

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 20-24 يونيو/حزيران 2022

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2022/6-H/1/Add.1

التاريخ: 9 مايو/أيار 2022

مسائل الموارد والمالية والميزانية

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للنظر

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في تقرير المراجع الخارجي بشأن إدارة شؤون الشركاء المتعاونين

الخلفية

- 1- ترحب الإدارة بالتوصيات الواردة في تقرير مراجع الحسابات الخارجي بشأن إدارة شؤون الشركاء المتعاونين.
- 2- وبدأت مراجعة الحسابات الخارجية في يوليو/تموز 2020 وتضمنت بعثة المقر الأولية في الفترة من 19 إلى 23 يوليو/تموز 2021، وبعثة المقر النهائية في الفترة من 17 إلى 28 يناير/كانون الثاني 2022. وجرت أيضا بعثتان مؤقتتان في المقر، يومي 27 و28 أكتوبر/تشرين الأول، ومن 9 إلى 12 ديسمبر/كانون الأول 2021.
- 3- وتفاعل الفريق المعني بمراجعة الحسابات أساسا مع وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية في إدارة وضع البرامج والسياسات؛ ودائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية في شعبة البرامج الإنسانية والإنمائية؛ وشعبة التخطيط والأداء المؤسسيين؛ وشعبة التكنولوجيا؛ والشعب والوحدات الأخرى المشاركة في الوظيفة الشاملة التي يؤديها البرنامج لإدارة شؤون الشركاء المتعاونين. وتلقى المدير التنفيذي المساعد في إدارة وضع البرامج والسياسات، إحاطات دورية بشأن النتائج المحققة.
- 4- وبهدف تكملة عملية الاستعراض بإدراج مختلف وجهات النظر السياساتية والتشغيلية وحول الشراكات، أجرى الفريق المعني بمراجعة الحسابات بعثات ميدانية إلى سبعة مكاتب قطرية – الجزائر، وأرمينيا، وناميبيا، وباكستان، وجمهورية أفريقيا الوسطى، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، والجمهورية الدومينيكية - وأجرى استقصاءات رأي مع المكاتب الإقليمية والقطرية للبرنامج، وجميع المنظمات غير الحكومية الشريكة النشطة على المستوى القطري، وشركاء منتقنين من المنظمات غير الحكومية الدولية وعدد قليل من ممثلي الجهات المانحة.
- 5- وتقاسم مراجعو الحسابات في فبراير/شباط 2022 مشروع التقرير مع إدارة البرنامج التي عرضت ملاحظاتها على التقرير في 22 فبراير/شباط. وقدم مراجعو الحسابات في أبريل/نيسان الجدول النهائي للتوصيات (باللغة الإنكليزية) وتقرير مراجعة الحسابات النهائية (باللغة الفرنسية).

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد G. De Maio

رئيس

وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية

هاتف: 066513-3619

- 6- وكان الغرض من مراجعة الحسابات هو فحص إدارة البرنامج القطرية (بما في ذلك الكيانات الحكومية المضيفة التي يستخدمها البرنامج لتقديم مساعدة مباشرة للمستفيدين) وفقا لمبادئ البرنامج الخاصة بالاقتصاد والفعالية والكفاءة، وكان الهدف منها أيضا تقديم توصيات للتحسين. ولتسهيل عملية مراجعة الحسابات، حُددت العناصر الخمسة التالية لإدارة شؤون الشركاء المتعاونين كمجالات تركيز:
- ◀ فكرة الشريك التشغيلي؛
 - ◀ واختيار الشركاء التشغيليين؛
 - ◀ والتفاوض على الاتفاقات مع الشركاء التشغيليين؛
 - ◀ وتنفيذ الاتفاقات مع الشركاء التشغيليين؛
 - ◀ وتقييم الشراكات.
- 7- وترحب الإدارة بإدراك مراجع الحسابات الخارجي أهمية الشراكات التعاونية والحاجة إلى تعزيز إدارة شؤون الشركاء المتعاونين ذات الصلة بها، وتحيط علما بأن توصيات مراجع الحسابات الخارجي تتماشى بشكل وثيق مع المبادرات الحالية الهادفة إلى تحسين إطار البرنامج لإدارة شؤون الشركاء المتعاونين، وآليات الرقابة، والأدوات التشغيلية، والمبادئ التوجيهية ذات الصلة.
- 8- وتتفق الإدارة مع ملاحظات التقرير بضرورة تحسين المعرفة ببيئة وحافطة الشركاء المتعاونين من خلال تطوير ونشر نظم المعلومات. وبالتشاور الوثيق مع شعبة التكنولوجيا والشعب الأخرى التي تدير نظم المعلومات ذات الصلة بأداء الشركاء المتعاونين، كانت وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية تقوم بتنسيق تنظيف بيانات الشركاء المتعاونين وإدراجها في منصة DOTS لإدارة البيانات، والتي ستوفر رؤية شاملة عن بيئة الشركاء المتعاونين مع البرنامج بغرض تسهيل اتخاذ القرارات الاستراتيجية والبرامجية والتشغيلية المستتيرة على مستوى المقر والمكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية.
- 9- وتؤكد الإدارة من جديد أن البرنامج ملتزم بدفع عجلة التحول الرقمي في إطار عملياته لإدارة شؤون الشركاء المتعاونين من البداية إلى النهاية. ونُشرت بوابة شركاء الأمم المتحدة في 61 مكتبا قطريا من بين 69 مكتبا قطريا لديها شراكات تعاونية سارية (في أبريل/نيسان 2021)، مما يساهم في تنسيق عمليات العناية الواجبة لاختيار الشركاء المتعاونين بين وكالات الأمم المتحدة (مكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، والأمانة العامة للأمم المتحدة). ويركز نشر منصة "Partner Connect" وتوسيع نطاقها باستمرار حاليا على رقمنة الإبلاغ اليومي والشهري عن التوزيع. وستضم الوحدات المستقبلية في عام 2022 عمليات إدارة اتفاقات التعاون على المستوى الميداني الأخرى، مثل إعداد الميزانية والموافقة على تلك الاتفاقات وإعداد فواتيرها. وسيسمح هذا بجمع بيانات أفضل عن الشركاء، مما سيسمح بدوره بتدقيق بيانات تشغيلية أكثر شمولاً إلى منصة DOTS، وإثراء بيانات ومعرفة الشركاء المتعاونين وتمكين الإبلاغ والتقييم المؤسسيين واتخاذ القرارات التشغيلية بشكل أفضل.
- 10- كما توافق الإدارة على أنه ينبغي تنفيذ إجراءات محددة لتوحيد إدارة الشراكات مع الحكومات المضيفة التي تقدم المساعدة بشكل مباشر. وتقود دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية حاليا وضع الإطار السياساتي الذي سيوجه مثل هذا التوحيد، بمساعدة من وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية وأصحاب المصلحة الآخرين.
- 11- ووفقا لالتزام البرنامج تجاه الصفة الكبرى، تم تعزيز جدول أعمال التوطين من خلال المشاركة الاستراتيجية للمنظمة مع المنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية في مشاوررة الشراكة السنوية المنظمة بشكل مشترك ومن خلال مشاركة المنظمات غير الحكومية في وضع الخطة الاستراتيجية للبرنامج وفي الحوارات الأخرى حول القضايا الإنسانية والإنمائية المشتركة. وفيما يتعلق بالملاحظة المتعلقة بالتعاون الرسمي مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، تلقت الإدارة الانتباه إلى دور بوابة شركاء الأمم المتحدة. وتعمل الهياكل الإدارية للبوابة كمنصة لتنسيق جميع قضايا إدارة شؤون الشركاء المتعاونين بين وكالات الأمم المتحدة

المشاركة. كما تدعم البوابة التعاون على مستوى الأمم المتحدة بشأن إدارة شؤون الشركاء المتعاونين على المستوى التشغيلي، مما يسهل تحديد آليات التنسيق القطرية.

- 12- وتوافق الإدارة على أنه يمكن إجراء مزيد من التحسين على رصد وتقييم أداء الشركاء من خلال زيادة مشاركة المكاتب الإقليمية. وسيؤدي التحول الرقمي والتركيز على تحسين جودة البيانات إلى تعزيز القدرة الرقابية للمكاتب الإقليمية. وقد تم نقل هذه الأولويات إلى فريق القيادة في البرنامج الذي أقرها.
- 13- وتحيط الإدارة علماً بالتوصية المتعلقة بتحسين الإبلاغ عن الأنشطة التشغيلية للشركاء المتعاونين المقدمة لقيادة البرنامج. وستواصل الجهود لتحقيق هذا الهدف.
- 14- وتعرب الإدارة عن شكرها لمراجع الحسابات الخارجي على تعاونه البناء خلال مراجعة الحسابات الداخلية.
- 15- وتوضح المصفوفة التالية الإجراءات التي يخطط لها البرنامج لتنفيذ توصيات مراجع الحسابات الخارجي، والجدول الزمنية لاستكمالها.

مشروع القرار*

يحيط المجلس علماً بالوثيقة "رد إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في تقرير مراجع الحسابات الخارجي بشأن إدارة شؤون الشركاء المتعاونين" (WFP/EB.A/2022/6-H/1/Add.1).

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

رد إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في تقرير مراجع الحسابات الخارجي بشأن إدارة شؤون الشركاء المتعاونين			
الإطار الزمني	رد إدارة البرنامج	الجهة المكلفة	توصيات مراجع الحسابات الخارجي
تنظيف البيانات بحلول 31 ديسمبر / كانون الأول 2022 إجراءات التشغيل الموحدة بحلول 30 يونيو/حزيران 2023	موافقة عليها. (1) ابتداء من عام 2022، سينفذ البرنامج عملية سنوية لتنظيف البيانات كعملية روتينية في إدارة بيانات الشركاء المتعاونين، والتي ستشرك كل مكتب قطري في مراجعة تسجيلات الشركاء المتعاونين. وستُدْرَج البيانات الخاصة بمعاملات الشركاء المتعاونين المستمدة من جميع النظم المؤسسية في منصة DOTS لتشكيل قائمة بيانات رئيسية نهائية حول الشركاء المتعاونين يمكن لجميع مكاتب البرنامج استخدامها "كمصدر واحد للحقيقة". (2) سيضع البرنامج إجراءات تشغيل موحدة تضمن الإدارة السليمة لقائمة البيانات الرئيسية الخاصة بالشركاء المتعاونين والتي ستستخدمها المكاتب القطرية.	وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية وشعبة التكنولوجيا	التوصية 1 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بأن تشمل المكاتب القطرية تسجيل الشركاء المتعاونين بمزيد من الوثوقية من خلال استكمال تنظيف محددات هوياتهم بحلول نهاية عام 2022 وإنشاء دليل للمكاتب القطرية حول كيفية تسجيل البيانات.
31 ديسمبر/كانون الأول 2022	موافقة عليها. ستُدْرَج بيانات المعاملات حول الشركاء المتعاونين والمستمدة من جميع النظم المؤسسية في منصة DOTS لإنشاء قائمة بيانات رئيسية نهائية يمكن لجميع مكاتب البرنامج استخدامها كمصدر موحد للبيانات الموثوقة. (انظر أيضا الرد على التوصية 1.)	وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية وشعبة التكنولوجيا	التوصية 2 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بإنشاء قاعدة بيانات للشركاء المتعاونين من أجل تسهيل توجيههم وإعداد تقارير عن إدارتهم.
30 يونيو/حزيران 2023	موافقة عليها. إذا كانت وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية في المقر تزود المكاتب الإقليمية والقطرية بدعم موحد لإدارة شؤون الشركاء المتعاونين، فإن البرنامج يضع إطار السياسات للكليات الحكومية المضيفة التي أحجمها لتقديم المساعدة المباشرة للمستفيدين.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية	التوصية 3 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بتوضيح وتوحيد أساليب حوكمة شراكات التعاون مركزيا من خلال تجميع المسؤوليات في وحدة أو شعبة واحدة في المقر وعن طريق تكيف الدليل المؤسسي بشأن إدارة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية والاتفاق التعاقدية النموذجي لأخذ الشركاء الحكوميين في الحسبان.
غير متاح	موافقة عليها جزئيا. نظرا للتنوع الكبير في مستويات القدرات والاستقلالية التشغيلية التي تتمتع بها المنظمات غير الحكومية الدولية على المستوى القطري، فإن مذكرات التفاهم على المستوى العالمي توفر رؤية محدودة للغاية على المستوى الميداني لتحل محل جزء من عملية العناية الواجبة. كما أنها من شأنها أن تقوض عمليات البرنامج التنافسية لاختيار الشركاء على مستوى المكتب القطري. ومع ذلك، سيستكشف البرنامج استخدام مذكرات التفاهم المواضيعية لتعزيز أوجه التكامل بين المنظمات غير الحكومية الدولية والبرنامج.	وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية	التوصية 4 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بصياغة مذكرات تفاهم مع المنظمات غير الحكومية الدولية، مع مراعاة آليات الرقابة الداخلية الخاصة بها، وذلك لجعل عملية إبرام الاتفاقات أكثر مرونة على مستوى المكاتب القطرية.
31 ديسمبر/كانون الأول 2022	موافقة عليها. يقر البرنامج بالحاجة العملية إلى مزيد من التوجيه والدعم في تسهيل استثمار المكاتب القطرية في بناء قدرات الشركاء المحليين بما يتفق مع اتخاذ القرارات الاستراتيجية والبرامجية للمكاتب. وبإيلاء الاعتبار الواجب للحاجة إلى وصول متنسق ويمكن التنبؤ به إلى الموارد المالية الضرورية، سيضع البرنامج استراتيجية لتعزيز قدرة الشركاء المتعاونين ضمن السياق الأوسع لتعزيز القدرات القطرية.	دائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	التوصية 5 يوصي مراجع الحسابات الخارجي باقتراح استراتيجية لبناء قدرات الشركاء انطلاقا من عام 2022.

رد إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في تقرير مراجع الحسابات الخارجي بشأن إدارة شؤون الشركاء المتعاونين			
الإطار الزمني	رد إدارة البرنامج	الجهة المكلفة	توصيات مراجع الحسابات الخارجي
31 ديسمبر/كانون الأول 2022	موافقة عليها جزئياً. في حين أنه قد يكون من المفيد للبرنامج مناقشة إدارة شؤون الشركاء المتعاونين مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى، فإن مجموعة الأمن الغذائي ليست المنصة المناسبة لبدء تلك المناقشات. وتجمع المجموعة الشركاء معا لتحسين تنسيق استجابة الأمن الغذائي في الأزمات الإنسانية، مما يضمن عدم وجود ثغرات أو ازدواجية في استجابة الشركاء؛ وليست تلك المجموعة القناة المناسبة لمناقشة إدارة شؤون الشركاء المتعاونين وبوابة شركاء الأمم المتحدة. وسيستكشف البرنامج سبل أخرى على مستوى المكاتب القطرية لتنسيق إدارة شؤون الشركاء المتعاونين على مستوى الأمم المتحدة.	وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية وشعبة عمليات الطوارئ	التوصية 6 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بدعوة منظمات الأمم المتحدة الأعضاء في مجموعة الأمن الغذائي للمشاركة في حوار حول إدارة شؤون الشركاء المتعاونين واستخدام بوابة شركاء الأمم المتحدة.
31 ديسمبر/كانون الأول 2022	موافقة عليها. بناء على نجاح بوابة شركاء الأمم المتحدة، سيواصل البرنامج استكشاف الفرص لإجراء مزيد من التنسيق في مجالات الشراكة الرئيسية، بما في ذلك وضع نموذج تعاقدي مشترك.	وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية ومكتب الشؤون القانونية والمكتب العالمي للخصوصية ومكتب الأخلاقيات ودائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	التوصية 7 يوصي مراجع الحسابات الخارجي ببدء حوار على مستوى المقر مع المنظمات الشريكة للأمم المتحدة بهدف وضع صك تعاقدي مشترك بشأن الشركاء المتعاونين.
31 ديسمبر/كانون الأول 2022	موافقة عليها. لا يمنع الإطار التنظيمي والقانوني للبرنامج المكاتب القطرية من الاستثمار في اتفاقات التعاون على المستوى الميداني طويلة الأمد التي تأخذ السياق التشغيلي في الاعتبار. ووفقاً لاستراتيجية تعزيز القدرات المذكورة في الاستجابة للتوصية 5، سيواصل البرنامج تشجيع المكاتب القطرية على النظر في استخدام اتفاقات التعاون على المستوى الميداني طويلة الأمد.	وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية ودائرة المساعدة التقنية وتعزيز القدرات القطرية	التوصية 8 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بالنظر في تمديد مدة اتفاقات التعاون على المستوى الميداني لتتوافق مع تلك الخاصة بالخطط الاستراتيجية القطرية، من خلال النص على اتفاق إطاري من ناحية وضميمة تتعلق بالتمويل من ناحية أخرى.
31 ديسمبر/كانون الأول 2022	موافقة عليها. ستقدم خارطة طريق التحول الرقمي للشركاء المتعاونين إلى لجنة الأعمال والتكنولوجيا الرقمية للمصادقة عليها.	شعبة التكنولوجيا ووحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية	التوصية 9 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بتقديم "خارطة طريق للتحول الرقمي" المتعلقة بالشركاء المتعاونين إلى لجنة الأعمال والتكنولوجيا الرقمية والتأكد من استيفاء جميع الشروط لاستمرار هذا المشروع.
31 ديسمبر/كانون الأول 2022	موافقة عليها. سيواصل البرنامج تعزيز آليات تحليل المخاطر لإدارة شؤون الشركاء المتعاونين في جميع أنحاء المنظمة. وتشمل الجهود إضافة وحدة لتقييم المخاطر داخل بوابة شركاء الأمم المتحدة يمكن استخدامها على الصعيدين الإقليمي والمركزي.	وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية وشعبة إدارة المخاطر المؤسسية	التوصية 10 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بإجراء تحليل للمخاطر بشكل منهجي عند اختيار شريك متعاون وتبادل النتائج على المستويين الإقليمي والمركزي.

رد إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في تقرير مراجع الحسابات الخارجي بشأن إدارة شؤون الشركاء المتعاونين			
الإطار الزمني	رد إدارة البرنامج	الجهة المكلّفة	توصيات مراجع الحسابات الخارجي
31 ديسمبر/كانون الأول 2022	موافقة عليها. يمكن تضمين قدرة الشركاء المتعاونين على الإبلاغ والرصد في تقييمات الأداء وأخذها في الاعتبار من قبل اللجان الشريكة المتعاونة في صنع القرار فيما يتعلق باختيار الشركاء.	وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية	التوصية 11 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بأن تقوم اللجان المحلية المسؤولة عن الشركاء المتعاونين بفحص أي صعوبات تُواجه أثناء رصد التوزيعات.
31 ديسمبر/كانون الأول 2022	موافقة عليها. يشدد البرنامج في مبادئه التوجيهية المؤسسية على أن اللجان الشريكة المتعاونة ينبغي أن تستعرض خطط تحسين الشركاء المتعاونين كعنصر إلزامي في إجراءات اختيار الشركاء.	وحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية	التوصية 12 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بتقديم خطة تحسين إلى اللجان المسؤولة عن الشركاء المتعاونين لأي شريك لديه نقاط ضعف، قبل أي تجديد للاتفاق.
31 ديسمبر/كانون الأول 2022	موافقة عليها. بناء على الاختصاصات الموحدة التي تحدد أدوار ومسؤوليات المكاتب الإقليمية فيما يتعلق بإدارة شؤون الشركاء المتعاونين، والتي تم وضعها في عام 2021، يلتزم البرنامج بتوفير الموارد اللازمة وبناء القدرات اللازمة لضمان وفاء المكاتب الإقليمية بوظائف الرقابة من الصف الثاني. وفي حين أن التدريب والتيسير والإبلاغ إلى المقر قد تكون أدواراً مشتركة ينبغي أن تؤديها المكاتب الإقليمية بدرجات متفاوتة، اعتماداً على مواردها وعدد موظفيها، لا يمكن للمكاتب إلا أن تلعب دوراً محدوداً في التحقق، والذي يكون عادة تحت مسؤولية المكاتب القطرية كجزء من وظيفة الرقابة من الصف الأول.	المكاتب الإقليمية	التوصية 13 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بتعزيز دور المكاتب الإقليمية من حيث التدريب والتوجيه والتحقق والإبلاغ إلى المقر الرئيسي فيما يتعلق بالشركاء المتعاونين.
31 مارس/أذار 2023	موافقة عليها. بدعم من طبقة البيانات المتكاملة لمنصة DOTS، قام البرنامج بالفعل بتحديث محتويات الملحق التاسع في الوقت المناسب حول تقرير الأداء السنوي لعام 2021، والذي يتضمن الآن منهجية متطورة لاستخراج البيانات والقيام بتحليل أساسي لأداء الشركاء المتعاونين في النص السردى. ومع تقدم تنظيف البيانات وإنشاء مجموعات البيانات الرئيسية للشركاء المتعاونين بما يتماشى مع التدابير الموضحة في الاستجابة للتوصيتين 1 و2، سيضيف البرنامج عناصر إلى تقارير أداء الشركاء المتعاونين في تقرير الأداء السنوي لعام 2022.	شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين ووحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية	التوصية 14 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بإثراء الملحق التاسع من تقرير الأداء السنوي المتعلق بالشركاء المتعاونين.
31 مارس/أذار 2023	موافقة عليها. بدعم من طبقة البيانات المتكاملة لمنصة DOTS، سيعمل البرنامج على تحسين جودة البيانات المتعلقة بالشركاء المتعاونين والإبلاغ عنها، وسيدرج الأقسام ذات الصلة من هذه البيانات في التقارير القطرية السنوية لتسهيل قيام المكاتب القطرية بالإبلاغ عن البيانات الكمية عن الشراكات مع المنظمات غير الحكومية المحلية.	شعبة التخطيط والأداء المؤسسيين ووحدة الشراكات مع المنظمات غير الحكومية	التوصية 15 يوصي مراجع الحسابات الخارجي بتضمين التقارير القطرية السنوية عناصر كمية تتعلق بالشراكات مع المنظمات غير الحكومية المحلية.