

## الملحق السادس

### الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى، ومؤشرات الأداء الرئيسية لنتائج الإدارة، والتكلفة لكل مستفيد

#### لمحة عامة

1- يمثل إطار النتائج المؤسسية للفترة 2022-2025 الأداة التشغيلية لتوجيه تنفيذ الخطة الاستراتيجية الجديدة، وتحديد الحصائل والنواتج التي يعتزم البرنامج تحقيقها، وكيفية تحقيقها، من خلال سبع نتائج للإدارة مستندة إلى عوامل التمكين التنظيمية الست المحددة في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025. ويحدّد إطار النتائج المؤسسية لأول مرة أهدافاً رفيعة المستوى لكل حصيلة من الحصائل الخمس المحددة في الخطة الاستراتيجية بالإضافة إلى مؤشرات الأداء الرئيسية المرتبطة بكل نتيجة من نتائج الإدارة. وبالإضافة إلى سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية، يوفّر إطار النتائج المؤسسية إطاراً للأداء والمساءلة يُمكن البرنامج من قياس وإظهار استجابته للاحتياجات الإنسانية ومساهمته في تعزيز الحكومات الوطنية في عملها من أجل تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030. وحرصاً على تحقيق المساءلة، يُقدم هذا الملحق تحليلاً للتكلفة اليومية المطلوبة لخدمة كل مستفيد مباشر من البرنامج.

#### الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى

2- تُحدّد الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى مدى طموح البرنامج عبر الحصائل الاستراتيجية الخمس المحددة في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025. وترد المؤشرات على مستوى الحصائل والنواتج المستخدمة لقياس الأداء مقابل الأهداف الرفيعة المستوى في إطار النتائج المؤسسية. ولكل حصيلة استراتيجية ما يتراوح بين ثلاثة وخمسة أهداف للمؤشرات الرفيعة المستوى، تُعطي مؤشراً على التوازن وترتيب الأولويات بين جميع الحصائل الاستراتيجية للبرنامج. ويرد وصف كامل للحصائل الاستراتيجية وما يرتبط بها من أهداف رفيعة المستوى في إطار النتائج المؤسسية للفترة 2022-2025.

#### الحصيلة الاستراتيجية 1 - تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية العاجلة

3- يلتزم البرنامج باتخاذ جميع تدابير الوقاية والاستجابة في حدود قدراته ونفوذه للوصول بعدد البلدان التي يعاني سكانها من ظروف المجاعة إلى مستوى الصفر (الهدف الرفيع المستوى 1). ويتطلب ذلك من البرنامج تقديم المساعدة إلى السكان المتضررين قبل أن يصل الجوع إلى مستويات كارثية، والعمل عن كثب مع المنظمات التي تُلبّي الاحتياجات الحاسمة الأخرى المنقذة للأرواح. وتقيس المؤشرات ذات الصلة سرعة المساعدة التي يقدمها البرنامج وتركيزها وجودتها. وسيزداد الهدف المتمثل في نسبة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد الذين يتلقون مساعدات طارئة من البرنامج من 44 في المائة في عام 23 إلى 50 في المائة في عام 2023 (مؤشر الهدف الرفيع المستوى 1-2)، مما يتطلب من البرنامج تقديم مساعداته الطارئة بما يتوافق مع الاحتياجات والاستمرار في الوقت نفسه في الاعتراف بالاستجابة التكميلية المقدمة من الحكومات والشركاء في النظام الإنساني.

4- ويُمثّل مؤشر الهدف الرفيع المستوى 1-2 مساهمة البرنامج في الوقاية من سوء التغذية وعلاجه من خلال الاستجابة لحالات الطوارئ. ويهدف ذلك إلى الوصول تدريجياً إلى هدف عام 2025 المتمثل في توفير خدمات البرنامج لنسبة تبلغ 70 في المائة من النساء والأطفال المحتاجين، وفقاً للالتزامات البرنامج بخطة العمل العالمية بشأن هزال الأطفال.<sup>1</sup> ولتحسين جودة استجابات البرنامج ومواءمتها مع الأهداف المحددة في مؤتمر قمة التغذية من أجل النمو لعام 2021، يهدف البرنامج إلى زيادة حصة التحويلات الغذائية العينية الكافية تدريجياً من 50 في المائة في عام 2023 إلى 80 في المائة في عام 2025 (مؤشر الهدف الرفيع المستوى 1-3). وفيما بين عامي 2023 و2025 يزعم البرنامج مضاعفة عدد البلدان التي يُنفذ فيها العمليات القائمة على النقد التي تستجيب للاحتياجات الأساسية للسكان (مؤشر الهدف الرفيع المستوى 1-4) بمجرد أن يبدأ نفاذ سياسة جديدة للتحويلات القائمة على النقد وتوجيه بشأن تحليل الاحتياجات الأساسية. والهدف المتمثل في بدء التحويلات في غضون ثلاثة أيام من وقوع

<sup>1</sup> خطة العمل العالمية بشأن هزال الأطفال.

حالة طوارئ مفاجئة يجعل البرنامج مسؤولاً عن المعايير المرجعية لدورة البرامج الإنسانية التي وضعتها اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات (مؤشر الهدف الرفيع المستوى 1-5).

الجدول سادسا - 1: الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى - الحصيلة الاستراتيجية 1			
مؤشر الهدف الرفيع المستوى	خط الأساس لعام 2021	الهدف لعام 2023	الهدف لعام 2025
1 - عدد البلدان التي يعاني سكانها من المجاعة	*4	0	0
1-1 نسبة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد الذين يتلقون مساعدات طارئة من البرنامج	38	44	50
2-1 نسبة النساء والأطفال المحتاجين الذين يستفيدون من خدمات البرنامج للوقاية من الهزال وعلاجه	لا يوجد	60	70
3-1 نسبة تحويلات البرنامج العينية الكافية تغذويا	لا يوجد	50	80
4-1 عدد البلدان التي لديها عمليات نقدية تُلبي الاحتياجات الأساسية للأشخاص	لا يوجد	25	50
5-1 متوسط الوقت لأول تحويل من البرنامج للوصول إلى الأشخاص بعد حدوث حالة طوارئ مفاجئة	4 أيام (2020-2021)	3 أيام	3 أيام

\* يشمل خط الأساس البلدان التي يوجد من بين سكانها من تشمله المرحلة 5 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي "الظروف الشبيهة بالمجاعة".

### الحصيلة الاستراتيجية 2- تحقيق الناس حصائل أفضل في مجال التغذية والصحة والتعليم

- 5- من خلال توسيع نطاق الخدمات لمعالجة الأسباب المباشرة والكامنة وراء سوء التغذية والجهود التشغيلية وجهود الدعوة بهدف ضمان حصول جميع الأطفال الجياع على وجبات مدرسية مغذية، يُساهم البرنامج في معالجة مواطن الضعف الهيكلية وبناء رأس المال البشري.
- 6- ويُعبر الهدف الرفيع المستوى الرائد للحصيلة الاستراتيجية 2 عن أهمية الحصول على التغذية السليمة أثناء الأيام الألف الأولى من الحياة في تجنب سوء التغذية وآثاره الطويلة الأجل. وفي الوقت نفسه، واعترافاً بأن تغذية الأطفال تتطلب استثمارات تمتد إلى الثمانية آلاف يوم الأولى من الحياة، يُنفذ البرنامج أنشطة تغذية مدرسية مرتبطة ببرامج الصحة المدرسية، مما يُحسّن نُظم التعليم والتعلم ويُعزز في الوقت نفسه صحة الأطفال وتغذيتهم. ويلتزم البرنامج بتزويد 57.9 مليون طفل بإمكانية الوصول إلى خدمات صحية وتغذوية وتعليمية محسّنة (مجموع المستفيدين المباشرين في إطار مؤشري الأهداف الرفيعة المستوى 1-2 و2-2) بحلول عام 2023. والهدف لعام 2023 أعلى من هدف عام 2025 البالغ 46 مليوناً بسبب ازدياد الحاجة نتيجة لازمة الأمن الغذائي العالمية الحالية. وإذا استمرت الحاجة في الازدياد، يمكن تنقيح مؤشر الهدف الرفيع المستوى 2 لعام 2025 تبعاً لذلك.
- 7- ويهدف البرنامج إلى العمل مع الحكومات والشركاء للوصول إلى 91 مليون طفل<sup>2</sup> بوجبات مغذية من خلال برامج التغذية المدرسية الوطنية في عام 2023، ليصل العدد إلى 100 مليون طفل في عام 2025. ويهدف أيضاً إلى زيادة النسبة المئوية للبرامج الوطنية التي تُقدم خدمات صحية وتغذوية مدرسية شاملة من 61 في المائة في عام 2023 إلى أكثر من 80 في المائة في عام 2025.

<sup>2</sup> استناداً إلى البيانات المستمدة من تقرير حالة التغذية المدرسية في جميع أنحاء العالم لعام 2020.

الجدول سادسا - 2: الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى - الحصيلة الاستراتيجية 2			
مؤشر الهدف الرفيع المستوى	خط الأساس لعام 2021	الهدف لعام 2023	الهدف لعام 2025
2 - عدد الأطفال الذين يحصلون على خدمات صحية وتغذوية وتعليمية محسنة بمساعدة من البرنامج (بالملايين)	32.3 (2020)	57.9	46
1-2 عدد النساء والأطفال الذين يستفيدون من خدمات البرنامج المصممة للوقاية من سوء التغذية وعلاجه خلال الأيام الألف الأولى من الحياة (بالملايين)	17.3	33.8	25
2-2 عدد الأطفال الذين يتلقون وجبات مغذية في المدارس كمساهمة في الأيام السبعة آلاف التالية (بالملايين)			
- من البرنامج	15	24	21
- من الحكومات والشركاء	91	91	100
2-3 نسبة البرامج الوطنية للتغذية المدرسية التي تقدم حزمة شاملة من خدمات الصحة والتغذية المدرسية بفضل البرنامج ودعم الشركاء	61	61	< 80

### الحصيلة الاستراتيجية 3 - امتلاك الناس لسبل عيش محسنة ومستدامة

8- سببها البرنامج في تغيير الحياة وإنقاذ الأرواح من خلال برامج متكاملة وقائمة على الوعي بالمخاطر تساعد على بناء أسر ومجتمعات محلية أكثر قدرة على الصمود في البيئات الريفية والحضرية. ويلتزم البرنامج بمساعدة 20 مليون شخص بهدف تطوير سبل عيش أكثر قدرة على الصمود بحلول عام 2023، بزيادة تدريجية من 14 مليون شخص يتلقون المساعدة في عام 2021 إلى 23 مليون شخص في عام 2025. ويتتبع المؤشر الرائد للأهداف الرفيعة المستوى المتعلق بالحصيلة 3 ما يتحقق من تقدم في تطوير سبل عيش أكثر قدرة على الصمود من خلال الجمع بين ثلاثة مؤشرات داعمة: مؤشر الهدف الرفيع المستوى 1-3، وهو عدد الأشخاص المستفيدين من المبادرات التي تُعزز قاعدة أصولهم المعيشية، ومؤشر الهدف الرفيع المستوى 2-3، وهو عدد أصحاب الحيازات الصغيرة المستفيدين من خدمات تعزيز الأسواق وسلاسل القيمة التي يدعمها البرنامج، ومؤشر الهدف الرفيع المستوى 3-3، وهو عدد الأشخاص المشمولين بالتأمين ضد مخاطر المناخ المدعوم من البرنامج أو برامج التمويل القائمة على التنبؤات. وستزداد أهداف جميع مؤشرات الهدف الرفيع المستوى 3 سنويا فيما بين عامي 2021 و2025.

الجدول سادسا - 3: الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى - الحصيلة الاستراتيجية 3			
مؤشر الهدف الرفيع المستوى	خط الأساس لعام 2021	الهدف لعام 2023	الهدف لعام 2025
3 - عدد الأشخاص الذين يتمتعون بسبل عيش أكثر قدرة على الصمود في مواجهة المخاطر والصدمات من خلال مساعدة البرنامج (بالملايين)	14	20	23
1-3 عدد الأشخاص الذين يستفيدون من مبادرات بناء القدرة على الصمود التي تُعزز قاعدة أصول سبل العيش، بما في ذلك النظم الإيكولوجية (بالملايين)	10	12.5	15
2-3 عدد أصحاب الحيازات الصغيرة المستفيدين من دعم البرنامج الذي أدى إلى تحسين سلاسل القيمة وتعزيز خدمات السوق (بالملايين)	0.41	1	1.5
3-3 عدد الأشخاص الذين يتمتعون بحماية مالية من الأخطار المناخية (بالملايين)	3.5	6.5	9

\* تماشيا مع التزام البرنامج بمواصلة الأنشطة الإنسانية والإنمائية المتكاملة والمتابعة والمتعددة المستويات، يراعي هدف المؤشر الرائد أن الأشخاص يمكنهم الاستفادة من حزمة متكاملة من الأنشطة، ويأخذ في الحسبان بالتالي تداخلا قدره 1.5 مليون شخص (300 000 مزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة وأسره) يحصلون على مساعدة قياسية بالمؤشرين 1-3 و2-3، و1.1 مليون شخص يتلقون المساعدة قياسا بالمؤشرين 1-3 و3-3 للهدف الرفيع المستوى.

### الحصيلة الاستراتيجية 4- تعزيز البرامج والنظم الوطنية

9- تُعبر هذه الحصيلة عن التزامات البرنامج بالعمل من خلال برامج ونظم الاستعداد للطوارئ الوطنية والاستجابة لها والحماية الاجتماعية والأمن الغذائي وتعزيزها، بما في ذلك كوسيط لترتيبات التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

10- وسيعزز البرنامج البرامج والنظم الوطنية في 52 بلدا بحلول عام 2023، ويهدف إلى الوصول إلى 56 بلدا بحلول عام 2025. ويمثل المؤشر الرائد للهدف الرفيع المستوى 4 عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية المتعلقة بأهداف التنمية

المستدامة ومكونات النُظُم الأخرى التي يتم تعزيزها من خلال الدعم المقدم من البرنامج لتعزيز القدرات. ويُستكمل هذا المؤشر الرائد بمؤشرات بشأن عدد وأثار الدعم المقدم من البرنامج للنُظُم الوطنية للاستعداد للطوارئ والاستجابة لها (مؤشر الهدف الرفيع المستوى 1-4)، ونُظُم الحماية الاجتماعية (مؤشر الهدف الرفيع المستوى 2-4)، والنُظُم الغذائية (مؤشر الهدف الرفيع المستوى 3-4)، وعدد البلدان الملتزمة بزيادة الدعم المقدم للتغذية المدرسية في سياساتها وميزانياتها الوطنية (مؤشر الهدف الرفيع المستوى 4-4). وتُعتبر أهداف عام 2023 المتعلقة بجميع مؤشرات الأهداف الرفيعة المستوى في إطار الحصيلة 4 عن تقدم خطي بين قيم خط الأساس لعام 2021 والقيم المستهدفة لعام 2025.

الجدول سادسا -4: الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى - الحصيلة الاستراتيجية 4

مؤشر الهدف الرفيع المستوى	خط الأساس لعام 2021	الهدف لعام 2023	الهدف لعام 2025
4 - عدد البلدان التي عززت البرامج والنُظُم بدعم من البرنامج	49	52	56
1-4 عدد البلدان الأكثر استعدادا وقدرة على الاستجابة لحالات الطوارئ من خلال النُظُم الوطنية	30	32	35
2-4 عدد البلدان التي تُساهم نظمها الوطنية للحماية الاجتماعية بشكل أفضل في الأمن الغذائي للأشخاص والأطعمة الصحية والقدرة على تلبية الاحتياجات الأساسية و/أو إدارة المخاطر	47	53	60
3-4 عدد البلدان التي يُساهم فيها البرنامج في جعل النُظُم الغذائية أكثر استدامة وقدرة على الصمود	36	40	45
4-4 عدد البلدان التي التزمت و/أو زادت التزاماتها ببرامج التغذية المدرسية في:			
- سياساتها الوطنية	41	41	49
- ميزانياتها	0	1	5

#### الحصيلة الاستراتيجية 5 - زيادة كفاءة وفعالية الجهات الفاعلة الإنسانية والإتمانية

11- في إطار الحصيلة 5، يلتزم البرنامج بتوفير خدمات وحلول "مكّاف بها" و"عند الطلب" إلى 50 بلدا بحلول عام 2023 وإلى 60 بلدا بحلول عام 2025 ويُحتسب البلد في الهدف عندما تستخدم الحكومة أو الشركاء في البلد خدمة أو حل واحد على الأقل من البرنامج. ويلتزم البرنامج بتلبية طلبات أفرقة الأمم المتحدة القطرية التي أقرتها اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات للحصول على الخدمات الصادر تكليف بها، على النحو المبين في الهدف الرفيع المستوى 5-1 المحدد بنسبة 100 في المائة. وبالنظر إلى دور البرنامج كمقدم للخدمات على نطاق المنظومة للشركاء الإنسانيين والإنمائيين في مجالات مثل سلاسل الإمداد، والتحويلات القائمة على النقد، والبيانات والتحليلات، والتكنولوجيا، والإدارة والهندسة، فإن الهدف الرفيع المستوى 5-2 يبلغ 50 بلدا في عام 2023 وسيزداد إلى 60 بلدا في عام 2025. ويلتزم البرنامج أيضا بتقديم خدمات ذات نوعية جيدة، على النحو المبين في هدف تحقيق معدل رضا للمستخدمين بنسبة 80 في المائة (الهدف الرفيع المستوى 5-3) طوال المدة التي تغطيها الخطة الاستراتيجية.

الجدول سادسا -5: الأهداف المؤسسية الرفيعة المستوى - الحصيلة الاستراتيجية 5

مؤشر الهدف الرفيع المستوى	خط الأساس لعام 2021	الهدف لعام 2023	الهدف لعام 2025
5- عدد البلدان المستفيدة من خدمات وحلول البرنامج "المكّاف بها" و/أو "عند الطلب"	لا يوجد	50	60
1-5 نسبة البلدان التي تستفيد فيها الحكومات أو الجهات الشريكة لخدمات البرنامج "المكّاف بها" من جميع البلدان التي يطلب فيها فريق الأمم المتحدة القطري خدمات "مكّاف بها" (النسبة المنوية)	لا يوجد	100	100
2-5 عدد البلدان التي يطلب فيها الشركاء حلول البرنامج وخدماته "عند الطلب"	لا يوجد	50	60
3-5 نسبة المستخدمين الراضين عن الخدمات المقدمة	80	80	80

## نتائج الإدارة

12- حدد البرنامج سبع نتائج للإدارة: الفعالية في حالات الطوارئ؛ وإدارة شؤون العاملين؛ والدخول في شراكات فعالة؛ والتمويل الفعال من أجل القضاء على الجوع؛ والأدلة والتعلم؛ والاستفادة من التكنولوجيا؛ والاستفادة من الابتكار. وتتبع هذه النتائج أساساً من الأولويات المؤسسية والعوامل التمكينية الستة<sup>3</sup> المبيّنة في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025، ومجال إضافي. وتُركز نتائج الإدارة السبع والنواتج ذات الصلة على مجالات تركيز الإدارة للفترة 2022-2025 المختارة من ضمن ركائز النتائج الخمس للبرنامج. وهي تدعم مع التنفيذ الفعال للخطة الاستراتيجية على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية.

13- وتُشكل الأهداف المحددة في إطار كل نتيجة من نتائج الإدارة الأساس للمناقشات الاستراتيجية، وتعكسها الأداتان الرئيسيتان لإدارة الأداء المؤسسي في البرنامج: خطة الإدارة وتقرير الأداء السنوي. وتعكس الأهداف الواردة في خطة الإدارة أحدث أرقام التخطيط وآخر التطورات التنظيمية.

## مؤشرات الأداء الرئيسية

14- تُقاس نتائج الإدارة من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية للإدارة التي تتألف من مزيج استراتيجي من المقاييس المؤسسية للبرنامج والمؤشرات المشتركة والتكميلية للأمم المتحدة، مثل المؤشرات الواردة في قرار الجمعية العامة بشأن الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات، والتي تُعبر عن الأولوية الشاملة لدعم تحقيق نتائج جماعية على المستوى القطري.

15- وستدعم نتائج الإدارة ومؤشرات الأداء الرئيسية ذات الصلة إدارة الأداء والمساءلة طوال دورة التخطيط والتنفيذ والرصد والتقييم والإبلاغ. وستُحدّد أيضاً المعايير التي ستكون إدارة البرنامج مساهمة عنها في تنفيذ الخطة الاستراتيجية ودعم أداء البرامج. وتنقسم كل نتيجة من نتائج الإدارة إلى عدد محدود من النواتج حُدّدت لكل منها مؤشرات أداء رئيسية. ويعرض الجدول سادسا 6- غالبية مؤشرات الأداء الرئيسية المحددة في إطار النتائج المؤسسية الجديد مقابل كل نتيجة من نتائج الإدارة (وأهدافها) التي ستُقيّم في نهاية السنة في تقرير الأداء السنوي.

الجدول سادسا 6- مؤشرات الأداء الرئيسية لنتائج الإدارة*				
النتائج	مؤشر الأداء الرئيسي	خط الأساس لعام 2021	الهدف لعام 2022	الهدف لعام 2023
<b>نتيجة الإدارة 1: الفعالية في حالات الطوارئ</b>				
قدرة الطوارئ والفترة الاحتياطية	عدد الأيام التي تم فيها نشر موظفي شعبة عمليات الطوارئ استجابة لحالات الطوارئ	3 400	3 600	3 800
ضمان الاستجابة لحالات الطوارئ في الوقت المناسب (الوفائية) "عدم الندم"	نسبة طلبات الدعم المفاجئة المنسقة والمدعومة على المستوى المؤسسي	64	69	74
تعزيز عمليات الطوارئ	نسبة البلدان التي يغطيها نظام الإنذار المؤسسي التي استفادت من التمويل بالسلف	88	90	90
<b>نتيجة الإدارة 2: إدارة شؤون العاملين</b>				
تنفيذ ممارسات سريعة ومرنة بشأن إدارة شؤون العاملين	نسبة القوة العاملة المستخدمة بعقود قصيرة الأجل	60	55	49
تعزيز أداء القوة العاملة وتحسينها والحفاظ عليها	نسبة الموظفين الذين أكملوا التدريب الإلزامي على الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين ومنع السلوك المسيء والتصدي له في البرنامج	لا يوجد**	95	95
	نسبة المكاتب التي نفذت أدوات مؤسسية لمنع السلوك المسيء والتوعية التي تستهدف الموظفين	50	90	90
زيادة تنوع القوة العاملة	نسبة مؤشرات خطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة التي تم تحقيقها أو تجاوزها	81	88	88
تهيئة بيئة عمل توفّر الرعاية والدعم	نسبة الامتثال لسياسة إدارة الأمن وإطار المساءلة في البرنامج	95	95	95

<sup>3</sup> هذه العوامل التمكينية الست هي شؤون العاملين، والشراكات، والتمويل، والأدلة، والتكنولوجيا، والابتكار.

الجدول سادسا -6: مؤشرات الأداء الرئيسية لنتائج الإدارة*				
النتائج	مؤشر الأداء الرئيسي	خط الأساس لعام 2021	الهدف لعام 2022	الهدف لعام 2023
<b>نتيجة الإدارة 3: الدخول في شراكات فعالة</b>				
يهدف العمل الجماعي المعزز إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة	نسبة المخططات الإنمائية في الخطط الاستراتيجية القطرية التي تتماشى مع أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة	65	75	85
تهدف الشراكات القطرية إلى الوصول إلى الفئات الأكثر ضعفا	نسبة التمويل المقدم من البرنامج إلى الشركاء المتعاونين والممنوح بشكل مباشر قدر الإمكان للمستجيبين المحليين والوطنيين	50	50	55
توسيع الشراكات بموجب التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتسريع التقدم الذي تقوده البلدان في تحقيق هدي التنمية المستدامة 2 و17	عدد الشركاء الذين تم حشدهم في البلد المقدم لدعم التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي والذي سهله البرنامج، مصنفيين حسب النوع	16	17	20
<b>نتيجة الإدارة 4: التمويل الفعال من أجل القضاء على الجوع</b>				
الحفاظ على تموضع البرنامج وقاعدة تمويل قوية له	نسبة المساهمات الواردة مقابل برنامج عمل البرنامج	65	56	56
	الدرجة في مؤشر شفافية المعونة للمبادرة الدولية لشفافية المعونة	99	99	99
	نسبة نفقات الخطط الاستراتيجية القطرية مقابل خطة التنفيذ	90	90	90
تخطيط وتخصيص الموارد بفعالية وكفاءة للأولويات التنظيمية ذات الأهمية الاستراتيجية	نسبة التمويل المرن المحصل	6	8	8
	نسبة الموارد المتاحة حسب مستوى التخصيص: مستوى الخطط الاستراتيجية القطرية	12	20	20
	نسبة الموارد المتاحة حسب مستوى التخصيص: مستوى الحصائل الاستراتيجية	17	25	25
	نسبة الموارد المتاحة حسب مستوى التخصيص: مستوى الأنشطة	70	55	55
الاستفادة من العروض البرمجية للبرنامج من أجل الأنشطة ذات الصلة بالتنمية	حصة التمويل الطوعي المخصصة للأنشطة المتعلقة بالتنمية (النسبة المئوية)	16	18	18
<b>نتيجة الإدارة 5: الأدلة والتعلم</b>				
التقدم العام في تحقيق نتائج الخطط الاستراتيجية القطرية	نسبة مؤشرات الحصائل المحققة أو التي تسير على الطريق الصحيح	58	70	75
	نسبة مؤشرات النواتج المحققة أو التي تسير على الطريق الصحيح	63	80	85
الاستفادة من توصيات المراجعة والتقييم	عدد توصيات المراجعة المعلقة	175	> 175	> القيمة في نهاية عام 2022
	نسبة توصيات التقييم المنفذة (مصنفة حسب نوع التقييم)	58	100	100
	نسبة مشاريع سياسات البرنامج ومشاريع خططه الاستراتيجية القطرية التي تشير صراحة إلى أدلة التقييم	89***	85	90
<b>نتيجة الإدارة 6: الاستفادة من التكنولوجيا</b>				
المزيد من البيانات وبيانات أفضل لاتخاذ القرارات الاستراتيجية والتشغيلية	نسبة الامتثال لمعايير أمن تكنولوجيا المعلومات	92	100	100
تحسين الحلول التكنولوجية لدعم إدارة المستفيدين	نسبة التحويلات النقدية للبرنامج المدعومة رقميا	74	80	80
<b>نتيجة الإدارة 7: الاستفادة من الابتكار</b>				
تعزيز برامج البرنامج من خلال الابتكار	عدد المستفيدين الذين تم الوصول إليهم من خلال الابتكارات	9 ملايين	15 مليونا	25 مليونا

\* يبين الجدول مؤشرات الأداء الرئيسية التي تُبرز أهم التدابير الرفيعة المستوى مقابل نتائج الإدارة.

\*\* توقفت الدورة التدريبية في مجال التحرش الجنسي وإساءة استخدام السلطة خلال عام 2021 وقدمت دورة جديدة في منتصف عام 2022.

\*\*\* لم يجمع مؤشر الأداء الرئيسي هذا في عام 2021 لأنه تم تقديمه في إطار النتائج المؤسسية الجديد. قيمة خط الأساس من منتصف عام 2022.

### التكلفة لكل مستفيد

- 16- من المتوقع أن توفّر المتطلبات التشغيلية لعام 2023 ما عدده 38.2 مليون حصة غذائية بمتوسط تكلفة يومية لكل مستفيد قدرها 0.45 دولار أمريكي (انظر الجدول سادسا -7). وهذا الرقم هو متوسط عالمي مرجح يُعبر عن مجموعة من الأنشطة بتكلفة يومية متوقعة متفاوتة لكل مستفيد، مثل البرامج المدرسية (0.27 دولار أمريكي)، وأنشطة التغذية (0.34 دولار أمريكي)، وإنشاء الأصول المجتمعية والأسرية (0.62 دولار أمريكي)، وتحويلات الموارد غير المشروطة (0.49 دولار أمريكي)، ومن المتوقع أن يُشكل آخرها أكثر من 66 في المائة من جميع التحويلات اليومية المقدمة من البرنامج.
- 17- وتختلف التكلفة اليومية لكل مستفيد باختلاف أهداف البرنامج والفئات المستهدفة. فعلى سبيل المثال، وبالنظر إلى الحجم الصغير نسبيا للحصص الغذائية، تقل التكلفة في البرامج المدرسية وأنشطة التغذية لكل مستفيد عما في الأنشطة التي توفّر حصة يومية كاملة تحتوي على ما يقرب من 100 سعر حراري. ومن ناحية أخرى، فإن ارتفاع قيمة التحويلات لكل يوم من أيام المساعدة المرتبطة بأنشطة مثل إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية، وإنشاء المهارات وسبل العيش الأسرية والفردية، وإجراءات الحماية من الصدمات المناخية يميل إلى زيادة التكلفة اليومية لكل مستفيد.

## الجدول سادسا - 7: التكلفة اليومية لكل مستفيد - المتطلبات التشغيلية لعام 2023

المجموع		القسمان المجتمعية		التحويلات القائمة على النقد		الأغذية		فئة النشاط
متوسط التكلفة اليومية لكل مستفيد، بما في ذلك تكاليف الدعم غير المباشرة (بالدولار الأمريكي)	عدد الحصص الغذائية أو الاستحقاقات اليومية (بالملايين)	متوسط التكلفة اليومية لكل مستفيد، بما في ذلك تكاليف الدعم غير المباشرة (بالدولار الأمريكي)	عدد الاستحقاقات اليومية (بالملايين)	متوسط التكلفة اليومية لكل مستفيد، بما في ذلك تكاليف الدعم غير المباشرة (بالدولار أمريكي)	عدد الاستحقاقات اليومية (بالملايين)	متوسط التكلفة اليومية لكل مستفيد، بما في ذلك تكاليف الدعم غير المباشرة (بالدولار الأمريكي)	عدد الحصص الغذائية اليومية (بالملايين)	
0.49	25 307.0	0.33	1 533.3	0.66	8 092.5	0.42	15 681.2	تحويلات الموارد غير المشروطة
0.34	5 839.0	0.54	29.2	0.60	541.7	0.31	5 268.1	أنشطة التغذية
0.27	4 255.3	0.36	342.4	0.42	671.9	0.23	3 241.0	البرامج المدرسية
0.62	1 829.0	0.56	4.2	0.62	1 374.3	0.60	450.5	إنشاء الأصول المجتمعية والأسرية
0.64	412.4	1.22	0.2	0.65	235.6	0.63	176.5	إنشاء المهارات وسبل العيش الأسرية والفردية
0.65	327.0	0.94	6.0	0.70	216.7	0.53	104.3	إجراءات الحماية ضد الصدمات المناخية
0.30	206.1	1.00	1.9	0.32	153.5	0.22	50.8	دعم قطاع الحماية الاجتماعية
0.54	76.1	0.45	6.5	0.76	28.8	0.39	40.9	برامج دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة
0.51	3.1	-	-	0.53	1.8	0.47	1.3	الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر
0.45	38 255.0	0.34	1 923.7	0.64	11 316.8	0.38	25 014.6	جميع الأنشطة