



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario  
Roma, 14-17 de noviembre de 2022

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 6 de octubre de 2022

WFP/EB.2/2022/6-D

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

## Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para la India (2019-2023)

### Resumen

La evaluación del plan estratégico para la India para 2019-2023 abarcó el período comprendido entre enero de 2019 y noviembre de 2021 y su fin era examinar el posicionamiento estratégico del PMA, su contribución a la obtención de los efectos previstos, la eficiencia de la ejecución y los factores que explicaban sus realizaciones. Mediante un enfoque basado en una metodología mixta, la evaluación buscaba respaldar la preparación del próximo plan estratégico para el país.

La India es la sexta economía del mundo, pero se enfrenta a disparidades persistentes desde el punto de vista del desarrollo humano y la inseguridad alimentaria y nutricional. Los programas nacionales de redes de seguridad basadas en la asistencia alimentaria ofrecen cereales subvencionados, almuerzos escolares para niños de 6 a 14 años y servicios de apoyo para niños menores de 6 años y mujeres embarazadas y madres lactantes.

El plan estratégico para 2019-2023 se centró en aumentar la eficacia y eficiencia de las redes de seguridad públicas basadas en la asistencia alimentaria y apoyar la formulación de políticas y la toma de decisiones a nivel nacional y estatal. Situó al PMA en una función habilitadora y aplicó un enfoque de fortalecimiento de las capacidades nacionales integral.

El plan estratégico para el país estuvo en consonancia con los objetivos y estrategias nacionales gracias al diálogo continuo con los asociados institucionales, lo cual también permitió al PMA adaptar el plan durante la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019. Sin embargo, debido a la insuficiencia de los recursos, el alcance geográfico del plan se vio limitado a algunos estados y, a pesar de que integraba enfoques inclusivos y basados en la perspectiva de género, la

*En consonancia con la política del PMA en materia de evaluación de 2022 (WFP/EB.1/2022/4-C), el presente informe ha sido objeto de una edición no exhaustiva para respetar la integridad e independencia de los hallazgos derivados de la evaluación. Por este motivo, es posible que algunos de los términos y expresiones en él utilizados no se ajusten plenamente a la terminología estándar del PMA o a las prácticas de edición seguidas habitualmente. Si necesita alguna aclaración a este respecto, sírvase dirigirse a la Directora de la Oficina de Evaluación.*

### Coordinadoras del documento:

Sra. A.-C. Luzot

Directora Adjunta de Evaluación

Correo electrónico: [anneclaire.luzot@wfp.org](mailto:anneclaire.luzot@wfp.org)

Sra. A. Larmoyer

Oficial Superior de Evaluación

Correo electrónico: [aurelie.larmoyer@wfp.org](mailto:aurelie.larmoyer@wfp.org)

labor de promoción del PMA en favor de los más vulnerables fue más intensa durante los períodos de confinamiento por la pandemia y podría haber sido más eficaz en otras ocasiones.

Durante el período objeto de examen, el plan estratégico para el país aprovechó la voluntad del Gobierno de fundamentar sus decisiones en datos empíricos e hizo una clara contribución al fortalecimiento de las capacidades en los tres efectos estratégicos. Contribuyó a la eficiencia y a la eficacia en función de los costos de los sistemas públicos de distribución selectiva, demostró la viabilidad del enriquecimiento del arroz, preparando así el camino para su inclusión en los planes públicos de distribución que se pusieron en marcha en cinco estados, y apoyó la ampliación de la producción de arroz enriquecido a cargo de grupos encabezados por mujeres en algunos estados. El análisis y el fortalecimiento de las capacidades por parte del PMA promovieron el uso de datos empíricos sobre seguridad alimentaria y nutrición en la toma de decisiones y la formulación de políticas, si bien es necesario un mayor apoyo para la generación de datos empíricos en los estados. El PMA trató de fomentar el empoderamiento de las mujeres a través de sus intervenciones, pero podría haber promocionado de manera más decidida la incorporación de las consideraciones de género y de inclusión en los programas y las políticas nacionales.

Las contribuciones positivas del PMA se vieron facilitadas por sus asociaciones estratégicas con el Gobierno nacional y los Gobiernos de los estados y con asociados del mundo de la investigación y del sector privado. El apoyo de estos últimos fue importante, pero no es seguro que en el futuro vayan a mantenerse las contribuciones del sector privado. El PMA podría aumentar su alcance e influencia colaborando con organizaciones que trabajan con los grupos más vulnerables a fin de garantizar que nadie se quede atrás.

Si se tuviera en cuenta de forma más sistemática el interés de los asociados estatales en invertir en la generación de datos empíricos y la financiación de la seguridad alimentaria, el PMA podría ampliar más su contribución para responder a las necesidades más acuciantes en materia de seguridad alimentaria y nutricional en la India.

La evaluación presentó tres recomendaciones estratégicas y tres operacionales, que se apoyan en las estrategias y los enfoques actuales. Entre ellas cabe destacar: aumentar el alcance de las iniciativas de fortalecimiento de las capacidades nacionales basadas en evaluaciones de las necesidades en materia de capacidades; incrementar la promoción de enfoques inclusivos; redoblar los esfuerzos para movilizar recursos, y desarrollar indicadores de los efectos para evaluar la contribución del PMA al fortalecimiento de las capacidades nacionales.

## **Proyecto de decisión\***

La Junta toma nota del documento titulado "Informe resumido de la evaluación del plan estratégico para la India (2019-2023)" (WFP/EB.2/2022/6-D) y de la respuesta de la dirección (WFP/EB.2/2022/6-D/Add.1), y alienta a que se adopten nuevas medidas en respuesta a las recomendaciones formuladas en el informe, teniendo en cuenta las consideraciones planteadas durante sus debates.

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

## Introducción

### Características de la evaluación

1. La evaluación del plan estratégico para la India para 2019-2023 se llevó a cabo entre agosto de 2021 y abril de 2022 con el objetivo de que sirviese de base para el diseño del siguiente plan estratégico para el país (PEP), correspondiente al período 2023-2027. Comprendió la fase de diseño del PEP en curso y su ejecución entre enero de 2019 y noviembre de 2021, y examinó las actividades del PMA a nivel nacional y en los estados de Kerala, Odisha, Rajastán, Uttarakhand y Uttar Pradesh. La evaluación analizó el posicionamiento estratégico del PMA, su contribución a los efectos estratégicos y a la eficiencia de la ejecución y los factores en que se sustentan las realizaciones.
2. Se empleó una metodología mixta para recopilar y analizar datos empíricos de fuentes primarias y secundarias, incluido un examen teórico de documentos y conjuntos de datos del PMA, un análisis cuantitativo de los datos, entrevistas a informadores clave y debates en grupo. Las historias personales, las observaciones directas y los estudios de casos se utilizaron para profundizar en la comprensión de los cambios institucionales o normativos generados por las intervenciones del PMA.
3. Aunque la evaluación incluyó el parecer de una gran diversidad de partes interesadas internas y externas, se vio obstaculizada por no poder contar con algunas partes interesadas durante la recopilación de datos y por la elevada rotación de personal en las instituciones nacionales. La pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) impuso otras limitaciones al equipo de expertos independientes durante la recopilación y el análisis de los datos. Para validar las conclusiones que se presentan en el informe, la información se trianguló con distintas fuentes.

### Contexto

4. La India, que es el segundo país más poblado del mundo<sup>1</sup>, es también la sexta economía mundial. Se clasifica como país de ingreso medio-bajo<sup>2</sup> y presenta disparidades persistentes en desarrollo humano<sup>3</sup>.
5. En virtud de la Ley Nacional de Seguridad Alimentaria de 2013<sup>4</sup>, tres grandes programas de redes de seguridad basadas en la asistencia alimentaria ofrecen a la población unas prestaciones establecidas por ley: el Sistema Público de Distribución Selectiva proporciona cereales subvencionados<sup>5</sup>, el programa Pradhan Mantri Poshan Shakti Nirman (PM-POSHAN) proporciona almuerzos escolares a niños de 6 a 14 años<sup>6</sup> y el programa de los Servicios Integrados para el Desarrollo del Niño presta asistencia a niños menores de 6 años y a mujeres embarazadas y madres lactantes<sup>7</sup>. El Gobierno asignó 44.950 millones de dólares EE.UU. a estos programas de redes de seguridad para 2021-2022<sup>8</sup>.
6. Pese a la cobertura de las redes de seguridad públicas, el acceso a una dieta nutritiva sigue siendo un problema para muchas personas en la India<sup>9</sup>. Los precios de los alimentos en

---

<sup>1</sup> Comisión Nacional de Población. 2020. ["Population Projections for India and States 2011–2036"](#).

<sup>2</sup> Banco Mundial. 2021. [Datos sobre la India: Producto interno bruto](#).

<sup>3</sup> Naciones Unidas y NITI Aayog. 2021. [SDG India: Index and Dashboard 2020–21 – Partnerships in the Decade of Action](#).

<sup>4</sup> Gobierno de la India. 2021. [National Food Security Portal](#).

<sup>5</sup> Departamento de Alimentos y Distribución Pública. 2022. [Targeted Public Distribution System \(TPDS\)](#).

<sup>6</sup> Departamento de Educación Escolar y Alfabetización. 2021. [PM-POSHAN](#).

<sup>7</sup> Ministerio de Desarrollo de la Mujer y el Niño. 2009. [Integrated Child Development Services \(ICDS\) Scheme](#).

<sup>8</sup> Oficina del PMA en la India. 2021. [Budget for NFSA-TPDS-ICDS-MDM](#) (sin publicar).

<sup>9</sup> Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). 2021. [Nutrition: India profile](#).

general son bajos<sup>10</sup>, pero también lo son los salarios en zonas urbanas y rurales, sobre todo en el sector informal. La pandemia de la COVID-19 afectó a los medios de subsistencia: cerca de 122 millones de trabajadores, de los que el 75 % eran trabajadores migrantes del sector informal, perdieron el empleo en 2020<sup>11</sup>. En enero de 2022, el desempleo había vuelto a los niveles previos a 2020<sup>12</sup>.

7. La inseguridad alimentaria es mayor entre las mujeres y las niñas<sup>13</sup>, que sufren muchas formas de discriminación<sup>14</sup>. Hay factores interrelacionados, como la discapacidad, la casta, la identidad tribal, el estado civil y la edad, que exacerban las vulnerabilidades. Las mujeres representan el 74 % de la fuerza de trabajo agrícola, pero solo un 13 % son propietarias de la tierra y su trabajo muy a menudo se considera una extensión del trabajo no remunerado de las labores domésticas y de cuidado<sup>15</sup>.
8. La India ha alcanzado la autosuficiencia en cereales, pero producirlos afecta a los recursos hídricos y ha provocado la degradación del 30 % de la tierra<sup>16</sup>. La variabilidad climática y los fenómenos extremos, junto con las dificultades económicas, son factores importantes de la inseguridad alimentaria y la malnutrición<sup>17</sup>.
9. Entre 2016 y 2019, la India recibió anualmente una media de 5.900 millones de dólares en asistencia internacional para el desarrollo y entre 2016 y 2021, 9.500 millones de dólares en asistencia humanitaria<sup>18</sup>. El país es también donante de ayuda, con un presupuesto de ayuda exterior directa de 2.400 millones de dólares en 2020-2021, que se utilizó principalmente en la región<sup>19</sup>.

---

<sup>10</sup> Sood, A. 2021. [Retail prices & food basket price dashboard India](#).

<sup>11</sup> Centre for Monitoring Indian Economy. 2021. [Economic Outlook](#).

<sup>12</sup> Centre for Monitoring Indian Economy. 2021-2022. [CMIE Series of Unemployment: Unemployment rate UER](#).

<sup>13</sup> Oficina del PMA en la India. 2020. [Information Note 3: Understanding Food Insecurity Among Women and Children from Poor Households in Two Locations in Uttar Pradesh](#).

<sup>14</sup> Guilimoto, C. Z., Saikia, N. 2018. "Excess under-5 female mortality across India"; Ram, U. y Ram, F. 2018. "To be born and to be alive: the struggle of girl children in subregions of India".

<sup>15</sup> Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). 2018. [India at a glance](#).

<sup>16</sup> Gobierno de la India. 2016. [Desertification and Land Degradation Atlas of India](#).

<sup>17</sup> FAO y otros. 2020. [El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2020. Transformación de los sistemas alimentarios para que promuevan dietas asequibles y saludables](#).

<sup>18</sup> Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE). 2019-2020. [Aid at a glance charts: India](#); Oficina de Coordinación de la Asistencia Humanitaria (OCAH) de las Naciones Unidas. Financial Tracking Service. [2019-2022. India](#).

<sup>19</sup> Ministerio de Finanzas. 2021. [Union Budget 2021-2022](#).

CUADRO 1: PRINCIPALES INDICADORES SOCIOECONÓMICOS			
	Indicador	Valor	Año
	Población total (1)	1 360 millones de personas	2019
	Índice de Desarrollo Humano ( <i>puesto</i> ) (2)	131 de 189 países	2019
	Producto interno bruto per cápita ( <i>a precios actuales</i> ) (3)	1 920 ( <i>dólares</i> )	2020
	Población en situación de pobreza multidimensional (4)	25,01 %	2021
	Estatura para la edad (retraso del crecimiento moderado y grave) ( <i>0-5 años</i> ) (5)	35,5 %	2019-2021
	Peso para la edad (emaciación moderada y grave) ( <i>0-5 años</i> ) (5)	19,3 % (moderada) 7,7 % (grave)	2019-2021
	Niños menores de 6 meses que se alimentan exclusivamente de leche materna (5)	63,7 %	2019-2021
	Niños de 6 a 23 meses que reciben una dieta adecuada (5)	11,3 %	2019-2021
	Índice de desigualdad de género ( <i>puesto</i> ) (2)	123 de 162 países	2019
	Empleo femenino en agricultura ( <i>% del total de empleos en el sector agrícola</i> ) (6)	74	2018
	Índice de Riesgo Climático Global (7)	7	2021

Fuentes: 1) Comisión Nacional de Población. 2019. [Population Projections for India and States 2011–2036](#); 2) Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2020. [Informe sobre Desarrollo Humano 2020. La próxima frontera: el desarrollo humano y el Antropoceno](#); 3) Banco Mundial. 2020. [INB per cápita, método Atlas \(US\\$ a precios actuales\)](#); 4) NITI Aayog. 2021. [India National Multidimensional Poverty Index: Baseline Report](#); 5) Ministerio de Salud y Bienestar Familiar. 2021. [National Family Health Survey \(NFHS-5\), 2019–21: India](#); 6) Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). 2018. [Perfiles de países de la FAO: India](#); 7) GermanWatch. 2021. [Índice de Riesgo Climático Global 2021](#).

### Plan estratégico del PMA para el país

- Desde que comenzó en 1963, la labor del PMA en la India ha pasado de la asistencia directa a una función más habilitadora. El PEP para 2019-2022 se centra en proporcionar asistencia técnica y reforzar las capacidades para apoyar al Gobierno de la India a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2 y 17 mediante tres efectos estratégicos y cuatro actividades relacionadas con ocho productos que inicialmente cubrían el período 2019-2023, aunque más tarde se redujo un año para armonizarlo con el Marco de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible para 2018-2022 (Figura 1).

Figura 1: Panorama del PEP para la India (2019-2023)



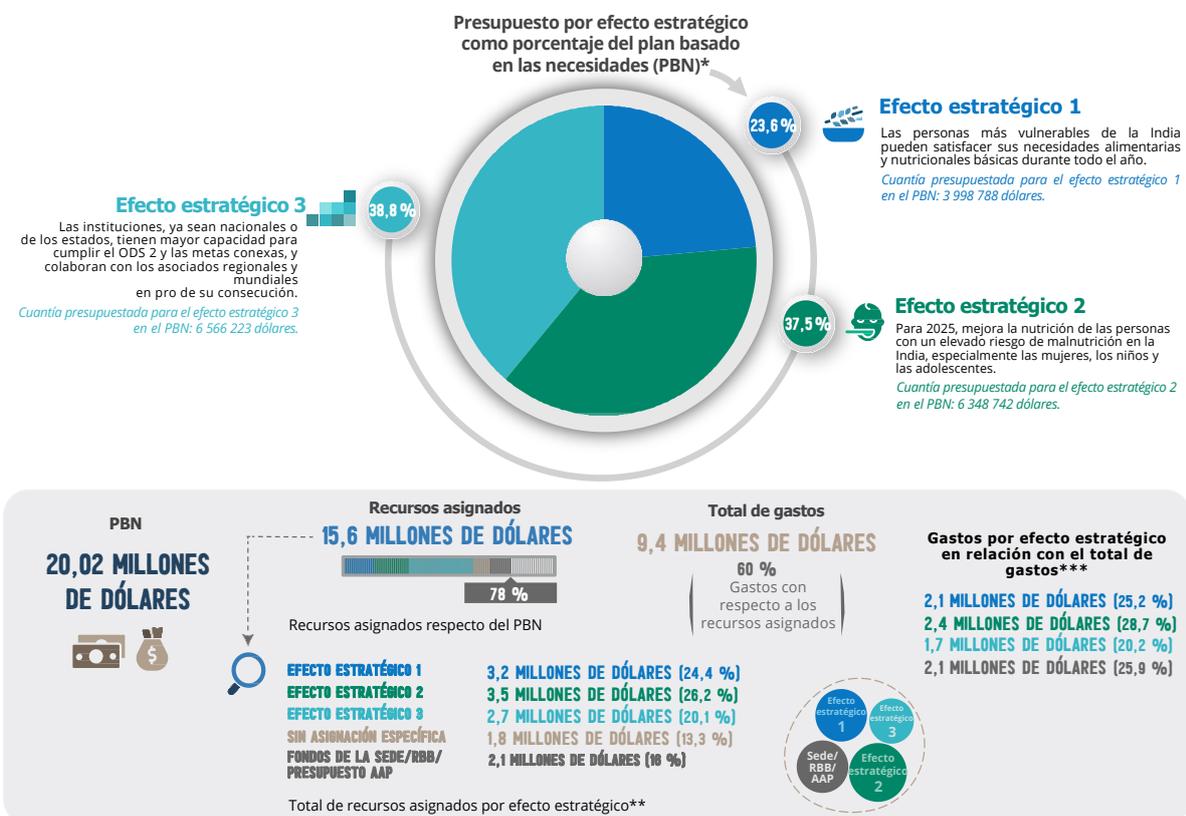
Fuentes: PEP y línea de mira.

- El PMA aspira a mejorar la eficacia y eficiencia de las tres redes de seguridad gubernamentales basadas en la asistencia alimentaria mediante el fortalecimiento de las capacidades y los sistemas, lo que supone la optimización de la cadena de suministro; el apoyo a los pequeños productores; el enriquecimiento de los alimentos y tecnología alimentaria; la inclusión de alimentos adecuados y de buena calidad para niños pequeños, mujeres embarazadas y madres lactantes; el análisis de la seguridad alimentaria; la comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento; el empoderamiento de las mujeres y enfoques para propiciar la transformación de las relaciones de género, y el apoyo a la preparación y respuesta ante desastres y la adaptación al cambio climático. El PEP abogó por la inclusión y el reconocimiento de que el género, la casta, la religión, la edad y otros atributos personales pueden favorecer la exclusión e interrelacionarse para intensificarla. Dado que posicionaba al PMA en una función habilitadora más que como proveedor de asistencia directa, el PEP no estableció los grupos vulnerables que debían seleccionarse ni el número de beneficiarios a los que debía asistirse.
- El PMA trató de relacionar los datos empíricos que había contribuido a generar a través del trabajo analítico —realizado en su mayor parte en asociación con el Gobierno de la India— con

la formulación de políticas y programas en materia de seguridad alimentaria y nutrición a nivel nacional y estatal.

13. Mientras trabajaba con la oficina en el país para establecer la teoría del cambio implícita en que se basaba el PEP, el equipo de evaluación detectó dos importantes factores causales que aceleran y sustentan las vías de cambio previstas en el PEP: las innovaciones tecnológicas para contribuir a la optimización de la cadena de suministro y los factores impulsores del fortalecimiento de las capacidades nacionales, basados en el marco del PMA sobre ese aspecto y presentes en todos los ámbitos del fortalecimiento de las capacidades.
14. El PEP para 2019-2022 se aprobó con un presupuesto total de 20.024.321 dólares. A 31 de diciembre de 2021, la financiación total era de 15.623.760 dólares, equivalentes al 78 % del plan basado en las necesidades. La mayor parte de los recursos obtenidos se destinaron a los efectos estratégicos 1 y 2, aunque ninguno recibió el 100 % de la financiación señalada en el plan basado en las necesidades. La actividad 4 del efecto estratégico 3 fue la que tuvo el mayor déficit, con una financiación de tan solo el 36 % (Figura 2).

**Figura 2: Resumen financiero acumulativo del PEP para la India (2019-2021)**



\* El porcentaje del presupuesto asignado a cada efecto estratégico respecto del PBN se ha calculado al nivel de los costos de transferencia y ejecución (16,9 millones de dólares), y no incluye los costos de apoyo directos (CAD) (1,9 millones de dólares) ni los costos de apoyo indirectos (CAI) (1,2 millones de dólares). Los datos se refieren al PBN original ya que no hubo revisiones presupuestarias.

\*\* Los recursos asignados a los distintos efectos estratégicos suman menos de 15,6 millones de dólares, ya que no comprenden los CAD (1,7 millones de dólares) ni los CAI (0,6 millones de dólares). Los porcentajes de los recursos asignados a los distintos efectos estratégicos, los fondos sin asignación específica y el rubro constituido por los fondos de la Sede, el RBB y el presupuesto AAP se han calculado al nivel de los costos de transferencia y ejecución (13,3 millones de dólares).

\*\*\* Los gastos por efecto estratégico se han calculado al nivel de los costos de transferencia y ejecución (8,2 millones de dólares) y no incluyen los CAD (1,2 millones de dólares), los CAI (0,6 millones de dólares) ni los costos de los servicios de apoyo mundial (0,6 millones de dólares).

**Fuentes:** Presupuesto de la cartera de actividades en el país y primer informe anual sobre el país extraído del Portal de análisis relativo a la hoja de ruta integrada. Los fondos proporcionados como ayuda a la oficina en el país por la Sede del PMA, el Despacho Regional para Asia y el Pacífico (RBB) y según los códigos de los recursos financieros del presupuesto administrativo y de apoyo a los programas (AAP) no están recogidos en los informes relativos a la hoja de ruta integrada y están tomados del Sistema Mundial y Red de Información del PMA (WINGS).

## Hallazgos derivados de la evaluación

**¿En qué medida la posición estratégica, la función y las contribuciones específicas del PMA se basan en las prioridades del país, las necesidades de la población y en sus propias fortalezas?**

### ***Pertinencia***

15. El PEP, que se basó en amplias consultas con el Gobierno nacional y los Gobiernos de los estados, la sociedad civil, el sector privado y los asociados para la investigación y el desarrollo, se diseñó para contribuir a los avances hacia el logro de los objetivos nacionales y estaba en consonancia con las principales políticas, estrategias y leyes del país, incluida la Ley Nacional de Seguridad Alimentaria de 2013, y los compromisos relativos a los ODS. Sin embargo, las dificultades de financiación obligaron al PMA a centrarse en unos pocos estados, lo cual limitó su contribución al fortalecimiento de las capacidades nacionales en relación con el ODS 2.
16. El PEP mantuvo su pertinencia estratégica aprovechando las actividades de fortalecimiento de las capacidades técnicas realizadas en el marco del PEP anterior, que amplió a nuevas esferas temáticas y zonas. También siguió siendo pertinente gracias al diálogo continuo con los asociados institucionales, que facilitó su adaptación a las necesidades del Gobierno durante la pandemia de COVID-19. El PMA apoyó la supervisión gubernamental de las cadenas de suministro durante el confinamiento nacional y participó en iniciativas con múltiples asociados dirigidas a ampliar el alcance de las redes de seguridad públicas y los programas para el fortalecimiento de las capacidades, en colaboración con organizaciones de la sociedad civil y organizaciones no gubernamentales (ONG).

### ***Coherencia y armonización***

17. El PMA estableció su ventaja comparativa entre las entidades de las Naciones Unidas centrándose en el fortalecimiento de las capacidades en relación con los programas de redes de seguridad basadas en la asistencia alimentaria y el PEP fue coherente con el Marco de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, especialmente en lo que respecta a las prioridades en materia de seguridad alimentaria y nutrición.

### ***Atención a las necesidades de las personas más vulnerables***

18. Un programa dirigido principalmente al fortalecimiento de las capacidades nacionales supone para el PMA una función habilitadora más que una función de proveedor de asistencia directa para las personas más vulnerables. Sin embargo, las actividades del PEP se desarrollaron teniendo presente la necesidad de llegar a las comunidades desfavorecidas. El apoyo del PMA a la gestión de la cadena de suministro, el análisis de datos y la gestión de las pérdidas poscosecha (en el marco del efecto estratégico 1), el enriquecimiento del arroz (en el marco del efecto estratégico 2) y la investigación (en el marco del efecto estratégico 3) contribuyeron a mejorar el suministro de alimentos y la calidad de las raciones para llevar a casa destinadas a las personas afectadas por la pobreza y llamaron la atención hacia las cuestiones de la exclusión y la desigualdad social.
19. Si bien el PEP promovió la inclusión, no se realizó una valoración sistemática de la medida en que la labor de fortalecimiento de las capacidades nacionales benefició a las comunidades más pobres, y tampoco se fomentaron suficientemente enfoques que reflejaran el riesgo de exclusión por razones de clase, género, casta, edad, identidad sexual o discapacidad.
20. El apoyo del PMA a la respuesta gubernamental a la COVID-19 se centró especialmente en garantizar el acceso a los alimentos de los hogares en situación de mayor pobreza y mayor

inseguridad alimentaria, incluidos aquellos en los que vivían personas con discapacidad, sobre todo durante el período de confinamiento.

### **¿Cuál es el alcance y la calidad de la contribución del PMA a los efectos estratégicos del PEP para la India?**

#### ***Obtención de productos y efectos en el marco del efecto estratégico 1: Las personas más vulnerables de la India pueden satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas durante todo el año.***

21. En el marco del efecto estratégico 1, la asociación del PMA con el Gobierno nacional y los Gobiernos de los estados contribuyó de manera positiva a la eficiencia y a la eficacia en función de los costos del Sistema Público de Distribución Selectiva. El PMA ofreció fortalecimiento de las capacidades técnicas para facilitar el aumento de las capacidades en materia de digitalización, automatización y análisis. Las partes interesadas confirmaron que este apoyo había permitido desarrollar el análisis, la toma de decisiones y las estrategias, lo cual aumentó la eficiencia del Sistema Público de Distribución Selectiva en seis estados. El apoyo técnico del PMA también sirvió para mejorar la gestión de la cadena de suministro y la selección de beneficiarios. En último término, las mejoras beneficiaron a más de medio millón de tiendas de precios equitativos, lo cual contribuyó a mejorar el acceso de las poblaciones más vulnerables a los alimentos.
22. Las partes interesadas también señalaron que el diálogo normativo y la colaboración continuada con el Gobierno nacional y los Gobiernos de los estados ayudaron a mantener la visibilidad de los problemas de seguridad alimentaria y nutrición y a maximizar los efectos de las contribuciones técnicas del PMA al fortalecimiento de las capacidades nacionales. No obstante, el PMA no abogó sistemáticamente a favor de la inversión a nivel estatal para la ampliación de escala de ciertas innovaciones técnicas, lo que habría permitido avanzar más en el logro del ODS 2.

#### ***Obtención de productos y efectos en el marco del efecto estratégico 2: Para 2025, mejora la nutrición de las personas con un elevado riesgo de malnutrición en la India, especialmente las mujeres, los niños y las adolescentes.***

23. En el marco del efecto estratégico 2, el PMA demostró la viabilidad del enriquecimiento del arroz con proyectos piloto; sensibilizó al sector privado respecto de la producción de arroz enriquecido y utilizó la comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento para dar a conocer las ventajas de consumir arroz enriquecido; apoyó el desarrollo de normas para el enriquecimiento del arroz; puso a prueba y amplió la producción de raciones para llevar a casa; apoyó el programa nacional de alimentación escolar reforzando la capacidad del personal, y promocionó junto con las partes interesadas del Gobierno la incorporación del arroz enriquecido a las tres redes de seguridad basadas en la asistencia alimentaria.
24. Gracias a las evaluaciones, a los datos empíricos derivados de las evaluaciones, a las actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento y a la capacitación impartida, el PMA contribuyó a concienciar sobre los beneficios del enriquecimiento del arroz y alentó una mayor utilización de arroz enriquecido en algunos estados. Estos esfuerzos permitieron aumentar las raciones para llevar a casa y el consumo de arroz enriquecido en los Servicios Integrados para el Desarrollo del Niño de Kerala y también a la utilización del arroz enriquecido en Uttar Pradesh, Odisha y Uttarakhand, con lo que se mejoró la calidad nutricional raciones para llevar a casa. El PMA defendió la inclusión del arroz enriquecido en las redes de seguridad públicas en 2019, lo cual permitió desarrollar un plan central sectorial para distribuir arroz enriquecido a través del Sistema Público de Distribución Selectiva del Ministerio de Consumo, Alimentos y Distribución Pública. Además, desarrolló unas directrices operacionales para los estados y actuó como

asociado técnico para la implantación del plan en Odisha, Kerala, Uttar Pradesh, Uttarakhand y Chhattisgarh. El apoyo a la evaluación de los molinos de arroz, la asistencia técnica a los molineros y el desarrollo de procedimientos operativos estándar para la compra de arroz enriquecido, junto con el fortalecimiento de las capacidades de los funcionarios públicos, contribuyeron a la introducción a nivel estatal del arroz enriquecido en el marco de los planes de los Servicios Integrados para el Desarrollo del Niño y el programa PM-POSHAN. Por último, el apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades de los grupos de autoayuda de mujeres para gestionar las unidades de producción de raciones para llevar a casa hizo que el Gobierno de algunos estados ampliase la producción y fomentó el empoderamiento de las mujeres.

25. En el momento de realizar la evaluación, el PMA había alcanzado en general los indicadores de los efectos relativos a influir en las políticas, los programas y los componentes de los sistemas nacionales de seguridad alimentaria y nutrición, influir en las inversiones, y establecer asociaciones efectivas.
26. Uno de los problemas para alcanzar el efecto estratégico 2 fue que los costos por beneficiario del programa de los Servicios Integrados para el Desarrollo del Niño no están indexados con respecto a la inflación, lo cual puede poner en peligro la viabilidad financiera de las unidades de producción de raciones para llevar a casa. El PMA podría llamar la atención del Gobierno hacia esta cuestión y hacia la necesidad de promover una dieta equilibrada en las raciones para llevar a casa, en lugar de centrarse en las proteínas y las calorías. Por último, los recursos financieros y humanos del PMA no son suficientes para apoyar a los grupos de autoayuda de mujeres que gestionan las unidades de producción de raciones para llevar a casa.

***Obtención de productos y efectos en el marco del efecto estratégico 3: Las instituciones, ya sean nacionales o de los estados, tienen mayor capacidad para cumplir el ODS 2 y las metas conexas, y colaboran con los asociados regionales y mundiales en pro de su consecución.***

27. El análisis y la generación de datos empíricos del PMA han servido de base para la formulación de políticas y el diseño de programas, han apoyado la innovación y la ampliación de proyectos piloto y han contribuido a incrementar la capacidad nacional en materia de evaluación. A lo largo de los últimos 20 años, los análisis del PMA relativos a la seguridad alimentaria y la nutrición han cimentado la credibilidad -del organismo en este terreno en la India y se ha demostrado su utilidad para las instituciones nacionales y de los estados, lo cual puede ser un incentivo para que estas entidades inviertan en la producción de datos empíricos sobre la seguridad alimentaria. Organismos de investigación consolidadas que han entablado asociaciones con el PMA reconocen también su contribución al fortalecimiento de las capacidades de análisis de la seguridad alimentaria y la nutrición del Gobierno.
28. Si hubieran tenido más difusión, los análisis del PMA podrían haber repercutido más en las decisiones y facilitado la reproducción en otros estados de las políticas y los programas de éxito. También habrían tenido más peso si se hubieran centrado más en la inseguridad alimentaria urbana, que se agravó durante la pandemia de COVID-19. Los análisis de la seguridad alimentaria y la nutrición a menudo fueron aislados y entre uno y otro el seguimiento efectuado fue escaso. Se desaprovechó la oportunidad de crear series completas de datos para los responsables de la formulación de políticas.
29. La cesión de personal del PMA a los departamentos gubernamentales para fortalecer la capacidad de evaluación obtuvo resultados positivos, a juzgar por la calidad de los productos entregables. Sin embargo, en los Gobiernos de los estados sigue habiendo lagunas en la capacidad para reunir datos desglosados y especializados en tiempo real, lo cual obstaculiza el seguimiento de los beneficios de los planes sociales y de los esfuerzos

por mejorar la elaboración de programas inclusivos y que propicien la transformación de las relaciones de género.

30. El PMA aprovechó sus competencias especializadas para fortalecer la capacidad del Gobierno en materia de reducción del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático, y facilitó la colaboración con asociados regionales y mundiales en el marco de la cooperación Sur-Sur y triangular para el intercambio de conocimientos y competencias especializadas. No obstante, los esfuerzos por facilitar asociaciones estratégicas para la cooperación Sur-Sur y triangular en la India para apoyar programas en otros países en los que opera el PMA fueron limitados, debido principalmente a la redefinición de las prioridades a consecuencia de la COVID-19.

### ***Contribución a las prioridades transversales***

31. La protección y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas son cruciales cuando se trabaja directamente con los beneficiarios. Estas prioridades transversales también son pertinentes para la realización de las actividades de fortalecimiento de las capacidades nacionales. La oficina en el país procuró fortalecer los mecanismos públicos de protección y rendición de cuentas para las redes de seguridad basadas en la asistencia alimentaria y la capacidad conexas de las organizaciones de la sociedad civil que colaboraron con el Gobierno en la distribución de alimentos durante el período inicial de confinamiento, de marzo a junio de 2020. También aumentó indirectamente la capacidad de la población afectada, concienciándola de sus derechos, para lograr que el Gobierno rindiera cuentas de su actuación.
32. El PMA integró la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en el PEP, en particular promoviendo unidades de producción de raciones para llevar a casa gestionadas y dirigidas exclusivamente por mujeres en Odisha y Uttar Pradesh. Las mujeres afirmaron tener una sensación de poder individualmente y como miembros del colectivo en una esfera de trabajo normalmente dominada por los hombres. De modo más general, los enfoques que integran la perspectiva de género y la inclusión, así como el análisis de género, sirvieron de base para la investigación y el análisis del PMA, y el establecimiento de una dependencia de género en la oficina en el país demostró el compromiso del PMA con la institucionalización de un programa para la transformación de las relaciones de género.
33. Hay margen para una integración más sistemática del análisis de género a nivel programático y organizativo, para introducir enfoques que propicien la transformación de las relaciones de género en lo que respecta a las actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento y aprovechar mejor los estudios y evaluaciones sobre el género y la inclusión mediante una estrategia mejorada de difusión y promoción. El PMA sacó partido del entorno normativo favorable a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres creado por el Gobierno nacional y los Gobiernos de los estados, pero no aprovechó las posibilidades de entablar asociaciones con las partes interesadas para promover ambos aspectos.
34. La oficina en el país procuró maximizar los beneficios medioambientales de sus programas al tiempo que veló por que sus actividades no dañaran el medio ambiente.

### ***Sostenibilidad de los resultados***

35. Desde el principio, la integración de las actividades del PMA con los programas gubernamentales garantizó la apropiación del Gobierno y fomentó la sostenibilidad del trabajo de fortalecimiento de las capacidades nacionales. La oficina en el país aprovechó la sustanciosa financiación del Gobierno, pero la ampliación de los proyectos piloto, la sostenibilidad de los resultados y la innovación dependieron en buena medida de los recursos financieros asignados a los programas de redes de seguridad basadas en la

asistencia alimentaria. La capacidad de los distintos niveles de gobierno para absorber las actividades de fortalecimiento de las capacidades nacionales influyó en el potencial de sostenibilidad, particularmente en lo relativo a las actividades en el marco del efecto estratégico 3.

**¿En qué medida el PMA ha empleado eficazmente sus recursos para contribuir a obtener los productos y los efectos estratégicos definidos en el PEP?**

***Puntualidad de la ejecución***

36. Los productos definidos en el PEP se obtuvieron, en lo posible, según lo previsto, teniendo en cuenta las graves perturbaciones provocadas por la pandemia de COVID-19 y los consiguientes problemas de capacidad que afrontaron los asociados. Los asociados institucionales del PMA a nivel estatal y nacional declararon que la colaboración con el equipo del PMA había sido efectiva y franca. La oficina en el país informó de que la pandemia había abierto nuevas oportunidades de ejecución a pesar de la demora en otras actividades planificadas. La oficina mitigó las consecuencias de la perturbación derivada de la desaceleración nacional aumentando la colaboración y la comunicación con los asociados. Se observaron retrasos y perturbaciones en la ejecución del plan de acción en materia de género de la oficina en el país y varios estudios no se llevaron a cabo debido a la falta de colaboración o de financiación de las partes interesadas.

***Eficiencia en función de los costos y consideración de modalidades eficaces en función de los costos***

37. En términos generales, la evaluación concluyó que las soluciones innovadoras basadas en la tecnología, el enfoque experimental y la cesión de personal a tiempo completo a departamentos gubernamentales fueron modos eficaces de llegar a los beneficiarios indirectos y conseguir efectos a la escala deseada. Por otra parte, la racionalización de los costos y las medidas de ahorro propuestas al Gobierno fueron parte integrante de la mayoría de las actividades de fortalecimiento de las capacidades nacionales emprendidas en el marco del PEP. Esto quedó reflejado en las innovaciones tecnológicas promovidas por el PMA.

**¿Qué factores explican las realizaciones del PMA y la medida en que este ha conseguido poner en práctica la reorientación estratégica contemplada en el PEP?**

***Utilización de los datos y gestión basada en los resultados***

38. El PEP hizo un amplio uso de estudios, evaluaciones de la seguridad alimentaria y la nutrición y diversos exámenes y evaluaciones operacionales. Sin embargo, si el PMA hubiera realizado análisis a nivel estatal podría haber estado en mejor posición para promover medidas con las que abordar las necesidades en materia de seguridad alimentaria y nutrición allí donde eran más acuciantes.

***Previsibilidad, adecuación y flexibilidad de los recursos***

39. El atípico sistema de gestión financiera de la oficina en el país, que permite el uso de financiación plurianual, no se ajusta bien a las prácticas contables institucionales en valores devengados del PMA. Ello dificultó el análisis comparativo de los recursos anuales previstos y efectivos. La oficina en el país obtuvo recursos financieros equivalentes al 78 % del plan basado en las necesidades, y los gastos, en general, estuvieron por debajo de las previsiones del plan de ejecución. Las contribuciones permitieron una flexibilidad limitada para transferir recursos entre distintos efectos estratégicos y en general se destinaron a apoyar las intervenciones que preveían conseguir productos tangibles en los efectos estratégicos 1 y 2; los fondos para estudios, análisis y evaluaciones (en el marco del efecto estratégico 3) fueron los más difíciles de obtener. La mayor parte de los fondos procedentes del sector

privado, que fue la segunda fuente de financiación, se obtuvieron mediante acuerdos específicos sin garantía de continuidad ni renovación.

### **Asociaciones**

40. El PMA forjó asociaciones sólidas y estratégicas con el Gobierno nacional y los Gobiernos de los estados, así como con instituciones de investigación y otros asociados para el fortalecimiento de las capacidades. El fuerte compromiso político para acabar con la malnutrición y la confianza entre el Gobierno y el PMA ayudaron a aumentar el impacto de las intervenciones del PEP. No obstante, las conversaciones con las partes interesadas gubernamentales pusieron de manifiesto que el PMA no había aprovechado todo el potencial de las asociaciones con algunos departamentos y ministerios, como el Ministerio de Agricultura y Bienestar de los Agricultores, el Ministerio de Desarrollo de la Mujer y el Niño y el Ministerio de Educación.
41. En el marco de su apoyo a la intervención de la India frente a la COVID-19, el PMA también estableció nuevas asociaciones con ONG para llegar a las poblaciones vulnerables durante el confinamiento. Sin embargo, el enfoque de asociación del PMA se adecuaba más al fortalecimiento de las capacidades que a garantizar que la asistencia llegase a las poblaciones más vulnerables. Una coalición de asociaciones más amplia podría haber multiplicado los resultados en todo el país.

### **Capacidad de adaptación**

42. El PEP proporcionó una continuidad y una flexibilidad que permitieron al PMA responder a los cambios en el entorno operacional y adaptarse a los requisitos de las nuevas actividades. La buena coordinación en la adaptación del PMA a la crisis de la COVID-19, apoyando a las ONG y a las organizaciones de la sociedad civil, es una clara muestra de la naturaleza flexible y dinámica del PEP.
43. Factores internos, como un sólido liderazgo, las competencias técnicas y la visión política, permitieron al PMA aprovechar su ventaja comparativa en materia de seguridad alimentaria y nutrición. Actuaron como contrapeso algunos factores externos, como la elevada rotación de personal en las instituciones nacionales y la incertidumbre en torno a la asignación de recursos del Gobierno nacional y los Gobiernos de los estados a las actividades de apoyo nutricional y fomento de la seguridad alimentaria y a intervenciones destinadas a transformar las relaciones de género.

## **Conclusiones**

### ***Pertinencia y posicionamiento estratégico***

44. El PMA mantuvo su pertinencia estratégica durante la ejecución del PEP. Seguirá teniendo un papel en la tarea de abordar los problemas de seguridad alimentaria y nutrición en la India, donde la prevalencia de la malnutrición sigue por encima de los niveles aceptables y donde los avances en la reducción de la desnutrición entre los niños, las adolescentes y las mujeres embarazadas se ven obstaculizados por las consecuencias económicas de la pandemia de COVID-19, el aumento del precio de los alimentos y el impacto mundial del conflicto en Ucrania.
45. En la India, el PMA consolidó su posición como asociado de confianza y de larga data del Gobierno central y de los Gobiernos de los estados en la prestación de apoyo a la seguridad alimentaria y nutricional. Además, logró posicionarse estratégicamente como proveedor de asistencia técnica y de fortalecimiento de las capacidades en apoyo de los sistemas y programas públicos en materia de seguridad alimentaria.

46. El PEP prestó la atención debida a aumentar la eficiencia de las cadenas y los sistemas de suministro de los tres programas de redes de seguridad basados en la asistencia alimentaria y a buscar soluciones basadas en la tecnología, en particular para los Gobiernos de los estados. Las ventajas nutricionales del enriquecimiento del arroz también hicieron que este apoyo resultase muy adecuado, y podría serlo aún más si se orientara a la mejora de la dieta. El apoyo a la formulación de políticas basada en datos empíricos fue pertinente, pero el alcance de la labor de fortalecimiento de las capacidades fue insuficiente vista la magnitud de las necesidades.
47. Por sus competencias especializadas, el PMA podría hacer una contribución mayor al logro de las metas del ODS 2 en la India incrementando su colaboración en las esferas prioritarias del Gobierno central y los Gobiernos de los estados, como la adaptación al cambio climático y el fomento de la resiliencia. De forma similar, el PMA tiene la posibilidad de ampliar sus contribuciones mediante una consideración más sistemática de las necesidades en materia de seguridad alimentaria y nutricional en la India, y también podría apoyar la reproducción en otros estados de las intervenciones que han tenido éxito e incrementar su apoyo a la generación de datos empíricos para facilitar una toma de decisiones con datos más desglosados, basada en la valoración de las necesidades en materia de capacidades.

### **Resultados y realizaciones**

48. El trabajo en estrecha colaboración con el Gobierno nacional y los Gobiernos de los estados para definir las oportunidades estratégicas para el fortalecimiento de las capacidades nacionales permitió al PMA hacer contribuciones positivas a la consecución del ODS 2 en la India. El PMA utilizó sus competencias especializadas para influir en el suministro y la demanda de alimentos de calidad y para abordar los problemas institucionales y las carencias de capacidad. El PMA aprovechó la voluntad del Gobierno de fundamentar sus decisiones en datos empíricos y subrayó la importancia de una evaluación y unos datos rigurosos. También facilitó el intercambio de conocimientos y competencias especializadas a través de proyectos de cooperación Sur-Sur y triangular.
49. El PEP se benefició de un enfoque integral de fortalecimiento de las capacidades nacionales, un adecuado apoyo organizativo, un liderazgo sólido de la oficina en el país para el fortalecimiento de la colaboración con el Gobierno y una actitud flexible y adaptativa. Sin embargo, la oficina en el país podría haber promocionado más la inversión en seguridad alimentaria, apoyándose en el compromiso claro del Gobierno central y de los Gobiernos de los estados con el logro del ODS 2.
50. El equipo de evaluación tuvo dificultades para valorar las realizaciones de un programa para el país que consistía enteramente en el fortalecimiento de las capacidades nacionales debido a la necesidad de perfeccionar los indicadores de las realizaciones. La oficina en el país podría participar en el proceso piloto de definición de nuevos indicadores que se llevará a cabo con arreglo al nuevo Marco de resultados institucionales del PMA.

### **Género, inclusión y principio de "no dejar a nadie atrás"**

51. El PMA incorporó a sus intervenciones las consideraciones de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres, pero podría haber conseguido una mayor concienciación de estos aspectos por parte de los funcionarios públicos, así como un fortalecimiento mayor de sus capacidades en varios niveles administrativos, y aprovechado el hecho de que las instituciones nacionales reconocen cada vez más la necesidad de abordar los problemas específicos de las poblaciones más desfavorecidas. Esto podría conseguirse mediante una difusión más sistemática de datos empíricos y estrategias que promuevan unos sistemas de evaluación y seguimiento con perspectiva de género y tengan más capacidad para hacer un seguimiento de la eficacia en la selección de los más vulnerables.

52. Puede hacerse más para comprender los problemas que afrontan los grupos desfavorecidos para tener acceso a las prestaciones a que tienen derecho en el marco de los programas públicos, con el fin de mejorar la cobertura de los programas de redes de seguridad basados en la asistencia alimentaria en favor de las poblaciones más vulnerables.

### **Asociaciones**

53. Mantener una relación estrecha con los interlocutores del Gobierno central y de los Gobiernos de los estados fue esencial para garantizar la ejecución efectiva del PEP. Esto ha exigido al PMA una inversión considerable y continua, pero los avances se han visto obstaculizados en cierta medida por la rotación del personal directivo superior. Recuperar esos estrechos vínculos, sobre todo con el Ministerio de Agricultura y Bienestar de los Agricultores, podría abrir nuevas vías para avanzar en el logro del ODS 2 y promover la coordinación con otros ministerios y departamentos pertinentes para el PEP.
54. La promoción a nivel nacional por medio de asociaciones estratégicas es esencial para intensificar los esfuerzos de la India por alcanzar el ODS 2. Un trabajo mejor orientado de apoyo a las políticas públicas a nivel nacional y en los estados en los que el PMA opera podría incrementar su impacto sobre el terreno y animar otros apoyos. El Programa también podría mejorar los resultados alcanzados por el nuevo Marco de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible desempeñando un papel más proactivo para promover la cooperación de otras entidades de las Naciones Unidas en los programas, con el fin de lograr el ODS 2.
55. El PMA no aprovechó todas las posibilidades para aumentar su alcance estableciendo nuevas asociaciones estratégicas a largo plazo para el fortalecimiento de las capacidades nacionales y colaborando con las organizaciones de la sociedad civil y organizaciones encabezadas por mujeres. En caso contrario, podría acelerar los avances en la consecución del ODS 2 y en las cuestiones relativas a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, la inclusión y la vulnerabilidad.
56. El apoyo del PMA a la cooperación Sur-Sur y triangular permitió dar a conocer las buenas prácticas de la India a otros países de la región, pero el trabajo se vio limitado por la COVID-19. El Programa podría actuar como intermediario en la cooperación Sur-Sur y triangular y ampliar la asistencia alimentaria a otros países. La India, además, podría beneficiarse del intercambio con otros países de conocimientos y prácticas de adaptación al cambio climático, sistemas de protección social, fomento de la resiliencia y enriquecimiento de alimentos.

### **Mobilización y uso eficiente de los recursos**

57. La oficina en el país ha movilizado fondos suficientes para financiar el nivel actual de operaciones en la India. Dispone de estrategias apropiadas para encontrar otras posibles fuentes de financiación, como estudiar nuevas modalidades de participación en los costos, especialmente con los Gobiernos de los estados y tratar de movilizar recursos financieros de fuentes como el Fondo de Adaptación. Es preciso movilizar más recursos financieros para ampliar el apoyo al Gobierno y acelerar así la consecución de las metas del ODS 2.
58. Incluso con recursos modestos, el PMA puede contribuir más a los efectos a nivel nacional y de los estados difundiendo proactivamente las lecciones aprendidas, reuniendo a las partes interesadas y abogando a favor de una mayor visibilidad de los problemas de seguridad alimentaria y nutrición a escala nacional y de los estados.

## Recomendaciones

N.º	Recomendaciones	Tipo de recomendación	Responsables	Otras entidades colaboradoras	Prioridad	Plazo de aplicación
1	<p><b>Consolidar y desarrollar estrategias y enfoques a medio plazo basados en los buenos resultados y en la evaluación de las necesidades de capacidad para cada efecto del nuevo PEP, integrando en todos ellos la innovación y la cooperación Sur-Sur y triangular</b></p> <p>1.1 Mantener la atención en las tres redes de seguridad basadas en la asistencia alimentaria (Sistema Público de Distribución Selectiva, programa de comidas de mediodía y Servicios Integrados para el Desarrollo del Niño)</p> <p>1.2 Estudiar posibilidades de colaboración en las nuevas esferas temáticas que se pongan en marcha en el marco del PEP respondiendo a las necesidades emergentes de fortalecimiento de las capacidades nacionales en materia de adaptación al cambio climático y fomento de la resiliencia</p> <p>1.3 Realizar una labor más sistemática de estudio y redefinición de las prioridades en relación con las innovaciones basadas en la tecnología con el fin de reforzar los sistemas públicos</p> <p>1.4 Seguir estudiando el uso de la cooperación Sur-Sur y triangular como modalidad para el fortalecimiento de las capacidades nacionales en la India y contribuir a ampliar ese tipo de actividades y la asistencia técnica proporcionada al Gobierno</p>	Estratégica	Oficina en el país	Despacho regional, Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales (PROT) (Sede)	Alta	Segundo trimestre de 2023
2	<p><b>Ampliar las iniciativas de fortalecimiento de las capacidades nacionales en toda la India para contribuir en mayor medida al logro del ODS 2</b></p> <p>2.1. Explorar y aumentar la participación del PMA de forma integral en los estados con problemas de seguridad alimentaria y nutrición a fin de promover que el Gobierno reproduzca y amplíe el uso de las mejores prácticas y modelos innovadores para alcanzar la seguridad alimentaria y nutricional</p> <p>2.2. Aprovechar la experiencia y las lecciones aprendidas en estados como Odisha y Kerala y compartirlas mediante intercambios interregionales en la India y con los asociados internacionales a través de la cooperación Sur-Sur y triangular</p> <p>2.3. Definir un número reducido de actividades básicas respaldadas con recursos y promoción que puedan reproducirse en otros estados</p>	Estratégica	Oficina en el país	Despacho regional	Alta	Cuarto trimestre de 2023

N.º	Recomendaciones	Tipo de recomendación	Responsables	Otras entidades colaboradoras	Prioridad	Plazo de aplicación
3	<p><b>Redoblar los esfuerzos por integrar y fortalecer los enfoques de igualdad de género, empoderamiento de las mujeres e inclusión</b></p> <p>3.1 Llevar a cabo un análisis sistemático en todas las fases del ciclo de intervención para detectar y anticipar los problemas de género e inclusión y definir medidas para mitigarlos</p> <p>3.2 Elaborar un plan para garantizar la participación sistemática de la Dependencia de Género en la planificación, el diseño y la ejecución de todas las actividades previstas en los efectos del PEP, así como en la elaboración de materiales de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento y de comunicación en general</p> <p>3.3 Integrar plenamente y comunicar las consideraciones de género e inclusión mediante la colaboración con las entidades gubernamentales en todos los niveles y con otros asociados a fin de definir y promover formas de apoyar la inclusión de los grupos marginados y vulnerables que cumplan los requisitos en los programas públicos de redes de seguridad basados en la asistencia alimentaria</p> <p>3.4 Reforzar la capacidad para diseñar, ejecutar y hacer el seguimiento de actividades de promoción de la igualdad de género y la inclusión social, y garantizar que los grupos marginados se beneficien y que nadie se quede atrás</p>	Estratégica	Oficina en el país	Despacho regional, asesor regional en materia de género; asesor en materia de discapacidad e inclusión Oficina de Género (Sede)	Alta	Cuarto trimestre de 2022
4	<p><b>Desarrollar una colaboración estratégica a largo plazo con las partes interesadas para apoyar las iniciativas encaminadas a resolver los desafíos que plantean la seguridad alimentaria y la nutrición y a “no dejar a nadie atrás”</b></p> <p>4.1 Reforzar la colaboración con el Gobierno central y los Gobiernos de los estados. En particular, elaborar un plan de cooperación a largo plazo con el Ministerio de Agricultura y Bienestar de los Agricultores, que es el ministerio principal para la ejecución del PEP; explorar y ampliar la cooperación directa con los ministerios a nivel nacional, incluidos el Ministerio de Desarrollo de la Mujer y el Niño y el Ministerio de Educación, y establecer con los Gobiernos de los estados estrategias de asociación específicas para el nuevo PEP</p> <p>4.2 Reforzar y ampliar las asociaciones estratégicas con las partes interesadas no gubernamentales</p> <p>4.3 Colaborar de forma más proactiva con otras entidades de las Naciones Unidas para promover estrategias más integradas, una programación complementaria mejorada y la movilización de fondos conjunta para promover el logro del ODS 2</p>	Operacional	Oficina en el país		Media	Primer trimestre de 2023

N.º	Recomendaciones	Tipo de recomendación	Responsables	Otras entidades colaboradoras	Prioridad	Plazo de aplicación
	4.4 Aprovechar la experiencia acumulada para ampliar las alianzas de promoción y llevar a cabo una acción sostenida para abordar mejor la inseguridad alimentaria y la malnutrición, utilizando los datos empíricos generados por el PMA, las mejores prácticas y la experiencia adquirida en todo el mundo					
5	<p><b>Aplicar activamente las estrategias actuales para movilizar más recursos y permitir al PMA trabajar en otras zonas geográficas y esferas temáticas</b></p> <p>5.1 Buscar otras oportunidades para movilizar financiación adicional de los ministerios del Gobierno central, además del Ministerio de Agricultura y Bienestar de los Agricultores, y negociar modalidades de participación en los costos con los Gobiernos de los estados</p> <p>5.2 Seguir ampliando las actividades con el sector privado para obtener acceso a fondos destinados a financiar la responsabilidad social de las empresas e intensificar la labor realizada para obtener donaciones de fundaciones y fondos internacionales, como el Fondo de Adaptación, el Banco Mundial y el Banco Asiático de Desarrollo</p> <p>5.3 De ser posible, en el marco del próximo PEP, utilizar las donaciones de contrapartida del nuevo fondo que sustituye al Fondo de contrapartida de las contribuciones de los nuevos donantes, de forma análoga a lo que se hacía con este último en el PEP, y estudiar la posibilidad de crear nuevas ventanillas de financiación para conceder apoyo financiero con cargo al nuevo fondo a los países de ingreso medio-bajo como la India</p> <p>5.4 La oficina en el país y la Sede deberían colaborar para adaptar el sistema financiero de la oficina a las circunstancias concretas de las operaciones del PMA en la India y garantizar que la oficina utilice los recursos con más eficacia. Esas circunstancias son las siguientes: la mayoría de los fondos asignados se obtiene mediante contribuciones plurianuales; la oficina en el país dispone de un fondo rotatorio que utiliza para financiar sus actividades con sujeción a la reposición de los recursos del fondo una vez recibidas las contribuciones; se recurre a la práctica de cobrar una tasa de servicio por los servicios de apoyo mundial, lo cual afecta a la exactitud de los gastos notificados, y los fondos de la Sede, del despacho regional y del presupuesto administrativo y de apoyo a los programas (AAP) asignados a la oficina en el país están recogidos actualmente en los sistemas contables de la Sede y del despacho regional.</p>	Operacional	Oficina en el país	Apoyo del despacho regional y de la Dirección de Asociaciones Públicas y Movilización de Recursos (PPR), la Dirección de Asociaciones Privadas y Movilización de Fondos (PPF), la Dirección de Planificación y Realizaciones Institucionales (CPP) y la Dirección de Finanzas (FIN)	Alta	Segundo trimestre de 2023

N.º	Recomendaciones	Tipo de recomendación	Responsables	Otras entidades colaboradoras	Prioridad	Plazo de aplicación
6	<p><b>La oficina en el país, en colaboración con el despacho regional y la Sede, debería elaborar indicadores inmediatos e intermedios a nivel de los efectos para las actividades de fortalecimiento de las capacidades nacionales con el fin de evaluar la contribución del PMA en esta esfera.</b></p> <p>6.1 Elaborar indicadores de los efectos inmediatos e intermedios, específicos para el país, que reflejen mejor las necesidades de la cartera de actividades especiales de la oficina en el país en materia de fortalecimiento de las capacidades nacionales (incluida la cooperación Sur-Sur y triangular), siguiendo las directrices normativas y los sistemas establecidos por la Sede, y mantenerse al tanto de los indicadores del fortalecimiento de las capacidades nacionales que se elaborarán y pondrán a prueba en el nuevo Marco de resultados institucionales</p>	Operacional	Oficina en el país	Despacho regional, PROT (Sede)	Alta	Segundo trimestre de 2023

**Lista de las siglas utilizadas en el presente documento**

AAP	presupuesto administrativo y de apoyo a los programas
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
ONG	organización no gubernamental
PEP	plan estratégico para el país
PM-POSHAN	Pradhan Mantri Poshan Shakti Nirman
PROT	Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales