

المجلس التنفيذي  
الدورة السنوية  
روما، 20 – 24 يونيو/حزيران 2022

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



البند 8 من جدول الأعمال  
WFP/EB.A/2022/8-A/4  
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

التوزيع: عام  
التاريخ: 9 مايو/أيار 2022  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية لتوغو (2022-2026)

المدة	1 يوليو/تموز 2022-31 ديسمبر/كانون الأول 2026
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	17 653 978 دولاراً أمريكياً
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## الموجز التنفيذي

أحرزت توغو تقدماً على طريق تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما فيما يتعلق بالحصول على التعليم الابتدائي. على أن ظواهر الفقر، وانعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية تفاقمت خلال السنوات القليلة الماضية. فمعظم سكان الريف محرومون من الأمن الغذائي، وسيصل عدد المعانين من انعدام الأمن الغذائي عام 2022 إلى ما يقدر بنحو 500 000 نسمة في البلاد، إلى جانب 1 400 000 شخص آخر يواجهون خطر انعدام الأمن الغذائي.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد A. Koisha  
المدير القطري  
بريد إلكتروني: [Aboubacar.koisha@wfp.org](mailto:Aboubacar.koisha@wfp.org)

السيد C. Nikoi  
المدير الإقليمي  
غرب أفريقيا  
بريد إلكتروني: [chris.nikoi@wfp.org](mailto:chris.nikoi@wfp.org)

ويرتبط انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في توغو في المقام الأول بعوامل هيكلية تشمل الفقر المتفشي، وانخفاض الإنتاجية الزراعية، والنمو السكاني، وتدهور الأراضي والبيئة، والفوارق بين الجنسين فيما يتصل بالوصول إلى الموارد. وتزداد صعوبة الحصول على الأغذية المغذية بفعل الافتقار إلى معلومات موثوقة عن الأسواق الزراعية والصدمات المناخية الدورية. وأضافت جائحة كوفيد-19 وما رافقها من تدابير احترازية المزيد من التحديات أمام المجموعات السكانية الضعيفة.

وفوق كل هذه العوامل هناك مسألة اتساع النطاق الجغرافي للنزاع المسلح في منطقة الساحل، والذي يؤثر بصورة متصاعدة على البلدان الساحلية. ومن المحتمل أن يسفر العدد المتزايد من الحوادث الأمنية في شمال توغو إلى المزيد من حالات التشرد الداخلي وإلى تدفق لملمتسي للجوء.

واستجابة لهذه التحديات فقد وضعت حكومة التوغو خارطة الطريق الحكومية لعام 2025 والتي تشكل الإطار الأساسي لبرمجة إنمائية متكاملة ومنصفة وشمولية. وتحدد المحاور الثلاثة لهذه الخارطة القوى الدافعة ذات الأولوية للنمو والرعاية الاجتماعية، بما في ذلك الحصول على التعليم الجيد، وزيادة فرص العمل، ودعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وتحويل توغو إلى مركز لوجستي إقليمي، وتعزيز الاستعداد للطوارئ.

وسيدعم البرنامج الحكومي في بلوغ أهدافها من خلال توظيف الاستثمارات في القطاعات الأشد صلة بهدف التنمية المستدامة 2. وسيكون هناك تركيز قوي على ضمان حصول المجموعات السكانية المتأثرة بالأزمات على الأغذية الأساسية والتغذية. وبالتوازي سيساند البرنامج قدرة الصمود المجتمعية، وصحة الأطفال وتعليمهم، وسبل عيش المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة عبر إضافة مكوث الأغذية المنتجة محلياً إلى البرنامج الوطني الحالي للتغذية المدرسية.

وزماناً لاستدامة البرامج واستمرارها في ظل القيود المالية وقيود القدرة الحكومية فإن الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2022-2026 تجمع بين التنفيذ المباشر وتعزيز القدرات القطرية الاستراتيجية. وحينما تكون النظم الحكومية قائمة بالفعل فإن أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية ستوجه صوب تعزيزها. وسيواصل البرنامج وشركاؤه من الأمم المتحدة تنسيق عملهم في ظل إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة الجاري إعداده حالياً.

وتنظر الخطة الاستراتيجية القطرية إلى البرنامج على أنه عامل تمكيني للحكومة من خلال الدعم التشغيلي المباشر، والمساعدة التقنية، وتقوية النظم الحكومية التي تسهم في إرساء مسار مستدام نحو زيادة القدرة على الصمود وتدعيم الأمن الغذائي والتغذوي. وسيضطلع البرنامج بدوره عبر تنفيذ ثلاث حصائل استراتيجية هي:

- ◀ ستركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على دعم حصول السكان المتضررين من الأزمات على الأغذية الأساسية والتغذية.
- ◀ ستبني الحصيلة الاستراتيجية 2 على النظم الحكومية القائمة لتقوية سبل العيش والقدرة على الصمود في صفوف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأطفال عبر إضافة مكوث الأغذية المنتجة محلياً إلى البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.
- ◀ ستساعد الحصيلة الاستراتيجية 3 على ضمان حصول الكيانات الحكومية والشركاء الإنسانيين والإنمائيين في توغو على خدمات كافية ومساعدات تقنية طيلة الخطة الاستراتيجية القطرية.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية لتوغو (2022-2026) (WFP/EB.A/2022/8-A/4) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 17 653 978 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- توغو بلد من بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض في غرب أفريقيا، ويحدها خليج غينيا في الجنوب، ولها حدود مشتركة مع بنن في الشرق، وبوركينا فاسو في الشمال، وغانا في الغرب. ويقدر عدد سكان توغو بنحو 7.86 مليون نسمة، بينهم 40.4 في المائة دون سن الخامسة عشرة سنة، و14.6 في المائة دون سن الخامسة. ومع أن معظم السكان ما زالوا يعيشون في مناطق ريفية، فإن البلاد تشهد تديناً سريعاً (من 40.1 في المائة في عام 2017 إلى 43.5 في المائة في عام 2019).<sup>(1)</sup>
- 2- وقد احتلت توغو المرتبة 167 من أصل 189 بلداً على مؤشر التنمية البشرية لعام 2020. وتبلغ قيمة درجة مؤشر عدم المساواة بين الجنسين 0.573 وهو ما يضع البلاد في المرتبة 145 بين 162 بلداً. ودرجة توغو منخفضة (0.43) في مؤشر رأس المال البشري للبنك الدولي، وذلك يشير إلى أن أطفال توغو سيحققون فحسب نسبة 43 في المائة من قدرتهم الإنتاجية المحتملة بسبب صعوبة الوصول إلى الرعاية الصحية الجيدة، والتغذية المناسبة، والتعليم الجيد.
- 3- وانخفض معدل الفقر المدقع من 53.5 في المائة عام 2017 إلى 45.5 في المائة عام 2019،<sup>(2)</sup> ولكن المعدل يظل في المناطق الريفية (58.8 في المائة) ضعف ما هو عليه في المناطق الحضرية (26.5 في المائة). وفي المنطقتين الشماليين سافانا وكارا يعيش ما نسبته 69 في المائة من الأسر الريفية دون خط الفقر. ومعدلات الفقر أعلى بشكل هامشي في الأسر التي ترأسها نساء بالمقارنة بالأسر التي يرأسها رجال (57.5 في المائة مقابل 55.0 في المائة في عام 2015).
- 4- وقد استمرت التوترات السياسية منذ الانتخابات الرئاسية لعام 2020، وزادت حدتها بسبب جائحة كوفيد-19 والأثر الاقتصادي الاجتماعي لما رافقها من قيود. وفي حين بلغ متوسط النمو السنوي لإجمالي الناتج المحلي نسبة 5 في المائة في العقد الذي سبق جائحة كوفيد-19، فإن هذا المتوسط لم يكن جامعاً وأسفر عن انخفاض سنوي في معدلات الفقر بقيمة 0.3 في المائة فقط. وتباطأ نمو الناتج المحلي الإجمالي إلى 0.4 في المائة عام 2020، في حين خلّفت عوامل اقتصادية أخرى، مثل ارتفاع أسعار الخدمات والبضائع، بما في ذلك الأغذية الأساسية، أثراً سلبياً قوياً على سبل كسب العيش.<sup>(3)</sup>
- 5- واحتلت توغو المرتبة 89 بين 116 في مؤشر الجوع العالمي لعام 2021، حيث وصلت نسبة السكان المعانين من نقص التغذية إلى 16.1 في المائة، في حين بلغت نسبة الأطفال دون سن الخامسة المصابين بسوء التغذية المزمن إلى 24 في المائة، وهي نسبة ترتفع إلى 43 في المائة في منطقة السافانا حيث تؤدي التربة القاحلة والأنماط المناخية المتقلبة إلى خفض الغلات الزراعية. ووفقاً للإطار الموحد لشهر نوفمبر/تشرين الثاني لعام 2021 كان هناك 411 000 من السكان المحرومين من الأمن الغذائي (المرحلتان 3 و4 من التصنيف المتكامل للأمن الغذائي) في الفترة الواقعة بين أكتوبر/تشرين الأول وديسمبر/كانون الأول 2021، مع مواجهة نحو 1 188 000 نسمة لخطر انعدام الأمن الغذائي بحلول نهاية عام 2021 وتعرض 1 400 000 نسمة للخطر في الفترة من يونيو/حزيران إلى أغسطس/آب 2022. وبالمقارنة مع عام 2020 فإن ذلك يمثل زيادة بين سنة وأخرى بمقدار 302 في المائة للفترة بين أكتوبر/تشرين الأول وديسمبر/كانون الأول وزيادة أخرى بمقدار 136 في المائة للفترة يونيو/حزيران إلى أغسطس/آب 2022.
- 6- وكانت الزراعة هي وسيلة كسب العيش لنسبة 32 في المائة من السكان عام 2017 (37 في المائة من الرجال و26 في المائة من النساء)، علماً بأنها انخفضت من نسبة 43 في المائة على مدى السنوات العشر الفائتة.<sup>(4)</sup> وتمثل الزراعة الآن نسبة 18 في المائة من إجمالي الناتج المحلي في توغو، وهو ما يشكل انخفاضاً حاداً من نسبة 29 في المائة على امتداد السنوات العشر

(1) توغو، المعهد الوطني للإحصاء والدراسات الاقتصادية والديموغرافية. 2015. *منظورات ديموغرافية لتوغو 2011-2031*.

(2) المرجع السابق.

(3) مجموعة بنك التنمية الأفريقي. *صفحة توغو الاقتصادية على الإنترنت*.

(4) منظمة العمل الدولية. *المرتسمات القطرية لقاعدة بيانات ILOSTAT*.

الماضية<sup>(5)</sup> وتقع الصدمات المتكررة، وأهمها الفيضانات وموجات الجفاف والرياح العنيفة، عادة بين يونيو/حزيران وأكتوبر/تشرين الأول، تبعاً للمنطقة الزراعية الإيكولوجية. وتحدث موجات الجفاف الطويلة بأعلى وتاثيرها في منطقتي كارا الشمالية والسافانا، حيث تتجاوز درجات الحرارة 40 درجة مئوية، مع آثار بيئية مباشرة مثل تدهور التربة وفقد التنوع البيولوجي. وزاد متوسط درجات الحرارة السنوية بمقدار 1.1 درجة مئوية منذ عام 1960، أي بمعدل وسطي قدره 0.24 درجة مئوية في العقد الواحد. وبلغ معدل الزيادة أعلى سرعة له في المناطق الشمالية، حيث وصل إلى 0.31 درجة مئوية في العقد الواحد للفترة من أبريل/نيسان إلى يونيو/حزيران<sup>(6)</sup>.

7- وتواجه منطقة السافانا في توغو، المحاذية للمناطق الشرقية والشرقية الوسطى في بوركينا فاسو، تصاعداً في الهجمات المنسوبة إلى الجماعات المسلحة غير الحكومية النشطة في منطقة الساحل. ومع أن حكومة التوغو قد اعتمدت العديد من التدابير، بما في ذلك إنشاء لجنة وزارية لتوقي ومكافحة التطرف العنيف في مايو/أيار 2019، فإنه يمكن توقع حدوث المزيد من الهجمات من منطقة الساحل. ويستهدف العنف المدنيين بشكل متزايد، ويؤدي إلى حالات النزوح وتدمير سبل العيش. وتشير اتجاهات النزوح الإقليمي إلى أن اللاجئين قد يبدأون قريباً في الوصول إلى شمال توغو، مما يشكل مخاطر على ممر بالغ الأهمية بالنسبة لسلسلة إمداد البرنامج في منطقة الساحل وقد يزيد من الاحتياجات الإنسانية. ويمثل العنف وانعدام الأمن الإقليمي خطراً تشغيلياً، وقد يعيق وصول السكان الضعفاء إلى الغذاء ويعرقل حصول المستفيدين من البرنامج على المساعدات والخدمات.

8- وخلال السنة الدراسية 2016-2017 بلغت نسبة التسجيل في المدارس الابتدائية 93.8 في المائة بين الأطفال من الفئة العمرية 6-11 سنة (94 في المائة للأولاد و93.6 في المائة للبنات) وكان معدل إتمام الدراسة 93.6 في المائة (94.6 في المائة للأولاد و92.6 في المائة للبنات)<sup>(7)</sup> ولا تعكس بيانات التعليم الوطنية بوضوح الفوارق الكبيرة المرتبطة بنوع الجنس، ودخل الوالدين، ومكان الإقامة، والمنطقة. وتشمل الشواغل الأخرى حالات العجز الضخمة في مياه الشرب ومرافق الإصحاح في المدارس، وكذلك شواغل الحماية المتصلة بعمالة الأطفال، والزواج المبكر، واستخدام تدابير الانضباط العنيفة. وبلغ معدل محو الأمية في صفوف البالغين 63.7 في المائة عام 2020، مع وجود فارق واسع بين النساء (41 في المائة) والرجال (77 في المائة)<sup>(8)</sup>. وفي عام 2017 وصلت نسبة المراهقات خارج المدرسة إلى 28 في المائة. وتشمل قياسات مؤشر رأس المال البشري 9.7 سنة من الدراسة، معدلة إلى 6 سنوات عند إدراج حصائل التعليم.

9- وفي عام 2008، ألغت الحكومة الرسوم المدرسية في المدارس الابتدائية العامة، وقامت، بدعم مالي وتقني من البنك الدولي والبرنامج، بوضع برنامج وطني للتغذية المدرسية بغية تحسين الأداء المدرسي وتعزيز الأمن الغذائي. وفي الوقت الراهن فإن هذا البرنامج يغطي 9 في المائة فقط من المدارس في البلاد. وفي يونيو/حزيران 2020 وافقت الجمعية الوطنية بالإجماع على قانون للتغذية المدرسية بشأن الحق في الغذاء وأهمية الوجبات الصحية لكل طفل. ويرتبط القانون بالاستراتيجية الوطنية للقضاء على الجوع والحد من الفقر وخطة التنمية الوطنية للفترة 2018-2022. ووفر البرنامج المساعدة التقنية في إعداد هذا القانون.

## 2-1 التقدم المحرز نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

10- في أعقاب اعتماد أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر في عام 2015، بدأت توغو بإدماج خطة التنمية المستدامة لعام 2030 في خططها الوطنية<sup>(9)</sup> واستجابة لجائحة كوفيد-19 وضعت الحكومة خارطة طريق حكومية لتوغو 2025 (توغو 2025) التي ترسم مساراً متكاملًا للتنمية الوطنية من خلال ثلاثة محاور استراتيجية. وتركز هذه الخارطة بقوة على الحماية الاجتماعية ورأس المال البشري.

(5) صندوق النقد الدولي. 2020. توغو: الاستعراض السادس في ظل الاتفاق الممدد للمرفق الائتماني وطلب تعزيز الوصول- بيان صحفي؛ تقرير الموظفين؛ وبيان المدير التنفيذي لتوغو.

(6) مجموعة البنك الدولي. بوابة معارف تغيير المناخ: توغو.

(7) ظلت معدلات إتمام الدراسة أقل كثيراً في صفوف البنات في المدارس الريفية (مثلاً 83.5 في المائة في منطقة السافانا).

(8) حكومة توغو، وزارة التعليم الابتدائي والثانوي والتدريب الحرفي. 2018. الحولية الوطنية للإحصاءات المدرسية 2016-2017. تتعلق هذه البيانات بالفتيات والأولاد ممن تزيد أعمارهم عن 15 عاماً وبالرجال والنساء. (غير متاحة على شبكة الإنترنت).

(9) حكومة توغو. 2016. تقرير عن حالة التقدم المحرز في دمج أهداف التنمية المستدامة في أدوات تخطيط التنمية الوطنية.

### 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 11- أشار الاستقصاء الاستراتيجي لأنشطة القضاء على الجوع الذي أُجري عام 2018 إلى الأهمية الحاسمة لاعتماد نهج شمولي يستند إلى النظم الغذائية الوطنية المستدامة لمعالجة فجوات الجوع المتواصلة في توغو. وعلى وجه الخصوص، سلط الاستعراض الضوء على تحديين نُظْمين رئيسيين، هما: ضعف تنظيم سلاسل القيمة للمحاصيل الغذائية، ورداءة الأطر التنظيمية. ودعت التوصيات النابعة من الاستعراض إلى زيادة التركيز على تعزيز القدرات الحكومية، وإرساء برنامج متين متكامل للتغذية المدرسية، ودعم رابطات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 12- وعلى الصعيد الوطني، انخفض سوء التغذية المزمن بين الأطفال دون سن الخامسة من 29.8 في المائة في عام 2010 إلى 23.8 في المائة في عام 2017.<sup>(10)</sup> ويؤثر التقرم، وهو المؤشر الأكثر شيوعاً لسوء التغذية المزمن، على عدد أكبر من الأولاد (26.2 في المائة) بالمقارنة بالبنات (21.3 في المائة)، كما ترتفع معدلاته في المناطق الريفية (29.7 في المائة) عنها في المناطق الحضرية (14.2 في المائة)، وكذلك معدلاته بين أفقر الفئات السكانية (33.2 في المائة) عنها بين الفئات السكانية الأغنى (10.9 في المائة).
- 13- ومع أن توغو تُبلغ عن وجود فائض في إنتاج الغذاء، فإن معظم سكان الريف يعانون من انعدام الأمن الغذائي. ووفقاً للتقديرات فإن زهاء 500 000 نسمة لن يتمتعوا بالقدرة الكافية على الحصول على الغذاء عام 2022.<sup>(11)</sup>
- 14- وبالإضافة إلى ذلك تظل مخصصات الميزانية الوطنية المخصصة للزراعة أدنى من المستوى الموصى به والبالغ 10 في المائة،<sup>(12)</sup> ولا تزال خدمات الانتماء والتأمين والخدمات المالية غير متطورة، مع قدرة محدودة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الوصول إليها.

### 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

#### 1-2 الإنجازات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

- 15- في أعقاب الانتخابات الرئاسية عام 2020 قامت الحكومة الجديدة بتحديث خطة التنمية الوطنية للفترة 2018-2020 في ضوء الأثر الاقتصادي الاجتماعي لجائحة كوفيد-19 وأصدرت خارطة توغو 2025 التي تبرز الإدماج الاجتماعي والوصول إلى الخدمات الاجتماعية باعتبارهما الأولوية الأساسية للحكومة والتي تؤكد أن القطاع الزراعي هو العامل الدافع الرئيسي للتنمية والنمو الاقتصادي.
- 16- وفي الوقت ذاته أعربت الحكومة بصورة متزايدة عن الحاجة الشديدة إلى حضور البرنامج ودعمه للتصدي للتحديات وحالات الطوارئ في المدى القصير ولتعزيز النظم الوطنية والمحلية في المدى الطويل.
- 17- وأجرى المكتب القطري للبرنامج في توغو تقييماً لامركزياً لمسألة تعزيز القدرة المؤسسية للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية على مدى الفترة 2016-2018. وسلط التقييم الضوء على مساهمة البرنامج في تنفيذ التوصيات المنبثقة عن عملية النهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم SABER<sup>(13)</sup> المنفذة عام 2016، وكذلك الفجوات الأساسية المتبقية. وتستند الحصيلة الاستراتيجية 2 من هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على توصيات التقييم وستساند إعداد برنامج وطني مستدام وجامع للتغذية المدرسية.

(10) منظمة الأمم المتحدة للطفولة. المسوح العنقودية المتعددة المؤشرات (MICS) 2017.

(11) شبكة الوقاية من الأزمة الغذائية. حالة الأغذية والتغذية. توغو (الإطار الموحد).

(12) جمعية الاتحاد الأفريقي. 2003. إعلان بشأن الزراعة والأمن الغذائي في أفريقيا.

(13) هذا النهج هو مبادرة للبنك الدولي لإنتاج بيانات ومعارف قابلة للمقارنة بشأن سياسات ومؤسسات التعليم بغرض مساعدة البلدان بصورة منتظمة وتقوية نظمها التعليمية وتحقيق الهدف الأسمى المتمثل في تدعيم "التعليم للجميع".

18- وبالإضافة إلى ذلك فإن الحكومة طلبت بصورة محددة دعم البرنامج في إدماج إنتاج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في النظم الغذائية المستدامة عبر برامجها القائمة للتغذية المدرسية وللنهوض الأمثل بسلسلة الإمداد. وستدعم الحصيصة الاستراتيجية 2 في أن معاً تدعيم العرض (عبر توفير مساندة تعزيز القدرات للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة) وربط العرض بالطلب (الوجبات المدرسية) على المنتجات الغذائية المحلية المتنوعة.

19- ويزيد الهدف الحكومي الساعي إلى جعل لومي مركزاً لوجستياً إقليمياً من أهمية الحصيصة الاستراتيجية 3، وهو ما يشكل لا وسيلة لتوفير الخدمات اللوجستية فحسب بل وكذلك لنقل دراية البرنامج ومعارفه بغية تعزيز القدرات الوطنية.

## 2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

20- ترتبط هذه الخطة الاستراتيجية القطرية تماماً مع خارطة توغو 2025 التي تشكل الإطار الأساسي لاستراتيجية التنمية الوطنية الحكومية<sup>(14)</sup>.

21- وجرت صياغة التحليل القطري المشترك لتوغو في نوفمبر/تشرين الثاني 2021 وهو يرسي بالفعل صلات متينة مع المحاور الاستراتيجية لتوغو 2025. وسيرفد هذا التحليل عملية صياغة إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة للفترة 2023-2026 الذي يُنتظر أن يُنجز بحلول يونيو/حزيران 2022. وترتبط الخطة الاستراتيجية القطرية الراهنة ارتباطاً قوياً بالمجالات ذات الأولوية المحددة في التحليل القطري المشترك (أهداف التنمية المستدامة 1-5 وهدف التنمية المستدامة 17)، والذي ترتبط بدورها مع ركائز إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

22- وبالإضافة إلى ذلك، قامت الحكومة، بدعم من كيانات الأمم المتحدة، بوضع استراتيجية وطنية متكاملة للحد من الكوارث وكذلك خطة طوارئ تشغيلية.

23- وفي خارطة توغو 2025 رسمت الحكومة خطة طموحة لتسريع الجهود والاستثمارات في تقوية النظم وتفعيل السياسات المعتمدة. وهذه الخطة الاستراتيجية القطرية ترتبط مباشرة بالإصلاحات والمشروعات الموصوفة في خارطة توغو 2025، مع تركيز قوي على تعزيز القدرات الوطنية وعلى وجه الخصوص ما يلي:

- ◀ ترتبط الحصيصة الاستراتيجية 2 مع المحور الاستراتيجي 2 الذي يرمي إلى زيادة فرص العمل، مع التركيز على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.
- ◀ ترتبط الحصيصة الاستراتيجية 3 بالمحور الاستراتيجي 2 الذي يرمي أيضاً إلى تحويل توغو إلى مركز لوجستي لإقليم غرب أفريقيا.
- ◀ ترتبط الحصيصة الاستراتيجية 2 مع المحور الاستراتيجي 1 الذي يمنح الأولوية للحصول على التعليم.
- ◀ ترتبط الحصيلتان 1 و2 مع المحور الاستراتيجي 3 الذي يركز على الاستعداد للطوارئ وتحسين سبل كسب العيش.

## 3-2 التعامل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

24- قام المكتب القطري، عند إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية، بالتشاور مع أصحاب المصلحة في توغو بشأن الأولويات الاستراتيجية ونقاط الدخول المشتركة، وأوجه التكامل، والبرامج المشتركة. وأسفرت هذه المشاورات عن تعميق الفهم لدور البرنامج في توغو وسهّلت تحديد مجالات التركيز للخطة الاستراتيجية القطرية.

25- وعرض مشروع رؤية الخطة الاستراتيجية القطرية وخط الرؤية على المؤسسات الحكومية، والمؤسسات المالية الدولية، وكيانات الأمم المتحدة في سبتمبر/أيلول 2021. وأثنى أصحاب المصلحة على محتوى الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك ارتباطها الواضح بالأولويات الوطنية.

(14) تصف الفقرة 13 من هذه الوثيقة الترابط المذكور.

### 3- حافظة البرنامج الاستراتيجية

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

26- بالاستناد إلى إنجازات الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لتوغو لعام 2021 فإن البرنامج سيستفيد من درابته العالمية ويعزز من تموضعه الوطني كعامل تمكين أساسي في مجالات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، والتغذية المدرسية الجامعة بالمنتجات المحلية، والخدمات اللوجستية، على النحو الموصوف أدناه:

← *الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها*: سيوفر البرنامج الدعم للآليات الوطنية القائمة، بما في ذلك في مجال التخطيط الاحترازي والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وذلك لتلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية الأساسية للضعفاء في المناطق المستهدفة أثناء الأزمات وبعدها (الحصيلة الاستراتيجية 1).

← *الصلة بالنظم الغذائية المستدامة والجامعة وبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية*: سينفذ البرنامج مزيجاً من أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية والفردية لصالح الحكومة والمجتمعات المحلية لمساندة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في الحد من خسائر مرحلة ما بعد الحصاد وتيسير الوصول إلى الأسواق عبر ربطهم ببرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (الحصيلة الاستراتيجية 2). وتسعى الحكومة إلى اختبار نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية المصمم مع البرنامج وتوسيع نطاقه. وسيُنفذ مشروع تجريبي في 100 مدرسة لتيسير تفعيل النموذج المذكور عبر حزمة مهيكلة لتعزيز القدرات.

← *تحسين الوصول إلى الأسواق والبيانات*: سيُقدم الدعم لتعزيز وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق، ولا سيما من خلال المقاصف المدرسية (الحصيلة الاستراتيجية 2) والدمج الفعال لمؤشرات الأغذية والتغذية في النظم الوطنية للإنذار المبكر (الحصيلة الاستراتيجية 2).

← *الوصول إلى الخدمات عند الطلب الأساسية*: صُممت الحصيلة الاستراتيجية 3 للإسهام في استمرارية الخدمات اللوجستية الحاسمة والمساعدة التقنية المقدمة إلى الحكومة وشركاء العمل الإنساني خلال الاستجابة لجائحة كوفيد-19.

#### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

*الحصيلة الاستراتيجية 1: قدرة السكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة على الحصول على الأغذية والتغذية الأساسية أثناء الأزمات وبعدها*

27- تساهم هذه الحصيلة الاستراتيجية في النتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج وغاية التنمية المستدامة 2-1 من خلال تقديم المساعدة الغذائية والتغذية إلى الفئات السكانية الضعيفة أثناء الصدمات وبعدها وتعزيز القدرات الوطنية على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها من خلال وزارة الأمن والحماية المدنية.

28- وسيقوم البرنامج بتقديم مساعدة غذائية كافية لإنقاذ الأرواح للسكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة؛ وإجراء تقديرات عاجلة للاحتياجات، بما في ذلك تحليل للمخاطر المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والحماية، والتخطيط، والتدريب، والرصد للنهوض بتوقع الاحتياجات المخصصة بشكل أفضل وتيسير الاستجابة في الوقت المناسب؛ وتدعيم القدرة والتنسيق بين الشركاء الوطنيين لضمان الوصول الآمن والكافي إلى الأغذية والتغذية للسكان المتضررين.

#### مجال التركيز

29- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 30- تعزز الحصيلة الاستراتيجية 1 ما يقدمه البرنامج في مجال القيادة والقدرات. وسيوفر البرنامج المساعدة الغذائية للمجموعات السكانية الضعيفة، بما في ذلك المقيمون المحرومون من الأمن الغذائي، والمشردون داخلياً واللاجئون، لتلبية احتياجاتهم الأساسية من الأغذية والتغذية أثناء الأزمات وبعدها، بما في ذلك توفير الدعم التقني للمنصة الوطنية المتعددة القطاعات لإدارة مخاطر الكوارث. وسيعمل البرنامج على ضمان استعداد الشركاء المنفذين للاستجابة لاحتياجات الطوارئ بشكل كفوء وحسن التوقيت.
- 31- وترتبط الحصيلة الاستراتيجية 1 بالمحور الاستراتيجي 1 لتوغو 2025 وستسهم في الأولوية 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة (التنمية البشرية والحصول على الخدمات الاجتماعية الكافية). ويسلط التحليل القطري المشترك الضوء على الحاجة إلى تعزيز مبادرات شبكات الأمان الاجتماعية للحد من أثر جائحة كوفيد-19 على السكان الضعفاء ودعم آليات سلاسل إمداد الأغذية.

### النواتج المتوقعة

- 32- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال الناتجين التاليين:
- 1-1 يتلقى السكان المتضررون من الأزمات (المستوى 1) تحويلات كافية لتغطية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الفورية.
- 2-1 يستفيد السكان المتضررون من الأزمات (المستوى 3) من تعزيز نظم وقدرات الحكومة والشركاء للاستعداد للأزمات والتصدي لها.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة غير المشروطة للسكان المتضررين من الأزمات وتعزيز النظم من أجل الاستعداد للأزمات والاستجابة لها

- 33- يسعى البرنامج، عبر العمل مع الجهات الفاعلة الوطنية، إلى مساعدة الشركاء الوطنيين المعنيين بحالات الطوارئ على تحسين فهم الأزمات، والاستعداد والاستجابة لها، بما في ذلك التكيف مع التشرذ الداخلي وأي تدفق للاجئين، وتوفير خدمات المساعدة الغذائية والتغذية الأساسية للسكان المتضررين من الأزمات. ومن خلال النشاط 1 سيقوم البرنامج بما يلي:
- توفير التحويلات الغذائية العينية والقائمة على النقد، والمساعدة التغذوية المتناسبة مع احتياجات المجموعات الضعيفة (الأطفال، الحوامل والمرضعات من النساء والبنات، المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية، وغيرهم) خلال الأزمات وبعدها؛
- تنسيق توزيع الأغذية – من مرحلة الشراء والفرز إلى النقل- مع الحكومة والشركاء المتعاونين: سيجري البرنامج تحليلات ذات صلة، بما في ذلك مسح بشأن أداء الأسواق ورصد الأسعار، لتتوير اختيار طريقة التحويلات (توزيع عام للأغذية أو تحويلات قائمة على النقد) ورسم خرائط للسكان المتضررين، وهو ما سيسند إلى نتائج التقديرات المراعية للاعتبارات الجنسانية المنفذة بصورة مشتركة مع الحكومة؛
- تقوية قدرات ونظم الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك النقل وإدارة العنابر؛
- تحسين الآليات القائمة للشكاوى والتعقيبات، وتوسيع تغطيتها الجغرافية، وإقامة خط ساخن وخدمة رسائل نصية كقنوات إضافية للتعقيبات.

### الشراكات

- 34- سيكون الشريك الاستراتيجي للبرنامج هو الوكالة الوطنية للحماية المدنية المسؤولة عن تنسيق المنصة الوطنية المتعددة القطاعات لإدارة الكوارث وأنشطة الجهات الفاعلة الإنسانية في عمليات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها. وقد أبرم البرنامج مذكرة تفاهم مع وزارة الأمن والحماية المدنية تحدد المسؤوليات الخاصة لأصحاب المصلحة على المستويين المركزي واللامركزي. وتشمل الجهات الموقعة على هذه المذكرة وزارة العمل الاجتماعي والنهوض بالمرأة ومحو الأمية، ووزارة الصحة والإصحاح العام والحصول الشامل على الرعاية الصحية.
- 35- وسيوفر البرنامج التدريب لموظفي الوكالة الوطنية للحماية المدنية، والصليب الأحمر التوغولي، والمنظمات غير الحكومية، والكيانات الإنسانية الوطنية والتابعة للأمم المتحدة لتعزيز قدراتها في مجال الاستعداد للأزمات والاستجابة لها.
- 36- وفيما يتعلق بالتحويلات القائمة على النقد فإن البرنامج سينفذ عملية تقدير لقدرات موفري الخدمات المالية لاختيار شريك مؤهل.

### الافتراضات

- 37- يجب أن تتحقق الافتراضات التالية إذا كان للنشاط 1 أن يُنجز:
- ◀ امتلاك الشركاء الوطنيين للقدرة على الاستهداف الصحيح للسكان المتضررين من الأزمات.
  - ◀ امتلاك الشركاء الوطنيين للقدرة المادية والتقنية لتحويل الأغذية والنقد.

### استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

- 38- في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، سيعمل البرنامج على تقوية آليات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها وقدرة الجهات الفاعلة المعنية بالطوارئ على المستويات الوطنية، والمركزية، واللامركزية. وسيعزز البرنامج الشراكات وينظر تدريباً في توسيع أنشطة تدعيم القدرات في توغو لمساندة المبادرات لاستحداث نظام جامع للحماية الاجتماعية.

### الحصيلة الاستراتيجية 2: امتلاك المجتمعات المحلية المستهدفة في توغو، مع التركيز على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأطفال، لسبل عيش معززة قادرة على الصمود في وجه الصدمات

- 39- تتركز الحصيلة الاستراتيجية 2 على بناء النظم الوطنية والقدرة على الصمود على مستوى المجتمعات المحلية لتقوية الاقتصادات المحلية والنظم الغذائية القائمة على نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وسيزيد برنامج التغذية المدرسية من الطلب على الإنتاج المحلي من الأغذية الممتازة المتنوعة (بما في ذلك من خلال الحدائق المدرسية) والحاجة إلى صلات فعالة وكفوءة بين أصحاب الحيازات الصغيرة، والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة، والمدارس. وسيجري اختبار النهج في سياقات ريفية وحضرية. وستخلق أوجه التكامل مع مشروعات الشركاء والحكومة (مثل كهربة الريف) حالات تضافر ومن المحتمل أن تزيد من أثر الأنشطة.
- 40- وتساند هذه الحصيلة الاستراتيجية إنشاء نظم غذائية تزيد من قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والرجال على الصمود وعلى الوصول إلى الأسواق على نحو منصف، وتحسين إدارة الإنتاج وتعزيزه. وتشمل منظمات المستفيدين من أصحاب الحيازات الصغيرة منتجي الأغذية ومجهزيها. ويمكن أن تعمل برامج التغذية المدرسية كأسواق تجريبية لتوفير نقاط دخول للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 41- ولتحقيق هذه الحصيلة، سيتعاون البرنامج مع وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والتنمية الريفية ووزارة التنمية القاعدية، والشباب، وتوظيف الشباب لمساندة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة عبر المساعدة التقنية، وسيشارك في رصد تأثيرات المساعدة على المستفيدين. وسيتعاون البرنامج مع الآلية الحكومية لتمويل الحوافز الزراعية القائمة على تقاسم المخاطر، التي تيسر وصول منظمات المزارعين إلى الخدمات المالية والحصول على منافع الإدماج المالي.

- 42- وسيعمل نهج المجتمع المحلي كمشروع تجريبي لتوسيع نطاق نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية إلى المستوى الوطني. وبالإستفادة من درايته التشغيلية في التغذية المدرسية فإن البرنامج سييساند الحكومة في تصميم وتنفيذ نموذج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية كمجموعة فرعية من استراتيجية أوسع لتعزيز القدرات القطرية. وسيجري تجريب نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في 100 مدرسة على مرحلتين (50 مدرسة في الشمال ثم 50 أخرى في الجنوب). وسيتم تحديد المدارس بصورة مشتركة بين البرنامج ووزارة التنمية القاعدية، والشباب، وتوظيف الشباب ووزارة التعليم الابتدائي، والثانوي، والتقني، والحرفي، استناداً إلى مدى الضعف إزاء مؤشرات انعدام الأمن الغذائي والانخراط المجتمعي. وبعد المشروع التجريبي ستقوم الحكومة بتوسيع نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية إلى كل المدارس المغطاة حالياً بالبرنامج الوطني للتغذية المدرسية ثم إلى مدارس جديدة.
- 43- وباستخدام نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية كوسيلة سيعمل البرنامج مع الحكومة على تحديد احتياجات تعزيز القدرات في مجالات محددة تعتبر حاسمة للتنفيذ الناجح للخدمات. وستتير الدروس المستفادة من النموذج خطة توسيع للنطاق تشمل الانخراط في السياسات، والمناصرة، والمساعدة التقنية، وتعزيز القدرات، والشراكات اللازمة لتقوية البرنامج الوطني للتغذية المدرسية. وكجزء من نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتوسيع النطاق اللاحق فإن البرنامج سيعمل مع الحكومة والشركاء على تعزيز تنفيذ حزمة متكاملة من الأنشطة الصحية والتغذوية المدرسية التي تساند الوجبات الصحية، والتغذية الجيدة، والصحة على مدى الفترة الهشة للثمانية آلاف يوم الأولى من الحياة، ومبادرات تحول المنظور الجنساني التي تتصدى للفوارق الجنسانية في الحصول على التعليم. وسيحقق ذلك بالتشاور مع الحكومة وسيضمن نتائج العمليات الوطنية، بما في ذلك العملية الصحية لنهج SABER.<sup>(15)</sup>

### مجالات التركيز

- 44- تركز الحصيلة الاستراتيجية 2 على بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 45- يعمل البرنامج الوطني للتغذية المدرسية الذي تديره الحكومة الآن في 475 مدرسة ابتدائية عامة، ويقدم الوجبات إلى نحو 100 000 طفل، أي 9 في المائة من التلاميذ في البلاد؛ وتسعى الحكومة إلى زيادة هذه النسبة إلى 17 في المائة بحلول عام 2025. وينص قانون التغذية المدرسية المعتمد في يوليو/تموز 2020 على أن البرنامج الوطني للتغذية المدرسية يجب أن يضم مكوناً يتعلق بالمنتجات المحلية، وهو ما طرح مسألة صعبة. ولذلك فإن الحكومة تواجه مهمة مزدوجة في توسيع التغطية البرمجية وفي إدخال مكون المنتجات المحلية. وقد صُممت الحصيلة الاستراتيجية 2 لمساندة الحكومة في تحقيق ذلك.
- 46- فضلاً عن ذلك، وبالإشارة إلى غاية التنمية المستدامة 2-4، ستعزز الحصيلة الاستراتيجية 2 قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على إدارة سلاسل القيمة من خلال تجهيز الأغذية وتخزينها ومراقبتها جودتها. وسيسهل ذلك في توسيع فرص العمل ومبادرات ريادة المشروعات. وعلى ذلك، فإن هذه الحصيلة الاستراتيجية متوائمة مع النواتج المتوقعة للأولويتين 2 و4 من إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة (الإدارة المستدامة للبيئة والموارد الطبيعية) والمحور 3 لتوغو 2025.

### النواتج المتوقعة

- 47- سيتم تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 2 من خلال ناتجين اثنين مرتبطين بالنشاط 2 وناتجين آخرين مرتبطين بالنشاط 3:

(15) من المزمع القيام بذلك في الفصل الأول من عام 2022. وإدراكاً بأن صحة الأطفال وعافيتهم حاسمتان بالنسبة للتعليم فإن نهج SABER يتضمن مسوحاً منفصلة بشأن الصحة المدرسية والتغذية المدرسية.

- 1-2 < تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة (المستوى 3) من تعزيز القدرة الوطنية لإدارة النظم الغذائية المستدامة والمركز على نموذج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية يستند إلى الإنتاج المحلي لأصحاب الحيازات الصغيرة وعمليات تحويل الأغذية وتقويتها محلياً التي سُنختر من خلال مشروع تجريبي.
- 2-2 < يستفيد الأطفال في المجتمعات المحلية الريفية والحضرية المستهدفة (المستوى 1) من الوجبات المدرسية المغذية القائمة على المنتجات المحلية، بما في ذلك من خلال الحدائق المدرسية، على أساس تجريبي.
- 1-3 < يتمكن المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة (المستوى 1)، ولا سيما عبر منظماتهم، والجهات الفاعلة المعنية بسلسلة القيمة في المجتمعات المحلية في توغو، من الحد من خسائر مرحلة ما بعد الحصاد وتقوية الصلات مع الأسواق، بما في ذلك من خلال التغذية المدرسية المحلية، والمنصات الرقمية، والتجارة الإلكترونية، وزيادة إيراداتهم، والمشاركة في سلاسل القيمة في النظم الغذائية.
- 2-3 < يستفيد السكان الضعفاء، بما في ذلك المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة (المستوى 3)، من النظم المتكاملة للإنذار المبكر والسياسات والقدرات المحسنة للأمن الغذائي، والجودة، والتغذية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: توفير الدعم التقني لاستحداث نموذج متكامل للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية القائم على الموارد المحلية

- 48- سيختبر البرنامج نموذجاً للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية يرمي إلى النهوض الأمل بالبرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وسيعمل البرنامج مع وزارة التعليم الابتدائي والثانوي والتقني والحرفي للتصميم المشترك لمشروع تجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بهدف اختبار وتطوير نظم حكومية لتنفيذ التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في سياقات ريفية وحضرية على حد سواء. وسيُصمم المشروع التجريبي بما يراعي اعتبارات المساواة بين الجنسين والحماية، استناداً إلى تحليل أولي لهذه الاعتبارات في المجتمعات المحلية المستهدفة. وأخيراً فإن المشروع التجريبي سيُتيح الفرصة لتعزيز استهلاك الأغذية المغذية، من خلال العناية بأمر الإنتاج والطلب. وتتمثل عناصر هذه العملية بما يلي:
- < تتيح المهمة المزدوجة لتوسيع التغطية وإضافة مكون المنتجات المحلية إلى البرنامج الوطني للتغذية المدرسية الفرصة لاختبار النظم الحكومية لتنفيذ التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في السياقات الريفية والحضرية على حد سواء. وعلى ذلك فإن البرنامج والحكومة سيستندان إلى خطة التوسع الحكومية لاستخدام مدارس جديدة في تجريب إدراج مكون المنتجات المحلية، مع التركيز أساساً على سلسلة الإمداد وتوريد الأغذية من منظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وسيُسمح استعمال المدارس الجديدة باختبار وصقل النظم الحكومية للحكومة بإدارة مخاطر إدخال نهج جديد وتحديد عوائق التنفيذ قبل الالتزام بموارد لعملية توسيع نطاق النموذج ليشمل البرنامج الوطني بأكمله.
- < ستحدد الحكومة والبرنامج منظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة التي ستلقى المساندة من خلال أنشطة للحد من خسائر مرحلة ما بعد الحصاد وتحسين الوصول إلى أسواق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية باستخدام خارطة عام 2020 لمنظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة العاملة ضمن نطاق 5 كيلومترات من المدارس المشاركة؛ وهذا القرب سييسر الصلات بين المنظمات والمدارس وإمداد الأغذية المغذية والمتنوعة إلى المقاصف المدرسية. وتجدر الإشارة إلى أن المدارس التي تستخدم نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، والمساهمات المجتمعية لتكميل الوجبات، ستلقى التشجيع. وسيتم إرساء جهة اتصال محلية بين منظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمدارس لضمان إمدادات متواصلة من الأغذية على مدى العام للمدارس. ومن بين أهداف المشروع التجريبي اختبار الطرق الفعالة للحكومة لخلق شراكات عاملة ومتكاملة مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة حول كل مدرسة يمكن استخدامها على امتداد البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بأكمله.
- < وبناء على الخارطة الموصوفة أعلاه فقد طلبت الحكومة إلى البرنامج تجريب نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في 100 مدرسة: 50 مدرسة في الشمال (منطقتا السافانا وكارا) خلال السنوات الثلاث الأولى للخطة

الاستراتيجية القطرية و50 مدرسة أخرى في الجنوب (المناطق البحرية، والهضاب، والوسطى) خلال السنتين الأخيرتين من الخطة الاستراتيجية القطرية. وستتيح هاتان المجموعتان من المدارس اختبار النموذج في منطقتين زراعتين إيكولوجيتين مختلفتين. وبالتوازي سيدعم البرنامج مبادرة الوجبات المدرسية في بلدية غولفي 3 في لومي.

◀ وكجزء من المشروع التجريبي فقد أبرم البرنامج اتفاقاً ميدانياً مع المعهد الاستشاري للدعم التقني لتدريب مجموعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على كيفية المشاركة الفعالة في توريد الأغذية إلى المدارس. وسيشارك البرنامج مع المعهد الوطني للتدريب الزراعي لتصميم وإنشاء وحدات للحيوانات الزراعية الصغيرة في كل مدرسة مستهدفة لتحسين المدخول البروتيني الحيواني.

◀ وسيشتمل المشروع التجريبي على السمات القائمة للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية مثل لجان التغذية المدرسية، التي ضُمت إلى لجان إدارة المدارس الابتدائية العامة. وتجدر الإشارة إلى أن البرنامج زود سابقاً لجان إدارة المدارس المذكورة بالتدريب على إعداد الطعام، ومبادئ المحاسبة الأساسية، وإدارة الحقائق، والممارسات الصحية والإصحاحية الفعالة، وهو ما يعزز أكثر فأكثر الأساس المنطقي القائل بأن البرنامج هو بالفعل في موضع يتيح له مساندة البرنامج الوطني الحكومي للتغذية المدرسية.

◀ وسيجري تقييم لامركزي في منتصف المدة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية وستستخدم النتائج في المزيد من الصقل للنظم الحكومية الخاصة بالتوريد وإدارة التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (بما في ذلك الشراكات والترتيبات التعاقدية مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المحليين)، وكذلك استحداث خطة واضحة لإدماج النظم المختبرة بالتجريب في البرنامج الوطني الأوسع للتغذية المدرسية.

49- سيتيسر التنفيذ الحكومي الناجح للبرنامج التجريبي بفضل ما يلي:

◀ أعربت وزارة التنمية القاعدية، والشباب، وتوظيف الشباب عن عزمها على إدراج بناء البرنامج للقدرات وتجريب نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية ضمن البرنامج الوطني للتغذية المدرسية الذي تعتبره مرتبطاً مباشرة بالأولويات الوطنية المتجسدة في قانون التغذية المدرسية.

◀ ستُنشأ آلية للتقييم والتعلم كجزء من تصميم المشروع التجريبي. وستتضمن تحديداً واضحاً للوكالات الحكومية المسؤولة عن المكونات المخصصة لنموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية؛ ووصفاً للقدرة المطلوبة لتمكين كل وكالة حكومية محددة من أداء دورها في تنفيذ التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية؛ ونظاماً سريعاً للتعقيبات يتيح لنتائج الرصد والتقييم أن تثير خطة تعزيز القدرات وتصحيح المسارات حسب الاقتضاء. وسيستفاد من التقييم اللامركزي للمشروع التجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية أيضاً في آلية الرصد والتقييم والتعلم.

◀ وكناتج أساسي للمشروع التجريبي فإن البرنامج سيُنتج إرشادات عن إعداد كتيبات عن إدارة الحقائق المدرسية؛ ونموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية؛ والطهي، بما في ذلك قوائم الطعام؛ والتغذية؛ وتغيير السلوك والعادات الاجتماعية.

◀ وبالتعاون مع وزارة البيئة والموارد الحرجية، سيُشجع كل مجتمع محلي مستفيد على غرس الأشجار حول المدارس لمساندة الحماية البيئية باستخدام أنواع تتناسب مع عمليات إعادة التحريج المحلية. وبالإضافة إلى ذلك ستُساند لجان إدارة المدارس الابتدائية العامة، ويوفر لها التدريب، وتُحضر على استخدام الوقود الأحفوري المستدام للطهي (غاز البوتان) في المدارس المتلقية للدعم.

◀ وفي نهاية المشروع التجريبي سيعقد البرنامج منصة وطنية متعددة القطاعات لتبادل المعارف والمناصرة بشأن التغذية المدرسية بالتعاون مع الوزارات الثلاث القائمة (الزراعة، التنمية القاعدية، التعليم) لمساندة انخراط الحكومة، وملكيته، واستطلاع الطريق إلى الأمام.

النشاط 3: تيسير الوصول المنصف إلى الأسواق على المستوى الوطني وتوفير المساعدة التقنية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وكيانات سلاسل القيمة الغذائية، بما في ذلك في سياق التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

- 50- تعزز الحصيلة الاستراتيجية 2 المتركزة على الصمود من النظم الغذائية الكفوءة، والجامعة، والمغذية، وترمي إلى زيادة قدرة المجتمعات الريفية على الصمود من خلال بناء القدرات في مجالات مسك السجلات الرقمية، والتخزين، وتجهيز الأغذية وتقويتها، والحد من خسائر ما بعد الحصاد لتحسين وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق المجزية، بما في ذلك برنامج التغذية المدرسية.
- 51- وسيضع البرنامج كتيبات إرشادية عن الحد من خسائر ما بعد الحصاد، والتخزين، وتجهيز الأغذية، والسلامة، والحفظ الجيد لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة ولجان إدارة المدارس الابتدائية العامة.
- 52- وسيربط المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة بالمدارس في مجتمعاتهم المحلية لترويج شراء واستخدام الأغذية المحلية في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية.
- 53- وبشكل الاقتدار إلى البيانات عن النظم الغذائية في توغو تحديداً أساسياً في صنع القرارات بشأن بناء القدرات. وبناء على طلب الحكومة سيوفر البرنامج المساعدة التقنية لمساندة استحداث نظام للمعلومات وجمع البيانات معني بالنظم الغذائية:
- ◀ طلبت الحكومة، من خلال وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والتنمية الريفية، دعم البرنامج في وضع خارطة طريق للتجارة الإلكترونية ومنصة لإدارة العنابر تتيح القيام بمبادرات افتراضية بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمشتريين.
  - ◀ سيدعم البرنامج نظام الإنذار المبكر الحكومي عبر توفير دعم تكنولوجيا المعلومات للمنصة وتمكين التنسيق بين الأمم المتحدة والشركاء الإنمائيين.
  - ◀ سيجري البرنامج مسوحاً شاملة للأمن الغذائي والتغذية مرتين في السنة على أساس مخصص طيلة مدة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسترفد هذه المسوح العملية الإقليمية للإطار المنسق لتتوير صنع القرارات والسياسات بشأن الأمن الغذائي والتغذية.

#### الشراكات

- 54- يخرط المكتب القطري بشكل متواصل مع الحكومة على أعلى المستويات، بما في ذلك رئيس الوزراء ووزراء التعليم، والزراعة، والتنمية القاعدية، والعمل الاجتماعي، وكذلك مع المؤسسات المالية الدولية (البنك الدولي، البنك الإسلامي للتنمية، صندوق النقد الدولي، الوكالة الفرنسية للتنمية، مصرف التنمية الأفريقي)، والسفارات (البرازيل، كندا، فرنسا، ألمانيا، سويسرا) وكيانات الأمم المتحدة المعتمدة في توغو (منظمة الأمم المتحدة للطفولة، منظمة الصحة الدولية، صندوق الأمم المتحدة للسكان، منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي). وسيتعاون البرنامج مع كيانات أخرى للأمم المتحدة لتوفير خدمات تكميلية للمدارس من أجل تحقيق نموذج متكامل ناجح للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وستوفر منظمة الأغذية والزراعة مدخلات زراعية للحدائق المدرسية بينما ستقدم منظمة الصحة العالمية ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة المساعدة التقنية والمعلومات اللازمة بشأن التغذية، وإزالة الديدان، ومكملات المغذيات الدقيقة، وخدمات المياه والإصحاح والنظافة الصحية، بما في ذلك رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والتدريب للتلاميذ، والمزارعين، والآباء، والمعلمين. وسيضطلع البنك الدولي بدور هام في العملية الصحية لنهج SABER وتدابير المتابعة المتصلة بالبرنامج الوطني للتغذية المدرسية.
- 55- والشريك التنفيذي الرئيسي في إطار النشاط 2 هو وزارة التنمية القاعدية، والشباب، وتوظيف الشباب من خلال الوكالة الوطنية لدعم التنمية القاعدية، وهي الهيئة الحكومية التي تنفذ البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، ووزارة التعليم الابتدائي، والإعدادي، والتقني، والحرفي، التي ستتخراط بشدة في تخطيط، وتوجيه، وتنفيذ، وتقييم برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. أما الشريك التنفيذي الرئيسي للنشاط 3 فهو وزارة الزراعة، والثروة الحيوانية، والتنمية الريفية وهيكلها التقني على المستويات المركزية والمحلية، والتي تشمل مديرية الإحصاءات الزراعية، وتكنولوجيا المعلومات، والتوثيق، والوكالة الوطنية للأمن الغذائي، والمعهد الاستشاري للدعم التقني، والمعهد الوطني للتدريب الزراعي.

- 56- ويشمل النشاط 2 الدعوة لتوفير التمويل المستدام للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية في الوقت الذي تقوم فيه الحكومة بتوسيع التغطية وإدخال مكونات المنتجات المحلية. وقد استحدث المكتب القطري أداة للدعوة لزيادة التمويل الوارد من الحكومة والمؤسسات المالية الدولية لبرنامج التغذية المدرسية، وكذلك لعضوية توغو في تحالف الوجبات المدرسية الذي تشكل في قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية لعام 2021. وسيساند المكتب القطري للبرنامج، بالتعاون مع المؤسسة العالمية لتغذية الطفل، جهود الحكومة لتعبئة أموال القطاع الخاص لصالح البرنامج الوطني للتغذية المدرسية. وسيصقل البرنامج ويقوي استراتيجيته في مجال الدعوة، ويركز على الشركاء الأساسيين وعلى تكتيكات ترويج زيادة الاستثمارات الوطنية في برنامج التغذية المدرسية.
- 57- ويشكل نقل المعرفة الذي يحركه التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي جزءاً أصيلاً من نهج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وسيواصل المكتب القطري تعاونه مع مركز البرنامج للاعتماد في مكافحة الجوع في البرازيل ومركز البرنامج للاعتماد في مكافحة الجوع وسوء التغذية في ألبانيا والبلدان ذات التاريخ المشهود من النماذج الناجحة للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية لتعزيز الإثراء المتبادل وبناء القدرات.

### الافتراضات

- 58- يجب أن تتحقق عدة اعتبارات إذا كان للنشاط 2 أن ينفذ النواتج المنشودة وأن يحقق الحصيلة الاستراتيجية 2. ويُفترض ما يلي:
- ◀ استعداد أفراد المجتمع المستهدفين، بمن فيهم النساء والشباب، للمشاركة في الأنشطة المحددة.
  - ◀ بمقدور الأسواق المحلية ومجموعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إنتاج كميات الأغذية اللازمة لدعم برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بشكل كاف.

### استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

- 59- تجدر الإشارة إلى أن النهج المستخدم في إطار النشاط 2 يختلف قليلاً عن التعريف التقليدي لـ "الانتقال" في البرنامج، والذي يشتمل على تسليم برنامج مستقل ينفذه البرنامج إلى الحكومة. و عوضاً عن ذلك فإن المشروع التجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية سيشكل جزءاً أصيلاً من البرنامج الوطني للتغذية المدرسية وسيعمل كوسيلة لاختبار، وتطوير، وتقوية النظم الحكومية منذ البداية. وهكذا فإن العملية التي سيستخدمها البرنامج والحكومة في التصميم المشترك للمشروع الاختباري تتسم بأهمية حاسمة لضمان الملكية الحكومية. وتتضمن العملية خطة لتوسيع نطاق المشروع الاختباري ليغطي البرنامج الوطني للتغذية المدرسية حال اختباره بنجاح.
- 60- وخلال المشروع التجريبي وعملية توسيع النطاق سيساندر البرنامج الحكومة في توفير التدريب طيلة دورة حياة الخطة الاستراتيجية القطرية لرابطات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، و رابطات النساء وذوي الإعاقة والشباب، وعلى مستوى المجتمع المحلي.

### الحصيلة الاستراتيجية 3: تمتع الكيانات الحكومية والشركاء الإنسانيين والإيمانيين في توغو بإمكانية الوصول إلى الخدمات الكفوءة والمساعدة التقنية طوال العام

- 61- من خلال الحصيلة الاستراتيجية 3، سيسهم البرنامج في استجابة المجتمع الإنساني، سواء لأزمة كوفيد-19 الصحية أو لتداعيات أزمة الساحل في توغو، من خلال توفير الخدمات اللوجستية الحاسمة عند الطلب، وبالتالي المساهمة في النتيجة الاستراتيجية 8 للبرنامج وهدف التنمية المستدامة 17. وتشتمل الحصيلة الاستراتيجية على مواصلة خدمات الدعم عند الطلب التي بدأت أثناء عملية الطوارئ المحدودة عام 2020 استجابة لجائحة كوفيد-19 وامتدت خلال الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة عام 2021.
- 62- وهكذا، واستجابة لطلبات الحكومة والشركاء، فإن البرنامج سيوفر الخدمات اللوجستية عند الطلب، بما في ذلك النقل البري والتخزين وتوفير الخيام لعزل حالات الإصابة المشتبه بها بكوفيد-19 عند نقاط الدخول إلى البلد. وستسهّل المساعدة التي يقدمها

البرنامج تدفق الإمدادات والموارد عبر المناطق المتضررة، وتنسيق جهود الشركاء المتعاونين، الأمر الذي سيختصر بدوره من الوقت اللازم للوصول إلى السكان الأكثر تضرراً ويزيد من كفاءة العمليات.

### مجال التركيز

63- تركز الحصيلة الاستراتيجية 3 على الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

64- الحصيلة الاستراتيجية 3 متوائمة مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج من خلال الغاية 17-16 من أهداف التنمية المستدامة، ولها ارتباط شامل مع المحور 3 من توغو 2025.

65- وتعزز الحصيلة الاستراتيجية 3 الأولوية 3 لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة (التنمية البشرية والحصول على الخدمات الاجتماعية الكافية).

### النتائج المتوقعة

66- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال ناتج واحد هو:

4-1 يستفيد السكان المتضررون (المستوى 3) من الخدمات عند الطلب والكفاءة المعززة للكيانات الحكومية والشركاء الآخرين بما يتيح تغطية احتياجاتهم بطريقة فعالة وحسنة التوقيت.

### النشاط الرئيسي

النشاط 4: توفير المساعدة التقنية والخدمات عند الطلب للكيانات الحكومية والشركاء الآخرين، بما في ذلك ما يتعلق بنقل المواد الغذائية وغير الغذائية، وتخزينها، وتوزيعها

67- سيوسع البرنامج الخدمات عند الطلب التي بدأت خلال اندلاع جائحة كوفيد-19، وسيوفر الدعم اللوجستي ذي المردودية لمعالجة اختناقات النقل، ولتخزين وتوزيع المواد الغذائية وغير الغذائية عبر النقل البري، والجوي، والبحري، وتخزين البضائع، وإدارة العنابر استجابة لطلبات الشركاء، بما في ذلك الوزارات الحكومية (الصحة والنظافة العامة والوصول الشامل للرعاية؛ والزراعة، والثروة الحيوانية، والتنمية الريفية؛ والعمل الاجتماعي، والنهوض بأوضاع المرأة ومحور الأمية)، وكيانات الأمم المتحدة (منظمة الأمم المتحدة للطفولة، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز؛ والمنظمة الدولية للهجرة) والمنظمات غير الحكومية المحلية. وسيحافظ البرنامج على دعمه لثلاث مناطق للتجمع، في لومي، وسوكودي، وسينكاسي، لتسهيل الاتصال ونقل البضائع. كما ستفيد تحسينات البنية التحتية التخزينية البسيطة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وغيرهم من المجتمعات المحلية الضعيفة الذين تضررت سبل عيشهم بسبب محدودية الوصول إلى الأسواق.

68- وسيساعد البرنامج في تعزيز التحليل ذي الصلة لتكثيف الاستجابة الشاملة الخاصة بالأمن الغذائي، وطرقها المناسبة، بالاستناد إلى الجنس والسن والإعاقة. وسيقود البرنامج جهود تعبئة الموارد وتنسيق التقديرات الدورية للاحتياجات الغذائية والتغذية، وتحليل البيانات وتوزيع النتائج لصنع القرارات.

69- طلبت الحكومة، التي تفقد عمليات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها من خلال الوكالة الوطنية للحماية المدنية، إلى البرنامج تقديم الدعم في مجال العنابر، مع التركيز على القواعد، والتدريب، وسلامة الأغذية، وضمان الجودة. واستجابة للطلب الحكومي سيعتمد البرنامج على درايته الراسخة في ممر اللوجستيات في توغو. وتشكل مساندة البرنامج لمجال العنابر أولوية بالنسبة للحكومة، التي تنظر إلى تحسين أوضاع العنابر على أنه قادر على أن يزيد كثيراً من الجودة والكفاءة على امتداد سلسلة الإمداد.

كما أن تخزين أوضاع العنابر يحد من خسائر ما بعد الحصاد، وهكذا يدعم الحصيلة الاستراتيجية 2. وسيُدمج البرنامج بناء القدرات ضمن جميع أنشطة توفير الخدمات. والحصيلة الاستراتيجية 3 مدمجة مع برمجة الحصيلة الاستراتيجية 2 في جوانب الشراء، وتخطيط العنابر، والدعم اللوجستي لبرنامج التغذية المدرسية.

70- وخلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة ساهم البرنامج في التنسيق الفعال لاستجابة الأمم المتحدة لجائحة كوفيد-19 عبر توفير المنشآت الراديوية ذات الترددات العالية لحالات الطوارئ على امتداد توغو وتدريب موظفي دارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن والكيانات الوطنية؛ وهذه الأنشطة معلقة في ظل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

#### الشراكات

71- بالنسبة لهذا النشاط سيعتمد البرنامج على دوره القيادي في مجال اللوجستيات وسلاسل الإمداد لدعم الحكومة والأمم المتحدة والمنظمات الأخرى في تحقيق أهدافها وسيعزز علاقته مع الجهات الفاعلة الوطنية في الأجلين المتوسط والطويل، بما في ذلك وزارة الأمن والحماية المدنية، ووزارة المالية، ووزارة العمل الاجتماعي، والنهوض بأوضاع المرأة، ومحو الأمية، ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية والتنمية الريفية.

72- كما سيساند البرنامج التنسيق الوطني للعمليات من خلال العمل إلى جانب خدمات الإغاثة الكاثوليكية كرئيس مشارك للفرق العامل الوطني للوجستيات.

#### الافتراضات

73- يجب أن تتحقق عدة اعتبارات إذا كان للنشاط 3 أن ينفذ النواتج المقررة وأن يحقق الحصيلة الاستراتيجية 3. ويُفترض ما يلي:

- ◀ تمكّن البرنامج من الحفاظ على مستوى مطرد ومشهود من الامتياز في عملياته اللوجستية.
- ◀ إدراك الكيانات الحكومية والشركاء الإنمائيين والجهات الفاعلة للقطاع الخاص للدراية اللوجستية المحلية للبرنامج وأن بالمستطاع نقلها إلى الجهات الفاعلة المحلية.

#### استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

74- سيعتمد الانتقال إلى أنشطة تقديم الخدمات على رؤية الحكومة بشأن تحديث ميناء لومي كمركز لوجستي متعدد الأغراض في الإقليم. وسيساند البرنامج القدرات الحكومية في مجال العنابر والنقل المتعلقة بالسلسلة الواسعة للإمدادات الإنسانية، بما في ذلك الأدوية والمياه والصرف الصحي والمواد واللوازم الغذائية وغير الغذائية.

75- وبعد تطوير الخدمات اللوجستية المشتركة في إدارة العنابر والنقل مع الشركاء الإنمائيين والوكالة الوطنية للحماية المدنية سيساعد البرنامج على تحديث خرائط القدرات الوطنية للتخزين المسبق للأغذية على طول الممر اللوجستي إلى منطقة الساحل. وستكون الوكالة الوطنية للحماية المدنية قادرة على الاستجابة لحالات الطوارئ وضمان توفير الخدمات اللوجستية المشتركة للجهات الفاعلة.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

- 76- يتم اختيار المستفيدين من النشاط 1 من بين المجموعات السكانية المتضررة من الفيضانات السنوية في الفترة الواقعة بين مايو/أيار وسبتمبر/أيلول، وتتولى تحديدهم لجنة التوجيه المتعددة القطاعات، وهم يعتبرون من المعانين قبلاً من انعدام الأمن الغذائي. وستستتير عملية اختيار المستفيدين بتقارير الإطار الموحد عن السكان ممن هم في المرحلتين 3 و4.
- 77- وعبر النشاط 1 سيقدم البرنامج الدعم الموسمي على شكل عمليات توزيع عام للأغذية العينية وتحويلات قائمة على النقد. واستناداً إلى حسيبة دراسة جدوى أجراها المكتب القطري لتقدير أهمية التحويلات القائمة على النقد مقابل الأغذية، سستخدم طريقة التحويلات القائمة على النقد خلال موسم الحصاد وطريقة توزيع الأغذية خلال موسم الجذب، وذلك على النحو التالي: سيتلقى 10 000 شخص من الضعفاء حصصاً غذائية و1 000 طفل بين 6 أشهر-23 شهراً من العمر والنساء والفتيات الحوامل والمرضعات أغذية مغذية متخصصة للوقاية من سوء التغذية، في حين سثوفر المساعدة لـ 35 000 من الضعفاء من النساء والأطفال والرجال عبر التحويلات القائمة على النقد. وسثحدد قيمة التحويلات القائمة على النقد تبعاً للقيمة السوقية للسلع الغذائية الأساسية بالتشاور مع مبادرة Novissi الوطنية الحكومية لشبكات الأمان الاجتماعية.
- 78- ويحسب عدد المستفيدين من النشاط 2 على أساس تقديرات تقول بأن هناك 250 تلميذاً في المتوسط في كل مدرسة في مجموعتي المدارس التجريبية الخمسين لنموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بما يصل في مجموعه إلى 34 715 تلميذاً مع زيادة سنوية قدرها 2.4 في المائة (مع التداخل) حتى عام 2026. وسيقوم البرنامج بانتقاء المدارس بالتعاون مع وزارة التنمية القاعدية، والشباب، وتوظيف الشباب، ووزارة التعليم الابتدائي والإعدادي والتقني والحرفي، استناداً إلى معايير متفق عليها مثل الهشاشة إزاء انعدام الأمن الغذائي، ومعدلات التعليم، ومؤشرات الانخراط المجتمعي.
- 79- والمستفيدون من النشاط 3 هم مجموعة مختارة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في المجتمعات المحلية للمدارس التجريبية لنموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط (2026-2022)									
المجموع	السنة 5 2026	السنة 4 2025	السنة 3 2034	السنة 2 2023	السنة 1 2022	مجموعة المستفيدين	النشاط	النتائج	الحصيلة الاستراتيجية
8 670	1 734	1 734	1 734	1 734	1 734	بنات	1 (التوزيع العام للأغذية)		
8 330	1 666	1 666	1 666	1 666	1 666	أولاد			
16 830	3 366	3 366	3 366	3 366	3 366	نساء			
16 170	3 234	3 234	3 234	3 234	3 234	رجال			
50 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	المجموع			
2 550	510	510	510	510	510	نساء وبنات	1 (برنامج التغذية التكميلية- الوقاية)	1.1.1	1
2 450	490	490	490	490	490	أولاد			
5 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	المجموع			
30 345	6 069	6 069	6 069	6 069	6 069	بنات	1 (التحويلات القائمة على النقد)		
29 155	5 831	5 831	5 831	5 831	5 831	أولاد			
58 905	11 781	11 781	11 781	11 781	11 781	نساء			
56 595	11 319	11 319	11 319	11 319	11 319	رجال			
175 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	المجموع			
17 705	8 774	8 568	8 931	8 721	8 517	بنات	2 (برنامج مدرسي)	2.2	
17 010	8 430	8 232	8 580	8 379	8 183	أولاد			
34 715	17 204	16 800	17 511	17 100	16 700	المجموع			
2 700	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	نساء	3 (دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيوانات الصغيرة)	3.1	2
1 800	900	900	900	900	900	رجال			
4 500	2 250	2 250	2 250	2 250	2 250	المجموع			
264 215	64 454	64 050	64 761	64 350	63 950	المجموع (بدون تداعيل*)			

\* يُحسب المستفيدون من برنامج التغذية التكميلية والوقاية أيضاً في ظل التوزيع العام للأغذية.

## 2-4 التحويلات

## الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط					
الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1				نوع المستفيدين
	النشاط 1				
النشاط 2	التلاميذ	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	الأطفال بين 6 أشهر-23 شهراً	السكان الضعفاء	
أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	الطريقة
150				350	حبوب
30				100	بقول
10				35	زيت (مقوى)
3				5	ملح معالج باليود
					سكر
	100				Super Cereal
		200			Super Cereal Plus
					مسحوق المغذيات الدقيقة
738	376	763		1 927	مجموع السرعات الحرارية في اليوم
11.2	16.3	16.3		11.4	نسبة السرعات الحرارية من البروتين
			0.35		التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
140	90	90	30	90	عدد أيام التغذية في السنة

الجدول 3: مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/ التحويلات القائمة على النقد
1 746 560	3 367	حبوب
1 172 853	808	بقول
359 352	277	زيت
20 072	58	ملح
82 080	72	SuperCereal/SuperCereal Plus
<b>3 380 917</b>	<b>4 582</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
1 837 500		التحويلات القائمة على النقد
<b>5 218 417</b>	<b>4 582</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

### 3-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

80- سيعزز المكتب القطري فريقه البرامجي لضمان التنفيذ التشغيلي، والرصد والتعلم من البرنامج التجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وسيشكل ذلك إضافة إلى القدرات المثبتة من الموظفين المتوافرة بالفعل في مجال العلوم الزراعية والاقتصاد الريفي والتغذية والرصد واللوجستيات. فضلاً عن ذلك تم تعيين نائب للمدير القطري برتبة ف 4 سيصب تركيزه على الانخراط مع الحكومة وأصحاب المصلحة ومناصرة البرنامج التجريبي للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. ومع توافر القدرة المناسبة التي تستهدف بناء القدرة على الصمود في صفوف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمدارس فإن البرنامج التجريبي سيركز على التدخلات الواقعية استجابة لطلبات الحكومة والشركاء.

81- وقد تم تعيين مسؤول مالي وطني. وسيجري المكتب القطري ووحدة الموارد البشرية في المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا تقديراً بشأن الوفاء بالغرض لموظفي المكتب القطري في أوائل عام 1922 وسيتم أخذ أية تعديلات ضرورية في صفوف الموظفين.

### 4-4 الشراكات

82- وضع المكتب القطري خطة عمل للشراكات لمساندة تعبئة الموارد.

83- ويسعى المكتب لتعزيز موقعه كلاعب أساسي في تحقيق هدف القضاء على الجوع في توغو. وعبر هذه الخطة الاستراتيجية القطرية فإن المكتب القطري سيمنح الأولوية للتعاون الاستراتيجي مع الوزارات الميدانية والوكالات الوطنية ذات الصلة والهيئات التقنية على المستويين المركزي والمحلي. وفي الوقت ذاته فإن المكتب القطري سيستطلع فرص التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بما في ذلك من خلال مراكز الامتياز في البرنامج والمنصات الدولية مثل تحالف الوجبات المدرسية والمؤسسة العالمية لتغذية الطفل.

84- وسيواصل البرنامج انخراطه مع الشركاء الأساسيين العاملين داخل توغو، ولا سيما المؤسسات المالية الدولية، وكيانات الأمم المتحدة، والجهات المانحة الحكومية، والقطاع الخاص، لاستطلاع القيام بمبادرات مشتركة للبرمجة والمناصرة وتحديد فرص تمويلية للبرامج ومبادرات محددة مرتبطة بتوغو 2025.

85- وستحظى خطة العمل الخاصة بالشراكات بدعم خطط تكميلية للاتصالات، والمناصرة، والتسويق، تساند جهود تعبئة الأموال وتطوير علاقات شراكة مثمرة.

### 5- إدارة الأداء والتقييم

#### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

86- سيدعم البرنامج وزارة الزراعة والثروة الحيوانية والتنمية الريفية والوكالة الوطنية للحماية المدنية في تعزيز ما يوجد من هياكل للرصد والتقييم والإبلاغ، وكذلك قدرة الموظفين على المستويين المركزي واللامركزي على رصد التقدم المحرز واستعراضه بشأن غايات التنمية المستدامة المتعلقة بالقضاء على الجوع. وسترسى خطوط الأساس، والأهداف، وقيم المتابعة من خلال دراسة وطنية وتقارير للمسح (تحليل الأمن الغذائي والتغذية، الإطار المنسق، تقارير البعثات المشتركة للأمم المتحدة)، مع عمليات لجمع البيانات وجهاً لوجه باستخدام أدوات جمع البيانات المتنقلة (برنامج البيانات المفتوحة) واستكمالها بمناقشات مجموعات التركيز.

87- وسيعمل المكتب القطري مع اللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل والشركاء لإعداد إطار وطني ولا مركزي أشد كفاءة للنظم المتكاملة للإنذار المبكر عن مستويات الأمن الغذائي والتغذوي لتتوير عمليات صنع القرارات على المستويات المحلية، والإقليمية، والمركزية.

- 88- ورغم عدم التوافق الزمني البسيط بين الخطة الاستراتيجية القطرية (2022-2026) وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة (2023-2026) فإن المكتب القطري انخرط تماماً في التحليل القطري المشترك الأخير وسيسشارك في تصميم إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة والعمليات المشتركة للرصد والتقييم، وكذلك في العمل المرتبط باستخدام نظام الإبلاغ UN INFO. وفي أعقاب استعراض لمنتصف المدة عام 2024 سيُجرى تقييم مركزي للخطة الاستراتيجية القطرية بدعم من مكتب التقييم عام 2025، وهي السنة قبل الأخيرة للخطة الاستراتيجية القطرية. وستتبر النتائج التوجه البرمجي الاستراتيجي المقبل وصنع القرارات على مستوى الإدارة.
- 89- وفي عام 2024 سيُجرى تقييم لامركزي للأنشطة التجريبية لنموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بالاشتراك مع الحكومة لتقدير أثر البرنامج على المجتمعات المحلية المستفيدة واستدامته المالية وجدوى إدراج نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في النظام الوطني للتغذية المدرسية. وتم تخصيص موارد مناسبة لهذه الأغراض في ميزانية الرصد والتقييم وأداة التخطيط التابعة لشعبة البحث والتقدير والرصد.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

- 90- تشكل مسألة التمويل التحدي الرئيسي في تنفيذ أنشطة البرنامج في توغو. وللتخفيف من ذلك، سيضع البرنامج خطة عمل للشراكات وُجِدَتْها بانتظام لإشراك الشركاء الأساسيين والمؤسسات المالية الدولية في توغو وخارجها. وعبر هذه الخطة سيساند البرنامج الحكومة في جهود تعبئة الموارد، وخاصة لأغراض الحصيلة الاستراتيجية 2.
- 91- وتعيق الحواجز الاجتماعية والثقافية مشاركة المرأة في صنع القرار. غير أن الفشل في معالجة عدم المساواة بين الجنسين، بما في ذلك الزيجات المبكرة للأولاد والبنات، والعنف الجنساني، والتمثيل غير الكافي للمرأة في عمليات الوصول إلى الأراضي والأصول سيَقْوُضُ حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيضع البرنامج استراتيجية مشتركة مع الشركاء، بما في ذلك الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني والشبكات النسائية، لتعزيز الأدوار القيادية للنساء والفتيات.

### المخاطر التشغيلية

- 92- تشمل المخاطر التشغيلية المحتملة النقص في موظفي الحكومة وموظفي الشركاء المتعاونين من ذوي المهارات الضرورية، سواء على مستوى الرقابة أو الإدارة التنفيذية. وقد تم تحديد أنشطة لتعزيز القدرات، وعلى رأسها التدريب ونقل المعارف، تعالج هذا الشاغل.
- 93- ويمكن أن يعوق انعدام الأمن الإقليمي تنسيق المكتب القطري لحركة السلع إلى بلدان الساحل. كما يمكن أن تُنتج قيود الوصول عن انعدام الأمن أو سوء البنية التحتية أو الأحوال الجوية غير المواتية؛ وفي هذه الحالات، سيعمل البرنامج مع الشركاء الوطنيين لتقديم المساعدة ورصد التنفيذ.

### المخاطر الانتمائية

- 94- تتعلق المخاطر الانتمائية في المقام الأول بالتدليس والفساد، بما في ذلك خطر تحويل المساعدة الغذائية إلى الأسواق المحلية أو استخدامها لغير الأغراض المقصودة. وتشمل تدابير التخفيف تطبيق إجراءات إدارة المخاطر في البرنامج، والامتثال للمعايير التشغيلية الأمنية في إطار نظام الأمن المشترك للأمم المتحدة، والتعاون مع السلطات على المستويين الوطني والمحلي.

## المخاطر المالية

- 95- تتمثل المخاطر المالية في تقلب أسعار السلع الأساسية وأسعار الصرف. وللتخفيف من هذه المخاطر، سيدير البرنامج احتمالات تعرضه مركزيا وفقا لإجراءات صارمة تشمل الحدود المالية.
- 96- وتم إعداد تحليل لهشاشة الأوضاع ووضع خطة لرسم الخرائط والرصد، والاستعراض، والتقييم بالتعاون مع الشركاء الوطنيين.

## 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

- 97- صمم البرنامج ضمانات حول الأبعاد الثلاثة للتنمية المستدامة (الاجتماعية، والبيئية، والاقتصادية) وأدمجها في تنفيذ الخطة على النحو التالي:

- ◀ الاستدامة الاجتماعية: تركز الأنشطة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2 على وجه الخصوص على دعم النظم الغذائية الصامدة التي تقودها المجتمعات المحلية. وهذه الأنشطة مصممة بمساهمة من المجتمعات المحلية، وتسعى إلى تحقيق الملكية الحكومية بحلول نهاية فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.
- ◀ الاستدامة البيئية: سيدعم المكتب القطري تنفيذ أنشطة صديقة للبيئة بما يتماشى مع نظام إدارة البيئة، بما في ذلك بناء موائد كفاءة في استخدام الطاقة، وإزالة الكربون، وإدارة المياه والنفايات، والحد من السفر الجوي، وترويج الاجتماعات على شبكة الإنترنت، وعقد دورات تدريب وإذكاء لوعي الموظفين.
- ◀ الاستدامة الاقتصادية: بالترويج لاستدامة النظم الغذائية من خلال دعم تطوير سلاسل القيمة بموجب الحصيلة الاستراتيجية 2، سيسهم البرنامج في الاستدامة الاقتصادية للسكان المستهدفين. وسيؤدي ذلك إلى زيادة قدرة النظم الزراعية على الصمود أمام المناخ المتغير والصدمات الأخرى.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)							
المجموع	السنة الخامسة 2026	السنة الرابعة 2025	السنة الثالثة 2024	السنة الثانية 2023	السنة الأولى 2022	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
8 150 690	1 709 736	1 812 199	1 664 974	1 673 404	1 290 376	1	1
3 993 944	796 019	830 047	1 004 205	768 176	595 497	2	2
2 830 751	625 614	662 573	612 877	615 376	314 311	3	3
2 678 595	592 607	627 684	580 667	583 096	294 539	4	3
17 653 978	3 723 977	3 932 503	3 862 723	3 640 052	2 494 724		المجموع

## 2-6 آفاق تدبير الموارد

- 98- تعتبر ميزانية هذه الخطة الاستراتيجية القطرية واقعية ومعتمدة، بما يتماشى مع برنامج العمل المزمع. وقد تعهدت الحكومة بتقديم مساهمة مالية سنوية تكافئ 30 في المائة من قيمة الخطة الاستراتيجية القطرية. وفي عام 2021 ساهمت الحكومة بمبلغ 1 مليون دولار أمريكي في الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.

- 99- وسيطور المكتب القطري علاقات شراكة مع المؤسسات المالية الدولية، والقطاع الخاص، وكيانات الأمم المتحدة لضمان موارد إضافية للخطة الاستراتيجية القطرية. ويجهد المكتب القطري لإرساء علاقات شراكة للموارد تتسم بالمرونة وتعدّد السنوات لضمان الاستدامة التشغيلية.
- 100- وقد وضع المكتب القطري بالفعل خطة عمل للشراكات لإرشاد انخراطه مع الشركاء الاستراتيجيين، وستستكمل بخطة استراتيجية متينة لتعبئة الموارد. كما أن هذه الخطة تحدد ملامح الانخراط المحتمل مع الجهات المانحة الحكومية، بما في ذلك المديرية العامة للشراكات الدولية التابعة للمفوضية الأوروبية وحكومات اليابان، وكندا، وأستراليا.
- 101- وسيواصل البرنامج استطلاع تعبئة الموارد من خلال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، ولا سيما عبر ربط دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بسلاسل القيمة الزراعية، وسيغتنم الفرص للمساعدة الطويلة الأجل من خلال آليات تمويل مبتكرة.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لتوغو (2022-2026)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية.

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1: قدرة السكان المتضررين من الأزمات في المناطق المستهدفة على الحصول على الأغذية والتغذية الأساسية أثناء الأزمات وبعدها

فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي  
مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

تتوافر الموارد الغذائية والمالية المطلوبة في الوقت المناسب لتوفير المساعدة الطارئة إلى السكان الضعفاء في توغو.  
التزام وانخراط من جانب حكومة توغو والشركاء الإنمائيين الآخرين.

#### مؤشرات الحاصلات

مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

درجات الاستهلاك الغذائي

النسبة بين الجنسين

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

عدد الأشخاص الذين يساعدهم البرنامج والمدمجين في الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية نتيجة لأنشطة تعزيز القدرات التي يقوم بها البرنامج

عدد المستفيدين الذي يتذكرون رسالة تغذوية رئيسية ويمارسونها

نسبة التحويلات القائمة على النقد الموجهة عن طريق الأنظمة الوطنية للحماية الاجتماعية نتيجة للدعم الذي يقدمه البرنامج لتعزيز القدرات

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد لديها دليل على قدرة محسنة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية  
 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)  
 معدل خسائر ما بعد الحصاد (مبادرة القضاء على خسائر الأغذية)  
 معدل الاستبقاء/معدل التسرب (حسب الصف)  
 القدرات الوطنية في مجال التغذية المدرسية المتعلقة بنهج النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER)

#### الأنشطة والنواتج

- 1: تقديم المساعدة غير المشروطة للسكان المتضررين من الأزمات وتعزيز النظم من أجل الاستعداد للأزمات والاستجابة لها. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)
- 1-1 يتلقى السكان المتضررون من الأزمات (المستوى 1) تحويلات كافية لتغطية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الفورية. (ألف: تحويل الموارد)
- 1-1 يتلقى السكان المتضررون من الأزمات (المستوى 1) تحويلات كافية لتغطية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الفورية. (باء: توفير الأغذية المغذية)
- 2-1 يستفيد السكان المتضررون من الأزمات (المستوى 3) من تعزيز نظم وقدرات الحكومة والشركاء للاستعداد للأزمات والتصدي لها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

#### الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة

فئات الحصائل: تحسين توافر السلع والخدمات العامة المعززة للنظام الغذائي

الخصيلة الاستراتيجية 2: امتلاك المجتمعات المحلية المستهدفة في توغو، مع التركيز على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأطفال، لسبل عيش معززة قادرة على الصمود في وجه الصدمات

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

### الإفتراضات

الموارد المالية والتقنية والمادية متاحة في الوقت المناسب لدعم أنشطة تعزيز القدرة المؤسسية. التزام وانخراط حكومة توغو، ووكالات الأمم المتحدة، والشركاء الإنمائيين الآخرين.

### مؤشرات الحصائل

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات  
عدد البرامج الوطنية التي تم تعزيزها نتيجة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج  
قيمة وحجم مبيعات أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

2: توفير الدعم التقني لاستحداث نموذج متكامل للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية القائم على الموارد المحلية. (أنشطة الوجبات المدرسية)

2-2 يستفيد الأطفال في المجتمعات المحلية الريفية والحضرية المستهدفة (المستوى 1) من الوجبات المدرسية المغذية القائمة على المنتجات المحلية، بما في ذلك من خلال الحدائق المدرسية، على أساس تجريبي. (ألف: تحويل الموارد)

2-2 يستفيد الأطفال في المجتمعات المحلية الريفية والحضرية المستهدفة (المستوى 1) من الوجبات المدرسية المغذية القائمة على المنتجات المحلية، بما في ذلك من خلال الحدائق المدرسية، على أساس تجريبي. (نون: توفير التغذية المدرسية)

2-2 يستفيد الأطفال في المجتمعات المحلية الريفية والحضرية المستهدفة (المستوى 1) من الوجبات المدرسية المغذية القائمة على المنتجات المحلية، بما في ذلك من خلال الحدائق المدرسية، على أساس تجريبي. (باء: توفير الأغذية المغذية)

1-2 تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة (المستوى 3) من تعزيز القدرة الوطنية لإدارة النظم الغذائية المستدامة والمرتكز على نموذج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية يستند إلى الإنتاج المحلي لأصحاب الحيازات الصغيرة وعمليات تحويل الأغذية وتقويتها محلياً التي سٌخّبت من خلال مشروع تجريبي. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

1-2 تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة (المستوى 3) من تعزيز القدرة الوطنية لإدارة النظم الغذائية المستدامة والمرتكز على نموذج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية يستند إلى الإنتاج المحلي لأصحاب الحيازات الصغيرة وعمليات تحويل الأغذية وتقويتها محلياً التي سٌخّبت من خلال مشروع تجريبي. (هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)



#### الأنشطة والنواتج

4: توفير المساعدة التقنية والخدمات عند الطلب للكيانات الحكومية والشركاء الآخرين، بما في ذلك ما يتعلق بنقل المواد الغذائية وغير الغذائية، وتخزينها، وتوزيعها. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

1-4 يستفيد السكان المتضررون (المستوى 3) من الخدمات عند الطلب والكفاءة المعززة للكيانات الحكومية والشركاء الآخرين بما يتيح تغطية احتياجاتهم بطريقة فعالة وحسنة التوقيت. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات المشتركة)

### الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

**جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم المؤشرات الشاملة**

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)  
جيم 2-1: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

**جيم-2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم المؤشرات الشاملة**

جيم 2-1: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرّض لتحديات تتعلق بالحماية  
جيم 3-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يقولون إن برامج البرنامج تتسم بالكرامة  
جيم 4-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق

**جيم-3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج**

**المؤشرات الشاملة**

جيم 1-3: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل  
جيم 2-3: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك  
جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قوائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

**جيم-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة**

**المؤشرات الشاملة**

جيم-4-1: نسبة الأنشطة التي فُحصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدِثت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)				
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8، غاية هدف التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 4، غاية هدف التنمية المستدامة 4-2	النتيجة الاستراتيجية 1، غاية هدف التنمية المستدامة 1-2	مجالات التركيز
	الحصيلة الاستراتيجية 1	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 3	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	
11 456 002	1 716 500	4 165 123	5 574 380	التحويلات
2 483 255	508 770	1 171 212	803 273	التنفيذ
2 800 729	453 323	1 071 829	1 275 577	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
16 739 987	2 678 593	6 408 164	7 653 230	المجموع الفرعي
913 991	—	416 531	497 460	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
17 653 978	2 678 593	6 824 695	8 150 690	المجموع