صندوق التحوّل
لتغيير الحياة

مشاورات غير رسمية

16 سبتمبر/أيلول 2022

برنامج الأغذية العالمي
روما، إيطاليا

الغرض

1 - وافق المجلس التنفيذي في دورته السنوية المنعقدة في يونيو/حزيران 2022 على استخدام 55 مليون دولار أمريكي من الصندوق العام لإنشاء صندوق التحوّل لتغيير الحياة (CLTF)، الذي يسعى إلى تعزيز الدعم الذي يقدّمه **البرنامج** إلى الحكومات من أجل تحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة لعام 2030، ولا سيما هدفا التنمية المستدامة 2 و17.

2 - وطلب المجلس أيضا إلى **البرنامج** أن يقدّم معلومات إضافية عن الأنشطة المتوخاة والبلدان التي ستحظى من باب الأولوية بتمويل صندوق التحوّل لتغيير الحياة، وعن آلية الاختيار والتخصيص التي ستُستخدم، وعن مؤشرات الأداء الرئيسية التي وُضعت خصيصا لقياس نتائج البرنامج وأثره، وعن كيفية ضمان التعاون مع الشركاء الآخرين، ولا سيما الشركاء الإنمائيين.

الخلفية

3 - في عام 2021، قدّم **البرنامج** مساعدات مهمّة جدا إلى 128 مليون شخص في أكثر من 120 بلدا، وكان الكثير من هذه البلدان تشهد أزمة ممتدة. وفي عام 2022، في سياق الأزمة العالمية المتعلقة بالأغذية والوقود والأسمدة، تزداد عمليات **البرنامج** لتصل إلى أكثر من 150 مليون شخص- وهو مستوى قياسي لكنه لا يزال أقلّ من نصف الأشخاص البالغ عددهم 345 مليون شخص الذين يعانون من جوع حادّ في البلدان التي يعمل فيها **البرنامج**. فبكل بساطة، لا تواكب الموارد المتاحة الاحتياجات المتزايدة، مما يُبرز الحاجة الملحّة إلى ربط المساعدة الطارئة بالاستثمارات المتوسطة والطويلة الأجل التي تجرى لإيجاد حلول هيكلية ونظمية. وكما شدّدت عليه توصية لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي بشأن محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، التي يلتزم بها **البرنامج** والعديد من كيانات الأمم المتحدة الأخرى، يجب على المجتمع الدولي أن يعمل معا لضمان "الوقاية دائما، والتنمية حيثما أمكن، والعمل الإنساني عند الضرورة".

4 - وتُجسِّد الخطة الاستراتيجية **للبرنامج** للفترة 2022-2025 هذا النَّهج المتعدد المسارات، محدّدة العمل الذي ينبغي أن يضطلع به **البرنامج** لإنقاذ الأرواح وتغيير الحياة ومساندة البلدان على تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وذلك في شراكة وثيقة مع الجهات الفاعلة الأخرى. وفي الوقت الذي يولي فيه **البرنامج** الأولوية للحاجة إلى إنقاذ أرواح الأشخاص الذين يواجهون حالات طوارئ، يلتزم أيضا بدعم الحكومات في الحد من الجوع والقضاء عليه، وتشجيع الاعتماد على الذات، ومنع تكرار الأزمات على مرّ الزمن.

5 - ووَجَد تقييمٌ استراتيجي تناول التمويل الذي تلقاه عمل **البرنامج** في الفترة الممتدة بين عامي 2014 و2019 أن العمليات التي أجراها **البرنامج** في ظلّ الأزمات التي لم تتركّز عليها أنظار العالم كثيرا وأنشطته الرامية إلى بناء القدرة على الصمود وتحقيق التنمية لم تتلقَّ تمويلا ضخما. وأكّد المديرون الإقليميون والقطريون التابعون **للبرنامج** هذا الاستنتاج. وهناك حاجة إلى تمويل إضافي يمكن التنبؤ به، وإلى طرق جديدة لعقد الشراكات من أجل ضمان إمكانية إسهام **البرنامج** في إيجاد حلول هيكلية دائمة تمنع وقوع حالات طوارئ حيثما أمكن وتتيح بناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات المتكررة، مع الحفاظ على قدرة **البرنامج** على تقديم المساعدة في حالات الطوارئ.

6 - ويساعد صندوق التحوّل لتغيير الحياة على سدّ هذه الفجوة من خلال تزويد مكاتب قطرية مختارة بتمويل تحفيزي يمكّن **البرنامج** من تقديم دعم أفضل للحكومات في تصميم وتنفيذ السياسات والبرامج التي تحسّن حياة الناس الأكثر ضعفا. وسيواصل **البرنامج**، بفضل الاعتماد على مزاياه النسبية، وتوسيع نطاق الشراكات القائمة، وبناء شراكات جديدة، إسهامَه في التغيير التحويلي المتوخى في خطط التنمية الوطنية وأطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. إن التنفيذ الخاص بكل بلد من شأنه أن يرشد عمليّة التعلّم على نطاق المنظمة الأوسع، بما في ذلك عن طريق الكشف عن أي تغييرات يلزم إجراؤها لتُتَّبع بمزيد من الفعالية حلول يجوز تكرارها وتطويرها، بما يعود بالنفع على الناس الأشدّ تضررا من الجوع وسوء التغذية، وذلك بالشراكة مع الحكومة وغيرها من الجهات الفاعلة. وبعبارة أخرى، فإن صندوق التحوّل لتغيير الحياة لن يغيّر كثيرا ما يفعله **البرنامج** لدعم الحكومات، بل سيغيّر الطريقة التي يعمل بها **البرنامج** معها.

الأنشطة المتوخاة

7 - سيركّز صندوقُ التحوّل لتغيير الحياة الاستثماراتِ في ثلاثة مجالات مواضيعية هي:

1) الاستثمارات التي تساعد السكان على الانتقال من الاعتماد على المساعدة الإنسانية إلى تحقيق المزيد من الاكتفاء الذاتي؛

2) الاستثمارات التي تعزّز قدرة البرامج والنظم الوطنية على تقديم الخدمات بفعالية إلى الناس والمجتمعات المحلية الأكثر تخلفا عن الركب؛

3) الاستثمارات التي تمكّن البلدان والأشخاص الأكثر عرضة لخطر الصدمات المناخية من التكيف مع تغيّر المناخ.

8 - وتوضّح الأمثلة الآنف ذكرها أنواع الأعمال التي يمكن أن تحظى بدعم صندوق التحوّل لتغيير الحياة.

9 - *الانتقال إلى مزيد من الاكتفاء الذاتي*: في العديد من البلدان، يواجه اللاجئون والمشردون داخليا و/أو العائدون حواجز قانونية وتشغيلية وثقافية تعيقهم في كسب رزقهم، مما يزيد من اعتمادهم على المساعدات. وبفضل صندوق التحوّل لتغيير الحياة، يستطيع **البرنامج** دعم الحكومات من خلال الاستثمار في دورات التدريب على المهارات وفي إيجاد فرص العمل، مما يمكّن السكان المضيفين واللاجئين والمشردين داخليا والعائدين من الاعتماد على ذاتهم مع الحفاظ في الوقت نفسه على الوئام الاجتماعي. وسيتم التركيز بشكل خاص على المرأة. وسيبقى **البرنامج**، عند القيام بذلك، على اتصال وثيق بمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والشركاء الآخرين، وسيدعو إلى إجراء التغييرات المطلوبة في السياسات وسيوفّر الدعم اللازم لذلك. وعلاوة على ذلك، فكما أن عقد الشراكات مع القطاع الخاص أمر مهمّ لتحقيق نجاحات على نطاق واسع، كذلك تعزيز الجهود الرامية إلى ضمان إدماج اللاجئين والعائدين والمشردين داخليا في مخططات الحماية الاجتماعية الوطنية. ويمكن أن تتيح الاستثمارات التي تجرى للانتقال من الاعتماد على المساعدة إلى الاعتماد على الذات تحقيقَ عوائد عالية عندما تتكلّل هذه العملية بالنجاح. كما أن الاستثمار في رأس المال البشري، ولا سيما مع مراعاة الاعتبارات الجنسانية، يمكن أن يسهم أيضا في تحقيق النمو الاقتصادي، مما يجعل هذا الأمر مغريا بالنسبة للمؤسسات المالية الدولية.

10 - ومن الأمثلة الأخرى على ذلك حُزم متكاملة من أنشطة الدعم الموجّهة إلى المجتمعات المحلية المهمشة التي تكافح من أجل الحفاظ على سبل عيشها في أراض متدهورة. وفي مثل هذه السياقات، ينبغي استكمال العمل الإنساني بالأنشطة المتعلقة بإنشاء الأصول المجتمعية، والوصول إلى الأسواق، والشمول المالي، وغير ذلك من شبكات الأمان الاجتماعي والتغذوي. ويُعتبر التخطيط التشاركي ومراعاة ظروف النزاع أمرين أساسيين لانتقال السكان المتضررين تدريجيا من تلقي المساعدة الإنسانية إلى زيادة اكتفائهم الذاتي. ومن شأن الفوائد المتعددة (مثل التغذية، والتوظيف، وتحسين الديناميات الجنسانية وتخفيف المصاعب، والتكيف مع الظواهر المناخية المتطرفة، وما إلى ذلك) أن تقلل من الحاجة إلى المساعدة الإنسانية بمرور الوقت إذ ستؤتي الجهودُ المبذولة لإشراك هذه الفئات في أنشطة التجديد والإنعاش ثمارها.

11 - *تعزيز النُّظم*: لم يتمّ بعد تقوية الأغذية على نطاق واسع في العديد من السياقات على الرغم من كونها استراتيجية آمنة وفعالة من حيث التكلفة لتحسين تناول المغذيات الدقيقة، وتعزيز النظم الغذائية الرامية إلى تشجيع الأنماط الغذائية الصحية، والمساهمة في تحقيق آثار اجتماعية واقتصادية إيجابية. والفرصة الواجب اغتنامها هنا هي تعزيز برامج المساعدة الاجتماعية وإنشاء أسواق توجّهها المؤسسات مما يمْكنه أن يقلّل من مخاطر الاستثمار من خلال ضمان الطلب المضمون على الأغذية المقوّاة بحيث تنشأ قوة كبيرة لصالح سلسلة القيمة المتعلقة بتقوية الأغذية. ويمكن **للبرنامج** أن يساعد الحكومات كذلك على إيجاد تقارب بين برامج الحماية الاجتماعية وأنشطة تقوية الأغذية من أجل زيادة استهلاك الأغذية المقواة في صفوف الفئات الضعيفة من الناحية التغذوية، بمن فيها النساء والمراهقات والأطفال في سن المدرسة، أولئك المعرّضون بشدة لنقص المغذيات الدقيقة. ويشمل ذلك الحرص على وجود سياسات سليمة تمكّن من إنجاح عملية تقوية الأغذية ومن توليد عائد مرتفع على الاستثمار.

12 - ومن الأمثلة الجيدة الأخرى على ذلك دعم الحكومات لتوسيع نطاق برامج التغذية المدرسية الوطنية. ويستدعي ذلك تقديم المساعدة التقنية لتحديد التكلفة الناجمة عن برنامج وطني للتغذية المدرسية والتصميم الذي سيعتمده هذا البرنامج، وصياغة وثائق سياساتية أو تشريعية، وتقدير العوائد الاقتصادية، وتجميع استراتيجيات الاستثمار، بما في ذلك عقد حوارات مع المؤسسات

المالية الدولية وغيرها من آليات المانحين. ويمكن لاستثمارات **البرنامج** أن تحفّز على إنشاء برنامج وطني وأن تساعد على فتح اعتمادات في الميزانية تتجاوز الالتزامات الحالية **للبرنامج**. ونجحت هذه الاستثمارات بالفعل في عدد من البلدان، متيحة توفير حجم كبير من التمويل المستدام من الميزانيات الوطنية.

13 - *التكيف مع تغيّر المناخ*: تتّسم السياقات الهشة والشديدة الضعف التي يعمل فيها **البرنامج** بتعذّر الوصول إلى النظم التي تمكّن المجتمعات المحلية من توقّع الآثار المتسارعة لتغير المناخ أو الحد منها أو استيعابها. ويمكن لصندوق التحوّل لتغيير الحياة أن يساعد **البرنامج** على تركيز عمله على ضرورة التمكّن من التنبؤ بهذه الآثار على المجتمعات المحلية وحماية سبل العيش الضعيفة. ويمكن استحداث أو تحسين نظم توفير المعلومات المناخية والإنذار المبكر، إلى جانب إيجاد الحلول اللازمة لتمويل أنشطة الحدّ من مخاطر الكوارث واتّباع النُّهج القائمة على النظم الإيكولوجية لضمان اطلاع المجتمعات المحلية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على المخاطر المناخية الوشيكة وحمايتها من الخسائر والأضرار. وفي إطار استراتيجية أوسع نطاقا لإدارة المخاطر، يمكن لأدوات مثل التأمين على مؤشرات الطقس، والتمويل القائم على التنبؤات، وصناديق الطوارئ المجتمعية أن تحمي سبل العيش والنظم الغذائية. وبفضل دمج هذه النُّهج مع الاستراتيجيات المناخية الوطنية وخطط التكيف، يمكن **للبرنامج** دعم الحكومات لتنفيذ خطط وطنية للتكيف مع تغير المناخ وللحد من احتمال حدوث حالات طوارئ في المستقبل ومن آثارها المحتملة.

14 - وجميع الأمثلة المذكورة أعلاه لديها قاسم مشترك: وهو أن البرامج الوطنية القائمة حقّقت بالفعل فوائد للكثيرين، ولكنها لا تزال تنطوي على إمكانات كبيرة تتيح الوصول إلى المزيد من الناس على نحو أكثر فعالية. وسيمكّن صندوقُ التحوّل لتغيير الحياة **البرنامجَ** من العمل مع الحكومات والشركاء الآخرين على هذا الاقتراح ذي القيمة التحويلية الرامي إلى زيادة المساعدات باستخدام موارد الميزانية الوطنية أو أموال المؤسسات المالية الدولية أو الصناديق المواضيعية.

تحديد البلدان التي تحظى بالأولوية

15 - سيركّز صندوق التحوّل لتغيير الحياة على الاستثمارات الموجّهة إلى الفئات السكانية الضعيفة والبيئات الهشة، مع ضمان توافر قدرات وطنية ودون وطنية كافية لتحفيز وإدارة عملية التغيير التحويلي بمرور الوقت. واستُخدم معياران لتحديد المكاتب القطرية **للبرنامج** التي تحظى بالأولوية فيما يخص الأهلية لتقديم مقترحات استثمار من صندوق التحوّل لتغيير الحياة وهما: استعداد البلد واحتياجاته. ولا تستطيع البلدان أن تبذل جهدا يتكلّل بالنجاح، بدعم من **البرنامج** وغيره، إلا إذا عملت بفعالية على تصميم وتنفيذ السياسات والبرامج وإدارة الموارد.[1] وتماشيا مع تركيز **البرنامج** على الفئات الأكثر عرضة لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، استُخدمت أيضا مرتبة البلد في المؤشر العالمي للجوع كمعيار.[2] وأجري التحليل المتعلق بالبلدان في كل منطقة على حدة من أجل إتاحة الفرصة لجميع المناطق للمشاركة في صندوق التحوّل لتغيير الحياة. ويعرض المرفق قائمة إرشادية بالبلدان المؤهلة أُعدّت بفضل التحليل المتعلق بالمناطق.

16 - واستنادا إلى القائمة الإرشادية للبلدان المؤهلة والبيانات الإضافية (مثل اتجاهات التمويل في المؤسسات المالية الدولية، وأعداد اللاجئين والمشردين داخليا، وقدرات المكاتب القطرية ومدى استعدادها)، سيدعو المديرون الإقليميون مجموعة فرعية من المكاتب القطرية الواقعة في مناطقهم إلى وضع مقترحات تحدّد الفرص والاستراتيجيات والمتطلبات اللازمة للمساهمة في تحقيق الأهداف التحويلية للبلد المعني، مبرزة الروابط مع خطة عام 2030، ولا سيما هدفا التنمية المستدامة 2 و17 ، وخطط التنمية الوطنية، وأطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والمساهمات المتفق عليها من خلال الخطط الاستراتيجية القطرية.

[1] البنك الدولي. GovData360.

[2] مؤشر الجوع العالمي لعام 2021.

آلية الاختيار والتخصيص

17 - يقتضي الصندوق عمليّة اختيار تحليلية متينة تمكّن **البرنامج** من اختيار الاستثمار المناسب للبلد، وتضمن الاستخدام الأمثل لكل دولار ممنوح بغية الوصول بالأثر التحويلي إلى أقصى حدّ. والقصد من ذلك هو تحفيز التغيير على الصعيد القطري مع تشجيع التعلّم المؤسسي بشكل أعمّ أيضا.

18 - وسيعقد نائب المدير التنفيذي لإدارة الشراكات والدعوة لجنة لاختيار الاستثمارات والتعلّم، تابعة لصندوق التحوّل لتغيير الحياة، بغية استعراض المقترحات النهائية المقدمة عن طريق المديرين الإقليميين واختيار المقترحات التي تستوفي معايير الاختيار. وستُشرف اللجنة أيضا على عملية اختيار شفّافة قائمة على الأدلة ومستندة إلى البيانات تعتمد على معايير اختيار واضحة ومحدَّدة مسبقا.

19 - وستشمل معايير الاختيار ما يلي:

أ) مدى استعداد البلد لتطبيق مشروع صندوق التحوّل لتغيير الحياة، بما في ذلك تقييم قدرته على توسيع النطاق وتحقيق تغيير تحويلي؛

ب) قدرة المكتب القطري **للبرنامج** على إحداث تغيير تحويلي وتوسيع الشراكات القائمة أو إقامة شراكات جديدة وصونها لتحقيق هذه الحصيلة؛

ج) الإمكانات التي ينطوي عليها المقترح والمحدّدة استنادا إلى مدى دعمه بصورة فعالة الأهداف الوطنية في تحقيق التغيير التحويلي مع الاستفادة في الوقت نفسه من الميزة النسبية **للبرنامج**؛

د) مدى إعطاء المقترح الأولوية للبيئات الهشة والسكان داخل بلد ما، لا سيما في البيئات التي يوجد فيها عدد كبير من اللاجئين والمشردين داخليا وغيرهم من السكان المعنيين؛

ه) مدى مراعاة المقترح للأولويات الشاملة.

20 - وحالما تختار لجنة اختيار الاستثمارات والتعلم المقترحات القطرية، تخصِّص لجنة الميزانية المتعددة الأطراف التمويلَ للخطط الاستراتيجية القطرية ذات الصلة من خلال ميزانيات حوافظها القطرية. وستكفل الآليات القائمة على الصعيدين الإقليمي والعالمي الإشراف والدعم اللازمين للأنشطة التي تمت الموافقة عليها.

مؤشرات الأداء الرئيسية والإبلاغ

21 - سيتم الإبلاغ عن الحصائل المحققة بفضل تمويل صندوق التحوّل لتغيير الحياة في التقارير القطرية السنوية وتقرير الأداء السنوي الشامل. وستوضع مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بصندوق التحوّل لتغيير الحياة هدفها رصد التقدم الذي أحرزه كل مشروع من مشروعات الصندوق والصندوق ككل. وستكون هناك فئتان من مؤشرات الأداء الرئيسية. ويعكس التقسيم المذكور أدناه الفكرة الحالية وهو عرضة للتغيير.

أ) على مستوى المشروع:

1) مؤشرات العملية، مثل إنشاء فريق للمشروع، وتوقيع مذكرات التفاهم، والموافقة على إطار منطقي وإطار للرصد والتقييم، ووجود آليات حوكمة عاملة بقيادة الحكومة. وستكون هذه المؤشرات ذات أهمية خاصة في الفترة الأولى من مشروع صندوق التحوّل لتغيير الحياة عندما يتعذّر قياس مؤشرات الأداء الرئيسية الأخرى.

2) مؤشرات قياس إنجاز المشروع:

1- الدور التحفيزي - يهدف الاستثمار إلى تمهيد الطريق لبذل جهد أكبر بكثير، مستقطبا تمويلا مضاعفا لتمويل صندوق التحوّل لتغيير الحياة:

أ) ستنخفض نسبة تمويل الصندوق من إجمالي تمويل المشروع بمرور الوقت؛

ب) سيزداد العدد المطلق للمستفيدين على مرّ السنين.

2- دور تحويلي - ستُستمدّ هذه المؤشرات من إطار النتائج المؤسسية وستختلف باختلاف مقترحات كل برنامج.

3- دور مستدام - ستقيس مؤشرات الأداء الرئيسية انخراط الحكومة الوطنية وقيادتها على هذه الصعد:

أ) توقيع اتفاق للفترة الثالثة ما بعد تمويل الصندوق وعملية التنفيذ؛

ب) أَدرجت الحكومة أعمالا في الخطط والميزانيات الوطنية.

ب) على مستوى الشركات والمستوى الوطني:

1) تعزيز التعلّم:

1 - عدد الدروس المستفادة والمستخلصة والمعمَّمة داخليا؛

2 - عدد المطبوعات المنشورة خارجيا، ربما بالاشتراك مع مؤسسة أكاديمية أو مركز أبحاث.

2) زيادة الموارد (ربما باستخدام مجموعة ضبط):

1 - زيادة استثمارات **البرنامج** والحكومات الوطنية في مجال تغيير الحياة في البلدان التي اختيرت لتلقي تمويل صندوق التحوّل لتغيير الحياة؛

2 - زيادة الموارد التي تنفقها الحكومات الوطنية والمؤسسات المالية الدولية والصناديق المواضيعية على تحقيق أهداف الخطط الاستراتيجية القطرية.

3) عقد شراكات متنوعة وأوثق من أي وقت مضى:

1 - نسبة النواتج المحققة في إطار الشراكات؛

2 - نسبة التمويل المقدّم إلى الشركاء (من الجهد الإجمالي).

22 - ويتم تقييم أداء صندوق التحوّل لتغيير الحياة بعد ثلاث سنوات. ومن خلال إثبات إمكانية تحقيق التحوّل المنشود، يجب ألا تقتصر الأعمال التي تجرى بفضل تمويل الصندوق على تحديد حلول التمويل المستدامة والأطول أجلا التي يمكن للحكومات الوطنية الاستفادة منها، بل يجب أن تمكّن أيضا الحكوماتِ من القيام بذلك بنجاح. ومن المنتظر أن ينظر التقييم في الحصائل البرامجية، ويحدّد ما إذا وفى الصندوق بوعده المتمثّل في إضفاء قيمة كبيرة على الدعم الذي يوفّره **البرنامج** للحكومات الوطنية، مما يحفّز الأثر التحويلي والقدرة المؤكدة على زيادة المساعدات.

الشراكات

23 - من العوامل الحاسمة لنجاح المقترحات المموَّلة من صندوق التحوّل لتغيير الحياة أن تعمل المكاتب القطرية **للبرنامج** مع الحكومات الوطنية لبناء تحالفات مع جميع أصحاب المصلحة اللازمين لتحقيق التغيير التحويلي. وفي بداية مرحلة تصميم المقترحات، ستكون هناك حاجة إلى عملية تخطيط صارمة لا تتوخّى فقط التوصّل إلى معرفة الأماكن والطرائق التي يمكن أن يستكمل بها **البرنامج** الجهود الحالية للحكومات الوطنية وشركائها، ولكن تهدف أيضا إلى معرفة من هم الشركاء الآخرين اللازمين. ويمكن أن يشمل هؤلاء الشركاء كيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة، والمؤسسات المالية الدولية، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص، والأوساط الأكاديمية.

24 - وستساهم الحكومات الوطنية، بنفسها أو بفضل التمويل الذي تلقته من المؤسسات المالية الدولية، في كثير من الحالات، في التمويل اللازم لزيادة المساعدات. وبينما تُعتبر الحكومات الوطنية الجهات الرائدة، ستكون المؤسسات المالية الدولية في غالب الأحيان الجهات الشريكة التي تضمن أن يكون التمويل الذي يوفّره الصندوق عنصرا تحفيزيا.

25 - ولذلك، سيبحث **البرنامج** عن فرص للعمل مع شركاء الأمم المتحدة على النحو المتوخى في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة في كل بلد. وقد يشمل هذا العمل تقديم دعم مشترك إلى الحكومة لتصميم المشروع أو تنفيذه. وسيتواصل **البرنامج** بشكل استباقي مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى للتأكد من قدرتها على المساهمة، والحرص على إدراج الأنشطة الجارية في إطار ولايتها والمرتبطة بتحقيق الحصائل المرجوّة في المشروع وعلى تمويل هذه الأنشطة. وقد يتطلب ذلك، على سبيل المثال، العمل عن كثب مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لضمان مراعاة شؤون اللاجئين والمشردين داخليا وغيرهم من السكان المشمولين بمساعدة **البرنامج** وتلبية احتياجاتهم؛ والعمل مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة بشأن المواضيع المتصلة بسوء التغذية؛ والعمل بصورة مشتركة مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقرا لها للبحث عن آليات تمويل أخرى، بما في ذلك مع مركز الاستثمار التابع لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة للأمم المتحدة أو الصندوق الدولي للتنمية الزراعية/صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية.

الملحق

قائمة الدول المختارة لمشروعات صندوق التحوّل لتغيير الحياة

إن تحليل أوضاع جميع البلدان التي يعمل فيها **البرنامج** وفقا لمعياري الاختيار أدى إلى إعداد قائمة تضم 42 بلدا. وبما أن قيم المؤشرات دينامية ولم يجر تحديثها، فإن هذه القائمة مؤقتة. وترد هذه الدول فيما يلي، حسب المنطقة والترتيب الأبجدي:

أ) المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ: إندونيسيا، وباكستان، وبنغلاديش، وتيمور- ليشتي، وسري لانكا، والفلبين، وكمبوديا، وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، والهند.

ب) المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية: الأردن، وأرمينيا، وجمهورية إيران الإسلامية، ولبنان، ومصر.

ج) المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا: بنن، وبوركينا فاسو، وتوغو، والسنغال، والكاميرون، وغامبيا، وغانا، وغينيا، وكوت ديفوار، وموريتانيا، والنيجر.

د) المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي: إسواتيني، وجمهورية تنزانيا المتحدة، وزامبيا، وليسوتو، وملاوي، وموزامبيق، وناميبيا.

ه) المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا: إثيوبيا، وأوغندا، وجيبوتي، ورواندا، وكينيا.

و) المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي: إكوادور، ودولة بوليفيا المتعددة القوميات، وغواتيمالا، ونيكاراغوا، وهندوراس.