



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.A/2022/6-B/1*
مسائل الموارد والمالية والميزانية
للموافقة

التوزيع: عام
التاريخ: 9 مايو/أيار 2022
اللغة الأصلية: الإنكليزية
* أعيد إصدارها لأسباب فنية
في 14 يونيو/حزيران 2022

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

تقرير عن استخدام آليات التمويل بالسلف في البرنامج (1 يناير/كانون الثاني – 31 ديسمبر/كانون الأول 2021)

مشروع القرار*

يحيط المجلس علماً بالوثيقة "تقرير عن استخدام آليات التمويل بالسلف في البرنامج للفترة 1 يناير/كانون الثاني – 31 ديسمبر/كانون الأول 2021" (WFP/EB.A/2022/6-B/1) ويوافق على:

- أ) الحفاظ على مستوى مستهدف لحساب الاستجابة العاجلة عند مبلغ 200 مليون دولار أمريكي لعام 2022؛
- ب) زيادة سقف الإقراض الداخلي للمشروعات إلى 950 مليون دولار أمريكي (مما يعكس سقف نسبة الرفع المالي للاحتياطي البالغ 1:10 مقابل الاحتياطي الحالي البالغ 95.2 مليون دولار أمريكي) بهدف تمكين البرنامج من الاستجابة بفعالية في حالة توسيع النطاق؛
- ج) زيادة سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع إلى 950 مليون دولار أمريكي (وهو ما يمثل 10 في المائة من توقعات المساهمات الحالية للبرنامج لعام 2022)، بهدف تعزيز قدرة البرنامج على الاستجابة بسرعة لحالات الطوارئ المفاجئة في السياق الحالي شديد التقلب.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة W. Bigham
نائبة المدير
شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين
هاتف: 066513-3716

السيد L. Bukera
نائب رئيس الشؤون المالية
ومدير شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين
هاتف: 066513-4339

مقدمة

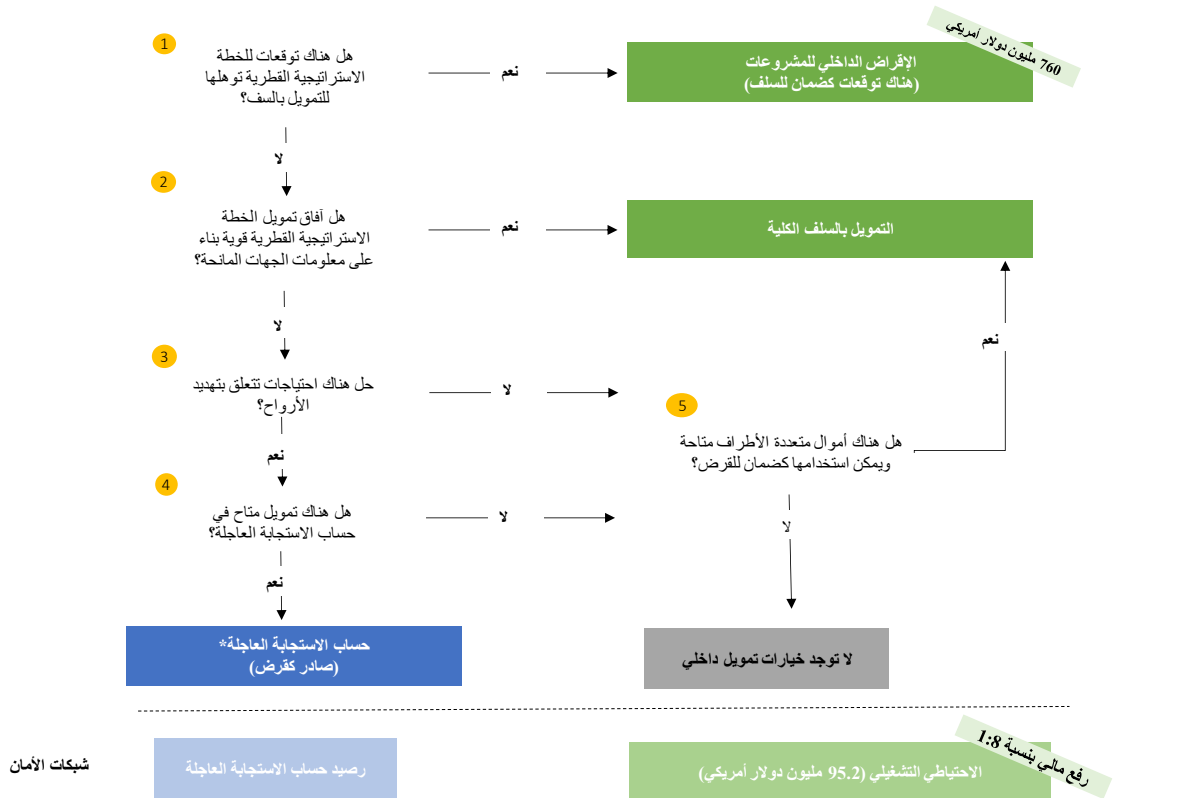
- 1- يُموّل برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) تماما بمساهمات طوعية تُستخدم في تقديم مساعدات إنقاذ الأرواح وتغيير الحياة إلى الأشخاص الضعفاء في مختلف أنحاء العالم. ويُعد توقيت التمويل عاملا بالغ الأهمية يؤثر على قدرة البرنامج على الاستجابة بسرعة للاحتياجات الإنسانية. وفي بعض الأحيان تكون المساعدة مطلوبة قبل أن تؤكد الجهات المانحة مساهماتها. وفي مثل هذه الحالات، فإن آليات التمويل بالسلف في البرنامج تُمكن المكاتب القطرية من التصرف على الفور عن طريق تزويدها بتمويل مؤسسي يُسدّد بمجرد استلام مساهمات الجهات المانحة.
- 2- وبيّن هذا التقرير استخدام آليات التمويل بالسلف في البرنامج في عام 2021، بما في ذلك السلف المقدمة للبرامج من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات (وهو ما يشمل التمويل بالسلف الكلية)؛ وحساب الاستجابة العاجلة؛ وسلف الخدمات المؤسسية، وشراء الأغذية عن طريق مرفق الإدارة الشاملة للسلف.

التمويل بالسلف من أجل الإفراج عن الأموال اللازمة للبرامج

- 3- واصل البرنامج في عام 2021 استخدام ثلاث آليات لتزويد البرامج بالتمويل بالسلف أو سلطة الإنفاق وهي:
- 1) *الإقراض الداخلي للمشروعات*: يتيح للبرامج إنفاق الأموال المقدمة لها كسلف قبل تأكيد المساهمات المتوقعة للبرامج، مع استخدام المساهمات المتوقعة كضمان للسلف. ويبلغ سقف هذا المرفق 760 مليون دولار أمريكي،⁽¹⁾ ويعمل احتياطي تشغيلي قدره 95.2 مليون دولار أمريكي، وبنسبة رفع 1:8، كشبكة أمان في حالة عدم تحقق المساهمات المتوقعة.
 - 2) *التمويل بالسلف الكلية*: تُعد هذه الآلية جزءا فرعا من آلية الإقراض الداخلي للمشروعات. ويبلغ سقف الآلية 270 مليون دولار أمريكي يُدار ضمن سقف الإقراض الداخلي للمشروعات البالغ 760 مليون دولار أمريكي. وتُمنح سلطة الإنفاق بموجب آلية التمويل بالسلف الكلية استنادا إلى مُجمَل توقعات التمويل وليس مساهمات محددة متوقعة كضمان.
 - 3) *حساب الاستجابة العاجلة*: يُمكن حساب الاستجابة العاجلة البرنامج من تقديم مساعدات عاجلة في الحالات التي تُشكل تهديدا للأرواح عندما لا توجد أي مساهمات متوقعة. وتُسحب الأموال مباشرة من احتياطي حساب الاستجابة العاجلة الذي يُجدد من خلال مساهمات الجهات المانحة وأقساط السداد أو التحويلات من الاحتياطيات أو الحسابات الداخلية الأخرى.
- 4- ويوضح الشكل 1 العملية المستخدمة لتحديد ما إذا كان سيجري استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أو حساب الاستجابة العاجلة.

(1) "زيادة سقف سلطة التمويل الاستراتيجي" (WFP/EB.1/2022/5-B/1).

الشكل 1: عملية اتخاذ القرار لاستخدام الإقراض الداخلي للمشروعات أو حساب الاستجابة العاجلة



* إذا لم تُستلم المساهمات التي يمكن استخدامها لسداد سلفة حساب الاستجابة العاجلة، يمكن تحويل السلفة إلى منحة في نهاية مدة الخطة الاستراتيجية القطرية.

استخدام الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2021

5- يُستخدم الإقراض الداخلي للمشروعات من أجل توفير التمويل لخطة استراتيجية قطرية إذا توافقت الفترة التي يمكن فيها استخدام المساهمات المتوقعة مع احتياجات التمويل واستوفيت شروط الجهات المانحة. وعندما بدأ تطبيق هذا الشكل من التمويل بالسلف في عام 2004، استُخدم الإقراض الداخلي للمشروعات لتقديم 27.1 مليون دولار أمريكي إلى المكاتب القطرية، بمتوسط قيمة للسلفة قدره 5.4 مليون دولار أمريكي. ويوضح الجدول 1 عدد وقيمة السلف المُقدَّمة منذ إعادة هيكلة مرفق تمويل رأس المال العامل في عام 2014. وفي عام 2021، بلغ مجموع قيمة السلف المُقدَّمة 1.996 مليار دولار أمريكي (انظر الملحق الأول) - بزيادة قدرها 39 في المائة عن عام 2020. وقُدِّمت سلف الإقراض الداخلي للمشروعات إلى 75 خطة استراتيجية قطرية، مما يتيح للمكاتب القطرية إمكانية الوصول إلى الأموال قبل 48 يوماً في المتوسط من تأكيد المساهمات.

| الجدول 1: الإقراض الداخلي للمشروعات (باستثناء التمويل بالسلف الكلية)، 2014-2021 | | | |
|---|--------------|---|--|
| السنة | عدد السلف | قيمة السلف (بملايين الدولارات الأمريكية) | متوسط قيمة السلفة (بملايين الدولارات الأمريكية) |
| 2014 | 161 | 1 092.8 | 6.8 |
| 2015 | 157 | 777.5 | 5.0 |
| 2016 | 179 | 1 072.4 | 6.0 |
| 2017 | 176 | 1 277.7 | 7.3 |
| 2018 | 148 | 1 248.5 | 8.4 |
| 2019 | 268 | 1 616.4 | 6.0 |
| 2020 | 347 | 1 436.4 | 5.0 |
| 2021 | 355 | 1 996.2 | 5.6 |
| المجموع | 1 791 | 10 517.9 | 5.8 |

6- وكانت المكاتب القطرية الخمسة التي تلقت أكبر سلف من خلال الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2021 هي أفغانستان (397.01 مليون دولار أمريكي)، واليمن (355.54 مليون دولار أمريكي)، والجمهورية العربية السورية (350.44 مليون دولار أمريكي)، وجنوب السودان (130.40 مليون دولار أمريكي)، وإثيوبيا (100.84 مليون دولار أمريكي). وتمثلت هذه العمليات الخمس وحدها 67 في المائة من القيمة الإجمالية لسلف الإقراض الداخلي للمشروعات لهذه السنة.

اليمن

لا تزال الحالة في اليمن واحدة من أسوأ الأزمات الإنسانية في العالم. وقد أدى النزاع المسلح الذي طال أمده والانهيار الاقتصادي الواسع النطاق وانهيار النظم والخدمات الوطنية إلى اعتماد 80 في المائة من السكان على المساعدات الإنسانية. وتسببت جائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) في زيادة الضغط على النظام الصحي الهش بالفعل.

وفي عام 2021، تلقت الخطة الاستراتيجية القطرية لليمن 13 مخصصاً من مخصصات الإقراض الداخلي للمشروعات، بلغ أكبرها 61 مليون دولار أمريكي. واستُخدمت السلف في تقديم مساعدات عينية لتلبية الاحتياجات الغذائية الأساسية للضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمشردين بسبب النزاع. ومن المبلغ المخصص البالغ 355.5 مليون دولار أمريكي، قُدمت سلف بقيمة 93.9 مليون دولار أمريكي باستخدام مساهمات من المملكة العربية السعودية كضمان. وأتاحت المخصصات للمكتب القطري في اليمن بدء عملية تقديم المساعدة للمستفيدين قبل 21 يوماً في المتوسط من تأكيد المساهمات.

الجمهورية العربية السورية

تواجه الجمهورية العربية السورية أزمة طويلة الأمد منذ عام 2011، دمرت النسيج الاقتصادي والاجتماعي للبلاد. وفي عام 2020، استمر النزاع الذي طال أمده والانهيار الاقتصادي وآثار جائحة كوفيد-19 في تقويض الأمن الغذائي وتقويض سبل العيش. وفي أواخر عام 2020، كان 12.4 مليون شخص - 60 في المائة من السكان - يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بزيادة قدرها 57 في المائة عن عام 2019. وتتأثر الأسر التي ترأسها نساء على نحو غير متناسب بانعدام الأمن الغذائي ولا يزال 6.7 مليون شخص مشردين داخليا. وكان الإقراض الداخلي للمشروعات حاسماً في تلبية الاحتياجات الإنسانية في الجمهورية العربية السورية في عام 2021، وشمل 12 طلباً للسلف لخمسة أنشطة؛ وكان أكبر تخصيص قدره 94.4 مليون دولار أمريكي. وقد أتاحت هذه السلف للبرنامج تقديم المساعدة في الوقت المناسب وتقليل الانقطاعات في خطوط الإمداد. ومن مجموع السلف البالغ 350.44 مليون دولار أمريكي في عام 2021، سُدد مبلغ 186 مليون دولار أمريكي باستخدام ضمان من مساهمة من الولايات المتحدة الأمريكية. وقد مكن ذلك المكتب القطري من البدء في عملية تقديم المساعدة قبل 47 يوماً في المتوسط من تأكيد المساهمات.

استخدام التمويل بالسلف الكلية في عام 2021

7- كما هو مذكور أعلاه، يُعد التمويل بالسلف الكلية جزءًا فرعيًا من الإقراض الداخلي للمشروعات الذي تستند عن طريقه قيمة التمويل بالسلف إلى توقعات التمويل الإجمالي بدلا من مساهمة محددة. وتستند التوقعات نفسها إلى تقييم مفصّل لنوايا التمويل المحتملة للجهات المانحة واستعراض آخر اتجاهات تدبير الموارد للمكاتب القطرية المعنية. ويسعى التمويل بالسلف الكلية إلى زيادة إمكانية التنبؤ بالموارد، وبالتالي تيسير تقديم المساعدة بمزيد من الكفاءة والفعالية. ومن أصل مبلغ 760 مليون دولار أمريكي المتاح للإقراض الداخلي للمشروعات، يبلغ الحد الأقصى الذي يمكن استخدامه للتمويل بالسلف الكلية 270 مليون دولار أمريكي.⁽²⁾

8- ويبيّن الجدول 2 المكاتب القطرية التي تلقت سلف التمويل بالسلف الكلية في عام 2021، وحالة هذه السلف في مارس/آذار 2022. وقد سُددت جميع المبالغ باستثناء تلك الخاصة باليمن والسودان، والتي لم تُخصص حتى أواخر عام 2021.

| الجدول 2: الخطة القائمة على الاحتياجات وخطة التنفيذ مقابل التمويل بالسلف الكلية في عام 2021 (بملايين الدولارات الأمريكية) | | | | |
|---|------------------------------|--------------|--------------------------------|-----------------------------|
| البلد المتلقي | الخطة القائمة على الاحتياجات | خطة التنفيذ | أموال السلف الكلية المفرج عنها | أموال السلف الكلية المسدّدة |
| جنوب السودان | 928 | 784 | 62.73 | 62.73 |
| اليمن | 1 912 | 1 497 | 46.95 | 20.00 |
| السودان | 967 | 707 | 38.05 | 0.00 |
| إثيوبيا | 1 199 | 430 | 37.75 | 37.75 |
| جمهورية فنزويلا البوليفارية | 54 | 39 | 5.11 | 5.11 |
| المجموع | 5 095 | 3 487 | 190.58 | 125.53 |

9- ويستمر تدهور الأمن الغذائي في جنوب السودان بسبب استمرار النزاع وعدم الاستقرار السياسي والصدمات البيئية والاقتصادية، مما يؤدي إلى الجوع وسوء التغذية في مختلف أنحاء البلد. ويحتاج المكتب القطري في جنوب السودان كل سنة إلى تخزين الغذاء مسبقا قبل موسم الأمطار لضمان أن يتمكن البرنامج من الاستمرار في تقديم المساعدة الغذائية في الوقت المناسب للسكان الذين يعانون بشدة من انعدام الأمن الغذائي، حتى في الأماكن المعزولة؛ ويؤدي التخزين المسبق أيضا إلى وفورات كبيرة في التكلفة. وفي عام 2021، استخدم المكتب القطري أموال التمويل بالسلف الكلية لتخزين الغذاء مسبقا.

10- ويُعترف الآن بفوائد التمويل بالسلف الكلية على نطاق واسع. وللأسف، فإن سداد سلف التمويل بالسلف الكلية يعوقه أحيانا تخصيص المساهمات، مما يقيد استخدامها على أغراض محددة قد لا تسمح بسداد السلف. وهذا سبب آخر لاستمرار البرنامج في الدعوة إلى تقديم مساهمات بتخصيص أقل.

سقف الإقراض الداخلي للمشروعات

11- استجابة لارتفاع الطلب على التمويل بالسلف، رُفع سقف الإقراض الداخلي للمشروعات في يناير/كانون الثاني 2022 إلى 760 مليون دولار أمريكي بموافقة المجلس. وفي عام 2021، تعرض المرفق لضغط كبير ناجم عن زيادة الاحتياجات التشغيلية وزيادة عدد وقيمة المساهمات المتوقعة المتاحة للإقراض الداخلي للمشروعات؛ حيث ارتفعت قيمة السلف للمكاتب القطرية بنسبة 42 في المائة مقارنة بعام 2020، لتصل إلى 2.186 مليار دولار أمريكي.

12- ويُدعم مرفق الإقراض الداخلي للمشروعات باحتياطي تشغيلي قدره 95.2 مليون دولار أمريكي، وهو متاح في حالة التخلف عن السداد في المساهمات المتوقعة. وعندما حُد السقف الجديد، كان مدعوما بنفس المستوى من الاحتياطي التشغيلي، مما أدى إلى زيادة نسبة الرفع المالي (أي نسبة سقف الإقراض الداخلي للمشروعات إلى الاحتياطي التشغيلي) من 1:6 إلى 1:8.

(2) "زيادة سقف سلطة التمويل الاستراتيجي" (WFP/EB.1/2022/5-B/1).

13- ومع نمو الاحتياجات الإنسانية وبرنامج العمل الممول منذ عام 2015، انخفض سقف الإقراض الداخلي للمشروعات كنسبة مئوية من برنامج العمل من 11.4 في المائة إلى 6 في المائة (الجدول 3).

| الجدول 3: برنامج العمل الممول مقابل سقف الإقراض الداخلي للمشروعات والمخصصات السنوية | | | | | | |
|---|--|---|---|---|---|---|
| السنة | برنامج العمل الممول* (بملايين الدولارات الأمريكية) | سقف الإقراض الداخلي للمشروعات (بملايين الدولارات الأمريكية) | النسبة مقابل الاحتياطي البالغ 95.2 مليون دولار أمريكي | سقف الإقراض الداخلي للمشروعات (بملايين الدولارات الأمريكية) | مخصصات الإقراض الداخلي للمشروعات كنسبة من برنامج العمل الممول | مخصصات الإقراض الداخلي للمشروعات كنسبة من برنامج العمل الممول |
| 2014 | 5 500 | 257 | 6:1** | 19.9 | 1 092.8 | 4.7 |
| 2015 | 5 000 | 570 | 6:1 | 15.6 | 777.5 | 11.4 |
| 2016 | 5 900 | 570 | 6:1 | 19.9 | 1 173.1 | 9.7 |
| 2017 | 6 100 | 570 | 6:1 | 21.5 | 1 313.7 | 9.3 |
| 2018 | 7 300 | 570 | 6:1 | 18.5 | 1 347.2 | 7.8 |
| 2019 | 8 100 | 570 | 6:1 | 22.4 | 1 814.1 | 7.0 |
| 2020 | 8 400 | 570 | 6:1 | 18.4 | 1 543.1 | 6.8 |
| 2021 | 9 500 | 570 | 6:1 | 23.0 | 2 186.8 | 6.0 |
| 2022 | 9 500 | 760 | 6:1 | | | 8.0 |

* المصدر: 2014-2021: إيرادات المساهمات الفعلية. 2022: التوقعات العالمية للبرنامج لشهر فبراير/شباط.

** حتى عام 2015، كان الإقراض الداخلي للمشروعات جزءاً من مرفق تمويل رأس المال العامل، الذي كان سقفه الإجمالي يبلغ 607 مليون دولار أمريكي واحتياطي قدره 101 مليون دولار أمريكي.

14- وخلص تحليل أجرته مجموعة بوسطن الاستشارية في عام 2014⁽³⁾ إلى أن البرنامج يتبع نهجاً متحفظاً لزيادة الاحتياطي التشغيلي وأن نسبة المديونية البالغة 1:6 يمكن أن تزيد على نحو مسؤول إلى 1:10. وفي عام 2021، أكد تحليل جديد لمجموعة بوسطن الاستشارية أن الإقراض الداخلي للمشروعات هو آلية فعالة للتمويل بالسلف وأنه، إذا دعت الحاجة، يجب على البرنامج زيادة السقف من أجل تعظيم إمكاناته عن طريق زيادة نسبة الرفع المالي إلى 1:10.

15- واستناداً إلى الحجم غير المسبوق للاحتياجات الإنسانية، تشير التوقعات العالمية للبرنامج إلى أن المساهمات ستصل إلى 9.5 مليار دولار أمريكي في عام 2022. وإذا ارتفع سقف الإقراض الداخلي للمشروعات إلى 760 مليون دولار أمريكي، فإنه سيصل بالتالي إلى 8 في المائة من برنامج العمل الممول. ويوضح الجدول 3 أن سقف الإقراض الداخلي للمشروعات كنسبة مئوية من برنامج العمل قد تراوح من 4.7 في المائة إلى 11.4 في المائة، في حين تفاوتت مخصصات الإقراض الداخلي للمشروعات كنسبة مئوية من برنامج العمل الممول بين 15.3 في المائة وارتفاع قياسي بنسبة 23 في المائة في عام 2021.

16- ونظراً لفعالية هذه الآلية، وزيادة الطلب من المكاتب القطرية، والمساهمات المتوقعة المتاحة أكثر فأكثر لضمانات الإقراض الداخلي للمشروعات، والتدابير المتينة لتخفيف المخاطر المعمول بها مثل عملية التنبؤ العالمية القوية، توصي الإدارة المجلس بزيادة سقف الإقراض الداخلي للمشروعات إلى 950 مليون دولار أمريكي، وبذلك تصبح نسبة الرفع المالي 1:10 مقابل الاحتياطي (95.2 مليون دولار أمريكي). وضمن هذا السقف المنقح، سيظل الحد الأقصى الذي سيستخدم للتمويل بالسلف الكلية دون تغيير عند مبلغ 270 مليون دولار أمريكي. وكأداة داخلية لإدارة العمليات بمرونة، ولا تتطلب هذه الآلية، بوصفها أداة داخلية لإدارة العمليات بمرونة، مساهمات إضافية من الجهات المانحة.

(3) "استعراض الإطار المالي: إعادة هيكلة مرفق رأس المال العامل" (WFP/EB.A/2014/6-D/1).

- 17- وعلى الرغم من عدم وجود ضرورة فورية لزيادة الحد الأقصى للإقراض الداخلي للمشروعات، فإن عمل ذلك سيعزز قدرة البرنامج على تقديم التمويل بالسلف، مما يتيح له الاستجابة بسرعة لحاجة المكاتب القطرية إلى تمويل أكثر قابلية للتنبؤ به، على سبيل المثال عندما يزداد مبلغ الضمان المتاح للإقراض الداخلي للمشروعات فجأة نتيجة لزيادة في المساهمات المتوقعة بسبب حالة طوارئ واسعة النطاق. وتجعل الأزمات المفاجئة التي حدثت منذ صيف عام 2021، على سبيل المثال في أفغانستان وأوكرانيا، من الضروري أن يكون لدى البرنامج بعض الحماية لإدارة هذه الأدوات المالية الفريدة بمرونة في أوقات عدم اليقين.
- 18- وكانت تدابير تخفيف المخاطر التي اتخذها البرنامج فعالة في الحفاظ على مستوى منخفض من المبالغ المشطوبة حتى الآن. ولم يُستخدم الاحتياطي التشغيلي البالغ 95.2 مليون دولار أمريكي المتاح في حالة عدم تحقق المساهمات المتوقعة إلا مرتين، بتكلفة إجمالية قدرها 8.1 مليون دولار أمريكي.⁽⁴⁾ وهذا يعادل 0.06 في المائة من مبلغ 14.3 مليار دولار أمريكي مقدم في شكل سلف عن طريق الإقراض الداخلي للمشروعات (بما في ذلك التمويل بالسلف الكلية) منذ عام 2004 (الملحق الثاني).
- 19- ويتبع البرنامج نهجا منتظما لإدارة الإقراض الداخلي للمشروعات، يشمل عملية تنبؤ متينة وتحليلا قويا للاتجاهات يجري تسجيلهما بانتظام في المنصة المؤسسية Salesforce. كما يشارك البرنامج في حوار مستمر مع الحكومات المانحة بهدف زيادة مرونة فترات صلاحية المنح بحيث يمكن استخدام المساهمات كضمان للتمويل بالسلف، وبالتالي تقليل احتمالية التخلف عن السداد.

استخدام حساب الاستجابة العاجلة في عام 2021

- 20- يُعد حساب الاستجابة العاجلة آلية تمويل متعددة الأطراف مرنة ومتجددة ودوّارة تمكن البرنامج من تغطية الانقطاعات الفورية في خطوط الإمداد في إيصال المساعدة المنقذة للأرواح. وهو يتجدد عن طريق المساهمات الموجّهة (أي المساهمات المحددة من الجهات المانحة تحديدا لتجديد موارد حساب الاستجابة العاجلة). ويعني مصطلح "متجدد" أن الأموال المخصصة من حساب الاستجابة العاجلة لعملية ما يمكن تسديدها لاحقا بمساهمات الجهات المانحة المتلقاة لتلك العملية. وتُبلغ المساهمات المستخدمة لهذا الغرض في إطار العمليات التي وُجهت إليها.
- 21- ولا يتطلب تخصيص حساب الاستجابة العاجلة أي مساهمة متوقعة محددة كضمان. ويمكن سداد التخصيص بمساهمات مؤكدة طالما أن أي شروط مرتبطة بالمساهمات تسمح بذلك. وعندما تنتهي الخطة الاستراتيجية القطرية، يمكن تحويل أي مخصصات لحساب الاستجابة العاجلة التي لم تُسدد إلى منح.
- 22- وبلغ الرصيد الافتتاحي لحساب الاستجابة العاجلة 75.46 مليون دولار أمريكي في عام 2021؛ وتلقى حساب الاستجابة العاجلة على مدار العام إيرادات بقيمة 188.2 مليون دولار أمريكي، تشمل 64 مليون دولار أمريكي من المساهمات الموجهة، و53.8 مليون دولار أمريكي من مصادر أخرى مثل المساهمات المتعددة الأطراف والفائض من الحساب الخاص للتأمين الذاتي (20 مليون دولار أمريكي) (انظر الملحق الثالث)، و70.4 مليون دولار أمريكي من الأموال الدائرة، كما هو موضح في الجدول 4.

(4) لم يُسترد مبلغ 5.9 مليون دولار أمريكي من عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش في جمهورية الكونغو الديمقراطية في عام 2005 ولم يُسترد مبلغ 2.2 مليون دولار أمريكي من دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية في عام 2011.

| الجدول 4: تحركات حساب الاستجابة العاجلة، 2011-2021 (بملايين الدولارات الأمريكية) | | | | | | | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| السنة | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| المساهمات الموجهة | 38.1 | 56.2 | 52.1 | 53.1 | 50.2 | 33.9 | 33.2 | 29.6 | 22.6 | 24.7 | *64.0 |
| إيرادات أخرى | - | - | - | - | 57.1 | 13.7 | 18.7 | 67.1 | 23.1 | 77.5 | 53.8 |
| المساهمات المتعددة الأطراف | - | - | - | - | - | 13.7 | 13.7 | 23.1 | 23.1 | 25.0 | 30.6 |
| حساب تسوية دعم البرامج والإدارة | - | - | - | - | 50.0 | - | 15.0 | 44.0 | - | 52.5 | - |
| غير ذلك | - | - | - | - | 7.1 | - | - | - | - | - | 23.2 |
| الأموال الدائنة | 104.4 | 82.4 | 88.6 | 132.6 | 5.3 | 125.2 | 114.5 | 68.3 | 150.0 | 82.5 | 70.4 |
| مجموع الإيرادات | 142.5 | 138.6 | 140.7 | 185.7 | 202.6 | 172.8 | 166.4 | 165 | 195.7 | 184.7 | 188.2 |
| المخصصات | 161.9 | 126.1 | 165.3 | 182.0 | 164.2 | 215.2 | 154.2 | 144.2 | 161.0 | 188.5 | 220.0 |

* يستبعد من هذا الرقم 3.1 مليون دولار أمريكي من المساهمات المؤكدة من الجهات المانحة الخاصة في عام 2021 والتي حولت إلى احتياطي حساب الاستجابة العاجلة في يناير/كانون الثاني 2022.

- 23- وبلغت مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2021 ما مجموعه 220 مليون دولار أمريكي (انظر الملحق الرابع) وقُدمت إلى 49 خطة استراتيجية قطرية. وكانت المكاتب القطرية الخمسة التي تلقت أكبر مخصصات من حساب الاستجابة العاجلة في عام 2021 هي أفغانستان (48.83 مليون دولار أمريكي) ونيجيريا (34.27 مليون دولار أمريكي) واليمن (28.17 مليون دولار أمريكي) وموزامبيق (27.27 مليون دولار أمريكي) وإثيوبيا (22.13 مليون دولار أمريكي). وقُدمت مخصصات كبيرة أخرى للخطة الاستراتيجية القطرية في مدغشقر (16.15 مليون دولار أمريكي) وميانمار (8.39 مليون دولار أمريكي). وفي نهاية عام 2021، بلغ رصيد حساب الاستجابة العاجلة 43.71 مليون دولار أمريكي. وبلغ مجموع المخصصات التي لم تُسد بعد 352.84 مليون دولار أمريكي وتم تحويل مبلغ 19.04 مليون دولار أمريكي إلى منح أثناء السنة.
- 24- وخصص حوالي 6 ملايين دولار أمريكي لأنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ، مما يعزز قدرة البرنامج على الاستجابة للأزمات الإنسانية الأخذة في الظهور ولا سيما في وسط أفريقيا وغرب آسيا.
- 25- وعلى الرغم من المساهمات الموجهة التي سجلت رقما قياسيا، فقد تعرض حساب الاستجابة العاجلة لضغوط كبيرة في عام 2021 لأن حجم الطلبات الواردة من المكاتب القطرية وصل أيضا إلى مستوى قياسي بلغ 220 مليون دولار أمريكي وكان مستوى الأموال المتجددة المتاحة منخفضا. ونتيجة لذلك، تطلب الحساب أكبر ضخ تمويل على الإطلاق من مساهمات متعددة الأطراف ومصادر أخرى مثل الفائض من الحساب الخاص للتأمين الذاتي.

إثيوبيا

انتشر النزاع في مختلف أنحاء شمال إثيوبيا في عام 2021، مما أدى إلى عكس التقدم المحرز في تحقيق الأمن الغذائي في أجزاء كثيرة من البلد وتسبب في أزمة إنسانية. وكان على البرنامج أن يستجيب بسرعة وعلى نطاق واسع حيث وصل سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي إلى مستويات غير مسبوقة في مواجهة الأزمات المتداخلة المدمرة التي سببها النزاع والصدمات المناخية بما في ذلك الجفاف والفيضانات وجائحة كوفيد-19 وتفشى الجراد الصحراوي والتحديات الاجتماعية والاقتصادية. وتوسع النزاع في تيغراي ليمتد إلى منطقتي عفار وأمهرة، مما أدى إلى نزوح ملايين الإثيوبيين طوال عام 2021. وزاد عدد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من 10.9 مليون في أبريل/نيسان 2021 إلى أكثر من 18 مليون بحلول نهاية العام.

ودعمت مخصصات حساب الاستجابة العاجلة برنامج التغذية التكميلية الشاملة الذي قُدم لحماية الحالة التغذوية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-59 شهرا والنساء الحوامل والمرضعات عن طريق توفير أغذية مغذية متخصصة لمدة ثلاثة أشهر في 35 مقاطعة في منطقة تيغراي؛ كما استُخدم التمويل للاستجابة بسرعة لأزمة النازحين الناشئة في المنطقة نفسها. وقد أتاح التمويل بالسلف للبرنامج البدء في عمليات التوزيع بينما كانت تجري تعبئة موارد إضافية؛ كما استُخدم لشراء مخزون من المكملات التغذوية الدهنية - بكميات كبيرة، ومستحضر Super Cereal Plus، والحبوب والبقول من مخزون مرفق الإدارة الشاملة للسلع.

وبلغ مجموع مخصصات حساب الاستجابة العاجلة لإثيوبيا 22.13 مليون دولار أمريكي في عام 2021، ومكنت الفوائد المجمعة لكل من حساب الاستجابة العاجلة ومرفق الإدارة الشاملة للسلع المكتب القطري لإثيوبيا من تلقي الأغذية في مواقع التسليم للتوزيع اللاحق بعد 11 يوما من تلقي الأموال.

موزامبيق

بلغ انعدام الأمن الغذائي الحاد مستويات عالية على نحو يندرج بالخطر في أجزاء كثيرة من موزامبيق، مدفوعا بالصدمات المناخية المتداخلة والنزاع في الشمال وجائحة كوفيد-19.

ولا تزال موزامبيق من بين البلدان الأكثر عرضة لآثار أزمة المناخ. وعلى مدى السنوات الثلاث الماضية، تسببت ستة أعاصير مدارية (ديزموند وإيداي وكينيث وتشالان والويز وغوامبي) في أضرار جسيمة، ولا سيما في المقاطعات الوسطى. وفي يناير/كانون الثاني 2021، تسبب إعصار الويز في تراجع جهود التعافي من العواصف السابقة.

ويُعد شمال موزامبيق أيضا موقعا لواحدة من أسرع أزمات النزوح نموًا في العالم. ومنذ منتصف عام 2020، ازداد عدد وشدة الهجمات التي تشنها الجماعات المسلحة غير الحكومية على نحو مطرد، مما أدى إلى تفاقم الحالة الإنسانية. وكان للهجمات على منطقة بالما في مارس/آذار 2021 أثر خطير على المدنيين وأسفر عن زيادة عسكرية المنطقة، بما في ذلك نشر القوات الأجنبية. واعتبارا من يونيو/حزيران 2021، أدت الهجمات المستمرة إلى نزوح أكثر من 720 000 شخص، بمن فيهم النازحون داخليا الذين يبحثون عن ملاذ في مقاطعتي نامبولا ونياسا.

وبسبب النقص الحاد في التمويل، اضطر البرنامج إلى تقديم توزيع واحد للأغذية في يوليو/تموز 2021 لتغطية كل من يوليو/تموز وأغسطس/آب 2021، مما أدى إلى خفض الحصص الغذائية بنسبة 50 في المائة. واستنادا إلى عملية تحديد الأولويات للفترة من سبتمبر/أيلول إلى ديسمبر/كانون الأول والتي فحصت الانخفاض في أعداد المستفيدين والحصص الغذائية، واصل المكتب القطري توفير الحصص الغذائية التي توفر 78 في المائة من احتياجات السعرات الحرارية اليومية. ومن شأن أي تخفيض إضافي في الحصص الغذائية من أن يضر بالقيمة الغذائية لسلة الأغذية في سياق مواطن الضعف الموجودة مسبقا والمستويات العالية من التقرم، والتي تكون شديدة خاصة في مقاطعة كابو ديلغادو.

وعن طريق حساب الاستجابة العاجلة، حُصص مبلغ 27.3 مليون دولار أمريكي لموزامبيق لتقديم المساعدة الغذائية المنقذة للأرواح للأشخاص النازحين داخليا المتضررين من النزاع في شمال موزامبيق، ومنع الانقطاعات الحرجة في خطوط الإمداد والمزيد من التخفيضات في الحصص الغذائية. وبدون هذه الموارد، كانت الإمدادات الغذائية ستعرض لخطر كبير، مما يؤدي إلى تقليل أو حتى تعليق توزيع الأغذية على المحتاجين.

26- وبلغ متوسط طلبات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2021 ما قيمته 18.3 مليون دولار أمريكي شهرياً. وبلغ رصيد الحساب عند أدنى مستوياته 32.4 مليون دولار أمريكي. ويزيد هذا الرصيد المنخفض من مخاطر عدم الاستجابة لطلبات المكاتب القطرية للحصول على الدعم في حالة الطوارئ المفاجئة. وعلاوة على ذلك، شهد الفصل الأول من عام 2022 زيادة بنسبة 46 في المائة في المتوسط الشهري لمخصصات حساب الاستجابة العاجلة، وبرصيد افتتاحي قدره 43.7 مليون دولار أمريكي، فإن إدارة البرنامج قلقة بشأن الوضع المالي لحساب الاستجابة العاجلة. ولذلك يقوم البرنامج باستعراض حساب الاستجابة العاجلة لإعادة تحديد المستوى المستهدف للحساب ودراسة خيارات ضخ الأموال عندما يصبح الرصيد منخفضاً للغاية.

هدف حساب الاستجابة الفورية

27- تنص المادة 3-4 من النظام المالي للبرنامج على ما يلي: "يحدد المجلس مستوى منشوداً لحساب الاستجابة العاجلة في كل فترة مالية. وينبغي الحفاظ على هذا المستوى المنشود برفده بمساهمات الجهات المانحة سنوياً، وبتسديد السلف المقدمة للعمليات أو الأنشطة المؤهلة، عندما يكون ذلك ممكناً". وتسعى الإدارة للحصول على موافقة المجلس للحفاظ على المستوى المستهدف⁽⁵⁾ لحساب الاستجابة العاجلة عند مبلغ 200 مليون دولار أمريكي.

28- وبالنظر إلى صياغة النظام، يمكن تفسير "المستوى المستهدف" على أنه يعني مستوى مستهدف للإيرادات من مصادر مختلفة. وكجزء من الاستعراض المستمر لحساب الاستجابة العاجلة، تبحث الإدارة عن طرق لضمان استدامته، بما في ذلك عن طريق زيادة المساهمات الموجهة إلى حساب الاستجابة العاجلة وتقليل الاعتماد على التحويلات من الاحتياطات. وتحقيقاً لهذه الغاية، قد يطلب البرنامج موافقة المجلس على المستوى المستهدف من المساهمات الموجهة إلى حساب الاستجابة العاجلة ليكون بمثابة أساس لتعبئة الموارد. وستُقدم توصية الاستعراض فيما يتعلق بهدف حساب الاستجابة العاجلة لعام 2023 في خطة الإدارة القادمة.

29- والوسيلة الأساسية لتجديد موارد حساب الاستجابة العاجلة هي المساهمات الموجهة. وتشمل المصادر الأخرى ما يلي:

- (أ) سداد مخصصات حساب الاستجابة العاجلة بموافقة الجهات المانحة المعنية؛
- (ب) الأرصدة غير المنفقة من المساهمات في العمليات القطرية أو أنشطة البرنامج الأخرى، رهنا بشروط الجهات المانحة؛
- (ج) الفوائد المتراكمة على أموال الجهات المانحة التي يديرها البرنامج عن طريق الصناديق الاستثمارية للمساهمات الثنائية⁽⁶⁾؛
- (د) المبالغ المستردة من التأمين من خسائر السلع التي لا يمكن برمجتها كإيرادات متنوعة للنشاط الذي تعرض للخسارة⁽⁷⁾، باستثناء ما هو منصوص عليه في الاتفاق مع الجهة المانحة؛
- (هـ) مصادر أخرى على النحو الذي تحدده وتوافق عليه الجهات المانحة أو السلطات الإدارية ذات الصلة أو المجلس التنفيذي، مثل المخصصات من المساهمات المتعددة الأطراف وحساب تسوية دعم البرامج والإدارة والتمويل العام غير المخصص.

التمويل المسبق للخدمات المؤسسية

30- يستطيع البرنامج تقديم الخدمات بكفاءة من خلال ثلاث آليات للخدمات المؤسسية وهي: مركز الأسطول، ومرفق الميزنة الرأسمالية وأنشطة تقديم الخدمات نظير أتعاب. وبموافقة المجلس على خطة الإدارة للفترة من 2022 إلى 2024، رُفِع السقف

(5) "تقرير عن استخدام حساب الاستجابة العاجلة (1 يناير/ كانون الثاني - 31 ديسمبر/ كانون الأول 2006)" (WFP/EB.A/2007/10-D).

(6) النظام المالي 11-3 (الصفحة 48).

(7) التوجيه المشترك OS2013/001-RM2013/001-PG2013/001.

الإجمالي للخدمات المؤسسية إلى 147 مليون دولار أمريكي. وتُعد الآليات أدوات داخلية لإدارة العمليات بمرونة ولا تتطلب مساهمات من الجهات المانحة.

31- ويشترى البرنامج مركبات خفيفة تُوجر لاحقاً لمكاتب البرنامج. ويوفر صندوق مركز الأسطول سلفاً للحساب الخاص للبرنامج العالمي لتأجير المركبات لتغطية التكاليف الرأسمالية والتشغيلية لخدمات الأسطول، والتي تُسترد لاحقاً عن طريق رسوم تأجير المركبات المحملة على ميزانيات مكاتب البرنامج والخطط الاستراتيجية القطرية والمستخدمين الآخرين للخدمات. وتمكن آلية التمويل هذه البرنامج من تحقيق المستوى الأمثل للمشتريات المركزية عن طريق شراء المركبات بالجملة؛ وفي غضون ذلك، فإن وجود آلية خدمة تأجير شفافة ودورة حياة للمركبة الخفيفة مدتها خمس سنوات وللمركبة المدرعة مدتها ثماني سنوات تمكن مكاتب البرنامج من تخطيط تمويلها بفعالية. ولم تُقدّم مخصصات جديدة في عام 2021. وكان المبلغ المستحق في 31 ديسمبر/كانون الأول 2021 قدره 10 ملايين دولار أمريكي.

32- ويُقدم مرفق الميزنة الرأسمالية تمويلاً أولياً للمشروعات الرأسمالية التي يمكن أن تظهر منافع اقتصادية ومكاسب كفاءة قابلة للقياس. وفي عام 2021، صُرف مبلغ 19.6 مليون دولار أمريكي لدعم شراء الشاحنات في أفغانستان وإثيوبيا وسط توسيع نطاق الأنشطة من أجل تلبية احتياجات الأمن الغذائي الهائلة؛ ودعمت الموارد الإضافية تطوير تدخلات التحويلات القائمة على النقد، وتجديد مكاتب البرنامج في مالي، وتطوير منصة لإدارة رأس المال البشري، وتنفيذ شراكات القطاع الخاص واستراتيجية جمع الأموال. وبلغت المدفوعات للمرفق في عام 2021 ما قيمته 2.51 مليون دولار أمريكي وسددها المكتب القطري لجنوب السودان للتسجيل البيومترى والأنشطة المتعلقة بمنصة البرنامج الرقمية لإدارة بيانات المستفيدين والتحويلات (سكوب) والمكتب القطري في مالي لتجديد مبانيهم. وبلغ رصيد السلف المستحقة السداد 32.47 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر/كانون الأول 2021.

33- ويقدم صندوق تقديم الخدمات نظير أتعاب سلفاً لتغطية تكاليف الخدمات الداخلية المقدمة مركزياً؛ وتُسد السلف على مدار العام من الأتعاب المحصلة مقابل الخدمات المقدمة. وتشمل الخدمات التي تستفيد من سلف تقديم الخدمات نظير أتعاب التكاليف المتكررة لتكنولوجيا المعلومات المؤسسية (وهي تُسترد على أساس عدد الموظفين)، وأمن الموظفين، ومشروع إدارة الهوية للنقد والقوائم. وفي عام 2021، قُدِّمت سلف بلغ مجموعها 6.24 مليون دولار أمريكي لتلك الخدمات وسُدد مبلغ 6.59 مليون دولار أمريكي. وبلغ رصيد السلف المستحقة السداد 9 ملايين دولار أمريكي في 31 ديسمبر/كانون الأول 2021.

مرفق الإدارة الشاملة للسلع

34- مرفق الإدارة الشاملة للسلع هو آلية تمويل استراتيجية يشترى البرنامج عن طريقها الأغذية قبل تأكيد المساهمات، بهدف تقليل المهل الزمنية لتسليم الأغذية (ولا سيما في حالات الطوارئ)، وشراء الأغذية عندما تكون ظروف السوق أكثر ملاءمة، وتمكين وفورات الحجم وتيسير المشتريات المحلية والإقليمية.

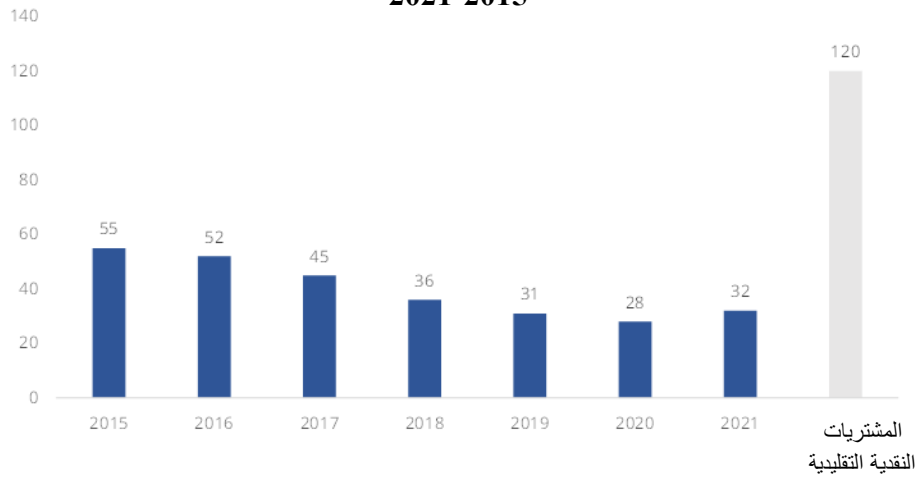
35- وعن طريق عمليات مرفق الإدارة الشاملة للسلع، يحتفظ البرنامج بمخزونات غذائية لخطوط الإمداد في شرق وغرب وجنوب أفريقيا والشرق الأوسط وموخرًا آسيا، بالإضافة إلى مخزون عالمي من الأغذية المغذية المتاحة لجميع المكاتب القطرية للبرنامج. وتُجدد هذه المخزونات باستخدام التمويل المؤسسي على أساس مجموع الطلبات والموارد المتوقعة في البلدان ذات الممرات اللوجستية المشتركة. ويُفرج عن الأغذية المشتراة في إطار مرفق الإدارة الشاملة للسلع لعمليات محددة عندما يكون لديها تمويل متاح من المساهمات المؤكدة أو غيرها من آليات التمويل بالسلف.

أبرز ملامح عمليات مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2021

36- طوال عام 2021، واصل مرفق الإدارة الشاملة للسلع تأدية دور أساسي في تمكين البرنامج من الوصول إلى المستفيدين بمزيد من الفعالية والكفاءة عن طريق توفير إمدادات ثابتة من الأغذية مع مهل زمنية أقصر وقيمة أكبر مقابل المال مما يمكن أن يحققه عن طريق عمليات الشراء التقليدية. وكان هذا مهماً خاصة في سياق استمرار عدم اليقين الناجم عن جائحة كوفيد-19 وأثرها على سلاسل الإمداد العالمية والاستجابة لحالات الطوارئ الجديدة والممتدة.

37- وفي عام 2021، أي بعد عشر سنوات من إنشاء مرفق الإدارة الشاملة للسلع،⁽⁸⁾ قدم المرفق 2.5 مليون طن متري من الأغذية بقيمة 1.3 مليار دولار أمريكي⁽⁹⁾ إلى 49 مكتبا قطريا، مما يدل على قدرته على التخفيف من اضطرابات سلسلة الإمداد المدفوعة بالجائحة وتيسير عمليات البرنامج لمواجهة الأزمات بسرعة. ومن حيث الحجم، قدم مرفق الإدارة الشاملة للسلع 60 في المائة من جميع مشتريات المكاتب القطرية للأغذية في عام 2021. وتلقت المكاتب القطرية أغذيتها في مدة بلغت 32 يوما في المتوسط، وهو أسرع بنسبة 73 في المائة من متوسط المدة اللازمة لعمليات الشراء التقليدية البالغة 120 يوما. وازدادت مهل إطار مرفق الإدارة الشاملة للسلع زيادة طفيفة في عام 2021 مقارنة بعام 2020، ويرجع ذلك أساسا إلى تنشيط خط إمداد آسيا في منتصف عام 2021، مما أدى إلى زيادة متوسط عدد الأيام المطلوبة لاستلام سلع المرفق.

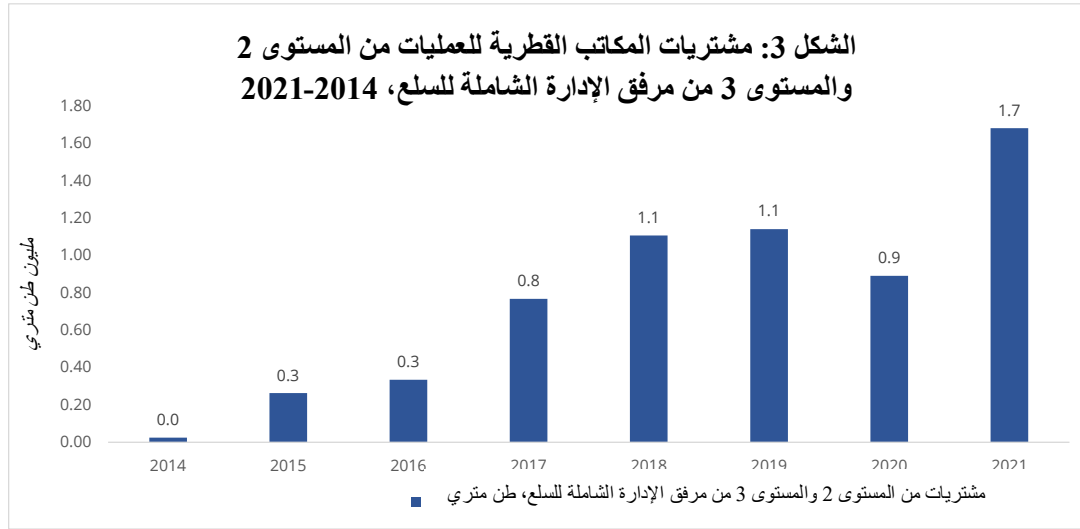
الشكل 2: متوسط مهل التسليم لمرفق الإدارة الشاملة للسلع،
2015-2021



38- وقد اضطلع مرفق الإدارة الشاملة للسلع بدور رئيسي في دعم الاستجابة المؤسسية لحالات الطوارئ، حيث شكل حلا مؤسسيا للتمويل مدفوعا بالطلب يمكن البرنامج من شراء الأغذية تحسبا للاحتياجات التشغيلية للمكاتب القطرية والمساهمات المؤكدة. وفي عام 2021، اشترت المكاتب القطرية العاملة في حالات الطوارئ من المستوى 2 والمستوى 3 كمية من الأغذية قدرها 1.7 مليون طن متري من مرفق الإدارة الشاملة للسلع، وهو ما يمثل 53 في المائة من مشترياتها وزيادة بنسبة 89 في المائة في الحجم مقارنة بعام 2020. وكانت الزيادة مدفوعة أساسا بحالات الطوارئ الجديدة في أفغانستان وإثيوبيا ومدغشقر والأزمات الممتدة في اليمن وميانمار.

(8) "آلية الشراء الآجل" (WFP/EB.A/2012/6-B/1).

(9) يشير إلى قيمة الأغذية فقط.



39- واشترت المكاتب القطرية حوالي 52 في المائة من الأغذية المشتراة من مرفق الإدارة الشاملة للسلع لعمليات المستوى 2 والمستوى 3 باستخدام الإقراض الداخلي للمشروعات وحساب الاستجابة العاجلة. وكان التآزر بين مرافق التمويل الاستراتيجي ناجحا بصفة خاصة في دعم استجابة البرنامج للزيادة الحادة في انعدام الأمن الغذائي في أفغانستان.

أفغانستان

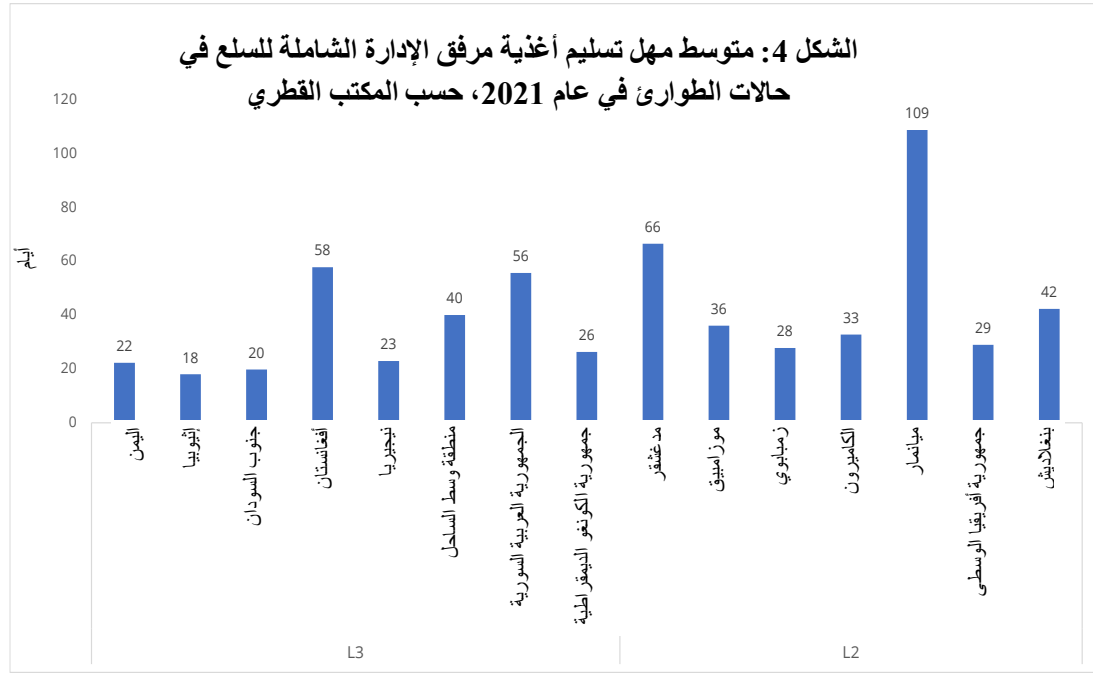
كان عام 2021 بالنسبة لأفغانستان عاما من الاضطرابات والتغييرات الخطيرة التي فرضها النزاع وانسحاب القوات الأجنبية وتفكك الحكومة واستيلاء طالبان على السلطة لاحقا. وبعد أغسطس/آب، أصبحت أفغانستان تواجه أكبر أزمة إنسانية في العالم، حيث يحتاج 24.4 مليون شخص - أي 58 في المائة من السكان - إلى مساعدات إنسانية بحلول نهاية العام.

وأدت الآثار المجتمعة للجفاف والنزاع وجائحة كوفيد-19 والأزمة الاقتصادية إلى آثار شديدة على حياة الناس وسبل عيشهم وإمكانية حصولهم على الأغذية. كما أدت هذه الحالة الطارئة إلى أزمة سيولة وتضخم وانهيار في الخدمات الأساسية، وأدى كل ذلك إلى تفاقم الحالة الإنسانية المزرية.

وبفضل الالتزامات المقدمة من الجهات المانحة، تمكن البرنامج من تأمين 446 مليون دولار أمريكي لاستخدامها في أفغانستان عن طريق الآليات المؤسسية للتمويل بالسلف: 397 مليون دولار أمريكي عن طريق الإقراض الداخلي للمشروعات و49 مليون دولار أمريكي عن طريق حساب الاستجابة العاجلة. ووجه مرفق الإدارة الشاملة للسلع الموارد بسرعة إلى خط إمداد آسيا الخاص به وقدم 177 000 طن متري من السلع المختلطة إلى أفغانستان بقيمة 120 مليون دولار أمريكي (قيمة الأغذية فقط)؛ ويمثل هذا 35 في المائة من إجمالي مشتريات الأغذية للعمليات في أفغانستان في عام 2021 وأدى إلى توفير إمدادات مستقرة ومتواصلة من الأغذية.

وعن طريق هذه المرافق، تمكن البرنامج من تخزين المواد الغذائية مسبقا وضمان إمدادات ثابتة من المساعدة، ولا سيما لموسم الشتاء الجذب. وكانت هذه الآليات مفيدة في تعظيم فعالية مساهمات الجهات المتتحة ومنع الانقطاعات الحرجة في خطوط الإمداد.

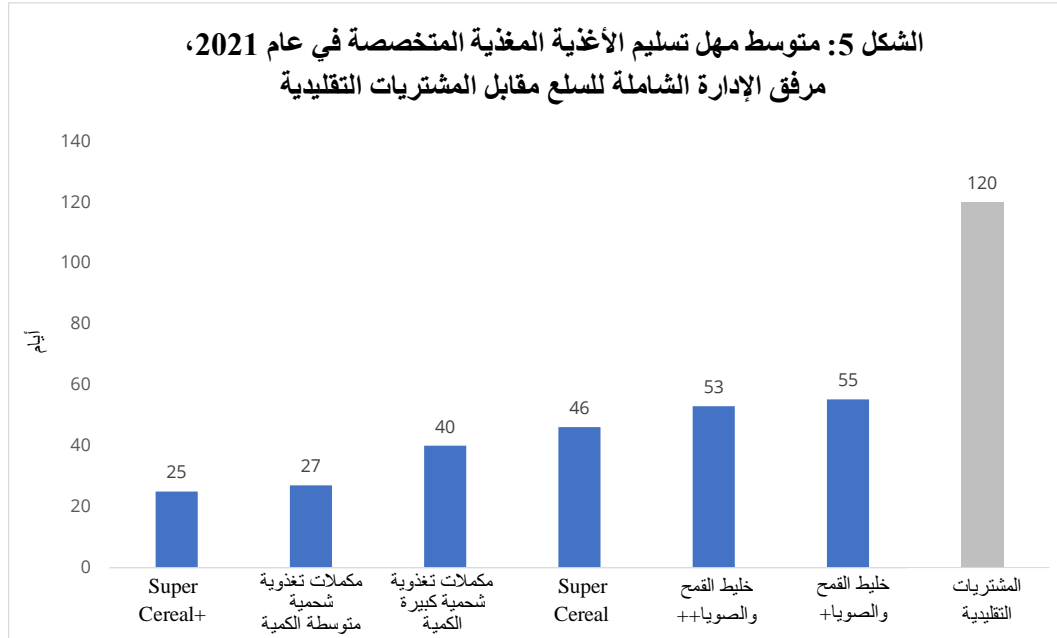
40- وكانت المهلة الزمنية للمكاتب القطرية التي تستجيب لحالات الطوارئ من المستويين 2 و3 والتي اشترت أغذية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع أقصر بنسبة 75 في المائة من متوسط المهلة للمشتريات التقليدية. وفي المتوسط، استغرقت هذه المكاتب القطرية 30 يوماً لتلقي الأغذية من مرفق الإدارة الشاملة للسلع في مواقع التسليم؛ وكانت المهل الزمنية أطول في ميانمار بسبب الصعوبات المتعلقة بشراء الزيت النباتي والأرز. ولم تكن ميانمار من العملاء المنتظمين لمرفق الإدارة الشاملة للسلع باستثناء للأغذية المغذية المتخصصة؛ ومع ذلك، واستجابة لحالة الطوارئ، أجرى المرفق عمليات شراء مسبق للزيت النباتي والأرز لإنشاء خط إمداد مستقر للأغذية. ونظراً لأنه لم يسبق وجود خط إمداد للأغذية خاص بمرفق الإدارة الشاملة للسلع، كان متوسط المهلة الزمنية أطول في البداية.



41- ويؤدي مرفق الإدارة الشاملة للسلع دوراً ذا قيمة كبيرة للغاية في تسليم الأغذية المغذية المتخصصة. وكل تخفيض ليوم واحد في مهلة تسليم الأغذية المغذية المتخصصة مهم لأن المنتجات تلبى الاحتياجات الماسة للمستفيدين الأكثر ضعفاً. وحُصصت حصة من سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع البالغ 800 مليون دولار أمريكي للحفاظ على مخزون عالمي للأغذية المغذية المتخصصة، مما يضمن أن تستفيد جميع المكاتب القطرية للبرنامج من مهل زمنية مخفضة.

42- ويستخدم البرنامج مجموعة واسعة من الأغذية المتخصصة لتحسين المدخول الغذائي للأشخاص الذين يساعدهم في مختلف أنحاء العالم. ومع ذلك، فإن القدرة المحدودة للموردين العالميين والمهل الطويلة للأغذية المجهزة لا تزال تجعل من الصعب تلبية الطلب المتوقع. واستجابة لذلك، تنفذ شعب التخطيط والأداء والتغذية وعمليات سلسلة الإمداد المؤسسية استراتيجية عالمية طويلة الأجل عن طريق مرفق الإدارة الشاملة للسلع لمساعدة المكاتب القطرية في التغلب على قيود القدرات العالمية. وتهدف الاستراتيجية إلى تحسين تحديد الأولويات، وضمان الإنتاج المستمر وزيادة قدرة الموردين إلى أقصى حد. وفي السنوات الأخيرة، أحرز تقدم في زيادة وتنوع موردي الأغذية المغذية المتخصصة. وفي عام 2021، بدأ العمل مع مورد جديد في غرب أفريقيا، وعُثر على موردين إضافيين بقدرة واعدة لعام 2022.

43- وفي عام 2021، قدم مرفق الإدارة الشاملة للسلع 220 000 طن متري من الأغذية المغذية المتخصصة بقيمة 305 ملايين دولار أمريكي⁽¹⁰⁾، وهو ما يمثل 94 في المائة من الحجم الإجمالي للأغذية المغذية المتخصصة الذي اشترته المكاتب القطرية. واشترى اثنان وأربعون مكتبا قطريا أغذية مغذية متخصصة من مخزونات مرفق الإدارة الشاملة للسلع، واستلموا أغذيتهم بعد 40 يوما في المتوسط (انظر الشكل 5 للاطلاع على التوزيع حسب السلعة)؛ وهو 67 في المئة أسرع من الشراء عن طريق عملية الشراء التقليدية.



44- ولبناء قدرة المجتمع على الصمود، يعزز مرفق الإدارة الشاملة للسلع المشتريات المحلية ويدعم خلق فرص مدرة للدخل. وعندما أطلق مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2011، كانت معظم الأغذية المشتراة عن طريق المرفق من الأسواق الدولية. ومنذ ذلك الحين، شهدت حصة المشتريات المحلية والإقليمية زيادة مطردة. وفي عام 2021، كانت 48 في المائة من مشتريات المرفق مصدرها الأسواق المحلية والإقليمية، ووصلت إلى 1.2 مليون طن متري (بقيمة 705 ملايين دولار أمريكي من قيمة الأغذية فقط)، بزيادة قدرها 25 في المائة مقارنة بعام 2020 (انظر الملحق الخامس).

45- ودعمًا للنظم الغذائية المحلية والإقليمية، اشترى مرفق الإدارة الشاملة للسلع 92 000 طن متري (34.6 مليون دولار أمريكي، قيمة الأغذية فقط) في عام 2021 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 5 في المائة في الحجم مقارنة بعام 2020 و78 في المائة من جميع مشتريات البرنامج من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وحُصص جزء من أموال مرفق الإدارة الشاملة للسلع للمشتريات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مما يضمن توفر بعض الأموال لمثل هذه المشتريات دائما. ويمكن أيضا إجراء عمليات الشراء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة مباشرة من المزاريف الإقليمية عندما توجد فرص للشراء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة التي تتجاوز المبلغ المخصص.

46- ومكّن مرفق الإدارة الشاملة للسلع أيضا شراء 530 000 طن متري من الأغذية لأنشطة تقديم الخدمات في السودان، مما ساعد على تأمين واردات القمح الحيوية إلى البلد وبالتالي الحفاظ على إمدادات خبز ثابتة للسكان المحليين. وفي إثيوبيا، استخدم البرنامج مرفق الإدارة الشاملة للسلع لدعم الحكومة في شراء وتسليم الأغذية إلى المجتمعات المحتاجة.

(10) يشير إلى قيمة الأغذية وحده.

سقف مرفق إدارة السلع العالمية

- 47- في يناير/كانون الثاني 2022، وافق المجلس التنفيذي على زيادة سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع من 660 مليون دولار أمريكي إلى 800 مليون دولار أمريكي من أجل معالجة الارتفاع المفاجئ وغير المتوقع في انعدام الأمن الغذائي في أفغانستان وتدهور الوضع في الشرق الأوسط وإعادة المظروف لحالات الطوارئ المكتشفة.
- 48- ومن أصل مبلغ 800 مليون دولار أمريكي، خصص البرنامج 700 مليون دولار أمريكي لخطوط الإمداد النشطة لضمان وجود مخزون مؤسسي ثابت من الأغذية الجاهزة لنقلها إلى العمليات القطرية بمهل زمنية أقل و20 مليون دولار أمريكي لدعم أنشطة مشتريات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة عن طريق ميزانية مخصصة في حين ظل مبلغ 80 مليون دولار أمريكي متاحاً للتخصيص لأي خط إمداد حيث يحتاج إليه للاستجابة لحالات الطوارئ الجارية.
- 49- وفي مارس/أذار 2022، قرر البرنامج تخصيص 40 مليون دولار أمريكي من الأموال غير المخصصة لمختلف خطوط الإمداد، تاركاً 40 مليون دولار أمريكي لحالات الطوارئ التي تتكشف. واستند هذا التخصيص إلى تحليل الطلب، والاحتياجات من الأغذية، وتوقعات التمويل، والاتجاهات التاريخية لتوفير الموارد، ومتوسط تكاليف السلع، والمهل الزمنية لسلسلة الإمداد، واستراتيجيات تجديد الموارد.
- 50- وعلى مر السنين، ارتفع سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع بما يتماشى مع نمو برنامج العمل الممول وزيادة الطلب (الجدول 5). وفي عام 2020، شكلت مبيعات مرفق الإدارة الشاملة للسلع 11.2 في المائة من برنامج العمل الممول. وفي عام 2021، زادت قيمة المبيعات بنسبة 62 في المائة مقارنة بالعام السابق وشكلت 16.1 في المائة من برنامج العمل الممول. وكان هذا التوسع مدفوعاً أساساً بحالات الطوارئ في أفغانستان وإثيوبيا واليمن بالإضافة إلى الطلبات المتزايدة على سلع مرفق الإدارة الشاملة للسلع من العديد من المكاتب القطرية التي تتطلع إلى الاستفادة من فترات التسليم الأقصر التي يوفرها المرفق.

| الجدول 5: برنامج العمل الممول مقابل سقف ومبيعات مرفق الإدارة الشاملة للسلع | | | | | | |
|--|--|--|--|---|---|-----------------|
| السنة | برنامج العمل الممول* (بملايين الدولارات الأمريكية) | سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع (بملايين الدولارات الأمريكية) | سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع كنسبة مئوية من برنامج العمل | مبيعات مرفق الإدارة الشاملة للسلع (بملايين الدولارات الأمريكية) | مبيعات مرفق الإدارة الشاملة للسلع كنسبة مئوية من برنامج العمل | دوران رأس المال |
| 2016 | 5 900 | 350 | 5.9 | 636.6 | 10.8 | 1.8 |
| 2017 | 6 100 | 350 | 5.7 | 861.0 | 14.1 | 2.5 |
| 2018 | 7 300 | 500 | 6.8 | 917.2 | 12.6 | 1.8 |
| 2019 | 8 100 | 560 | 6.9 | 932.2 | 11.5 | 1.7 |
| 2020 | 8 400 | 560 | 6.7 | 942.8 | 11.2 | 1.7 |
| 2021 | 9 600 | 660 | 6.9 | 1 532.0 | 16.0 | 2.3 |
| 2022 | 9 500 | 800 | 8.4 | - | - | - |

* المصدر: للفترة 2016-2021: إيرادات المساهمات الفعلية؛ لعام 2022: التوقعات العالمية للبرنامج لشهر فبراير/شباط.

- 51- ويعتمد سقف ميزانية مرفق الإدارة الشاملة للسلع على الاحتياجات المتوقعة من الأغذية، وتوقعات التمويل، وكذلك على مهل التسليم واستراتيجية سلسلة الإمداد مثل الشراء عندما تكون الظروف مواتية. ويؤثر الجمع بين هذه المتغيرات على دوران رأس المال، وبالتالي على سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع.⁽¹¹⁾
- 52- وتبلغ توقعات مساهمات البرنامج العالمية لعام 2022، التي خُذت في فبراير/شباط، 9.5 مليار دولار أمريكي. واعتباراً من أبريل/نيسان 2022، يقيّم البرنامج مواقف الجهات المانحة فيما يتعلق بالأزمة في أوكرانيا وبالتالي إمكانية تلقي المزيد من

(11) يشير "دوران رأس المال" إلى عدد المرات التي استخدمت فيها الميزانية لشراء الأغذية وتسليمها إلى المكاتب القطرية القائمة بالشراء.

المساهمات لعام 2022، مما قد يؤثر على التوقعات. وفي ضوء عدم اليقين في توقعات المساهمات، يقدر البرنامج بتحفظ أن مبيعات مرفق الإدارة الشاملة للسلع لعام 2022 ستعادل مبيعات عام 2021 (انظر الجدول 5).

53- ويتسبب النزاع في أوكرانيا في اضطراب الأسواق الإقليمية والدولية، وزيادة أسعار المواد الغذائية وتكاليف النقل. وارتفع سعر القمح، وهو سلعة أساسية لعمليات المساعدة الغذائية للبرنامج، بنسبة 64 في المائة مقارنة بعام 2021،⁽¹²⁾ مما أدى بدوره إلى ارتفاع أسعار السلع المغذية. وبالإضافة إلى ذلك، ارتفعت أسعار الزيوت النباتية مؤخرا. وارتفعت تكاليف شحن البضائع المعبأة في حاويات بنسبة 25 في المائة في عام 2021 مقارنة بعام 2020 وأعلى بنسبة 54 في المائة في الرحلات المستأجرة. ويبدو أن سوق الشحن قد وصلت إلى مستوى ثابت في عام 2021، ومن المتوقع أن تظل الأسعار عند مستواها المرتفع الحالي طوال عام 2022.

54- وتسعى إدارة البرنامج للحصول على موافقة المجلس على زيادة سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع إلى 950 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 10 في المائة من توقعات المساهمات الحالية لعام 2022. وسيعزز ذلك قدرة البرنامج على الاستجابة بسرعة للاحتياجات الغذائية المتزايدة الحالية والمستقبلية بما يتماشى مع زيادة الدعم المقدم من الجهات المانحة المؤكدة عن طريق زيادة المساهمات المتوقعة. وتتوافر المزيد من الأموال، يمكن أن يستجيب البرنامج بكفاءة أكبر لحالات الطوارئ الجديدة عن طريق تخصيص الأموال لخطوط الإمداد الأكثر احتياجا دون التأثير على الأموال المخصصة لخطوط الإمداد الأخرى. وبالإضافة إلى ذلك، ونظرا لأن مرفق الإدارة الشاملة للسلع هو أداة داخلية لإدارة العمليات بمرونة، كما هو مذكور أعلاه، فإن زيادة سقف المرفق لن يتطلب مساهمات من الجهات المانحة.

55- ولذلك يوصى برفع سقف مرفق الإدارة الشاملة للسلع إلى 950 مليون دولار أمريكي. وستستخدم الإدارة المرفق في المجالات التالية:

◀ سيُخصص مبلغ 760 مليون دولار أمريكي لخطوط الإمداد النشطة لضمان وجود مخزون مؤسسي ثابت من الأغذية الجاهزة لنقلها إلى العمليات القطرية بمهل زمنية مخفضة، بما في ذلك الأموال المخصصة لمشتريات الأغذية المغذية المتخصصة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

◀ سيبقى مبلغ 190 مليون دولار أمريكي متاحا وجاهزا لتخصيصه لأي خط إمداد حيث توجد حاجة للاستجابة لحالات الطوارئ الجارية.

56- وينطوي شراء السلع على حد أدنى من المخاطر لأنه يستلزم مبادلة للأصول، من النقد إلى السلع الغذائية. وفي الواقع، لم تُسجل أي خسائر مالية منذ إنشاء مرفق الإدارة الشاملة للسلع لأن جميع الحوادث المتعلقة بالمخزونات المشتراة عن طريق المرفق، مثل الخسائر الناجمة عن مشاكل الجودة أو التغليف أو انتهاء الصلاحية، قد غطتها بالكامل خطة التأمين الذاتي للبرنامج.

57- وفي عام 2021، قُدرت قيمة أغذية مرفق الإدارة الشاملة للسلع المتصلة بمثل هذه الحوادث بمبلغ 1.6 مليون دولار أمريكي، أي أقل من 0.1 في المائة من القيمة الإجمالية للأغذية التي اشتراها المرفق خلال العام (1.45 مليار دولار أمريكي، قيمة الأغذية فقط)؛ واستُرد هذا المبلغ بالكامل عن طريق التغطية التأمينية الذاتية للبرنامج، وبفضل ذلك لا يزال الاحتياطي التشغيلي الحالي البالغ 6 ملايين دولار أمريكي، المحدد في عام 2014، يعتبر شبكة أمان كافية لمرفق الإدارة الشاملة للسلع.

58- وعلاوة على ذلك، وكجزء من تدابير تخفيف المخاطر، يستخدم البرنامج نهجا منتظما متعدد الوظائف لضمان أمن سلع مرفق الإدارة الشاملة للسلع. وتشمل هذه التدابير التخطيط القوي للطلب و عملية التنبؤ والمشتريات والنقل والتخزين وسياسات محاسبة السلع وتتبع السلع والعمليات المطبقة على جميع سلع البرنامج.

(12) المجلس الدولي للحبوب، مؤشرات السوق الكبرى للمجلس الدولي للحبوب، أبريل/نيسان 2022.

الملحق الأول

سلف الإقراض الداخلي للمشروعات في عام 2021

| سلف الإقراض الداخلي للمشروعات (مليون دولار أمريكي) | متبرع ثانوي | فئة النشاط | البلد |
|--|--|---|-------------|
| 4.1 | فنلندا | أنشطة الوقاية من سوء التغذية | أفغانستان |
| 17.3 | ألمانيا | | |
| 7.6 | سويسرا | | |
| 5.2 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 33.8 | البنك الدولي | | |
| 3.1 | النمسا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 25.2 | كندا | | |
| 8.5 | المفوضية الأوروبية | | |
| 93.6 | ألمانيا | | |
| 0.5 | لكسمبرغ | | |
| 0.0 | إسبانيا | | |
| 1.5 | السويد | | |
| 0.2 | سويسرا | | |
| 58.8 | المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية | | |
| 15.6 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 86.2 | البنك الدولي | | |
| 33.5 | ألمانيا | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 1.6 | ألمانيا | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 0.7 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | الجزائر |
| 0.3 | الولايات المتحدة الأمريكية | أنشطة العلاج التغذوي | |
| 0.4 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | أرمينيا |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | بنغلاديش |
| 3.8 | المفوضية الأوروبية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 19.2 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 2.8 | الولايات المتحدة الأمريكية | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | بنن |
| 0.4 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | بوتان |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | بوركينافاسو |
| 2.3 | المفوضية الأوروبية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 1.2 | فنلندا | | |
| 1.7 | ألمانيا | | |
| 4.3 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 5.1 | ألمانيا | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 0.0 | ألمانيا | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | |
| 1.1 | ألمانيا | أنشطة العلاج التغذوي | |

| سلف الإقراض الداخلي للمشروعات (مليون دولار أمريكي) | متبرع ثانوي | فئة النشاط | البلد |
|---|----------------------------|---|-----------------------------|
| 1.1 | ألمانيا | أنشطة الوجبات المدرسية | |
| 1.2 | الولايات المتحدة الأمريكية | أنشطة الوقاية من سوء التغذية | بوروندي |
| 2.8 | الولايات المتحدة الأمريكية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | كمبوديا |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | الكاميرون |
| 3.1 | المفوضية الأوروبية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 1.2 | ألمانيا | | |
| 3.1 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.8 | ألمانيا | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 4.0 | كندا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | الجماعة الكاريبية |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | جمهورية أفريقيا الوسطى |
| 2.0 | الولايات المتحدة الأمريكية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 3.6 | ألمانيا | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 0.8 | ألمانيا | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 0.2 | ألمانيا | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | |
| 0.9 | ألمانيا | أنشطة العلاج التغذوي | |
| 0.8 | ألمانيا | أنشطة الوجبات المدرسية | |
| 5.1 | ألمانيا | التكيف مع المناخ وإدارة المخاطر | تشاد |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | |
| 0.7 | المفوضية الأوروبية | أنشطة الوقاية من سوء التغذية | |
| 1.7 | ألمانيا | | |
| 2.5 | كندا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 3.9 | المفوضية الأوروبية | | |
| 0.9 | ألمانيا | | |
| 2.5 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 1.7 | ألمانيا | أنشطة الوجبات المدرسية | |
| 1.3 | المفوضية الأوروبية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | كولومبيا |
| 3.6 | ألمانيا | | |
| 17.2 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 1.0 | الولايات المتحدة الأمريكية | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 1.3 | ألمانيا | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | |
| 1.3 | ألمانيا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | الكونغو |
| 0.6 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | كوت ديفوار |
| 1.9 | ألمانيا | أنشطة الوقاية من سوء التغذية | جمهورية الكونغو الديمقراطية |
| 3.1 | ألمانيا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 25.6 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.3 | ألمانيا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | جيبوتي |
| 0.9 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |

| البلد | فئة النشاط | متبرع ثانوي | سلف الإقراض الداخلي للمشروعات (مليون دولار أمريكي) |
|-----------------------------------|---|----------------------------|--|
| | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | ألمانيا | 0.0 |
| | | الولايات المتحدة الأمريكية | 0.0 |
| جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النرويج | 0.8 |
| مصر | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النرويج | 0.5 |
| | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ألمانيا | 11.2 |
| | | الولايات المتحدة الأمريكية | 7.0 |
| السلفادور | دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة | فنلندا | 0.2 |
| | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ألمانيا | 0.3 |
| | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | فنلندا | 0.8 |
| إسواتيني | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | اليابان | 1.3 |
| إثيوبيا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | كندا | 7.6 |
| | | ألمانيا | 9.5 |
| | | الولايات المتحدة الأمريكية | 66.0 |
| | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | الولايات المتحدة الأمريكية | 4.7 |
| | أنشطة العلاج التغذوي | ألمانيا | 3.6 |
| | | الولايات المتحدة الأمريكية | 9.4 |
| غامبيا | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النرويج | 0.4 |
| | أنشطة الوجبات المدرسية | جهات مانحة خاصة | 0.8 |
| غانا | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النرويج | 0.5 |
| غواتيمالا | أنشطة الوقاية من سوء التغذية | فنلندا | 0.4 |
| | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ألمانيا | 0.3 |
| | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | فنلندا | 0.2 |
| | أنشطة التأهب لحالات الطوارئ | فنلندا | 0.2 |
| | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | فنلندا | 0.3 |
| | أنشطة الوجبات المدرسية | فنلندا | 0.3 |
| غينيا | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النرويج | 0.5 |
| | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | ألمانيا | 0.5 |
| غينيا - بيساو | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النرويج | 0.6 |
| هايتي | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ألمانيا | 2.2 |
| | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | فنلندا | 1.6 |
| | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | كندا | 0.9 |
| | | ألمانيا | 0.7 |
| هندوراس | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ألمانيا | 2.2 |
| المقر الرئيسي | نشاط دعم الموارد البشرية للمكتب القطري | النرويج | 0.8 |
| الهند | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النرويج | 0.5 |
| إندونيسيا | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النرويج | 0.5 |
| جمهورية إيران الإسلامية | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النرويج | 0.5 |
| | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ألمانيا | 1.2 |
| العراق | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النرويج | 0.7 |

| سلف الإقراض الداخلي للمشروعات (مليون دولار أمريكي) | متبرع ثانوي | فئة النشاط | البلد |
|---|----------------------------|---|---------------------------------|
| 8.6 | الولايات المتحدة الأمريكية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 14.5 | ألمانيا | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 0.7 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | الأردن |
| 38.5 | ألمانيا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 15.0 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 2.3 | ألمانيا | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | |
| 3.1 | المفوضية الأوروبية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | كينيا |
| 4.5 | ألمانيا | | |
| 19.6 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.4 | فنلندا | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 2.8 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | قيرغيزستان |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية |
| 0.8 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | لبنان |
| 1.9 | ألمانيا | تعزيز القدرات الفردية | |
| 15.9 | ألمانيا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 37.8 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.5 | ألمانيا | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 1.8 | لبنان | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | |
| 0.6 | الولايات المتحدة الأمريكية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ليسوتو |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | ليبيريا |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | ليبيا |
| 0.5 | كندا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 4.4 | اليابان | | |
| 2.5 | ألمانيا | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 0.1 | كندا | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 0.5 | المفوضية الأوروبية | | |
| 1.2 | ألمانيا | | |
| 0.5 | كندا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | مدغشقر |
| 8.0 | ألمانيا | | |
| 10.1 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.4 | ألمانيا | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 2.4 | ألمانيا | أنشطة الوجبات المدرسية | |
| 0.2 | الولايات المتحدة الأمريكية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ملawi |
| 0.7 | الولايات المتحدة الأمريكية | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | مالي |
| 0.8 | المفوضية الأوروبية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 0.9 | ألمانيا | | |
| 0.8 | السويد | | |

| سلف الإقراض الداخلي للمشروعات (مليون دولار أمريكي) | متبرع ثانوي | فئة النشاط | البلد |
|---|---------------------------------|---|-----------|
| 1.3 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.5 | المفوضية الأوروبية | أنشطة العلاج التغذوي | |
| 0.4 | ألمانيا | | |
| 2.4 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | موريتانيا |
| 0.5 | كندا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 2.3 | المفوضية الأوروبية | | |
| 0.2 | ألمانيا | | |
| 2.5 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 2.6 | ألمانيا | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 0.1 | كندا | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 1.1 | ألمانيا | أنشطة العلاج التغذوي | |
| 0.7 | ألمانيا | أنشطة الوجبات المدرسية | |
| 0.0 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | المغرب |
| 1.0 | ألمانيا | دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة | موزامبيق |
| 4.1 | المفوضية الأوروبية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 4.1 | ألمانيا | | |
| 22.0 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.0 | الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ | | |
| 0.6 | ألمانيا | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 10.5 | ألمانيا | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | |
| 3.5 | ألمانيا | أنشطة الوجبات المدرسية | |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | ميانمار |
| 0.8 | المفوضية الأوروبية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 0.8 | المفوضية الأوروبية | أنشطة العلاج التغذوي | |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | نيبال |
| 1.0 | ألمانيا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | نيكاراغوا |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | النيجر |
| 2.8 | كندا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 2.4 | ألمانيا | | |
| 5.1 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.6 | ألمانيا | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | نيجيريا |
| 5.7 | المفوضية الأوروبية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 3.1 | ألمانيا | | |
| 2.4 | السويد | | |
| 15.3 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 5.7 | المفوضية الأوروبية | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 0.7 | ألمانيا | | |

| سلف الإقراض الداخلي للمشروعات (مليون دولار أمريكي) | متبرع ثانوي | فئة النشاط | البلد |
|---|---|---|---|
| 1.2 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | البلدان والأقاليم الجزرية في المحيط الهادئ |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | باكستان |
| 12.9 | ألمانيا | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 0.6 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.2 | ألمانيا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | بيرو |
| 5.4 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.0 | الولايات المتحدة الأمريكية | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 0.2 | الولايات المتحدة الأمريكية | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | الفلبين |
| 0.1 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | سان تومي وبرينسيبي |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | السنغال |
| 0.4 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | سيراليون |
| 0.8 | جهات مانحة خاصة | أنشطة الوجبات المدرسية | |
| 6.2 | كندا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | الصومال |
| 8.1 | ألمانيا | | |
| 44.8 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.9 | الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ | | |
| 3.4 | الولايات المتحدة الأمريكية | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 0.5 | ألمانيا | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 0.7 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 5.6 | المفوضية الأوروبية | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | جنوب السودان |
| 17.0 | ألمانيا | | |
| 7.7 | المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية | | |
| 87.8 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 3.8 | الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ | | |
| 1.3 | المفوضية الأوروبية | أنشطة العلاج التغذوي | |
| 7.2 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.4 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | سري لانكا |
| 0.9 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | دولة فلسطين |
| 2.1 | كندا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 2.7 | ألمانيا | | |
| 5.8 | اليابان | | |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | الجمهورية العربية السورية |
| 4.5 | الولايات المتحدة الأمريكية | أنشطة الوقاية من سوء التغذية | |
| 2.3 | النمسا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 3.4 | كندا | | |
| 156.4 | ألمانيا | | |
| 181.6 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |

| سلف الإقراض الداخلي للمشروعات (مليون دولار أمريكي) | متبرع ثانوي | فئة النشاط | البلد |
|---|----------------------------|---|--------------------------------|
| 1.4 | ألمانيا | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 0.2 | الولايات المتحدة الأمريكية | أنشطة العلاج التغذوي | |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | طاجيكستان |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | تيمور-ليشتي |
| 0.6 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | توغو |
| 0.4 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | تونس |
| 0.5 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | تركيا |
| 0.9 | السويد | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | أوغندا |
| 13.2 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 1.4 | ألمانيا | أنشطة العلاج التغذوي | |
| 0.7 | ألمانيا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | جمهورية تنزانيا المتحدة |
| 6.1 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 3.1 | المفوضية الأوروبية | أنشطة الوجبات المدرسية | جمهورية فنزويلا البوليفارية |
| 2.5 | ألمانيا | | |
| 11.7 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.7 | النرويج | تخصيص المكاتب القطرية للشركات لدعم تكاليف التشغيل | اليمن |
| 60.1 | قطر | | |
| 5.1 | كندا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 52.9 | ألمانيا | | |
| 0.5 | لكسمبرغ | | |
| 61.0 | جهات مانحة خاصة | | |
| 12.2 | قطر | | |
| 75.3 | المملكة العربية السعودية | | |
| 2.5 | السويد | | |
| 2.8 | قطر | أنشطة تقديم الخدمات والمنصات | |
| 15.0 | ألمانيا | أنشطة العلاج التغذوي | |
| 9.4 | قطر | | |
| 18.6 | المملكة العربية السعودية | | |
| 39.4 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 0.3 | ألمانيا | أنشطة الوقاية من سوء التغذية | زيمبابوي |
| 2.7 | كندا | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 2.2 | ألمانيا | | |
| 1.5 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 4.2 | ألمانيا | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 4.6 | الولايات المتحدة الأمريكية | | |
| 1 996.2 | | | المجموع |

الملحق الثاني

| إقراض المشاريع الداخلية 2004-2021 (مليون دولار أمريكي) | | | |
|--|---------------------------|-----------------------|-----------------|
| السنة | الإقراض الداخلي للمشروعات | التمويل بالسلف الكلية | المجموع |
| 2004 | 27.1 | - | 27.1 |
| 2005 | 154.5 | - | 154.5 |
| 2006 | 36.8 | - | 36.8 |
| 2007 | 157.3 | - | 157.3 |
| 2008 | 324.6 | - | 324.6 |
| 2009 | 227.1 | - | 227.1 |
| 2010 | 427.3 | - | 427.3 |
| 2011 | 439.1 | - | 439.1 |
| 2012 | 636.1 | - | 636.1 |
| 2013 | 675.2 | - | 675.2 |
| 2014 | 1 092.8 | - | 1 092.8 |
| 2015 | 777.5 | - | 777.5 |
| 2016 | 1 072.4 | 100.70 | 1 173.1 |
| 2017 | 1 277.7 | 36.00 | 1 313.7 |
| 2018 | 1 248.5 | 98.70 | 1 347.2 |
| 2019 | 1 616.4 | 197.70 | 1 814.1 |
| 2020 | 1 436.4 | 106.70 | 1 543.1 |
| 2021 | 1 996.2 | 190.60 | 2 186.8 |
| المجموع | 13 623.0 | 730.4 | 14 353.4 |

الملحق الثالث

مساهمات تجديد حساب الاستجابة العاجلة في عام 2021

| الجهة المانحة | مبلغ المساهمة (دولار أمريكي) |
|---|------------------------------|
| المساهمة المباشرة في احتياطي حساب الاستجابة العاجلة | 64 011 008 |
| بلجيكا | 15 552 643 |
| سويسرا | 15 234 103 |
| الولايات المتحدة الأمريكية | 14 500 000 |
| ألمانيا | 12 797 012 |
| فرنسا | 2 344 666 |
| النرويج | 2 221 087 |
| لكسمبرغ | 609 756 |
| الصين | 300 000 |
| جُزُر فارو | 227 551 |
| ليختنشتاين | 110 237 |
| بلغاريا | 102 620 |
| إسبانيا | 11 333 |
| مساهمة متعددة الأطراف في احتياطي حساب الاستجابة العاجلة | 30 600 000 |
| النرويج | 10 000 000 |
| أستراليا | 6 182 022 |
| الدانمرك | 5 823 066 |
| جمهورية كوريا | 4 162 364 |
| المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية | 2 000 000 |
| نيوزيلندا | 916 456 |
| السويد | 722 691 |
| إسبانيا | 560 912 |
| اليابان | 120 306 |
| إستونيا | 112 182 |
| وحساب تسوية دعم البرامج والإدارة | - |
| غير ذلك | 23 219 746 |
| الفائض من مخصصات التأمين الذاتي | 20 000 000 |
| أرصدة غير منفقة | 3 188 553 |
| تعديل احتياطي حساب الاستجابة العاجلة الربع سنوي | 31 193 |
| المجموع | 117 830 754 |

الملحق الرابع

مخصصات حساب الاستجابة العاجلة في عام 2021

| مخصصات حساب الاستجابة العاجلة 2021 (مليون دولار أمريكي) | فئة النشاط | البلد |
|---|---|---------------------------------|
| 195.7 | | حساب الاستجابة العاجلة |
| 48.8 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | أفغانستان |
| 1.8 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | الجزائر |
| 14.6 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | إثيوبيا |
| 7.5 | أنشطة العلاج التغذوي | |
| 3.3 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | هايتي |
| 0.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | جمهورية إيران الإسلامية |
| 2.0 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | الأردن |
| 1.4 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ليبيا |
| 16.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | مدغشقر |
| 26.3 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | موزامبيق |
| 8.4 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ميانمار |
| 32.9 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | نيجيريا |
| 0.5 | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | طاجيكستان |
| 0.0 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | جمهورية فنزويلا البوليفارية |
| 3.8 | أنشطة الوجبات المدرسية | |
| 28.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | اليمن |
| 18.2 | | طلبات الاستجابة العاجلة |
| 0.9 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | أنغولا |
| 1.4 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | بوروندي |
| 0.7 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | الجماعة الكاريبية |
| 1.4 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | جمهورية أفريقيا الوسطى |
| 0.9 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | غامبيا |
| 1.6 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | غينيا |
| 2.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | مالي |
| 0.9 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | موزامبيق |
| 1.4 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | النيجر |
| 0.1 | أنشطة الوقاية من سوء التغذية | نيجيريا |
| 1.3 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | |
| 1.4 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | الفلبين |
| 0.4 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | رواندا |
| 0.9 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | السنغال |
| 0.9 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | سيراليون |
| 0.9 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | جنوب السودان |
| 0.6 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | توغو |
| 6.0 | | الاستعداد لحالات الطوارئ |
| 0.3 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | أنغولا |

| مخصصات حساب الاستجابة العاجلة 2021 (مليون دولار أمريكي) | فئة النشاط | البلد |
|--|---|---|
| 0.2 | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | بوتان |
| 0.1 | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | دولة بوليفيا المتعددة القوميات |
| 0.0 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | الكاميرون |
| 0.3 | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | |
| 0.4 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | تشاد |
| 0.2 | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | كولومبيا |
| 0.1 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | كوت ديفوار |
| 0.1 | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | الجمهورية الدومينيكية |
| 0.2 | تعزيز القدرات الفردية | إكوادور |
| 0.1 | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | غانا |
| 0.0 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | هايتي |
| 0.2 | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | قيرغيزستان |
| 0.0 | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | |
| 0.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | لبنان |
| 0.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ليبيريا |
| 0.0 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | ليبيا |
| 0.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | مالي |
| 0.2 | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | نيكاراغوا |
| 0.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | النيجر |
| 0.5 | أنشطة التأهب لحالات الطوارئ | باكستان |
| 0.4 | أنشطة التأهب لحالات الطوارئ | المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي |
| 0.1 | أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية | سيراليون |
| 0.1 | أنشطة التأهب لحالات الطوارئ | المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا |
| 0.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | الصومال |
| 0.6 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | جنوب السودان |
| 0.1 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | دولة فلسطين |
| 0.3 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | طاجيكستان |
| 0.3 | إنشاء الأصول وأنشطة دعم سبل العيش | |
| 0.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | جمهورية تنزانيا المتحدة |
| 0.2 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | أوغندا |
| 0.1 | التحويلات غير المشروطة للموارد لدعم الوصول إلى الغذاء | زيمبابوي |
| 220.0 | | المجموع |

الملحق الخامس

مشتريات مرفق الإدارة الشاملة للسلع العالمية ومكاسب المهلة الزمنية في عام 2021

| مكاسب المهلة الزمنية (%) 2021 | مشتريات مرفق الإدارة الشاملة للسلع في عام 2021 (مليون دولار أمريكي، قيمة الطعام فقط) | | | البلد المتلقي |
|-------------------------------|--|-------------|------|-----------------------------------|
| | المجموع | محلي/اقليمي | دولي | |
| 52 | 118.5 | 59.4 | 59.0 | أفغانستان |
| 100 | 0.1 | | 0.1 | الجزائر |
| 66 | 0.6 | 0.1 | 0.5 | أنغولا |
| 65 | 9.5 | | 9.5 | بنغلاديش |
| 48 | 7.7 | | 7.7 | بنن |
| 50 | 28.1 | 18.7 | 9.4 | بوركينافاسو |
| 88 | 6.7 | 2.8 | 3.9 | بوروندي |
| 73 | 12.6 | 3.1 | 9.5 | الكاميرون |
| 76 | 4.9 | 0.1 | 4.9 | جمهورية أفريقيا الوسطى |
| 65 | 11.7 | 4.8 | 6.9 | تشاد |
| 93 | 0.7 | | 0.7 | كولومبيا |
| 55 | 1.2 | 0.3 | 0.9 | الكونغو |
| 78 | 14.7 | 5.9 | 8.8 | جمهورية الكونغو الديمقراطية |
| 100 | 0.2 | | 0.2 | جيبوتي |
| 100 | 0.7 | | 0.7 | جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية |
| 94 | 1.3 | 1.0 | 0.3 | إسواتيني |
| 69 | 143.4 | 45.5 | 97.9 | إثيوبيا |
| 64 | 0.7 | | 0.7 | غامبيا |
| 58 | 1.3 | | 1.3 | غينيا |
| 16 | 0.6 | | 0.6 | غينيا - بيساو |
| 76 | 0.4 | 0.0 | 0.3 | هندوراس |
| 94 | 12.1 | 8.0 | 4.1 | كينيا |
| 100 | 0.3 | | 0.3 | ليسوتو |
| 45 | 43.3 | 5.2 | 38.0 | مدغشقر |
| 55 | 0.9 | 0.9 | | ملاوي |
| 100 | 2.9 | | 2.9 | مالي |
| 77 | 2.9 | | 2.9 | موريتانيا |
| 70 | 31.2 | 24.9 | 6.3 | موزامبيق |
| 9 | 6.1 | 1.8 | 4.3 | ميانمار |
| 1 | 1.6 | 0.3 | 1.3 | نيكاراغوا |
| 84 | 30.6 | 20.6 | 10.0 | النيجر |
| 81 | 115.8 | 107.2 | 8.7 | نيجيريا |
| 77 | 1.3 | 1.2 | 0.0 | رواندا |
| 39 | 1.0 | 0.3 | 0.7 | السنغال |
| 62 | 3.1 | | 3.1 | سيراليون |
| 81 | 18.1 | 9.7 | 8.4 | الصومال |
| 84 | 72.7 | 55.7 | 17.0 | جنوب السودان |

| مكاسب المهلة الزمنية (%) 2021 | مشتريات مرافق الإدارة الشاملة للملح في عام 2021 (مليون دولار أمريكي، قيمة الطعام فقط) | | | البلد المتلقي |
|----------------------------------|--|--------------|--------------|-----------------------------|
| | المجموع | محلي/اقليمي | دولي | |
| 76 | 32.9 | 23.3 | 9.6 | السودان |
| 54 | 38.2 | 23.6 | 14.6 | الجمهورية العربية السورية |
| 56 | 0.1 | | 0.1 | طاجيكستان |
| 100 | 0.1 | | 0.1 | تيمور - ليشتي |
| 23 | 0.1 | | 0.1 | توغو |
| 92 | 37.6 | 34.2 | 3.3 | أوغندا |
| 89 | 9.5 | 6.7 | 2.8 | جمهورية تنزانيا المتحدة |
| 46 | 2.4 | | 2.4 | جمهورية فنزويلا البوليفارية |
| 81 | 327.9 | 223.1 | 104.7 | اليمن |
| 76 | 0.0 | 0.0 | | زامبيا |
| 77 | 17.6 | 16.5 | 1.2 | زيمبابوي |
| 73 | 1 176.0 | 705.2 | 470.7 | المجموع |