

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 14 – 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 7 يوليو/تموز 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند X من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2022/X-X/X/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية

للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لتيمور ليشتي (2023-2025)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2023 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2025
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	13 973 015 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

<https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/> \*

## موجز تنفيذي

منذ أن استعادت تيمور-ليشتي استقلالها في عام 2002، أحرزت تقدما ملموسا وأظهرت التزامها القوي بالمصالحة، والتعمير، وحقوق الإنسان، والديمقراطية. وبعد مرور عشرين عاما ومع الانخفاض المستمر في عائدات النفط والغاز، يكتسي الاستثمار في الإسراع بخطى التنمية الاجتماعية والاقتصادية أهمية بالغة بالنسبة لتيمور-ليشتي.

وتيمور-ليشتي بلد من أقل البلدان نموا وهي دولة جزرية صغيرة نامية يبلغ عدد سكانها 1.3 مليون نسمة. ويبلغ معدل الفقر المتعدد الأبعاد فيها 45.8 في المائة، وهو أعلى معدل في جنوب شرق آسيا، حيث تتعرض النساء والأشخاص ذوو الإعاقة والمجتمعات المحلية في المناطق الريفية النائية لمخاطر الفقر المتعدد الأبعاد.

وخلص تحليل للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي نشر في عام 2019 إلى أن 25 في المائة فقط من السكان يتمتعون بالأمن الغذائي. وخلصت دراسة أجريت عام 2019 بعنوان "سد الفجوة التغذوية" إلى أن بوسع جميع الأسر على وجه التقريب تحمل تكلفة نظام غذائي يلبي احتياجاتها من الطاقة، ولكن اتباع نظام غذائي مغذٍ بعيد عن منال معظم الأسر. وتعاني تيمور-ليشتي من عجز غذائي، فهي تستورد 60 في المائة من احتياجاتها الغذائية والإنتاجية الزراعية فيها منخفضة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد D. Liu

المدير القطري

بريد إلكتروني: [dageng.liu@wfp.org](mailto:dageng.liu@wfp.org)

السيد J. Aylieff

المدير الإقليمي

آسيا والمحيط الهادئ

بريد إلكتروني: [john.aylieff@wfp.org](mailto:john.aylieff@wfp.org)

ويشكل سوء التغذية مصدر قلق بالغاً. ويبلغ معدل انتشار التقزم بين الأطفال دون سن 5 سنوات 47.1 في المائة، وهو من بين أعلى المعدلات في العالم. وتواجه المجتمعات المحلية في تيمور-ليشتي أشكالاً شتى من سوء التغذية، تشمل نقص التغذية ونقص المغذيات الدقيقة وبشكل متزايد السمنة وفرط الوزن.

ويواجه بناء اقتصاد مستدام ومتنوع تحديات جسام. ويثير تغير المناخ ومخاطر الكوارث تهديدات كبيرة لتنمية الاقتصاد غير النفطي في المستقبل، وهو اقتصاد زراعي في المقام الأول. وانكمش الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 8.6 في المائة في عام 2020، وهو أكبر انخفاض منذ الاستقلال، نتيجة لجائحة مرض فيروس كورونا 2019 وتفاقم التحديات الكامنة في الاقتصاد.

وسيدعم برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) طموحات الحكومة للقضاء على الجوع من خلال تعزيز القدرات. واستكمالاً للاستثمارات الوطنية والثنائية، تتمثل الميزة النسبية التي يتمتع بها البرنامج في تيمور-ليشتي في قدرته على تعزيز تنفيذ برامج الأمن الغذائي والتغذية الوطنية والحد من مخاطر الكوارث في إطار الشراكة مع الجهات الفاعلة الأخرى.

وتتواءم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة لتيمور ليشتي للفترة 2021 - 2025 وخطة التنمية الاستراتيجية للحكومة للفترة 2011-2030. واستندت صياغة الخطة إلى النتائج التي توصل إليها تقييم مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022. وستسهم الخطة في تحقيق الحصائل الاستراتيجية 1 و2 و4 للخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025 وهدفي التنمية المستدامة 2 و17 من خلال حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية الثلاث التالية:

← *الحصيلة 1: حصول السكان المتضررين من الأزمات في تيمور-ليشتي على قدم المساواة على الأغذية المغذية الكافية التي تلبي احتياجاتهم التغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها.*

← *الحصيلة 2: يتمتع الأشخاص المعرضون لانعدام الأمن التغذوي، ولا سيما النساء والمراهقات والأطفال في سن المدرسة، في تيمور-ليشتي بإمكانية الوصول العادل إلى البرامج المعززة المراعية للتغذية التي تشجع النظم الغذائية الصحية وتمكّنها بحلول عام 2025.*

← *الحصيلة 3: يستفيد الأشخاص المعرضون للصدمات في تيمور-ليشتي من تعزيز القدرات الوطنية على الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد بحلول عام 2025.*

وتتمثل الحصيلة 1 خطة طوارئ للاستجابة للأزمات لن يتم تفعيلها إلا إذا لزم الأمر. وتركز الحصيلة 2 على مساهمة البرنامج في تنفيذ خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي والغذائي، مع إيلاء اهتمام خاص للحصائل التغذوية للنساء والمراهقات والأطفال في سن المدرسة. وتشمل الحصيلة 3 مساهمة البرنامج في تعزيز القدرات في سلاسل الإمداد الوطنية والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

وسيحقق البرنامج هذه الحصائل بالشراكة مع حكومة تيمور-ليشتي على المستوى الوطني ومستوى البلديات ومع الشركاء من الأمم المتحدة، ومن بينهم الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها وشركاء البحوث والمجتمع المدني والمنظمات المجتمعية والجهات المانحة والقطاع الخاص.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لتيمور-ليشتي (2023-2025) (WFP/EB.2/2022/X-X/X) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 13 973 015 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع مقرر. وللإطلاع على القرار النهائي الذي اتخذته المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة المقررات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- بعد أن استعادت تيمور-ليشتي استقلالها في عام 2002، أظهرت التزامها القوي بالمصالحة والتعمير وحقوق الإنسان والديمقراطية، والتعمير، وحقوق الإنسان، والديمقراطية. ومع وجود إرث من النزاع في وضع تزداد فيه مخاطر المناخ وغيرها من الأخطار، يكتسي الاستثمار في الإسراع بخطة التنمية الاجتماعية والاقتصادية أهمية بالغة لتيمور-ليشتي. وتقل أعمار ستين في المائة من السكان البالغ عددهم 1.3 مليون نسمة عن 25 عاما، مما يجعل الاستثمار في الشباب أمرا حيويا للتنمية المستقبلية للبلاد.<sup>1</sup>
- 2- وتيمور-ليشتي بلد من أقل البلدان نموا ودولة جزرية صغيرة نامية بلغت درجتها وفق مؤشر التنمية البشرية 0.606 في عام 2019، وهي تحتل المرتبة 141 من بين 189 بلدا.<sup>2</sup> ويواجه ما يقدر بنحو 45.8 في المائة من السكان فقرا متعدد الأبعاد، وهو أعلى معدل في جنوب شرق آسيا، يقترن بفرص الحصول المحدودة على الغذاء والمياه النظيفة والصرف الصحي والحماية الاجتماعية والتعليم والمهارات والرعاية الصحية والعمل اللائق.<sup>3</sup> والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة والمجتمعات المحلية المقيمة في المناطق الريفية النائية هم أكثر الفئات عرضة للفقر متعدد الأبعاد، وإن كانت البيانات المصنفة عن الأشخاص ذوي الإعاقة لا تتوفر إلا بشكل محدود. واحتلت تيمور-ليشتي المرتبة 108 من بين 116 بلدا في مؤشر الجوع العالمي في عام 2021.<sup>4</sup> وعلى الرغم من أن تيمور-ليشتي تفي بمعايير التخرج من وضع أقل البلدان نموا، فإن هشاشتها وضعفها الاقتصادي أدبا إلى تأجيل اتخاذ قرار بشأن هذا الخروج حتى عام 2024.<sup>5</sup>
- 3- وتواجه تيمور-ليشتي تحديات جسام في بناء اقتصاد مستدام ومتنوع، فالإنفاق العام، الممول إلى حد كبير بعمليات السحب من صندوق النفط،<sup>6</sup> مرتفع للغاية: خلال الفترة من عام 2008 إلى عام 2019، كانت النفقات العامة تعادل في المتوسط 86 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. ونظرا لعدم اليقين الذي يكتنف عائدات النفط المستقبلية ومستوى عمليات السحب المرتفع فقد يُستنفد صندوق النفط في غضون 10 سنوات.<sup>7</sup> وانكمش الناتج المحلي الإجمالي لهذا البلد بنسبة 8.6 في المائة في عام 2020، وهو أكبر انخفاض منذ الاستقلال، نتيجة لجائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) والمشاكل الاقتصادية الكامنة التي فاقمت أثر هذه الجائحة. وزعزت الجائحة والفيضانات التي سببها الإعصار المداري سيروجا في عام 2021 الاستقرار الاقتصادي.<sup>8</sup>
- 4- ويشكل تغير المناخ ومخاطر الكوارث تهديدات جسيمة لتطور الاقتصاد غير النفطي في المستقبل، وهو اقتصاد زراعي في المقام الأول. وتيمور-ليشتي معرضة لمجموعة من المخاطر الطبيعية وهي تحتل المرتبة 16 في مؤشر المخاطر العالمية في عام 2021.<sup>9</sup> وتشمل المخاطر الطبيعية الانهيارات الأرضية والفيضانات المفاجئة والأعاصير المدارية والعواصف الهوائية والزلازل وحرائق الغابات وأمواج تسونامي. ويخلص التحليل القطري المشترك الذي أجرته الأمم المتحدة لتيمور-ليشتي إلى أن مواطن الضعف القائمة في الوقت الحالي والافتقار إلى القدرة على التكيف عاملان رئيسيان لمخاطر الكوارث التي يتعرض

<sup>1</sup> البنك الدولي. 2021. *التقرير الاقتصادي لتيمور-ليشتي، ديسمبر/كانون الأول 2021- استقرار السفينة*.

<sup>2</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2020. *تقرير التنمية البشرية 2020. الحدود التالية. التنمية البشرية والأثر وبوسين*.

<sup>3</sup> الأمم المتحدة. 2019. *التحليل القطري المشترك لتيمور - ليشتي لعام 2019*.

<sup>4</sup> Concern Worldwide and Welthungerhilfe. 2021. *مؤشر الجوع العالمي لعام 2021*.

<sup>5</sup> لجنة الأمم المتحدة للسياسات الإنمائية. 2021. *تقرير عن الدورة الثالثة والعشرين*.

<sup>6</sup> تقوم حكومة تيمور-ليشتي بتحويل عائدات النفط إلى صندوق النفط في تيمور-ليشتي، وهو صندوق ثروة سيادي.

<sup>7</sup> البنك الدولي. 2021. *استعراض الإنفاق العام في تيمور-ليشتي - تغيير المسار: نحو إنفاق أفضل وأكثر استدامة*.

<sup>8</sup> البنك الدولي. 2021. *التقرير الاقتصادي لتيمور-ليشتي، ديسمبر/كانون الأول 2021- استقرار السفينة*.

لها هذا البلد.<sup>10</sup> ويعتمد أكثر من 70 في المائة من السكان على الزراعة البعلية كمصدر رئيسي للدخل، وهو وضع يجعل من تغير المناخ تهديدا كبيرا للنظم الغذائية وسبل عيش السكان.<sup>11</sup>

5- وحققت تيمور-ليشتي تحسينات في المساواة بين الجنسين، حيث احتلت المرتبة 64 في المؤشر العالمي للفجوة بين الجنسين لعام 2021 مقارنة بالمرتبة 125 في عام 2016.<sup>12</sup> وأعطت الحكومة الأولوية للعمل بشأن المساواة بين الجنسين ومنع العنف الجنساني، وهي مسألة رئيسية في تيمور-ليشتي: وخلص استقصاء أجري عام 2016 إلى أن ثلث النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 عاما قد تعرضن للعنف الجنسي في الإثني عشر شهرا السابقة.<sup>13</sup> والنساء والبنات الصغيرات السن معرضات بشكل خاص للعنف الجنسي والزواج المبكر وزواج الأطفال والزواج القسري. والنساء اللاتي يتعرضن لعنف الشريك الحميم أكثر عرضة من غيرهن بمقدار مرتين للعيش مع إعاقات من النساء اللاتي لا يتعرضن لهذا العنف.<sup>14</sup> وكان لجائحة كوفيد-19 أثر غير متناسب على انعدام الأمن الغذائي للمرأة، ويرجع ذلك، في شق منه، إلى المعايير الثقافية التي تجعل النساء يأكلن "أقل وفي الآخر".<sup>15</sup> ويبلغ معدل مشاركة المرأة في القوى العاملة 40.6 في المائة، مقارنة بنسبة 53 في المائة للرجال، ومن المرجح أن تتخرب النساء أكثر من الرجال في أشكال عمل غير مدفوعة الأجر وغير آمنة.<sup>16</sup>

6- ولئن كانت تيمور-ليشتي لم توقع ولم تصدق بعد على اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة،<sup>17</sup> فإن الدستور الوطني ينص على عدم التمييز ضد ذوي الإعاقة وعلى معاملتهم على قدم المساواة، وهناك خطة عمل وطنية بشأن الإعاقة.

7- ويشمل التعليم الأساسي في تيمور-ليشتي الصفوف من 1 إلى 9 وهو تعليم شامل وإلزامي ومجاني. وأحرز البلد تقدما ملموسا في تحقيق المساواة بين الجنسين في التعليم الابتدائي وفي زيادة الالتحاق بالمدارس،<sup>18</sup> إذ يلتحق 92 في المائة من الأطفال في سن الدراسة الابتدائية بالمدارس. ومع ذلك، فإن 20 في المائة فقط من الأطفال في سن ما قبل المدرسة يلتحقون بمرحلة ما قبل المدرسة وتترك الأمهات المراهقات المدرسة بمعدلات غير متناسبة، ولا يلتحق قرابة النصف من جميع الأطفال ذوي الإعاقة الذين تتراوح أعمارهم بين 3 أعوام و18 عاما بالمدرسة.<sup>19</sup>

8- وقلّت الحكومة من انتشار كوفيد-19 بتقييد الحركة وإغلاق الأعمال التجارية غير الأساسية وتنفيذ حزمة إعانة كبيرة الحجم تعادل 13 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. بيد أن هذه الجائحة زادت انعدام الأمن الغذائي حدة وعطلت القيود المفروضة على الحركة عمل سلاسل الإمداد والأسواق. وجعل القصور الذي يشوب استعداد البلاد للطوارئ الصحية إدارة الجائحة، أمرا عسيراً لا سيما في سياق الفيضانات التاريخية في نيسان/أبريل 2021، وأحدث اضطراباً شديداً في تقديم الخدمات الصحية والتغذية الأساسية. ولئن كان أثر الجائحة الكامل قد لا يتضح إلا على المدى الطويل، فإنها قد أثرت فعلا على الأمن الغذائي والتغذية والحصول على التعليم. واضطر أكثر من نصف الأسر إلى اللجوء على الأقل إلى شكل من أشكال استراتيجيات التصدي السلبية وعانى 41 في المائة منها من انعدام الأمن الغذائي المعتدل أو الحاد في الثلاثين يوما التي سبقت تقييم عام 2021<sup>20</sup> الذي خلص إلى أن الأسر التي تعيلها نساء (16.8 في المائة من الأسر في التقييم) كانت، بالمقارنة مع الأسر التي

<sup>10</sup> الأمم المتحدة 2020. التحليل القطري المشترك لتيمور-ليشتي لعام 2019.

<sup>11</sup> المرجع نفسه.

<sup>12</sup> المنتدى الاقتصادي العالمي. 2021. التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين 2021- تقرير الرؤية- مارس/أذار 2021.

<sup>13</sup> مؤسسة آسيا. 2016. فهم العنف ضد النساء والأطفال في تيمور-ليشتي: نتائج دراسة نابيلان لخط الأساس - التقرير الرئيسي.

<sup>14</sup> المرجع نفسه.

<sup>15</sup> منظمة كير. 2020. التحليل الجنساني السريع لمنظمة كير - تيمور-ليشتي وكوفيد-19.

<sup>16</sup> الأمم المتحدة. 2020. التحليل القطري المشترك لتيمور-ليشتي.

<sup>17</sup> الأمم المتحدة. 2006. اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة.

<sup>18</sup> حكومة تيمور-ليشتي. 2019. تقرير عن تنفيذ أهداف التنمية المستدامة: من الدمار إلى المصالحة وإعادة الإعمار والتنمية المستدامة، الاستعراض الوطني الطوعي لتيمور-ليشتي 2019.

<sup>19</sup> المرجع نفسه.

<sup>20</sup> الأمم المتحدة وحكومة تيمور-ليشتي. 2021. تقييم الأثر الاجتماعي والاقتصادي لكوفيد-19 في تيمور-ليشتي، الجولة 2، 2021.

يعيلها رجال، أكثر ضعفا من الناحية الاقتصادية وكانت معدلات انعدام الأمن الغذائي المعتدل أو الحاد فيها أعلى قليلا وكانت أكثر عرضة لأن تندرج في الأحماس الأدنى ثروة.<sup>21</sup>

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 9- اعترافا بالتقدم المحرز في مجال التنمية البشرية، خلص التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة إلى أن تيمور-ليشتي يجب أن تسارع خطى التقدم المحرز في المجالات المتأخرة فيها حتى تتمكن من تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ولا يزال الفقر والجوع يمثلان شاغلين رئيسيين، جنبا إلى جنب مع ازدياد عدم المساواة واستمرار سوء التغذية وانخفاض مستويات التحصيل العلمي وقلة فرص الحصول على المياه النظيفة والإصحاح والتحديات التي تكتنف الحصول على خدمات صحية عالية الجودة وأشكال التحيز الجنساني التي تتضرر منها النساء والبنات وأوجه التحيز الاجتماعي التي يعاني منها الأشخاص ذوي الإعاقة. وخلص التحليل القطري المشترك إلى أن الأطفال والنساء والبنات والأشخاص ذوي الإعاقة والأشخاص المصابين بأمراض مزمنة والمهاجرين والأسر في المناطق الريفية النائية هم أكثر الفئات عرضة "للتخلف عن الركب".
- 10- واستجابة للتحليل، يؤكد إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2021-2025 على ضرورة بناء رأس المال البشري وتنويع الاقتصاد والتصدي لتغير المناخ وللمخاطر الأخرى. وتمثل التغذية والأمن الغذائي والإنتاجية الزراعية أولويات لتحقيق تلك النتائج. وثمة حاجة إلى اتخاذ إجراءات للتغلب على الحواجز القانونية والمؤسسية والاجتماعية التي تواجهها الفئات المهمشة في ممارسة حقوقها.

## 3-1 التقدم نحو هدي التنمية المستدامة 2 و17

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 11- *الحصول على الغذاء*. انخفض انتشار نقص التغذية من 32.2 في المائة في الفترة 2004-2006 إلى 22.6 في المائة في الفترة 2018-2020.<sup>22</sup> ومع ذلك، خلص تحليل للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي نُشر في عام 2019 إلى أن 25 في المائة فقط من السكان يتمتعون بالأمن الغذائي.<sup>23</sup> وخلصت دراسة "سد الفجوة التغذوية" لعام 2019 إلى أن 15 إلى 37 في المائة فقط من الأسر (حسب المنطقة) تستطيع تحمل تكلفة نظام غذائي مغذي، وإن كان بوسع جميع الأسر على وجه التقريب تحمل تكلفة نظام غذائي يلبي احتياجاتها من الطاقة.<sup>24</sup>
- 12- *القضاء على سوء التغذية*. يشكّل سوء التغذية مصدر قلق بالغا. ويبلغ معدل انتشار التقزم بين الأطفال دون سن 5 سنوات 47.1 في المائة. وعلى الرغم من أن هذه النسبة تمثل انخفاضا من نظيرتها البالغة 50.2 في المائة في عام 2016 و 58.1 في المائة في عام 2010، فإنها من بين أعلى المعدلات في العالم وتمثل عائقا رئيسيا أمام التنمية بتأثيرها سلبا في الصحة والتحصيل العلمي ورأس المال البشري والحصائل الصحية للأجيال القادمة. والتقزم أكثر انتشارا بين الأولاد (52 في المائة) منه بين البنات (46.6 في المائة) وهو أوسع انتشارا في المناطق الريفية (52.5 في المائة) منه في المناطق الحضرية (39.8 في المائة). ويرتبط التقزم بالحالة التعليمية والشريحة الخمسية للثراء وإمكانية حصول والد الطفل أو مقدم الرعاية له على خدمات الصرف الصحي المحسنة.<sup>25</sup> وانخفض معدل انتشار الهزال إلى 8.6 في المائة على الصعيد الوطني، واضعا تيمور-

21 المرجع نفسه.

22 منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية. 2021. *حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم، 2021*.

23 حكومة تيمور-ليشتي والشركاء الوطنيون. 2019. *التقرير التحليلي الأول للتصنيف المتكامل للمراحل الأمن الغذائي بشأن حالة انعدام الأمن الغذائي المزمن في تيمور-ليشتي*.

24 المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية في تيمور-ليشتي وبرنامج الأغذية العالمي. 2019. *سد الفجوة الغذائية في تيمور-ليشتي: التقرير النهائي*.

25 حكومة تيمور-ليشتي. 2022. *استقصاء الغذاء والتغذية لعام 2022- التقرير النهائي*.

- ليشتي في الفئة "المتوسطة" من تصنيف منظمة الصحة العالمية، مقارنة بنسبة 11 في المائة في عام 2016 و18.6 في المائة في عام 2010.<sup>26</sup> وفي بلديات أوكوس وبوبونارو ودبلي، يزيد معدل انتشار الهزال عن 10 في المائة.<sup>27</sup>
- 13- وتواجه النساء والبنات أشكالاً عديدة من سوء التغذية، فقرابة 19 في المائة من النساء والبنات غير الحوامل نحيفات.<sup>28</sup> وارتفع معدل انتشار فقر الدم بين النساء والبنات في سن الإنجاب، إلى 29.9 في المائة في عام 2019، من 26.8 في المائة في عام 2012.<sup>29</sup> وترتفع السمنة وقرط الوزن لدى النساء والبنات في سن الإنجاب بشكل حاد، حيث تضاعفت تقريباً من 9.8 في المائة في عام 2016 إلى 19.3 في المائة في عام 2020.<sup>30</sup>
- 14- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*. توظف الزراعة 64 في المائة من القوى العاملة ولكنها لا تساهم إلا بنسبة 17 في المائة في الناتج المحلي الإجمالي غير النفط. وانخفض عدد الأشخاص العاملين في الزراعة بين عامي 2004 و2015. وعلى الرغم من أن 56 في المائة من النساء العاملات يعملن في الزراعة، فإنهن يشكلن 26 في المائة فقط من العمالة المأجورة في هذا القطاع.<sup>31</sup> والإنتاجية منخفضة بسبب قلة الأسواق والميكنة والأدوات المتطورة ومشاركة الشباب المحدودة النطاق.<sup>32</sup> وتعد غلة الحبوب من بين أدنى المعدلات في هذه المنطقة، وفي المتوسط، تنتج المزارع بنسبة تقل عن 15 في المائة مما ينتجه الرجال.<sup>33</sup>
- 15- *النظم الغذائية المستدامة*. تيمور-ليشتي بلد يعاني من عجز غذائي وهو يستورد 60 في المائة من احتياجاته الغذائية.<sup>34</sup> وتتراوح تقديرات خسائر ما بعد الحصاد بين 20 و50 في المائة، مما يؤثر على دخل أصحاب الحيازات الصغيرة وفي توافر الأغذية لاستهلاكهم الخاص.<sup>35</sup> وأحدثت جائحة كوفيد-19 مزيداً من الاضطراب في النظام الغذائي في البلاد بالحد من وصول المنتجين والأسر إلى الأسواق، من بين أسباب أخرى.<sup>36</sup>

### التقدم في تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 16- *تعزيز القدرات*. ثمة حاجة إلى تعزيز القدرات الحكومية، ولا سيما على المستويات دون الوطنية نظراً لزيادة اللامركزية في هذا البلد. وأدى انسداد الأفق السياسي في الماضي إلى إعاقة الإنفاق وأموالها وتنفيذ البرامج. وثمة حاجة إلى مزيد من التحليل للبيانات المتعلقة بالأشخاص الذين يعيشون في أوضاع الفقر وانعدام الأمن الغذائي. وبدون تصنيف تلك البيانات وتحليلها بشكل كافٍ، سيسند تصميم البرامج الحكومية الرئيسية إلى صورة غير دقيقة عن الفقر والحرمان والضعف المتعددي الأبعاد.
- 17- *اتساق السياسات*. طوال العقد الماضي، ظلّت الحكومة تركز سياسياً بشكل مطرد على الحد من سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي، فتحققت مكاسب في الحصول على الخدمات الصحية والتعليمية والحماية الاجتماعية. وأعدت الخطة الوطنية الحالية للقضاء على الجوع، والمعروفة باسم خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي والغذائي لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2، تحت قيادة المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية ومكتب رئيس الوزراء. وتقر هذه الخطة بأهمية الاستثمار في الخدمات الصحية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية المراعية للتغذية. وتحدد الخطة أيضاً التغذية المراعية للاعتبارات

<sup>26</sup> المرجع نفسه.

<sup>27</sup> المرجع نفسه.

<sup>28</sup> المرجع نفسه.

<sup>29</sup> البنك الدولي، 2019. *مستودع بيانات المرصد الصحي العالمي/إحصاءات الصحة العالمية*.

<sup>30</sup> حكومة تيمور-ليشتي، 2022. *استقصاء الغذاء والتغذية لعام 2022 - التقرير النهائي*.

<sup>31</sup> حكومة تيمور-ليشتي، 2019. *تقرير عن تنفيذ أهداف التنمية المستدامة: من الرماد إلى المصالحة وإعادة الإعمار والتنمية المستدامة، الاستعراض الوطني الطوعي لتيمور-ليشتي لعام 2019*.

<sup>32</sup> حكومة تيمور-ليشتي، 2021. *جمهورية تيمور-ليشتي الديمقراطية: الالتزام بمسار النظم الغذائية وبيان الموقف*.

<sup>33</sup> Gavaluygova, D., Caminha, S., Verdial, T., Perova, E. 2018. *Women Farmers in Timor-Leste : Bridging the Gender Gap in Agricultural Productivity. East Asia and Pacific Gender Policy Brief No. 4*.

<sup>34</sup> الأمم المتحدة، 2020. *التحليل القطري المشترك لتيمور-ليشتي لعام 2019*.

<sup>35</sup> المرجع نفسه.

<sup>36</sup> الأمم المتحدة وحكومة تيمور-ليشتي، 2021. *تقييم الأثر الاجتماعي والاقتصادي لكوفيد-19 في تيمور-ليشتي، الجولة 2، 2021*.

الجنسانية والحد من العنف الجنساني بوصفهما من الأولويات. وتشمل أهداف الخطة خفض معدل التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة إلى 25 في المائة وانتشار الهزال في المجموعة نفسها إلى 3 في المائة بحلول عام 2030. وتقر الخطة أيضا بأهمية الزراعة المراعية للمغذيات وتقوية الأغذية وتسويق الأغذية في إقامة نظام غذائي قادر على الصمود. وانضمت الحكومة إلى حركة تعزيز التغذية وإلى التحالف العالمي للوجبات المدرسية الذي تم إنشاؤه في إطار مؤتمر قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية لعام 2021، مما يدل على الالتزام السياسي بتحقيق تحسينات كبيرة في تغذية السكان، وخاصة الأطفال منهم.

18- ولدى الحكومة مجموعة من أدوات السياسات التي تعطي الأولوية لإدارة الكوارث. ويُعكف على وضع سياسة وطنية منقحة لإدارة مخاطر الكوارث للفترة 2019-2023، في حين أنشأ قانون صدر في عام 2020 بشأن الحماية المدنية هيئة الحماية المدنية لتقود التشغيل في الاستجابة للكوارث، وهي هيئة تربطها بالبرنامج شركة متينة.

19- تنويع مصادر تدبير الموارد. تعهدت الحكومة بالتزامات ووضعت سياسات واستراتيجيات يمكن أن تغير حياة الفقراء والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولكنها لم تخصص لها موارد كافية. وكانت هناك فترات طويلة على مدى السنوات الخمس الماضية خلت من ميزانية وافق عليها البرلمان. وبدلاً من ذلك، أُجريت النفقات العامة من خلال المخصصات الشهرية.

20- تعزيز الشراكات العالمية. انخفضت المساعدة الإنمائية الرسمية بشكل مطرد في السنوات الأخيرة، من 290 مليون دولار أمريكي في عام 2010 إلى 235 مليون دولار أمريكي في عام 2019.<sup>37</sup>

#### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

21- يعوق انعدام الأمن الغذائي المزمن تنمية البلد. وتشمل العوامل الرئيسية التي لها ضلع في انعدام الأمن الغذائي انخفاض الإنتاجية الزراعية والفقير وضعف البنية الأساسية ومرافق الصرف الصحي والمياه النظيفة والطرق والري والمدارس والصحة وقصور رأس المال المالي والبشري والأثر السلبي للمخاطر المناخية.<sup>38</sup>

22- ولم يسفر الإنفاق في القطاع الاجتماعي عن نتائج تضاهي مستوى الاستثمار فيه، ففي عام 2018، كان الإنفاق العام على الصحة يعادل 7.6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي والإنفاق على التعليم 7 في المائة. ولم تسفر هذه الاستثمارات، وإن كانت كبيرة ومتزايدة، عن نتائج مماثلة في القطاعات المعنية.<sup>39</sup> ويمثل نظام الحماية الاجتماعية لكبار السن أكبر قدر من الإنفاق على الحماية الاجتماعية في حين قدم برنامج بولسا دي ماي (وهو برنامج تحويلات نقدية مشروطة يستهدف الأسر الفقيرة التي لديها أطفال إلى 34 500 مستفيد في عام 2019 استحقاقاً بلغ في المتوسط 15 دولاراً أمريكياً شهرياً، بإجمالي إنفاق قدره 7 ملايين دولار أمريكي فقط.<sup>40</sup> وتقوم الحكومة باستحداث مرحلة ثانية من بولسا دي ماي في عام 2022 تركز بدرجة أكبر على الاحتياجات الغذائية ببلديات أيناو وبوبونارو وأوكوسو في البداية. وقد يؤدي تحسين الاستهداف المحسن إلى نتائج أفضل.

23- وتؤثر المعايير الجنسانية التمييزية وعدم المساواة المستمرة بين الجنسين في تيمور-ليشتي سلباً في تغذية الأطفال بسبب الحمل المبكر وسوء التغذية بين النساء والبنات. ويمثل طول المرأة مؤشراً قوياً على التقزم في أطفالها. وللمراهقات احتياجات عالية نسبياً من المغذيات اللازمة لنموهن، مما يعرض الأمهات الشابات في سن 15-19 عاماً لخطر نقص التغذية ووفيات الأمهات بشكل خاص. وأنجبت نحو امرأة واحدة من كل 20 امرأة طفلاً وهي في سن العشرين.<sup>41</sup> وبالإضافة إلى ذلك، تواجه المرأة

<sup>37</sup> البنك الدولي. الملامح القطرية لتيمور-ليشتي.

<sup>38</sup> حكومة تيمور-ليشتي والشركاء الوطنيون. 2019. التقرير التحليلي الأول للتصنيف المتكامل للمراحل الغذائية بشأن حالة انعدام الأمن الغذائي المزمن في تيمور-ليشتي.

<sup>39</sup> البنك الدولي. 2021. استعراض الإنفاق العام في تيمور-ليشتي - تغيير المسار: نحو إنفاق أفضل وأكثر استدامة.

<sup>40</sup> المرجع نفسه.

<sup>41</sup> المديرية العامة للإحصاء، حكومة تيمور-ليشتي. 2018. الاستقصاء الديمغرافي والصحي لتيمور-ليشتي لعام 2016.

نقصا في المغذيات الكبيرة والمغذيات الدقيقة بسبب قصور النظم الغذائية وعدم تنوعها بالقدر الكافي،<sup>42</sup> ويرجع ذلك، في شقي منه، إلى النزعة الثقافية المتمثلة في إعطاء الأولوية للرجال في توزيع الأغذية.

24- ويعد ضعف النظام الغذائي في هذا البلد مسببا رئيسيا لارتفاع مستويات انعدام الأمن الغذائي والتغذوي المزمن وسوء العادات الغذائية وانخفاض الإنتاجية الزراعية وضعف الأسواق والهياكل الأساسية وانخفاض الإنتاجية والاستثمار وخسائر ما بعد الحصاد والافتقار إلى معايير جودة الأغذية وارتفاع تكلفة اتباع نظام غذائي صحي، من بين العوامل المساهمة في ذلك. وفي معالجة الأولويات الاقتصادية وأولويات رأس المال البشري، أظهرت الحكومة التزاما بتعزيز النظام الغذائي وسلاسل القيمة الغذائية. وخلصت دراسة سد الفجوة التغذوية لعام 2019 إلى أن حزمة من التدخلات عبر القطاعات الرئيسية، بما في ذلك المكملات المحددة الأهداف وزيادة التحويلات في إطار بولسا دي ماي وتعزيز برامج الوجبات المدرسية وتنويع الإنتاج المنزلي والتدخلات التغذوية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتقوية الأغذية الأساسية، يمكن أن تزيد النسبة المئوية للأسر القادرة على تحمل نظام غذائي مغذي نموذجي بأكثر من الضعف.<sup>43</sup>

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية للبرنامج

25- تطورت عمليات البرنامج فانتقلت من التنفيذ المباشر لبرامج المساعدة الغذائية إلى الاضطلاع بدور تمكيني يركز على السياسات والمشاركة الاستراتيجية والمساعدة التقنية وتعزيز القدرات.

26- وتم تمديد الخطة الاستراتيجية القطرية الأولى للبرنامج (للفترة 2018-2020) لمدة عامين من تاريخ انتهائها الأصلي، فأتاح ذلك الوقت للتصدي لجائحة كوفيد-19 والتشاور الكامل مع الحكومة والشركاء بشأن التوجه الاستراتيجي الذي يتعين اعتماده.

27- وخلص تقييم للخطة الاستراتيجية القطرية نُشر في عام 2020، إلى أن البرنامج يمكن أن يكون شريكا فعالا وقيما في تيمور-ليشتي، ولا سيما بالتعويل على مواطن قوته وخبرته في جوانب التغذية والخدمات اللوجستية. وإدراكا لتحديات التحول من التنفيذ المباشر إلى تعزيز القدرات، قدم التقييم التوصيات الأربع التالية:

◀ إنشاء حد أدنى ومستقر للتمويل لدعم فريق أساسي للمكتب القطري يكون قادرا على المشاركة في حوار رفيع المستوى بشأن السياسات والدعوة.

◀ تعزيز تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية عبر الشراكات، مع التركيز بوجه خاص على الحكومة والشركاء من الأمم المتحدة.

◀ الحرص على مساهمات تعزيز القدرات التي تستند إلى مساهمات البرنامج الراسخة في تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والوجبات المدرسية والعناصر التي تركز على تطوير النظم الغذائية وعناصر استراتيجية التغذية المتعددة القطاعات والمراعية للاعتبارات الجنسانية.

◀ تحسين تعزيز قدرات كل من الحكومة والمجتمع المدني بإجراء عمليات تقييم شاملة للقدرات وإعداد إطار رصد مناسب.

28- وخلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية الأولى، أُشيد بنجاح البرنامج في دعم سلاسل الإمداد الحكومية والنظم الغذائية بوجه أعم من خلال مساعده التقنيّة في تقوية الأرز. وكان تحليل سد الفجوة التغذوية لعام 2019 إنجازا مهما في بناء الوعي بمسائل التغذية الأساسية، في حين عززت مساهمة البرنامج في رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الجهود الرامية إلى تلبية الاحتياجات التغذوية للفئات الضعيفة بإعداد رسائل تتناول المعايير الجنسانية الضارة المتبعة في توزيع الأغذية داخل الأسرة. وحددت عملية سريعة لحصر الاحتياجات من القدرات أُجريت في أواخر عام 2021 هذه المجالات بحسبانها مجالات يتمتع فيها البرنامج بوضع أفضل لتقديم الدعم لتعزيز القدرات.

<sup>42</sup> توماك. 2018. دراسة توماك الأساسية - المكون 1: الأمن الغذائي والتغذية. موجز النتائج.

<sup>43</sup> المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية وبرنامج الأغذية العالمي. 2019. سد الفجوة التغذوية في تيمور ليشتي: التقرير النهائي.



29- ومنذ تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، ساهم البرنامج في عمليات الاستجابة لجائحة كوفيد-19 وللفيضانات غير المسبوقة في أعقاب الإعصار المداري سيروجا في أوائل عام 2021 التي تقودها الحكومة. وعززت عمليات الاستجابة هذه الهيكل الوطني للتصدي للكوارث وآليات تنسيق الشؤون الإنسانية في هذا البلد.

## 2-2 المواعمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

30- تهدف خطة التنمية الاستراتيجية للحكومة للفترة 2011-2030 إلى تحويل تيمور-ليشتي من بلد منخفض الدخل إلى بلد من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا التي يتمتع بسلطان أصحاء ومتعلمين تعليماً جيداً وأمنين بحلول عام 2030. والتزمت الحكومة التزاماً شديداً بالحد من جميع أشكال سوء التغذية وبإقامة نظم غذائية قادرة على الصمود وتوفير شبكات الأمان الاجتماعي بفضل خطط قطاعية في مجالات الصحة والتعليم والوجبات المدرسية والتغذية والمياه والصرف الصحي والحماية الاجتماعية. وفي الآونة الأخيرة، جسدت خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن الغذائي والغذائي أولويات الحكومة في مجال الأمن الغذائي والتغذوي.

31- ويحدد إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2021-2025 ست أولويات استراتيجية، مشفوعة بتعميم مراعاة المنظور الجنساني وحقوق الإنسان في كل أولوية:

1- التغذية والأمن الغذائي والزراعة المستدامة؛

2- الفرص الاقتصادية المستدامة والعمل اللائق للجميع؛

3- نماء الطفولة المبكرة وحصائل ومهارات التعلم مدى الحياة؛

4- جودة الرعاية الصحية والرفاهية؛

5- الحوكمة الخاضعة للمساءلة والشاملة للجميع والتشاركية والخدمات العامة الجيدة؛

6- الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والقدرة على الصمود أمام تغير المناخ.

32- ويرأس البرنامج فريق النتائج المعني بالأولوية الاستراتيجية 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة ويسهم في الأولويات 3 و4 و6. وفي حالات الاستجابة لحالات الطوارئ، يقود البرنامج قطاعي الأمن الغذائي والخدمات اللوجستية تحت القيادة التشغيلية لهيئة الحماية المدنية.

## 2-3 المشاركة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

33- ساهم البرنامج في صياغة إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة من خلال عملية تشاور بين أصحاب المصلحة المتعددين أجريت في عامي 2019 و2020. ومنذ ذلك الحين، أجرى البرنامج مشاورات ثنائية مع الشركاء الرئيسيين من الأمم المتحدة والحكومة والمنظمات غير الحكومية للتحقق من سلامة النهج المتبع في الخطة الاستراتيجية القطرية واستكشاف الشراكات وتحديد أوجه التكامل.

34- وتؤثر مشاركة البرنامج في وضع اللامسات الأخيرة على خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن الغذائي والغذائي على التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية وستوجه مشاركة البرنامج في الخطط القطاعية التي تحدد أولويات إجراءات الحكومة والشركاء في مجال الأمن الغذائي والتغذية طوال السنوات الثماني المقبلة. واستعين أيضاً بالمشاورات الوطنية ودون الوطنية التي أفضت إلى مؤتمر قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية في سبتمبر/أيلول 2021 في التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية.

35- وساهم البرنامج بشكل ملموس في قاعدة الأدلة التي أعدت بشكل مشترك للخطة الاستراتيجية القطرية بتقديم الدعم للتحليل القطري المشترك للأمم المتحدة لعام 2019 ولدراسة سد الفجوة التغذوية لعام 2019 وعمليات تقييم الأثر الاجتماعي والاقتصادي لكوفيد-19 التي أجريت في عامي 2020 و2021 ولاستقصاء الأمن الغذائي والتغذية في تيمور-ليشتي لعام 2020 وتقييم احتياجات ما بعد الكوارث لعام 2021.

36- ويقوم البرنامج، بصفته رئيساً لفريق النتائج المعني بالأولوية الاستراتيجية 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة بتنسيق النهج المتكامل لشركاء الأمم المتحدة إزاء الأمن الغذائي والزراعة والتغذية. وتسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية أيضاً بأولويات الشركاء من الأمم المتحدة، ومن بينها دعم تقديم الخدمات العامة في البيئات اللامركزية، مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي؛ والاستفادة من الشبكات النسائية القائمة للتوعية والتواصل، مع هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)؛ والنهج المنسق حيال تغذية الأطفال في سن المدرسة، مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)؛ ومشروعات بشأن النظم الغذائية المتكيفة مع المناخ ورصد الأمن الغذائي، بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة.

37- وتشاور البرنامج أيضاً مع الشركاء من المنظمات غير الحكومية، وذلك جزئياً من خلال التنسيق والتعاون المكثفين الناشئين عن الاستجابة الطارئة للإعصار المداري سيروجا ودور البرنامج في قطاعي الأمن الغذائي والخدمات اللوجستية.

38- وتشاور البرنامج أيضاً مع منتدى المنظمات غير الحكومية في تيمور-ليشتي (المنتدى *Organizasaun Naun* Governmental Timor-Leste)، وهو منظمة جامعة تضم أكثر من 380 منظمة محلية من منظمات المجتمع المدني، من أجل التحقق من سلامة النهج المتبع إزاء مشاركة المجتمعات المحلية في الصحة المدرسية والتغذية المدرسية واستخدام القنوات المجتمعية في رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بشأن النظم الغذائية الصحية.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

39- يسعى البرنامج إلى تعزيز دوره كعامل تمكين، داعماً قدرات تيمور-ليشتي على الحد من الجوع وتشجيع النهج المراعية للتغذية في جميع مجالات الاستثمار. وبالنظر إلى تجربة السنوات الخمس الماضية والملاحم الديمغرافية لتيمور-ليشتي، وانتشار نقص التغذية في البلد، سيمضي البرنامج قدماً باستراتيجية تستند إلى فرص الشراكة وتقوم على تقييم واقعي للموارد المتاحة.

40- وكجزء من نهج متكامل أعم يشمل الاتصال بالأسر والمجتمعات المحلية استناداً إلى نهج نظامي حيال النظم الغذائية الصحية، سيجول البرنامج مجال تركيزه من النظام الصحي إلى التعليم والنظم الغذائية، ومن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل إلى الوقاية منه.

41- وستجسد استراتيجية البرنامج في تيمور-ليشتي مجموعة من النهج المؤسسية تشمل خطة البرنامج الاستراتيجية وإطار النتائج المؤسسية ذي الصلة بها للفترة 2022-2025 واستراتيجية التغذية المدرسية المؤسسية للفترة 2020-2030 والسياسة الجنسانية المنقحة لعام 2022 وسياسة الحماية والمساءلة لعام 2020 واستراتيجية الحماية الاجتماعية لعام 2021 والسياسة المحدثة لعام 2022 بشأن تعزيز القدرات القطرية وخرطة طريق إدماج منظور الإعاقة للفترة 2020-2022 ومبادرة إدماج منظور الإعاقة في آسيا والمحيط الهادئ.

### 2-3 حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية والحصائل الاستراتيجية للبرنامج ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: حصول السكان المتضررين من الأزمات في تيمور-ليشتي على قدم المساواة على الأغذية المغذية الكافية التي تلبى احتياجاتهم التغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها**

42- قدرة البلد على الاستعداد للصدمات والاستجابة لها بشكل فعال، بما في ذلك المخاطر المفاجئة والمخاطر البطيئة الحدوث، محدودة. وسيقدم البرنامج الدعم للحكومة من خلال الاستجابة للأزمات عند الطلب.

- 43- ويستكمل العمل في إطار حوصيلة الخطة الاستراتيجية هذه الجهود المبذولة في إطار الحوصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية لتعزيز القدرة الوطنية على إدارة سلسلة الإمداد والاستجابة لحالات الطوارئ.
- 44- وتسهم حوصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق غاية التنمية المستدامة 1-2.

### الحوصيلة الاستراتيجية للبرنامج

- 45- تتواءم الحوصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحوصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة.

### مجالات التركيز

- 46- مجال تركيز حوصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه هو الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 47- تتواءم حوصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الأولوية الاستراتيجية 1 (بشأن التغذية والأمن الغذائي والزراعة المستدامة) لخطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي والغذائي.

### النواتج المتوقعة

- 48- سيتم تحقيق الحوصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتج 1-1:
- ← الناتج 1-1. حصول السكان المتضررين من الأزمات على ما يكفيهم من المساعدة الغذائية لتلبية احتياجاتهم الأساسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للسكان المتضررين من الأزمات.

- 49- وفي حالة حدوث صدمة تؤدي إلى طلب حكومي للمساعدة، سيقدم البرنامج المساعدة الغذائية للسكان المتضررين. وستركز استجابته على ضمان تقديم المساعدة المنصفة للنساء والرجال والبنات والأولاد في تلبية احتياجاتهم الأساسية من الأمن الغذائي والتغذية، مع الاهتمام باحتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة والأسر في المناطق الريفية النائية.
- 50- وستركز الاستجابة على المساعدات الغذائية العينية من خلال المساعدة الغذائية العامة والبسكويت المقوى العالي الطاقة الذي يستهدف الأطفال دون سن 5 سنوات والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة. ومن المتوقع أن يستكمل أي تدخل يقوم به البرنامج استجابة الحكومة والشركاء. وستشمل استجابة البرنامج، حسب الاقتضاء، تدخلات رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تشجع الممارسات الغذائية الصحية، ولا سيما بين فئات السكان التي تم تحديدها على أنها ضعيفة من الناحية التغذوية.
- 51- ويتوقع البرنامج أن تستخدم أي استجابة وتستكمل القدرات الوطنية المعززة في إطار الحوصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك ما يتعلق منها بسلسلة الإمداد للمركز الوطني للوجستيات.

### الشراكات

- 52- يتمثل شريك البرنامج الرئيسي في الاستجابة للأزمات في هيئة الحماية المدنية المكلفة بالتنسيق التشغيلي للاستجابة للكوارث. ويقود البرنامج قطاعي الأمن الغذائي والخدمات اللوجستية في حالة الاستجابة.

**الافتراضات**

- 53- يستند حجم خطة الطوارئ هذه ونطاقها والطرائق المتبعة فيها إلى الاتجاه السائد في طلبات المساعدة خلال الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة. وتستدعي الاستجابة الأوسع نطاقاً أو الطلبات المتعلقة بطرائق المساعدة الأخرى تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية. وإن لم ترد أي طلبات للمساعدة، فقد يكون التمويل والتنفيذ في إطار هذه حصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية ضئيلاً للغاية.
- 54- ومع ازدياد قدرة الحكومة على الاستعداد للطوارئ وإدارة مخاطر الكوارث، بما في ذلك نتيجة لدعم تعزيز القدرات المقدم في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، فقد تَوَلَّى الحاجة إلى الدعم في حالات الطوارئ بمرور الوقت.

**استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية**

- 55- يُتوخى في المساعدة الغذائية المباشرة المقدمة في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه أن تستكمل العمل الجاري لتعزيز القدرات في سلاسل الإمداد والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية.

**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: يتمتع الأشخاص المعرضون لانعدام الأمن التغذوي، ولا سيما النساء والمراهقات والأطفال في سن المدرسة، في تيمور-ليشتي بإمكانية الوصول العادل إلى البرامج المعززة المراعية للتغذية التي تشجع النظم الغذائية الصحية وتمكّنها بحلول عام 2025**

- 56- التف الشركاء الحكوميين والمانحون والجهات الفاعلة الأخرى حول خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي والغذائي ونهجها المتعدد القطاعات حيال سوء التغذية في تيمور-ليشتي. وتركز الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية على مساهمة البرنامج في الخطة التي تستكمل تركيز اليونيسف والجهات المانحة والحكومة على الأيام الألف الأولى بعد الحمل واستحداث بروتوكول مبسط لعلاج سوء التغذية. وسيضطلع البرنامج بدور تكميلي في التصدي للتعزيم وغيره من أشكال سوء التغذية وفي سد الفجوات التغذوية خلال أول 8 000 يوم من الحياة، مع مجموعة واسعة من الشركاء في مجالي التعليم والنظم الغذائية. وسيركز البرنامج نهجه على مزاياه النسبية في تيمور-ليشتي، بما في ذلك في مجال استخراج الأدلة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي والدعوة وعقد الاجتماعات وتقوية الأرز وعناصر مختارة من تصميم البرامج والنظم. وستركز تدخلات البرنامج التغذوية بوجه خاص على الأطفال في سن المدرسة، ولا سيما المراهقات والأطفال ذوي الإعاقة.
- 57- وحققت تيمور-ليشتي نسبة الالتحاق بالمدارس الابتدائية للجميع تقريباً، ولكن لا تزال هناك تحديات كبيرة من بينها التكافؤ بين الجنسين وإدماج الأطفال ذوي الإعاقة. ومع انضمام الحكومة في الأونة الأخيرة إلى تحالف الوجبات المدرسية والتزامها بالاستثمار في رأس المال البشري، تتاح فرص للمضي قدماً في تنفيذ مجموعة متكاملة من تدخلات الصحة المدرسية والتغذية المدرسية.
- 58- وتسهم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية في غاية التنمية المستدامة 2-2.

**الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

- 59- تتواءم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مع الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج: حصول الناس على حصائل أفضل في مجالات التغذية والصحة والتعليم.

**مجال التركيز**

- 60- مجال تركيز هذه الحصيلة الاستراتيجية القطرية هو الاستجابة للأسباب الجذرية.

## المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 61- تتواءم الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الأولوية الاستراتيجية 1 (بشأن التغذية والأمن الغذائي والزراعة المستدامة) لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وتسهم في الأولوية الاستراتيجية 3 (بشأن نماء الطفولة المبكرة وحصائل ومهارات التعلم مدى الحياة) والأولوية الاستراتيجية 4 (بشأن الرعاية الصحية الجيدة والرفاه).
- 62- وتتواءم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا مع الأولوية المحددة في خطة التنمية الاستراتيجية لتيمور-ليشتي للفترة 2011-2030: "تحقيق المستوى الأمثل في مجالات التعاون الفعال المتعددة القطاعات والشاملة لتحقيق الأهداف الصحية والتعليمية والبيئية".

## النواتج المتوقعة

- 63- سيتم تحقيق الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتجين 1-2 و 2-3:
- ◀ الناتج 1-2: يستفيد السكان الضعفاء، ولا سيما المراهقات، من تعزيز قدرات الحكومة على تنفيذ برامج المساعدة الاجتماعية الوطنية التي تراعي الفوارق بين الجنسين وتشجع أنماط السلوك الإيجابية حيال النظم الغذائية الصحية وتدعم جهودهم الرامية إلى تلبية احتياجاتهم الغذائية.
  - ◀ الناتج 2-2: حصول أطفال المدارس على وجبات مأمونة ومغذية من خلال تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية على إدارة وتوسيع نطاق برنامج للصحة والتغذية في المدارس يراعي الفوارق بين الجنسين والتغذية لتلبية احتياجاتهم التغذوية.
  - ◀ الناتج 3-2: حصول السكان الضعفاء على الأغذية المغذية والمأمونة والميسورة التكلفة، بما في ذلك الأغذية المقواة، من خلال تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الحكومية والمنتمية إلى القطاع الخاص في النظام الغذائي الوطني على تلبية احتياجاتهم الغذائية

## الأنشطة الرئيسية

- النشاط 2: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية التي تعمل على تعزيز نوعية البرامج المدرسية وغيرها من برامج المساعدة الاجتماعية وإدماجها في النوعية والتغذية بتحسين توافر الأغذية المغذية والمأمونة والقدرة على تحمل تكاليفها والحصول العادل عليها واستهلاكها.
- 64- دعما لخطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي والغذائي وعقب التشاور مع الشركاء، حدد البرنامج مجموعة من المجالات ذات الأولوية التي ينبغي تركيز جهود تعزيز القدرات عليها.
- 65- التغذية في برامج المساعدة الاجتماعية. سيدعو البرنامج إلى إدراج أهداف التغذية في برامج المساعدة الاجتماعية الوطنية، مع التركيز بوجه خاص على التحقق من أن تكون الخدمات مراعية للمنظور الجنساني وشاملة للإعاقة وأن تصل إلى السكان الضعفاء من الناحية التغذوية. وسييسر البرنامج صياغة برامج وطنية تراعي التغذية، بوسائل من بينها اختيار المستفيدين على النحو المناسب واستخدام برامج المساعدة الاجتماعية كمنابر لبرامج رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي وتصميم قيم وطرائق التحويل لتحقيق الأهداف التغذوية. وفي نهاية المطاف، ستدعم هذه التدابير إعداد وتنفيذ خطة عمل وطنية متعددة القطاعات للتغذية. ويسهم مجال العمل هذا في الناتج 1-2.
- 66- وسيجري البرنامج بحثا للتمكين من اتخاذ قرارات مستنيرة في مجال سياسات التغذية، ولا سيما فيما يتعلق بالنهج المراعية للتغذية في تدخلات مثل الوجبات المدرسية والاستجابة لحالات الطوارئ وبرامج الحماية الاجتماعية. وستستخدم جميع البحوث عدسات جنسانية وحمائية ومتعلقة بالإعاقة لتصنيف الضعفاء المتعدد الأبعاد وفهمه بشكل متين. ويشمل البحث المعترزم إجراء بحوث إرشادية لأنشطة رسائل التغيير المجتمعي والسلوكي واستعراضا لنتائجها وإجراء استقصاءات

- وتحليلات وطنية وبلدية للتغذية وتحليل "تكلفة النظام الغذائي". وسيعزز البرنامج أيضا القدرات الوطنية على الرصد والتقييم والإبلاغ وتقييم مخاطر سلامة الأغذية، مع التركيز على برنامج الوجبات المدرسية وغيره من برامج المساعدة الاجتماعية.
- 67- وسيقوم البرنامج بإجراء تدريب على التغذية في حالات الطوارئ وتعميم مراعاة المنظور الجنساني والحماية، لدعم بيئة تمكينية للاستجابات لحالات الطوارئ من جانب الشركاء الحكوميين والعاملين الصحيين المجتمعيين والمنظمات غير الحكومية. وسيستكمل هذا التدريب الجهود المبذولة في مجال الوقاية من سوء التغذية وسيستفيد من وجود البرنامج الميداني.
- 68- *الوجبات المدرسية*. استنادا إلى الدروس المستخلصة من مشروع تجريبي للوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية وبرنامج مشترك بشأن الصحة المدرسية والتغذية مع منظمة الصحة العالمية ونتائج عملية تتعلق بنهج مقرر لنظم تحسين نتائج التعليم، سيقوم البرنامج بوضع وتنفيذ استراتيجية شاملة لتعزيز القدرات من أجل البرمجة المتكاملة للصحة المدرسية والتغذية المدرسية بالتشاور مع الحكومة والشركاء والسكان المتضررين. وسيقوم البرنامج بتيسير تبادل المعارف والمهارات من خلال عمليات التبادل فيما بين بلدان الجنوب، مع إيلاء اهتمام خاص لنماذج الوجبات التغذوية المدرسية المملوكة وطنيا في المنطقة. ويسهم مجال العمل هذا في الناتج 2-2.
- 69- وسيواصل البرنامج، بالشراكة مع منظمة الصحة العالمية، تنفيذ البرنامج المشترك للصحة المدرسية والتغذية، الذي يوفر مجموعة متكاملة من مرافق سلامة الأغذية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وتعزيز القدرات لتقوية الأرز وإدارة سلسلة الإمداد. وسيستكشف البرنامج الفرص المتاحة لتوسيع نطاق برامج الصحة المدرسية والتغذية لتشمل بلديات إضافية وذلك بسبل من بينها الشراكة مع جهات فاعلة أخرى. وبفضل التمويل المتاح والشراكات وأوجه التكامل مع الجهات الفاعلة في مجال الوجبات المدرسية والصحة المدرسية، سيتمكن البرنامج من دعم قدرات الحكومة على التنفيذ على الصعيدين المركزي والمحلي في الأجل الطويل. وسيكون دعم البرنامج لبرنامج الوجبات المدرسية الحكومي راسخ الجذور في الإطار المتعدد القطاعات لخطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي والغذائي، سعيا لزيادة أوجه التآزر مع القطاعات الأخرى إلى أقصى حد ممكن وتعزيز التمويل الطويل الأجل.
- 70- وسيقدم البرنامج الحكومة في وضع نموذج للوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية الخاصة بهذا البلد. وسيقدم المساعدة التقنية لبرنامج الوجبات المدرسية في مجال المشتريات المحلية والروابط السوقية وسلاسل الإمداد على صعيد القرى، بما في ذلك إقامة الروابط مع المزارعين والتمكين الاقتصادي للمرأة الريفية. وسيقدم البرنامج الدعم في تقييم سلامة الأغذية وجودتها في سلسلة إمداد الوجبات المدرسية برمتها.
- 71- وسيستخدم البرنامج المدارس كمنصة للتثقيف التغذوي لتحسين الاستراتيجية الحالية لرسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي مع التركيز على أول 8 000 يوم من الحياة لتشجيع ممارسات التغذية الجيدة بين المراهقات والنساء والأسر.<sup>44</sup> وكجزء من هذا النهج، سيعد البرنامج حملات رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي استنادا إلى الدروس المستخلصة من برامجه الحالية ومن الشراكات المعقودة في إطارها. وسيستخدم البرنامج برامج للوجبات المدرسية للوصول إلى تلاميذ المدارس وسيتعاون مع الشركاء من الأمم المتحدة والسكان المتضررين للمشاركة في وضع وتنفيذ استراتيجية مجتمعية للمشاركة والاتصال تلبية احتياجات وأفضليات المراهقات والنساء والبنات في سن الإنجاب والنساء ذوات الإعاقة والعاملين الطبيين على صعيد البلديات والرجال والأولاد من المعلومات. وتشمل المواضيع المتوخاة في رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي تغذية الأطفال والمراهقين، والنظافة الشخصية، واستهلاك الأرز المقوى والأدوار الجنسانية الإيجابية. وستنشر رسائل عن أهمية النظم الغذائية الصحية أثناء الحمل والرضاعة من خلال المناقشات في مجموعات التركيز وأنشطة مجموعات دعم الأمهات وعروض الطبخ والمواد الإعلامية والتعليمية والاتصالية.
- 72- واستنادا إلى المشروعات التجريبية والمساعدة التقنية المتوخاة، سيقوم البرنامج بالدعوة إلى وضع سياسة وتشريعات وطنية للوجبات المدرسية ودعم أولويات الوجبات المدرسية في مخصصات الميزانية الوطنية. وسيسدي المشورة التقنية أيضا بشأن إنشاء منتدى تنسيق تفوده الحكومة للشروع في إنشاء تحالف الوجبات المدرسية وتنفيذه.

<sup>44</sup> سيصل هذا المكون من النشاط 2 إلى عدد صغير من المستفيدين المباشرين من خلال طريقة تعزيز القدرات، على النحو المبين في القسم 4-1 والجدول 1.

- 73- **تقوية الأرز**. سيدعم البرنامج الحكومة في إعداد برنامجها لتقوية الأرز، بالشراكة مع المركز الوطني للوجستيات في المقلم الأول. ومن خلال الاستفادة من برامج شبكات الأمان الاجتماعي القائمة، ستساعد تقوية الأرز على معالجة أوجه النقص في المغذيات الدقيقة بين النساء والبنات في سن الإنجاب. ويعكف البرنامج على وضع خارطة طريق استراتيجية لتقوية الأرز على نحو يراعي الفوارق بين الجنسين، بما في ذلك إثبات المفهوم ووضع السياسات، وإعداد خطة استثمارية لتوسيع النطاق. ويسهم مجال العمل هذا في الناتج 2-3.
- 74- وسيدخل البرنامج في شراكة مع المركز الوطني للوجستيات لإدخال معايير هيئة الدستور الغذائي لزيادة سلامة الأغذية وجودتها في عمليات الشراء الوطنية وتقديم إرشادات بشأن معايير جودة الأغذية وضوابطها.

### الشراكات

- 75- سيسعى البرنامج إلى إقامة شراكات استراتيجية مع اليونيسف والبنك الدولي ومنظمة الصحة العالمية، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان والمنظمات غير الحكومية بشأن الدعوة والموارد والنهج المتعدد القطاعات المطلوب.
- 76- وسيسهم البرنامج في حركة تعزيز التغذية بتقديم الدعم التقني لأمانة هذه الحركة وإنشاء شبكات المجتمع المدني والأعمال التجارية التابعة لهذه الحركة في هذا البلد. وستدعم هذه المنصات الشراكة والتنسيق في تنفيذ ورصد خطة العمل الوطنية المتعددة القطاعات للتغذية ورصدها.
- 77- وترأس وزارة الزراعة ومصايد الأسماك المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية. ويشارك البرنامج في هذه المنصة بتقديم الدعم التقني وإجراء أعمال تحليلية مع الوزارات الحكومية.
- 78- وسيضع البرنامج هيكلًا للتنسيق مع الجهات الفاعلة الأخرى في مجال الوجبات المدرسية لضمان مواءمة الدعوة والمساعدة التقنية مع احتياجات وأولويات وزارة التعليم والشباب والرياضة ووزارة إدارة شؤون الدولة.
- 79- وسيقيم البرنامج شراكة مع المركز الوطني للوجستيات والجهات الفاعلة في القطاع الخاص بشأن إعداد برنامج وطني لتقوية الأرز وتنفيذه.
- 80- وعلى صعيد المجتمع المحلي، سيعمل البرنامج مع مختلف منظمات المجتمع المدني بهدف بناء قدراتها على تقديم المساعدة الغذائية والتعاون حتى تتمكن من الوصول بشكل أفضل إلى الفئات التي تمثلها، مثل الأشخاص ذوي الإعاقة والنساء. وسيعمل البرنامج أيضًا مع منظمات المجتمع المدني لدعم رابطات المزارعين القروية ومجموعات دعم الأمهات من خلال عروض الطبخ وزيادة الوعي بالتغذية وإدارة النقد المنزلي وإنشاء حدائق منزلية نموذجية للتغذية.

### الافتراضات

- 81- يفترض هذا النهج حيال التغذية أن بروتوكولا متكاملًا لعلاج سوء التغذية الحاد، تدعمه اليونيسف، سيظل السياسة المفضلة لعلاج سوء التغذية وأن البرنامج لن يطلب منه تنفيذ برنامج علاجي بشكل مباشر.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

- 82- تهدف التدخلات المدرجة في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى تعزيز البرامج الحكومية بما يتماشى مع الأولويات الوطنية على النحو المحدد في خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن الغذائي والغذائي. ويتسق النهج المتبع في الوجبات المدرسية في الخطة الاستراتيجية القطرية مع استراتيجيات الوجبات المدرسية الإقليمية والعالمية التي أعدت لتعزيز الملكية الوطنية والاستدامة.
- 83- وسيواصل البرنامج العمل مع حكومة تيمور-ليشتي بشأن التمويل المشترك لدعم الاستدامة وتشجيع الملكية القطرية.

**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: يستفيد الأشخاص المعرضون للصدمة في تيمور-ليشتي من تعزيز القدرات الوطنية على الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد بحلول عام 2025**

84- سيسعى البرنامج إلى تحسين القدرة المؤسسية لدى الحكومة ومجتمع العمل الإنساني على التصدي للصدمة في مجالات ميزته النسبية، بما في ذلك إدارة سلسلة الإمداد وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والحلول الرقمية، وتحسين التنسيق في قطاع العمل الإنساني.

85- وتسهم حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه في تحقيق غاية التنمية المستدامة 9-17.

**الحصيلة الاستراتيجية للبرنامج**

86- تتواءم الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية مع الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج: تعزيز البرامج والنظم الوطنية.

**مجال التركيز**

87- مجال تركيز هذه الحصيلة الاستراتيجية هو بناء القدرة على الصمود.

**المواءمة مع الأولويات الوطنية**

88- تتسق هذه الحصيلة للخطة الاستراتيجية القطرية مع الأولوية الاستراتيجية 6 (بشأن الإدارة الشاملة والمستدامة للموارد الطبيعية والقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ) لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وتسهم في الأولوية الاستراتيجية 1 (بشأن التغذية والأمن الغذائي والزراعة المستدامة).

**النواتج المتوقعة**

89- سيتم تحقيق الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من خلال الناتج 3-1:

الناتج 3-1. يستفيد السكان الضعفاء من تعزيز قدرة الجهات الفاعلة المحلية والوطنية في مجال الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد على التنبؤ الفعال بالمخاطر التي تهدد الأمن الغذائي والتغذوي المرتبطة بالصدمة المناخية وغيرها من الصدمات والاستعداد لها وإدارتها والتخفيف من حدتها بطريقة تراعي الفوارق بين الجنسين.

**الأنشطة الرئيسية**

النشاط 3: تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية في تعزيز إدارة مخاطر الكوارث وسلسلة الإمداد.

90- سيدعم البرنامج هيئة الحماية المدنية والمركز الوطني للجستيات ووزارة التضامن الاجتماعي والإدماج في تعزيز ممارسات إدارة سلسلة الإمداد. وسيقيم البرنامج الفجوات في القدرات في بنية التخزين الأساسية وممارسات الشراء ومراقبة الجودة وممارسات الإدارة العامة. وسيستكشف فرص إدماج النظم والأنشطة التي تعزز المساواة بين الجنسين في إدارة سلسلة الإمداد وسيواصل تقديم المساعدة التقنية بإيفاد موظفي البرنامج إلى الصعيدين البلدي والوطني. وسيربط تعزيز القدرات على إدارة سلسلة الإمداد في إطار هذا النشاط ارتباطاً وثيقاً بالوجبات المدرسية في إطار النشاط 2. وسيستكشف البرنامج أيضاً الروابط بين المشتريات الوطنية وبرنامج الوجبات المدرسية وبرامج المساعدة الاجتماعية الوطنية، أخذاً في الحسبان إمكانية زيادة الطلب على الأرز المقوى والأغذية المنتجة محلياً.

91- وسيدعم البرنامج الحكومة والمجتمع المدني والمجتمعات المحلية في تكوين فهم للمخاطر ومواطن الضعف المتعددة الأبعاد، بما في ذلك المخاطر وأوجه الضعف الجنسانية والمتصلة بالإعاقة والحقوق وتعزيز القدرة المحلية على التكيف وبناء النظم والقدرات اللازمة للاستعداد لحالات الطوارئ وإدارة مخاطر الكوارث. وستقيم بعثة مشتركة للأمم المتحدة معنية بالقدرة على



الحد من الكوارث قدرات الحكومة والشركاء على الاستجابة للكوارث وستساعد في تحديد الثغرات الرئيسية ومزايا البرنامج النسبية في إدارة مخاطر الكوارث في تيمور-ليشتي.

92- وسيعزز البرنامج القدرات على الصعيدين الوطني ودون الوطني لتحليل واستخدام رصد الأمن الغذائي الحاد والمزمن استنادا إلى منهجية التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. وسيقدم الرصد الأساس للتنبؤات في الوقت الحقيقي بانعدام الأمن الغذائي الحاد في مواجهة الأزمات الحالية والمستقبلية، فتنمكّن المؤسسات والمجتمعات المحلية والأفراد من اتخاذ إجراءات تستند إلى معلومات أكثر فائدة وقائمة على الاحتياجات واستراتيجية ومتاحة في الوقت المناسب.

93- وسيقيم البرنامج شراكة مع هيئة الحماية المدنية في تيمور-ليشتي لتحسين هيكل الاستعداد لحالات الطوارئ في هذا البلد. وسيشمل هذا العمل تحليلاً للثغرات في القانون والسياسات وهيكل التنسيق والتنفيذ المتعلقة بالأمن الغذائي والخدمات اللوجستية. وسيستكشف البرنامج أيضا، بصفته قائدا لقطاعي الخدمات اللوجستية والأمن الغذائي في حالات الطوارئ، استخدام الأدوات وأفضل الممارسات العالمية في مجال التنسيق القطاعي للشؤون الإنسانية.

### الشراكات

94- سيدخل البرنامج في شراكة مع المركز الوطني للوجستيات بشأن التدخلات في سلسلة الإمداد. وستتيح الشراكات مع هيئة الحماية المدنية ووزارة الزراعة ومصايد الأسماك دعما إضافيا للعمل المتوخى بشأن إدارة مخاطر الكوارث.

95- وسيعمل البرنامج عن كثب مع منظمة الأغذية والزراعة على تعزيز قدرة الحكومة على جمع البيانات وتحليلها ويستكشف الشراكات الممكنة بشأن تحسين القدرة على إدارة مخاطر الكوارث مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيسف والمنظمات المجتمعية مثل ريدي فيتو.

### الافتراضات

96- يُفترض أن تظلّ الشراكات ونقاط الدخول المحددة في إطار حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية هذه مستقرة وأن يتمتع الشركاء الحكوميون بموارد جيدة.

### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

97- تتطلب الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية من البرنامج أن يعزز القدرات القطرية على الصعيدين الوطني ودون الوطني، تمشيا مع الأولويات الوطنية المحددة. ومن المتوقع أن تسفر الصدمات الكبيرة عن طلبات حكومية بأن يقدم البرنامج دعما مكثفا. وسيستردش بالدروس المستخلصة من تقديم هذا الدعم في تعديلات الخطة الاستراتيجية القطرية وتحديد أولويات الاستثمارات اللازمة لزيادة القدرة الوطنية على الاستعداد لحالات الطوارئ والقدرة على الصمود في وجه الصدمات في المستقبل.

### 4- ترتيبات التنفيذ

#### 1-4 تحليل المستفيدين

98- سيستلزم النشاط 1، وهو خطة الطوارئ للاستجابة للأزمات، إجراء عمليات توزيع عام للنساء والرجال والبنات والأولاد وتوزيع البسكويت العالي الطاقة على الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحدييات الولادة في كل من ديلي والمناطق الريفية.

99- وسيصل النشاط 2 إلى عدد محدود من المستفيدين المباشرين من خلال تدخلات رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي باستخدام طريقة تعزيز القدرات على النحو المبين في الجدول 1. ولن يكون للنشاط 3، الذي يركز على تعزيز القدرات المؤسسية، مستفيدون مباشرون.

100- ونظرا لتركيز البرنامج على تعزيز القدرات المؤسسية، سيكون معظم المستفيدين غير مباشرين. وسيقدم البرنامج الدعم للبرنامج الوطني للوجبات المدرسية في إطار النشاط 2 وسيستفيد منه ما يقدر بنحو 320 000 طالب يحصلون على وجبات مغذية ومعرفة تغذوية. وسيستفيد قرابة 230 000 شخص من التحسينات في تدخلات شبكات الأمان الاجتماعي القائمة، بما في ذلك القدرة على تقوية الأرز وتقديم الدعم التقني إلى الحكومة لتحسين مكونات السلال الغذائية وإدارة سلسلة الإمداد والاستهداف.

الجدول 1: المستفيدون حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية، والنشاط (جميع السنوات)							
المجموع	2025	2024	2023	فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
30 135	10 045	10 045	10 045	البنات	1	1-1	1
31 608	10 536	10 536	10 536	الأولاد			
19 965	6 655	6 655	6 655	النساء			
8 292	2 764	2 764	2 764	الرجال			
90 000	30 000	30 000	30 000	المجموع			
-	-	-	-	البنات	2	2-2	2
-	-	-	-	الأولاد			
4 260	1 420	1 420	1 420	النساء			
4 090	1 363	1 363	1 364	الرجال			
8 350	2 783	2 783	2 784	المجموع			
93 760	31 253	31 253	31 254				المجموع (بدون تداخل)

#### 2-4 التحويلات

101- ستمثل طريقة التحويل الرئيسية في تعزيز القدرات على نحو يجسد الاستثمار الحكومي في القطاعات الرئيسية واتجاه المانحين الرئيسيين إلى تحويل الموارد من خلال القنوات الثنائية. وفي هذا السياق، يمكن للبرنامج أن يكون عامل تمكين من خلال إجراءات محددة الأهداف لتحسين فعالية وكفاءة البرامج الحكومية وبرامج الشركاء. وسيسترشد النهج الذي يتبعه البرنامج في تعزيز القدرات بالتقييمات الشاملة للتغيرات في القدرات. ويمكن أن تشمل التدخلات المساعدة التقنية وتوفير المعدات والتدريب وإعارة الموظفين والبحوث والدعوة وتيسير التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وسيحافظ البرنامج على شراكات استراتيجية وسيشارك في منصات لضمان التنسيق في مجالات العمل المشترك.

102- ويمثل النشاط 1 خطة طوارئ للتحويلات الغذائية إن حدثت صدمات. ويصف الملحقان الثاني والثالث الاحتياجات الغذائية لحالة الطوارئ هذه، مشفوعة بتوقعات تستند إلى الاتجاه السائد في الطلبات الحكومية السابقة.

103- واختار البرنامج طريقة الأغذية للنشاط 1 لخطة الطوارئ استنادا إلى الاتجاهات التي لوحظت خلال الصدمات في السنوات الأخيرة، بما في ذلك تفضيل الحكومة المساعدة العينية واضطراب عمل الأسواق المحلية بسبب الأضرار التي لحقت بالبنية التحتية والقيود المتعلقة بكوفيد-19. ونظرا لعدم القدرة على تحمل تكاليف النظم الغذائية الصحية في الأسواق المحلية، من المتوقع أن تستخدم المساعدة العينية لدعم الأسر في تلبية احتياجاتها الغذائية الأساسية.

104- وستستكمل التحويلات الغذائية من البرنامج تدخلات الحكومة والشركاء في إطار التنسيق التشغيلي لهيئة الحماية المدنية. وسيوجه البرنامج جهود تعزيز القدرات لتعزيز قدرات الحكومة على التنسيق والتنفيذ عند التصدي للأزمات المقبلة. ويهدف البرنامج أيضا إلى تعزيز حساسية البرامج الحكومية حيال التغذية، بما في ذلك برامج التحويلات النقدية الحكومية.

### 3-4 قدرة المكتب القطري وملاحه

- 105- سيوسع البرنامج نطاق وجوده الميداني في تيمور-ليشتي ويدعم تنفيذ الأنشطة المقررة والقدرات الحكومية على صعيد البلديات، تمشياً مع سياسة الحكومة بشأن تحقيق اللامركزية في الخدمات المقدمة إلى البلديات.
- 106- وسيستدعي تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية تنفيذاً ناجحاً تعيين موظفين يتمتعون بالمهارات اللازمة لوضع برامج مستدامة طويلة الأجل لتعزيز القدرات وتنفيذها وإدارة الشراكات المطلوبة.

### 4-4 الشراكات

- 107- سيستند البرنامج إلى قاعدته الواسعة من الشراكات الحكومية لتحقيق أقصى قدر من الأثر متبعاً في ذلك نهجاً متعددة القطاعات لمعالجة الأمن الغذائي والتغذية، بما في ذلك مع وزارة الشؤون الاقتصادية التي تتولى التنسيق، ووزارة السياحة والتجارة والصناعة، ووزارة التعليم والشباب والرياضة، ووزارة إدارة شؤون الدولة، ووزارة التضامن الاجتماعي والإدماج، ووزارة العدل، ووزارة الصحة، ووزارة الزراعة ومصايد الأسماك.
- 108- وسيواصل البرنامج دعم قدرات المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية وأمانة حركة تعزيز التغذية في مكتب رئيس الوزراء والاستثمار فيهما بغية المساعدة على تعزيز التنسيق والنهج المتكاملة إزاء الأمن الغذائي والتغذية والنهوض بجدول أعمال بحوث التغذية مع الشركاء.
- 109- وتيمور-ليشتي بلد ذو أولوية في خطة عمل الأمم المتحدة العالمية بشأن الهزال. وقدم البرنامج الدعم لوضع خارطة طريق تشغيلية لهذا البلد لتنفيذ الخطة، وسيدعم العديد من الإجراءات ذات الأولوية في خارطة الطريق هذه من خلال الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك من خلال دعم سلاسل الإمداد الوطنية، وسلاسل القيمة الخاصة بالأغذية، وتقوية الأغذية وتعزيز الحماية الاجتماعية وسلامة الأغذية وجودتها.
- 110- وتمشياً مع توصيات تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، سيواصل البرنامج اغتنام فرص البرمجة المشتركة مع الشركاء من الأمم المتحدة، ومن بينهم اليونيسف ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بغية الاستفادة من القدرات التكميلية والنطاق الجغرافي. وسيسعى البرنامج إلى تسريع وتيرة التقدم المحرز في إطار فريق النتائج التابع لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة المعني بالأولوية الاستراتيجية 1 بعقد شراكات استراتيجية مع البنك الدولي والشركاء الإنمائيين الذين يستثمرون في جدول أعمال الحكومة بشأن هدف التنمية المستدامة 2.
- 111- وسيسعى البرنامج أيضاً إلى توطيد عرى الشراكات مع صندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتعبئة المنظمات والرابطات النسائية كشركاء في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، ولا سيما النشاط 2. وسيقيم البرنامج شراكة مع كيانات معنية بحقوق المرأة والمساواة بين الجنسين، ومن بينها منظمة ريد فيتو، ومنظمات معنية بالأشخاص ذوي الإعاقة، مثل المنظمة الجامعة المسماة رابطة ذوي الإعاقة في تيمور-ليشتي (Associação Deficientes).
- 112- وسيسعى البرنامج إلى توسيع نطاق مشاركته مع منظمات المجتمع المدني وتعميق تواصله مع منتدى المنظمات غير الحكومية في تيمور-ليشتي. ومن خلال وجود البرنامج الميداني، سيغتنم الفرص المتاحة للشراكة مع المنظمات غير الحكومية، دعماً للخدمات العامة اللامركزية.
- 113- وسيواصل البرنامج إقامة شراكات مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص بغية تعزيز النظم الغذائية عن طريق تعزيز المعايير في إنتاج الأغذية المغذية وتسويقها ودعم تقوية الأغذية وتوفير تكنولوجيا مطورة لتعزيز التغذية.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

114- سيرصد البرنامج الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال أطره المؤسسية للرصد والتقييم على نحو يتسق مع معايير الرصد الدنيا وإطار البرنامج المنقح لنتائج المؤسسية للفترة 2022-2025 الذي يشمل وضع خطوط الأساس ورصد تنفيذ الأنشطة ورصد الحصائل بجمع البيانات النوعية وإجراء الاستقصاءات. وستستكمل هذه الأنشطة برصد الأمن الغذائي وأسعار السوق. وسيعزز البرنامج الرصد المراعي للمنظور الجنساني وتصنيف البيانات حسب العمر والجنس وحالة الإعاقة. وسيشمل الدعم الميداني المخصص على صعيد البلديات الرصد المستقل للأنشطة الجارية وسيدعم الجهود الرامية إلى تحسين نظام الرصد القائم من خلال الهياكل على مستوى البلديات، بما في ذلك لجان تنسيق التغذية. وعلى النحو الموصى به في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية، سيضع البرنامج إطارا مناسباً للرصد لقياس مساهماته في تعزيز القدرات. وسيحدد منطق التدخلات من خلال نظريات التغيير التي ستكون أيضاً بمثابة أدوات لتحسين قابلية التقييم.

115- وسيقدم البرنامج دعماً لتعزيز القدرات لنظم الرصد والتقييم الحكومية، مع التركيز بوجه خاص على أطر الرصد التابعة خطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي والغذائي وبرنامج الوجبات المدرسية ووحدة التغذية والأمن الغذائي التابعة لوزارة الزراعة ومصايد الأسماك التي تدعم جهود التنسيق الوطنية في إطار المجلس الوطني للأمن الغذائي والسيادة والتغذية. وستشمل المساعدة التقنية الأخرى التي يقدمها البرنامج للبرامج الحكومية، مثل التدخلات الوطنية لشبكات الأمان الاجتماعي للتصدي لجائحة كوفيد-19، التركيز على الرصد والتقييم واستخراج الأدلة على المساهمات في تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة.

116- ومن خلال مجموعة النتائج المعنية بالأولوية الاستراتيجية 1 لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، سيعمل البرنامج عن كثب مع الشركاء من الأمم المتحدة لتحديد ورصد التقدم المحرز في نطاق هذا الإطار ويستكشف الفرص المتاحة لإجراء تقييمات مشتركة وتطبيق الدروس المستخلصة. وسيدعم البرنامج أيضاً قدرات الشركاء على الرصد من خلال فريق التنسيق المعني بقطاع الأمن الغذائي.

117- وستخضع الخطة الاستراتيجية القطرية لتقييم لقياس مساهمتها في الحصائل. وسيجري البرنامج أيضاً تقييماً لامركزياً لأنشطة الصحة المدرسية والتغذية، وسيشارك في نشر منصة المعلومات التابعة للأمم المتحدة.<sup>45</sup>

### 2-5 إدارة المخاطر

#### المخاطر الاستراتيجية

118- قد تتغير أولويات الحكومة بسبب تغيير الحكومة أو الوصول إلى طريق مسدود بشأن إقرار الميزانية أو تناوب الموظفين الحكوميين. وقد يتضاءل الإنفاق العام، ولا سيما استجابة لاستنفاد موارد صندوق النفط، محدثاً انخفاضاً في حجم الموارد المخصصة للقطاعات الاجتماعية. وسيعالج البرنامج هذه المخاطر بالحفاظ على شراكة قوية مع الحكومة وتعيين موظفين يتمتعون بالمهارات اللازمة لإدارة هذه الشراكة، وبدعم جهود الدعوة التي تبذلها الأمم المتحدة والشركاء الإنمائيون.

119- وتيمور-ليشتي غير مستعدة بشكل كاف لتلبية الاحتياجات الإنسانية المفاجئة على نطاق واسع. وسيركز البرنامج على تعزيز الاستعداد على الصعيد الوطني لحالات الطوارئ وسيحتفظ بخطة طوارئ لاستجابة مباشرة متواضعة؛ بيد أن استجابة البرنامج على نطاق واسع ستطلب زيادة في ميزانية الحافظة القطرية.

<sup>45</sup> بوابة بيانات مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية للأمم المتحدة.

120- وإن استمرت جائحة كوفيد-19 والتدابير المتخذة لاحتوائها حتى عام 2023 وما بعده، فقد يؤثر ذلك سلباً في حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية ومجال تركيزها الاستراتيجي. وسيواصل البرنامج جهوده المستمرة في مجال الدعوة لكي تقلل القيود المعتمدة إلى أدنى حد من الأثر السلبي على الأطفال وتستهدف تدخلات الحماية الاجتماعية بفعالية أكثر السكان ضعفاً.

### المخاطر التشغيلية

121- لدى تيمور-ليشتي بيانات متسقة وعالية الجودة محدودة للاسترشاد بها في اتخاذ القرارات والاستهداف وتحديد أولويات البرامج ورصدها والتقييم والتعلم، بما في ذلك البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر وحالة الإعاقة. ويشمل دعم البرنامج التركيز على استخراج الأدلة وبناء القدرات الحكومية على اتخاذ القرارات القائمة على الأدلة وتصنيف البيانات.

### المخاطر الإنتمائية

122- تمثل الحالة الأمنية في تيمور-ليشتي خطراً مباشراً منخفضاً على الموظفين. وسيحرص البرنامج على الامتثال للبروتوكولات الأمنية المؤسسية وبروتوكولات الأمم المتحدة وسيُقيم بانتظام البيئة الأمنية.

123- وبثبر استمرار جائحة كوفيد-19 وضعف النظام الصحي بوجه عام مخاطر تتهدد صحة الموظفين والشركاء وسلامتهم. وسيحافظ البرنامج على تدابير للسيطرة على انتقال عدوى كوفيد-19 بسبب أنشطته وسيواصل العمل مع الأطراف المعنية بشأن خيارات الإجراء الطبي.

### 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

124- سيدعم البرنامج الفريق العامل المعني بالمساواة بين الجنسين والحماية الذي تقوده الأمم المتحدة في جهوده الرامية إلى تنفيذ نظام المساواة أمام المستفيدين الذي وُضع في أعقاب الإعصار المداري سيروجا.

125- واعترافاً بتعرض المرأة بوجه خاص لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي في تيمور-ليشتي، سيتبع نهج براعي الفوارق بين الجنسين في جميع المساعدات التقنية التي يقدمها البرنامج بغية تعزيز البرامج الوطنية التي تعالج انعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية.

126- وسيقيم البرنامج شراكة مع منظمات المجتمع المدني، بوسائل من بينها منتدى المنظمات غير الحكومية في تيمور-ليشتي، لتتثبت من أن برامجها تلبي احتياجات أكثر الفئات تهميشاً، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة.

127- ويلتزم البرنامج بالحرص على مركزية الحماية في عملياته، مستعيناً في ذلك بوسائل من بينها المساواة أمام السكان المتضررين. وستسترشد جميع أنشطة البرنامج باعتبارها الحماية وأهدافها. وسيشارك السكان المتضررون من جميع الأعمار والأجناس والإعاقة وغيرها من الحالات مشاركة مجدية في جميع مراحل تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية من أجل تيسير التمكين والإدماج والاستدامة.

128- وسيقوم البرنامج بفحص أنشطة البرامج بحثاً عن المخاطر الاجتماعية والبيئية وفقاً لإطار البرنامج للاستدامة البيئية والاجتماعية.

### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

#### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

129- يخصص معظم ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية للحصيلتين 2 و3، مع تخصيص نسبة أعلى للحصيلة 2، مما يستلزم طائفة من الاستثمارات في البرمجة المراعية للتغذية. ويمثل المبلغ المخصص للحصيلة 1 صندوقاً للطوارئ للاستجابة للأزمات ويستند إلى الاتجاهات السابقة.

130- واتساقاً مع الالتزامات المؤسسية، تُخصص نسبة 14.3 في المائة من الميزانية الإجمالية لأنشطة المساواة بين الجنسين.

الجدول 2: ميزانية الحافظة القطرية (بالدولار الأمريكي)					
المجموع	2025	2024	2023	النشاط	حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية
1 518 880	501 598	535 827	481 454	1	1
7 195 601	2 071 381	2 667 739	2 456 480	2	2
5 258 535	1 590 747	1 776 876	1 890 912	3	3
13 973 015	4 163 726	4 980 443	4 828 847		المجموع

## 2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

131- تم تمويل الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2022 بنسبة 71 في المائة. وكان اتجاه تدبير الموارد في الفترة 2021-2022 أفضل بشكل ملحوظ نتيجة لزيادة دعم المانحين للاستجابات لحالات الطوارئ التي تقودها الحكومة. وسيواصل البرنامج دعوة الجهات المانحة للخطة الاستراتيجية القطرية إلى توفير الموارد لحافظة تعزيز القدرات في الخطة الاستراتيجية القطرية

132- ويمثل مستوى الموارد للحصيلتين 2 و3 للخطة الاستراتيجية القطرية توقعاً واقعياً للتمويل يستند إلى جهود حشد الموارد المبذولة في الأونة الأخيرة. وستركز استراتيجية تدبير الموارد على المانحين والحكومة المضيفة، مع التركيز على التمويل المتعدد السنوات، والبرمجة المشتركة والمواضيعية مع الشركاء من الأمم المتحدة. ويتوقع البرنامج ألا يتلقى تمويل الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية إلا إن حدثت أزمة يتعين عليه الاستجابة لها.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لتيمور-ليشتي (يناير/كانون الثاني 2023- ديسمبر/كانون الأول 2025)

هدف التنمية المستدامة 2، القضاء على الجوع

غاية التنمية المستدامة 1: الحصول على الغذاء

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: حصول السكان المتضررين من الأزمات في تيمور-ليشتي بشكل منصف على فئة الحاصلات: تحسين قدرة الناس على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية العاجلة الأغذية المغذية الكافية التي تلبى احتياجاتهم التغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

يزيد البرنامج قدرة الحكومة على تلبية احتياجات الأمن الغذائي الأكثر إلحاحاً في أعقاب الكوارث المفاجئة.

#### مؤشرات الحاصلات

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك، المخفض

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

استراتيجيات التصدي المرتبطة بسبل العيش للأمن الغذائي

#### الأنشطة والنواتج

1- تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية للسكان المتضررين من الأزمات. (1-2 التحويل غير المشروط للموارد)

1-1 حصول السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 1) على المساعدة الغذائية لتلبية احتياجاتهم الأساسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي. (فئة النواتج-ألف: تحويل الموارد. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1 حصول السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 1) على المساعدة الغذائية لتلبية احتياجاتهم الأساسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي. (فئة النواتج-باء: الأغذية المغذية المقدمة. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

1-1 حصول السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 1) على المساعدة الغذائية لتلبية احتياجاتهم الأساسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري 1-1: حصول السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتأثرين من الأزمات على الأغذية المغذية والمساعدات النقدية، والأصول المستعادة والخدمات لتلبية احتياجاتهم العاجلة)

غاية التنمية المستدامة 2-2: إنهاء سوء التغذية

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: يتمتع الأشخاص المعرضون لانعدام الأمن التغذوي، ولا سيما النساء والمراهقات والأطفال في سن المدرسة، في تيمور-ليشتي بإمكانية الوصول العادل إلى البرامج المعززة للمراعية للتغذية التي تشجع النظم الغذائية الصحية وتمكّنها بحلول عام 2025

مراعية  
للتغذية

مجال التركيز: الأسباب الجذرية

#### الافتراضات

تظل الحكومة المضيفة ملتزمة بتوفير التدخلات المراعية للتغذية وفقا لخطة العمل الوطنية الموحدة للأمن التغذوي والغذائي.

#### مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج الثلاثي الذي ييسره البرنامج

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى المتعلقة بالصحة/التغذية المدرسية بما في ذلك تعزيز/تطوير برامج التغذية المدرسية مع الدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات و/أو أنشطة الدعوة

عدد الأشخاص المشمولين (المستفيدين غير المباشرين للبرنامج) بالنظم أو البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية التي قدم لها البرنامج دعما تقنيا

نسبة الزيادة في إنتاج الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات

مؤشر التغذية المدرسية للنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم

وضع استراتيجية انتقالية للصحة والتغذية المدرسية والوجبات المدرسية بدعم من البرنامج

#### الأنشطة والنواتج

2- تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية التي تعمل على تعزيز نوعية البرامج المدرسية وغيرها من برامج المساعدة الاجتماعية وإدماج التغذية فيها عن طريق تحسين توافر الأغذية المغذية والمأمونة والقدرة على تحمل تكاليفها والحصول المنصف عليها واستهلاكها. (1-3 أنشطة برنامج الوقاية من سوء التغذية)



1-2: يستفيد السكان الضعفاء، ولا سيما المراهقات، من تعزيز قدرات الحكومة على تنفيذ برامج المساعدة الاجتماعية الوطنية (المستويان 2 و3) التي تراعي الفوارق بين الجنسين وتشجع أنماط السلوك الإيجابية حيال الأطعمة الصحية وتدعم جهودهم الرامية إلى تلبية احتياجاتهم الغذائية. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

1-2: . يستفيد السكان الضعفاء، ولا سيما المراهقات، من تعزيز قدرات الحكومة على تنفيذ برامج المساعدة الاجتماعية الوطنية (المستويان 2 و3) التي تراعي الفوارق بين الجنسين وتشجع أنماط السلوك الإيجابية حيال الأطعمة الصحية وتدعم جهودهم الرامية إلى تلبية احتياجاتهم الغذائية. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 2-2: يستفيد المتضررون من الأزمات من الأطفال والحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة، والفئات السكانية الأخرى الضعيفة تغذويًا، من برامج الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وتحسين الأطعمة)

2-2: حصول أطفال المدارس (المستويات 1 و2 و3) على وجبات مأمونة ومغذية من خلال تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية على إدارة وتوسيع نطاق برنامج للصحة والتغذية في المدارس يراعي الفوارق بين الجنسين والتغذية لتلبية احتياجاتهم التغذوية. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

2-2: حصول أطفال المدارس (المستويات 1 و2 و3) على وجبات مأمونة ومغذية من خلال تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية على إدارة وتوسيع نطاق برنامج للصحة والتغذية في المدارس يراعي الفوارق بين الجنسين والتغذية لتلبية احتياجاتهم التغذوية. (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 2-3: حصول الأطفال والمراهقين في سن الدراسة على حزم الصحة والتغذية المدرسية)

2-3: حصول السكان الضعفاء (المستوى 3) على الأغذية المغذية والمأمونة والميسورة التكلفة، بما في ذلك الأغذية المقواة، من خلال تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الحكومية والمنتمية إلى القطاع الخاص في النظام الغذائي الوطني على تلبية احتياجاتهم الغذائية (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

2-3: حصول السكان الضعفاء (المستوى 3) على الأغذية المغذية والمأمونة والميسورة التكلفة، بما في ذلك الأغذية المقواة، من خلال تعزيز قدرات الجهات الفاعلة الحكومية والمنتمية إلى القطاع الخاص في النظام الغذائي الوطني على تلبية احتياجاتهم الغذائية (فئة النواتج-هـ: توفير رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي. الناتج المعياري: 1-2: زيادة قدرة السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على الحصول على الأغذية المغذية، والمساعدة القائمة على النقد، والمهارات والخدمات الجديدة أو المحسنة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية والحفاظ على هذه القدرة)

**هدف التنمية المستدامة 17: الشراكات من أجل تحقيق الأهداف**

**غاية التنمية المستدامة 17-9: بناء القدرات**

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: يستفيد الأشخاص المعرضون للخدمات في تيمور-ليشتي من تعزيز القدرات الوطنية على الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد بحلول عام 2025

فئة الحصائل: تعزيز البرامج والنظم الوطنية

مجال التركيز: بناء القدرة على الصمود

#### الافتراضات

قدرة الحكومة المحدودة على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، ولا سيما فيما يتعلق بإدارة سلسلة الإمداد وبيانات الأمن الغذائي.

مؤشرات الحصائل

مؤشر القدرة على الاستعداد لحالات الطوارئ

عدد السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية ومكونات النظم الأخرى التي تساهم في القضاء على الجوع المعززة بدعم تعزيز القدرات الذي يقدمه البرنامج

### الأنشطة والنواتج

#### 3- تقديم المساعدة التقنية إلى المؤسسات الوطنية في تعزيز إدارة مخاطر الكوارث وسلسلة الإمداد. (1-1 الاستعداد لحالات الطوارئ والعمل المبكر)

1-3: يستفيد السكان الضعفاء (المستوى 3) من تعزيز قدرة الجهات الفاعلة المحلية والوطنية في مجال الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد على التنبؤ الفعال بالمخاطر التي تهدد الأمن الغذائي والتغذوي المرتبطة بالصدمات المناخية وغيرها من الصدمات والاستعداد لها وإدارتها والتخفيف من حدتها بطريقة تراعي الفوارق بين الجنسين. (فئة النواتج-جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني. الناتج المعياري: 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، ونظم بناء القدرة على الصمود، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

1-3: يستفيد السكان الضعفاء (المستوى 3) من تعزيز قدرة الجهات الفاعلة المحلية والوطنية في مجال الاستعداد للكوارث والاستجابة لها وإدارة سلسلة الإمداد على التنبؤ الفعال بالمخاطر التي تهدد الأمن الغذائي والتغذوي المرتبطة بالصدمات المناخية وغيرها من الصدمات والاستعداد لها وإدارتها والتخفيف من حدتها بطريقة تراعي الفوارق بين الجنسين. (فئة النواتج-زاي: المهارات والقدرات والخدمات لسبل العيش المتكيفة مع تغير المناخ. الناتج المعياري: 2-4: تعزيز مكونات النظم الوطنية للاستعداد لحالات الطوارئ الوطنية والاستجابة لها، ونظم بناء القدرة على الصمود، والحماية الاجتماعية والنظم الغذائية)

## هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-1: الحماية

#### المؤشرات الشاملة

- 1-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن عدم وجود شواغل تتعلق بالسلامة نتيجة مشاركتهم في برامج البرنامج
- 2-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنهم لم يواجهوا أي عوائق في الحصول على المساعدات الغذائية والتغذية
- 3-1: نسبة المستفيدين الذين يبلغون عن معاملتهم باحترام نتيجة مشاركتهم في البرامج
- 4-1: عدد النساء والرجال والأولاد والبنات من ذوي الإعاقة الذين يحصلون على الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع/خدمات تعزيز القدرات
- 5-1: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير قابلية الوصول لإطار مساءلة الكيانات المنصوص عليها في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-2: المساواة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-2: نسبة المستفيدين الذين يبلغون أنه تم تزويدهم بمعلومات من السهل الحصول عليها عن برامج البرنامج، بما في ذلك الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين
- 2-2: يحقق المكتب القطري أو يتجاوز معايير التشاور مع المنظمات لإطار المساواة المنصوص عليها في استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة (الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات)
- 3-2: المكتب القطري لديه آلية فعالة للتعقيبات المجتمعية
- 4-2: المكتب القطري لديه خطة عمل بشأن المشاركة المجتمعية
- 5-2: عدد الأطفال والبالغين الذين يمكنهم الوصول إلى قناة آمنة للإبلاغ عن الاستغلال والانتهاك الجنسيين من قبل العاملين في مجال العمل الإنساني والإنمائي والحماية و/أو غيرهم من الموظفين الذين يقدمون المساعدة للسكان المتضررين (المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي)
- 6-2: نسبة شركاء البرنامج المتعاونين المسجلين في بوابة شركاء الأمم المتحدة والذين تم تقييمهم باستخدام تقييم قدرات الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين لدى شركاء الأمم المتحدة في التنفيذ

### الأولويات والمؤشرات الشاملة-3: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

#### المؤشرات الشاملة

- 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء أو الرجال أو كل من النساء والرجال قرارات بشأن استخدام الغذاء/النقد/القسائم، مصنفة حسب طريقة التحويل
- 2-3: نسبة أعضاء الكيانات التي تتخذ قرارات المساعدة الغذائية من النساء
- 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسيمة، بدون تعويض) الذي حصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، مصنفة حسب الجنس والعمر ونوع النشاط

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-4: الاستدامة البيئية****المؤشرات الشاملة**

- 1-4: نسبة الاتفاقات على المستوى الميداني/مذكرات التفاهم/عقود البناء لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي تم فحصها لمعرفة المخاطر البيئية والاجتماعية
- 2-4: ينفذ المكتب القطري نُظْم الإدارة البيئية

**الأولويات والمؤشرات الشاملة-5: إدماج التغذية****المؤشرات الشاملة**

- 1-5: نسبة الأشخاص الذين تدعمهم عمليات البرنامج وخدماته القادرين على تلبية احتياجاتهم الغذائية من خلال مزيج فعال من الأغذية المقواة والمنتجات الغذائية المتخصصة وإجراءات لدعم تنوع الأطعمة
- 2-5: نسبة المستفيدين من البرنامج الذين يستفيدون من مكون برامجي مراعي للتغذية

## الملحق الثاني

الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (مولار/شخص/يوم) حسب حصيلة الخطة الاستراتيجية والنشاط			
الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية			نوع المستفيدين
النشاط 1			
البالغون 60 عاما فأكثر	الحوامل من النساء والبنات والأمهات الحديثات الولادة (12-59 عاما)	الأطفال من سن صفر-59 شهرا	
الأغذية	الأغذية	الأغذية	الطريقة
450	450	450	الحبوب
70	70	70	البقول
30	30	30	الزيوت
			الملح
			السكر
100	100	100	البسكويت العالي الطاقة
			مستحضر Super Cereal Plus
			مسحوق المغذيات الدقيقة
2 123	2 573	2 573	مجموع السرعات الحرارية في اليوم
8.5	9	9	نسبة السرعات الحرارية من البروتين
30	30	30	عدد أيام التغذية في السنة

## الملحق الثالث

مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
247 266	405	الأرز المقوى
96 424	63	الفاصولياء
33 380	27	الزيت النباتي
276 537	180	البسكويت العالي الطاقة
<b>653 608</b>	<b>675</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
-	-	التحويلات القائمة على النقد
<b>653 608</b>	<b>675</b>	<b>المجموع (الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## الملحق الرابع

التوزيع الإرشادي للتكاليف، حسب حصة الخطة الاستراتيجية القطرية (دولار أمريكي)				
المجموع	غاية التنمية المستدامة 17-9/ الحصيلة الاستراتيجية 4 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 2-2/ الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	غاية التنمية المستدامة 2-1/ الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	
	الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية	الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية	
	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
8 457 275	3 208 899	4 291 814	956 561	التحويلات
1 818 286	662 909	996 287	159 089	تكاليف التنفيذ
2 844 642	1 065 783	1 468 331	310 527	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
13 120 202	4 937 592	6 756 432	1 426 178	المجموع الفرعي
852 813	320 943	439 168	92 702	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
13 973 015	5 258 535	7 195 601	1 518 880	المجموع