



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Conseil d'administration**  
Session annuelle  
Rome, 20-24 juin 2022

Distribution: générale

Point 7 de l'ordre du jour

Date: 13 mai 2022

WFP/EB.A/2022/7-B/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<http://executiveboard.wfp.org/fr>).

## **Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour le Mozambique (2017-2021)**

### **Contexte**

1. Le présent document contient la réponse apportée par la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays établi pour le Mozambique pour la période 2017-2021.
2. Menée entre janvier et décembre 2021, l'évaluation a porté sur le positionnement stratégique du PAM, sa contribution à la réalisation des effets directs, l'efficacité de la mise en œuvre du plan stratégique de pays et les facteurs qui expliquent les résultats obtenus.
3. Fondée sur une approche consultative axée sur l'utilisation, l'évaluation a rempli un double objectif consistant à rendre compte de l'action menée et à favoriser l'apprentissage. Par ailleurs, elle a éclairé l'élaboration du nouveau plan stratégique de pays.
4. Cinq recommandations ont été formulées à l'issue de cette évaluation: les deux premières portent sur l'orientation stratégique des travaux réalisés par le PAM au Mozambique; la troisième a trait aux partenariats; la quatrième concerne les différents aspects de l'état de préparation opérationnelle (capacité des ressources humaines, mécanismes de gestion et de coordination, cadre de suivi, systèmes de données et évaluation); et la cinquième porte sur la mobilisation de ressources.
5. Il est indiqué dans la présente réponse si le PAM accepte, en tout ou en partie, ou n'accepte pas les différentes recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations.

### **Coordonnateurs responsables:**

Mme A. D'Aprile  
Directrice de pays  
courriel: [antonella.daprile@wfp.org](mailto:antonella.daprile@wfp.org)

M. M. Haile  
Directeur régional  
Afrique australe  
courriel: [menghestab.haile@wfp.org](mailto:menghestab.haile@wfp.org)

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p><b>Degré de priorité: élevé</b>  <b>Échéance globale: décembre 2022</b>  <b>1. Conserver dans le nouveau plan stratégique de pays l'orientation stratégique privilégiant une assistance humanitaire associée à des interventions de développement dotées d'une perspective à long terme, en mettant l'accent sur les domaines où le PAM peut mieux se positionner.</b></p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.			
<p>1.1 Faire en sorte que la conception du plan stratégique de pays (y compris la ligne de visée et la théorie du changement) reste simple, en mettant l'accent sur les domaines thématiques où le PAM a un avantage comparatif tels que la sécurité alimentaire et nutritionnelle, l'alimentation scolaire, la protection sociale, la résilience face aux changements climatiques ainsi que la préparation aux catastrophes et les interventions en cas de crise. (Juin 2022)</p>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	1. Le PAM tiendra compte des constatations et des recommandations formulées à l'issue de l'évaluation au moment d'établir la ligne de visée du plan stratégique de pays (PSP) pour 2022-2026 et de sélectionner les domaines thématiques dans lesquels il dispose d'avantages relatifs; il tirera notamment parti de ses compétences en matière d'adaptation aux changements climatiques, de sécurité alimentaire et nutritionnelle, d'alimentation scolaire, de protection sociale ainsi que de préparation aux catastrophes et d'intervention en cas de crise.	Bureau de pays – unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Juin 2022

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
1.2 Intégrer la résilience face aux changements climatiques ainsi que l'égalité femmes-hommes et l'avancement des femmes dans l'ensemble du plan stratégique de pays en définissant des produits et des activités qui en tiennent compte. (Juin 2022)	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	2. Le PAM adoptera une approche fondée sur les droits humains et sur le principe consistant à "ne pas nuire", et veillera à ce que ses programmes tiennent compte des questions transversales que sont la problématique femmes-hommes, le handicap, la nutrition, le VIH/sida, la protection et la responsabilité à l'égard des populations touchées.	Bureau de pays – unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Juin 2022
			3. Le PAM adoptera des démarches adaptées axées sur le renforcement de la résilience et tenant compte des risques dans les domaines étroitement liés entre eux que sont l'action humanitaire, le développement et la paix, afin de sauver des vies dans les situations d'urgence et de changer la vie des populations en les aidant à adapter et à améliorer leurs moyens d'existence et à mieux faire face aux chocs récurrents.	Bureau de pays – unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Juin 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
1.3 S'agissant du renforcement des capacités nationales aux niveaux individuel et institutionnel et dans le domaine des politiques, définir une ambition et une stratégie à long terme qui serviront de feuille de route au bureau de pays pendant toute la durée de la mise en œuvre du plan stratégique de pays, en tenant compte des nuances stratégiques qui entrent en jeu dans l'appui fourni au Gouvernement aux niveaux central et décentralisé. (Décembre 2022)	Bureau de pays (unité du bureau régional chargée des programmes)	La recommandation est acceptée.	<p>4. Le PAM élaborera, pour la période visée par le PSP (2022-2026), une stratégie de renforcement des capacités du pays portant notamment sur la collaboration avec les pouvoirs publics et les principales parties prenantes.</p> <p>S'inscrivant dans la droite ligne de l'approche globale multipartite et axée sur les systèmes adoptés par le PAM en matière de renforcement des capacités, cette stratégie se concentrera sur les niveaux individuel et organisationnel ainsi que sur l'instauration d'un environnement favorable et permettra au PAM d'agir dans un ou plusieurs des cinq domaines de son approche institutionnelle du renforcement des capacités des pays, à savoir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'élaboration de politiques et la législation;</li> <li>• l'efficacité des institutions et le principe de responsabilité;</li> <li>• la planification stratégique et le financement;</li> <li>• la conception et la mise en œuvre des programmes (notamment le suivi et l'évaluation); et</li> <li>• la mobilisation et la participation des communautés, de la société civile et du secteur privé.</li> </ul>	Bureau de pays – unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes)	Décembre 2022

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaries</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaries (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
			Le PAM fera fond sur le succès des activités de renforcement des capacités organisées à l'intention des partenaires gouvernementaux stratégiques aux niveaux national et infranational, conformément aux stratégies et plans de travail nationaux, notamment le Plan directeur national pour la prévention des catastrophes naturelles et l'atténuation de leurs effets, le Plan directeur national pour la réduction des risques de catastrophe (2017-2030), la deuxième stratégie nationale pour une protection sociale de base (2016-2024) et le Plan stratégique pour l'éducation (2020-2029).		

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<b>Degré de priorité: élevé</b> <b>Échéance globale: décembre 2024</b> <b>2. Montrer que le PAM est un organisme capable de faire avancer les choses pour faciliter et renforcer le lien entre action humanitaire, développement et paix au Mozambique (ci-après "le triple lien").</b>	Bureau de pays (bureau régional et Siège)	La recommandation est acceptée.			
2.1 Produire des données factuelles sur la manière de transposer l'approche du triple lien sur le plan opérationnel et tout faire pour conclure des accords pluriannuels avec les donateurs et les partenaires des Nations Unies en vue de faire face aux besoins en matière d'action humanitaire, de développement et de paix. (Décembre 2024)	Bureau de pays (bureau régional et Siège)	La recommandation est acceptée.	1. Dans le cadre des travaux menés avec ses partenaires des Nations Unies au titre de l'action collective visant à faire le lien entre action humanitaire, développement et paix, le PAM s'attachera à mieux gérer les connaissances relatives aux approches suivies, aux enseignements tirés et aux pratiques optimales en élaborant des supports de connaissances (comme des rapports) et en organisant des séances de partage des connaissances (par exemple des ateliers). L'approche du triple lien étant mise en œuvre dans le cadre d'initiatives à l'échelle du système des Nations Unies, ces séances de partage des connaissances auront lieu tant en interne qu'à l'extérieur.	Bureau de pays – unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes et Siège)	Décembre 2024

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
2.2 Poursuivre les achats locaux en veillant à ce que la chaîne d'approvisionnement du PAM contribue au développement en suivant une approche ascendante. (Décembre 2022)	Bureau de pays (bureau régional et Siège)	La recommandation est acceptée.	2. Le PAM augmentera régulièrement la part des produits alimentaires achetés localement, le but étant que celle-ci représente plus de la moitié des achats de vivres. Les achats locaux et régionaux de produits alimentaires, notamment lorsqu'ils sont favorables aux petits producteurs, permettent d'injecter des liquidités dans l'économie locale et renforcent considérablement les moyens d'existence des petits exploitants et la durabilité des systèmes alimentaires.	Bureau de pays – unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes et Siège)	Décembre 2022
2.3 Plaider pour que les nouveaux plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable mettent davantage l'accent, tant dans leur conception que dans leur mise en œuvre, sur le triple lien et favoriser la tenue de réunions et autres événements thématiques pour sensibiliser les diverses parties prenantes intervenant dans les secteurs de l'action humanitaire et du développement, y compris la Banque mondiale.	Bureau de pays (bureau régional et Siège)	La recommandation est acceptée.	3. Le PAM veillera à ce que l'analyse commune de pays et le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable pour 2022-2026 tiennent compte de l'articulation entre action humanitaire, développement et paix; il aidera les institutions nationales à utiliser les systèmes et programmes de protection sociale pour faire face aux chocs naturels et à l'insécurité alimentaire saisonnière, contribuant ainsi à faire le lien entre action humanitaire et développement et à appuyer le renforcement de la résilience à long terme.	Bureau de pays – unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes et Siège)	Décembre 2023

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaries</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaries (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
<b>Degré de priorité: élevé Échéance globale: décembre 2024 3. Continuer à renforcer et à diversifier les partenariats stratégiques en y incluant divers acteurs nationaux et internationaux pour améliorer l'efficacité et l'efficacité du nouveau plan stratégique de pays.</b>	Bureau de pays (ministères compétents, autorités provinciales, entités des Nations Unies, milieu universitaire et société civile)	La recommandation est acceptée.			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
3.1 S'efforcer de conclure des accords à long terme et, plutôt que des accords de projets, signer avec le Gouvernement des mémorandums d'accord stratégiques coordonnés et supervisés par la direction. (Décembre 2022)	Bureau de pays (ministères compétents, autorités provinciales, entités des Nations Unies, milieu universitaire et société civile)	La recommandation est acceptée.	1. Les activités de planification, de budgétisation, de mise en œuvre et de coordination qu'il mène avec le Gouvernement et les organisations internationales (pour des initiatives interinstitutions) étant de plus en plus nombreuses, le bureau de pays devrait déterminer s'il est nécessaire d'élaborer un nouveau mémorandum d'accord ou une nouvelle lettre d'entente ou de mettre à jour l'instrument en vigueur et veiller à ce que des accords à long terme soient conclus avec les principaux partenaires gouvernementaux. Dans le cadre de la stratégie de renforcement des capacités du pays et de collaboration avec le Gouvernement, le PAM s'attachera à conclure des accords-cadres à long terme avec les homologues gouvernementaux et à rechercher des possibilités d'accords tripartites afin de faciliter et de consolider la collaboration intergouvernementale et de nouer des relations stratégiques, le but étant de contribuer à la concrétisation des priorités nationales qu'il appuie. Des accords subsidiaires définiront les modalités opérationnelles spécifiques.	Bureau de pays – unité chargée des programmes (ministères compétents, notamment le Secrétariat technique chargé de la nutrition et de la sécurité alimentaire, l'Institut national de gestion des catastrophes, le Ministère de l'agriculture et du développement rural, le Ministère du genre, de l'enfance et de l'action sociale/l'Institut national d'action sociale, le Ministère de l'éducation et du développement humain et le Ministère de la santé; autorités provinciales; entités des Nations Unies, dont le Fonds des Nations Unies pour l'enfance, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et le Fonds international de développement agricole; milieu universitaire; société civile)	Décembre 2022

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
3.2 S'efforcer de collaborer davantage avec les autorités locales au moyen d'"accords locaux axés sur les activités" conclus sur le plan bilatéral et définir des programmes de services intégrés suivant une approche territoriale communautaire afin de réduire le plus possible la dispersion thématique et géographique.	Bureau de pays (ministères compétents, autorités provinciales, entités des Nations Unies, milieu universitaire et société civile)	La recommandation est acceptée.	2. Le PAM déterminera s'il est possible de passer des accords avec des institutions publiques infranationales afin de fournir des services intégrés au titre des accords-cadres conclus avec les principaux ministères de tutelle au niveau national.	Bureau de pays – unité chargée des programmes (ministères compétents, notamment le Secrétariat technique chargé de la nutrition et de la sécurité alimentaire, l'Institut national de gestion des catastrophes, le Ministère de l'agriculture et du développement rural, le Ministère du genre, de l'enfance et de l'action sociale/l'Institut national d'action sociale, le Ministère de l'éducation et du développement humain et le Ministère de la santé; autorités provinciales; entités des Nations Unies; milieu universitaire; société civile)	Décembre 2024

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
3.3 Tirer parti des débats qui ont récemment eu lieu entre les organismes ayant leur siège à Rome pour parvenir à un accord de collaboration dans le cadre du nouveau plan stratégique de pays.	Bureau de pays (ministères compétents, autorités provinciales, entités des Nations Unies, milieu universitaire et société civile)	La recommandation est acceptée.	3. Le PAM examinera les possibilités d'élaborer des programmes conjoints ou complémentaires avec les autres organismes ayant leur siège à Rome.	Bureau de pays – unité chargée des programmes (équipe de direction du bureau de pays; ministères compétents, notamment le Secrétariat technique chargé de la nutrition et de la sécurité alimentaire, l'Institut national de gestion des catastrophes, le Ministère de l'agriculture et du développement rural, le Ministère du genre, de l'enfance et de l'action sociale/l'Institut national d'action sociale, le Ministère de l'éducation et du développement humain et le Ministère de la santé; autorités provinciales; entités des Nations Unies, dont l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture et le Fonds international de développement agricole; milieu universitaire; société civile)	Décembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
3.4 Collaborer avec le milieu universitaire et exploiter les partenariats nationaux et locaux pour faciliter l'apprentissage et guider les activités de plaidoyer fondées sur des données factuelles.	Bureau de pays (ministères compétents, autorités provinciales, entités des Nations Unies, milieu universitaire et société civile)	La recommandation est acceptée.	<p>4. Le PAM continuera de s'employer à collaborer avec des établissements d'enseignement nationaux et internationaux, des instituts de recherche et des laboratoires d'idées dans des domaines stratégiques tels que la réduction des risques de catastrophe, la protection sociale, l'adaptation et le renforcement de la résilience face aux changements climatiques et l'élaboration de programmes à dimension nutritionnelle, dans le cadre de tous les efforts déployés en vue de faire reculer la malnutrition. Sont notamment envisagés des projets de collaboration avec les organismes ci-après:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Université de Reading – accord sur la mise en place et le déploiement de services climatologiques participatifs intégrés au service de l'agriculture (prévu pour décembre 2022);</li> <li>• Université Eduardo Mondlane – accord concernant l'exécution de programmes saisonniers axés sur les moyens d'existence (prévu pour juin 2022) et évaluation des marchés axée sur la problématique femmes-hommes et la jeunesse devant éclairer une analyse des chaînes de valeur (prévue pour décembre 2022); et</li> </ul>	Bureau de pays – unité chargée des programmes (ministères compétents, notamment le Secrétariat technique chargé de la nutrition et de la sécurité alimentaire, l'Institut national de gestion des catastrophes, le Ministère de l'agriculture et du développement rural, le Ministère du genre, de l'enfance et de l'action sociale/l'Institut national d'action sociale, le Ministère de l'éducation et du développement humain et le Ministère de la santé; autorités provinciales; entités des Nations Unies; milieu universitaire; société civile)	Décembre 2022

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION  
DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)**

<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>Centre international de politiques pour une croissance inclusive – accord concernant la production et la diffusion de connaissances sur les dispositifs de protection sociale réactifs face aux chocs (prévu pour décembre 2022).</li> </ul>		

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<p><b>Degré de priorité: élevé/moyen</b>  <b>Échéance globale: juin 2023</b>  <b>4. Renforcer l'état de préparation du PAM pour qu'il joue davantage un rôle de catalyseur dans la mise en œuvre du plan stratégique de pays.</b></p>	Bureau de pays (bureau régional et unité du Siège chargée du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.			
<p>4.1 Faire en sorte que le personnel du bureau de pays dispose du savoir-faire nécessaire, notamment des compétences techniques adéquates dans les domaines des changements climatiques, de la protection, de la problématique femmes-hommes, de la gestion des connaissances, du renforcement des capacités institutionnelles et de la promotion des politiques. (Décembre 2022)</p>	Bureau de pays (bureau régional et unité du Siège chargée du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.	<p>1. Le PAM procèdera à un exercice de planification des effectifs, compte tenu de la charge de travail attendue et des prévisions de financement, de façon à ce que ceux-ci soient alignés sur le PSP pour la période 2022-2026. Afin de garantir la bonne exécution de toutes les activités de son portefeuille au cours des quatre années et demie à venir, le bureau de pays envisagera une restructuration et une redistribution des postes et fonctions afin de couvrir un ensemble de responsabilités, tout en maintenant une séparation adéquate des tâches et des contrôles. Cet exercice permettra au PAM de réduire les dépenses de personnel et de mener à bien ses activités pendant la période 2022-2026.</p>	Équipe de direction du bureau de pays (unités du bureau de pays chargées des ressources humaines et des programmes, unité du bureau régional chargée des programmes et unité du Siège chargée du renforcement des capacités des pays)	Décembre 2022

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
4.2 Assurer une meilleure intégration du plan stratégique de pays en structurant les équipes techniques autour des axes thématiques plutôt que des activités du plan; améliorer la communication entre le personnel chargé des programmes et celui chargé de la gestion de la chaîne d'approvisionnement; et veiller à ce que le responsable des programmes joue un rôle de coordination accru.	Bureau de pays (bureau régional et unité du Siège chargée du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.	2. Le PAM visera une meilleure intégration de ses équipes techniques, en veillant, en particulier, à refléter les axes thématiques du PSP pour la période 2022-2026. Dans ce cadre, il mettra peut-être sur pied, en interne, des groupes de travail thématiques chargés des activités du PSP ayant trait à chacun de ces thèmes.	Bureau de pays – unité chargée des programmes (unité du bureau régional chargée des programmes et unité du Siège chargée du renforcement des capacités des pays)	Décembre 2022
4.3 Renforcer davantage le cadre de suivi en intégrant des indicateurs qui permettent au PAM de suivre les progrès accomplis dans les domaines du renforcement des capacités individuelles et institutionnelles et sur le plan des politiques, et prendre en compte le contexte politique et institutionnel lors de l'analyse des données de suivi pour guider la prise de décisions stratégiques.	Bureau de pays (bureau régional et unité du Siège chargée du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.	3. Le bureau de pays intégrera dans le cadre logique du PSP les nouveaux indicateurs ayant trait au renforcement des capacités introduits dans la version actualisée du Cadre de résultats institutionnels, qui a été approuvée par le Conseil d'administration à sa première session ordinaire de 2022. Les informations communiquées au sujet de ces indicateurs seront assorties d'une description du contexte politique et institutionnel afin de faciliter l'analyse des données de suivi correspondantes.	Bureau de pays – unité chargée de la recherche, de l'analyse et du suivi (unité du bureau de pays chargée des programmes, unité du bureau régional chargée des programmes et unité du Siège chargée du renforcement des capacités des pays)	Juin 2022

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
4.4 Continuer à collaborer avec les partenaires institutionnels pour établir un système transparent de ciblage des bénéficiaires et investir dans l'établissement de connexions entre les bases de données sur les bénéficiaires, dans toute la mesure possible.	Bureau de pays (bureau régional et unité du Siège chargée du renforcement des capacités des pays)	La recommandation est acceptée.	4. Le PAM collaborera étroitement avec l'Institut national de gestion des catastrophes et d'autres partenaires gouvernementaux clés afin d'harmoniser ses dispositifs et modalités de ciblage et ses bases de données sur les bénéficiaires avec les leurs.	Bureau de pays – unités chargées de la recherche, de l'analyse et du suivi et de la gestion des identités des bénéficiaires (unité du bureau de pays chargée des programmes, unité du bureau régional chargée des programmes et unité du Siège chargée du renforcement des capacités des pays)	Décembre 2022
4.5 Réaliser, à la demande conjointe du PAM et du Gouvernement mozambicain, une évaluation indépendante de l'accord actuel régissant la conversion de créances avec la Fédération de Russie, afin d'en évaluer la conception, la performance et l'efficacité et de déterminer tout grand point de blocage.	Bureau de pays (bureau régional et unité du Siège chargée du renforcement des capacités des pays)	La recommandation n'est pas acceptée. Le Ministère de l'éducation et du développement humain mène actuellement sa propre évaluation du programme national d'alimentation scolaire utilisant la production locale, qui est financé au moyen d'un accord de conversion de créances avec la Fédération de Russie, afin d'examiner la conception, la performance et l'efficacité.	Non applicable	Non applicable	Non applicable

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
		<p>Le plan d'évaluation du bureau de pays pour la période 2017-2021 prévoyait qu'une évaluation conjointe soit réalisée à ce sujet, ce qui a été refusé par le Gouvernement.</p> <p>Partant, le bureau de pays n'a pas prévu qu'une telle évaluation soit programmée pour la période visée par le nouveau PSP (2022-2026). Au lieu de cela, conformément aux conseils formulés par le Bureau de l'évaluation au cours de l'examen stratégique par voie électronique des projets proposés au titre du nouveau PSP, deux évaluations décentralisées seront prévues dans l'objectif de faciliter la transposition à plus grande échelle des activités pilotes innovantes (c'est-à-dire les activités d'adaptation et de renforcement de la résilience face aux changements climatiques et les activités à dimension nutritionnelle).</p>			

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
<b>Degré de priorité: élevé</b> <b>Échéance globale: juin 2022</b> <b>5. Définir une stratégie de mobilisation de fonds et de sensibilisation axée sur les donateurs et les institutions financières internationales.</b>	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.			
5.1 Définir une stratégie pour attirer l'attention des donateurs sur le nouveau plan stratégique de pays, organiser des tables rondes pour discuter des priorités communes et présenter de manière attrayante (brochures, dépliants) les résultats fondés sur des données factuelles pour mieux faire valoir les capacités du PAM. (Juin 2022)	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	<p>1. D'importants efforts sont déployés pour s'assurer qu'une stratégie de mobilisation de fonds et de sensibilisation est bien en place. Un plan d'action relatif aux partenariats a été élaboré pour accompagner le PSP pour 2022-2026.</p> <p>Avant la session annuelle de 2022 du Conseil d'administration – au cours de laquelle le PSP sera examiné en vue de son approbation –, une séance d'information sera organisée à Maputo à l'intention des donateurs. Un document résumant les principaux aspects du PSP sera diffusé à cette occasion. Le bureau de pays prévoit, avec le Gouvernement, d'organiser une cérémonie officielle pour le lancement du PSP, une fois que celui-ci aura été approuvé par le Conseil. Les détails sont en cours de discussion.</p> <p>De plus, le PAM poursuivra ses efforts en vue de:</p>	Bureau de pays – unité chargée des relations avec les donateurs, de la communication et des rapports (unité du bureau de pays chargée des programmes et unité du bureau régional chargée de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing)	Juin 2022

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION  
DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)**

Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• faire connaître les résultats de l'exécution de ses programmes au moyen de plusieurs publications, y compris des supports mis à la disposition du grand public tels que des rapports de synthèse, des fiches d'information, des bulletins d'information, des articles sur des histoires vécues et d'autres documents publiés sur une base mensuelle ou trimestrielle;</li> <li>• diffuser les résultats des travaux de recherche, d'analyse, de suivi et d'évaluation tels que les rapports de suivi des processus et des produits, les rapports d'enquêtes relatives aux effets directs, les rapports d'évaluation des cours du marché et d'autres rapports sur les résultats étayés par des données probantes;</li> <li>• promouvoir les opérations menées par le PAM dans tout le pays sur les médias sociaux.</li> </ul>		

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE MOZAMBIQUE (2017-2021)</b>					
<b>Recommandations principales et subsidiaires</b>	<b>Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Réponse de la direction</b>	<b>Mesures à prendre</b>	<b>Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
5.2 Renforcer le dialogue de haut niveau entre le PAM et la Banque mondiale sur le plan national et promouvoir des réunions tripartites entre la Banque mondiale, le Gouvernement mozambicain et le PAM pour rechercher des possibilités de collaboration dans les domaines thématiques du nouveau plan stratégique de pays. (Juin 2022)	Bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	2. Le PAM tirera parti de l'appui fourni par son Bureau de Washington et par le Siège pour consolider son partenariat avec la Banque mondiale et d'autres institutions financières internationales et recenser d'autres possibilités de partenariats et de mobilisation de ressources aux fins de l'exécution des programmes. S'appuyant sur les informations stratégiques fournies quant aux domaines thématiques intéressant ces institutions et à l'accent mis, dans leur budget, sur les programmes d'action humanitaire et de développement, le PAM s'efforcera d'étudier avec ces organisations la possibilité de mener des programmes conjoints et de mobiliser des ressources pour ses propres programmes.	Bureau de pays – unité chargée des relations avec les donateurs, de la communication et des rapports (unité du bureau de pays chargée des programmes et unité du bureau régional chargée de la communication, de l'action de sensibilisation et du marketing)	Juin 2022

*Abréviation:* PSP = plan stratégique de pays.