



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario
Roma, 14-17 de noviembre de 2022

Distribución: general

Fecha: 3 de octubre de 2022

Original: inglés

Tema 7 del programa

WFP/EB.2/2022/7-A/14

Asuntos operacionales – Planes estratégicos para los países

Para aprobación

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Plan estratégico para Timor-Leste (2023-2025)

Duración	1 de enero de 2023-31 de diciembre de 2025
Costo total para el PMA	13 973 015 dólares EE.UU.
Marcador de género y edad*	4

* <https://gender.manuals.wfp.org/es/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker>.

Resumen

Desde que recobró su independencia en 2002, Timor-Leste ha logrado notables avances, demostrando un firme compromiso con la reconciliación, la reconstrucción, los derechos humanos y la democracia. Transcurridos ya 20 años, y en un contexto de constante disminución de los ingresos procedentes del petróleo y el gas, es fundamental que el país invierta en acelerar el desarrollo socioeconómico.

Timor-Leste es un pequeño Estado insular en desarrollo clasificado dentro de la categoría de países menos adelantados, con una población de 1,3 millones de habitantes. Su tasa de pobreza multidimensional asciende al 45,8 %, la más elevada del sudeste asiático; las mujeres, las personas con discapacidad y las comunidades de las zonas rurales apartadas son las que corren mayor riesgo de sufrir este tipo de pobreza.

En un análisis con arreglo a la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases, publicado en 2019, se constató que solo gozaba de seguridad alimentaria el 25 % de la población. Por su parte, en un estudio para subsanar el déficit de nutrientes realizado el mismo año se constató que casi todos los hogares podían permitirse una dieta capaz de satisfacer sus necesidades calóricas, pero que eran pocos los que podían permitirse una dieta nutritiva. Timor-Leste es un país con déficit alimentario, que importa el 60 % de los alimentos que necesita y cuya productividad agrícola es escasa.

Coordinadores del documento:

Sr. J. Aylieff
Director Regional
Despacho Regional para Asia y el Pacífico
Correo electrónico: john.aylieff@wfp.org

Sra. Cecilia Garzon
Directora en el País
Correo electrónico: cecilia.garzon@wfp.org

La malnutrición es muy preocupante. La prevalencia del retraso del crecimiento en niños menores de 5 años es del 47,1 %, una de las más elevadas del mundo. Las comunidades de Timor-Leste sufren diversas formas de malnutrición, entre las que cabe citar la desnutrición, las carencias de micronutrientes y, cada vez en mayor medida, la obesidad y el sobrepeso.

Son muchos los desafíos que se oponen a la creación de una economía sostenible y diversificada. El cambio climático y el riesgo de desastres plantean grandes amenazas para el futuro desarrollo de la economía no relacionada con el petróleo, que es primordialmente agraria. El producto interno bruto se contrajo un 8,6 % en 2020 —la mayor caída desde la independencia— a resultas de la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) y el agravamiento de los problemas económicos subyacentes.

El PMA apoyará las aspiraciones del Gobierno de erradicar el hambre por medio del fortalecimiento de las capacidades. La ventaja comparativa del PMA en Timor-Leste, como complemento de las inversiones nacionales y bilaterales, es su capacidad para fortalecer la ejecución de programas nacionales relacionados con la seguridad alimentaria, la nutrición y la reducción del riesgo de desastres en asociación con otros actores.

El presente plan estratégico para el país está armonizado con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en Timor-Leste para 2021-2025 y con el Plan de Desarrollo Estratégico del Gobierno para 2011-2030. El presente PEP, cuya formulación se basó en los hallazgos de una evaluación independiente del plan estratégico del país para 2018-2022, contribuirá a los efectos estratégicos 1, 2 y 4 del Plan Estratégico del PMA para 2022-2025 y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2 y 17, en virtud de los tres efectos siguientes:

- *Efecto 1:* Las poblaciones afectadas por crisis en Timor-Leste tienen acceso equitativo a alimentos nutritivos adecuados que satisfacen sus necesidades nutricionales básicas durante e inmediatamente después de las perturbaciones.
- *Efecto 2:* Para 2025, las personas vulnerables a la inseguridad nutricional en Timor-Leste, en particular las mujeres, las adolescentes y los niños en edad escolar, tienen un acceso equitativo a programas mejorados en los que se tiene en cuenta la nutrición y que promueven y posibilitan una alimentación saludable.
- *Efecto 3:* Para 2025, las personas vulnerables a las crisis en Timor-Leste se benefician de la mayor capacidad nacional de preparación e intervención ante desastres y de gestión de la cadena de suministro.

El efecto 1 representa un plan de contingencia para la intervención ante crisis que se pondrá en marcha solo en caso de necesidad. El efecto 2 se centra en la contribución del PMA a la consecución del Plan de Acción Nacional Unificado de Nutrición y Seguridad Alimentaria, prestando una especial atención a los efectos nutricionales para las mujeres, las adolescentes y los niños en edad escolar. El efecto 3 engloba la contribución del PMA al fortalecimiento de las capacidades para las actividades nacionales relacionadas con las cadenas de suministro y la preparación y respuesta ante emergencias.

El PMA logrará estos efectos asociándose con el Gobierno de Timor-Leste en los niveles nacional y municipal, así como con entidades de las Naciones Unidas —incluidos los otros organismos que tienen su sede en Roma—, centros de investigación, la sociedad civil y las organizaciones comunitarias, los donantes y el sector privado.

Proyecto de decisión*

La Junta aprueba el Plan estratégico para Timor-Leste (2023-2025) (WFP/EB.2/2022/7-A/14), cuyo costo total para el PMA asciende a 13.973.015 dólares EE.UU.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

Análisis del país

1.1 Contexto nacional

1. Tras recobrar su independencia en 2002, Timor-Leste ha demostrado un firme compromiso con la reconciliación, la reconstrucción, los derechos humanos y la democracia. Ante el legado dejado por los conflictos y el incremento de los riesgos climáticos y otros peligros, es fundamental que el país invierta en acelerar el desarrollo socioeconómico. El 60 % de su población de 1,3 millones de habitantes tiene menos de 25 años¹, lo cual significa que invertir en la juventud es esencial para el futuro desarrollo del país.
2. Clasificado como país menos adelantado y pequeño Estado insular en desarrollo, en 2019 Timor-Leste obtuvo una puntuación de 0,606 en el Índice de Desarrollo Humano y ocupó el puesto 141 de 189 países clasificados en él². Se estima que el 45,8 % de la población sufre pobreza multidimensional —la tasa más elevada del sudeste asiático—, con un acceso limitado a alimentos, agua potable, saneamiento, protección social, educación, cualificación, atención médica y trabajo decente³. Las mujeres, las personas con discapacidad y las comunidades de las zonas rurales apartadas son las que corren mayor riesgo de sufrir pobreza multidimensional, pero solo se dispone de datos desglosados sobre las personas con discapacidad. Timor-Leste ocupó el puesto 108 de 116 países en el Índice Global del Hambre de 2021⁴. Aunque el país cumple los criterios para ser excluido de la categoría de países menos adelantados, su fragilidad y su vulnerabilidad económica han llevado a aplazar la decisión al respecto hasta 2024⁵.
3. Timor-Leste se enfrenta a grandes desafíos para crear una economía sostenible y diversificada. El gasto público, financiado en gran medida por importes retirados del Fondo Petrolero⁶, es muy elevado: durante el período 2008-2019 equivalió al 86 % del producto interno bruto (PIB) por término medio. Debido a la incertidumbre con respecto a los futuros ingresos procedentes del petróleo y al alto nivel de retirada de fondos, existe el riesgo de que el Fondo Petrolero se agote en un plazo de 10 años⁷. El PIB del país se contrajo un 8,6 % en 2020 —la mayor caída desde la independencia— a resultas de la pandemia de la enfermedad por el coronavirus de 2019 (COVID-19) y de los problemas económicos subyacentes que agravaron sus repercusiones. La pandemia y las inundaciones provocadas por el ciclón tropical Seroja en 2021 pusieron en jaque la estabilidad económica⁸.
4. El cambio climático y el riesgo de desastres plantean grandes amenazas para el futuro desarrollo de la economía no relacionada con el petróleo, que es primordialmente agraria. Timor-Leste es vulnerable a una serie de peligros naturales, y en 2021 ocupaba el puesto 16 en el Índice Mundial de Riesgo⁹. Los peligros naturales a los que se enfrenta incluyen deslizamientos de tierras, inundaciones repentinas, ciclones tropicales, vendavales, terremotos, incendios forestales y tsunamis. En el análisis común sobre el país realizado por las Naciones Unidas se llega a la conclusión de que los aspectos de vulnerabilidad existentes

¹ Banco Mundial. 2021. *Timor-Leste Economic Report December 2021: Steadying The Ship*.

² Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2020. *Informe sobre Desarrollo Humano 2020. La próxima frontera: el desarrollo humano y el Antropoceno*.

³ Naciones Unidas. 2019. *Common Country Analysis – Timor-Leste 2019*.

⁴ Concern Worldwide y Welthungerhilfe. 2021. *Global Hunger Index 2021*.

⁵ Comité de Políticas de Desarrollo (CPD) de las Naciones Unidas. 2021. *Informe sobre el 23^{er} período de sesiones*.

⁶ El Gobierno de Timor-Leste transfiere los ingresos procedentes del petróleo al Fondo Petrolero de Timor-Leste, un fondo soberano.

⁷ Banco Mundial. 2021. *Timor-Leste Public Expenditure Review – Changing Course: Towards Better and More Sustainable Spending*.

⁸ Banco Mundial. 2021. *Timor-Leste Economic Report, December 2021 – Steadying the Ship*.

⁹ Bündnis Entwicklung Hilft y Rhur University Bochum – Institute for International Law of Peace and Armed Conflict (IFHV). 2021. *World Risk Report 2021*.

- y la falta de capacidad para hacerles frente son factores importantes en el riesgo de desastres que sufre el país¹⁰. Más del 70 % de la población depende de la agricultura de secano como principal fuente de ingresos, lo que hace que el cambio climático sea una gran amenaza para los sistemas alimentarios y los medios de subsistencia de la población¹¹.
5. Timor-Leste ha logrado mejoras en el ámbito de la igualdad de género, y en 2021 ocupaba el puesto 64 en el Índice Mundial de Disparidad de Género, frente al puesto 125 que ocupaba en 2016¹². El Gobierno ha dado prioridad a las medidas en esta materia y a la prevención de la violencia de género, que es un problema importante en el país: en una encuesta realizada en 2016 se constató que una tercera parte de las mujeres de entre 15 y 49 años había sido víctima de violencia sexual en los últimos 12 meses¹³. Las más jóvenes y las niñas corren especial riesgo de sufrir violencia sexual, además de matrimonio precoz, infantil y forzado. Las mujeres que sufren violencia infligida por la pareja presentan el doble de probabilidades de tener alguna discapacidad que las mujeres que no experimentan violencia de este tipo¹⁴. La pandemia de COVID-19 ha tenido unas repercusiones desproporcionadas en la inseguridad alimentaria de las mujeres, debido en parte a las normas culturales por las que ellas comen “en menor cantidad y en último lugar”¹⁵. La tasa de participación femenina en el mercado laboral es del 40,6 %, mientras que la de los hombres es del 53 %, y es más probable que las mujeres ejerzan trabajos precarios y no remunerados¹⁶.
 6. Aunque Timor-Leste aún no ha firmado ni ratificado la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad¹⁷, la Constitución Nacional prevé la ausencia de discriminación y la igualdad de trato a estas personas, y existe un Plan de Acción Nacional en materia de Discapacidad.
 7. La educación básica en Timor-Leste va de los grados 1º a 9º y es universal, obligatoria y gratuita. El país ha logrado avances considerables en cuanto a la paridad de género en la educación primaria y el aumento de la tasa de matrícula escolar, y el 92 % de los niños en edad de asistir a la escuela primaria va al colegio¹⁸. Sin embargo, solo el 20 % de los niños en edad preescolar asiste a los centros preescolares, una proporción desmesurada de madres adolescentes abandona la escuela y casi el 50 % de los niños de entre 3 y 18 años con discapacidad no está escolarizado¹⁹.
 8. El Gobierno redujo la propagación de la COVID-19 restringiendo la circulación y cerrando las actividades no esenciales, al tiempo que puso en práctica un conjunto sustancial de medidas de socorro, equivalente al 13 % del PIB. Sin embargo, la pandemia ha acrecentado la inseguridad alimentaria y las restricciones a la circulación han alterado el funcionamiento de las cadenas de suministro y los mercados. La insuficiente preparación que presentaba el país para atender emergencias sanitarias dificultó la gestión de la pandemia, sobre todo en el contexto de las inundaciones históricas producidas en abril de 2021, y causó un gran trastorno a la prestación de servicios esenciales de salud y nutrición. Aunque es posible que

¹⁰ Naciones Unidas. 2020. *Common Country Analysis – Timor-Leste 2019*.

¹¹ *Ibid.*

¹² Foro Económico Mundial. 2021. *Global Gender Gap Report 2021 – Insight Report, March 2021*.

¹³ The Asia Foundation. 2016. *Understanding Violence against Women and Children in Timor-Leste: Findings from the Nabilan Baseline Study – Main Report*.

¹⁴ *Ibid.*

¹⁵ Cooperativa de Asistencia y Auxilio a Cualquier Parte del Mundo (CARE). 2020. *CARE Rapid Gender Analysis – COVID-19 Timor-Leste*.

¹⁶ Naciones Unidas. 2020. *Common Country Analysis – Timor-Leste 2019*.

¹⁷ Naciones Unidas. 2006. *Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad*.

¹⁸ Gobierno de Timor-Leste. 2019. *Report on the Implementation of the Sustainable Development Goals: From ashes to reconciliation, reconstruction and sustainable development, Voluntary National Review of Timor-Leste 2019*.

¹⁹ *Ibid.*

las plenas consecuencias de la pandemia no se conozcan hasta dentro de bastante tiempo, la seguridad alimentaria, la nutrición y el acceso a la educación ya se han visto afectados. Más de la mitad de los hogares ha tenido que recurrir al menos a algún tipo de estrategia de supervivencia negativa, y el 41 % se encontraba en situación de inseguridad alimentaria moderada o grave en los 30 días anteriores a una evaluación realizada en 2021²⁰, en la cual se constató que, en comparación con los hogares encabezados por hombres, los encabezados por mujeres (el 16,8 % de los hogares de la encuesta) eran más vulnerables desde el punto de vista económico, presentaban tasas ligeramente más elevadas de inseguridad alimentaria moderada o grave y tenían más probabilidades de encontrarse en quintiles de riqueza más bajos²¹.

1.2 Progresos hacia el logro de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

9. A la vez que reconocía los progresos realizados en materia de desarrollo humano, el análisis común de las Naciones Unidas sobre el país puso de manifiesto que, para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), Timor-Leste debe acelerar los avances en las esferas en las que va rezagado. La pobreza y el hambre siguen siendo motivo de gran preocupación, junto con el aumento de la desigualdad, la malnutrición persistente, los bajos niveles de estudios, el escaso acceso a agua potable y saneamiento, los problemas para acceder a servicios de salud de alta calidad, los prejuicios sexistas que afectan a las mujeres y las niñas y los prejuicios sociales que afectan a las personas con discapacidad. El análisis común sobre el país concluyó que los niños, las mujeres y las niñas, las personas con discapacidad, las personas con enfermedades prolongadas, los migrantes y los hogares de las zonas rurales apartadas eran los grupos con mayor riesgo de “quedar atrás”.
10. En respuesta al análisis, el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) para 2021-2025 hace hincapié en la necesidad de fomentar el capital humano, diversificar la economía y abordar el cambio climático y otros riesgos. Para lograrlo, se está dando prioridad a la nutrición, la seguridad alimentaria y la productividad agrícola. Asimismo, es necesario adoptar medidas para superar los obstáculos jurídicos, institucionales y sociales a los que se enfrentan los grupos marginados a la hora de ejercer sus derechos.

1.3 Progresos hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2 y 17

Progresos hacia el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2

11. *Acceso a los alimentos.* La prevalencia de la subalimentación disminuyó del 32,2 % en 2004-2006 al 22,6 % en 2018-2020²². Sin embargo, en un análisis con arreglo a la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF) publicado en 2019 se observó que solo gozaba de seguridad alimentaria el 25 % de la población²³. Por su parte, el estudio llevado a cabo en 2019 para subsanar el déficit de nutrientes constató que, aunque casi todos los hogares podían permitirse una dieta capaz de satisfacer sus necesidades calóricas, solo entre el 15 % y el 37 % de los hogares (dependiendo de la localidad) podía permitirse una dieta nutritiva²⁴.

²⁰ Naciones Unidas y Gobierno de Timor-Leste. 2021. *Socio-Economic Impact Assessment of COVID-19 in Timor-Leste, Round 2, 2021*.

²¹ *Ibid.*

²² Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), PMA y Organización Mundial de la Salud (OMS). 2021. *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2021. Transformación de los sistemas alimentarios en aras de la seguridad alimentaria, una nutrición mejorada y dietas asequibles y saludables para todos*.

²³ Gobierno de Timor-Leste y asociados nacionales. 2019. *The First IPC Analysis Report on the Chronic Food Insecurity Situation In Timor-Leste*.

²⁴ Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria, Soberanía y Nutrición de Timor-Leste y PMA. 2019. *Fill the Nutrient Gap Timor-Leste: Final Report*.

12. *Eliminación de la malnutrición.* La malnutrición es muy preocupante. La prevalencia del retraso del crecimiento en niños menores de 5 años es del 47,1 %. Aunque este porcentaje es inferior al 50,2 % registrado en 2016 y al 58,1 % de 2010, es una de las más elevadas del mundo y constituye un impedimento importante para el desarrollo debido a su repercusión en la salud, el nivel de estudios, el capital humano y los efectos en la salud de las generaciones futuras. El retraso del crecimiento es más frecuente entre los niños (52,0 %) que entre las niñas (46,6 %) y en las zonas rurales (52,5 %) que en las urbanas (39,8 %). Por otra parte, guarda una correlación con el nivel educativo, el quintil de riqueza y el acceso a mejores instalaciones de saneamiento de la madre o el cuidador de un niño²⁵. La prevalencia de la emaciación ha disminuido al 8,6 % a nivel nacional —frente al 11 % en 2016 y el 18,6 % en 2010—, lo que sitúa a Timor-Leste en la categoría “media” de la clasificación de la Organización Mundial de la Salud (OMS)²⁶. En los municipios de Oecusse, Bobonaro y Dili, la prevalencia de la emaciación es superior al 10 %²⁷.
13. Las mujeres y las niñas sufren varias formas de malnutrición. Casi el 19 % de las no embarazadas se halla en estado de delgadez²⁸. Entre las mujeres y niñas en edad reproductiva, la prevalencia de la anemia aumentó de un 26,8 % en 2012 al 29,9 % en 2019²⁹. La obesidad y el sobrepeso en este mismo grupo están aumentando con gran rapidez, y casi se duplicaron entre 2016 y 2020, pasando del 9,8 % al 19,3 %, respectivamente³⁰.
14. *Productividad e ingresos de los pequeños agricultores.* La agricultura ocupa al 64 % de la población que trabaja, pero contribuye solo al 17 % del PIB no relacionado con el petróleo. El número de personas empleadas en ella disminuyó entre 2004 y 2015. Aunque el 56 % de las mujeres que trabajan lo hace en la agricultura, estas representan solo el 26 % del empleo asalariado en el sector³¹. La productividad es escasa debido a la falta de mercados, mecanización y herramientas avanzadas y a la escasa participación de los jóvenes³². Los rendimientos de los cereales se encuentran entre los más bajos de la región y, por término medio, las agricultoras producen un 15 % menos que los hombres³³.
15. *Sistemas alimentarios sostenibles.* Timor-Leste es un país con déficit alimentario, que importa el 60 % de los alimentos que necesita³⁴. Según las estimaciones, las pérdidas posteriores a la cosecha oscilan entre el 20 % y el 50 %, lo cual afecta a los ingresos de los pequeños agricultores y a la disponibilidad de alimentos para su propio consumo³⁵. La pandemia de COVID-19 trastocó aún más el sistema alimentario del país, entre otras cosas, al limitar el acceso de los productores y los hogares a los mercados³⁶.

²⁵Gobierno de Timor-Leste. 2022. *Timor-Leste Food and Nutrition Survey 2020 – Final Report*.

²⁶*Ibid.*

²⁷*Ibid.*

²⁸*Ibid.*

²⁹Banco Mundial. 2019. *Global Health Observatory Data Repository/World Health Statistics*.

³⁰Gobierno de Timor-Leste. 2022. *Timor-Leste Food and Nutrition Survey 2020 – Final Report*.

³¹Gobierno de Timor-Leste. 2019. *Report on the Implementation of the Sustainable Development Goals: From ashes to reconciliation, reconstruction and sustainable development, Voluntary National Review of Timor-Leste 2019*.

³²Gobierno de Timor-Leste. 2021. *Democratic Republic of Timor-Leste: Food Systems Pathway Commitment and Position Statement*.

³³Gavalyugova, D., Caminha, S., Verdial, T. y Perova, E. 2018. *Women Farmers in Timor-Leste : Bridging the Gender Gap in Agricultural Productivity. East Asia and Pacific Gender Policy Brief No. 4*.

³⁴Naciones Unidas. 2020. *Common Country Analysis – Timor-Leste 2019*.

³⁵*Ibid.*

³⁶Naciones Unidas y Gobierno de Timor-Leste. 2021. *Socio-Economic Impact Assessment of COVID-19 in Timor-Leste, Round 2, 2021*.

Progresos hacia el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 17

16. *Fortalecimiento de las capacidades.* Es necesario fortalecer la capacidad gubernamental, sobre todo en el nivel subnacional conforme el país se va descentralizando. El estancamiento político en el pasado ha alterado el gasto público y la ejecución de los programas. Es necesario analizar más detenidamente los datos sobre las personas que sufren pobreza e inseguridad alimentaria. Si dichos datos no se desglosan y analizan en medida suficiente, el diseño de los principales programas gubernamentales no responderá a una imagen exacta de la pobreza multidimensional, la privación y la vulnerabilidad.
17. *Coherencia de las políticas.* Durante el último decenio, el Gobierno no ha dejado de poner un foco político en reducir la malnutrición y la inseguridad alimentaria, lo que ha permitido mejorar el acceso a la salud, la educación y la protección social. El actual plan nacional dirigido al logro del objetivo del Hambre Cero (ODS 2), conocido como Plan de Acción Nacional Unificado de Nutrición y Seguridad Alimentaria (denominado en adelante Plan de Acción Nacional Unificado), se elaboró bajo la dirección del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria, Soberanía y Nutrición y la Oficina del Primer Ministro. En el plan se reconoce la importancia de invertir en servicios de salud, comidas escolares y protección social en la que se tenga en cuenta la nutrición. También se señala el carácter prioritario de introducir la perspectiva de género en la nutrición y reducir la violencia de género. Entre las metas del plan figuran reducir al 25 % la tasa de retraso del crecimiento en los niños menores de 5 años y al 3 % la prevalencia de la emaciación en el mismo grupo de edad para 2030. Por otra parte, en él se reconoce la importancia de practicar una agricultura en la que se tengan en cuenta los nutrientes, enriquecer los alimentos y comercializarlos para crear un sistema alimentario resiliente. El Gobierno se ha unido al Movimiento para el Fomento de la Nutrición (Movimiento SUN) y a la Coalición Mundial para las Comidas Escolares establecida en relación con la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021, demostrando el compromiso político de lograr mejoras importantes en la nutrición de la población, en particular de los niños.
18. El Gobierno ha establecido un conjunto de instrumentos normativos en el que se da prioridad a la gestión de desastres. Se está elaborando una Política Nacional revisada de Gestión del Riesgo de Desastres para 2019-2023, mientras que la Ley de protección civil de 2020 adjudicó la dirección operacional de la intervención en caso de desastre a la Autoridad de Protección Civil, con la que el PMA mantiene una sólida asociación.
19. *Diversificación de las fuentes de recursos.* El Gobierno ha asumido compromisos y elaborado políticas y estrategias que pueden transformar la vida de las personas pobres y en situación de inseguridad alimentaria, pero no se les han asignado recursos suficientes. En los últimos cinco años ha habido períodos prolongados en los que el Parlamento no ha aprobado ningún presupuesto y el gasto público se ha tenido que sufragar a través de asignaciones mensuales.
20. *Fortalecimiento de las asociaciones mundiales.* La asistencia oficial para el desarrollo ha ido disminuyendo de forma constante en los últimos años, pasando de 290 millones de dólares en 2010 a 235 millones de dólares en 2019³⁷.

1.4 Carencias y desafíos relacionados con el hambre

21. La inseguridad alimentaria crónica impide el desarrollo del país. Los principales factores que contribuyen a la inseguridad alimentaria son la baja productividad agrícola; la pobreza; el carácter precario de las infraestructuras básicas y los medios de saneamiento, agua potable,

³⁷ Banco Mundial. [Country Profile: Timor-Leste](#).

- carreteras, riego, escuelas y salud; la insuficiencia del capital financiero y humano, y las consecuencias negativas de los peligros y riesgos climáticos³⁸.
22. El gasto social no ha producido unos resultados acordes al nivel de inversión. En 2018, el gasto público sanitario equivalió al 7,6 % del PIB, y el gasto en educación, al 7 %. Estas inversiones, aunque grandes y crecientes, no se han traducido en resultados comparables en los sectores en cuestión³⁹. El mayor gasto en protección social corresponde al plan de protección social de los veteranos, mientras que en 2019 el programa *Bolsa de Mãe* (un programa de transferencias de efectivo condicionadas dirigido a hogares pobres con niños) proporcionó a 34.500 beneficiarios una prestación media de 15 dólares al mes, por un gasto total de solo 7 millones de dólares⁴⁰. En 2022 el Gobierno pondrá en marcha una segunda fase de *Bolsa de Mãe* en la que se prestará mayor atención a las necesidades nutricionales, inicialmente en los municipios de Ainaro, Bobonaro y Oecusse. Haciendo una mejor selección de los beneficiarios se podrán mejorar los resultados.
23. Las normas de género discriminatorias y la persistente desigualdad de género en Timor-Leste influyen en la nutrición infantil a causa de la maternidad precoz y la malnutrición en mujeres y niñas. La estatura de una mujer es un importante parámetro para predecir el retraso del crecimiento en sus hijos. Las adolescentes tienen necesidades relativamente elevadas de nutrientes para su crecimiento, lo que hace que las madres jóvenes de entre 15 y 19 años corran especial riesgo de sufrir desnutrición y mortalidad materna. En torno a una de cada 20 mujeres ha tenido un hijo a los 20 años⁴¹. Además, las mujeres presentan carencias de macronutrientes y micronutrientes a causa de una alimentación inadecuada e insuficientemente diversa, en parte debido a la tendencia cultural a dar prioridad a los hombres a la hora de repartir los alimentos⁴².
24. Un factor determinante de los altos niveles de inseguridad alimentaria y nutricional crónica, los malos hábitos alimentarios y la baja productividad agrícola del país es la debilidad de su sistema alimentario, de la que son factores coadyuvantes la fragilidad de los mercados, la vulnerabilidad de las infraestructuras, la insuficiencia de la productividad y las inversiones, las pérdidas posteriores a la cosecha, la ausencia de normas de calidad de los alimentos y el elevado costo de una dieta saludable. Al abordar las prioridades económicas y de capital humano, el Gobierno ha demostrado su compromiso de fortalecer el sistema alimentario y las cadenas de valor alimentarias. El estudio de 2019 para subsanar el déficit de nutrientes determinó que, aplicando una serie de intervenciones en todos los sectores clave —entre ellos, el suministro selectivo de suplementos nutricionales, el aumento de las transferencias en el marco del programa *Bolsa de Mãe*, el fortalecimiento de los programas de comidas escolares, la producción doméstica diversificada, las intervenciones nutricionales, la comunicación destinada a promover cambios sociales y de comportamiento y el enriquecimiento de los alimentos básicos—, el porcentaje de hogares capaces de costearse una dieta nutritiva adecuada se podría más que duplicar⁴³.

³⁸ Gobierno de Timor-Leste y asociados nacionales. 2019. *The First IPC Analysis Report on the Chronic Food Insecurity Situation In Timor-Leste*.

³⁹ Banco Mundial. 2021. *Timor-Leste Public Expenditure Review – Changing Course: Towards Better and More Sustainable Spending*.

⁴⁰ *Ibid.*

⁴¹ Dirección General de Estadística, Gobierno de Timor-Leste. 2018. *Timor-Leste Demographic and Health Survey 2016*.

⁴² TOMAK. 2018. *TOMAK Baseline Study – Component 1: Food Security & Nutrition – Summary Findings*.

⁴³ Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria, Soberanía y Nutrición y PMA. 2019. *Fill the Nutrient Gap Timor-Leste: Final Report*.

2. Repercusiones estratégicas para el PMA

2.1 Logros, lecciones aprendidas y cambios estratégicos para el PMA

25. Las operaciones del PMA han pasado de la ejecución directa de programas de asistencia alimentaria a una función habilitadora centrada en la participación en la formulación de políticas y estrategias, la asistencia técnica y el fortalecimiento de las capacidades.
26. El primer plan estratégico para el país (PEP) del PMA, para el período 2018-2020, se prorrogó dos años a partir de su fecha de terminación original, lo que dio tiempo para responder a la pandemia de COVID-19 y realizar consultas exhaustivas al Gobierno y a los asociados sobre qué orientación estratégica seguir.
27. En una evaluación del PEP, publicada en 2020, se llegó a la conclusión de que el PMA podría ser un asociado eficaz y valioso en Timor-Leste, sobre todo si se aprovechaban sus fortalezas y experiencia en aspectos de nutrición y logística. Reconociendo el desafío que representa pasar de la ejecución directa al fortalecimiento de las capacidades, en la evaluación se formularon las cuatro recomendaciones siguientes:
 - Asegurar un volumen mínimo y estable de financiación en apoyo de un equipo básico que opere en la oficina en el país y sea capaz de entablar un diálogo de alto nivel en materia de políticas y promoción.
 - Reforzar la implementación del PEP por medio de asociaciones, prestando especial atención a los asociados del Gobierno y de las Naciones Unidas.
 - Asegurar contribuciones en materia de fortalecimiento de las capacidades que se basen en las fortalezas comprobadas del PMA en materia de análisis y cartografía de la vulnerabilidad, comidas escolares, elementos concretos del desarrollo de los sistemas alimentarios y elementos de una estrategia multisectorial de nutrición que tenga en cuenta la perspectiva de género.
 - Mejorar el fortalecimiento de las capacidades tanto del Gobierno como de la sociedad civil mediante la realización de evaluaciones exhaustivas de las capacidades y la elaboración de un marco de seguimiento apropiado.
28. Durante la ejecución del primer PEP, se reconoció el éxito del PMA a la hora de apoyar las cadenas de suministro gubernamentales, y los sistemas alimentarios en general, por medio de su asistencia técnica para el enriquecimiento del arroz. El análisis de 2019 para subsanar el déficit de nutrientes representó un gran logro en la creación de conciencia sobre los problemas básicos de nutrición, en tanto que la contribución del PMA a la comunicación destinada a promover cambios sociales y de comportamiento ha reforzado la labor dirigida a satisfacer las necesidades nutricionales de los grupos vulnerables gracias a la creación de mensajes para combatir las normas de género perjudiciales en la distribución de alimentos dentro de los hogares. En la cartografía rápida de las necesidades de capacidad realizada a finales de 2021 se señaló que era en estas esferas donde el PMA estaba mejor situado para apoyar el fortalecimiento de las capacidades.
29. Desde la evaluación del PEP, el PMA ha contribuido a las intervenciones dirigidas por el Gobierno para responder a la pandemia de COVID-19 y a las inundaciones históricas tras el paso del ciclón tropical Seroja a principios de 2021. Dichas intervenciones sirvieron para reforzar la estructura nacional de intervención en casos de desastres y los mecanismos de coordinación humanitaria del país.

2.2 Armonización con los planes nacionales de desarrollo, el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y otros marcos

30. El Plan de Desarrollo Estratégico del Gobierno para 2011-2030 tiene como objetivo que Timor-Leste deje de ser un país de ingreso bajo y se convierta en un país de ingreso

mediano-alto con una población que goce de salud, educación y protección para 2030. El Gobierno se ha comprometido firmemente a reducir todas las formas de malnutrición, fomentar sistemas alimentarios resilientes y facilitar redes de protección social mediante planes sectoriales de salud, educación, comidas escolares, nutrición, agua y saneamiento y protección social. Desde fecha más reciente, el Plan de Acción Nacional Unificado refleja las prioridades del Gobierno con respecto a la seguridad alimentaria y la nutrición.

31. El MCNUDES para 2021-2025 consta de seis prioridades estratégicas, en las que se han integrado el género y los derechos humanos de forma sistemática:
 - i) nutrición, seguridad alimentaria y agricultura sostenible;
 - ii) oportunidades económicas sostenibles y trabajo digno para todos;
 - iii) desarrollo en la primera infancia y resultados de aprendizaje y competencias a lo largo de toda la vida;
 - iv) atención médica de calidad y bienestar;
 - v) gobernanza responsable, inclusiva y participativa y servicios públicos de calidad, y
 - vi) gestión sostenible de los recursos naturales y resiliencia ante el cambio climático.
32. El PMA preside el grupo de resultados de la prioridad estratégica 1 del MCNUDES y contribuye a las prioridades 3, 4 y 6. En las intervenciones de emergencia, dirige los sectores de la seguridad alimentaria y la logística bajo la dirección operacional de la Autoridad de Protección Civil.

2.3 Colaboración con las principales partes interesadas

33. El PMA contribuyó a la formulación del MCNUDES a través de un proceso de consulta con múltiples partes interesadas en 2019 y 2020. Desde entonces, ha llevado a cabo consultas bilaterales con asociados clave de las Naciones Unidas, el Gobierno y organizaciones no gubernamentales (ONG) para validar el enfoque del PEP, estudiar asociaciones y determinar las complementariedades existentes.
34. La participación del PMA en la ultimación del Plan de Acción Nacional Unificado influye en la orientación estratégica del PEP y guiará la participación del Programa en planes sectoriales específicos en los que se dará prioridad a las medidas del Gobierno y los asociados del ámbito de la seguridad alimentaria y la nutrición durante los próximos ocho años. También las consultas nacionales y subnacionales previas a la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios celebrada en septiembre de 2021 sirvieron para definir la orientación estratégica del PEP.
35. El PMA contribuyó considerablemente a la base conjunta de datos empíricos para el PEP al apoyar el análisis común de las Naciones Unidas sobre el país de 2019, el estudio para subsanar el déficit de nutrientes realizado ese mismo año, las evaluaciones de las repercusiones socioeconómicas de la COVID-19 realizadas en 2020 y 2021, la encuesta sobre seguridad alimentaria y nutrición de Timor-Leste de 2020 y la evaluación de las necesidades posteriores a un desastre que se realizó en 2021.
36. En su calidad de presidente del grupo de resultados de la prioridad estratégica 1 del MCNUDES, el PMA coordina el enfoque integrado de los asociados de las Naciones Unidas con respecto a la seguridad alimentaria, la agricultura y la nutrición. El PEP toma en consideración las prioridades de los asociados de las Naciones Unidas, entre ellas el apoyo a la prestación de servicios públicos en entornos descentralizados, junto con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD); el aprovechamiento de las redes de mujeres para la divulgación y la comunicación, junto con la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres); la aplicación de un enfoque armonizado de la nutrición para los niños en edad escolar, junto

con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), y los proyectos sobre sistemas alimentarios adaptables al clima y de seguimiento de la seguridad alimentaria, junto con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

37. El PMA también celebró consultas con las ONG asociadas, en parte aprovechando la mayor coordinación y colaboración impulsada por la intervención de emergencia ante el ciclón tropical Seroja y la función desempeñada por el Programa en los sectores de la seguridad alimentaria y la logística. Asimismo, consultó a asociados clave que tenían programas complementarios de nutrición y salud escolares.
38. El PMA también consultó al foro de ONG de Timor-Leste (*Forum Organizaun Naun Govermentál Timor-Leste*), una supraorganización formada por más de 380 organizaciones locales de la sociedad civil, a fin de validar el enfoque de la participación de las comunidades en la salud y la nutrición escolares y el uso de canales comunitarios para la comunicación destinada a promover cambios sociales y de comportamiento sobre dietas saludables.

3. Cartera de actividades estratégicas del PMA

3.1 Dirección, focalización e impacto previsto

39. El PMA se propone consolidar su función habilitadora, apoyando las capacidades de Timor-Leste para reducir el hambre y alentando enfoques que tengan en cuenta la nutrición en todas las esferas de inversión. Habida cuenta de la experiencia de los últimos cinco años, el perfil demográfico de Timor-Leste y la prevalencia de la desnutrición en el país, el PMA impulsará una estrategia basada en las oportunidades de asociación y en una evaluación realista de los recursos disponibles.
40. Con arreglo a un enfoque más amplio e integrado que incluye la divulgación a las familias y las comunidades basada en un planteamiento sistémico de la alimentación saludable, el PMA desplazará su foco de atención del sistema sanitario a los sistemas educativo y alimentario, y del tratamiento de la malnutrición aguda moderada a su prevención.
41. La estrategia del PMA en Timor-Leste reflejará toda una serie de enfoques institucionales, entre los que figuran el Plan Estratégico del PMA y el Marco de resultados institucionales conexo para 2022-2025, la estrategia de alimentación escolar del organismo para 2020-2030, la política en materia de género revisada de 2022, la política de protección y rendición de cuentas de 2020, la estrategia de protección social de 2021, la política actualizada de 2022 sobre el fortalecimiento de las capacidades de los países, la hoja de ruta para la inclusión de la discapacidad para 2020-2022 y la iniciativa de inclusión de la discapacidad en la región de Asia y el Pacífico.

3.2 Efectos del plan estratégico para el país, efectos estratégicos del PMA, esferas prioritarias, productos previstos y actividades principales

Efecto 1 del PEP: Las poblaciones afectadas por crisis en Timor-Leste tienen acceso equitativo a alimentos nutritivos adecuados que satisfacen sus necesidades nutricionales básicas durante e inmediatamente después de las perturbaciones.

42. El país dispone de limitada capacidad para prepararse eficazmente y responder ante las perturbaciones, incluidos los peligros de aparición repentina y los de evolución lenta. El PMA ayudará al Gobierno respondiendo a las crisis cuando lo solicite.
43. La labor en el marco de este efecto del PEP complementa la realizada en el marco del efecto 3 para fortalecer las capacidades nacionales de gestión de las cadenas de suministro e intervención de emergencia.
44. Este efecto del PEP contribuye a la meta 1 del ODS 2.

Efecto estratégico del PMA

45. El efecto 1 del PEP está en consonancia con el efecto estratégico 1 del PMA (Las personas están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades urgentes de alimentación y nutrición).

Esferas prioritarias

46. Este efecto del PEP pertenece a la esfera prioritaria de intervención ante crisis.

Armonización con las prioridades nacionales

47. Este efecto del PEP está en consonancia con la prioridad estratégica 1 del MCNUDS (nutrición, seguridad alimentaria y agricultura sostenible).

Productos previstos

48. El efecto 1 del PEP se logrará mediante el producto 1.1:
- Producto 1.1: Las poblaciones afectadas por crisis reciben asistencia alimentaria para satisfacer sus necesidades básicas en materia de seguridad alimentaria y nutrición.

Actividades principales*Actividad 1: Proporcionar asistencia alimentaria y nutricional a las poblaciones afectadas por crisis*

49. En caso de que se produzca alguna perturbación que dé lugar a una solicitud de asistencia del Gobierno, el PMA prestará asistencia alimentaria a las poblaciones afectadas. Su intervención se centrará en garantizar que las mujeres, los hombres, las niñas y los niños reciban una asistencia equitativa que satisfaga sus necesidades básicas de seguridad alimentaria y nutrición, prestando atención a las necesidades de las personas con discapacidad y los hogares de las zonas rurales apartadas.
50. La intervención se centrará en la asistencia alimentaria en especie por medio de asistencia alimentaria general y galletas enriquecidas de alto valor energético destinadas a niños menores de 5 años, niñas y mujeres embarazadas y madres que acaban de dar a luz. Se ha previsto que toda intervención del PMA sea complementaria de alguna intervención del Gobierno y los asociados. Cuando proceda, la intervención del PMA incluirá actividades de comunicación destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento que fomenten prácticas de alimentación saludables, especialmente entre los grupos de población reconocidos como vulnerables desde el punto de vista nutricional.
51. El PMA prevé que en todas las intervenciones se utilicen y complementen las capacidades nacionales fortalecidas en virtud del efecto 3 del PEP, también en relación con la cadena de suministro del Centro Nacional de Logística.

Asociaciones

52. El principal asociado del PMA en la esfera de intervención ante crisis es la Autoridad de Protección Civil, que se encargará de la coordinación operacional de las intervenciones ante desastres. En caso de intervención, el PMA dirigirá los sectores de la seguridad alimentaria y la logística.

Supuestos

53. La amplitud, el alcance y las modalidades de este plan de contingencia se basan en la tendencia seguida en las solicitudes de asistencia durante el PEP anterior. Para una intervención de mayor alcance o en respuesta a solicitudes de otras modalidades de asistencia se necesitaría revisar el PEP. En el caso de que no se reciban solicitudes, las necesidades de financiación y ejecución relacionadas con este efecto del PEP pueden ser mínimas.

54. Conforme aumente la capacidad del Gobierno en materia de preparación para emergencias y gestión del riesgo de desastres, entre otras cosas gracias al apoyo al fortalecimiento de las capacidades prestado en virtud del efecto 3 del PEP, la necesidad de apoyo de emergencia puede disminuir con el tiempo.

Estrategia de transición y traspaso de responsabilidades

55. Se prevé que la asistencia alimentaria directa en el marco de este efecto del PEP complementará la labor en curso de fortalecimiento de las capacidades en relación con las cadenas de suministro y las actividades de preparación y respuesta ante emergencias en el marco del efecto 3 del PEP.

Efecto 2 del PEP: Para 2025, las personas vulnerables a la inseguridad nutricional en Timor-Leste, en particular las mujeres, las adolescentes y los niños en edad escolar, tienen un acceso equitativo a programas mejorados en los que se tiene en cuenta la nutrición y que promueven y posibilitan una alimentación saludable.

56. Los asociados gubernamentales, los donantes y otros actores se han aglutinado en torno al Plan de Acción Nacional Unificado y su enfoque multisectorial de la malnutrición en Timor-Leste. El efecto 2 del PEP se centra en la contribución del PMA al plan, complementando el foco de atención del UNICEF, los donantes y el Gobierno sobre los primeros 1.000 días después de la concepción, y en la introducción de un protocolo simplificado para el tratamiento de la malnutrición. El PMA asumirá un papel complementario en la lucha contra el retraso del crecimiento y otras formas de malnutrición y en la subsanación de las carencias nutricionales durante los primeros 8.000 días de vida, con una amplia gama de asociados en las esferas de la educación y los sistemas alimentarios. El Programa centrará su enfoque en sus ventajas comparativas en Timor-Leste, en particular en la generación de datos empíricos, la comunicación destinada a promover cambios sociales y de comportamiento, la labor de promoción y convocatoria, el enriquecimiento del arroz y determinados elementos del diseño de programas y sistemas. Las intervenciones nutricionales del PMA se centrarán especialmente en los niños en edad escolar, sobre todo en las adolescentes y los niños con discapacidad.
57. Timor-Leste ha logrado una tasa de matrícula casi universal en la escuela primaria, pero siguen existiendo problemas importantes, entre otras cosas en relación con la paridad de género y la inclusión de los niños con discapacidad. Dado que el Gobierno se ha unido recientemente a la Coalición para las Comidas Escolares y se ha comprometido a invertir en capital humano, hay oportunidades de impulsar un conjunto integrado de intervenciones de salud y nutrición escolares, apoyándose en la labor complementaria de las ONG y de los asociados para el desarrollo que ya operan en el sector.
58. El efecto 2 del PEP contribuye al logro de la meta 2 del ODS 2.

Efecto estratégico del PMA

59. Este efecto del PEP está en consonancia con el efecto estratégico 2 del PMA (Las personas obtienen mejores resultados en materia de nutrición, salud y educación).

Esferas prioritarias

60. Este efecto del PEP pertenece a la esfera prioritaria de eliminación de las causas profundas.

Armonización con las prioridades nacionales

61. El efecto 2 del PEP está en consonancia con la prioridad estratégica 1 del MCNUDS (nutrición, seguridad alimentaria y agricultura sostenible) y contribuye a la prioridad estratégica 3 (desarrollo en la primera infancia y resultados de aprendizaje y competencias a lo largo de toda la vida) y la prioridad estratégica 4 (atención médica de calidad y bienestar).

62. El efecto del PEP también está en consonancia con la prioridad señalada en el Plan de Desarrollo Estratégico de Timor-Leste para 2011-2030, esto es: “optimizar las esferas de colaboración multisectorial e intersectorial efectiva para lograr los objetivos de salud, educación y medio ambiente”.

Productos previstos

63. El efecto 2 del PEP se logrará mediante los productos 2.1 a 2.3:
- Producto 2.1: Las poblaciones vulnerables, en particular las adolescentes, se benefician de la mayor capacidad del Gobierno para ejecutar programas nacionales de asistencia social que tienen en cuenta las cuestiones de género, promueven comportamientos positivos en materia de alimentación saludable y prestan apoyo a dichas poblaciones en su empeño por satisfacer sus necesidades nutricionales.
 - Producto 2.2: Los escolares tienen acceso a comidas inocuas y nutritivas gracias a la mayor capacidad de las instituciones nacionales para gestionar y ampliar un programa de salud y nutrición escolares, en el que se tienen en cuenta las cuestiones de género y nutrición, con el fin de satisfacer sus necesidades nutricionales.
 - Producto 2.3: Las poblaciones vulnerables tienen acceso a alimentos nutritivos, inocuos y asequibles, entre ellos alimentos enriquecidos, gracias a la mayor capacidad de los actores gubernamentales y los agentes del sector privado del sistema alimentario nacional para satisfacer sus necesidades nutricionales.

Actividades principales

Actividad 2: Proporcionar asistencia técnica a las instituciones nacionales que trabajan para mejorar la integración de la calidad y la nutrición en los programas escolares y otros programas de asistencia social aumentando la disponibilidad, la asequibilidad, el acceso equitativo y el consumo de alimentos nutritivos e inocuos

64. En apoyo del Plan de Acción Nacional Unificado y tras celebrar consultas con los asociados, el PMA ha determinado un conjunto de esferas prioritarias en las que centrar la labor de fortalecimiento de las capacidades.
65. *Nutrición en los programas de asistencia social.* El PMA abogará a favor de la inclusión de objetivos de nutrición en los programas nacionales de asistencia social, prestando especial atención a garantizar que los servicios tengan en cuenta las cuestiones de género y discapacidad y atiendan a las poblaciones vulnerables desde el punto de vista nutricional. El PMA facilitará la formulación de programas nacionales en los que se tenga en cuenta la nutrición, entre otras cosas mediante la selección adecuada de los beneficiarios, el uso de los programas de asistencia social como plataformas para los programas de comunicación destinada a promover cambios sociales y de comportamiento, y la definición de los valores y las modalidades de transferencia para alcanzar los objetivos de nutrición. En última instancia, tales medidas apoyarán la elaboración y la ejecución de un plan de acción nacional multisectorial en materia de nutrición. Esta esfera de trabajo contribuye al producto 2.1.
66. El PMA llevará a cabo investigaciones que posibiliten la adopción de decisiones fundamentadas sobre políticas de nutrición, sobre todo para aplicar enfoques con una dimensión nutricional en intervenciones de diversos tipos, como las comidas escolares, las intervenciones de emergencia y los programas de protección social. En todas las investigaciones se aplicarán perspectivas de género, protección y discapacidad para garantizar un correcto desglose y una buena comprensión de la vulnerabilidad multidimensional. Las investigaciones previstas incluyen investigación formativa sobre las actividades de comunicación destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento y un examen final de dichas actividades; encuestas y análisis sobre nutrición nacionales y municipales, y un análisis del “costo de la dieta”. El PMA también fortalecerá las capacidades nacionales de seguimiento, evaluación, presentación de informes y evaluación de riesgos

- en relación con la inocuidad de los alimentos, centrándose en el programa de comidas escolares y otros programas de asistencia social.
67. El PMA impartirá capacitación sobre nutrición en situaciones de emergencia, incorporando las cuestiones de género y protección, a fin de apoyar un entorno propicio para las intervenciones de emergencia de los asociados gubernamentales, los trabajadores sanitarios de las comunidades y las ONG. La capacitación complementará la labor de prevención de la malnutrición y aprovechará la presencia del PMA sobre el terreno.
 68. *Comidas escolares.* Basándose en la experiencia adquirida en proyectos piloto de comidas escolares con productos locales, un programa conjunto con la OMS sobre salud y nutrición escolares, y los resultados del estudio previsto con arreglo al Enfoque Sistémico para Lograr Mejores Resultados en la Educación (SABER), el PMA elaborará y aplicará una estrategia exhaustiva de fortalecimiento de las capacidades para realizar programas integrados de salud y nutrición escolares, en consulta con el Gobierno, los asociados que ya colaboran en el ámbito de las comidas escolares y la población afectada. El PMA facilitará el intercambio de conocimientos y competencias mediante intercambios Sur-Sur, prestando especial atención a los modelos de programas nacionales de alimentación escolar en la región. Esta esfera de trabajo contribuye al producto 2.2.
 69. El PMA seguirá ejecutando, en asociación con la OMS, el programa conjunto de salud y nutrición escolares, que comprende un conjunto integrado de servicios relacionados con la inocuidad de los alimentos, la comunicación destinada a promover cambios sociales y de comportamiento y el fortalecimiento de las capacidades de enriquecimiento del arroz y de gestión de la cadena de suministro. El PMA estudiará las oportunidades de ampliar los programas de salud y nutrición escolares en otros municipios, también en asociación con otros actores. Con la financiación disponible, y aprovechando las asociaciones y la complementariedad con los actores pertinentes en los ámbitos de la alimentación y la salud escolares, el Programa podrá apoyar la capacidad de ejecución del Gobierno a nivel central y local a largo plazo. El apoyo del PMA al programa de alimentación escolar del Gobierno estará firmemente asentado en el marco multisectorial del Plan de Acción Nacional Unificado a fin de potenciar al máximo las sinergias con otros sectores y promover la financiación a largo plazo.
 70. El PMA cooperará con actores ya presentes para ayudar al Gobierno a elaborar un modelo de comidas escolares con productos locales específico para el país. Prestará asistencia técnica para fomentar las adquisiciones locales, los vínculos con el mercado y las cadenas de suministro del programa de comidas escolares en las aldeas, lo cual incluye la conexión con los agricultores y el empoderamiento económico de las mujeres rurales. Asimismo, el PMA prestará apoyo en la evaluación de la inocuidad y la calidad de los alimentos a lo largo de la cadena de suministro de las comidas escolares.
 71. Utilizando las escuelas como plataforma para la educación en materia nutricional, el PMA mejorará la estrategia existente de comunicación destinada a promover cambios sociales y de comportamiento, centrándose en los primeros 8.000 días de vida para fomentar buenas prácticas de nutrición entre las adolescentes, las mujeres y las familias⁴⁴. En el marco de este enfoque, organizará campañas de comunicación basadas en las enseñanzas extraídas de los programas ya establecidos y en las asociaciones conexas. Se valdrá de sus programas de comidas escolares para prestar asistencia a los niños que van a la escuela y colaborará con los asociados y con la población afectada para elaborar conjuntamente y aplicar una estrategia de participación de las comunidades y comunicación que, selectivamente, responda a las necesidades y preferencias de información de las adolescentes, las mujeres y las niñas en edad reproductiva, las mujeres con discapacidad, los trabajadores sanitarios

⁴⁴ Con este componente de la actividad 2 se prestará asistencia a un pequeño número de beneficiarios directos a través de la modalidad de fortalecimiento de las capacidades, como se describe en la sección 4.1 y se indica en el cuadro 1.

municipales, los hombres y los niños varones. Los temas previstos para las actividades de comunicación son la nutrición de niños y adolescentes, la higiene personal, el consumo de arroz enriquecido y los roles de género positivos. Se difundirán mensajes sobre la importancia de una dieta saludable durante el embarazo y la lactancia a través de debates en grupo sobre cuestiones concretas, actividades de los grupos de apoyo a las madres, demostraciones culinarias y materiales de información, educación y comunicación.

72. Basándose en los proyectos piloto, la labor de los asociados y la asistencia técnica previstos, el PMA abogará a favor de la formulación de una política y una legislación nacionales sobre comidas escolares y de la asignación de prioridad a estas comidas en las partidas presupuestarias nacionales, y prestará apoyo al respecto. También prestará asesoramiento técnico sobre el establecimiento de un foro de coordinación dirigido por el Gobierno para la puesta en marcha y la introducción de la Coalición para las Comidas Escolares.
73. *Enriquecimiento del arroz.* El PMA ayudará al Gobierno a elaborar su programa de enriquecimiento del arroz, asociándose principalmente con el Centro Nacional de Logística. Apoyándose en los programas existentes de redes de protección social, dicho enriquecimiento ayudará a subsanar las carencias de micronutrientes en mujeres y niñas en edad reproductiva; por otra parte, el PMA está elaborando una hoja de ruta estratégica para el enriquecimiento del arroz con una perspectiva de género, que incluye la validación de conceptos, la formulación de la política y un plan de inversiones para su ampliación. Esta esfera de trabajo contribuye al producto 2.3.
74. El PMA se asociará con el Centro Logístico Nacional para introducir normas alimentarias del CODEX con el fin de aumentar la inocuidad y la calidad de los alimentos en los procesos nacionales de adquisición, así como orientaciones sobre normas y controles relativos a la calidad de los alimentos.

Asociaciones

75. El PMA procurará establecer asociaciones estratégicas con el UNICEF, el Banco Mundial, la OMS, ONU-Mujeres, el PNUD, el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y las ONG por lo que se refiere a la labor de promoción, los recursos y el enfoque multisectorial necesario.
76. Contribuirá al Movimiento SUN ofreciendo su apoyo técnico a la Secretaría creada para esta iniciativa y mediante el establecimiento en el país de redes de empresas y de la sociedad civil que colaboran con el Movimiento SUN. Estas plataformas facilitarán la creación de asociaciones y la coordinación a la hora de ejecutar el plan de acción nacional multisectorial y hacer su seguimiento.
77. El Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria, Soberanía y Nutrición está presidido por el Ministerio de Agricultura y Pesca. El PMA colabora en esta plataforma prestando apoyo técnico y realizando trabajos de análisis junto con ministerios gubernamentales.
78. El PMA colaborará con otros actores del ámbito de las comidas escolares, la nutrición y la salud para establecer una estructura de coordinación que permita adecuar la labor de promoción y la asistencia técnica a las necesidades y prioridades del Ministerio de Educación, Juventud y Deportes y el Ministerio de Administración Pública.
79. El PMA se asociará con el Centro Logístico Nacional y con agentes del sector privado en la elaboración y ejecución de un programa nacional de enriquecimiento del arroz.
80. En las comunidades, el PMA colaborará con diversas organizaciones de la sociedad civil con miras a fomentar su capacidad en materia de asistencia alimentaria y colaborará con estas asociaciones para que puedan atender mejor a los grupos que representan, como las personas con discapacidad y las mujeres. También colaborará, a nivel de las aldeas, con organizaciones de la sociedad civil para apoyar a las asociaciones de agricultores y a los grupos de apoyo a las madres mediante demostraciones culinarias, sensibilización en

materia de nutrición y gestión del efectivo en los hogares, así como creando modelos de huertos domésticos que tengan en cuenta la nutrición.

Supuestos

81. Este enfoque de la nutrición se basa en el supuesto de que, para tratar la malnutrición, el método preferido seguirá siendo un protocolo integrado de tratamiento de la malnutrición aguda, apoyado por el UNICEF, y que no se pedirá que el PMA ejecute directamente un programa de tratamiento.

Estrategia de transición y traspaso de responsabilidades

82. Las intervenciones en el marco del efecto 2 del PEP van encaminadas a fortalecer los programas gubernamentales en consonancia con las prioridades nacionales señaladas en el Plan de Acción Nacional Unificado. El enfoque de las comidas escolares en el PEP es acorde con las estrategias regionales y mundiales sobre comidas escolares formuladas con idea de fomentar la apropiación nacional y la sostenibilidad.
83. El PMA seguirá colaborando con el Gobierno de Timor-Leste en la cofinanciación a fin de apoyar la sostenibilidad y alentar la apropiación nacional.

Efecto 3 del PEP: Para 2025, las personas vulnerables a las crisis en Timor-Leste se benefician de la mayor capacidad nacional de preparación e intervención ante desastres y de gestión de la cadena de suministro.

84. El PMA tratará de mejorar la capacidad institucional del Gobierno y la comunidad humanitaria para responder a las perturbaciones en las esferas en las que tiene ventaja comparativa, como son las de gestión de la cadena de suministro, análisis de la vulnerabilidad, cartografía y soluciones digitales y mejora de la coordinación del sector humanitario.
85. Este efecto del PEP contribuye a la meta 9 del ODS 17.

Efecto estratégico del PMA

86. El efecto 3 del PEP está en consonancia con el efecto estratégico 4 del PMA (Se han fortalecido los programas y sistemas nacionales).

Esferas prioritarias

87. Este efecto del PEP se corresponde con la esfera prioritaria de fomento de la resiliencia.

Armonización con las prioridades nacionales

88. Este efecto del PEP está en consonancia con la prioridad estratégica 6 del del MCNUDS (gestión sostenible de los recursos naturales y resiliencia ante el cambio climático) y contribuye a la prioridad estratégica 1 (nutrición, seguridad alimentaria y agricultura sostenible).

Productos previstos

89. El efecto 3 del PEP se logrará mediante el producto 3.1:
 - Producto 3.1: Las poblaciones vulnerables se benefician de la mayor capacidad de los actores locales y nacionales en materia de preparación e intervención ante desastres y de gestión de la cadena de suministro para anticipar eficazmente los riesgos que representan las perturbaciones climáticas y de otro tipo para la seguridad alimentaria y nutricional, prepararse para ellos, gestionarlos y mitigarlos teniendo en cuenta las cuestiones de género.

Actividades principales

Actividad 3: Prestar asistencia técnica a las institucionales nacionales para fortalecer la gestión del riesgo de desastres y de la cadena de suministro

90. El PMA ayudará a la Autoridad de Protección Civil, al Centro Nacional de Logística y al Ministerio de Solidaridad Social e Inclusión a fortalecer las prácticas de gestión de la cadena de suministro. Evaluará los déficits de capacidad en lo relativo a la infraestructura de almacenamiento, las prácticas de adquisición, el control de la calidad y las prácticas generales de gestión. Estudiará oportunidades para integrar sistemas y actividades que promuevan la igualdad de género en la gestión de la cadena de suministro y seguirá prestando asistencia técnica mediante el despliegue de personal del PMA a nivel municipal y nacional. Dentro de esta actividad, el fortalecimiento de la capacidad de gestión de la cadena de suministro estará estrechamente conectado con las comidas escolares de la actividad 2. El PMA también estudiará la posibilidad de establecer vínculos entre las adquisiciones nacionales, el programa de comidas escolares y los programas nacionales de asistencia social, teniendo presentes las posibilidades de incrementar la demanda de arroz enriquecido y alimentos producidos localmente.
91. El PMA ayudará al Gobierno, a la sociedad civil y a las comunidades a comprender los riesgos y los factores de vulnerabilidad multidimensionales, incluidos los relacionados con el género, la discapacidad y los derechos; a fortalecer la capacidad de adaptación local, y a establecer sistemas y capacidades de preparación para emergencias y gestión del riesgo de desastres. Mediante una misión conjunta de las Naciones Unidas sobre la capacidad de reducción de los desastres se evaluará la capacidad del Gobierno y los asociados para responder a ellos y se ayudará a determinar las principales carencias y ventajas comparativas del PMA en la gestión del riesgo de desastres en Timor-Leste.
92. El PMA fortalecerá, a nivel nacional y subnacional, la capacidad de análisis y utilización de los datos de seguimiento de la inseguridad alimentaria aguda y crónica con arreglo a la metodología de la CIF. El seguimiento servirá de base para hacer pronósticos en tiempo real de la inseguridad alimentaria aguda frente a crisis actuales y futuras, lo que permitirá a las instituciones, comunidades y personas adoptar medidas fundamentadas en una información más útil, basada en las necesidades, estratégica y oportuna.
93. El PMA se asociará con la Autoridad de Protección Civil de Timor-Leste para mejorar la estructura de preparación para emergencias en el país. Esta labor incluirá un análisis de las carencias existentes en la legislación, las políticas, la coordinación y las estructuras de ejecución relacionadas con la seguridad alimentaria y la logística. Como entidad principal en la dirección de los sectores de la logística de emergencia y la seguridad alimentaria, el PMA estudiará asimismo la introducción de herramientas y de las mejores prácticas mundiales en la coordinación humanitaria sectorial.

Asociaciones

94. El PMA se asociará con el Centro Logístico Nacional en las intervenciones relacionadas con la cadena de suministro. Las asociaciones con la Autoridad de Protección Civil y el Ministerio de Agricultura y Pesca aportarán apoyo adicional para la labor prevista de gestión del riesgo de desastres.
95. El Programa colaborará estrechamente con la FAO para reforzar la capacidad del Gobierno a la hora de recopilar y analizar datos, y estudiará la posibilidad de entablar asociaciones para mejorar la capacidad de gestión del riesgo de desastres con el PNUD, el UNICEF y organizaciones comunitarias como *Rede Feto*.

Supuestos

96. Se parte del supuesto de que las asociaciones y los puntos de entrada de la asistencia señalados en relación con este efecto del PEP no variarán y que los asociados gubernamentales cuentan con recursos suficientes.

Estrategia de transición y traspaso de responsabilidades

97. El efecto 3 del PEP exige que el PMA fortalezca las capacidades del país a nivel nacional y subnacional de conformidad con las prioridades nacionales señaladas. Se prevé que las grandes perturbaciones darán lugar a solicitudes del Gobierno para que el PMA preste un amplio apoyo. Las enseñanzas extraídas en la prestación de dicho apoyo servirán de base para hacer ajustes del PEP y priorizar las inversiones necesarias para aumentar la capacidad nacional de preparación para emergencias y la resiliencia ante futuras perturbaciones.

4. Modalidades de ejecución

4.1 Análisis de los beneficiarios

98. La actividad 1, que es el plan de contingencia para la intervención ante crisis, incluirá distribuciones generales para mujeres, hombres, niñas y niños y la distribución de galletas de alto valor energético a niños, niñas y mujeres embarazadas y madres que acaban de dar a luz tanto en Dili como en las zonas rurales.
99. En el marco de la actividad 2 se atenderá a un limitado número de beneficiarios directos mediante campañas de comunicación destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento que se inscribirán en la modalidad de fortalecimiento de las capacidades, tal como se muestra en el cuadro 1. La actividad 3, centrada en el fortalecimiento de las capacidades institucionales, no tendrá beneficiarios directos.
100. Puesto que el PMA centra la atención en el fortalecimiento de las capacidades institucionales, la mayoría de los beneficiarios serán indirectos. El Programa apoyará el programa nacional de alimentación escolar en el marco de la actividad 2, proporcionando comidas nutritivas y conocimientos sobre nutrición a unos 320.000 estudiantes. Se estima que 230.000 personas se beneficiarán de las mejoras que se introduzcan en las actuales intervenciones en redes de protección social, como las relativas a la capacidad de enriquecimiento del arroz o el apoyo técnico al Gobierno para mejorar la composición de la canasta de alimentos y en materia de gestión de la cadena de suministro y selección de los beneficiarios.

CUADRO 1: NÚMERO DE BENEFICIARIOS, POR EFECTO, PRODUCTO Y ACTIVIDAD DEL PEP (TODOS LOS AÑOS)							
Efecto del PEP	Producto	Actividad	Grupo de beneficiarios	2023	2024	2025	Total
1	1.1	1	Niñas	10 045	10 045	10 045	30 135
			Niños	10 536	10 536	10 536	31 608
			Mujeres	6 655	6 655	6 655	19 965
			Hombres	2 764	2 764	2 764	8 292
			Total	30 000	30 000	30 000	90 000
2	2.2	2	Niñas	-	-	-	-
			Niños	-	-	-	-
			Mujeres	1 420	1 420	1 420	4 260
			Hombres	1 364	1 363	1 363	4 090
			Total	2 784	2 783	2 783	8 350
Total (excluidas las superposiciones)				31 254	31 253	31 253	93 760

4.2 Transferencias

101. La principal modalidad de transferencia será en forma de fortalecimiento de las capacidades, como respuesta a la inversión gubernamental en sectores clave y a la tendencia de los principales donantes a transferir recursos por vías bilaterales. En este contexto, el PMA puede desempeñar una función habilitadora aplicando medidas específicas para mejorar la eficacia y la eficiencia de los programas gubernamentales y de los asociados. Las evaluaciones exhaustivas de los déficits de capacidad guiarán el enfoque del PMA para el fortalecimiento de las capacidades. Las intervenciones podrán consistir en la asistencia técnica, el suministro de material, la capacitación, la cesión temporal de personal, la investigación, la promoción y la facilitación de la cooperación Sur-Sur y triangular. El PMA mantendrá asociaciones estratégicas y participará en plataformas para asegurar la coordinación en las esferas de trabajo conjunto.
102. La actividad 1 constituye un plan de contingencia para la transferencia de alimentos en caso de perturbaciones. En los anexos II y III se indican las necesidades alimentarias en dicho caso, con proyecciones basadas en la tendencia que se registró en las solicitudes gubernamentales en el pasado.
103. El PMA seleccionó la modalidad de transferencia de alimentos para el plan de contingencia previsto en relación con la actividad 1 basándose en las tendencias observadas durante las perturbaciones en los últimos años y teniendo presentes la preferencia del Gobierno por la asistencia en especie y la alteración del funcionamiento de los mercados locales a causa de los daños en las infraestructuras y las restricciones relacionadas con la COVID-19. Puesto que en los mercados locales los alimentos que componen una dieta saludable son inasequibles, se prevé prestar asistencia en especie para ayudar a los hogares a satisfacer sus necesidades nutricionales básicas.
104. Las transferencias de alimentos del PMA complementarán las intervenciones del Gobierno y los asociados bajo la coordinación operacional de la Autoridad de Protección Civil. El PMA dirigirá las iniciativas de fortalecimiento de las capacidades para aumentar la capacidad de coordinación y ejecución del Gobierno en las intervenciones ante futuras crisis. El Programa también se propone facilitar la incorporación de la dimensión nutricional en los programas gubernamentales, incluidos los de transferencias de base monetaria (TBM).

4.3 Capacidad de la oficina en el país y perfil del personal

105. El PMA ampliará su presencia sobre el terreno en Timor-Leste, y apoyará la ejecución de las actividades previstas y la capacidad gubernamental a escala municipal, de conformidad con la política del Gobierno de descentralización de los servicios hacia los municipios.
106. Para la ejecución satisfactoria del PEP se necesitará contratar personal con las competencias necesarias para elaborar y ejecutar programas sostenibles de fortalecimiento de las capacidades a largo plazo y para gestionar las asociaciones requeridas.

4.4 Asociaciones

107. El PMA aprovechará su amplia base de asociaciones gubernamentales para lograr el máximo impacto por medio de enfoques multisectoriales para abordar la seguridad alimentaria y la nutrición, por ejemplo, con el Ministerio de Coordinación de Asuntos Económicos, el Ministerio de Turismo, Comercio e Industria, el Ministerio de Educación, Juventud y Deporte, el Ministerio de Administración Pública, el Ministerio de Solidaridad Social e Inclusión, el Ministerio de Justicia, el Ministerio de Salud y el Ministerio de Agricultura y Pesca.
108. El PMA seguirá prestando apoyo y destinando inversiones a las capacidades del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria, Soberanía y Nutrición y la Secretaría creada para el Movimiento SUN en la Oficina del Primer Ministro, con la idea de ayudar a reforzar la coordinación y los enfoques integrados de la seguridad alimentaria y la nutrición y de impulsar el programa de actividades de investigación nutricional junto con asociados.
109. Timor-Leste es un país prioritario para el Plan de acción mundial de las Naciones Unidas sobre emaciación. El PMA respaldó la elaboración de la hoja de ruta operacional del país para la ejecución del plan y apoyará varias medidas prioritarias de la hoja de ruta a través del PEP, entre otras cosas dedicando apoyo a las cadenas de suministro nacionales, las cadenas de valor alimentarias, el enriquecimiento de los alimentos, el refuerzo de la protección social y de la inocuidad y la calidad de los alimentos.
110. Con arreglo a las recomendaciones derivadas de la evaluación del PEP, el PMA seguirá buscando oportunidades de iniciativas conjunta con asociados de las Naciones Unidas, entre ellos el UNICEF, la OMS, la FAO y el PNUD, a fin de aprovechar la complementariedad de las capacidades y el alcance geográfico. Intentará acelerar los avances dentro del grupo de resultados de la prioridad estratégica 1 del MCNUDS entablando asociaciones estratégicas con el Banco Mundial y con asociados para el desarrollo que inviertan en el programa del Gobierno relativo al ODS 2.
111. También procurará intensificar las asociaciones con el UNFPA, ONU-Mujeres y el PNUD para movilizar a las organizaciones y asociaciones de mujeres como asociadas en la ejecución del PEP, en especial la actividad 2. Se asociará con entidades defensoras de los derechos de la mujer y la igualdad de género, como *Rede Feto*, y con organizaciones para personas con discapacidad, como la supraorganización *Associação Deficientes de Timor-Leste* (Asociación de Personas con Discapacidad de Timor-Leste).
112. El PMA procurará ampliar su colaboración con organizaciones de la sociedad civil e intensificar la que mantiene con el foro de ONG de Timor-Leste. Aprovechando su presencia sobre el terreno, buscará oportunidades de asociarse con ONG para apoyar servicios públicos descentralizados.
113. El Programa seguirá promoviendo asociaciones con agentes del sector privado con miras a fortalecer los sistemas alimentarios mediante el fomento de normas relativas a la producción y la comercialización de alimentos nutritivos, el apoyo al enriquecimiento de alimentos y el suministro de mejor tecnología para promover la nutrición.

5. Gestión y evaluación de las realizaciones

5.1 Modalidades de seguimiento y evaluación

114. El PMA hará un seguimiento del PEP por medio de sus marcos institucionales de seguimiento y evaluación, en consonancia con las normas mínimas en materia de seguimiento y con el Marco de resultados institucionales revisado del PMA para 2022-2025, que incluyen la definición de unos valores de referencia, el seguimiento de la ejecución de las actividades y el seguimiento de los efectos mediante la recopilación de datos cualitativos y la realización de encuestas. Estas actividades se complementarán con el seguimiento de la seguridad alimentaria y los precios de mercado. El PMA promoverá que el seguimiento incorpore una perspectiva de género y que los datos se desglosen por edad, género y situación de discapacidad. El apoyo concreto sobre el terreno prestado a nivel municipal incluirá el seguimiento independiente de las actividades en curso y respaldará los esfuerzos por mejorar el sistema de seguimiento existente sirviéndose de estructuras municipales, como los comités de coordinación de la nutrición. Tal como se recomendó en la evaluación del PEP, el PMA elaborará un marco de seguimiento apropiado para medir sus contribuciones al fortalecimiento de las capacidades. La lógica de las intervenciones estará definida por teorías del cambio, que también servirán de herramientas para mejorar la evaluabilidad.
115. El PMA prestará apoyo en forma de fortalecimiento de las capacidades a los sistemas de seguimiento y evaluación del Gobierno, centrándose principalmente en los marcos de seguimiento del Plan de Acción Nacional Unificado, el programa de alimentación escolar y la Dependencia de Nutrición y Seguridad Alimentaria del Ministerio de Agricultura y Pesca, que apoya la coordinación nacional en el marco del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria, Soberanía y Nutrición. En otras actividades de asistencia técnica a programas gubernamentales realizadas por el PMA, como las intervenciones en redes de protección social nacionales en respuesta a la pandemia de COVID-19, se dedicará atención a las funciones de seguimiento y evaluación y a la generación de datos empíricos sobre las contribuciones a las metas de los ODS.
116. A través del grupo de resultados de la prioridad estratégica 1 del MCNUDS, el PMA colaborará estrechamente con los asociados de las Naciones Unidas para definir y hacer el seguimiento de los avances realizados en el marco del MCNUDS, y estudiará las oportunidades de realizar evaluaciones conjuntas y extraer enseñanzas. El Programa apoyará además la capacidad de seguimiento de los asociados a través del grupo de coordinación del sector de la seguridad alimentaria.
117. El PEP será objeto de una evaluación para valorar su contribución a los resultados. El PMA también llevará a cabo una evaluación descentralizada de las actividades de salud y nutrición escolares y participará en la introducción de la plataforma UNINFO⁴⁵.

5.2 Gestión de riesgos

Riesgos estratégicos

118. Las prioridades gubernamentales pueden cambiar a causa de un cambio de Gobierno, de un estancamiento en la aprobación de los presupuestos o de la rotación del personal gubernamental. Se podría reducir el gasto público, sobre todo a causa del agotamiento del Fondo Petrolero, lo que redundaría en una disminución de los recursos asignados a los sectores sociales. El PMA hará frente a estos riesgos manteniendo una sólida asociación con el Gobierno y contratando personal con la cualificación necesaria para gestionarlos, así como apoyando la labor de promoción realizada por las Naciones Unidas y los asociados para el desarrollo.

⁴⁵ Portal de datos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (GNUMS).

119. Timor-Leste no está bien preparado para hacer frente a necesidades humanitarias repentinas de gran escala. El PMA se centrará en reforzar la preparación nacional para emergencias y mantendrá un plan de contingencia para una intervención directa de escala moderada; para que el Programa pudiera intervenir a gran escala podría ser necesario incrementar el presupuesto de la cartera de actividades en el país.
120. Si la pandemia de COVID-19 y las medidas introducidas para contenerla se mantuvieran en 2023 y posteriormente, los efectos previstos y la orientación estratégica del PEP podrían verse comprometidos. El PMA proseguirá su actual labor de promoción para asegurarse de que en las restricciones adoptadas se reduzcan al mínimo las repercusiones negativas para los niños y que las intervenciones de protección social se dirijan efectivamente a la población más vulnerable.

Riesgos operacionales

121. Timor-Leste dispone de pocos datos coherentes de calidad para fundamentar la adopción de decisiones, la selección de los beneficiarios, la priorización y el seguimiento de los programas y la evaluación y el aprendizaje, incluidos datos desglosados por género, edad y situación de discapacidad. En el apoyo del PMA se presta atención a la generación de datos empíricos y al fomento de la capacidad gubernamental para obtener datos desglosados y adoptar decisiones basadas en información empírica.

Riesgos fiduciarios

122. La situación de seguridad en Timor-Leste presenta un bajo riesgo directo para el personal. El PMA velará por el cumplimiento de los protocolos de seguridad institucionales y de las Naciones Unidas y evaluará periódicamente las condiciones de seguridad.
123. La continuación de la pandemia de COVID-19 y la fragilidad general del sistema sanitario representan un riesgo para la salud y la seguridad del personal y los asociados. El PMA mantendrá medidas para controlar la transmisión de la COVID-19 a resultados de sus actividades y seguirá trabajando con las partes pertinentes sobre las opciones para efectuar evacuaciones médicas.

5.3 Salvaguardias sociales y ambientales

124. El PMA apoyará al grupo de trabajo sobre género y protección dirigido por las Naciones Unidas en su labor encaminada a aplicar el sistema de rendición de cuentas ante los beneficiarios elaborado tras el ciclón tropical Seroja.
125. En reconocimiento de la especial vulnerabilidad de las mujeres a la inseguridad alimentaria y nutricional en Timor-Leste, en toda la asistencia técnica del PMA se adoptará un enfoque que integre la perspectiva de género con miras a fortalecer los programas nacionales dedicados a combatir la inseguridad alimentaria y la desnutrición.
126. El PMA se asociará con organizaciones de la sociedad civil, inclusive a través del foro de ONG de Timor-Leste, a fin de asegurarse de que sus programas respondan a las necesidades de los más marginados, incluidas las personas con discapacidad.
127. El PMA se ha comprometido a garantizar la centralidad de la protección en sus operaciones, entre otras cosas mediante la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas. Todas las actividades del Programa se basarán en consideraciones y objetivos de protección. Se hará que las poblaciones afectadas de todas las edades, géneros y condiciones de discapacidad, y en situaciones diversas, participen efectivamente en todas las etapas de la ejecución del PEP para facilitar el empoderamiento, la inclusión y la sostenibilidad.
128. De acuerdo con su marco de sostenibilidad ambiental y social, el PMA examinará las actividades de los programas para detectar riesgos sociales y ambientales.

6. Recursos para el logro de resultados

6.1 Presupuesto de la cartera de actividades en el país

129. La mayor parte del presupuesto asignado al PEP va destinado a sus efectos 2 y 3, con una mayor proporción de recursos destinados al efecto 2, que lleva consigo una serie de inversiones en programas que tienen en cuenta la dimensión nutricional. La asignación destinada al efecto 1 constituye un fondo de contingencia para la intervención ante crisis y se basa en las tendencias del pasado.
130. En consonancia con los compromisos institucionales, el 14,3 % del presupuesto total se destina a actividades de fomento de la igualdad de género.

CUADRO 2: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE ACTIVIDADES EN EL PAÍS (dólares)					
Efecto del PEP	Actividad	2023	2024	2025	Total
1	1	481 454	535 827	501 598	1 518 880
2	2	2 456 480	2 667 739	2 071 381	7 195 601
3	3	1 890 912	1 776 876	1 590 747	5 258 535
Total		4 828 847	4 980 443	4 163 726	13 973 015

6.2 Perspectivas y estrategia de dotación de recursos

131. El PEP para 2018-2022 se financió en un 71 %. La tendencia de los recursos en 2021-2022 ha sido notablemente mejor gracias al mayor apoyo de los donantes a las intervenciones de emergencia dirigidas por el Gobierno. El PMA seguirá abogando por que los donantes del PEP proporcionen recursos para la cartera de actividades de fortalecimiento de las capacidades.
132. El nivel de los recursos necesarios para los efectos 2 y 3 del PEP se calcula sobre la base de proyecciones de financiación realistas basadas en la labor reciente de movilización de recursos y en las asociaciones establecidas PMA anticipa que el PEP se mantendrá dentro de los márgenes de financiación previstos para los efectos 2 y 3. La estrategia de movilización de recursos se centrará en los donantes y en el Gobierno anfitrión, haciendo hincapié en la financiación plurianual y en la programación conjunta y temática junto con asociados de las Naciones Unidas. El PMA supone que la financiación para el efecto 1 del PEP se recibirá solo en caso de que se produzca una crisis ante la que se llame a intervenir al PMA.

ANEXO I

MARCO LÓGICO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA TIMOR-LESTE (ENERO DE 2023-DICIEMBRE DE 2025)

ODS 2: Hambre Cero**Meta 1 del ODS 2: Acceso a los alimentos**

Efecto 1 del PEP: Las poblaciones afectadas por crisis en Timor-Leste tienen acceso equitativo a alimentos nutritivos adecuados que satisfacen sus necesidades nutricionales básicas durante e inmediatamente después de las perturbaciones.

Efecto estratégico 1: Las personas están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales urgentes.

Integra aspectos de nutrición

Esfera prioritaria: Intervención ante crisis

Supuestos

El PMA aumenta la capacidad del Gobierno para atender las necesidades más urgentes en materia de seguridad alimentaria debido a los desastres de aparición repentina.

Indicadores de los efectos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (índice reducido relativo a las estrategias de supervivencia)

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)

Estrategias de supervivencia basadas en los medios de subsistencia para lograr la seguridad alimentaria

Actividades y productos**1. Proporcionar asistencia alimentaria y nutricional a las poblaciones afectadas por crisis (1.2: Transferencia de recursos no condicionada)**

1.1 Las poblaciones afectadas por crisis (beneficiarios de nivel 1) reciben asistencia alimentaria para satisfacer sus necesidades básicas en materia de seguridad alimentaria y nutrición. (Categoría de productos A: Recursos transferidos. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes.)

1.1 Las poblaciones afectadas por crisis (beneficiarios de nivel 1) reciben asistencia alimentaria para satisfacer sus necesidades básicas en materia de seguridad alimentaria y nutrición. (Categoría de productos B: Alimentos nutritivos proporcionados. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes.)

1.1 Las poblaciones afectadas por crisis (beneficiarios de nivel 1) reciben asistencia alimentaria para satisfacer sus necesidades básicas en materia de seguridad alimentaria y nutrición. (Categoría de productos E: Actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento. Producto estándar 1.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria y afectadas por crisis tienen acceso a alimentos nutritivos y a asistencia de base monetaria, activos restablecidos y servicios para satisfacer sus necesidades urgentes.)

Meta 2 del ODS 2: Eliminación de la malnutrición

Efecto 2 del PEP: Para 2025, las personas vulnerables a la inseguridad nutricional en Timor-Leste, en particular las mujeres, las adolescentes y los niños en edad escolar, tienen un acceso equitativo a programas mejorados en los que se tiene en cuenta la nutrición y que promueven y posibilitan una alimentación saludable.

Efecto estratégico 2: Las personas obtienen mejores resultados en materia de nutrición, salud y educación.

Integra aspectos de nutrición

Esfera de acción prioritaria: Eliminación de las causas profundas

Supuestos

El Gobierno anfitrión mantiene su compromiso de realizar intervenciones centradas en la nutrición de conformidad con el Plan de Acción Nacional Unificado de Nutrición y Seguridad Alimentaria (Plan de Acción Nacional Unificado).

Indicadores de los efectos

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA a la cooperación Sur-Sur y triangular

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales relativos a la salud y la nutrición escolares o que incluyen alimentación escolar que han sido mejorados o formulados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades y/o a su labor de promoción

Número de personas cubiertas (beneficiarios indirectos del PMA) por sistemas o programas nacionales de protección social a los que el PMA ha prestado apoyo técnico

Aumento porcentual de la producción de alimentos de calidad y ricos en nutrientes

Índice de alimentación escolar del SABER

Estrategia de transición para las actividades de salud y nutrición escolares y de alimentación escolar elaborada con el apoyo del PMA

Actividades y productos

2. Proporcionar asistencia técnica a las instituciones nacionales que trabajan para mejorar la integración de la calidad y la nutrición en los programas escolares y otros programas de asistencia social aumentando la disponibilidad, la asequibilidad, el acceso equitativo y el consumo de alimentos nutritivos e inocuos (1.3: Programa de prevención de la malnutrición)

2.1 Las poblaciones vulnerables, en particular las adolescentes, se benefician de la mayor capacidad del Gobierno para ejecutar programas nacionales de asistencia social que tienen en cuenta las cuestiones de género (beneficiarios de nivel 2 y 3), promueven comportamientos positivos en materia de alimentación saludable y prestan apoyo a dichas poblaciones en su empeño por satisfacer sus necesidades nutricionales. (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico. Producto estándar 2.2: Los niños, las niñas y mujeres embarazadas, las madres que acaban de dar a luz y otros grupos de población vulnerables desde el punto de vista nutricional se benefician de programas para prevenir y tratar la malnutrición y mejorar la dieta.)

2.1 Las poblaciones vulnerables, en particular las adolescentes, se benefician de la mayor capacidad del Gobierno para ejecutar programas nacionales de asistencia social que tienen en cuenta las cuestiones de género (beneficiarios de nivel 2 y 3), promueven comportamientos positivos en materia de alimentación saludable y prestan apoyo a dichas poblaciones en su empeño por satisfacer sus necesidades nutricionales. (Categoría de productos E: Actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento. Producto estándar 2.2: Los niños, las niñas y mujeres embarazadas, las madres que acaban de dar a luz y otros grupos de población vulnerables desde el punto de vista nutricional se benefician de programas para prevenir y tratar la malnutrición y mejorar la dieta.)

2.2 Los escolares (beneficiarios de nivel 1, 2 y 3) tienen acceso a comidas inocuas y nutritivas gracias a la mayor capacidad de las instituciones nacionales para gestionar y ampliar un programa de salud y nutrición escolares, en el que se tienen en cuenta las cuestiones de género y nutrición, con el fin de satisfacer sus necesidades nutricionales. (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico. Producto estándar 2.3: Los niños y adolescentes en edad escolar tienen acceso a conjuntos de medidas de salud y nutrición en las escuelas.)

2.2 Los escolares (beneficiarios de nivel 1, 2 y 3) tienen acceso a comidas inocuas y nutritivas gracias a la mayor capacidad de las instituciones nacionales para gestionar y ampliar un programa de salud y nutrición escolares, en el que se tienen en cuenta las cuestiones de género y nutrición, con el fin de satisfacer sus necesidades nutricionales. (Categoría de productos E: Actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento. Producto estándar 2.3: Los niños y adolescentes en edad escolar tienen acceso a conjuntos de medidas de salud y nutrición en las escuelas.)

2.3 Las poblaciones vulnerables (beneficiarios de nivel 3) tienen acceso a alimentos nutritivos, inocuos y asequibles, entre ellos alimentos enriquecidos, gracias a la mayor capacidad de los actores gubernamentales y los agentes del sector privado del sistema alimentario nacional para satisfacer sus necesidades nutricionales. (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico. Producto estándar 2.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria tienen un mayor acceso continuo a alimentos nutritivos, asistencia de base monetaria y capacidades y servicios nuevos o mejores para satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales.)

2.3 Las poblaciones vulnerables (beneficiarios de nivel 3) tienen acceso a alimentos nutritivos, inocuos y asequibles, entre ellos alimentos enriquecidos, gracias a la mayor capacidad de los actores gubernamentales y los agentes del sector privado del sistema alimentario nacional para satisfacer sus necesidades nutricionales. (Categoría de productos E: Actividades de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento. Producto estándar 2.1: Las poblaciones que sufren inseguridad alimentaria tienen un mayor acceso continuo a alimentos nutritivos, asistencia de base monetaria y capacidades y servicios nuevos o mejores para satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales.)

ODS 17: Alianzas para lograr los objetivos

Meta 9 del ODS 17: Fortalecimiento de las capacidades

Efecto 3 del PEP: Para 2025, las personas vulnerables a las crisis en Timor-Leste se benefician de la mayor capacidad nacional de preparación e intervención ante desastres y de gestión de la cadena de suministro

Efecto estratégico 4: Se han fortalecido los programas y sistemas nacionales.

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

Supuestos

El Gobierno dispone de capacidades limitadas en materia de preparación y respuesta para emergencias, sobre todo en lo que respecta a la gestión de la cadena de suministro y los datos sobre seguridad alimentaria.

Indicadores de los efectos

Índice relativo a la capacidad de preparación para emergencias

Número de políticas, estrategias, programas y otros componentes de sistemas nacionales que contribuyen al logro del Hambre Cero y de otros ODS, en los que se han obtenido mejores resultados gracias al apoyo del PMA al fortalecimiento de las capacidades

Actividades y productos

3. Prestar asistencia técnica a las institucionales nacionales para fortalecer la gestión del riesgo de desastres y de la cadena de suministro

(1.1: Preparación para situaciones de emergencia y actuación temprana)

3.1 Las poblaciones vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la mayor capacidad de los actores locales y nacionales en materia de preparación e intervención ante desastres y de gestión de la cadena de suministro para anticipar eficazmente los riesgos que representan las perturbaciones climáticas y de otro tipo para la seguridad alimentaria y nutricional, prepararse para ellos, gestionarlos y mitigarlos teniendo en cuenta las cuestiones de género. (Categoría de productos C: Actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico. Producto estándar 4.2: Se han fortalecido los componentes de los sistemas de preparación e intervención ante emergencias, sistemas de fomento de la resiliencia, sistemas de protección social y sistemas alimentarios establecidos a escala nacional.)

3.1 Las poblaciones vulnerables (beneficiarios de nivel 3) se benefician de la mayor capacidad de los actores locales y nacionales en materia de preparación e intervención ante desastres y de gestión de la cadena de suministro para anticipar eficazmente los riesgos que representan las perturbaciones climáticas y de otro tipo para la seguridad alimentaria y nutricional, prepararse para ellos, gestionarlos y mitigarlos teniendo en cuenta las cuestiones de género. (Categoría de productos G: Competencias, capacidades y servicios para la adaptación de los medios de subsistencia a las condiciones climáticas. Producto estándar 4.2: Se han fortalecido los componentes de los sistemas de preparación e intervención ante emergencias, sistemas de protección, sistemas de fomento de la resiliencia, social y sistemas alimentarios establecidos a escala nacional.)

ODS 2: Hambre Cero

Prioridad transversal 1: Protección

Indicadores transversales

- 1.1: Porcentaje de los beneficiarios que declaran no haber experimentado problemas de seguridad a causa de su participación en los programas del PMA
- 1.2: Porcentaje de los beneficiarios que declaran no haber encontrado obstáculos para acceder a la asistencia alimentaria y nutricional
- 1.3: Porcentaje de los beneficiarios que declaran ser tratados con respeto debido a su participación en programas
- 1.4: Número de mujeres, hombres, niños y niñas con discapacidad que acceden a alimentos/transferencias de base monetaria/cupones para productos/servicios de fortalecimiento de las capacidades
- 1.5: La oficina en el país cumple o supera los requisitos establecidos en el marco de rendición de cuentas de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad con respecto a la accesibilidad (revisión cuatrienal amplia de la política)

Prioridad transversal 2: Rendición de cuentas

Indicadores transversales

- 2.1: Porcentaje de beneficiarios que declaran haber recibido información accesible sobre los programas del PMA, incluida información acerca de la protección contra la explotación y el abuso sexuales
- 2.2: La oficina en el país cumple o supera los requisitos establecidos en la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad sobre la celebración de consultas con las organizaciones de personas con discapacidad (revisión cuatrienal amplia de la política)
- 2.3: La oficina en el país está dotada de un mecanismo operativo de retroalimentación de las comunidades
- 2.4: La oficina en el país dispone de un plan de acción sobre participación de las comunidades
- 2.5: Número de niños y adultos que tienen a su disposición un canal seguro y accesible para denunciar casos de explotación y abuso sexuales por parte de personal humanitario, de desarrollo, de protección y/o personal de otro tipo encargado de prestar asistencia a las poblaciones afectadas (Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos [ACNUDH], Organización Internacional para las Migraciones [OIM], PNUD)
- 2.6: Porcentaje de los asociados cooperantes del PMA registrados en el Portal de Socios de las Naciones Unidas que se han evaluado en el marco de una evaluación de las capacidades de los asociados en la ejecución de las Naciones Unidas en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales

Prioridad transversal 3: Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres**Indicadores transversales**

- 3.1: Porcentaje de hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosado por modalidad de transferencia
- 3.2: Porcentaje de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria
- 3.3: Tipo de transferencia (alimentos, efectivo, cupones, ninguna retribución) que reciben quienes participan en las actividades del PMA, desglosado por sexo, edad y tipo de actividad

Prioridad transversal 4: Sostenibilidad ambiental**Indicadores transversales**

- 4.1: Proporción de los acuerdos de asociación sobre el terreno, memorandos de entendimiento y contratos de construcción para realizar las actividades de los PEP que se han analizado con el fin de determinar los riesgos ambientales y sociales
- 4.2: La oficina en el país aplica sistemas de gestión ambiental

Prioridad transversal 5: Integración de la nutrición**Indicadores transversales**

- 5.1: Porcentaje de los beneficiarios de las operaciones y los servicios del PMA que pueden satisfacer sus necesidades nutricionales gracias a una combinación eficaz de alimentos enriquecidos, productos nutritivos especializados y actividades encaminadas a favorecer la diversificación de la dieta
- 5.2: Porcentaje de los beneficiarios del PMA que son destinatarios de un componente programático en el que se tiene en cuenta la nutrición

ANEXO II

RACIONES DE ALIMENTOS (gramos/persona/día) Y VALOR DE LAS TBM (dólares/persona/día), POR EFECTO Y ACTIVIDAD DEL PEP			
	Efecto 1 del PEP		
	Actividad 1		
Tipo de beneficiario	Niños de 0 a 59 meses	Niñas y mujeres embarazadas y madres que acaban de dar a luz de 12 a 59 años	Adultos de 60 años y más
Modalidad	Alimentos	Alimentos	Alimentos
Cereales	450	450	450
Legumbres secas	70	70	70
Aceite	30	30	30
Sal			
Azúcar			
Galletas de alto valor energético	100	100	100
Super Cereal Plus			
Micronutrientes en polvo			
Total de kilocalorías/día	2 573	2 573	2 123
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico	9	9	8,5
Número de días de alimentación al año	30	30	30

ANEXO III

NECESIDADES TOTALES DE ALIMENTOS/TBM Y VALOR CORRESPONDIENTE		
Tipo de alimento/TBM	Total (toneladas)	Total (dólares)
Arroz enriquecido	405	247 266
Frijoles	63	96 424
Aceite vegetal	27	33 380
Galletas de alto valor energético	180	276 537
Total (alimentos)	675	653 608
TBM	-	-
Total (valor de los alimentos y las TBM)	675	653 608

ANEXO IV

DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS, POR EFECTO DEL PEP (dólares)				
	Meta 1 del ODS 2/ Efecto estratégico 1 del PMA	Meta 2 del ODS 2/ Efecto estratégico 2 del PMA	Meta 9 del ODS 17/ Efecto estratégico 4 del PMA	Total
	Efecto 1 del PEP	Efecto 2 del PEP	Efecto 3 del PEP	
Esfera prioritaria	Intervención ante crisis	Eliminación de las casusas profundas	Fomento de la resiliencia	
Transferencias	956 561	4 291 814	3 208 899	8 457 275
Costos de ejecución	159 089	996 287	662 909	1 818 286
Costos de apoyo directo ajustados	310 527	1 468 331	1 065 783	2 844 642
Total parcial	1 426 178	6 756 432	4 937 592	13 120 202
Costos de apoyo indirecto (6,5 %)	92 702	439 168	320 943	852 813
Total	1 518 880	7 195 601	5 258 535	13 973 015

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

CIF	Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases
COVID-19	enfermedad por el coronavirus de 2019
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
MCNUDS	Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONG	organización no gubernamental
ONU-Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
PEP	plan estratégico para el país
PIB	producto interno bruto
Plan de Acción Nacional Unificado	Plan de Acción Nacional Unificado de Nutrición y Seguridad Alimentaria
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
SABER	Enfoque Sistémico para Lograr Mejores Resultados en la Educación
SUN	Movimiento para el Fomento de la Nutrición
TBM	transferencia de base monetaria
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia