouvernement dans ce domaine.</p> <p>À l'inverse de ce qui se pratique pour d'autres opérations du PAM, il n'a pas été défini, pour l'Inde, de cycle d'intervention spécifique pour les activités axées sur le renforcement des capacités du pays. Le PAM appuie et renforce les programmes publics, principalement en faisant procéder à des évaluations qui mettent en relief des problèmes spécifiques auxquels se heurtent les femmes,</p>	<p>a) L'unité chargée de la problématique femmes-hommes élaborera et mettra en service des modules de formation à cette problématique et à l'inclusion financière des femmes, à l'intention des organisations non gouvernementales, des groupes d'entraide féminins et des partenaires gouvernementaux, au titre de l'effet direct 3 du PSP.</p> <p>b) Le bureau de pays réalisera une étude consacrée aux populations tribales et une étude expérimentale sur le handicap et l'inclusion dans l'Odisha.</p>	<p>a) Équipe chargée de la problématique femmes-hommes et de l'inclusion (équipe du bureau de pays chargée de la nutrition)</p> <p>b) Équipe chargée de la problématique femmes-hommes et de l'inclusion</p>	<p>a) Janvier 2023</p> <p>b) Mars 2023 pour l'étude consacrée aux populations tribales et décembre 2022 pour l'étude expérimentale</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		les populations tribales et les personnes handicapées et leurs familles pour obtenir un accès aux programmes publics; en effet, de telles évaluations contribuent à la constitution d'une base de données factuelles qui est ensuite mise à profit pour promouvoir certaines politiques.			
3.2 Élaborer un plan pour s'assurer de la participation systématique de l'unité chargée de la problématique femmes-hommes à la planification, à la conception et à la mise en œuvre des activités relevant de tous les effets directs du plan stratégique de pays, ainsi qu'à la production de matériels didactiques visant à faire évoluer la société et les comportements et de supports de communication.	Bureau de pays	La recommandation est partiellement acceptée. S'agissant de certaines activités techniques, portant par exemple sur l'optimisation de la chaîne d'approvisionnement ou la mise en place d'installations d'entreposage de substitution pour les programmes publics, les bénéficiaires ciblés sont des systèmes publics et non des individus, aussi les composantes liées à la problématique femmes-hommes ne sont-elles pas pertinentes.	Les considérations liées à la problématique femmes-hommes sont intégrées dans l'action menée au titre du renforcement de la chaîne d'approvisionnement, de l'information, de l'éducation, de la communication et de l'analyse des données, de la nutrition, de l'alimentation scolaire, de l'avancement des femmes, de l'adaptation aux changements climatiques et de la gestion des risques de catastrophe. L'unité chargée de la problématique femmes-hommes continuera d'œuvrer avec l'équipe chargée des activités de communication visant à faire évoluer la société et les comportements pour obtenir que la problématique femmes-hommes soit prise en compte dans tous les supports.	Responsable de la problématique femmes-hommes (équipes du bureau de pays chargée de la nutrition et chargée du renforcement des capacités du pays)	s.o.

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
3.3 Intégrer pleinement les questions liées à la problématique femmes-hommes et à l'inclusion et communiquer à leur sujet, dans le cadre de toutes les collaborations établies avec les entités gouvernementales à tous les niveaux et avec d'autres partenaires, afin de trouver des moyens de faciliter l'accès des groupes vulnérables et marginalisés aux prestations auxquelles ils ont droit au titre des programmes publics de filets de sécurité fondés sur l'aide alimentaire, et d'encourager le recours à ces moyens.	Bureau de pays	La recommandation est partiellement acceptée. En principe, tous les groupes vulnérables peuvent bénéficier des programmes publics. Toutefois, l'accès à ces programmes, qui est géré au niveau des États plutôt qu'au niveau national, pose parfois des difficultés.	Les mesures prises en réponse à cette recommandation subsidiaire sont en cours de mise en œuvre. On se reportera également à la réponse à la recommandation subsidiaire 3.1, s'agissant de l'élaboration et de la mise à disposition de modules de formation en ligne à l'intention des partenaires gouvernementaux et autres.	Responsable de la problématique femmes-hommes (équipes chargées des effets directs 1 et 2 du PSP)	Janvier 2023 pour les modules de formation
3.4 Renforcer la capacité à concevoir, à mettre en œuvre et à suivre les activités en faveur de l'égalité des sexes et de l'inclusion sociale, et veiller à ce que les groupes marginalisés en tirent profit afin que personne ne soit laissé de côté.	Bureau de pays	La recommandation est partiellement acceptée. Étant donné que l'élaboration et la mise en œuvre de programmes ne sont pas du ressort du PAM, qui se concentre plutôt sur le renforcement des programmes et systèmes nationaux, la réponse à cette recommandation subsidiaire est corrélée à la mesure prise en réponse à la recommandation subsidiaire 3.1, grâce à laquelle le PAM peut sensibiliser les interlocuteurs gouvernementaux et d'autres partenaires.	On se reportera à la réponse à la recommandation subsidiaire 3.1. Le PAM intensifiera les activités intéressantes des projets pilotes, qu'il mène actuellement avec des organisations de personnes handicapées, et qui consistent à collaborer avec le Gouvernement en vue de recenser et de lever les obstacles auxquels se heurtent les personnes handicapées pour accéder aux programmes publics. Le PAM poursuivra ses recherches sur les groupes tribaux, avec pour objectif d'aider le Gouvernement à remédier aux vulnérabilités propres à ces groupes.	Responsable de la problématique femmes-hommes (équipe du bureau de pays chargée de la nutrition)	Février 2023 pour la mise au point finale du projet pilote sur le handicap Juin 2023 pour l'étude consacrée aux populations tribales

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: moyen Échéance: premier trimestre de 2023 Recommandation 4: Développer la collaboration stratégique à long terme avec les parties prenantes afin d'appuyer les efforts visant à relever les défis en matière de sécurité alimentaire et de nutrition et à ne laisser personne de côté.</p>	Bureau de pays	La recommandation est acceptée.	<p>Le PAM signe des mémorandums d'accord avec les administrations de tous les États dans lesquels il mène de multiples activités. Des lettres d'entente sont signées avec les départements compétents avant que ne débute quelque activité que ce soit dans un État. Les accords demandés dans la recommandation existent donc déjà.</p> <p>Les stratégies sont utiles jusqu'à ce que les interlocuteurs gouvernementaux du PAM changent. Les activités du PAM sont incluses dans le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable, qui fournit l'harmonisation stratégique nécessaire avec les parties prenantes.</p>		
<p>4.1 Renforcer la collaboration avec le Gouvernement central et les administrations des États. En particulier, élaborer un plan de coopération à long terme avec le Ministère de l'agriculture et de la protection sociale des agriculteurs, qui est le ministère responsable de la mise en œuvre du plan stratégique de pays; examiner et élargir la coopération directe avec certains ministères au niveau national, notamment le Ministère de la condition féminine et du développement de l'enfant et le Ministère de</p>	Bureau de pays	<p>La recommandation est partiellement acceptée.</p> <p>Dans le mémorandum d'accord que le PAM signera une fois le nouveau PSP approuvé, le Ministère de l'agriculture et de la protection sociale des agriculteurs sera l'organisme chef de file, qui aura autorité sur tous les autres ministères partenaires, y compris le Ministère de la condition féminine et du développement de l'enfant et</p>	<p>Le PAM mettra au point un mémorandum d'accord avec le Ministère de l'agriculture et de la protection sociale des agriculteurs.</p> <p>Le PAM procédera à des examens d'ensemble à l'échelle d'États (Rajasthan, Odisha et Uttar Pradesh), l'objectif étant d'éclairer l'élaboration de cadres stratégiques pour la participation au titre du nouveau PSP.</p>	<p>Direction du bureau de pays (unité chargée des partenariats avec les gouvernements, équipes chargées des effets directs du PSP)</p>	<p>Février 2023 pour le mémorandum d'accord</p> <p>Mars 2023 pour les examens et les cadres à l'échelle des États</p>

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
l'éducation; et mettre au point avec les administrations des États des stratégies de partenariat propres aux États en lien avec le nouveau plan stratégique de pays.		le Ministère de l'éducation. Il n'est donc pas nécessaire de conclure des accords distincts avec ces ministères, qui seraient redondants.			
4.2 Renforcer et élargir les partenariats stratégiques avec des parties prenantes non gouvernementales.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée. La plupart des activités menées par le PAM au niveau national et à celui des États le sont avec les partenaires gouvernementaux; le PAM n'a pas recours à des partenaires coopérants pour mettre en œuvre ses activités. Le bureau de pays a noué un certain nombre de partenariats stratégiques et techniques susceptibles d'être étendus, notamment avec les organisations de personnes handicapées, mentionnées dans la réponse à la recommandation subsidiaire 3.4.	Les partenariats techniques existants du PAM avec des organisations du monde universitaire et spécialisées dans la recherche (l'Indian Institute of Technology Delhi et la Kurukshetra University, entre autres) seront entretenus. Sur la base de mémorandums d'accord, le bureau de pays forgera de nouveaux partenariats au titre de l'enrichissement des aliments et de l'adaptation aux changements climatiques, ainsi que de la réalisation d'études consacrées aux populations tribales et à l'inclusion du handicap.	Chefs d'unité du bureau de pays, unité des partenariats avec le Gouvernement	Mars 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
4.4 Mettre à profit l'expérience acquise pour élargir les alliances, afin de faire œuvre de sensibilisation et de mener une action durable permettant de mieux lutter contre l'insécurité alimentaire et la malnutrition, en tirant parti des données factuelles produites par le PAM, des meilleures pratiques et de l'expérience accumulée à travers le monde.	Bureau de pays	La recommandation est acceptée. Cette recommandation subsidiaire sera traitée au moyen de la mesure décrite à l'alinéa b) de la réponse à la recommandation subsidiaire 2.1, sur le recueil d'éléments factuels relatifs aux pratiques optimales.	Cette mesure est décrite à l'alinéa b) de la réponse à la recommandation subsidiaire 2.1.	Direction du bureau de pays	Septembre 2023
Degré de priorité: élevé Échéance: deuxième trimestre de 2023 Recommandation 5: Appliquer activement les stratégies existantes pour mobiliser des ressources supplémentaires afin de permettre au PAM d'intervenir dans d'autres zones géographiques et domaines thématiques.	Bureau de pays (bureau régional; Siège: Division des partenariats publics et de la mobilisation de ressources, Division des partenariats privés et de la mobilisation de fonds, Division de la planification et de la performance institutionnelles et Division des finances)	La recommandation est acceptée.			
5.1 Explorer d'autres possibilités de mobiliser des fonds supplémentaires auprès de ministères du Gouvernement central autres que le Ministère de l'agriculture et de la protection sociale des agriculteurs et de négocier les modalités de partage des coûts avec les administrations des États.		La recommandation est partiellement acceptée. Les ministères du Gouvernement central n'alloueront pas de fonds directement au PAM, mais plutôt aux administrations des États, qui les utiliseront aux fins d'un partage des coûts avec le PAM.	Le PAM élaborera un plan concernant les moyens d'améliorer son accès aux fonds publics au niveau des États, en faveur de chacun des quatre effets directs du nouveau PSP.	Direction, équipes chargées des effets directs du PSP	Mars 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
		<p>Le PAM travaille déjà de manière continue à la négociation d'accords de partage des coûts avec les départements des administrations des États.</p> <p>Le PSP en cours d'exécution est déjà financé à plus de 100 pour cent.</p>			
5.2 Continuer de développer les activités menées avec le secteur privé afin d'accéder aux fonds disponibles au titre de la responsabilité sociale des entreprises, et redoubler d'efforts pour obtenir des subventions de la part de fondations et de fonds internationaux, comme le Fonds pour l'adaptation, la Banque mondiale et la Banque asiatique de développement.	Bureau de pays	<p>La recommandation est acceptée. Il est peu probable que le bureau de pays noue des partenariats financiers avec des institutions financières internationales. Toutefois, le PAM a pu obtenir des fonds de certaines fondations.</p>	<p>On agit déjà au titre de cette recommandation subsidiaire: le bureau de pays négocie actuellement l'obtention de fonds au titre de la responsabilité sociale des entreprises et il a soumis avec le bureau de pays du PAM à Sri Lanka une proposition conjointe visant à obtenir des crédits du Fonds pour l'adaptation.</p>	<p>Direction du bureau de pays, unité chargée des partenariats (collègues de la Banque asiatique de développement)</p>	Décembre 2022
5.3 Si possible, dans le cadre du prochain plan stratégique de pays, utiliser les contributions de contrepartie accordées au titre du nouveau fonds remplaçant le Fonds de complément des contributions des nouveaux donateurs, comme cela se faisait avec ce dernier dans le cadre du plan stratégique de pays actuel, et étudier la possibilité d'ouvrir de nouveaux guichets de financement permettant de fournir un soutien financier au titre du nouveau fonds aux pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure comme l'Inde.	Bureau de pays	<p>La recommandation est acceptée. Le bureau de pays a engagé des discussions en interne quant à la meilleure manière de solliciter une contribution de contrepartie.</p>	<p>Le PAM prévoit de solliciter des crédits du nouveau fonds une fois que celui-ci sera opérationnel et que le nouveau PSP aura été approuvé.</p>	<p>Direction du bureau de pays, partenariats gouvernementaux</p>	À déterminer

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
5.4 Le bureau de pays et le Siège devraient collaborer pour adapter le système financier du bureau de pays aux conditions particulières dans lesquelles le PAM mène ses opérations en Inde et faire en sorte que le bureau de pays utilise ses ressources de manière plus efficiente. Ces conditions sont notamment les suivantes: la majeure partie des fonds alloués sont obtenus au titre de contributions pluriannuelles; le bureau de pays dispose d'un fonds renouvelable lui permettant de financer ses activités sous réserve de reconstituer les ressources du fonds à la réception des contributions; une commission de service est prélevée pour les services d'appui mondiaux, ce qui nuit à l'exactitude des dépenses comptabilisées; et les fonds alloués au bureau de pays par le Siège et le bureau régional, ainsi qu'au titre du budget administratif et d'appui aux programmes (AAP), sont actuellement pris en compte dans les systèmes comptables du Siège et du bureau régional.	Division des finances Bureau de pays	La recommandation est acceptée. Une telle mesure serait très bénéfique.	Le bureau de pays examinera son système financier avec la Division des finances et le bureau régional et l'adaptera en conséquence.	Direction du bureau de pays, unité chargée des finances (bureau régional, Division des finances du Siège)	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>Degré de priorité: élevé Échéance: deuxième trimestre de 2023 Recommandation 6: Le bureau de pays devrait collaborer avec le bureau régional et le Siège pour définir des indicateurs d'effet direct immédiats et intermédiaires dans le domaine du renforcement des capacités du pays, permettant d'évaluer la contribution du PAM en la matière.</p>	Bureau de pays (bureau régional, Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.			
<p>6.1 Définir des indicateurs d'effet direct immédiats et intermédiaires propres au pays, qui correspondent mieux aux besoins du portefeuille d'activités particulier du bureau de pays dans le domaine du renforcement des capacités du pays (y compris la coopération Sud-Sud et la coopération triangulaire), en se conformant aux directives et aux systèmes normatifs dictés par le Siège et en calquant l'évolution des indicateurs relatifs au renforcement des capacités des pays qui seront mis au point et expérimentés dans le nouveau Cadre de résultats institutionnels.</p>	Bureau de pays, Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays, Bureau de l'évaluation, bureau de pays	La recommandation est acceptée. Le bureau de pays souhaiterait également travailler avec le Bureau de l'évaluation en vue de l'adaptation de l'approche des évaluations de PSP dans l'optique des opérations de renforcement des capacités du pays.	Contribuer à l'élaboration de nouveaux indicateurs du renforcement des capacités du pays avec l'appui et la collaboration des équipes compétentes du bureau régional et du Siège.	Direction du bureau de pays, équipe chargée du suivi et de l'évaluation (bureau régional, Service chargé de l'assistance technique et du renforcement des capacités des pays)	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR L'INDE (2019-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			Le bureau de pays souhaiterait également travailler avec le Bureau de l'évaluation aux fins de l'adaptation du système d'assurance qualité pour les évaluations du portefeuille d'activités de renforcement des capacités des pays dans le cadre des PSP.	Direction du bureau de pays, équipe chargée du suivi et de l'évaluation (unité chargée de l'évaluation au bureau régional, Bureau de l'évaluation)	Juin 2023