

البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2022/6-I/Add.1
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 10 أكتوبر/تشرين الأول 2022
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لجنوب السودان (2018-2022)

الخلفية

- 1- تعرض هذه الوثيقة رد إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لجنوب السودان للفترة 2018-2022.
- 2- والغرض من التقييم هو تقديم أدلة التقييم والتعلم فيما يتعلق بأداء البرنامج من أجل إرشاد عملية صنع القرار الاستراتيجي على المستوى القطري، بما في ذلك تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية التالية لجنوب السودان، وتوفير المساءلة عن النتائج لأصحاب المصلحة في البرنامج.
- 3- وغطى التقييم تدخلات البرنامج المنفذة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة بين عامي 2018 و2021. وأجري التقييم بين يوليو/تموز 2021 وأبريل/نيسان 2022.
- 4- وقدم التقييم ست توصيات، ثلاث منها استراتيجية وثلاث تشغيلية. وتوضح كل توصية فرعية باستفاضة كيفية تنفيذ كل توصية.
- 5- وبيّن الرد ما إذا كان البرنامج يوافق أو يوافق جزئياً أو لا يوافق على التوصيات والتوصيات الفرعية للتقييم. ويعرض الإجراءات والمسؤوليات والجدول الزمنية المقررة (أو المكتملة) لتنفيذ تلك التوصيات. وبشكل عام، يوافق المكتب القطري على التوصيات ولكنه أجرى تعديلات على المواعيد النهائية لإكمال بعضها بناء على الإجراءات المقررة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد M. Dunford
المدير الإقليمي
شرق أفريقيا

بريد إلكتروني: michael.dunford@wfp.org

السيدة A. Badejo
المدير القطري بالإنابة
بريد إلكتروني: adeyinka.badejo@wfp.org

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
				المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2023 التوصية 1: ينبغي للبرنامج، في إطار خطته الاستراتيجية القطرية المقبلة لجنوب السودان، أن يتجنب توزيع موارده بأقل من المستوى الأمثل.
يونيو/حزيران 2023	وحدة البرامج (المكتب القطري ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي)	سيعزز البرنامج نهجه بشأن الأهداف القائم على الضعف حتى يرشد بشكل أفضل عملية وضع خطط الأولويات التي تضمن الوصول إلى الفئات المستهدفة وتقليل أخطاء الإدراج والاستبعاد. وفي حالة نقص التمويل، سيعطي البرنامج الأولوية للمساعدة المنقذة للحياة وتدخلات القدرة على الصمود بالشراكة مع الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية الأخرى للتصدي للأسباب الجذرية للجوع والنزاع في المناطق ذات الأولوية. وسينفذ هذا الإجراء طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1-1 ينبغي للبرنامج، لتجنب توزيع موارده بأقل من المستوى الأمثل، أن يوائم طموحات الخطة الاستراتيجية القطرية مع المستوى المتوقع للتمويل، وأن يركز، في المستقبل، على المجالات ذات الأولوية التي يمكن فيها تحقيق أثر طويل الأجل بالتنسيق مع الجهات الفاعلة الأخرى في مجال العمل الإنساني والتنمية.
				المكتب القطري (المكتب الإقليمي وفريق الأمم المتحدة القطري والحكومة وشعب المقر)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: ديسمبر/كانون الأول 2023 التوصية 2: ينبغي للبرنامج أن ينظر في اغتنام عدد من الفرص لتحقيق أقصى قدر من النتائج الطويلة الأجل والمستدامة لتدخلاته بغية ضمان قدر أكبر من الاتساق في حافظته - بما في ذلك تحقيق أوجه التآزر بين الحصائل الاستراتيجية - وتقديم دعم أفضل لانتقال المستفيدين من الأنشطة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1 إلى الأنشطة في إطار الحصائل الاستراتيجية الأخرى..
نوفمبر/تشرين الثاني 2022	وحدة البحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج ووحدة التقييم في المكتب الإقليمي)	وضعت نظرية تغيير للخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة التي تأخذ في الاعتبار أثر أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية فيما يتجاوز مدة الخطة البالغة ثلاث سنوات.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1-2 ينبغي للبرنامج، من أجل إرشاد تكوين رؤية واضحة عن كيفية تحقيق التغيير والأثر على المدى الطويل بفضل الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، أن يضع نظرية للتغيير ويصوغ معلومات توضيحية داعمة لهذه النظرية تصف كيف يمكنه تحقيق أثر مستدام أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
القطرية وما بعدها، بما في ذلك ما يخص معالجة الأسباب الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي الأولوية: عالية (نوفمبر/تشرين الثاني 2022)					
2-2 لدعم التقدم المحرز في محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، ينبغي للبرنامج في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة أن يحدد بشكل أوضح إطاره لدعم هذا التقدم، وأن يوظف أو يوفد من المكتب الإقليمي أخصائيين في مجالي الحماية الاجتماعية وبناء السلام من شأنهم أن يشجعوا على التركيز بشكل أقوى على هذين المجالين في الخطة الاستراتيجية القطرية. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ودائرة حالات الطوارئ وحالات الانتقال في المقر)	موافقة.	سيعزز البرنامج شراكاته طويلة الأجل ويوسع نطاقها للمضي قدماً بالعمل عند المحور الثلاثي من خلال اعتماد البرمجة القائمة على المناطق.	وحدة البرامج (وحدة البحث والتقدير والرصد ووحدة البرامج في المكتب الإقليمي ودائرة حالات الطوارئ وحالات الانتقال في المقر)	يونيو/حزيران 2023
			سييسعى البرنامج للحصول على دعم المكتب الإقليمي في وضع استراتيجية المكتب القطري لدعم نظم الحماية الاجتماعية المراعية للنزاعات.	وحدة البرامج (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	يوليو/تموز 2023
			تُعالج مسألة مراعاة النزاعات والمساهمات في السلام عند المحور الثلاثي بشكل صريح في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة وتدعم أجزاء كبيرة من استراتيجيتها الأساسية. وفي إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، يركز دعم نهج المحور الثلاثي على الحوكمة وتقديم الخدمات الاجتماعية، ولا سيما على المستوى المحلي.	وحدة البرامج (وحدة البحث والتقدير والرصد ووحدة البرامج في المكتب الإقليمي ودائرة حالات الطوارئ وحالات الانتقال في المقر)	يونيو/حزيران 2023
			على مستوى الأمم المتحدة، سيواصل البرنامج قيادة وتنسيق والمشاركة بنشاط في العلاقات والحفاظ عليها داخل الوسائل الرئيسية للتدخلات المتعلقة بالمحور - الصندوق الاستئماني المتعدد	وحدة البرامج (وحدة البحث والتقدير والرصد)	ديسمبر/كانون الأول 2023

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
			الشركاء والمتعدد القطاعات للمصالحة والاستقرار والقدرة على الصمود والشراكة من أجل التعافي والقدرة على الصمود. وسيتم تنفيذ هذا الإجراء طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.		
2-3 نظرا إلى تزايد معدلات سوء التغذية في جنوب السودان، ينبغي للبرنامج أن يعزز الطابع الاستباقي لعمله مع الشركاء الإنسانيين والإنمائيين (بمن فيهم منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومنظمة الصحة العالمية) بهدف فهم أسباب سوء التغذية وأثاره بشكل أفضل ودعم البرامج المتعلقة بالتغذية في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة. الأولوية: عالية (ديسمبر/كانون الأول 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وفريق الأمم المتحدة القطري وشعبة التغذية بالمقر)	موافقة.	بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة، سيجري البرنامج دراسة إثنوغرافية عن ممارسات تغذية الرضع والأطفال الصغار.	وحدة البرامج (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	يونيو/حزيران 2023
			سيجري البرنامج دراسة عن برنامجه بشأن التغذية التكميلية الشاملة بهدف تحسين فهم توقيت الاستجابة والمصادر البديلة للمساعدة.	وحدة البرامج (المكتب الإقليمي) ووحدة البحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج)	يونيو/حزيران 2023
			سيقيم البرنامج شراكة مع جامعة جوبا لتحديث التحليل السببي للتغذية في جنوب السودان.	وحدة البرامج (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	يونيو/حزيران 2023
			سيقدم البرنامج وزارة الصحة في إجراء دراسة بشأن الأغذية الأساسية.	وحدة البرامج (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	يونيو/حزيران 2023
2-4 استنادا إلى النتائج المستخلصة من التحليلات المتعلقة بالاقتصاد السياسي وإلى الجهات المناصرة التي جرى تحديدها في الحكومات الوطنية وحكومات الولايات والحكومات المحلية، ينبغي للبرنامج أن يوضح الأهداف القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل لعمله في مجال تعزيز القدرات القطرية وأن يضع خطة لهذا العمل استنادا إلى إطاره الرامي إلى تعزيز القدرات القطرية المؤسسية وبالتنسيق مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى. الأولوية: عالية	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وفريق الأمم المتحدة القطري والحكومة)	موافقة.	إن تعزيز القدرات مدرج في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة كمنشآت قائم بذاته، ويجري إعداد مذكرات تفاهم لتكون بمثابة إطار لتقديم الدعم إلى المؤسسات الحكومية على المستوى الوطني. وسيركز تعزيز القدرات على المستوى الوطني على تعزيز القدرة على التحليل والتخطيط وليس تقديم الخدمات. وسيركز الدعم الخاص بتقديم الخدمات في البداية على المستوى المحلي (الولاية وما دونها) ويستند إلى اتفاقات إطارية	وحدة البحث والتقدير والرصد (المكتب القطري ووحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	يونيو/حزيران 2023

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
(نوفمبر/تشرين الثاني 2022)			سيتم إبرامها مع الجهات الفاعلة المحلية (بما في ذلك منظمات المجتمع المدني والمؤسسات والمكاتب الحكومية). وسيتم تنفيذ هذا الإجراء طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.		
5-2 ينبغي للبرنامج أن يعزز دعوته إلى وضع برامج متكاملة بشأن الصحة والتغذية قائمة على المدرسة وأن يضع التغذية المدرسية في صميم هذه البرامج. وينبغي للبرنامج أن يعمل مع المجتمعات المحلية والمنظمات الدينية والحكومات المحلية والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية لدراسة كيف يمكن تعزيز التدخلات التكميلية التي تدعم على أفضل وجه تحسين نتائج التعليم والمساواة بين الجنسين بما يتيح زيادة مساهمة برنامج التغذية المدرسية في تحقيق هذه الأهداف. وينبغي للبرنامج أن يواصل العمل مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) بوصفها جهة شريكة رئيسية في أنشطته التعليمية والتغذوية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر وشعبة البرامج المدرسية وشعبة التغذية)	موافقة.	سيجري البرنامج تقييماً لامركزياً لبرنامج التغذية المدرسية.	وحدة البحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج)	يونيو/حزيران 2023
الأولوية: عالية (يونيو/حزيران 2023)					
			سيضع البرنامج استراتيجية للتغذية المدرسية للمكتب القطري.	وحدة البرامج (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	أكتوبر/تشرين الأول 2023
			يضمن البرنامج دمج التغذية في السياسة الوطنية للصحة المدرسية وسيعمل مع وزارتي الصحة والتعليم لضمان دمج رسائل التغذية في أي تحديثات مستقبلية للمناهج الدراسية.	وحدة البرامج (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	يوليو/تموز 2023
			سيواصل البرنامج استهداف ودعم المجتمعات الزراعية الرعوية والرعوية، بما في ذلك الأشخاص الذين يعيشون في مخيمات الماشية المؤقتة وينتقلون إليها. وسيُنفذ هذا الإجراء طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.	وحدة البرامج (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	أبريل/نيسان 2023
الأولوية: متوسطة (نوفمبر/تشرين الثاني 2022)					
6-2 في الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، ينبغي للبرنامج أن يولي مزيداً من الاهتمام لمعالجة الحواجز التي تواجهها بعض الفئات في مجال الوصول (مثل كبار السن وذوي الإعاقة والرعاة) بغية ضمان تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة.			

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
			سيعزز البرنامج نهجه بشأن الاستهداف القائم على الضعف إلى المساعدة غير المشروطة من أجل ضمان الوصول إلى الفئات المستهدفة وتقليل أخطاء الإدماج والاستبعاد. وسيُنفذ هذا الإجراء طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.	وحدة البحث والتقدير والرصد (المكاتب الميدانية ووحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	فبراير/شباط 2023
			قبل عمليات الاستهداف وتوزيع المساعدة، سيقدم البرنامج تدريباً لتجديد المعلومات بشأن معايير الاستهداف للمنظمات غير الحكومية والمجتمعات المستفيدة. وسيكون التدريب على الاستهداف ذا أهمية خاصة للشركاء الجدد الأقل خبرة، بما في ذلك المنظمات غير الحكومية الوطنية.	وحدة البحث والتقدير والرصد (المكاتب الميدانية ووحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	فبراير/شباط 2023
الأولوية: عالية الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2023 التوصية 3: ينبغي للبرنامج، من أجل تحقيق طموحه في زيادة التركيز على بناء القدرة على الصمود في الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، أن يتخذ خطوات متعددة..	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وفريق الأمم المتحدة القطري والحكومة وشعب المقر)				
1-3 ينبغي للبرنامج أن يولي اهتماماً أكبر لرؤيته الطويلة الأجل فيما يخص الأعمال المتعلقة ببناء القدرة على الصمود والنهج (نظم السوق، والنظم الغذائية، وتمكين المجتمعات المحلية) التي تُعتبر الأنسب لمختلف الفئات والسياقات. الأولوية: عالية (يناير/كانون الثاني 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة.	سيضع البرنامج استراتيجية بشأن القدرة على الصمود مسترشدة بأولويات القدرة على الصمود الواردة في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، ومشاورات مع أصحاب المصلحة ونتائج تقييم السياسة المؤسسية بشأن القدرة على الصمود.	وحدة البرامج (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي ودائرة القدرة على الصمود والنظم الغذائية في المقر)	يونيو/حزيران 2023
2-3 من أجل الاسترشاد بأفكار استراتيجية ثاقبة للانتقال من المساعدة الغذائية غير المشروطة إلى الأنشطة المتمحورة حول القدرة على الصمود، وبغية تعزيز النهج المتبعة في هذا الصدد ودعم تعديل تدخلات البرنامج لتتلاءم بشكل أفضل مع احتياجات المستفيدين وتطلعاتهم، ينبغي للبرنامج أن يجري بحوثاً (تكون ربما بحوثاً لفهم السلوكيات) لزيادة فهمه للسلوكيات وللأهداف والقيود والحالات والمحفزات الكامنة التي تدفع تحوّل المستفيدين من الاعتماد على المساعدة	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ودائرة القدرة على الصمود والنظم الغذائية في المقر)	موافقة.	سيجري البرنامج دراسة لاستكشاف المسائل المتعلقة بالتبعية.	وحدة البحث والتقدير والرصد	يونيو/حزيران 2023

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
					الغوثية إلى الاعتماد على الذات. وعلى نطاق البرنامج، هناك حاجة إلى زيادة تبادل الممارسات الجيدة والخبرات الإيجابية بشأن مسألة انتقال المستفيدين من الدعم الإنساني إلى الدعم الإنمائي، من أجل إرشاد صياغة استراتيجية في هذا المجال. الأولوية: عالية (يونيو/حزيران 2023)
ديسمبر/كانون الأول 2023	وحدة البحث والتقدير والرصد (وحدة البرامج ووحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي)	سيجري البرنامج تقييماً لا مركزياً لبرامجه بشأن التوزيع العام للأغذية.			
يونيو/حزيران 2023	وحدة البرامج (وحدة البرامج في المكتب الإقليمي)	سيضع البرنامج استراتيجية تكاملية تمكنه من العمل مع الشركاء لتوفير حزمة متكاملة من أنشطة حالات الطوارئ وسبل العيش والتعليم والتماسك الاجتماعي في مناطق مستهدفة بشكل مشترك وعلى مدى فترة مستدامة بهدف تحقيق آثار منهجية ومغيرة للحياة.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	3-3 ينبغي للبرنامج أن يشكل المزيد من الأفرقة المتكاملة بغية الانتقال من درجة التنفيذ المنعزل جزئياً للأنشطة إلى الإدماج الكامل لمسألة مراعاة القدرة على الصمود في حافظلة أنشطته في جنوب السودان، وبغية تحويل عقلية موظفي البرنامج والشركاء المتعاونين لنتحول من التفكير الإنساني إلى التفكير الإنمائي. الأولوية: عالية (يناير/كانون الثاني 2023)
				المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	الأولوية: متوسطة الموعد النهائي: أبريل/نيسان 2023 التوصية 4: ينبغي زيادة كفاءة عمليات تسجيل المستفيدين والتحقق منهم، كما ينبغي تحسين إدماج البيانات والتحليلات المتعلقة بالبحث والتقدير والرصد والتقييم في هياكل صنع القرار.
يناير/كانون الثاني 2023	وحدة الابتكار وسكوب (المنصة الرقمية لإدارة معلومات المستفيدين والتحويلات) وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي)	لتحسين عملية تسجيل المستفيدين، سيضع البرنامج وينفذ استراتيجية لتوعية وتعبئة المستفيدين تساعد على تسريع عملية التسجيل الشاملة.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	1-4 ينبغي للبرنامج أن يواصل تحسين كفاءة عمليات التسجيل والتحقق البيومترية لتقليل الوقت الذي تتطلبه هذه العمليات والضغط الذي تسببه للمستفيدين. الأولوية: متوسطة

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
					(أبريل/نيسان 2023)
يناير/كانون الثاني 2023	وحدة الابتكار وسكوب (وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب الإقليمي)	لتحسين عملية التحقق، سيقوم البرنامج بتطبيق اللامركزية عن طريق إعطاء المكاتب الميدانية المسؤولية عن بعض الوظائف الأساسية المتعلقة بتسوية الشكاوى المتعلقة بالتحقق، بما في ذلك طباعة البطاقات، وإعادة أخذ بصمات الأصابع وإعداد دورة متابعة تضمن حصول كل فرد على استحقاقاته.			
أبريل/نيسان 2023	وحدة البحث والتقدير والرصد	سيُعين البرنامج خبيراً استشارياً خارجياً مستقلاً لإجراء استعراض تشخيصي لوظيفة الرصد والتقييم والمساءلة والتعلم.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	4-2 ينبغي للبرنامج أن يعالج النقص في القدرة على تقييم بيانات البحث والتقييم والرصد في المكتب القطري والمكاتب الميدانية، وأن يجري استعراضاً تشخيصياً محدداً لنظم الرصد والتقييم والتعلم يهدف إلى إرشاد إدماج هذه النظم بشكل أفضل في هياكل صنع القرار وإرشاد الإدارة العليا في استخدام البيانات وإلى تحسين الممارسات المتعلقة بإدارة المعرفة، بما فيها تبادل البيانات والأدلة مع الشركاء. الأولوية: متوسطة (يناير/كانون الثاني 2023)
يناير/كانون الثاني 2023	وحدة البحث والتقدير والرصد	سيستعرض البرنامج استراتيجيته الخاصة بالرصد والتقييم والمساءلة والتعلم وإجراءات التشغيل الموحدة بهدف إدراج مكونات إدارة المعرفة.			
يناير/كانون الثاني 2023	وحدة البحث والتقدير والرصد	سيضع البرنامج خطة لتنمية القدرات أخذاً في الاعتبار الموارد المتاحة والاحتياجات في كل بيئة.			
				المكتب القطري (الشركاء المتعاونون والمكتب الإقليمي وشعب المقر)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: يونيو/حزيران 2023 التوصية 5: ينبغي للبرنامج أن يواصل تعزيز النهج التي يتبناها في عدد من المواضيع الشاملة، بما فيها المساءلة أمام السكان المتضررين، ومراعاة ظروف النزاع، والمساواة بين الجنسين.

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
1-5 لمعالجة شواغل المستفيدين فيما يخص عدم كفاية المعلومات المتاحة بشأن الإجراءات المتعلقة بخفض الحصص وإعادة ترتيب الأولويات، ينبغي للبرنامج والشركاء المتعاونين توسيع القنوات التي يستخدمونها لتبادل المعلومات، وذلك مثلاً بواسطة تسجيل الرسائل باللغات المحلية وبثها في مواقع التوزيع ورصد فعاليتها بمشاركة الحكومة المحلية. الأولوية: عالية (يونيو/حزيران 2023)	المكتب القطري (الشركاء المتعاونون)	موافقة.	سيضع البرنامج إجراءات تشغيل موحدة لإيصال الرسائل الرئيسية المتعلقة بخطة التشغيل وعمليات تحديد الأولويات للوكالات الحكومية المعنية ومديري الأنشطة والمكاتب الميدانية والشركاء المتعاونين. وسيتم تعميم الرسائل الرئيسية بلغات مختلفة من خلال قنوات مختلفة.	وحدة البرامج (المكاتب الميدانية ووحدة الاتصالات)	يونيو/حزيران 2023
2-5 ينبغي للبرنامج أن يعمل عن كثب مع المكاتب الميدانية والشركاء المتعاونين لضمان تسجيل جميع التعقيبات الواردة من المستفيدين (بما فيها التعقيبات الواردة عبر القنوات غير الرسمية) وتسجيلها في آليات تلقي التعقيبات المجتمعية، ومعالجة القضايا المثارة في الوقت المناسب. وعلاوة على ذلك، ينبغي إعادة مكاتب المساعدة إلى جميع مواقع التوزيع (إذا لم يكن الأمر كذلك بعد). ومن أجل تحفيز كبار المديرين (الذين يترأسون المكاتب الميدانية وما فوقها) على إيلاء الاهتمام الواجب لموضوع المساءلة أمام السكان المتضررين، ينبغي إدراج هذا الموضوع في تقييمات أدائهم. ويلزم تعزيز حلقات التعقيبات وتقديم التقارير إلى المستفيدين بشأن نتائج تعقيباتهم والتعديلات البرمجية الناجمة عنها. الأولوية: عالية (يونيو/حزيران 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة الموارد البشرية والشركاء المتعاونون)	موافقة جزئية. ستضمن الإجراءات التي اقترحها المكتب القطري استجابة لتوصيات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة أن يتم جمع المسائل التي أثرت فيما يتعلق بآليات التعقيبات المجتمعية وتوحيدها وتسجيلها على منصة برمجية SugarCRM ولكنها لن تضمن إدراجها في تقييمات أداء مديري المكاتب الميدانية.	سيقوم البرنامج بتدريب موظفي المكاتب الميدانية على جمع وتوحيد والإبلاغ عن المعلومات التي تم جمعها من الشكاوى والتعقيبات الأخرى.	وحدة البحث والتقدير والرصد (المكاتب الميدانية)	يناير/كانون الثاني 2023
			سيستتب البرنامج المسائل المتعلقة بآليات التعقيبات المجتمعية التي تجمعها المكاتب الميدانية من الشركاء المتعاونين والإجراءات المتخذة لمعالجة هذه المسائل والتقدم المحرز نحو حلها، ويقوم بالإبلاغ عنها.	وحدة البحث والتقدير والرصد (المكاتب الميدانية)	نوفمبر/تشرين الثاني 2022
			سيقوم البرنامج بتفتيح أدواته الخاصة برصد العمليات من خلال إدراج ملاحظات عن وجود	وحدة البحث والتقدير والرصد (المكاتب الميدانية)	نوفمبر/تشرين الثاني 2022

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
			مكاتب المساعدة عند نقاط توزيع الأغذية ومواقع المساعدة.		
3-5 ينبغي للبرنامج أن يتبع نهجا طويل الأجل لتحقيق تطلعاته فيما يتعلق بالتطبيق التدريجي لنهج يرمي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني، عن طريق تحديد أنشطة قصيرة الأجل تساهم في تحقيق هذا الهدف طويل الأجل. ويوصى أيضا بإجراء مزيد من البحوث بشأن تحديد العوامل التمكينية والممارسات الجيدة فيما يخص اتباع نهج يرمي إلى إحداث تحول في المنظور الجنساني. وينبغي للبرنامج أن ينظر في الاستثمار في مشاريع قائمة بذاتها متعلقة بالمسائل الجنسانية ويمكن أن ينفذها الشركاء.	المكتب الإقليمي (وحدة الشؤون الجنسانية في المكتب الإقليمي)	موافقة.	سيجري البرنامج دراسات (عن المنظور الجنساني والمناخ) ويحلل الفجوات والتحديات التي تم الكشف عنها من أجل تحديد المجالات التي تحتاج إلى برامج جنسانية قائمة بذاتها.	وحدة الشؤون الجنسانية والحماية (وحدة البحث والتقدير والرصد)	أبريل/نيسان 2023
الأولوية: عالية (يناير/كانون الثاني 2023)			سيعزيز البرنامج تعاونه مع الشركاء الذين لديهم خبرة في البرمجة التي تحدث تحولا جنسانيا والمنظمات التي تقودها النساء لتحديد الفرص المتاحة لبرامج التمكين الاقتصادي للمرأة.	وحدة الشؤون الجنسانية والحماية	يناير/كانون الثاني 2023
			سيواصل البرنامج اتباع نهج التعميم الخاص به من أجل تحسين البرامج التي لا تراعي المنظور الجنساني من خلال تطبيق مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر.	وحدة الشؤون الجنسانية والحماية	أبريل/نيسان 2023
4-5 ينبغي للبرنامج أن يستند إلى أعماله لضمان تعميم مراعاة ظروف النزاع عند تصميم البرامج وتنفيذها، من خلال مواصلة تعزيز القدرة الداخلية على تشجيع التوافق على اتباع نهج يراعي ظروف النزاع في جميع عملياته في جنوب السودان، والمساهمة بالتعلم على مستوى المنظمة.	المكتب القطري (الشركاء المتعاونون والمكتب الإقليمي ودائرة حالات الطوارئ وحالات الانتقال)	موافقة.	سيقوم المكتب القطري بتحديث خطة العمل الخاصة بمراعاة النزاعات المعتمدة في عام 2020، والتي ستكون بمثابة الإطار لدعم تعميم مراعاة النزاعات من خلال تعزيز القدرات الداخلية.	وحدة الوصول	أكتوبر/تشرين الأول 2022
الأولوية: متوسطة (جارية)					

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
الموعد النهائي للإجراءات	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الإجراءات الواجب اتخاذها	رد الإدارة	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	التوصيات والتوصيات الفرعية
يناير/كانون الثاني 2023	وحدة الوصول (وحدة البحث والتقدير والرصد في المكتب القطري)	يعمل المكتب القطري بشكل وثيق مع المقر لدمج متطلبات الإبلاغ عن مخاطر وفرص مراعاة النزاعات في أدوات وعمليات إدارة المخاطر القائمة والرصد والتقدير والتعلم للمكتب القطري والمكاتب الميدانية.			
أنجزت	وحدة الوصول	عين المكتب القطري مؤخرًا خبيرًا جديدًا في مجال مراعاة النزاعات وسيتولى قيادة هذه الجهود.			
				المكتب القطري (شعب المقر والمكتب الإقليمي)	الأولوية: عالية الموعد النهائي: يناير/كانون الثاني 2023 التوصية 6: ينبغي للبرنامج أن يعزز ترتيبات الشراكة في عدة مجالات.
أبريل/نيسان 2023	وحدة العلاقات مع الجهات المانحة (وحدة البرامج في المكتب القطري والمكتب الإقليمي ودائرة القدرة على الصمود والنظم الغذائية في المقر)	سيضع المكتب القطري خطة لجمع الأموال لتمويل استراتيجية المناخ والقدرة على الصمود.	موافقة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وشعبة الشراكات العامة وتدبير الموارد في المقر ومكتب واشنطن ووحدة برامج الحد من مخاطر المناخ والكوارث في المقر)	1-6 لمعالجة القيود المفروضة على التمويل في المستقبل، ينبغي للمكتب القطري أن يشارك مع المقر الرئيسي والمكتب الإقليمي في مراجعة استراتيجية جمع الأموال الخاصة بجنوب السودان، من خلال البحث بصورة استباقية عن مصادر تمويل جديدة والنظر في هذه المصادر بما فيها الصناديق المتعلقة بالمناخ والمؤسسات المالية الدولية، وفي تحديد استراتيجية لجمع الأموال من أجل أنشطته في مجال بناء القدرة على الصمود. الأولوية: عالية (يناير/كانون الثاني 2023)
مارس/أذار 2023	وحدة العلاقات مع الجهات المانحة (وحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري والمكتب الإقليمي ودائرة القدرة على الصمود والنظم الغذائية في المقر)	سيقوم المكتب القطري بتنقيح استراتيجيته الخاصة بجمع الأموال بناء على توجهه الاستراتيجي والتشغيلي ووفقًا للخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، أخذًا في الاعتبار الظروف ومدى إقبال الجهات المانحة وفرص التمويل.			

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لجنوب السودان (2018-2022)					
التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن تنفيذ التوصية والتوصية الفرعية (مع وضع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات الواجب اتخاذها	الجهة المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات (مع المكاتب والشعب الداعمة بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراءات
2-6 في ضوء التأخيرات السنوية التي تشهدها عملية شراء الإمدادات الغذائية، ينبغي للمكتب القطري والمكتب الإقليمي أن يشجعا المقر بشكل استباقي على زيادة مرونة الدعم المقدم لتوفير التمويل المسبق اللازم لشراء الأغذية، من أجل سدّ الفجوة بين تاريخ تأكيد مساهمات المانحين والمواعيد النهائية لشراء الأغذية وتسليمها، وإتاحة التخزين المسبق للإمدادات بشكل فعال قبل موسم الفيضانات أو الأمطار. الأولوية: عالية (يناير/كانون الثاني 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ولجنة تخصيص الموارد الاستراتيجية في المقر وشعبة عمليات سلسلة الإمداد)	موافقة.	سيضمن المكتب القطري والمكتب الإقليمي الاتصالات في الوقت المناسب مع المقر وسيواصل العمل بشكل وثيق مع شعبة التخطيط والأداء المؤسسين وشعبة الشراكات العامة وتبوير الموارد بشأن الطلبات في الوقت المناسب للحصول على تمويل مرن وسلف من الجهات المانحة.	وحدة العلاقات مع الجهات المانحة (ميزانية المكتب القطري ووحدة البرامج)	يناير/كانون الثاني 2023
			سيضمن المكتب القطري الإعداد الاستباقي للأدلة ومواد الدعوة بهدف إعداد الأساس المنطقي لطلبات التمويل المسبق التي يقدمها إلى المقر.	وحدة الميزانية والبرامج (وحدة العلاقات مع الجهات المانحة في المكتب القطري)	يناير/كانون الثاني 2023
3-6 ينبغي للبرنامج، حيثما أمكن، أن يوقع اتفاقات ميدانية مدتها ثلاث سنوات مع شركائه المتعاونين، وأن يدعو إلى عقد التزامات تمويل متعددة السنوات. وتؤثر التزامات التمويل السنوية التي يتعهد بها بعض المانحين، ومدة الاتفاقات الميدانية التي تدوم في معظمها سنتين، على التخطيط الطويل المدى لأنشطة البرنامج. الأولوية: متوسطة (يناير/كانون الثاني 2023)	المكتب القطري (المكتب الإقليمي والمقر وشعبة الشراكات العامة وتبوير الموارد)	موافقة.	سيضمن البرنامج أن تشمل عملية الاتفاقات الميدانية في عام 2023 النظر في إدراج اتفاقات متعددة السنوات.	وحدة الشراكات العامة وتبوير الموارد	يناير/كانون الثاني 2023
4-6 أثناء التخطيط للخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة، ينبغي أن يسعى البرنامج إلى توسيع نطاق تعاونه مع أصحاب المصلحة في جنوب السودان مثل وزارة بناء السلام فيما يتعلق بالتدخلات الرامية إلى بناء السلام ووزارة البيئة والغابات فيما يخص العمل على التكيف مع تغير المناخ. الأولوية: عالية (نوفمبر/تشرين الثاني 2022)	المكتب القطري (الحكومة)	موافقة.	أشرك البرنامج جميع أصحاب المصلحة المعنيين (بما في ذلك وزارة بناء السلام ووزارة البيئة والغابات) في اجتماعات تشاورية أثناء وضع الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة.	الإدارة (وحدة البرامج في المكتب القطري)	أنجزت