



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Conseil d'administration**  
Deuxième session ordinaire  
Rome, 14-17 novembre 2022

---

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 7 octobre 2022

WFP/EB.2/2022/6-J/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

---

## **Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour Sri Lanka (2018-2022)**

### **Contexte**

1. Le présent document contient la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour Sri Lanka (2018-2022).
2. L'objectif de l'évaluation était double – rendre compte de l'action menée et favoriser l'apprentissage. Les résultats de l'évaluation ont guidé l'élaboration du nouveau plan stratégique de pays pour Sri Lanka.
3. Menée d'août 2021 à mai 2022, l'évaluation a porté sur la stratégie, les interventions et les systèmes du PAM.
4. Cinq recommandations, dont deux sont stratégiques et trois sont opérationnelles, ont été formulées à l'issue de l'évaluation. Les recommandations subsidiaires décrivent les mesures à prendre pour appliquer chacune des recommandations.
5. La présente réponse indique si le PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas les recommandations principales et subsidiaires issues de l'évaluation. Elle expose les mesures prévues (ou déjà prises), les organes responsables et les délais de mise en œuvre de ces recommandations.

---

### **Coordonnateurs responsables:**

M. A. Siddiqui  
Directeur de pays  
courriel: [abdurrahim.siddiqui@wfp.org](mailto:abdurrahim.siddiqui@wfp.org)

M. J. Aylieff  
Directeur régional  
Asie et Pacifique  
courriel: [john.aylieff@wfp.org](mailto:john.aylieff@wfp.org)

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p><b>Degré de priorité: élevé</b>  <b>Échéance: décembre 2023</b>  <b>1. Élaborer le prochain plan stratégique de pays pour Sri Lanka en tenant compte du mandat fondamental du PAM et de ses avantages comparatifs qui répondent aux besoins prioritaires du Gouvernement.</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Gouvernement, Siège)	La recommandation est acceptée.			
<p>1.1 Poursuivre la transition entre l'action humanitaire et les activités de développement entamée dans le plan stratégique de pays pour 2018-2022 et réduire la place accordée à l'intervention face à une crise en tant qu'effet direct stratégique dans le prochain plan stratégique de pays, compte tenu de la propre capacité d'intervention d'urgence de Sri Lanka.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (novembre 2022)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Siège)	<p>La recommandation est partiellement acceptée.</p> <p>Depuis la période où les données utilisées dans l'évaluation ont été recueillies, fin 2021, des changements sans précédent se sont produits à Sri Lanka, qui traverse la pire crise économique depuis son accession à l'indépendance, en 1948. L'épuisement des réserves de devises a déclenché des pénuries, une flambée des prix des produits alimentaires, des carburants et des engrais, des pannes de courant et une réduction drastique des possibilités de se procurer des</p>	Le PAM interviendra dans les situations d'urgence au titre de l'effet direct 1 du PSP, et sous réserve d'avoir reçu de la part du Gouvernement sri-lankais une demande d'assistance humanitaire.	Bureau de pays	Décembre 2022

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
		<p>revenus, ce qui a entraîné une forte recrudescence de l'insécurité alimentaire. Dans ce contexte, le bureau de pays a lancé une intervention d'urgence pour fournir une aide alimentaire aux populations vulnérables. À l'occasion d'une consultation informelle organisée en août 2022, le Conseil d'administration a prié le bureau de pays d'examiner le budget et le ciblage des bénéficiaires au titre du nouveau PSP, afin de prévoir des mesures adaptées permettant de répondre aux besoins humanitaires.</p>			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>1.2 Axer les futures activités du PAM relatives à l'intervention face à une crise sur l'appui à la préparation aux situations d'urgence et à l'intervention en cas de crise ainsi qu'à la riposte aux changements climatiques, y compris au niveau infranational, et s'employer à renforcer les liens de programmation entre les activités de renforcement de la résilience des communautés et le système de protection sociale réactif face aux chocs de Sri Lanka.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (novembre 2022)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Siège)	La recommandation est acceptée.	Le nouveau PSP comporte deux effets directs qui aident le bureau de pays à appliquer la présente recommandation: l'effet direct 3 – D'ici à 2027, les communautés à Sri Lanka sont plus résilientes et moins vulnérables face aux aléas naturels, aux changements climatiques et à d'autres risques; tout en disposant de moyens d'existence plus pérennes; ainsi que l'effet direct 4 – D'ici à 2027, les institutions et les parties prenantes nationales et infranationales à Sri Lanka disposent de capacités renforcées leur permettant d'instaurer des systèmes alimentaires adaptatifs et résilients, afin d'améliorer la sécurité alimentaire et la nutrition. Pour obtenir ces deux effets directs, il faut renforcer les activités de préparation aux situations d'urgence et d'intervention face à une crise, afin de favoriser la préparation à la survenue de phénomènes météorologiques extrêmes ou d'autres facteurs de perturbation, au niveau de l'élaboration des politiques et au niveau des communautés infranationales. Le bureau de pays a établi des liens entre les activités de renforcement de la résilience et les programmes de protection sociale réactifs face aux chocs, relevant du produit 3.4.	Bureau de pays	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>1.3 Renforcer l'engagement stratégique pris par le PAM d'améliorer la protection sociale, en plaidant auprès des partenaires gouvernementaux pour la mise en place d'un système de protection sociale tenant compte de la problématique femmes-hommes et à dimension nutritionnelle, ciblé de manière transparente et géré de manière efficace, en tant qu'élément fondamental de l'engagement pris par Sri Lanka d'atteindre les objectifs de développement durable.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (novembre 2022)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Gouvernement)	La recommandation est acceptée.	Le PAM collabore avec d'autres membres de l'équipe de pays des Nations Unies pour produire des données factuelles relatives à la protection sociale, susceptibles d'influer sur la concertation ayant trait à l'élaboration des politiques. Il fournit aussi des conseils techniques en vue de renforcer les mécanismes de mise en œuvre, notamment les systèmes numériques de transfert de type monétaire, qui permettent d'intégrer au système national de protection sociale des éléments comme la promotion de la nutrition et la gestion de la trésorerie.	Bureau de pays	Décembre 2022
<p>1.4 Élaborer dans le prochain plan stratégique de pays une stratégie relative à la nutrition qui soit mieux ciblée et tienne compte de la problématique femmes-hommes, et s'efforcer de concevoir et d'appuyer des ensembles intégrés d'activités communautaires établissant des liens entre la santé, la nutrition, la sécurité alimentaire et l'agriculture.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (décembre 2023)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Division de la nutrition, Bureau chargé de la prise en compte de la problématique femmes-hommes)	La recommandation est acceptée. Lorsqu'il a élaboré le nouveau PSP, le bureau de pays a employé des stratégies qui tiennent compte de la problématique femmes-hommes et qui relient la santé à l'école, la nutrition et la sécurité alimentaire, et encouragent les petits exploitants à pratiquer une agriculture à dimension nutritionnelle.	Remettre en place certains partenariats- – notamment avec la Foundation for Health Promotion – pour transposer à une plus grande échelle l'initiative communautaire de communication visant à faire évoluer la société et les comportements et tenant compte de la problématique femmes-hommes, sur la base des travaux de l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires, de manière à pouvoir mettre en œuvre des ensembles intégrés d'activités communautaires associant la santé, la nutrition et la sécurité alimentaire.	Bureau de pays	Décembre 2023

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
<p><b>Degré de priorité: moyen</b>  <b>Échéance: décembre 2027</b></p> <p><b>2. Optimiser l'impact à long terme des programmes du PAM et améliorer la cohérence entre les effets directs stratégiques et les activités ainsi que la prise en compte de la problématique femmes-hommes et de la dimension nutritionnelle.</b></p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.			
<p>2.1 Pour assurer la pérennité, et conformément aux meilleures pratiques mondiales, travailler plus explicitement avec les organisations communautaires d'agriculteurs, les acteurs indépendants de la société civile et le secteur privé au niveau du district, de manière à compléter et à appuyer les efforts du Gouvernement.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen (décembre 2027)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée. Les organisations d'agriculteurs sont réglementées par le Gouvernement, et le PAM travaille avec elles par l'intermédiaire des ministères compétents. Le PAM poursuivra sa collaboration avec la société civile et le secteur privé dans le cadre de nombreuses activités.	Transposer à une plus grande échelle le développement des filières et les activités de renforcement de la résilience, en collaboration avec les organisations d'agriculteurs, la société civile et le secteur privé.	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Décembre 2027

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
<p>2.2 Étant entendu que le développement intégré prend du temps, concevoir une troisième phase du projet de renforcement de la résilience qui superpose différents types d'appui (y compris un appui lié à la nutrition) et se déroule sur toute la période du prochain plan stratégique de pays, et s'efforcer d'obtenir le soutien du Gouvernement et des donateurs pour ce modèle communautaire résilient face aux changements climatiques en tant que modèle susceptible d'être reproduit.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen (décembre 2027)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, donateurs publics)	La recommandation est acceptée.	Soumettre aux donateurs institutionnels des propositions de projets pluriannuels de renforcement de la résilience, fondées sur les résultats et les enseignements tirés des activités de renforcement de la résilience et prévoyant de tirer parti de la coopération Sud-Sud et de la coopération triangulaire.	Bureau de pays	Décembre 2027

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
<p>2.3 Veiller à ce que la problématique femmes-hommes et la nutrition soient prises en compte dans la conception et la mise en œuvre de toutes les activités afin d'améliorer les résultats en matière de nutrition.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen (décembre 2023)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	<p>Les activités du PAM sont cohérentes avec le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable et sont menées par l'intermédiaire des groupes de résultats de l'équipe de pays des Nations Unies au niveau de l'élaboration des politiques, notamment s'agissant des actions conjointes relatives à l'inclusion du handicap, à la protection sociale et à l'égalité des sexes.</p> <p>Prévoir dans le cadre de tous les programmes, la réalisation des analyses nécessaires concernant la problématique femmes-hommes et la nutrition, et faire en sorte que les budgets prévus soient suffisants pour permettre la mise en œuvre de programmes liés à ces deux domaines.</p>	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Activité achevée en septembre 2022
<p>2.4 Réexaminer les liens entre la conception du projet d'alimentation scolaire utilisant la production locale et les plans d'enrichissement du riz destinés à l'alimentation scolaire, afin que les initiatives menées dans les deux domaines ne soient pas contradictoires.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (mars 2023)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Dans le nouveau PSP, le PAM fournira au Gouvernement un appui stratégique pour l'enrichissement du riz au niveau local.	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Mars 2023



RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>2.5 Revoir la conception du projet pilote d'alimentation scolaire utilisant la production locale en collaboration avec le Gouvernement afin de s'assurer que les femmes fournissant des plats cuisinés ciblées sont correctement rémunérées pour leur travail face à la crise économique et à la réduction du budget alloué au programme national de repas scolaires et que les attentes liées à la production agricole sont réalistes et équilibrées compte tenu du temps disponible.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (juin 2023)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Siège – Service des programmes en milieu scolaire, Gouvernement)	La recommandation est acceptée.	<p>Le produit 2.3 du nouveau PSP vise principalement à améliorer la situation des femmes fournissant des plats cuisinés, et notamment à garantir une rémunération correcte de leur travail.</p> <p>Des modules de formation portant sur le bien-être économique des femmes sont en cours d'élaboration et des formations de formateurs seront organisées à l'intention des fonctionnaires nationaux responsables de la promotion de la femme qui seront chargés de travailler directement avec les femmes fournissant des plats cuisinés.</p> <p>Réaliser des analyses tenant compte de la problématique femmes-hommes et de la nutrition afin de mieux comprendre les effets de la participation des femmes aux programmes, et assurer un suivi en la matière. Le bureau de pays s'appuiera sur les analyses de la problématique femmes-hommes et les analyses contextuelles de cette problématique et de la nutrition qui existent, pour recommander l'apport de modifications permettant d'appuyer plus efficacement l'avancement des femmes dans les programmes.</p>	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p><b>Degré de priorité: élevé</b>  <b>Échéance: décembre 2026</b>  <b>3. Renforcer les partenariats stratégiques et opérationnels avec le Gouvernement aux niveaux national et infranational de concert avec les autres entités des Nations Unies.</b></p>	Bureau de pays (Gouvernement, autres entités des Nations Unies)	La recommandation est acceptée.			
<p>3.1 <i>Partenariat avec le Gouvernement:</i> Réexaminer et mettre à jour le mémorandum d'accord conclu entre le PAM et le Gouvernement. Ce processus devrait prévoir la participation de l'unité chargée de la gestion du projet et du Comité directeur national chargé des projets pour planifier le transfert de la responsabilité des programmes du PAM au Gouvernement au cours des prochaines années.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (décembre 2026)</b></p>	Bureau de pays (Gouvernement, autres entités des Nations Unies)	La recommandation est acceptée.	<p>Dans le cadre des préparatifs relatifs à la mise en œuvre du nouveau PSP, la lettre d'entente actuelle avec le Gouvernement est en cours d'examen. Une version révisée de ce document devrait être approuvée au plus tard début 2023, quand la mise en œuvre du nouveau PSP commencera.</p> <p>Il est actuellement prévu que la transition et le transfert des responsabilités au Gouvernement aient lieu vers la fin de la période couverte par le PSP.</p>	Direction du bureau de pays	Juin 2023

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>3.2 <i>Partenariat avec le système des Nations Unies</i>: Renforcer la collaboration et la cohérence avec d'autres entités clés des Nations Unies, notamment le Programme des Nations Unies pour le développement, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, le Fonds des Nations Unies pour l'enfance, le Fonds des Nations Unies pour la population et le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés, afin de défendre d'une seule voix les meilleures pratiques mondiales en matière de sécurité alimentaire, de nutrition, de protection sociale et de résilience communautaire face aux aléas climatiques.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen (décembre 2024)</b></p>	Bureau de pays (Gouvernement, autres entités des Nations Unies)	La recommandation est acceptée.	<p>Actualiser le plan d'action en matière de partenariats pour tenir compte du recensement des partenariats existants et potentiels, et le réviser régulièrement afin d'assurer en permanence l'harmonisation et la collaboration avec les autres entités des Nations Unies.</p> <p>Participer au processus lié au Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable.</p> <p>Concrétiser les possibilités d'établissement de partenariats avec d'autres entités des Nations Unies, notamment le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), le Fonds des Nations Unies pour la population (FNUAP) et le Programme des Nations Unies pour le développement.</p> <p>En 2022, le bureau de pays met en œuvre des projets conjointement avec l'UNICEF, la FAO et le FNUAP au titre d'accords entre entités des Nations Unies.</p>	Bureau de pays	Décembre 2024

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>3.3 <i>Partenariats en matière de financement</i>: Collaborer avec les partenaires des Nations Unies pour obtenir des financements pluriannuels souples de la part des donateurs, qui permettent au PAM et à ses partenaires gouvernementaux de cibler les groupes les plus vulnérables au moyen des modalités de transfert appropriées, et élaborer en se fondant sur des données factuelles des propositions de financement relatives à des interventions spécifiquement axées sur la nutrition.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen</b> <b>(décembre 2023)</b></p>	Bureau de pays (Gouvernement, autres entités des Nations Unies)	La recommandation est acceptée.	Plaider pour l'assouplissement du fonds d'affectation spéciale pluripartenaire en faisant état des avis sur les directives opérationnelles. Le fonds d'affectation spéciale a permis d'obtenir des financements pluriannuels, de cibler les groupes les plus vulnérables au moyen de modalités de transfert adaptées et d'intégrer la production de données factuelles et la prise en compte de la dimension nutritionnelle dans la conception des programmes.	Bureau de pays	Décembre 2023
<p><b>Degré de priorité: moyen</b> <b>Échéance: décembre 2024</b></p> <p><b>4.Poursuivre les initiatives de renforcement des capacités du pays, en mettant l'accent sur les lacunes sectorielles prioritaires du Gouvernement.</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Divisions du Siège)	La recommandation est partiellement acceptée.			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>4.1 Réexaminer et recentrer l'approche de renforcement des capacités du pays utilisée dans le plan stratégique de pays afin de réduire la dépendance à l'égard des formations répétées. Par exemple, rechercher les possibilités d'appuyer le renforcement des compétences en cours d'emploi et les systèmes de gestion des ressources humaines au sein des institutions publiques.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen</b> <b>Échéance: mars 2024</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Siège – Division des programmes – action humanitaire et développement, Division de la nutrition)	La recommandation est acceptée.	<p>Mener une formation sur la gestion du budget du ménage tenant compte de la problématique femmes-hommes, dans le cadre par exemple de formations de formateurs destinées aux fonctionnaires nationaux responsables de la promotion de la femme, de manière à créer un vivier de compétences dans les structures de l'administration publique des districts et des divisions.</p> <p>Réaliser une évaluation des besoins en matière de capacités pour déterminer les meilleures méthodes de renforcement des capacités à adopter dans trois ministères.</p>	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Mars 2024
<p>4.2 Poursuivre l'appui aux activités de renforcement des capacités du pays dans le domaine de la nutrition en élargissant la base de données factuelles grâce à des activités de suivi, d'évaluation et de recherche concernant directement le contexte sri-lankais. Par exemple, aider le Gouvernement à assurer le suivi de la production de la nouvelle formule de Thriposha ainsi que le suivi de son impact sur la situation nutritionnelle.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen</b> <b>Échéance: décembre 2024</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Siège – Division des programmes – action humanitaire et développement, Division de la recherche, de l'analyse et du suivi et Division de la nutrition, Gouvernement)	La recommandation est acceptée.	<p>Participer à la planification des interventions aux niveaux national et provincial afin de remédier aux lacunes du système de suivi et d'évaluation en s'appuyant sur les résultats des évaluations des capacités en la matière déjà en cours pour ce qui est du programme national de repas scolaires. Ce type d'activités, menées en particulier au niveau national, bénéficiera d'un appui au titre du prochain PSP.</p> <p>Renforcer les activités de mise en œuvre et de suivi de l'initiative Thriposha, qui seront menées à titre expérimental par l'intermédiaire du système de surveillance de la situation nutritionnelle dans les districts utilisé par le Ministère de la santé. Le PAM appuiera le</p>	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Décembre 2024

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			projet pilote et, le cas échéant, sa transposition à une plus grande échelle.		
<p>4.3 Dans le prochain plan stratégique de pays, poursuivre la transition prévue qui consiste à passer de l'aide alimentaire et monétaire directe à l'appui à un programme national de repas scolaires, en investissant uniquement dans l'assistance technique (par exemple, dans les domaines de l'élaboration des politiques, du ciblage, de l'égalité femmes-hommes et de l'avancement des femmes, ainsi que du suivi et de l'évaluation) afin d'aider le Gouvernement à cibler les ressources limitées dont il dispose pour mettre en place un programme national de repas scolaires qui réponde aux besoins des plus vulnérables.</p> <p><b>Degré de priorité: moyen</b> <b>Échéance: décembre 2023</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Siège – Service des programmes en milieu scolaire, Gouvernement)	<p>La recommandation n'est pas acceptée.</p> <p>Il était prévu que le bureau de pays abandonne la fourniture directe de produits alimentaires et de transferts de type monétaire en faveur du programme national de repas scolaires, pour privilégier l'apport d'une assistance technique. Toutefois, la situation du pays a radicalement changé depuis l'évaluation. Pendant la planification du nouveau PSP, il a été supposé que le programme national de repas scolaires pris en main par le Gouvernement pâtirait de la crise économique, raison pour laquelle une certaine latitude a été laissée pour permettre la fourniture d'une assistance en nature. Au cours de la mise en œuvre du PSP, celui-ci sera révisé en fonction des besoins, afin que le PAM puisse fournir une assistance alimentaire ou une aide de type</p>			

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
		monétaire supplémentaires tout en évitant d'encourager la dépendance des bénéficiaires à l'égard de l'assistance qu'il leur apporte et en œuvrant à l'appui d'une transition intégrale assurant le transfert de toutes les responsabilités aux pouvoirs publics d'ici à 2025.			
<b>Degré de priorité: élevé</b> <b>Échéance: décembre 2024</b> <b>5. Examiner le ciblage pour s'assurer qu'il tient compte des données factuelles les plus récentes et est harmonisé avec les objectifs du plan stratégique de pays et expliciter plus clairement l'engagement du plan stratégique de pays au service des personnes les plus vulnérables.</b>	Bureau de pays (bureau régional, Divisions du Siège, partenaires des Nations Unies)	La recommandation est acceptée.			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>5.1 En partenariat avec le Gouvernement et d'autres entités clés des Nations Unies, tirer parti des atouts du PAM en matière d'analyse et de cartographie de la vulnérabilité ainsi que de coordination pour appuyer des systèmes de surveillance de la nutrition et de la sécurité alimentaire tenant compte de la problématique femmes-hommes et améliorer ainsi la disponibilité de données factuelles actualisées facilitant le ciblage et l'évaluation de la vulnérabilité dans les programmes.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (décembre 2024)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Division de la recherche, de l'analyse et du suivi, Division de la nutrition, partenaires des Nations Unies)	La recommandation est acceptée.	<p>Élaborer le nouveau PSP en mettant particulièrement l'accent sur le renforcement des capacités de production de données factuelles et de suivi de la sécurité alimentaire.</p> <p>En collaboration avec le Département chargé des recensements et des statistiques, réaliser une étude de faisabilité concernant la mise en place d'un système national de surveillance de la sécurité alimentaire.</p> <p>Examiner et actualiser les critères de ciblage de la vulnérabilité en se fondant sur les données factuelles les plus récentes.</p>	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Décembre 2024
<p>5.2 Dans le cadre de l'effet direct stratégique 3, veiller à ce que les efforts de plaidoyer en faveur de la nutrition soient ciblés sur les groupes les plus vulnérables (femmes enceintes ou allaitantes, adolescentes et enfants de moins de 2 ans).</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (décembre 2023)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Division de la nutrition, UNICEF)	La recommandation est acceptée.	<p>Veiller à ce que les activités nutritionnelles menées dans le cadre du nouveau PSP ciblent les personnes les plus vulnérables.</p> <p>Au titre de l'effet direct 4 du nouveau PSP (renforcement des systèmes), le produit 4.3 est axé sur les initiatives clés de sensibilisation et de renforcement des capacités, qui s'attaquent aux principales sources de vulnérabilité sur le plan nutritionnel, des groupes cibles cités.</p>	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Activité achevée en septembre 2022



RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR SRI LANKA (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p>5.3 Poursuivre le plaidoyer en faveur de l'enrichissement du riz, y compris en planifiant et en réalisant une étude d'impact et en élargissant la portée de l'action pour recenser les filets de sécurité sociale autres que le programme national de repas scolaires, qui pourraient cibler les personnes souffrant d'importantes carences nutritionnelles.</p> <p><b>Degré de priorité: élevé (décembre 2023)</b></p>	Bureau de pays (bureau régional, Division de la nutrition, Gouvernement)	La recommandation est acceptée.	<p>Prévoir dans le nouveau PSP des activités de sensibilisation à l'intérêt que revêt l'enrichissement du riz et poursuivre la mobilisation de fonds en faveur de la réalisation d'une étude d'impact ayant trait à l'enrichissement du riz.</p> <p>Au titre de l'effet direct 4 du nouveau PSP (renforcement des systèmes), le produit 4.3 prévoit la conduite d'activités de sensibilisation concernant l'enrichissement du riz et la réalisation d'une étude d'impact à ce sujet (sous réserve que le bureau de pays obtienne le financement nécessaire). L'étude relative au calcul des coûts de l'enrichissement du riz, porte déjà sur l'extension de cette pratique à d'autres contextes que les programmes nationaux de repas scolaires et de filets de protection sociale. Les principales activités de sensibilisation aborderont notamment la possibilité d'employer du riz enrichi dans les repas fournis au personnel des entreprises privées du secteur de l'habillement.</p>	Équipe du bureau de pays chargée des programmes	Décembre 2023