



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Primer período de sesiones ordinario
Roma, 28 de febrero-2 de marzo de 2022

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 21 de enero de 2022

WFP/EB.1/2022/6-C/Add.1

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para El Salvador (2017-2021)

Antecedentes

1. En este documento se presenta la respuesta de la dirección del PMA a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el país (PEP) relativo a El Salvador (2017-2021).
2. La evaluación se llevó a cabo entre octubre de 2020 y julio de 2021 y su fin era valorar el posicionamiento estratégico del PMA y su contribución a la obtención de los efectos previstos, medir la eficiencia de la ejecución y determinar los factores que explicaban las realizaciones.
3. Mediante un enfoque consultivo y centrado en la utilización práctica, la evaluación perseguía el doble objetivo de rendir cuentas y favorecer el aprendizaje y ha servido de base a la preparación de un nuevo PEP para El Salvador.
4. En la evaluación se formulan dos recomendaciones de carácter estratégico y cuatro de carácter operacional que abordan cuestiones clave de cara al próximo PEP para El Salvador.
5. En la presente respuesta, la dirección del PMA indica si acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones principales y las subrecomendaciones. Asimismo, se exponen las medidas previstas (o ya aplicadas) y se indican las dependencias responsables de su aplicación y los plazos establecidos para la aplicación de las recomendaciones.

Coordinadores del documento:

Sr. R. Lodhi
Director en el País
Correo electrónico: riaz.lodhi@wfp.org

Sra. L. Castro
Directora Regional
América Latina y el Caribe
Correo electrónico: lola.castro@wfp.org

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SALVADOR (2017-2021)					
Recomendaciones principales y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p>Prioridad: alta</p> <p>Plazo general: diciembre de 2022</p> <p>Recomendación 1: El PMA debería aprovechar su posicionamiento estratégico y su capital reputacional para situarse como asociado clave para el desarrollo en el marco de la reconstrucción posterior a la pandemia de COVID-19.</p>	Personal directivo de la oficina en el país				
<p>1.1 Elaborar un plan para ampliar y consolidar las asociaciones con las partes interesadas de alto rango político e institucional de alto nivel en el país, las entidades de cooperación internacional y las instituciones financieras internacionales y hacer un seguimiento de la ejecución de este plan evaluando su pertinencia dos veces por año. (Diciembre de 2022 y evaluaciones semestrales durante todo el período de ejecución del PEP)</p>	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país (dependencias de comunicaciones, de programas, de operaciones y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	1. El plan de acción en materia de asociaciones está siendo actualizado y el PMA colabora con instituciones financieras nacionales e internacionales, instituciones gubernamentales y organismos internacionales de cooperación para el desarrollo. Una de las metas del plan será el cumplimiento de esta subrecomendación y en él se incluirán también una serie de medidas principales conexas y un indicador clave de las realizaciones.	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país (dependencias de comunicaciones, de programas, de operaciones y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país) Personal directivo del despacho regional	Diciembre de 2022
<p>1.2 Elaborar una estrategia de comunicación centrada en la capacidad del PMA para fortalecer las capacidades institucionales, dar a conocer los resultados obtenidos en la consecución del ODS 2, el ODS 17 y las metas generales de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en el marco del PEP para 2017-2021, así como las otras fortalezas del PMA, en especial su</p>	Dependencia de comunicaciones de la oficina en el país (dependencias de asociaciones, de programas, de operaciones y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	2. Se actualizará la estrategia de comunicación y se ajustará a los objetivos del plan de acción en materia de asociaciones y a las metas del programa, a fin de poner de manifiesto la trayectoria del PMA en el logro de resultados de alto nivel y el reconocimiento alcanzado. En la estrategia de comunicación se definirán los resultados, las	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país (dependencias de comunicaciones, de programas, de operaciones y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SALVADOR (2017-2021)					
Recomendaciones principales y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
reconocimiento mundial como ganador del Premio Nobel de la Paz de 2020. (Diciembre de 2022)			actividades, los grupos destinatarios, los parámetros y los costos.		
1.3 Junto con el despacho regional, entablar un diálogo con las instituciones financieras internacionales para promover proyectos en la subregión centroamericana y proyectos de cooperación Sur-Sur. (Diciembre de 2022)	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país (dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país, dependencias de cooperación Sur-Sur y de programas del despacho regional)	Recomendación aceptada	3. Se procederá a actualizar el plan de acción en materia de asociaciones. El cumplimiento de esta subrecomendación será una de las metas del plan actualizado, en el cual se incluirán una serie de medidas principales conexas e indicadores clave de las realizaciones.	Dependencia de comunicaciones de la oficina en el país (dependencia de asociaciones, de programas, de operaciones y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)	Diciembre de 2022
Prioridad: alta Plazo general: junio de 2022 Recomendación 2: Teniendo en cuenta los ODS en el marco de la reconstrucción posterior a la pandemia de COVID-19, el nuevo PEP debería vincular entre sí sus efectos estratégicos, incorporar explícitamente modalidades de intervención conectadas con el fortalecimiento de las capacidades nacionales y reflejar de manera explícita la lógica del nexo entre acción humanitaria, desarrollo y paz.	Personal directivo de la oficina en el país				

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SALVADOR (2017-2021)					
Recomendaciones principales y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p>2.1 Formular la teoría del cambio del nuevo PEP de manera que se tomen en consideración y se reflejen los elementos siguientes: las relaciones entre los efectos estratégicos y los principios del triple nexo, presentándolos en forma de actividades; las conexiones entre los distintos ámbitos del fortalecimiento de las capacidades (entorno propicio, a nivel institucional e individual), y las diversas modalidades de colaboración con las partes interesadas (labor de promoción y diálogo sobre políticas, desarrollo de las capacidades, gestión de los conocimientos, asistencia directa, coordinación interinstitucional y sensibilización).</p> <p>Incorporar al nuevo PEP (febrero/marzo de 2022)</p>	<p>Dependencias de operaciones y de programas de la oficina en el país (dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)</p>	<p>Recomendación aceptada</p>	<p>1. La actual teoría del cambio del PEP para 2022-2027, que está siendo revisada en este momento, recoge los vínculos entre los efectos estratégicos y los principios del triple nexo; las conexiones entre los tres ámbitos del fortalecimiento de las capacidades y las diversas modalidades de colaboración con las partes interesadas.</p>	<p>Dependencias de operaciones y de programas de la oficina en el país</p>	<p>Marzo de 2022</p>
<p>2.2 Reforzar la coordinación interna dentro de la oficina en el país, así como los procesos de seguimiento y evaluación para asegurar las conexiones entre las actividades y configurar intervenciones que progresen de forma sinérgica.</p> <p>(Junio de 2022)</p>	<p>Personal directivo de la oficina en el país (dependencias de operaciones, de programas y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)</p>	<p>Recomendación aceptada</p>	<p>2. Se ha modificado la estructura orgánica para hacer más fácil la coordinación entre los efectos estratégicos y las actividades, y para posibilitar la incorporación de los mecanismos de coordinación —entre otros, las actividades de seguimiento, los exámenes de mitad de período y las evaluaciones centralizadas y descentralizadas— en la adopción de decisiones sobre los programas y así promover las sinergias en la ejecución.</p>	<p>Personal directivo de la oficina en el país (dependencias de operaciones, de programas y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)</p>	<p>Junio de 2022</p>

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SALVADOR (2017-2021)					
Recomendaciones principales y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p>Prioridad: alta</p> <p>Plazo general: diciembre 2022</p> <p>Recomendación 3: El nuevo PEP debería seguir adoptando un enfoque que propiciase la transformación de las relaciones de género y, para ello, aplicar las medidas necesarias en la selección de los beneficiarios, en el marco de las asociaciones y de la aplicación de las estrategias interinstitucionales.</p>	Personal directivo de la oficina en el país				
<p>3.1 Trazar un mapa de las disparidades de género, teniendo en cuenta los aspectos interseccionales (estatus socioeconómico, edad, territorio, etnia, discapacidad e identidad de género), e integrar en la teoría del cambio y el diseño del nuevo PEP medidas para reducir dichas disparidades combinando los criterios de paridad con medidas de acción positiva e intervenciones institucionales de incorporación de la perspectiva de género, así como utilizando indicadores del marcador de género.</p> <p>Incorporar al nuevo PEP (febrero/marzo de 2022)</p>	Coordinador de género de la oficina en el país (dependencias de operaciones, de programas y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país, coordinador de género del despacho regional)	Recomendación aceptada	1. La oficina en el país ha seleccionado un marcador de género y edad con código 3 y llevará a cabo un análisis de género a partir de datos primarios y secundarios. Los hallazgos derivados del análisis proporcionarán datos empíricos para la teoría del cambio del PMA que permitan definirla con mayor claridad (de conformidad con la recomendación 5 de la evaluación temática descentralizada sobre cuestiones de género).	Coordinador de género de la oficina en el país (dependencias de operaciones, de programas y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país, coordinador de género y oficial de políticas en materia de programas del despacho regional)	Marzo de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SALVADOR (2017-2021)					
Recomendaciones principales y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
3.2 Incorporar de forma sistemática un enfoque de género en la labor de promoción de alto nivel trazando un mapa de las principales instituciones y partes interesadas cuyo mandato incluya la igualdad de género, entablando un diálogo e implementando con ellas medidas que propicien la transformación de las relaciones de género. (Diciembre de 2022)	Coordinador de género de la oficina en el país (dependencias de comunicaciones, de asociaciones, de operaciones, de programas y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país, coordinador de género del despacho regional)	Recomendación aceptada	2. El PMA se coordinará con la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y elaborará una cartografía de los demás agentes que trabajan en las cuestiones de género. El Programa determinará los temas de interés común y las oportunidades de colaboración, y las posibles sinergias, en la aplicación de medidas dirigidas a transformar las relaciones de género.	Coordinador de género de la oficina en el país (dependencias de comunicaciones, de asociaciones, de operaciones, de programas y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país, coordinador de género y oficial de políticas en materia de programas del despacho regional)	Diciembre de 2022
3.3 Incorporar de forma sistemática un enfoque destinado a transformar las relaciones de género en los acuerdos de trabajo con asociados y en las asociaciones con los actores de la cooperación para el desarrollo. (Diciembre de 2022)	Coordinador de género de la oficina en el país (dependencias de asociaciones, de comunicaciones, de operaciones y de programas de la oficina en el país, coordinador de género del despacho regional)	Recomendación aceptada	3. El PMA revisará los acuerdos sobre el terreno y de otro tipo e integrará en la labor y las actividades previstas en los nuevos acuerdos un enfoque capaz de transformar las relaciones de género.	Coordinador de género de la oficina en el país (dependencias de asociaciones, de comunicaciones, de operaciones y de programas de la oficina en el país, coordinador de género y oficial de políticas en materia de programas del despacho regional)	Diciembre de 2022
3.4 Velar por que la estrategia de comunicación de la oficina en el país mejore la visibilidad de los resultados obtenidos en materia de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres. (Diciembre de 2022)	Dependencia de comunicaciones de la oficina en el país (coordinador de género y dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	4. El PMA velará por que los materiales de comunicación proporcionados a las poblaciones a las que se presta asistencia, los donantes, los Gobiernos y otros asociados pertinentes aborden las medidas que tienen en cuenta la perspectiva de género y promueven	Dependencia de comunicaciones de la oficina en el país (coordinador de género y dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SALVADOR (2017-2021)					
Recomendaciones principales y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			la transformación de las relaciones de género, de modo que se dé mayor visibilidad a los resultados en materia de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres.		
3.5 Elaborar un plan para garantizar que la oficina en el país progrese en sus actividades internas de sensibilización y fomento de las capacidades en materia de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres, aprovechando la reciente incorporación de personal especializado en cuestiones de género. (Diciembre de 2022)	Coordinador de género y dependencia de recursos humanos de la oficina en el país (coordinador de género del despacho regional)	Recomendación aceptada	5. La oficina en el país, con el apoyo del coordinador de género del despacho regional, ha iniciado la aplicación de un programa destinado a transformar las relaciones de género que incluye un plan de acción y un programa de capacitación para todo el personal del PMA y de los asociados cooperantes, de conformidad con la recomendación 1 de la evaluación temática descentralizada sobre cuestiones de género.	Coordinador de género y dependencia de recursos humanos de la oficina en el país (coordinador de género y oficial de políticas en materia de programas del despacho regional)	Diciembre de 2022
Prioridad: media Plazo general: junio de 2022 Recomendación 4: El PMA debería elaborar una estrategia para mejorar la sostenibilidad de sus intervenciones en el marco del PEP.	Dependencia de programas de la oficina en el país				
4.1 Incorporar al nuevo PEP un examen de las condiciones necesarias para garantizar la sostenibilidad y la ampliación de los efectos estratégicos, con inclusión de las cuestiones siguientes: la disponibilidad de fondos para evitar la interrupción de las actividades y para favorecer la	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país (dependencias de operaciones y de programas de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	1. En el nuevo PEP se establece un enfoque basado en los sistemas alimentarios que permitirá alcanzar resultados sostenibles gracias a la actuación en torno a un nexo entre la acción humanitaria y la asistencia para el desarrollo. La oficina en el país está colaborando en proyectos	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país (dependencias de operaciones y de programas de la oficina en el país)	Marzo de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SALVADOR (2017-2021)					
Recomendaciones principales y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
sostenibilidad de los resultados; el compromiso de los interlocutores gubernamentales; la labor de promoción y de diálogo de alto nivel sobre políticas con el Gobierno de El Salvador y el sector privado, y el fortalecimiento de las asociaciones dentro del sistema de las Naciones Unidas para promover proyectos interinstitucionales. Incorporar al nuevo PEP (febrero/marzo de 2022)			conjuntos con asociados para el desarrollo, como, por ejemplo, otras organizaciones de las Naciones Unidas, el Gobierno y el sector privado, y se propone seguir reforzando dichas asociaciones.		
4.2 Tener en cuenta, en las evaluaciones de riesgos realizadas periódicamente por la oficina en el país, aquellos riesgos contextuales que queden fuera del control del PMA y que puedan afectar a la sostenibilidad de las intervenciones, y realizar dos veces por año evaluaciones de los riesgos durante el período abarcado por el PEP, de conformidad con el ciclo de planificación anual de las realizaciones. (Junio de 2022 y evaluaciones semestrales durante todo el período de ejecución del PEP)	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país (dependencias de operaciones y de programas de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	2. El registro de riesgos de la oficina en el país permitirá determinar las medidas de mitigación para aquellos riesgos que puedan afectar a la sostenibilidad de las intervenciones.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento y servicios de apoyo de la oficina en el país (dependencias de operaciones y de programas de la oficina en el país)	Junio de 2022
4.3 Elaborar una hoja de ruta para ampliar la escala de los proyectos piloto y hacer más estrictos los compromisos de los asociados en cuanto a recursos y plazos. (Diciembre de 2022)	Dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país (dependencia de asociaciones de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	3. En el nuevo PEP se prevé ampliar la escala de los proyectos piloto. La oficina en el país seguirá cooperando con los asociados y promoviendo la ampliación y adopción de proyectos piloto; por su parte, las dependencias de programas y asociaciones colaboran en la elaboración de una hoja de ruta.	Dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país (dependencia de asociaciones de la oficina en el país)	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SALVADOR (2017-2021)					
Recomendaciones principales y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p>Prioridad: media</p> <p>Plazo general: junio de 2023</p> <p>Recomendación 5: Debería promoverse un enfoque de gestión de los programas basada en los resultados, en la gestión interna de la oficina en el país y en todo el conjunto de la cultura organizacional de la propia oficina en el país.</p>	Personal directivo de la oficina en el país				
<p>5.1 Asegurarse de que en la teoría del cambio del nuevo PEP se indiquen claramente la cadena causal y sus efectos intermedios y finales y se exponga la justificación de las actividades, teniendo en cuenta los productos que se espera obtener. Incorporar al nuevo PEP (febrero/marzo de 2022)</p>	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país (dependencia de operaciones, coordinador de género y dependencia de programas de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	1. La teoría del cambio del PEP está en conformidad con el Marco de resultados institucionales. En ella se incluyen los impactos, efectos inmediatos e intermedios, productos y actividades y se establecen los principales supuestos en que se basa el logro de los efectos inmediatos.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país (dependencia de operaciones, coordinador de género y dependencia de programas de la oficina en el país)	Marzo de 2022
<p>5.2 Asegurarse de que el nuevo PEP incluya indicadores específicos, medibles, viables, realistas y de duración delimitada (SMART), además de los indicadores institucionales empleados para hacer el seguimiento de la estrategia de fortalecimiento de las capacidades, la labor de promoción y el diálogo sobre políticas. (Diciembre de 2022)</p>	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país (dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	2. La oficina en el país ha incluido en el marco lógico del PEP indicadores institucionales SMART. Está aplicando de forma experimental un indicador de cohesión social y, en colaboración con el despacho regional, tiene previsto definir un indicador relativo al fortalecimiento de las capacidades.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país (dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país)	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SALVADOR (2017-2021)					
Recomendaciones principales y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
5.3 Fortalecer la conexión entre la producción de datos empíricos, el diseño y la toma de decisiones en la ejecución mediante la participación del personal de seguimiento y evaluación en los procesos de toma de decisiones. (Diciembre de 2022)	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina del país (dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	3. El personal directivo de la oficina en el país ha adoptado un enfoque que preconiza la toma de decisiones basada en datos empíricos, desarrollado con la participación del personal encargado del seguimiento y la evaluación. El personal encargado de los programas y el encargado del seguimiento y la evaluación celebrarán reuniones periódicas con objeto de velar por que los datos empíricos derivados de los estudios, valoraciones previas y evaluaciones ayuden al personal directivo a tomar decisiones oportunas y bien fundamentadas.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina del país (dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país)	Diciembre de 2022
5.4 Emplear la información generada por los supervisores sobre el terreno del PMA para elaborar un PEP en el que haya una mayor integración entre los efectos estratégicos, de modo que se facilite el establecimiento de circuitos de retroalimentación y la adopción de medidas correctivas. (Diciembre de 2022)	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país (dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	4. El personal encargado del seguimiento y la evaluación ha participado plenamente en la elaboración del nuevo PEP.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país (dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país)	Diciembre de 2022
5.5 Entablar acuerdos con los asociados en la ejecución y con el Gobierno de El Salvador para incorporar a las intervenciones una planificación adaptativa, de modo que se genere entre los asociados una capacidad de gestión basada en los resultados. (Junio de 2023)	Dependencias de investigación, análisis y seguimiento y de asociaciones de la oficina del país (dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	5. Se está diseñando una estrategia interna de gestión del conocimiento. En ella se incluyen objetivos que orienten el diálogo con el Gobierno y otros actores sobre la gestión basada en los resultados. Esta estrategia será un instrumento fundamental en la toma de decisiones basada en datos empíricos.	Dependencias de investigación, análisis y seguimiento y de asociaciones de la oficina del país (dependencias de programas y de operaciones de la oficina en el país)	Junio de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL SALVADOR (2017-2021)					
Recomendaciones principales y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Prioridad: media Plazo general: enero de 2023 Recomendación 6: Debería elaborarse una estrategia de movilización de recursos con horizontes a medio y largo plazo.	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país				
6.1 Elaborar, por medio de un proceso participativo, una estrategia de movilización de recursos por fases, hacer el seguimiento de sus avances (con hitos mensurables o puntos de control) y determinar los resultados intermedios y finales. (Diciembre de 2022, con actividades de seguimiento durante toda la ejecución del PEP)	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país (dependencias de investigación, análisis y seguimiento y de programas de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	1. La oficina en el país establecerá una estrategia de movilización de recursos de carácter amplio, de conformidad con el plan de acción en materia de asociaciones, y llevará a cabo el seguimiento de su ejecución sobre la base de unos indicadores clave de las realizaciones.	Dependencia de asociaciones de la oficina en el país (dependencias de investigación, análisis y seguimiento y de programas de la oficina en el país)	Junio de 2022
6.2 Establecer un equipo, que incluya la dirección, responsable de hacer el seguimiento de la estrategia de movilización de recursos y realizar análisis periódicos de los posibles escenarios relativos a la eficacia en función de los costos. (Enero de 2023)	Personal directivo de la oficina en el país (dependencias de asociaciones, de programas, de operaciones y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)	Recomendación aceptada	2. Se celebrarán reuniones periódicas con el personal directivo superior que servirán para hacer un seguimiento de la ejecución del plan de acción en materia de asociaciones y se complementarán con las actividades de un comité de gestión de recursos.	Personal directivo de la oficina en el país (dependencias de asociaciones, de programas, de operaciones y de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país)	Enero de 2023

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

PEP plan estratégico para el país

SMART (objetivo) específico, medible, viable, realista y de duración delimitada