



التوزيع: عام	البند 7 من جدول الأعمال
التاريخ: 17 يناير/كانون الثاني 2022	WFP/EB.1/2022/7-A/2
اللغة الأصلية: الإنكليزية	المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية للموافقة
تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).	

الخطة الاستراتيجية القطرية للكاميرون (2022-2026)

المدة	1 مارس/آذار 2022 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2026
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	729 604 853 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	4

* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

موجز تنفيذي

على الرغم من بعض التقدم الاقتصادي الذي أحرزه الكاميرون كبلد ذي دخل متوسط منخفض، فإن دخوله عقد العمل لتحقيق أهداف التنمية المستدامة صاحبه استمرار الصدمات المناخية المتكررة، والنزاع الأهلي المتأجج، والتحديات المستمرة التي يطرحها انعدام الأمن الغذائي والتغذوي الحاد والمزمّن.

وتتزايد شدة الاحتياجات الإنسانية في الكاميرون، في حين أن الصدمات المناخية وعوامل الإجهاد (الفيضانات والجفاف) تطيل النزاعات الإقليمية، وانعدام الأمن وما يرتبط به من نزوح السكان، كما تؤدي الآثار السلبية الصحية والاجتماعية الاقتصادية لجائحة مرض فيروس كورونا 2019 إلى زيادة ضعف قدرة الأسر على الصمود، ووصول انعدام الأمن الغذائي والتغذوي إلى مناطق لم تكن قد تأثرت به من قبل⁽¹⁾.

وانطلاقاً من هذا الوضع، يقترح برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) خطة استراتيجية قطرية مدتها خمس سنوات، تتواءم مع الأولويات الوطنية وأولويات الأمم المتحدة، وهي مصممة لمساعدة البلد على وقف مسار التدهور في أوضاع الأمن الغذائي والتغذية الذي شهدته السنوات الأخيرة ودحره، وإعادة توجيه الجهود الجماعية نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2، وهيئة البرنامج وشركائه لإحداث تقدم ملموس نحو القضاء على الجوع خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية التالية وحتى المعلم الأساسي لعام 2030.

(1) مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، 2021، *خطة الاستجابة الإنسانية في الكاميرون*. – وثيقة موحدة أعدت بالنيابة عن الفريق القطري الإنساني وشركائه.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة W. Kaaria
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: wanja.kaaria@wfp.org

السيد C. Nikoi
المدير الإقليمي
غرب أفريقيا
بريد إلكتروني: chris.nikoi@wfp.org

واستنادا إلى توافق وطني للأراء حول تطبيق نهج القدرة على الصمود بشكل مناسب عبر محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، تجسد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الخطة الرامية إلى إنقاذ الأرواح وتغيير الحياة، وعلى هذا الأساس، سيستمر البرنامج في تلبية الاحتياجات الحرجة، مع العمل في الوقت ذاته مع الشركاء على التصميم المخصص لأنشطة بناء القدرة على الصمود تدريجياً؛ والاستفادة من الفرص المشتركة لدعم النظم الوطنية؛ والدعوة لإقامة شبكات أمان وبرامج للحماية الاجتماعية موجهة وعادلة ومستجيبة للصدمة. وبالتركيز على أفق عام 2030، سيعطي البرنامج الأولوية لنهج مستدامة يمكن توسيع نطاقها وتكرارها.

ومن خلال الاستفادة من ميزاته النسبية في الكامبيرون، سيحقق البرنامج خمس حصائل استراتيجية:

- ◀ بالنسبة للحصيلة الاستراتيجية 1، النهوض بقدرة السكان على تلبية احتياجاتهم الغذائية والأساسية، سيدعم البرنامج السكان المتضررين من الأزمات – بما في ذلك اللاجئين والمشرودون داخليا والعاندون والمجموعات السكانية المضيفة – عملاً على تحقيق الوصول الآمن إلى الأغذية الكافية والمغذية أثناء الأزمات وبعدها.
- ◀ بالنسبة للحصيلة الاستراتيجية 2، ضمان حصول السكان على حصائل صحية وتغذية أفضل، سيدعم البرنامج الأطفال في سن 6 أشهر إلى 23 شهراً، والمراهقات، والحوامل والمرضعات وغير ذلك من الفئات الضعيفة تغذوياً في المناطق ذات الأولوية، عملاً على تحسين حالتهم التغذوية وزيادة قدرتهم على الصمود من خلال الحصول بطريقة مأمونة على أغذية كافية ومغذية طوال السنة.
- ◀ بالنسبة للحصيلة الاستراتيجية 3، ضمان تحسين سبل عيش السكان وزيادة قدرتهم على الصمود أمام الصدمات وعوامل الإجهاد، سيقدم البرنامج المساعدة للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من المناخ والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، عملاً على تعزيز الاعتماد على الذات والإنتاجية والقدرة على الصمود أمام الصدمات.
- ◀ بالنسبة للحصيلة الاستراتيجية 4، تقوية البرامج والنظم الوطنية، سيعمل البرنامج مع المؤسسات الوطنية والشركاء لتمكينهم من تحسين إدارة برامج الأغذية والتغذية ونظم الحماية الاجتماعية.
- ◀ بالنسبة للحصيلة الاستراتيجية 5، ضمان زيادة كفاءة الجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية وفعاليتها، سيساعد البرنامج مجتمع المساعدة الإنسانية في الكامبيرون في جهوده الرامية إلى الاستجابة لحالات الطوارئ والوصول طوال السنة إلى السكان الضعفاء.

ولتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، سيتمسك المكتب القطري للبرنامج في الكامبيرون بالمبادئ الإنسانية وسيضمن أن تُدرج في النهج البرمجية الشواغل الشاملة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين، والإعاقة، والتغذية، وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، والحماية، والمساواة أمام السكان المتضررين. ومع الأخذ بمراعاة سياق النزاع عبر حافظة أنشطته كلها، سيضمن البرنامج أن تساهم تدخلاته في تحقيق السلام والاستقرار، حيثما كان ذلك ممكناً ومناسباً، لتلبية احتياجات الطوارئ من خلال أنشطة الحد من الجوع. وسيسترشد المكتب القطري بنهج البرنامج المؤسسي المحدث بشأن إمكانية الوصول.

والخطة الاستراتيجية القطرية متوائمة استراتيجياً مع استراتيجية الحكومة للتنمية الوطنية للفترة 2020-2030، وخطة الاستجابة الإنسانية لعام 2021، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026، والخطة الاستراتيجية للبرنامج للفترة 2022-2025. كما تسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية بالخبرة والأدلة، ولا سيما ما تمخض عنه الاستعراض الاستراتيجي الوطني للقضاء على الجوع بحلول عام 2016، وتقييم منظومة الأمم المتحدة القطري المشترك لعام 2020.

وتسعى خطط البرنامج في الكامبيرون إلى تلبية الاحتياجات البرمجية الفورية والمتوسطة إلى الطويلة الأجل. وسيعمل المكتب القطري خلال الفترة التي تغطيها الخطة الاستراتيجية القطرية هذه والخطة التي ستليها، على توسيع دوره كشريك تشغيلي ينفذ برامج المساعدة الغذائية والتغذوية، ليصبح دور مزود للدعم التقني المركز القائم على النظم، وعلى تعزيز القدرات المؤسسية لدعم الأمن الغذائي والحماية الاجتماعية.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية للكاميرون (2026-2022) (WFP/EB.1/2022/7-A/2) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 729 604 853 دولارا أمريكيا.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- يندرج الكاميرون ضمن الشريحة الدنيا من البلدان ذات الدخل المتوسط في وسط غرب أفريقيا، ويقدر عدد سكانه الشباب بنحو 25 مليون نسمة في يوليو/تموز 2020،⁽²⁾ ويتألفون من نحو 230 مجموعة عرقية ولغوية. ويمثل الأطفال دون سن 15 عاما 43.6 في المائة من السكان، وتمثل النساء نحو 51 في المائة. وتقل أعمار أكثر من 60 في المائة من السكان عن 25 عاما.⁽³⁾ وقد احتل الكاميرون المرتبة 153 بين 189 بلدا على مؤشر التنمية البشرية لعام 2019، وهو مصنف كبلد يشهد تنمية بشرية متوسطة.⁽⁴⁾
- 2- والكاميرون عرضة لتكرار الصدمات الطبيعية والمتعلقة بالمناخ، وتعتبر الفيضانات (4 في المائة)، والتحركات الأرضية (7 في المائة) والانفجارات البركانية (9 في المائة) من بين الأسباب الرئيسية للوفاة.⁽⁵⁾ كما أن للفيضانات عواقب غير مباشرة، فهي تسبب في انهيارات طينية وتدفع إلى انتشار الكوليرا في المجتمعات المحلية التي تفتقر إلى ما يكفي من المراحيض ومياه الشرب وممارسات النظافة الصحية الجيدة.
- 3- ولا يزال الكاميرون يواجه ثلاث أزمات معقدة: أزمة حوض بحيرة تشاد في إقليم أقصى الشمال؛ وعواقب تدفق اللاجئين من جمهورية إفريقيا الوسطى في إقليم الشرق؛ والأعمال القتالية بين جماعات مسلحة غير تابعة للدولة وقوات الأمن في إقليمي الشمال الغربي والجنوب الغربي. وقد ساهم كل نزاع في استمرار نزوح السكان وعدم الاستقرار وانعدام الأمن الغذائي،⁽⁶⁾ حيث بلغت الأعداد المتزايدة من المشردين داخليا والعائدين واللاجئين وطالبي اللجوء ما يقرب من مليوني شخص يثير وضعهم القلق بحلول منتصف عام 2021.⁽⁷⁾
- 4- وقد قوض النزاع استدامة النظم الغذائية، وهو محرك رئيسي للتحديات دون الإقليمية في الكاميرون والتي تتمثل في انعدام الأمن الغذائي والتغذوي الحاد والمزمع مع أن الوضع العام شهد تحسنا هامشيا في عام 2021. ويضع مؤشر الجوع العالمي لعام 2021 الكاميرون في المرتبة 74 من بين 116 بلدا تم تقييمها، مع تصنيف حدة الجوع على أنها "معتدلة"، نظرا لأن درجة البلد على مؤشر الجوع العالمي انخفضت بنسبة تقرب من النصف منذ عام 2000.⁽⁸⁾ ومع ذلك، سجل تحليل الإطار المنسق (cadre harmonisé) أن 2.62 مليون شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي في حالات الأزمات والطوارئ والمجاعة خلال الفترة من مارس/آذار إلى مايو/أيار 2021.
- 5- وهناك أيضا تباين بين الأقاليم من حيث توافر الأغذية والحصول عليها واستخدامها. ويوجد معظم السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في أقاليم الشمال الغربي (40 في المائة من الأسر)، والجنوب الغربي (30.7 في المائة)، والساحل (25.1 في المائة)، والشمال الأقصى (24.8 في المائة).⁽⁹⁾
- 6- وبيّنت الرؤية العامة للاحتياجات الإنسانية لعام 2021 أن 1.9 مليون طفل في سن المدرسة بحاجة إلى مساعدة تعليمية. وأدت أزمة الشمال الغربي/الجنوب الغربي إلى إخراج ما يقدر بنحو 700 000 طفل من المدرسة. ويستمر استهداف أطفال المدارس

(2) مكتب الأمم المتحدة في الكاميرون. 2021. إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للكاميرون، 2022-2026.

(3) مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. 2021. خطة الاستجابة الإنسانية في الكاميرون.

(4) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2020. تقرير التنمية البشرية 2020: الحدود القادمة – التنمية البشرية وعصر الإنسان "انتروبوسين".

(5) الأمم المتحدة. 2000. التقييم القطري الموحد للكاميرون.

(6) البرنامج. 2021. خطة البرنامج للاستجابة التشغيلية العالمية 2021، التحديث 2. تظل الكاميرون خاضعة للاستجابة لحالة طوارئ من المستوى 2 و"عملية تثير بالغ القلق".

(7) انظر صفحة المشهد القطري للكاميرون في بوابة البيانات التشغيلية لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

(8) مؤشر الجوع العالمي لعام 2021. تم الاطلاع في يوليو/تموز 2021.

(9) التحليل الداخلي للمكتب القطري للبرنامج في الكاميرون، 2021.

والمرافق التعليمية والمعلمين بالهجمات. كما يستمر ظهور عدم المساواة بين الجنسين في مؤشرات التعليم، فنسبة اللاتي يعرفن القراءة والكتابة بين النساء هي 65 في المائة في حين أن النسبة المقابلة بين الرجال تبلغ 78 في المائة.⁽¹⁰⁾

7- وترتبط أزمة التعليم بمخاطر الحماية التي تؤثر بطرق مختلفة على النساء والرجال والبنات والأولاد، وهي تشمل الاستغلال والانتهاك الجنسيين، والعنف الجنساني، والتجنيد القسري من قبل الجماعات المسلحة، والاعتقال التعسفي، والزواج المبكر، وحمل المراهقات. ووردت أنباء عن انتهاكات مستمرة في صفوف الرجال والنساء والأطفال، بما في ذلك الاغتصاب كسلاح من أسلحة الحرب، والاختطاف.⁽¹¹⁾ ويُعدّ عدم المساواة بين الجنسين وعدم تمكين المرأة محركين رئيسيين للضعف وانعدام الأمن الغذائي. وقد صنّف مؤشر عدم المساواة بين الجنسين لعام 2020 الكامبيرون في المرتبة 141 من بين 189 بلداً.⁽¹²⁾ ويواجه الأشخاص ذوو الإعاقة خطراً متزايداً يتمثل في العنف وإساءة المعاملة والاستغلال، مع محدودية وصولهم إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية التي تتكيف مع احتياجاتهم.⁽¹³⁾

8- ويعيش نحو 53.2 في المائة من السكان في المناطق الحضرية التي كان لجائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) فيها أكبر تأثير ضار على الأمن الغذائي. وقد أعاقَت الجائحة الإنتاج الزراعي، وزادت من خسائر ما بعد الحصاد وأدت إلى انخفاض الدخل وسبل العيش بنحو 68 في المائة.⁽¹⁴⁾ ومن المتوقع أن يتأثر أكثر من 4.8 مليون شخص في جميع أنحاء الكامبيرون، بما في ذلك المناطق الحضرية وشبه الحضرية والريفية، بالجائحة وآثارها الاجتماعية الاقتصادية، وسيستخدمون استراتيجيات مواجهة الأزمات أو الطوارئ للحفاظ على الأمن الغذائي للأسر.⁽¹⁵⁾

2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

9- يكشف التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة بحلول عام 2030 عن صورة مختلطة. فوفقاً لتقرير مؤشرات أهداف التنمية المستدامة لأفريقيا ولوحات المتابعة لعام 2020، احتل الكامبيرون المرتبة 26 من بين 52 بلداً أفريقياً في عام 2020،⁽¹⁶⁾ وكان تقرير عام 2019 قد اعتبر أن الكامبيرون ينتمي إلى مجموعة من البلدان التي "يتعين عليها أن تضمن أنها تستفيد من نموها بطريقة تقلل من الفقر وتعزز رفاهية الإنسان، دون المساس بالاستدامة البيئية".⁽¹⁷⁾

10- وقد صدرت الاستراتيجية الثانية المتتالية للتنمية الوطنية في الكامبيرون لمدة 10 سنوات تغطي الفترة 2020-2030 في ديسمبر/كانون الأول 2020 وهي متوائمة مع أهداف التنمية المستدامة من خلال خطة الحكومة.

3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

11- الحصول على الأغذية. يختلف وضع الأمن الغذائي بين الأقاليم وداخلها. وخلال الفترة بين عامي 2017 و2021، ارتفعت معدلات انعدام الأمن الغذائي في ثمانية من الأقاليم العشرة في الكامبيرون، وشهد العديد من الأقاليم المتأثرة بالنزاع زيادات مقلقة بشكل خاص في هذه المعدلات مثل أقاليم الساحل (من 5.9 في المائة إلى 25.1 في المائة)، والشمال الغربي (من 18.1 في المائة

⁽¹⁰⁾ مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية. الكامبيرون: لوحة متابعة الحالة الإنسانية (يناير/كانون الثاني – مارس/آذار 2021).

⁽¹¹⁾ الأمم المتحدة. 2020. التقييم القطري الموحد للكامبيرون.

⁽¹²⁾ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2020. تقرير التنمية البشرية 2020: الحدود القادمة – التنمية البشرية وعصر الإنسان "انتروبوسين".

⁽¹³⁾ مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية. مارس/آذار 2021. لمحة عامة عن الاحتياجات الإنسانية في الكامبيرون.

⁽¹⁴⁾ دراسة استقصائية لنظام رصد الأمن الغذائي، مارس/آذار 2020.

⁽¹⁵⁾ وزارة الزراعة والتنمية الريفية وشركاؤها. مارس/آذار 2021. الإطار المنسق. نمذجة البيانات من جانب منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والبرنامج ووزارة الزراعة والتنمية الريفية.

⁽¹⁶⁾ مركز أهداف التنمية المستدامة لأفريقيا وشبكة حلول التنمية المستدامة. 2020. تقرير مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ولوحات المتابعة لأفريقيا لعام 2020.

⁽¹⁷⁾ مركز أهداف التنمية المستدامة لأفريقيا وشبكة حلول التنمية المستدامة. 2019. تقرير مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ولوحات المتابعة لأفريقيا لعام 2019.

إلى 40 في المائة) والجنوب الغربي (من 12.8 في المائة إلى 30.7 في المائة).⁽¹⁸⁾ ويتأثر حصول الناس على أغذية مغذية كافية بالتحديات الأمنية المستمرة الناجمة، بدورها، عن النزاع والصدمات المتعلقة بالمناخ (من قبيل حالات الجفاف والفيضانات المتكررة)، وتدهور الأراضي، والممارسات الزراعية البالية، والخسائر الكبيرة بعد الحصاد، وتجزؤ الأسواق، وانعدام الخدمات التقنية والدعم المؤسسي، والقيود على الحصول على الأراضي، وحقوق الملكية التي تؤثر بشكل غير متناسب على النساء.

- 12- *القضاء على سوء التغذية*. تعاني الكامبيرون من "عبء ثلاثي" ناشئ عن سوء التغذية (التقرم، وفقر الدم، وفرط الوزن) لدى النساء والأطفال: إذ يعاني 29 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من التقرم، بينما تزيد نسبة تأثر الأولاد (31 في المائة) بشكل طفيف على البنات (27 في المائة)؛ ويعاني 57 في المائة من فقر الدم، و11 في المائة من فرط الوزن. وفي حين أن 41.4 في المائة من النساء في سن الإنجاب مصابات بفقر الدم، فإن نسبة النساء اللاتي يعانين من السمنة (16.4 في المائة) أعلى من النسبة المقابلة بين الرجال (6.1 في المائة). وهناك 500 000 شخص تقريبا من المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، 62 في المائة منهم من النساء، و30 في المائة من الرجال، و7 في المائة من الأطفال دون سن 15 عاما.⁽¹⁹⁾
- 13- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم*. أثر انخفاض متوسط هطول الأمطار بنسبة 4.07 في المائة على مدى السنتين عاما الماضية على المحاصيل والمخزونات الزراعية، وأدى إلى نفوق الماشية وتلف المحاصيل وتآكل التربة. وفي المناطق المتضررة من النزاع، انخفض إنتاج المحاصيل الرئيسية، وتعاني أسواق المواد الغذائية من عدم إمدادها بشكل جيد، وشهدت الأسعار ارتفاعا كبيرا.⁽²⁰⁾ وتعتبر المشاركة في الأسواق منخفضة لأن 1.3 في المائة فقط من أصحاب الحيازات الصغيرة ينتمون إلى منظمات المزارعين، ولا تتوفر إمكانية الوصول إلى الدعم المالي إلا لدى 4.4 في المائة من جميع المزارعين.
- 14- *النظم الغذائية المستدامة*. يعيق استمرار انعدام الأمن المدني النشاط الزراعي-الرعي لكثير من المزارعين، مما يحد بشدة من الإنتاجية، ويستبعد الأشخاص المتضررين من الأزمات من تحسن توافر الأغذية وانخفاض الأسعار في بقية أنحاء البلد. ويعتبر وصول النازحين والسكان المحليين الضعفاء إلى الأراضي الزراعية محدودا. كما أن آثار تغير المناخ والصدمات المناخية المتكررة (الفيضانات وفترات الجفاف الطويلة) واضطرابات السوق في الأقاليم الشمالية تقوض أيضا قدرة المجتمعات المحلية على الصمود، وتعرض ضغوطا على سبل عيشها.⁽²¹⁾

التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 15- *تعزيز القرارات*: عززت استراتيجية التنمية الوطنية للفترة 2020-2030 (الاستراتيجية الوطنية لعام 2030) اتساق السياسات فيما يتعلق بالحد من الفقر، وتعزيز التنمية المستدامة، وإدخال الأطر الإنمائية المملوكة للبلد، وأدوات التخطيط، دعما لخطة عام 2030. ويفقر النظام الوطني للإحصاء إلى القدرة على إنتاج وتحليل واستخدام البيانات اللازمة لرصد الفئات السكانية الضعيفة وعدم المساواة على المستويين الوطني والإقليمي. وهذا النقص في البيانات يجعل من الصعب، إن لم يكن من المستحيل، تحليل الاتجاهات.⁽²²⁾
- 16- *تعزيز الشراكة العالمية*: يلزم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة في الكامبيرون منظومة الأمم المتحدة الإنمائية ببذل كافة الجهود "نحو منع النزاعات وتوطيد السلام والتماسك الاجتماعي كشرط مسبق للتنمية المستدامة".⁽²³⁾ وهو يعزز نهج المحور الذي يمكنه أن يقوي الاتساق والتكامل بين الجهات الفاعلة المشاركة في أنشطة المساعدة الإنسانية والتنمية المستدامة

(18) التحليل الداخلي للمكتب القطري للبرنامج في الكامبيرون، 2021.

(19) برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، *صحيفة وقائع الكامبيرون*.

(20) بيانات وزارة الزراعة والتنمية الريفية، مقتبسة في التقييم القطري الموحد للكامبيرون لعام 2020.

(21) الأمم المتحدة، 2020. *التقييم القطري الموحد للكامبيرون*.

(22) مكتب الأمم المتحدة في الكامبيرون. *إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للكامبيرون، 2022-2026*.

(23) المرجع نفسه، صفحة 23.

وبناء السلام، لدعم السكان المستهدفين، وخاصة أولئك الأكثر عرضة للخطر. والكاميرون بلد راند في اللجنة التوجيهية المشتركة للنهوض بالتعاون في المجالين الإنساني والإنمائي التابعة للأمم المتحدة.⁽²⁴⁾

4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

17- لا تزال الإجراءات ذات الأولوية التالية لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2، والتي أوصى بها الاستعراض الاستراتيجي الوطني للقضاء على الجوع لعام 2016 غير محققة،⁽²⁵⁾ ولكنها على نفس الدرجة من الإلحاح مثل نهج أفق عام 2030: تعزيز الزراعة المتنوعة والمستدامة، مع زيادة الاستثمار والتمويل الشامل للجميع؛ وزيادة الميكنة واستخدام الابتكارات التكنولوجية، بما في ذلك تلك المرتبطة بتوسع الاقتصاد الرقمي؛ وحماية الأراضي الصالحة للزراعة؛ والتكيف في المناطق الحساسة مع تغير المناخ؛ والحد من خسائر ما بعد الحصاد؛ وتعزيز التثقيف التغذوي؛ واستمرار برنامج التغذية المدرسية وإنشاء مقاصف مدرسية تستخدم الأغذية المنتجة محليا؛ وتنظيم المزارع الأسرية الصغيرة في شراكة مع نوادي المنتجين والمزارعين حسب المنطقة الزراعية الإيكولوجية.⁽²⁶⁾

← *الاحتياجات الأساسية.* نظرا لأن الفجوات تقوض كفاية وشمول نظم الحماية الاجتماعية الملائمة والشاملة للجميع والتغطية التي توفرها، فإن الأشخاص الأكثر تعرضا بالفعل لخطر انعدام الأمن الغذائي هم أكثر تخلفا عن الركب. وتؤثر الأزمة الإنسانية في الكاميرون على 4.4 مليون شخص. وقد أدت الهجمات القاتلة والعنف المتزايد إلى نزوح السكان بشكل جماعي. ووفقا للمجلس النرويجي للاجئين، فإن أزمة المشردين داخليا في الكاميرون احتلت في عام 2020 المرتبة الثانية في العالم بين الأزمات الأشد إهمالا، بعد أزمة جمهورية الكونغو الديمقراطية.⁽²⁷⁾

← *رأس المال البشري.* لا تزال الكاميرون تعاني من نقص الإنجاز في التنمية البشرية، كما أن انعدام المساواة واسع الانتشار. وتتمثل التحديات الرئيسية في انعدام الأمن الغذائي والتغذوي الحاد والمزمّن في المناطق المتضررة من الصدمات المناخية والنزاعات، وقلة فرص الحصول على مياه الشرب المأمونة، وعدم كفاية مرافق الصرف الصحي، ويقترن ذلك بسوء الممارسات الغذائية والنظافة الصحية ونقص الرعاية الصحية. ويؤثر سوء الأطعمة على القدرة على التعلم والإنتاجية لدى السكان، مما يؤدي إلى تفاقم فقر الأسرة ويقوض الأداء الاقتصادي العام.⁽²⁸⁾

← *عدم المساواة بين الجنسين والتمكين الاقتصادي للمرأة.* يبرز تقسيم العمل على أساس جنساني بشكل كبير في قطاع الزراعة. فنحو 69 في المائة من النساء و59 في المائة من الرجال في الكاميرون مزارعون أو يعملون بأشغال أخرى في قطاع الزراعة، الذي يمثل 20 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للبلد. وهناك تقسيم هام على أساس جنساني فيما يتعلق بنوع الزراعة التي يمارسها كل من الجنسين في الكاميرون، إذ أن معظم النساء يزرعن الأغذية للاستهلاك بينما يمثل الرجال بشكل أفضل في زراعة المحاصيل النقدية، وهو ما يؤكد دور الأعراف الاجتماعية الجنسانية وأثرها في الكاميرون.

← *الفجوات النظامية في سلاسل الإمداد.* تنشأ تحديات سلاسل الإمداد بشكل أساسي في ضعف قدرة الشرائية المحلية نتيجة لنقص القدرة الإنتاجية بسبب الاضطرابات الاجتماعية وانعدام الأمن وقيود المناخ في المناطق الرئيسية لإنتاج المحاصيل في البلد. وأسعار النقل في الكاميرون متقلبة، خاصة خلال مواسم الأمطار ولا سيما في إقليمي الشمال والشمال الأقصى. ويتسبب ازدياد ميناء نقطة الدخول الرئيسية، دوالا، وإغلاق الحدود، في إعاقة المراحل الأخيرة

(24) المرجع نفسه.

(25) حكومة جمهورية الكاميرون والبرنامج. *الاستعراض الاستراتيجي للأمن الغذائي والتغذية في الكاميرون: القضاء على الجوع بحلول عام 2030.*

(26) المرجع نفسه.

(27) مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية. *نشرة الكاميرون الإنسانية (مايو/أيار 2021).*

(28) الأمم المتحدة. 2020. *التقييم القطري الموحد للكاميرون.*

من عمليات التسليم للمستفيدين في البلدان الثلاثة (الكاميرون وجمهورية إفريقيا الوسطى وتشاد) التي يخدمها ممر دوالا.

⬅ **مخاطر الكوارث الطبيعية وتحدياتها:** تشهد الكاميرون تغيرا في أنماط هطول الأمطار المتناقصة، ومن المتوقع، بموجب التنبؤات المناخية، أن يتردد تواتر وحجم الفيضانات والعواصف والانهييارات الطينية وتآكل التربة. ويمكن أن تتسبب الفيضانات بانتشار الكوليرا، مما يساعد عليه عدم كفاية المراحيض ومياه الشرب، وما يقترن بذلك من سوء الممارسات الصحية. ومن المتوقع أن تزداد انبعاثات غازات الاحتباس الحراري حيث تهدد إزالة الغابات وتدهور الأراضي وجود الغابات الشاسعة ذات الأهمية الحيوية في الكاميرون، كما تهدد سبل عيش سكان تلك الغابات. وتعتبر الكوارث الطبيعية وتغير المناخ من عوامل الإجهاد الأساسية التي تؤثر على التماسك الاجتماعي.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 المنجزات والدروس المستفادة والتغييرات الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

18- يقر البرنامج بدوره المركزي في دعم محور العمل الإنساني والتنمية والسلام في الكاميرون، وفي تشكيل مسارات للاعتماد على الذات والصدوم لدى الشباب والنساء والرجال الضعفاء، وللمساهمة في الاستقرار والسلام. وقد طلب البرنامج، وتلقى، تعقيبات من الحكومة ووكالاتها، وشركاء التنمية، وأصحاب المصلحة، والمستفيدين، والسكان المتضررين، بما في ذلك منظمات الأشخاص ذوي الإعاقة.

19- وخلال الفترة بين عامي 2018 و2021، أضافت برامج البرنامج ما قدره 110 ملايين دولار أمريكي إلى الاقتصاد المحلي.⁽²⁹⁾ وقد أشار التقييم المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2020 إلى أن المزايا النسبية لدى البرنامج في الكاميرون ترتبط بإدارة برامج المساعدة الغذائية والتغذوية، والحماية الاجتماعية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، ورصد الأمن الغذائي وتحليله، وإدارة الكوارث، وخدمات سلاسل الإمداد.

20- وتسترشد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بالتوصيات الست التي تضمنها تقييم عام 2020 المستقل للخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2020، وهي: (1) تعزيز النهج الاستراتيجية للتغذية والقدرة على الصمود وتقوية القدرات؛ وتعزيز الشراكات الاستراتيجية والتمويل والدعوة؛ والاستثمار في قاعدة أدلة لدعم التركيز الاستراتيجي واستراتيجية تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية؛ وتعزيز قدرة الموارد البشرية على تنفيذ الأولويات الجارية والتحصير للخطة الاستراتيجية القطرية التالية؛ وتحسين الاستعداد للطوارئ، وسلاسل الإمداد، وتنفيذ البرامج بفعالية وكفاءة؛ وتعزيز الرصد والتقييم وتبادل المعرفة والتواصل حول النتائج. وقد بدأ المكتب القطري بالفعل في تطبيق التغييرات الاستراتيجية ذات الصلة.⁽³⁰⁾ كما تسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا بتحليل البرنامج للمساواة بين الجنسين والحماية لعام 2021، والدروس المستفادة في عام 2020 من برنامج التحول الجنساني.

21- ومع ملاحظة هذه الدروس وغيرها، سوف يقوم البرنامج بالدعوة وتقديم الدعم لبرامج التغذية المشتركة القائمة على الأدلة والمتعددة القطاعات ونظم المعلومات التغذوية المتكاملة. وسيواصل بناء قدرات الحكومة والشركاء في برامج التغذية في حالات الطوارئ التي يدعمها البرنامج.

22- وسيعزز البرنامج البحوث التشغيلية للوقاية من سوء التغذية، وقاعدة الأدلة ذات الصلة، بما في ذلك عن طريق إجراء تحليل بهدف "سد فجوة المغذيات" وتحديد الروابط بين حصائل التغذية والنظم الغذائية – لإرشاد تصميم البرامج المراعية للتغذية في حافظة البرنامج كلها.

⁽²⁹⁾ التحليل الداخلي للمكتب القطري للبرنامج في الكاميرون.

⁽³⁰⁾ البرنامج. 2020. رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للكاميرون (2018-2020).

23- ويعمل المكتب القطري على وضع استراتيجية للصمود تتضمن النهج الثلاثي وتشمل التخطيط التشاركي المجتمعي.⁽³¹⁾ وستوضع حزم متكاملة للصمود بالشراكة مع الحكومة والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين⁽³²⁾ والمنظمات غير الحكومية.

24- وسيُسترد بتنفيذ توصيات اللجنة التوجيهية المشتركة للنهوض بالتعاون في المجالين الإنساني والإنمائي التابعة للأمم المتحدة، والتزام البرنامج بالنهج المراعية لسياق النزاع في الاستجابة لحالات الطوارئ وأنشطة بناء القدرة على الصمود، مما يمكن أن يسهم في السلام والتماسك الاجتماعي. وقد حُدّد تغيير المناخ باعتباره أحد العوامل المحركة للنزاع في مناقشات مجلس الأمن للأمم المتحدة، وهو ما يلقي العبء على عاتق كيانات الأمم المتحدة لتصميم نهج برامجية تحقق عائداً مزدوجاً يتمثل في منع النزاع والقدرة على الصمود أمام تغيير المناخ.

2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة والأطر الأخرى

25- اعتمدت الاستراتيجية الوطنية لعام 2030 في 23 ديسمبر/كانون الأول 2019، وهي تحدد استراتيجية الكامبيرون من أجل "التحول الهيكلي والتنمية الشاملة" خلال الفترة 2020-2030. ولا يحتل انعدام الأمن الغذائي مكانة بارزة في الاستراتيجية وهو يرتبط بالتنمية الزراعية حصرياً. على أن هناك فرصة لإشراك الحكومة في تحديث الاستعراض الاستراتيجي الوطني للقضاء على الجوع في الكامبيرون لعام 2016 لضمان حصول صنّاع السياسات فيها على المعلومات والأدلة الاستراتيجية المطلوبة لتعبئة الجهود الوطنية لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2.

26- ويمثل إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026، الذي وُقِع في عام 2021 بهدف النهوض بخطة عام 2030 من خلال تحقيق تقدم نحو أهداف التنمية المستدامة في الكامبيرون، الاستجابة الجماعية من جانب كيانات الأمم المتحدة العاملة في الكامبيرون للأولويات المحددة في الاستراتيجية الوطنية لعام 2030. وستساهم الخطة الاستراتيجية القطرية بشكل مباشر في الأولويتين الاستراتيجيتين المدرجتين في إطار الأمم المتحدة: تنمية بشرية واجتماعية عالية الجودة وشاملة ومنصفة (الأولوية الاستراتيجية 2)؛ والاستدامة البيئية، وإدارة المخاطر والكوارث المناخية (الأولوية الاستراتيجية 4). وسيعمل البرنامج، كعضو في أفرقة نتائج جميع الحصائل الخمس التي حددها إطار الأمم المتحدة، على تنسيق تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال خطط عمل مشتركة مصممة لضمان التآزر والتكامل والكفاءة.

27- وسيضمن البرنامج، في تنفيذ استراتيجيته على مدى فترة الخمس سنوات للخطة الاستراتيجية القطرية، مواءمة دورة البرامج مع كل من الاستراتيجية الوطنية لعام 2030 وإطار الأمم المتحدة.

3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

28- يُجري المكتب القطري مشاورات متواصلة مع الشركاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين، بما يشمل الحكومة والجهات المانحة والشركاء المتعاونين والكيانات الأخرى في الأمم المتحدة والجهات الفاعلة في المجتمع المدني فضلاً عن المستفيدين (بما في ذلك المنظمات النسائية ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة) بغية فهم الأولويات والفجوات والفرص. وقد أُطلِع البرنامج هذه الجهات على التوجه الاستراتيجي المقترح للخطة الاستراتيجية القطرية، وتلقى تعقيبات قيّمة ساعدت على ضمان التوافق حول الأهداف المشتركة والأولويات الاستراتيجية المؤسسية للبرنامج. ويشمل ذلك اعتماد نهج المحور الثلاثي المصممة خصيصاً للسياق والمكملة لنهج الجهات الفاعلة الأخرى التي تنتقد الأرواح، وتساهم في بناء السلام وفي الاستقرار، حيثما كان ذلك ممكناً ومناسباً، وتحمي في الوقت نفسه سبل العيش من الوقاية وعدم ترك أي شخص يتخلف عن الركب.

(31) يشمل النهج الثلاثي التحليل المتكامل للسياق، وتخطيط سبل العيش الموسمية، والتخطيط التشاركي المجتمعي.

(32) يعد التعاون التقني الشامل من خلال برنامج الامتياز في البرامج ومركز الاستهداف المشترك بين المفوضية والبرنامج، مثلاً رئيسياً على مبادرة دعم تفعيل نهج قائم على محور الترابط.

3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

29- سيعمل البرنامج على إسناد الخطة الاستراتيجية القطرية إلى نهج للمحور متماسك ومتكامل يستجيب للاحتياجات الأساسية للمستفيدين المستهدفين بينما يُكَيَّف تدريجياً أنشطة بناء القدرة على الصمود بما يتفق مع أفق عام 2030، وتأطير ذلك كله لدعم التماسك الاجتماعي وبناء السلام، حيثما كان ذلك ممكناً ومناسباً. وسيطبق المكتب القطري مبدأ التحسين المستمر، مدفوعاً بالابتكار، لتحديد توجه استراتيجي أكثر طموحاً: الانتقال إلى أنشطة مدرة للدخل يمكن التندليل على أنها توسع النطاق مع تحقيق الأثر، وتقدم إمكانية اجتذاب التمويل المتعدد السنوات واستثمارات القطاع الخاص والشراكات.

30- وفي عام 2020، كانت أنشطة "إنقاذ الأرواح"، بما في ذلك الاستجابة المتعلقة بكوفيد-19، تمثل ما نسبته 69 في المائة من عمليات البرنامج⁽³³⁾ ويوازن البرنامج بين أسوأ السيناريوهات وأكثرها احتمالاً، ويتوقع على هذا الأساس أن يستمر في الاستجابة لاحتياجات الطوارئ طوال فترة الخطة، مع الانتقال بالمساعدة تدريجياً إلى التحويلات القائمة على النقد، وحيثما أمكن، إلى تعزيز مسارات القدرة على الصمود ودعم سبل العيش.

31- وترتبط خطة البرنامج الرامية إلى "تغيير الحياة" في الكاميرون الاستثمار في الإنعاش المبكر في حالات الطوارئ بأنشطة القدرة على الصمود مع التركيز على النظم الغذائية المراعية للتغذية، وتغطي إنشاء الأصول، وسبل العيش، والتكيف مع الآثار المرتبطة بالمناخ والتخفيف منها، وإدارة خسائر ما بعد الحصاد. كما تتضمن الشمول المالي الرقمي، والوصول إلى التمويل والتأمين المتناهي الصغر، وأنشطة أخرى لدعم السوق. وسيؤدي الانتقال الجاري إلى التحويلات القائمة على النقد والمساعدة النقدية غير المقيدة والمتعددة الأغراض في عمليات الاستجابة للطوارئ إلى تعزيز الابتكار في تطوير الحلول الرقمية، سواء في المناطق النائية أو الحضرية، مما سيمكن البرنامج من إشراك الحكومة ومقدمي الخدمات المالية والجهات الفاعلة في السوق في شراكات ومبادرات جديدة. وتوفر مبادرات الحماية الاجتماعية بشكل خاص نقاط دخول إلى التغذية والتغذية المدرسية والإدماج المالي وأنشطة القدرة على الصمود.

2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

الحصيلة الاستراتيجية 1: تمتع السكان المتضررين من الأزمات في الكاميرون، بمن فيهم اللاجئين والمشردون داخلياً والعائدون والسكان المضيفون، بإمكانية الوصول الآمن إلى أغذية كافية ومغذية أثناء الأزمات وبعدها

32- في هذه الحصيلة الاستراتيجية، يهدف البرنامج إلى تلبية الاحتياجات الأساسية للاجئين والمشردين داخلياً والمجتمعات المحلية الضعيفة المتضررة من الأزمات في المناطق الريفية وشبه الحضرية من خلال حزمة دعم متكاملة معززة. وسيواصل البرنامج تقديم المساعدة المنقذة للحياة والمراعية للنزاع في المناطق المتضررة من الأزمات، والاستجابة بفعالية للاحتياجات المنزلية، والتركيز على المساعدة غير المشروطة من خلال التحويلات الغذائية والنقدية، إلى جانب تعزيز تدخلات الوقاية من سوء التغذية وعلاجه في المناطق المستهدفة، ويُستكمل ذلك بالتغذية المدرسية الطارئة، وتدبير التواصل من أجل التغيير السلوكي والاجتماعي في جميع الأنشطة. وسيشكل التوسع في التحويلات القائمة على النقد، والتي توفر مسارات مستدامة للاعتماد على الذات وأنشطة التعافي والقدرة على الصمود، مكوناً حاسماً في تكيف استجابة البرنامج للطوارئ. كما يعمل البرنامج مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، بما في ذلك من خلال البرنامج المشترك للامتنياز ومركز الاستهداف، لدعم تفعيل الاستهداف القائم على الضعف ونهج المحور إزاء مجتمعات اللاجئين يشمل تعزيز أنشطة الاعتماد على الذات حيثما أمكن. علاوة على ذلك، سيستكشف البرنامج ربط تمويل مخاطر الكوارث بمبادرات الحماية الاجتماعية المستجيبة للخدمات.

(33) التحليل الداخلي للمكتب القطري للبرنامج في الكاميرون، 2021.

مجال التركيز

33- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

34- بموجب هذه الحصيلة، سيوائم البرنامج الخطة الاستراتيجية القطرية مع الركيزة 2 من الاستراتيجية الوطنية لعام 2030 (تنمية رأس المال البشري والرفاه)، وسيساهم في تحقيق الهدف الاستراتيجي 3 من خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2021 (الحد من أوجه الضعف وتعزيز القدرة على الصمود لدى 831 000 من الأشخاص المتضررين من الأزمة).

النواتج المتوقعة

- 35- ستحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال نشاطين اثنين وستنفذ النواتج السبعة التالية:
- (1) يتلقى النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررون من الأزمة في المناطق ذات الأولوية مساعدات غذائية وتغذوية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية واحتياجاتهم الضرورية الأخرى.
 - (2) تشارك النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررون من الأزمة في المناطق ذات الأولوية في المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول وأنشطة مدرة للدخل لتحسين سبل العيش وتعزيز اعتمادهم على الذات ودعم التعافي المبكر.
 - (3) يتلقى المستفيدون المتضررون من الأزمات رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي لتحسين الممارسات المتعلقة بالتغذية.
 - (4) تتلقى البنات والأولاد في سن الدراسة والمتضررون من الأزمات في المناطق ذات الأولوية مساعدات غذائية وتغذوية تتصدى للجوع على المدى القصير وتحسن الحضور في المدارس. (هدف التنمية المستدامة 4).
 - (5) يتلقى الأطفال المتضررون من الأزمة في سن 6 أشهر إلى 59 شهراً، والحوامل والمرضعات، والمراهقات، وكذلك النساء والرجال المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية وذوو الاحتياجات الخاصة، أغذية مغذية متخصصة وتحويلات قائمة على النقد بصورة كافية وفي الوقت المناسب، مما يلزم للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه. (هدف التنمية المستدامة 3).
 - (6) تستفيد النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررون من الأزمة في المجالات ذات الأولوية من تعزيز قدرات الشركاء المتعاونين والكيانات الحكومية على المستوى المحلي، مما يمكن هؤلاء الشركاء وهذه الكيانات من تقديم مساعدات غذائية وتغذوية كافية وفي الوقت المناسب.
 - (7) يستفيد السكان المتضررون من الأزمات من قدرة المؤسسات الوطنية والشركاء على تعزيز الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها مما يمكن المؤسسات والشركاء من تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية لدى السكان.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية المتكاملة للسكان المتضررين من الأزمة لدعم اعتمادهم على الذات واحتياجات التعافي

36- بموجب هذا النشاط، سيواصل البرنامج الاستجابة بفعالية لاحتياجات الطوارئ في المناطق المستهدفة، مع التركيز على المساعدة غير المشروطة للأشخاص الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم اللاجئين والعائدون والمشردون داخلياً، بالأغذية والتحويلات القائمة على النقد – مع مراعاة الاحتياجات الخاصة لمختلف المجموعات والأشخاص في حالات الضعف – وتعزيز أنشطة الوقاية والعلاج من سوء التغذية. وسيتم الوصول إلى أفراد الأسر المستفيدة من خلال رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي بغية تسليط الضوء على أدوارهم ومسؤولياتهم وتحسين حالتهم التغذوية. ومن المتوقع أن يزداد عدد

المستفيدين من المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول لدعم سبل العيش والإنعاش المبكر خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.

37- وبموجب برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في حالات الطوارئ، من المتوقع أن يزداد عدد المستفيدين من التغذية المدرسية في المدارس في إقليم الشمال الأقصى من 80 000 إلى 100 000 مستفيد في السنوات الأولى من فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيجري توسيع مكون التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في حالات الطوارئ المنفذ في الشمال الأقصى ليشمل المناطق ذات الأولوية، وسيستهدف نحو 35 000 من أطفال المدارس.

38- وفيما يتعلق بعلاج سوء التغذية الحاد والوقاية منه، سيقدم البرنامج الدعم للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية المتضررين من الصدمات. ويشمل ذلك التغذية التكميلية الشاملة، والتغذية التكميلية المستهدفة، وتوفير التقييم التغذوي وتقديم المشورة والدعم للمصابين بسوء التغذية من الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل وتحسين الالتزام بالعلاج، وبرامج صحة وتغذية الأم والطفل؛ ورسائل التغيير السلوكي والاجتماعي المستتيرة المتصلة بالمساواة بين الجنسين وبالتغذية كجزء من حزمة التغذية المتكاملة.

النشاط 2: توفير تعزيز القدرات على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها للسلطات المحلية والشركاء الإنسانيين العاملين في المناطق المتضررة من الأزمات

39- بموجب هذا النشاط، سيعمل البرنامج على تحسين قدرة المؤسسات الحكومية والسلطات المحلية ذات الصلة والشركاء المتعاونين على إدارة وتنفيذ برامج الأغذية والتغذية والاستجابة لاحتياجات الطوارئ. كما سيعمل البرنامج مع جميع الجهات الفاعلة للتغلب على قيود وصول المساعدات الإنسانية وتعزيز القدرات الوطنية في الاستعداد للطوارئ، بما في ذلك الحد من مخاطر الكوارث، والإنذار المبكر، والتخطيط للطوارئ لتمكين الإجراءات الاستباقية. وبينما ينفذ البرنامج مشاريع تجريبية للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، فإنه سيواصل الدعوة لاتخاذ إجراءات وطنية بشأن التغذية المدرسية.

الشراكات

40- تشمل الشراكات لهذا الهدف الاستراتيجي التنسيق مع السلطات الوطنية والمحلية، والجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية، والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية، لتنفيذ الأنشطة في الميدان. وتنفذ المساعدة الغذائية العينية غير المشروطة المقدمة للاجئين الضعفاء من خلال اتفاق ثلاثي مبرم بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج والاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر. كما يعمل البرنامج مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، وهي الوكالة القيادية في مجموعة التغذية، للوقاية من سوء التغذية الحاد. علاوة على ذلك، سيعمل البرنامج مع صندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في مجال العنف الجنساني والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين وإدماج رسائل التحول الجنساني الهامة في مواد رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي.

الافتراضات

41- لا تؤدي الشواغل الأمنية والكوارث الطبيعية إلى تعطيل إنتاج الأغذية أو آليات السوق؛ ويمكن الوصول إلى المناطق المتضررة؛ وتلبية متطلبات التمويل.

الحصيلة الاستراتيجية 2: تحسين حالة التغذية والقدرة على الصمود لدى الأطفال في سن 6 أشهر إلى 23 شهراً، والمراهقات، والحوامل والمرضعات، وغير ذلك من الأشخاص الذين يعانون من الضعف التغذوي في المناطق ذات الأولوية، بما يتماشى مع المعايير الوطنية بحلول عام 2026

- 42- بموجب هذه الحصيلة الاستراتيجية، سيهدف البرنامج إلى تعزيز رأس المال البشري، وسيدعم الحكومة والشركاء المنفذين في مجال الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية للأطفال دون سن الخامسة، والحوامل والمرضعات والمراهقات، والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية. وسيشارك المستفيدون المستهدفون في أنشطة متكاملة للتغذية التكميلية حسب الجنس والعمر، وهي تعالج الأسباب المباشرة والكامنة لسوء التغذية.
- 43- وسيعطي البرنامج الأولوية لفترة الأيام الألف الأولى من الحمل بالطفل حتى بلوغه سن السنتين – باعتباره "فرصة سانحة" للوقاية من سوء التغذية للأم والطفل ولتجنب العواقب التي تؤدم مدى الحياة بسبب سوء التغذية الذي يتعرض له الطفل خلال فترة النمو السريع تلك.
- 44- كما سيدعم البرنامج الإنتاج المحلي للأغذية المقواة التي تقي بالمعايير الوطنية كجزء من العمل على تعزيز سلاسل القيمة التغذوية.

مجال التركيز

- 45- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 46- من خلال هذه الحصيلة الاستراتيجية، سيساهم البرنامج في التقدم نحو غاية التنمية المستدامة 2-2 (إنهاء جميع أشكال سوء التغذية) وسيوائم نفسه مع الأولويات الوطنية المحددة في الاستراتيجية الوطنية لعام 2030 (الركيزة 2: تنمية رأس المال البشري والرفاه)، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، (الأولوية الاستراتيجية 2: التنمية البشرية والاجتماعية الجيدة والشاملة والمنصفة).

النواتج المتوقعة

- 47- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال نشاط واحد وستنفذ النواتج الأربعة التالية:
- (1) يحصل الأطفال المستهدفون في سن 6 أشهر إلى 23 شهراً، والحوامل والمرضعات والمراهقات، وغيرهم من الأشخاص الذين يعانون من أوضاع الضعف، على أغذية مغذية ومنخفضة كفاية للوقاية من جميع أشكال سوء التغذية.
 - (2) يتلقى السكان المستهدفون (النساء والرجال والبنات والأولاد) رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي بشأن التغذية المناسبة للرضع وصغار الأطفال والممارسات الأسرية الأخرى التي تقي من جميع أشكال سوء التغذية.
 - (3) يستفيد السكان المستهدفون من القدرات المعززة لمنتجات الأغذية المحلية ولمجهزها بغية توسيع نطاق الإنتاج المحلي للأغذية المغذية والمقواة المناسبة للعمر التي تقي باحتياجاتهم التغذوية.
 - (4) يستفيد السكان المستهدفون من تعزيز قدرة العاملين الصحيين والشركاء على تحسين حالتهم التغذوية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير حزمة تغذوية متكاملة للمستفيدين بما في ذلك الحصول على الأغذية المغذية، والرعاية الجيدة، ورسائل التغيير السلوكي والاجتماعي، وتعزيز القدرات، للوقاية من سوء التغذية

48- بالتعاون مع أصحاب المصلحة، سيقدم البرنامج حزمة متكاملة للوقاية من سوء التغذية. وسيعزز البرنامج نهج أصحاب المصلحة المتعددين لوضع استراتيجية مراعية للمنظور الجنساني والتغذية، وسيعالج عوامل متعددة مثل توافر الأغذية المغذية، ودخل الأسرة، وصحة الأم وتغذيتها، وممارسات الرعاية والتغذية، مع مراعاة تغذية المراهقات وكذلك عدم المساواة بين الجنسين، والإعاقة، وغير ذلك من العوامل المرتبطة بالممارسات الاجتماعية الاقتصادية والثقافية. وسيجري تدريجياً إدخال التحويلات القائمة على النقد لتمكين المستفيدين من شراء المواد الغذائية المغذية والمقواة المنتجة محلياً.

الشراكات

49- يشمل الشركاء اليونيسف، وهي الوكالة القيادية في مجموعة التغذية، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة التي تشترك مع البرنامج في قيادة مجموعة الأمن الغذائي وسبل العيش. وبالعامل مع هؤلاء الشركاء، سيساهم البرنامج في استجابات متكاملة لتعظيم الأثر، بما في ذلك من خلال دعم وزارة الصحة واللجنة المشتركة بين الوزارات لمكافحة سوء التغذية بتعزيز قدرة العاملين الصحيين ومقدمي الرعاية في المجتمعات المحلية على تنفيذ تدخلات مجتمعية أفضل للوقاية من سوء التغذية.

الافتراضات

50- تُوفّر إمكانية الوصول إلى المناطق المتضررة؛ واستقرار الشراكات الحكومية؛ ووضع وتنفيذ خطط تعاونية لتسليم المسؤولية؛ وتلقي تمويل كافٍ من المانحين.

الخصيلة الاستراتيجية 3: تعزيز السكان والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررون من المناخ، لسبل العيش والقدرة على الصمود أمام الصدمات بحلول عام 2026

51- سيطبق البرنامج، في سياق الاستجابة لاحتياجات حصول المستفيدين المستهدفين على الأغذية، نهجاً للنظم الغذائية يراعي التغذية والاعتبارات الجنسانية في العمل مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء منهم، لبناء قدرتهم على تحمل الصدمات والتعافي منها والوصول إلى سبل تحقيق الاعتماد على الذات. وبغية بناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات المتعددة على المدى الطويل، فإن البرنامج لن يركز على التحويلات وحدها، بل سيركز أيضاً على إنشاء الأصول والخدمات التي تقوم عليها القدرة على التكيف. وسيدعم البرنامج الحلول لمعالجة الاختناقات بحيث تصبح النظم الغذائية وسلاسل القيمة أقوى إنتاجية وأكثر شمولاً للنساء والشباب والسكان المهمشين، وأكثر استدامة بينياً، وأكثر قدرة على توفير أطعمة صحية ومغذية للجميع.

مجال التركيز

52- تركز هذه الخصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

53- بموجب هذه الخصيلة الاستراتيجية، سيعمل البرنامج على تعزيز النظم الغذائية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 2-4)، بما يتماشى مع الركيزة 2 من الاستراتيجية الوطنية لعام 2030 (تنمية رأس المال البشري والرفاه)، ومع الأولوية الاستراتيجية 2 من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (التنمية البشرية والاجتماعية الجيدة والشاملة والمنصفة).

النواتج المتوقعة

- 54- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال نشاط واحد وستنفذ النواتج الأربعة التالية:
- (1) يتلقى السكان المستهدفون الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء، بما في ذلك المجتمعات المتضررة من المناخ، الدعم المناسب وفي الوقت المناسب، والمساعدة الغذائية المراعية للتغذية من أجل إنشاء الأصول، والمساعدة التقنية في مجال الاستعداد للكوارث، والتي تحسن سبل عيشهم وتعزيز قدرتهم على الصمود أمام تغير المناخ والخدمات الأخرى.
 - (2) يستفيد السكان المستهدفون الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز القدرة في مجال الإنتاج الغذائي المستدام ومن الحصول على الخدمات المالية التي تعزز وتنوع إنتاجيتهم للنظم الغذائية وتوفر أطعمة مغذية.
 - (3) يتلقى أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون، من النساء والرجال، المساعدة التقنية للوصول إلى التقنيات المبتكرة المحسنة التي تحسن إنتاجيتهم، وإدارة ما بعد الحصاد، ومناولة الأغذية وتجهيزها، وفرص السوق الموثوقة، مما يمكنهم من تعزيز إنتاجيتهم ودورهم في سلاسل القيمة، بما في ذلك ما يتعلق بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
 - (4) تلقي الجهات الفاعلة المستهدفة في سلاسل القيمة، بما في ذلك مجهزو الأغذية والجهات الفاعلة في مجال تقوية الأغذية، مساعدة تقنية لتحسين كفاءة سوق الأغذية وسلاسل الإمداد، مما يمكنهم من زيادة المشتريات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيز الوصول إلى أغذية ميسورة التكلفة وعالية الجودة وآمنة في الأسواق.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: توفير الدعم لسبل عيش المجموعات المستهدفة بما في ذلك من خلال إنشاء الأصول الإنتاجية وتجديدها، ودعم تطوير سلاسل القيمة

- 55- بموجب هذا النشاط، سيواصل البرنامج تطبيق تدخلات النظم الغذائية المراعية للتغذية، وتقديم المساعدة التقنية لأصحاب الحيازات الصغيرة والتعاونيات (باستهداف نسبة لا تقل عن 50 في المائة من مشاركة النساء) فيما يتعلق بإدارة ما بعد الحصاد، وإدارة مخاطر المناخ، ووضع خطط الأعمال، والوصول إلى الأسواق في المناطق المستهدفة. وسيركز النشاط على برامج الحد من مخاطر الكوارث بصورة مراعية لسياق النزاع من خلال إنشاء أصول مستدامة، وتعزيز قدرة النظم الإيكولوجية على الصمود والتجدد، وتقديم الدعم لتعاونيات المزارعين للوصول إلى برامج التمويل والتأمين والشراء المحلي عندما يكون ذلك مجدياً، مع ربطه بالبرامج المدرسية إن أمكن. ومن المتوقع أن يزداد استخدام التحويلات القائمة على النقد تدريجياً خلال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. ومن المنتظر، في ظل أفضل السيناريوهات، أن ينخفض عدد المستفيدين من المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول بعد ثلاث سنوات من انتقال التركيز إلى أنشطة الوصول إلى السوق.

الشراكات

- 56- سيتطلب اختيار الأنشطة موافقة الحكومة على الصعيدين المركزي والمحلي، وإجراء مشاورات مع المجتمعات المحلية، بما في ذلك المجموعات النسائية ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة. وستسترشد البرمجة بالنهج الثلاثي الذي يأخذ به البرنامج، حيث تحدد المجتمعات أولوياتها عن طريق التخطيط التشاركي المجتمعي. وستستند الشراكات، ولا سيما مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، إلى التآزر والتكامل.
- 57- ومن خلال دعمه لحركة تعزيز التغذية، سيشارك البرنامج الجهات الفاعلة الوطنية التي تنسق أنشطة الأمن الغذائي والتغذوي، وسيسهل تبادل الخبرات والدروس المستفادة وأفضل الممارسات عبر التعاون والتبادلات فيما بين بلدان الجنوب.

الافتراضات

58- ضمان الوصول إلى المناطق ذات الأولوية والفئات الضعيفة؛ واستيفاء متطلبات التمويل؛ والظروف المناخية المواتية لأداء المحاصيل؛ واستعداد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للانضمام إلى التعاونيات وحضور التدريبات واعتماد تقنيات مناسبة لإدارة ما بعد الحصاد؛ وفرض الحكومة لمعايير جودة الأغذية وسلامتها.

الخصيلة الاستراتيجية 4: توفر قدرة معززة لدى المؤسسات الوطنية والشركاء لإدارة برامج الأغذية والتغذية ونظم الحماية الاجتماعية بحلول عام 2030

- 59- بالتركيز على أفق عام 2030، ترسي هذه الخصيلة الاستراتيجية الأسس في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية لانتقال البرنامج إلى الخطة الاستراتيجية القطرية التالية التي ستصمم بحيث يمكنها تسريع التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2. وسيستثمر البرنامج في تحسين المهارات وقاعدة المعارف والنظم والمؤسسات اللازمة لتمكين الحكومة والجهات الفاعلة في النظم الغذائية والتغذية من تحمل مسؤولية الاستثمار في حلول الحد من الجوع وإدارة هذه الحلول بطريقة شاملة للجميع ومنصفة وتمكينية.
- 60- تركز هذه الخصيلة الاستراتيجية على الأسباب الجذرية.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 61- بموجب هذه الخصيلة الاستراتيجية، سيقدم البرنامج خدمات تعزيز القدرات (غاية التنمية المستدامة 17-9) مع المواءمة مع الركيزة 2 من الاستراتيجية الوطنية لعام 2030 (تنمية رأس المال البشري والرفاه)، والأولوية الاستراتيجية 4 من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (الاستدامة البيئية، وإدارة مخاطر المناخ والكوارث).

النواتج المتوقعة

- 62- ستحقق هذه الخصيلة الاستراتيجية من خلال نشاط واحد وستنفذ النتائج التالية:
- 1) يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذويًا من تعزيز قدرات الحكومة والشركاء في مجالات الأغذية والتغذية، والحماية الاجتماعية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، مما يمكنهم من تلبية احتياجات هؤلاء السكان الغذائية والتغذوية.
 - 2) يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذويًا من تعزيز قدرات الحكومة والشركاء في سلاسل الإمداد مما يمكنهم من تلبية احتياجات هؤلاء السكان الغذائية والتغذوية.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: توفير تعزيز القدرات للمؤسسات الوطنية والشركاء في إدارة برامج الأغذية والتغذية، والحماية الاجتماعية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وإدارة الكوارث، وخدمات سلاسل الإمداد

- 63- بموجب هذا النشاط، سيقدم البرنامج المشورة في مجال السياسات، ودعم بناء القدرات، وتبادل المعارف، والدعوة وتوليد الأدلة، والتدريب وفرص التعلم في مجالات جمع البيانات، وتحليل الأمن الغذائي والتغذوي، وإدماج النهج المراعية للتغذية والتحول الجنساني في برامج الحماية الاجتماعية، وسلاسل الإمداد، وإدارة المخاطر، بغية تحسين النظم الحكومية، ووضع برامج تستجيب للخدمات وتعالج الجوع على نحو مستدام. وسيضمن البرنامج إدراج الخدمات المتعلقة بالإعاقة تحديداً.
- 64- وستُرشد التحليلات اللوجستية وتحليلات سلاسل الإمداد دعم البرنامج للحكومة وستضمن الاستعداد الكافي للاستجابات المستقبلية.

65- ويعدّ البرنامج جهة فاعلة تقنية رائدة في تنفيذ الإطار المنسق الذي يمثل الأداة الرئيسية لتوليد بيانات دقيقة عن الأمن الغذائي والتغذية، وللتحليلات، وتوفير الأدلة لصنع القرار في الكامبيرون.

الشراكات

66- سيعزز البرنامج تعاونه وشركائه مع الوزارات القطاعية، بما في ذلك تلك المسؤولة عن الزراعة، والشؤون الجنسانية، والشؤون الاجتماعية، فضلا عن البرامج الوطنية مثل البرنامج الوطني لشبكة الأمان الاجتماعي. كما ستكون معاهد البحوث من بين الشركاء الرئيسيين، بما في ذلك المعهد الوطني للإحصاء، وكذلك الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، والمجموعات النسائية، ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة. وسيلتمس الدعم أيضا من كيانات الأمم المتحدة الأخرى مثل منظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة العمل الدولية، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، واليونيسف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة. وفي سياق تطوير استراتيجيته الشاملة لتعزيز القدرات (على النحو الموصى به في تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2018-2020)، سيستكشف البرنامج الفرص لتوسيع نطاق ما يقدمه من خدمات من خلال التوسط في التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لاستكمال أنشطته لتعزيز القدرات عموما في مجالات مواضيعية مثل التغذية والحماية الاجتماعية والاستعداد للطوارئ.

الافتراضات

67- اهتمام الحكومة والشركاء وتوليها الملكية؛ وتأمين التمويل من المانحين.

الخصيلة الاستراتيجية 5: وصول الحكومة والشركاء الإنسانيين والإمانيين في الكامبيرون إلى السكان المعرضين للخطر والاستجابة لحالات الطوارئ على طوال السنة

68- بموجب إطار هذه الخصيلة الاستراتيجية، سيدير البرنامج خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية نيابة عن المجتمع الإنساني، حيث يوفر خدمات النقل الجوي الحرجة والأمنة لنقل العاملين الإنسانيين إلى المناطق المتضررة من الأزمات في الكامبيرون ولتقديم المساعدة الإنسانية المنقذة للحياة. كما سيقدم البرنامج لمجتمع المساعدة الإنسانية الخدمات عند الطلب حسب الحاجة (خدمات سلاسل الإمداد والخدمات الإدارية وخدمات المشتريات وغيرها).

مجال التركيز

69- تركز هذه الخصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

المواءمة مع الأولويات الوطنية

70- بموجب هذه الخصيلة الاستراتيجية، سيعزز البرنامج الشراكات العالمية (غاية التنمية المستدامة 17-16)، بما يتماشى مع الركيزة 1 من الاستراتيجية الوطنية لعام 2030 (التحويل الهيكلي للاقتصاد الوطني) ومع الأولوية الاستراتيجية 4 من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة (الاستدامة البيئية وإدارة مخاطر المناخ والكوارث).

النواتج المتوقعة

71- ستحقق الخصيلة الاستراتيجية من خلال نشاطين وستنفذ ناتجين اثنين:

(1) يستفيد السكان المتضررون من الأزمات والمستهدفون من قبل الشركاء الإنسانيين من خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية التي تنسم بالكفاءة وحسن التوقيت مما يمكن من تلقي المساعدة المنقذة للحياة في الوقت المناسب.

2) يتلقى السكان المستهدفون المساعدة في الوقت المناسب من خلال وصول الحكومة والشركاء إلى خدمات البرنامج المقدمة عند الطلب ومن خدماته المشتركة.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: توفير خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية للحكومة والشركاء الإنسانيين

72- في إطار هذا النشاط، ستواصل خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية، التي يديرها البرنامج، تقديم الخدمات الجوية الحرجة للمجتمع الإنساني للوصول إلى مواقع داخل الكامبيرون وتشاد (نجامينا). وتقوم خدمات الأمم المتحدة هذه بنقل الركاب وكذلك البضائع الخفيفة (المعدات الأساسية ومواد الإغاثة) لصالح الشركاء والحكومة لضمان خدمات النقل والإجلاء الطبي في الوقت المناسب وبشكل آمن.

النشاط 7: تقديم خدمات سلاسل الإمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنسيق، عند الطلب، للحكومة والشركاء الإنسانيين والإيمانبيين

73- بموجب هذا النشاط، ستواصل وحدة سلاسل الإمداد في المكتب القطري للبرنامج تقديم الدعم للحكومة بمواد الإغاثة وستوفر تعزيز القدرات في إدارة المواد غير الغذائية بما في ذلك في مجالات التخزين والنقل والتعاقد. وسيدعم المكتب القطري الحكومة في استجاباتها المستمرة لجائحة كوفيد-19. وسيواصل المكتب القطري رئاسة مجموعة العمل المعنية بإدارة سلاسل الإمداد لضمان سد الفجوات اللوجستية. وستُوفّر الخدمات، عند الطلب، إلى الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء الإنسانيين والإيمانبيين، على أساس استرداد التكاليف بالكامل.

74- وقد كان البرنامج، في نوفمبر/تشرين الثاني 2019، بصفته رئيساً مشاركا (مع اليونيسف) لفرقة العمل المعنية بالحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين في الأزمات الإنسانية، قد وسع نطاق استخدام خطه الساخن ليشمل مجتمع المساعدة الإنسانية الأوسع لتلقي شكاوى المستفيدين ضد الجهات الفاعلة الإنسانية في الكامبيرون فيما يتعلق بالاستغلال والانتهاك الجنسيين.

الشراكات

75- في السنوات الأخيرة، قدمت خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية، التي ينسقها البرنامج، الخدمات البالغة الأهمية إلى مجتمع المساعدة الإنسانية فيما يتعلق بنقل الركاب والبضائع، وعمليات الإجلاء الأمني والطبي، للجهات الفاعلة الإنسانية في الكامبيرون.

الافتراضات

76- استمرار عدم وجود خطوط جوية تجارية يمكن الاعتماد عليها؛ وبقاء الطلب من مجتمع المساعدة الإنسانية على الخدمات مرتفعاً؛ وتلقي التمويل من المانحين.

استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية عن جميع الأنشطة

- 77- يصمم البرنامج مبادراته الغذائية والتغذوية بحيث تشمل خططا لنقل مسؤولية هذه المبادرات إلى شركاء راغبين ومناسبين. وتوضع خطط واتفاقيات الخروج بالتعاون مع الشركاء قبل الانتقال، وهي قائمة على الأدلة. ومع تطور قدرات السلطات الصحية والتعليمية الوطنية والإقليمية، سيسعى البرنامج تدريجيا إلى نقل المسؤولية عن شبكات الأمان وأنشطة التغذية والتعليم إلى الحكومة والكيانات الوطنية.
- 78- وعندما تتوفر خدمات جوية تجارية موثوقة تفي بمعايير الأمم المتحدة للطيران لعمليات النقل الجوي لأغراض حفظ السلام ولأغراض إنسانية، ستقل خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية حجم أسطولها وتواتر رحلاتها وعدد الجهات وفقا لذلك. وسيعطي البرنامج أهمية مركزية لأصحاب المصلحة الوطنيين، من حيث تمكينهم من تولي ملكية سلاسل الإمداد الخاصة بهم من خلال عملية انتقالية، وسيتيح للجهات الفاعلة الوطنية المعنية بالمهارات والمعارف والقدرات المتعلقة بكل دور تشغيلي بشكل تدريجي.

4- ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

- 79- استرشادا بمبادئ البرنامج لحماية بيانات المستفيدين، يبدأ استهداف المستفيدين بتحديد المواقع الجغرافية على أساس تقييم الأمن الغذائي والتغذية والاحتياجات الأساسية، بما في ذلك التقييمات المتعددة القطاعات وتقييمات الإطار المنسق، ويعبر عن الاحتياجات الخاصة للنساء والرجال والبنات والأولاد، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة. وسوف تُدمج اعتبارات الحماية والمنظور الجنساني ومراعاة النزاع في استهداف وتنفيذ برامج المساعدة. وسيضمن البرنامج عدم استبعاد الأشخاص الضعفاء في المجتمعات المحلية للأقليات ومجتمعات الشعوب الأصلية من عملية الاستهداف، بما في ذلك من خلال ضمان تمثيلهم في لجان الاستهداف المحلية.
- 80- وستوضع، ضمن مناطق جغرافية مختارة، قوائم بالمستفيدين المحتملين مطابقة لمعايير البرنامج للضعف المحددة مسبقا، وسيجري التحقق منها من قبل البرنامج وشركائه، بالتعاون الوثيق مع المجتمعات المحلية. وخلال تلك العملية، يمكن أن يضاف إلى القائمة مستفيدون محتملون جدد إذا كانوا يستوفون المعايير، بينما يُستبعد أي مستفيدين لا يستوفونها. ومن خلال التزامه بالاستهداف الديناميكي، سيحدد البرنامج، سوية مع شركائه، وسائل التخفيف من أخطاء الشمول والاستبعاد المحتملة.
- 81- وستتلقى اللاجئون والمشردون داخليا الجدد المساعدة بالأغذية العينية والتحويلات القائمة على النقد لتلبية احتياجاتهم الفورية. وستتلقى الأسر في المجموعات السكانية المضيفة الضعيفة والمشردون داخليا الذين طال أمد تواجدهم في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للمخاطر مساعدات إغاثة تكميلية خلال فترات نقص الأغذية. وسيشارك النساء والرجال الضعفاء في المجتمعات المستقرة في المناطق المتضررة من الأزمات في إنشاء الأصول المجتمعية من أجل التعافي المبكر وبناء القدرة على الصمود.

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط (2022-2026)									
المجموع	السنة الخامسة (2026)	السنة الرابعة (2025)	السنة الثالثة (2024)	السنة الثانية (2023)	السنة الأولى (2022)	المستفيدون	النشاط الفرعي	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
202 650	149 800	149 800	170 800	195 300	202 650	أولاد	المساعدة الغذائية العامية (اللاجئون/ المشردون داخليا والفئات السكانية المضيفة الضعيفة)	1	1
191 070	141 240	141 240	161 040	184 140	191 070	بنات			
81 060	59 920	59 920	68 320	78 120	81 060	رجال			
104 220	77 040	77 040	87 840	100 440	104 220	نساء			
579 000	428 000	428 000	488 000	558 000	579 000	المجموع			
79 800	43 400	43 400	36 400	36 400	29 400	أولاد	المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول - الإنعاش المبكر		
75 240	40 920	40 920	34 320	34 320	27 720	بنات			
31 920	17 360	17 360	14 560	14 560	11 760	رجال			
41 040	22 320	22 320	18 720	18 720	15 120	نساء			
228 000	124 000	124 000	104 000	104 000	84 000	المجموع			
172 790	80 450	80 450	80 450	79 050	78 700	أولاد	التغذية المدرسية		
131 010	61 350	61 350	61 350	60 030	59 700	بنات			
1 400	1 400	1 400	1 400	840	700	رجال			
1 800	1 800	1 800	1 800	1 080	900	نساء			
307 000	145 000	145 000	145 000	141 000	140 000	المجموع			
138 768	58 316	58 317	59 492	60 669	60 668	أولاد	الوقاية والعلاج من سوء التغذية الحاد		
148 172	61 890	61 890	63 437	64 986	64 985	بنات			
958	420	420	420	420	420	رجال			
19 342	6 444	6 444	7 920	9 396	9 396	نساء			
307 240	127 070	127 071	131 269	135 471	135 469	المجموع			
63 661	27 440	27 440	27 440	27 440	27 440	أولاد	الوقاية من سوء التغذية	3	2
78 223	33 717	33 717	33 717	33 717	33 717	بنات			
						رجال			
54 504	23 493	23 493	23 493	23 493	23 493	نساء			
196 388	84 650	84 650	84 650	84 650	84 650	المجموع			
24 500	14 000	14 000	10 500	10 500	10 500	أولاد	المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول الإنتاجية - بناء القدرة على الصمود	4	3
23 100	13 200	13 200	9 900	9 900	9 900	بنات			
9 800	5 600	5 600	4 200	4 200	4 200	رجال			
12 600	7 200	7 200	5 400	5 400	5 400	نساء			
70 000	40 000	40 000	30 000	30 000	30 000	المجموع			
677 215	372 770	371 875	383 357	404 500	404 403	أولاد	مجموع المستفيدين الفرديين (بوتون تدأخل)		
641 861	351 681	350 785	362 039	382 234	382 137	بنات			
125 138	84 700	84 700	88 900	98 140	98 140	رجال			
233 505	138 297	138 297	145 173	158 529	158 529	نساء			
1 677 719	947 448	945 657	979 469	1 043 403	1 043 209	المجموع			

2-4 التحويلات

- 82- ستُختار طرائق التحويل على أساس عملية متعددة الوظائف لاختيار طرائق التحويل وآلياته، تتألف من تحليل السياق وتقييمات الجدوى لمختلف المجموعات السكانية والأنشطة والمواقع.
- 83- وتتوافق حصص الإعاشة التي تفي بالاحتياجات الغذائية والتغذية للضعفاء من اللاجئين والمشردين داخليا والسكان المقيمين، مع أفضليات مختلف الفئات العمرية والجنسانية. وسيحصل اللاجئون في المخيمات والمشردون داخليا في المناطق الريفية على حصة غذائية عامة مدتها 12 شهرا؛ بينما سيتلقى الضعفاء من المقيمين والمشردين داخليا في المناطق شبه الحضرية حصصا غذائية تتناسب مع ما ينشأ من فجوات غذائية خلال مواسم الجذب؛ وستلقى المستفيدين المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول في إطار الحصيلتين الاستراتيجيين 1 و3 حصة غذائية عامة كاملة في كل يوم عمل.
- 84- وستحدد قيمة التحويلات القائمة على النقد وقسائم الأغذية لكل منطقة مستهدفة على أساس سلة الإنفاق الدنيا التي تغطي الفجوة الغذائية، على النحو الذي يوصي به الفريق العامل المعني بالنقد. وسيتم اختيار طريقة التحويل على نتائج تقييمات توافر الأغذية، والأفضليات، ومخاطر الحماية، والعوامل الموسمية، والسوق وسلاسل الإمداد، وفعالية التكلفة، واعتبارات المساواة بين الجنسين والحماية. وستلقى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا المصابون بسوء التغذية الحاد المعتدل والحوامل والمرضعات من النساء والبنات حصصا من مستحضر SuperCereal Plus، أما الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا الذين يعانون من سوء التغذية الحاد الشديد فستتم إحالتهم إلى الخدمات الملائمة لتلقي العلاج.
- 85- وسيحصل الرجال والنساء الذين يعانون من سوء التغذية والمصابون بفيروس نقص المناعة البشرية الخاضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية على دعم تغذوي لمدة ستة أشهر تشجيعا لهم على الالتزام بإجراءات العلاج. وستوفر التغذية المدرسية 43 في المائة من مدخول المغذيات الموصى به للأطفال في سن المدرسة الابتدائية. كما سيقوم البرنامج والحكومة بتجربة نموذج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية لتحسين القيمة الغذائية للحصص بالأغذية المنتجة محليا وإيجاد نقطة دخول لتطوير سلاسل القيمة وتقديم الدعم للسوق لصالح المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في المناطق ذات الأولوية.
- 86- ويخطط البرنامج لتسجيل جميع المستفيدين في منصته الرقمية المؤسسية لإدارة معلومات المستفيدين والتحويلات (سكوب) مع التحقق من الهوية بيومتريا عند الاقتضاء، وبالتركيز على التحديات المتعلقة بكوفيد-19، وغير ذلك من مخاطر الحماية والأمن الأخرى.

الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
118 101 731	207 297	الحبوب
37 209 693	65 476	البقول
32 174 336	22 045	الزيوت والدهون
27 803 766	31 578	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
680 450	2 767	الأغذية الأخرى
215 969 975	329 163	المجموع (الأغذية)
140 393 070		التحويلات القائمة على النقد
356 363 045	329 163	المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)

3-4 قدرات المكتب القطري وملاحظه

87- سيحشد البرنامج المواهب وسيبني القدرات في المكتب القطري لضمان توافر المهارات المناسبة لتحقيق الأهداف، وتمكن الموظفين من الوصول إلى فرص التطوير المهني بحيث تكون مهاراتهم متماشية مع متطلبات تنفيذ الحافظة، بما في ذلك المهارات في مجالات العمليات الأساسية والضوابط البالغة الأهمية، في المكتب القطري في ياوندي وفي العمليات في المكاتب الميدانية العشرة جميعها. وسيحافظ الهيكل التنظيمي للبرنامج في الكامرون على المرونة والقدرة على توسيع نطاق العمليات حسب الاقتضاء.

4-4 الشراكات

88- يسعى نهج الشراكات إلى وضع المكتب القطري في موضع يمكنه من الانتقال تدريجياً "من التسليم إلى التمكين"، والعمل مع الحكومة وشركائه والقطاع الخاص لإضافة القيمة، مع الحفاظ في الوقت نفسه على ولاية البرنامج. والتزاماً منه بالخطة الاستراتيجية المؤسسية للبرنامج، سينظم المكتب القطري نهج شراكاته حول تطوير خمسة أنواع من الشراكة تركز على شركاء الموارد، والمعرفة، والسياسات والحوكمة، والدعوة، والقدرات. وستسترشد الشراكات باستراتيجية جمع الأموال على النحو المبين في خطة عمل الشراكات التي وضعت بالاقتران مع هذه الخطة الاستراتيجية القطرية.

89- وسيعزز المكتب القطري شراكاته مع الجهات المانحة التقليدية من خلال الدعوة القائمة على الأدلة لجمع الأموال الكافية لتلبية الاحتياجات الإنسانية والطارئة، وللتغلب على نقص الموارد، وتجنب انقطاع الإمدادات. وسينوّع البرنامج مصادر التمويل، وسيبني على زيادة مشاركة المؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص.

90- وينفذ البرنامج التوصيات ذات الصلة المنبثقة عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة فيما يتعلق بالحاجة إلى تعزيز الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى بخصوص أولويات مواضيعية محددة، على سبيل المثال مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين بشأن الاستجابات المتعلقة باللاجئين والمشردين داخلياً، ومع اليونيسف بشأن التغذية، والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، مثل منظمة الأغذية والزراعة، بشأن بناء قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود. كما يسعى البرنامج للتعامل مع المنظمات غير الحكومية التي تعمل بشكل أساسي في مجال قضايا التنمية لإشراكها في سياقات الطوارئ والإنعاش. وسيتشاور البرنامج مع المانحين الحاليين، وأضعا عام 2030 نصب عينه، بهدف تقديم نفسه كشريك رئيسي لتعزيز القدرات الوطنية، طوال فترة هذه الخطة الاستراتيجية القطرية والخطة التي ستليها.

الجدول 3: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط

الحصيلة الاستراتيجية 3		الحصيلة الاستراتيجية 2				الحصيلة الاستراتيجية 1								
النشاط 4		النشاط 3				النشاط 1								
المستفيدون من برنامج المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول		الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية)		الأطفال من 6 أشهر إلى 23 شهرا (الوقاية من جميع أشكال سوء التغذية)		الخاضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية	الأطفال في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا (علاج سوء التغذية الحاد المعتدل)	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (الوقاية من سوء التغذية الحاد)	الأطفال من 6 أشهر إلى 23 شهرا (الوقاية من سوء التغذية الحاد)	الأطفال في سن المدرسة	الأسر المتضررة من الأزمات (اللاجئون/المشردون داخليا/العائدون/الأسر المضيفة الضعيفة)		نوع المستفيدين	
تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	الطريقة
	400										150		370	الحبوب
	120										30		120	البقول
	40					25		20			10		40	الزيوت
	5										2		5	الملح
														السكر
						250		200						SuperCereal
							200		100					SuperCereal Plus
					20									مكملات تغذية دهنية – كميات صغيرة
2,198	2 198					984	783	783	394	728	728	2095	2 095	مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
10 في المائة	10 في المائة					16.6	16.6	16.6	16.6	9.3	9.3	10 في المائة	10 في المائة	نسبة الأسعار الحرارية من البروتين
0.14		0.30		0.35						0.28		0.27		التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
360	360	360	360	360	360	180	90	360	360	180	180	360	360	عدد أيام التغذية في السنة

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

91- ستقوم الحكومة بتتبع التقدم المحرز نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17 باستخدام نظام لتقييم المساهمات بدعم تقني من البرنامج. وستحدد خطوط الأساس لكل حصة استراتيجية في عام 2022 من خلال تقييم وطني للأمن الغذائي مصنفًا حسب الإقليم والجنس والعمر والإعاقة، ومدققًا ببيانات رصد ما بعد التوزيع. وسيقوم المكتب القطري بإجراء استعراض لمنتصف المدة في عام 2023. وسيساهم البرنامج في تقييم إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، وسيجري تقييمًا مركزيًا للخطة الاستراتيجية القطرية خلال عامها قبل الأخير يُسترشد به في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة.

92- وسيستخدم البرنامج الآلية المحسنة للتعقيبات المجتمعية لزيادة الوعي ببرامج البرنامج وضمان تلبية احتياجات المستفيدين. وستركز استراتيجية هذه الآلية على قرب الأشخاص المتضررين وإشراكهم، والإدارة السريعة والسرية للشكاوى، والشراكة مع أصحاب المصلحة في التدخلات. وبالإضافة إلى الخط الساخن الذي توفره الآلية ويديره طرف ثالث، سيقوم الشركاء بتشغيل مكتب المساعدة وصناديق الاقتراحات وسيشرفون على لجان إدارة الشكاوى في المواقع الرئيسية. وسيساعد ذلك البرنامج على زيادة حضوره في الميدان وسيضمن شفافية تدخلاته وحيادها. وستخضع البيانات المستمدة من الآلية، للتحليل والمعالجة البصرية وسيجري تقاسمها عن طريق لوحات المتابعة الآلية في الوقت الفعلي، ومن خلال تقارير دورية، لإرشاد إدارة البرنامج فيما يتعلق بإدخال تعديلات على البرامج.

93- وسيتم تحليل مؤشرات النواتج من خلال أداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت). وسيسترشد بنتائج الرصد والدروس المستفادة، بما في ذلك نتائج الرصد من جانب طرف ثالث ونتائج آلية التعقيبات المجتمعية، في التحقق من نظرية التغيير وأداء التنفيذ، وسيجري تكيف التدخلات وفقًا لذلك. وسيتم جمع البيانات وإدارتها باستخدام أدوات البرنامج لجمع البيانات الرقمية، وسيواصل البرنامج تعزيز قدرات المكتب القطري وقدرات الشركاء بشأن خصوصية البيانات وحمايتها، وبشأن استخدام المنصات الرقمية وتقنيات الرصد.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر الاستراتيجية

94- لدى المكتب القطري سجل للمخاطر وخطة استعداد للمخاطر الرئيسية، ويجري استعراضها وتحديثها بشكل دوري. وسيوفر البرنامج لجميع الشركاء، بما في ذلك الحكومة والشركاء المتعاونون، تعزيز القدرات في مجال الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها مستهدفًا دعم العمليات في المناطق الخاضعة لقيود على الوصول. وسيعمل البرنامج باستمرار على تحديث استراتيجيته التي تستهدف هشاشة الأوضاع من أجل التعرف على الاحتياجات الخاصة بالنساء والرجال والأطفال ومعالجتها بشكل أفضل. ولا يمكن تحقيق الخطة الاستراتيجية القطرية بدون ضمان حماية جميع النساء وإدماجهن وتمكينهن ومشاركتهن الكاملة.

المخاطر التشغيلية

95- بالنظر إلى تعقد العمليات في الكامبيرون، فإن هناك خطراً يتعلق بتعطل سلاسل الإمداد بسبب عدم التمكن من الوصول نتيجة للنزاعات وانعدام الأمن ومقاومة الأنشطة والجهود الإنسانية لمنعها من الوصول إلى المجتمعات المستهدفة. كما يمكن أن يساهم ضعف البنية التحتية في تأخير إمداد المساعدة الغذائية خلال مواسم الأمطار. وسيستعرض المكتب القطري بانتظام قدرته اللوجستية بهدف تحديد التدابير التي تمكنه من ضمان استمرار تدفق المساعدة إلى المستفيدين. وستبذل الجهود في جميع العمليات لتخفيف من المخاطر على البيئة باستخدام سبل الحماية المؤسسية.

المخاطر الإنتمائية

96- باستخلاص الدروس المستفادة من التحديات السابقة المتعلقة بتحويل مسار المساعدة الغذائية، وخطر التدليس والفساد، مثل التلاعب بقوائم المستفيدين، فضلا عن خطر الاستغلال والانتهاك الجنسيين، سيواصل المكتب القطري توعية أصحاب المصلحة بمن فيهم الموظفون والشركاء المتعاونون ومقدمو الخدمات المالية والمستفيدون بشأن تدابير منع التدليس والفساد وحماية الأفراد من الاستغلال والانتهاك الجنسيين؛ ورصد الأنشطة ومعاملات نظام الرقابة عن كثب من خلال آلية التعقيبات المجتمعية؛ وإجراء دورات تدريبية – وحملات إعلامية – منتظمة حول تدابير مكافحة التدليس والفساد والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين.

المخاطر المالية

97- يؤثر تقلب أسعار المواد الغذائية، الناتج جزئيا عن ضعف المحاصيل بسبب الصدمات المناخية، على المستفيدين الذين يتلقون تحويلات قائمة على النقد مقيدة وغير مقيدة. بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تؤثر المخاطر المالية التي تطرحها تقلبات أسعار الصرف على تكاليف تنفيذ البرامج. ويهدف البرنامج إلى معالجة هذه المخاطر المالية بمواصلة الدعوة إلى تدفقات التمويل الكافية والأكثر مرونة.

3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

98- عملا على تحسين الأثر البيئي الناجم عن برامجه وعملياته، سيقوم البرنامج بتحديد وإدارة الضرر المحتمل الذي قد تسببه هذه البرامج والعمليات على البيئة؛ وسيعزز تدريجيا الاستدامة البيئية لعملياته وأنشطته ومبادراته المشتركة؛ وسيزيد كفاءة الموارد وسيفقل من بصمته البيئية إلى أدنى حد؛ وسيوائم أنشطته مع المعايير العالمية للاستدامة البيئية؛ وسيعزز قدرة الشركاء، بما في ذلك الحكومات، على تخطيط وتنفيذ أنشطة سليمة بيئيا للأمن الغذائي والتغذية.

99- وفيما يتعلق بأنشطة إنشاء الأصول المجتمعية وتعزيز القدرات الوطنية من خلال الأشغال المتعلقة بالبنية التحتية، يستخدم البرنامج أدوات الفرز الاجتماعي والبيئي لتحديد وإدارة المخاطر الكبيرة والآثار البيئية والمجتمعية المحتملة. وقد جُهزت آلية التعقيبات المجتمعية لتلقي وتجهيز جميع الشكاوى، بما في ذلك تلك المتعلقة بالضمانات الاجتماعية، مثل الحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين ومن العنف الجنساني أو أي ضرر آخر قد يسببه البرنامج وشركاؤه والمتعاقدون معه. ويمكن لجميع المستفيدين، وخاصة الأكثر تهميشا، الوصول إلى الآلية لضمان أن يتمكنوا من التعبير عن شواغلهم إزاء أي من أنشطة البرنامج.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)							
المجموع	السنة الخامسة	السنة الرابعة	السنة الثالثة	السنة الثانية	السنة الأولى	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
	2026	2025	2024	2023	2022		
589 442 564	122 942 653	119 479 361	119 762 486	124 068 325	103 189 739	1	1
4 631 694	947 360	928 184	945 830	923 119	887 201	2	1
56 149 448	14 214 041	14 198 988	14 206 544	7 214 361	6 315 514	3	2
44 321 127	10 403 799	10 242 291	8 361 474	8 206 858	7 106 706	4	3
5 183 704	1 027 574	1 019 777	1 062 310	1 037 472	1 036 570	5	4
27 046 993	5 797 064	5 615 913	5 554 367	5 459 630	4 620 019	6	5
2 829 324	0	0	0	1 435 399	1 393 925	7	5
729 604 853	155 332 491	151 484 514	149 893 011	148 345 164	124 549 673		المجموع

100- تبلغ الميزانية اللازمة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية هذه خلال فترة الخمس سنوات 729 604 853 دولارا أمريكيا، يُخصص منها ما نسبته 85.5 في المائة للاستجابة للأزمات، و13.8 في المائة لبناء القدرة على الصمود، و0.7 في المائة للأسباب الجذرية، مما يعبر عن النهج الاستراتيجي للبرنامج على امتداد المحور الثلاثي. ويمكن توسيع نطاق عمليات الإغاثة في أي وقت خلال فترة الخطة، في حال الضرورة ورهنا بمقتضيات الأحداث. ولدى الحصيلة الاستراتيجية 1 أكبر ميزانية، مما يعبر عن حجم استجابة البرنامج الإنسانية في الكامبيرون التي تتعلق بتحويلات كبيرة غذائية وقائمة على النقد. وتركز الحصائل الاستراتيجية 2 و3 و4 و5 على جهود تحسين التغذية وبناء القدرة على الصمود وتطوير النظم الغذائية، إلى جانب تقديم المساعدة التقنية والخدمات المشتركة. وسيخصص البرنامج 15.2 في المائة من ميزانية التنفيذ للأنشطة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين.

2-6 آفاق واستراتيجية تدبير الموارد

آفاق تدبير الموارد

- 101- في حين أن الاتجاهات السابقة تشير إلى أن مكونات الاستجابة لحالات الطوارئ والإنعاش المبكر والمكونات المتعلقة بالتغذية في الخطة الاستراتيجية القطرية ستستمر في تلقي الدعم، فإن الجهود الرامية إلى حشد الأموال الكافية لتلبية احتياجات الطوارئ في الكامبيرون يواجه تحديات تتمثل في أن المانحين يعطون لحالات الطوارئ أولوية على الأوضاع الممتدة.
- 102- وسيستكشف البرنامج الفرص المتاحة لتعزيز مشتريات الأغذية المحلية وتسريع تعزيز النظم الغذائية من خلال الوصول إلى موارد منها موارد مرفق الإدارة الشاملة للسلع.

استراتيجية تعبئة الموارد

- 103- عملا على ضمان تدبير الموارد الكافية للخطة، سيطبق البرنامج عناصر تمكين وتسريع الابتكار والتكنولوجيا للبحث عن شراكات جديدة طويلة الأجل يمكنها أن تؤدي إلى ترتيبات تمويلية جذابة، سواء بالنسبة للمانحين التقليديين أو غير التقليديين، ولا سيما من المانحين في القطاع الخاص. وقد صمّم هذا النهج للتخفيف من تأثير تراجع الدعم من المصادر التقليدية لتمويل الاستجابات لحالات الطوارئ.

104- وإذا استمرت الاتجاهات الحالية، فإن البرنامج سيعمل على توطيد الشراكات القائمة وتعديلها إذا لزم الأمر، لكنه مع ذلك سيواصل مضاعفته لجهوده في مجال الدعوة، وسيبحث عن مسارات تمويلية جديدة وشركاء مناسبين، وهو يتطلع دائما إلى التصرف والعمل على نطاق واسع. وستستكمل هذه الجهود الجهد الرامي إلى مطابقة فرص التمويل الجديدة مع الشركاء المنفذين المناسبين بغية تجريب واختبار وتوسيع نطاق مكونات الصمود وتعزيز القدرات التي يمكنها تحقيق حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية على نطاق واسع.

105- وستوضح استراتيجية جمع الأموال وتعبئة الموارد بشكل كامل في خطة عمل الشراكات.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية للكاميرون (مارس/أذار 2022 - ديسمبر/كانون الأول 2026)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1: تمتع السكان المتضررين من الأزمات في الكاميرون، بمن فيهم اللاجئين والمشردون داخليا والعاندون والسكان المضيفون، بإمكانية الوصول الآمن إلى أغذية كافية ومغذية أثناء الأزمات وبعدها

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

مراعية للتغذية

الافتراضات

لا تؤدي الشواغل الأمنية والكوارث الطبيعية إلى تعطيل إنتاج الأغذية و/أو آليات السوق
إمكانية الوصول إلى المناطق المتضررة
استيفاء مستوى كاف من متطلبات التمويل

مؤشرات الحصائل

العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية: معدل التخلف عن العلاج

العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية: معدل التعافي التغذوي

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

معدل التسجيل

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

حصّة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل عدم الاستجابة

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي

الحد الأدنى من التنوع الغذائي للنساء

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

معدل الاستبقاء/التسرب

الأنشطة والنواتج

1 : تقديم المساعدة الغذائية والتغذية المتكاملة للسكان المتضررين من الأزمة لدعم اعتمادهم على الذات واحتياجات التعافي (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

يتلقى المستفيدون المتضررون من الأزمات رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي لتحسين الممارسات المتعلقة بالتغذية. (هـاء*: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

يتلقى الأطفال المتضررون من الأزمة في سن 6 أشهر إلى 59 شهرا، والحوامل والمرضعات، والمراهقات، وكذلك النساء والرجال المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية وذوو الاحتياجات الخاصة، أغذية مغذية متخصصة وتحويلات قائمة على النقد بصورة كافية وفي الوقت المناسب، مما يلزم للوقاية من سوء التغذية الحاد وعلاجه. (هدف التنمية المستدامة 3). (باء: توفير الأغذية المغذية)

تتلقى البنات والأولاد في سن الدراسة والمتضررون من الأزمات في المناطق ذات الأولوية (المستوى الأول) مساعدات غذائية وتغذية تتصدى للجوع على المدى القصير وتحسن الحضور في المدارس. (ألف: تحويل الموارد)

يتلقى النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررون من الأزمة في المناطق ذات الأولوية مساعدات غذائية وتغذوية تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية واحتياجاتهم الضرورية الأخرى. (ألف: تحويل الموارد)

تشارك النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررون من الأزمة في المناطق ذات الأولوية في المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول وأنشطة مدرة للدخل لتحسين سبل العيش وتعزيز اعتمادهم على الذات ودعم التعافي المبكر. (ألف: تحويل الموارد؛ دال: إنشاء الأصول)

2: توفير تعزيز القدرات على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها للسلطات المحلية والشركاء الإنسانيين العاملين في المناطق المتضررة من الأزمات (أنشطة تعزيز القدرات الفردية)

يستفيد السكان المتضررون من الأزمات من قدرة المؤسسات الوطنية والشركاء على تعزيز الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها مما يمكن المؤسسات والشركاء من تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذوية لدى السكان. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تستفيد النساء والرجال والبنات والأولاد المتضررون من الأزمة في المجالات ذات الأولوية من تعزيز قدرات الشركاء المتعاونين والكيانات الحكومية على المستوى المحلي، مما يمكن هؤلاء الشركاء وهذه الكيانات من تقديم مساعدات غذائية وتغذوية كافية وفي الوقت المناسب. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

فئات الحاصلات: تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين

الحصيلة الاستراتيجية 2: تحسين حالة التغذية والقدرة على الصمود لدى الأطفال في سن 6 أشهر إلى 23 شهرا، والمراهقات، والحوامل والمرضعات، وغير ذلك من الأشخاص الذين يعانون من الضعف التغذوي في المناطق ذات الأولوية، بما يتماشى مع المعايير الوطنية بحلول عام 2026

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات

إمكانية الوصول إلى المناطق المتضررة
استقرار الشراكات الحكومية
وضع وتنفيذ خطط تعاونية لتسليم المسؤولية
تلقي تمويل كاف من المانحين

مؤشرات الحصائل

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

الأنشطة والنواتج

3: توفير حزمة تغذوية متكاملة للمستفيدين بما في ذلك الحصول على الأغذية المغذية، والرعاية الجيدة، ورسائل التغيير السلوكي والاجتماعي، وتعزيز القدرات، للوقاية من سوء التغذية (أنشطة الوقاية من سوء التغذية)

يحصل الأطفال المستهدفون في سن 6 أشهر إلى 23 شهرا، والحوامل والمرضعات والمراهقات، وغيرهم من الأشخاص الذين يعانون من أوضاع الضعف، على أغذية مغذية ومتخصصة كافية للوقاية من جميع أشكال سوء التغذية. (باء: توفير الأغذية المغذية)

يستفيد السكان المستهدفون من القدرات المعززة لمنتجات الأغذية المحلية ولمجهزتها بغية توسيع نطاق الإنتاج المحلي للأغذية المغذية والمقاومة المناسبة للعمر التي تفي باحتياجاتهم التغذوية. (ألف: تحويل الموارد؛ باء: توفير الأغذية المغذية)

يستفيد السكان المستهدفون من تعزيز قدرة العاملين الصحيين والشركاء على تحسين حالتهم التغذوية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

يتلقى السكان المستهدفون (النساء والرجال والبنات والأولاد) رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي بشأن التغذية المناسبة للرضع وصغار الأطفال والممارسات الأسرية الأخرى التي تقي من جميع أشكال سوء التغذية. (هاء*: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 3: تعزيز السكان والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمتضررون من المناخ، لسبل العيش والقدرة على الصمود أمام الصدمات بحلول عام 2026

فئات الحصائل: تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الإفتراضات

ضمان الوصول إلى المناطق ذات الأولوية والفئات الضعيفة
استيفاء متطلبات التمويل
الظروف المناخية مواتية لأداء المحاصيل
استعداد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للانضمام إلى التعاونيات وحضور التدريب واعتماد تقنيات مناسبة لإدارة ما بعد الحصاد
فرض الحكومة معايير جودة الأغذية وسلامتها

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)
مؤشر استراتيجيات التصدي المعتمد على الاستهلاك (النسبة المئوية للأسر التي انخفض مؤشر استراتيجيات التصدي لديها)
درجة الاستهلاك الغذائي
درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية
حصة النفقات الغذائية
الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء
عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات
نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول
نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش
نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يُبلغون عن جني فوائد بيئية
قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

الأنشطة والنواتج

4: توفير الدعم لسبل عيش المجموعات المستهدفة بما في ذلك من خلال إنشاء الأصول الإنتاجية وتجديدها، ودعم تطوير سلاسل القيمة. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل العيش)
يستفيد السكان المستهدفون الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تعزيز القدرة في مجال الإنتاج الغذائي المستدام ومن الحصول على الخدمات المالية التي تعزز وتنوع إنتاجيتهم للنظم الغذائية وتوفر أطعمة مغذية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني؛ واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة؛ زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

يتلقى السكان المستهدفون الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء، بما في ذلك المجتمعات المتضررة من المناخ، الدعم المناسب وفي الوقت المناسب، والمساعدة الغذائية المراعية للتغذية من أجل إنشاء الأصول، والمساعدة التقنية في مجال الاستعداد للكوارث، والتي تحسن سبل عيشهم وتعزيز قدرتهم على الصمود أمام تغير المناخ والصدمات الأخرى. (ألف: تحويل الموارد؛ باء: توفير الأغذية المغذية؛ دال: إنشاء الأصول)

يتلقى أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون، من النساء والرجال، المساعدة التقنية للوصول إلى التقنيات المبتكرة المحسنة التي تحسن إنتاجيتهم، وإدارة ما بعد الحصاد، ومناولة الأغذية وتجهيزها، وفرص السوق الموثوقة، مما يمكنهم من تعزيز إنتاجيتهم ودورهم في سلاسل القيمة، بما في ذلك ما يتعلق بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني؛ واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

تلقي الجهات الفاعلة المستهدفة في سلاسل القيمة، بما في ذلك مجهزو الأغذية والجهات الفاعلة في مجال تقوية الأغذية، مساعدة تقنية لتحسين كفاءة سوق الأغذية وسلاسل الإمداد، مما يمكنهم من زيادة المشتريات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيز الوصول إلى أغذية ميسورة التكلفة وعالية الجودة وأمنة في الأسواق.

غاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحيصلة الاستراتيجية 4: توفر قدرة معززة لدى المؤسسات الوطنية والشركاء لإدارة برامج الأغذية والتغذية ونظم الحماية الاجتماعية بحلول عام 2030

فئات الحاصلات: تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات

الاهتمام والملكية من جانب الحكومة (والشركاء)

تأمين التمويل من المانحين

اهتمام الحكومة والشركاء وتوليها الملكية؛ وتأمين التمويل من المانحين

مؤشرات الحاصلات

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

الأنشطة والنواتج

5: توفير تعزيز القدرات للمؤسسات الوطنية والشركاء في إدارة برامج الأغذية والتغذية، والحماية الاجتماعية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وإدارة الكوارث، وخدمات سلاسل الإمداد. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً من تعزيز قدرات الحكومة والشركاء في مجالات الأغذية والتغذية، والحماية الاجتماعية، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، مما يمكنهم من تلبية احتياجات هؤلاء السكان الغذائية والتغذوية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء تغذوياً من تعزيز قدرات الحكومة والشركاء في سلاسل الإمداد مما يمكنهم من تلبية احتياجات هؤلاء السكان الغذائية والتغذوية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة تكنولوجياً دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 5: وصول الحكومة والشركاء الإنسانيين والإنمائيين فئات الحاصلات: تعزيز منصات التنسيق المشتركة في الكاميرون إلى السكان المعرضين للخطر والاستجابة لحالات الطوارئ على طوال السنة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

استمرار عدم وجود خطوط جوية يمكن الاعتماد عليها
الطلب الكبير من مجتمع المساعدة الإنسانية على الخدمات
تلقي التمويل من المانحين

مؤشرات الحاصلات

معدل رضا المستخدمين

الأنشطة والنواتج

6: توفير خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية للحكومة والشركاء الإنسانيين. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

يستفيد السكان المتضررون من الأزمات والمستهدفون من قبل الشركاء الإنسانيين من خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية التي تتسم بالكفاءة وحسن التوقيت مما يمكن من تلقي المساعدة المنقذة للحياة في الوقت المناسب. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

7: تقديم خدمات سلاسل الإمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنسيق، عند الطلب، للحكومة والشركاء الإنسانيين والإنمانيين (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

يتلقى السكان المستهدفون المساعدة في الوقت المناسب من خلال وصول الحكومة والشركاء إلى خدمات البرنامج المقدمة عند الطلب ومن خدماته المشتركة. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

المؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم-2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

المؤشرات الشاملة

جيم 2-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرّض لتحديات تتعلق بالحماية (جديد)

جيم 2-3: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يقولون إن برامج البرنامج تتسم بالكرامة (جديد)

جيم 2-4: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق (جديد)

جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

المؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

المؤشرات الشاملة

جيم 4-1: نسبة اتفاقات الشراكة على المستوى الميداني، ومذكرات التفاهم، والعقود المؤقتة لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي فُحصت المخاطر البيئية والاجتماعية بالنسبة لها

الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية /5 غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية /5 غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية /4 غاية التنمية المستدامة 4-2	النتيجة الاستراتيجية /2 غاية التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2	مجال التركيز
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للأزمات	الأسباب الجذرية	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	
565 448 145	23 155 127	4 189 258	36 695 582	46 263 871	455 144 308	التحويلات
73 005 524	3 138 453	344 331	2 079 676	2 868 276	64 574 788	التنفيذ
46 793 992	1 931 981	333 739	2 840 824	3 590 339	38 097 109	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
685 247 661	28 225 561	4 867 327	41 616 082	52 722 486	557 816 205	المجموع الفرعي
44 357 192	1 650 755	316 376	2 705 045	3 426 962	36 258 053	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
729 604 853	29 876 316	5 183 704	44 321 127	56 149 448	594 074 258	المجموع