

ANNEXE VI

Cibles institutionnelles de haut niveau, indicateurs de performance clés relatifs aux résultats de gestion et coût par bénéficiaire

Vue d'ensemble

1. Le [Cadre de résultats institutionnels du PAM pour 2022-2025](#) est l'outil opérationnel utilisé pour guider la mise en œuvre du nouveau Plan stratégique et il énonce à cette fin les effets directs et les produits que le PAM entend obtenir dans le cadre de ses programmes ainsi que la façon dont il procèdera pour y parvenir au regard de sept résultats de gestion fondés sur les six facteurs favorables au niveau organisationnel déterminés dans le Plan stratégique pour 2022-2025. Pour la première fois, y sont définies des cibles de haut niveau pour chacun des cinq effets directs énoncés dans le Plan stratégique, outre les indicateurs de performance clés associés aux différents résultats de gestion. Complété par la politique en matière de plans stratégiques de pays, le Cadre de résultats institutionnels constitue un cadre de performance et de reddition de comptes qui permet au PAM de mesurer et de montrer l'action qu'il mène face aux besoins humanitaires ainsi que la contribution qu'il apporte au renforcement de la capacité des gouvernements à réaliser le Programme de développement durable à l'horizon 2030. Eu égard à l'obligation de rendre compte, on trouvera aussi dans la présente annexe, une analyse du coût quotidien de l'assistance que fournit le PAM, par bénéficiaire direct.

Cibles institutionnelles de haut niveau

2. Les cibles institutionnelles de haut niveau définissent les ambitions du PAM concernant chacun des cinq effets directs stratégiques du Plan stratégique pour 2022-2025. Les indicateurs de produit et d'effet direct utilisés pour mesurer les résultats obtenus au regard de ces cibles sont présentés dans le Cadre de résultats institutionnels. Chaque effet direct stratégique est associé à trois à cinq cibles de haut niveau liées à des indicateurs, ce qui donne une indication de l'équilibre et de la hiérarchisation des priorités entre les différents effets directs stratégiques du PAM. On trouvera une description détaillée des effets directs stratégiques et des cibles de haut niveau connexes dans le [Cadre de résultats institutionnels pour 2022-2025](#).

Effet direct stratégique 1 – Les populations sont mieux à même de satisfaire leurs besoins alimentaires et nutritionnels urgents

3. Le PAM s'engage à prendre toutes les mesures de prévention et d'intervention relevant de sa compétence et à user de son influence pour ramener à zéro le nombre de pays où des populations sont en situation de famine (cible de haut niveau 1). Pour cela, il doit porter assistance aux populations touchées avant que la faim n'atteigne des niveaux catastrophiques et collaborer étroitement avec des organismes répondant à d'autres besoins vitaux. Les indicateurs connexes portent sur la rapidité, le ciblage et la qualité de l'assistance du PAM. La cible relative au pourcentage de personnes en situation d'insécurité alimentaire aiguë qui bénéficient de l'assistance d'urgence du PAM (indicateur de haut niveau 1.2) sera portée de 44 pour cent en 2023 à 50 pour cent en 2025. Le PAM devra donc accroître son aide d'urgence en fonction des besoins, tout en continuant de tenir compte des interventions complémentaires menées par les gouvernements et les partenaires dans le système humanitaire.

4. La contribution du PAM à la prévention et au traitement de la malnutrition dans le cadre de ses interventions d'urgence est représentée par l'indicateur de haut niveau 1.2. L'objectif est de parvenir progressivement à la cible fixée pour 2025, à savoir faire en sorte que 70 pour cent des femmes et des enfants ayant besoin d'une aide bénéficient des services du PAM, conformément aux engagements pris par ce dernier au titre du Plan d'action mondial contre l'émaciation des enfants¹. Afin d'améliorer la qualité de ses interventions et compte tenu des cibles fixées lors du Sommet sur la nutrition pour la croissance de 2021, le PAM a l'intention d'augmenter progressivement la part de ses transferts en nature adéquats sur le plan nutritionnel, pour la porter de 50 pour cent en 2023 à 80 pour cent en 2025 (indicateur de haut niveau 1.3). Entre 2023 et 2025, une fois que seront entrées en vigueur une nouvelle politique relative aux transferts de type monétaire et des directives concernant les analyses des besoins essentiels, il prévoit de doubler le nombre de pays où il mène des opérations de transfert de type monétaire répondant aux besoins essentiels de la population (indicateur de haut niveau 1.4). La cible consistant à commencer les transferts dans les trois jours suivant le déclenchement d'une situation d'urgence soudaine rend le PAM responsable au regard de la concrétisation des objectifs de référence du cycle des programmes d'action humanitaire, établis par le Comité permanent interorganisations (indicateur de haut niveau 1.5).

TABLEAU A.VI.1: CIBLES INSTITUTIONNELLES DE HAUT NIVEAU – EFFET DIRECT STRATÉGIQUE 1

Indicateur de haut niveau	Valeur de référence (2021)	Valeur cible (2023)	Valeur cible (2025)
1. Nombre de pays dont la population connaît une situation de famine	4*	0	0
1.1 Pourcentage de personnes en situation d'insécurité alimentaire aiguë qui bénéficient de l'assistance d'urgence du PAM	38	44	50
1.2 Pourcentage de femmes et d'enfants ayant besoin d'aide qui bénéficient des services du PAM destinés à prévenir et à traiter l'émaciation	s.o.	60	70
1.3 Pourcentage des transferts en nature du PAM qui sont adéquats sur le plan nutritionnel	s.o.	50	80
1.4 Nombre de pays qui mènent des opérations en espèces adaptées aux besoins essentiels des populations	s.o.	25	50
1.5 Délai médian avant que le premier transfert du PAM parvienne aux personnes concernées après une situation d'urgence survenant brutalement	4 jours (2020–2021)	3 jours	3 jours

* Sont inclus les pays dont la population vit dans des conditions proches de la famine (phase 5 du Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire).

Effet direct stratégique 2 – Les populations obtiennent de meilleurs résultats sur le plan de la nutrition, de la santé et de l'éducation

5. En intensifiant les services qui s'attaquent aux causes immédiates et profondes de la malnutrition ainsi que les opérations et les activités de sensibilisation visant à assurer que tous les enfants qui souffrent de la faim reçoivent un repas nutritif à l'école, le PAM contribue à remédier aux vulnérabilités structurelles et à renforcer le capital humain.

¹ Site Web consacré au [Plan d'action mondial contre l'émaciation des enfants](#) (en anglais).

6. La cible de haut niveau principale associée à l'effet direct stratégique 2 traduit l'importance que revêt l'accès à une nutrition adéquate pendant les 1 000 premiers jours de la vie pour éviter la malnutrition et ses répercussions à long terme. Parallèlement, conscient que la nutrition des enfants nécessite des investissements s'étendant aux 8 000 premiers jours de la vie, le PAM mène des activités d'alimentation scolaire en lien avec des programmes de santé à l'école, ce qui permet d'améliorer les systèmes d'éducation et l'apprentissage tout en renforçant la santé et la nutrition des enfants. Il s'engage à assurer à 57,9 millions d'enfants (soit le nombre total de bénéficiaires directs au titre des indicateurs 2.1 et 2.2) l'accès à de meilleurs services en matière de santé, de nutrition et d'éducation d'ici à 2023. La cible fixée pour 2023 est plus élevée que celle fixée pour 2025 (à savoir 46 millions d'enfants) en raison des besoins plus importants liés à la crise alimentaire mondiale qui sévit actuellement. Si les besoins continuaient d'augmenter, la cible associée à l'indicateur de haut niveau 2 pour 2025 serait révisée en conséquence.
7. Le PAM compte œuvrer avec les gouvernements et les partenaires pour fournir des repas nutritifs à 91 millions d'enfants² en 2023 et à 100 millions en 2025, dans le cadre des programmes nationaux d'alimentation scolaire. Il entend par ailleurs porter le pourcentage de programmes nationaux fournissant un ensemble complet de services concernant la santé et la nutrition à l'école, de 61 pour cent en 2023 à 80 pour cent en 2025.

TABLEAU A.VI.2: CIBLES INSTITUTIONNELLES DE HAUT NIVEAU – EFFET DIRECT STRATÉGIQUE 2			
Indicateur de haut niveau	Valeur de référence (2021)	Valeur cible (2023)	Valeur cible (2025)
2. Nombre d'enfants ayant accès à des services améliorés en matière de santé, de nutrition et d'éducation avec l'assistance du PAM (en millions)	32,3 (2020)	57,9	46
2.1 Nombre de femmes et d'enfants qui bénéficient des services du PAM conçus pour prévenir et traiter la malnutrition pendant les 1 000 premiers jours de la vie (en millions)	17,3	33,8	25
2.2 Nombre d'enfants qui reçoivent des repas nutritifs à l'école pendant les 7 000 jours suivants (en millions)			
- de la part du PAM	15	24	21
- de la part des gouvernements et des partenaires	91	91	100
2.3 Pourcentage de programmes nationaux d'alimentation scolaire fournissant un ensemble complet de services de santé et de nutrition à l'école grâce à l'appui du PAM et des partenaires	61	61	> 80

² Selon les données tirées du rapport [La situation de l'alimentation scolaire dans le monde en 2020](#).

Effet direct stratégique 3 – Les populations disposent de moyens d’existence améliorés et durables

8. Le PAM contribuera à changer la vie et à sauver des vies, en mettant en œuvre des programmes intégrés qui tiennent compte des risques et contribuent à renforcer la résilience des ménages et des communautés vivant en milieu rural ou urbain. Il s’engage à aider 20 millions de personnes à se doter de moyens d’existence plus résilients d’ici à 2023 et à augmenter ce chiffre progressivement pour atteindre 23 millions de personnes en 2025, contre 14 millions en 2021. L’indicateur de haut niveau principal associé à l’effet direct stratégique 3 permet de suivre, grâce aux trois indicateurs auxiliaires énumérés ci-après, les progrès réalisés pour mettre en place des moyens d’existence plus résilients: le nombre de personnes bénéficiant d’initiatives qui consolident leurs moyens d’existence (3.1), le nombre de petits exploitants bénéficiant de services appuyés par le PAM qui contribuent à améliorer les filières et les services de commercialisation (3.2) et le nombre de personnes couvertes par une assurance contre le risque climatique ou bénéficiant de programmes de financement fondé sur les prévisions appuyés par le PAM (3.3). Les cibles relatives à ces trois indicateurs augmenteront tous les deux ans entre 2021 et 2025.

TABLEAU A.VI.3: CIBLES INSTITUTIONNELLES DE HAUT NIVEAU – EFFET DIRECT STRATÉGIQUE 3			
Indicateur de haut niveau	Valeur de référence (2021)	Valeur cible (2023)	Valeur cible (2025)
3. Nombre de personnes disposant de moyens d’existence plus résilients pour faire face aux risques et aux chocs grâce à l’assistance du PAM (en millions)*	14	20	23
3.1 Nombre de personnes bénéficiant d’initiatives de renforcement de la résilience qui consolident leurs moyens d’existence, y compris les écosystèmes (en millions)	10	12,5	15
3.2 Nombre de petits exploitants bénéficiant, de la part du PAM, d’un appui qui a amélioré les chaînes de valeur et renforcé les services de commercialisation (en millions)	0,41	1	1,5
3.3 Nombre de personnes bénéficiant d’une protection financière contre les aléas climatiques (en millions)	3,5	6,5	9

* Conformément à l’engagement pris par le PAM de mener des activités d’aide humanitaire et de développement intégrées, échelonnées et stratifiées, la cible principale tient compte du fait que les personnes peuvent bénéficier d’un ensemble intégré d’activités, ce qui représente donc un chevauchement de 1,5 million de personnes (300 000 petits exploitants agricoles et leurs familles) qui reçoivent une assistance mesurée par les indicateurs 3.1 et 3.2, et de 1,1 million de personnes qui reçoivent une assistance mesurée par les indicateurs 3.1 et 3.3.

Effet direct stratégique 4 – Les programmes et les systèmes nationaux sont renforcés

9. L’effet direct traduit les engagements pris par le PAM d’intervenir par l’intermédiaire des systèmes nationaux de préparation aux situations d’urgence et d’intervention en cas de crise ainsi que des programmes et systèmes de protection sociale et de sécurité alimentaire, et de les renforcer, notamment en jouant le rôle d’intermédiaire dans la mise en place d’accords de coopération Sud-Sud et de coopération triangulaire.

10. Le PAM renforcera les programmes et systèmes nationaux dans 52 pays d'ici à 2023, et dans 56 pays d'ici à 2025. L'indicateur principal associé à l'effet direct stratégique 4 concerne le nombre de politiques, de stratégies, de programmes et d'autres composantes de systèmes nationaux liés aux objectifs de développement durable (ODD) qui sont améliorés grâce à l'appui fourni par le PAM en matière de renforcement des capacités. Il est complété par des indicateurs relatifs aux nombres de pays bénéficiant d'un appui du PAM – et aux résultats de cet appui – en matière de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise (4.1), de systèmes de protection sociale (4.2) et de systèmes alimentaires (4.3) ainsi qu'au nombre de pays déterminés à renforcer leur soutien en faveur des programmes d'alimentation scolaire dans leurs politiques nationales et leurs budgets (4.4). Les valeurs cibles fixées pour 2023 de tous les indicateurs relevant de l'effet direct stratégique 4 témoignent d'une progression linéaire entre 2021 (valeurs de référence) et 2025 (valeurs cibles).

TABLEAU A.VI.4: CIBLES INSTITUTIONNELLES DE HAUT NIVEAU – EFFET DIRECT STRATÉGIQUE 4			
Indicateur de haut niveau	Valeur de référence (2021)	Valeur cible (2023)	Valeur cible (2025)
4. Nombre de pays disposant de programmes et de systèmes renforcés grâce à l'appui du PAM	49	52	56
4.1 Nombre de pays mieux préparés et mieux à même de faire face aux situations d'urgence au moyen de systèmes nationaux	30	32	35
4.2 Nombre de pays dont le système national de protection sociale aide mieux la population à parvenir à la sécurité alimentaire, à avoir une alimentation saine et à satisfaire ses besoins essentiels ou à gérer les risques	47	53	60
4.3 Nombre de pays où le PAM contribue à rendre les systèmes alimentaires plus durables et plus résilients	36	40	45
4.4 Nombre de pays qui se sont engagés en faveur des programmes d'alimentation scolaire ou ont renforcé leurs engagements à cet égard dans leurs:			
- politiques nationales	41	41	49
- budgets	0	1	5

Effet direct stratégique 5 – Les acteurs de l'aide humanitaire et du développement sont plus efficaces et plus efficaces

11. Au titre de cet effet direct stratégique, le PAM s'engage à fournir des services et des solutions "délégés" ou "à la demande" dans 50 pays d'ici à 2023 et dans 60 pays d'ici à 2025. Sont pris en compte les pays dans lesquels les pouvoirs publics ou les partenaires présents sur place ont utilisé au moins un service ou une solution du PAM. Celui-ci s'engage à répondre aux demandes de services délégués formulées par les équipes de pays des Nations Unies et approuvées par le Comité permanent interorganisations, comme le montre la cible associée à l'indicateur 5.1, fixée à 100 pour cent. Sachant que le PAM joue au profit des partenaires de l'action humanitaire et du développement le rôle de prestataire de services à l'échelle du système dans des domaines tels que la chaîne d'approvisionnement, les transferts de type monétaire, les données et l'analyse de données, les technologies, l'administration et l'ingénierie, la cible associée à l'indicateur 5.2 est fixée à 50 pays en 2023 pour être portée à 60 pays en 2025. Par ailleurs, le PAM s'engage à assurer des services de qualité, comme en témoigne la cible, fixée à 80 pour cent d'utilisateurs satisfaits (indicateur 5.3) sur l'ensemble de la période couverte par le Plan stratégique.

TABLEAU A.VI.5: CIBLES INSTITUTIONNELLES DE HAUT NIVEAU – EFFET DIRECT STRATÉGIQUE 5			
Indicateur de haut niveau	Valeur de référence (2021)	Valeur cible (2023)	Valeur cible (2025)
5. Nombre de pays bénéficiant de services et de solutions "délégés" ou "à la demande" assurés par le PAM	s.o.	50	60
5.1 Proportion de pays dans lesquels le gouvernement ou les partenaires bénéficient de "services délégués" assurés par le PAM sur l'ensemble des pays où l'équipe de pays des Nations Unies demande des services de ce type (en pourcentage)	s.o.	100	100
5.2 Nombre de pays dans lesquels les gouvernements ou les partenaires sollicitent des solutions et des services "à la demande" assurés par le PAM et en bénéficient	s.o.	50	60
5.3 Pourcentage d'utilisateurs satisfaits des services fournis	80	80	80

Résultats de gestion

12. Le PAM a défini sept résultats de gestion: efficacité dans les situations d'urgence; gestion du personnel; mise en place de partenariats efficaces; efficacité du financement visant à venir à bout de la faim; données probantes et apprentissage; mise à profit des technologies; mise à profit des innovations. Ces résultats découlent en grande partie des priorités institutionnelles et des six facteurs favorables³ énoncés dans le Plan stratégique pour 2022-2025, auxquels vient s'ajouter un domaine supplémentaire. Les sept résultats de gestion et les produits connexes sont axés sur les domaines d'action privilégiés en matière de gestion pour la période 2022-2025, issus des cinq volets de résultats du PAM. Ensemble, ils contribuent à la mise en œuvre efficace du Plan stratégique aux niveaux national, régional et mondial.

³ Les six facteurs en question sont le personnel, les partenariats, le financement, les données probantes, la technologie et l'innovation.

13. Les cibles fixées au titre des différents résultats de gestion constituent la base des discussions stratégiques et sont reprises dans les principaux outils institutionnels de gestion de la performance, à savoir le Plan de gestion et le rapport annuel sur les résultats. Les valeurs cibles figurant dans le Plan de gestion tiennent compte des chiffres prévisionnels les plus récents et des dernières évolutions organisationnelles.

Indicateurs de performance clés

14. Les résultats de gestion sont évalués à l'aune d'indicateurs de performance clés composés d'un ensemble stratégique de paramètres propres au PAM et d'indicateurs complémentaires communs au système des Nations Unies – comme ceux mentionnés dans la résolution de l'Assemblée générale des Nations Unies relative à l'examen quadriennal complet – qui traduisent la priorité fondamentale accordée à l'obtention de résultats collectifs au niveau des pays.
15. Les résultats de gestion et les indicateurs de performance clés connexes appuieront la gestion de la performance et permettront de rendre compte de l'action menée tout au long du cycle de planification, de mise en œuvre, de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports. En outre, ils définissent les normes dont l'application fait partie des responsabilités incombant à la direction du PAM dans le cadre de la mise en œuvre du Plan stratégique et du soutien à la performance des programmes. Chaque résultat de gestion est ventilé en un nombre limité de produits assortis d'indicateurs de performance clés. On trouvera dans le tableau A.VI.6, la plupart des indicateurs de performance clés définis dans le nouveau Cadre de résultats institutionnels, par résultat de gestion, ainsi que les cibles correspondantes. L'évaluation sera effectuée à la fin de l'année dans le rapport annuel sur les résultats.

TABLEAU A.VI.6: INDICATEURS DE PERFORMANCE CLÉS RELATIFS AUX RÉSULTATS DE GESTION*				
Produit	Indicateur de performance clé	Valeur de référence (2021)	Valeur cible (2022)	Valeur cible (2023)
Résultats de gestion 1: Efficacité dans les situations d'urgence				
Capacité d'intervention d'urgence et de mobilisation immédiate de renforts	Nombre de jours pendant lesquels du personnel de la Division des opérations d'urgence a été déployé pour faire face à des situations d'urgence	3 400	3 600	3 800
Conduite en temps voulu d'interventions d'urgence (préventives) "sans regret"	Pourcentage de demandes de renfort coordonnées et appuyées en cas d'amplification des interventions décidée au niveau central	64	69	74
Renforcement des procédures d'urgence	Pourcentage de pays inclus dans le système interne d'alerte qui ont bénéficié d'un préfinancement	88	90	90

TABLEAU A.VI.6: INDICATEURS DE PERFORMANCE CLÉS RELATIFS AUX RÉSULTATS DE GESTION*				
Produit	Indicateur de performance clé	Valeur de référence (2021)	Valeur cible (2022)	Valeur cible (2023)
Résultats de gestion 2: Gestion du personnel				
Réactivité et souplesse des pratiques de gestion du personnel	Pourcentage des effectifs employés dans le cadre de contrats de courte durée	60	55	49
Performance et amélioration du personnel encouragées et préservées	Pourcentage d'employés ayant suivi les formations obligatoires concernant la protection contre l'exploitation et les atteintes sexuelles et la prévention et la lutte contre les comportements abusifs au PAM	s.o.**	95	95
	Pourcentage de bureaux qui ont mis en œuvre des outils institutionnels de prévention des comportements abusifs et de sensibilisation à l'intention des employés	50	90	90
Diversification des effectifs	Pourcentage d'indicateurs figurant dans le Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'avancement des femmes atteints ou dépassés	81	88	88
Bienveillance et soutien au sein de l'environnement de travail	Pourcentage d'application de la politique du PAM en matière de gestion de la sécurité et du cadre général d'organisation des responsabilités du PAM	95	95	95
Résultats de gestion 3: Mise en place de partenariats efficaces				
Une action collective renforcée vise à réaliser les ODD	Pourcentage de plans d'ensemble des plans stratégiques de pays qui sont conformes aux plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable	65	75	85
Les partenariats noués à l'échelon des pays visent à venir en aide aux personnes les plus vulnérables	Pourcentage de fonds du PAM destinés aux partenaires coopérants fournis aussi directement que possible aux intervenants locaux et nationaux	50	50	55
Les partenariats noués dans le cadre de la coopération Sud-Sud et de la coopération triangulaire ont été développés pour accélérer les progrès accomplis sur la voie de la réalisation des ODD 2 et 17 sous la direction des pays	Nombre de partenaires mobilisés dans le pays pour appuyer les initiatives de coopération Sud-Sud et de coopération triangulaire menées avec l'aide du PAM, ventilé par type	16	17	20

TABLEAU A.VI.6: INDICATEURS DE PERFORMANCE CLÉS RELATIFS AUX RÉSULTATS DE GESTION*				
Produit	Indicateur de performance clé	Valeur de référence (2021)	Valeur cible (2022)	Valeur cible (2023)
Résultats de gestion 4: Efficacité du financement visant à venir à bout de la faim				
Maintenir le positionnement du PAM et une base de financement solide	Pourcentage de contributions reçues par rapport au programme de travail du PAM	65	56	56
	Score selon l'indice de transparence de l'aide de l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide	99	99	99
	Pourcentage des dépenses des plans stratégiques de pays au regard du plan d'exécution	90	90	90
Planification et affectation efficaces et efficientes des ressources en fonction des priorités organisationnelles d'importance stratégique	Pourcentage de fonds souples mobilisés	6	8	8
	Pourcentage de ressources mises à disposition par niveau de préaffectation: au niveau des plans stratégiques de pays	12	20	20
	Pourcentage de ressources mises à disposition par niveau de préaffectation: au niveau des effets directs stratégiques	17	25	25
	Pourcentage de ressources mises à disposition par niveau de préaffectation: au niveau des activités	70	55	55
Exploitation efficace des offres de programmes du PAM pour les activités relatives au développement	Part des contributions volontaires allouée aux activités relatives au développement (<i>en pourcentage</i>)	16	18	18
Résultats de gestion 5: Données probantes et apprentissage				
Produit	Indicateur de performance clé	Valeur de référence (2021)	Valeur cible (2022)	Valeur cible (2023)
Progrès accomplis globalement dans la concrétisation des résultats des plans stratégiques de pays	Pourcentage de valeurs cibles associées aux indicateurs d'effet direct atteintes ou en voie de l'être	58	70	75
	Pourcentage de valeurs cibles associées aux indicateurs de produit atteintes ou en voie de l'être	63	80	85
Utilisation des recommandations issues des audits et des évaluations	Nombre de recommandations d'audit en attente	175	< 175	< au nombre enregistré fin 2022
	Pourcentage de recommandations issues d'évaluations qui ont été appliquées (ventilées par type d'évaluation)	58	100	100
	Pourcentage de projets de politiques et de projets de plans stratégiques de pays du PAM qui renvoient expressément à des données factuelles issues d'évaluations	89***	85	90

TABLEAU A.VI.6: INDICATEURS DE PERFORMANCE CLÉS RELATIFS AUX RÉSULTATS DE GESTION*				
Produit	Indicateur de performance clé	Valeur de référence (2021)	Valeur cible (2022)	Valeur cible (2023)
Résultats de gestion 6 : Mise à profit des technologies				
Données en plus grand nombre et de meilleure qualité pour la prise de décisions stratégiques et opérationnelles	Pourcentage d'application des normes de sécurité dans le domaine des technologies de l'information	92	100	100
Solutions technologiques améliorées à l'appui de la gestion des bénéficiaires	Pourcentage de transferts monétaires du PAM reposant sur des technologies numériques	74	80	80
Résultats de gestion 7 : Mise à profit des innovations				
Les programmes du PAM sont renforcés grâce aux innovations	Nombre de bénéficiaires recevant une assistance au moyen d'innovations	9 millions	15 millions	25 millions

* Le tableau présente les indicateurs de performance clés correspondant aux mesures de haut niveau les plus pertinentes au regard des résultats de gestion.

** Le cours sur le harcèlement sexuel et l'abus de pouvoir n'a pas été dispensé en 2021; un nouveau cours a été mis en place à la mi-2022.

*** Cet indicateur de performance clé n'a pas été collecté en 2021 car il a été mis au point dans le nouveau Cadre de résultats institutionnels. La valeur de référence correspond à la valeur à la fin du premier semestre de 2022.

Coût par bénéficiaire

16. Les besoins opérationnels relatifs à 2023 devraient permettre de fournir 38,2 milliards de rations, pour un coût quotidien moyen par bénéficiaire de 0,45 dollar É.-U. (voir le tableau A.VI.7). Ce chiffre est calculé comme une moyenne pondérée globale des différents coûts quotidiens prévisionnels par bénéficiaire associés à un éventail d'activités, notamment les programmes en milieu scolaire (0,27 dollar), les activités nutritionnelles (0,34 dollar), les activités de création d'actifs communautaires et familiaux (0,62 dollar) et les transferts de ressources non assortis de conditions (0,49 dollar), ces derniers représentant plus de 66 pour cent de l'ensemble des transferts quotidiens que devrait assurer le PAM.
17. Le coût quotidien par bénéficiaire varie selon les objectifs du programme considéré et le groupe cible. Par exemple, compte tenu de la taille relativement réduite des rations distribuées dans leur cadre, les programmes en milieu scolaire et les activités nutritionnelles reviennent moins cher par bénéficiaire que les activités supposant l'apport de rations quotidiennes complètes (environ 2 100 kilocalories). En revanche, la valeur plus élevée des transferts par jour d'assistance, qui est associée aux activités de création d'actifs communautaires et familiaux, aux activités d'acquisition de compétences et de création de moyens d'existence au niveau des individus et des ménages et aux mesures de protection contre les chocs climatiques, tendent à augmenter le coût quotidien par bénéficiaire.

TABLEAU A.VI.7: COÛT QUOTIDIEN PAR BÉNÉFICIAIRE – BESOINS OPÉRATIONNELS POUR 2023

Catégorie d'activités	Produits alimentaires			Transferts de type monétaire		Bons-produits		Total
	Nombre de rations quotidiennes (en millions)	Coût quotidien moyen par bénéficiaire, coûts d'appui indirects compris (en dollars)	Nombre d'aides quotidiennes (en millions)	Coût quotidien moyen par bénéficiaire, coûts d'appui indirects compris (en dollars)	Nombre d'aides quotidiennes (en millions)	Coût quotidien moyen par bénéficiaire, coûts d'appui indirects compris (en dollars)	Nombre de rations ou d'aides quotidiennes (en millions)	Coût quotidien moyen par bénéficiaire, coûts d'appui indirects compris (en dollars)
Transferts de ressources non assortis de conditions	15 681,2	0,42	8 092,5	0,66	1 533,3	0,33	25 307,0	0,49
Activités nutritionnelles	5 268,1	0,31	541,7	0,60	29,2	0,54	5 839,0	0,34
Programmes en milieu scolaire	3 241,0	0,23	671,9	0,42	342,4	0,36	4 255,3	0,27
Création d'actifs communautaires et familiaux	450,5	0,60	1 374,3	0,62	4,2	0,56	1 829,0	0,62
Acquisition de compétences et création de moyens d'existence au niveau des individus et des ménages	176,5	0,63	235,6	0,65	0,2	1,22	412,4	0,64
Mesures de protection contre les chocs climatiques	104,3	0,53	216,7	0,70	6,0	0,94	327,0	0,65
Appui sectoriel en faveur de la protection sociale	50,8	0,22	153,5	0,32	1,9	1,00	206,1	0,30
Programmes d'appui aux marchés agricoles au profit des petits exploitants	40,9	0,39	28,8	0,76	6,5	0,45	76,1	0,54
Préparation aux situations d'urgence et action immédiate	1,3	0,47	1,8	0,53	-	-	3,1	0,51
Ensemble des activités	25 014,6	0,38	11 316,8	0,64	1 923,7	0,34	38 255,0	0,45