

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 28 فبراير/شباط – 2 مارس/أذار 2022

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام

التاريخ: 14 يناير/كانون الثاني 2022

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.1/2022/7-B/2

المسائل التشغيلية – المشروعات الموافق عليها

عن طريق التصويت بالمراسلة

للعلم

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية لناميبيا (2017-2022) والزيادة المقابلة في الميزانية

الميزانية المنقحة	التغيير	الميزانية الحالية	المدة
يوليو/تموز 2017 – ديسمبر/كانون الأول 2023	يونيو/حزيران 2022 – ديسمبر/كانون الأول 2023	يوليو/تموز 2017 – يونيو/حزيران 2022	المستفيدون
535 907	156 567	379 340	
(دولار أمريكي)			
45 857 580	22 082 298	23 775 282	مجموع التكاليف
36 602 414	18 082 537	18 519 878	التحويلات
3 579 642	894 774	2 684 868	التنفيذ
2 913 430	1 795 925	1 117 505	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
43 095 486	20 773 235	22 322 251	المجموع الفرعي
2 762 094	1 309 063	1 453 031	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)

رمز مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر\*: 2أ

<http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/> \*

## القرار

وافق المجلس عن طريق التصويت بالمراسلة على تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية لناميبيا (2017-2022) وعلى الزيادة المقابلة في الميزانية البالغة 22 082 298 دولارا أمريكيا على النحو الوارد في هذه الوثيقة.

13 ديسمبر/كانون الأول 2021

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد G. Fedha

المدير القطري

بريد إلكتروني: [george.fedha@wfp.org](mailto:george.fedha@wfp.org)

السيد M. Haile

المدير الإقليمي

الجنوب الأفريقي

بريد إلكتروني: [menghestab.haile@wfp.org](mailto:menghestab.haile@wfp.org)

## الأساس المنطقي

- 1- لا تزال ناميبيا تواجه موجات متكررة من حالات الجفاف، والفيضانات، وغزوات الجراد الصحراوي ودودة الحشد مما يؤدي إلى انتشار انعدام الأمن الغذائي المزمن على نطاق واسع. وفقا لتقرير التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي الصادر في يوليو/تموز 2020، فإن ما يُقدر بنحو 430 000 نسمة (18 في المائة من السكان) في ثمانية من الأقاليم الأربعة عشر في البلاد يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد الشديد (المرحلة 3 من التصنيف المتكامل، الأزمة). وتمائل التقديرات ما ورد في تقرير التصنيف المتكامل لشهر نوفمبر/تشرين الثاني 2019، ولكن هناك ضغطا متزايدا على سبل العيش نتيجة جائحة كوفيد-19. وأدت الجائحة إلى تفاقم أثر ثلاث سنوات من الانكماش الاقتصادي والمستويات العالية من البطالة، وتفاوت الدخل، والدين العام. وطبقا للتقديرات فإن البلاد ستفقد ما مقداره 503 ملايين دولار أمريكي من الناتج المحلي الإجمالي بسبب أثر الجائحة<sup>(1)</sup>.
- 2- كما تعاني ناميبيا من ارتفاع معدلات سوء التغذية حيث يصل معدل التقزم إلى 24 في المائة في صفوف الأطفال دون سن الخامسة، ومعدلات وفيات الولدان (20 لكل 1000 من الولادات الحية)، والهزال الذي تصل نسبته إلى 6 في المائة، ونقص الوزن بنسبة 13 في المائة<sup>(2)</sup>. وتشير الاستنتاجات الأولية لدراسة تكلفة الجوع في ناميبيا إلى أن نقص التغذية يتسبب بنسبة 16 في المائة من مجموع الوفيات في صفوف الأطفال دون سن الخامسة.
- 3- وتكشف النتائج الأولية لدراسة سد فجوة المغذيات في عام 2021 إلى أن تكلفة الأطعمة المغذية تزيد بمعدل أربعة أضعاف في المناطق الريفية عنها في المناطق الحضرية. وترتفع التكاليف اللازمة لتلبية الاحتياجات التغذوية كثيرا للمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز في المناطق الريفية. وطبقا لتقديرات هذه الدراسة فإن الأسر الضعيفة تخصص 70 في المائة من مجموع إنفاقها الغذائي للحصول على الحبوب مما يؤدي إلى ضعف التنوع التغذوي.
- 4- ويشكل تغير المناخ "عاملا مضاعفا للتهديدات"، وهو يواصل توهين تنمية رأس المال البشري، مما يسفر عن زيادة الهشاشة إزاء الفقر، وسوء التغذية المزمن، وفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وانعدام الأمن الغذائي. ويزيد أثر تغير المناخ المترافق مع جائحة كوفيد-19 من انتشار انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في صفوف المجتمعات المحلية الضعيفة.
- 5- ويعيش المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة، والذين تشكل النساء نسبة 54 في المائة منهم، في مناطق ذات ملكية جماعية يصعب الحصول فيها على الأراضي والمياه. ويؤثر انعدام الأمن الغذائي على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعتمدون على الزراعة البعلية، ومن ثم فإن قدرتهم على الصمود محدودة إزاء الصدمات المناخية. وظل إنتاج الأغذية والمنتجات الحيوانية في مناطق الملكية الجماعية منخفضا بشكل ملموس نتيجة صعوبة الوصول إلى التكنولوجيات والممارسات الزراعية الحديثة، وضعف خصوبة التربة، والرعي الجائر، ونوبات الجفاف المطولة، والقدرة المحدودة على الوصول إلى الأسواق.
- 6- وقام البرنامج ومكتب رئيس الوزراء بتنسيق اجتماع تشاوري رفيع المستوى في ديسمبر/كانون الأول 2020 مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، بما في ذلك منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، لمناقشة سبل تسريع وتيرة التقدم نحو هدف القضاء على الجوع بحلول عام 2030. وتمثلت إحدى النتائج الأساسية للاجتماع في طلب تقدمت به الحكومة بأن يقوم البرنامج وشركاؤه بإعداد توصيات بشأن كيفية إرساء نظم غذائية تحويلية وشمولية.

## التغييرات

### التوجه الاستراتيجي

- 7- يستحدث هذا التنقيح حصيلتين استراتيجيتين جديدتين هما:

(1) دراسة لجنة التخطيط الوطنية في جامعة ناميبيا (أبريل/نيسان 2020).

(2) المسح الصحي الديمغرافي في ناميبيا (2013).

- ← **الحصيلة الاستراتيجية 4:** امتلاك المؤسسات الحكومية في ناميبيا للقدرة على إجراء تحليل يدعم التخطيط الرامي إلى إرساء نظم غذائية صامدة وتحويلية بحلول نهاية عام 2023.
- ← **الحصيلة الاستراتيجية 5:** تلقي الحكومة والشركاء الإنمائيين في ناميبيا للدعم الكفوء والفعال من الخبرات وسلاسل الإمداد والخدمات الرقمية طيلة فترة الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 8- وتتسق هاتان الحصيلتان الاستراتيجيتان مع ركائز التقدم الاقتصادي والتحول الاجتماعي في إطار الأمم المتحدة للشراكات الخاص بناميبيا للفترة 2019-2023 الذي يعبر عن الأولويات المحددة في خطة التنمية الوطنية الخامسة (للفترة 2018/2017-2022/2021) وخطة "هارامبي" الثانية لتحقيق الازدهار (للفترة 2021-2025). وتؤكد كلتا هاتين الخطتين الاستراتيجيتين الوطنيتين على نهج دقيق للتحويل الريفي، مع تركيز على النهوض بالمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة مع تحسين التغذية في الوقت ذاته.
- 9- وبالإضافة إلى الحصيلتين الاستراتيجيتين الجديتين، فإن هذا التنقيح يرمي إلى تمديد فترة خطة البرنامج الاستراتيجية القطرية لناميبيا بمقدار 18 شهرا لتنسق مع إطار الأمم المتحدة للشراكات الخاص بناميبيا الذي ينقضي أجله في 31 ديسمبر/كانون الأول 2023.

### الحصائل الاستراتيجية

- 10- سيوفر هذا التنقيح الدعم لعدد إضافي قدره 156 567 نسمة (تصل نسبة سكان المناطق الحضرية بينهم إلى 30 في المائة) عبر التحويلات القائمة على النقد في إطار النشاط 5. وهذا التوسع مبرر في ضوء نتائج تقدير التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي والتغذية الحاد لجائحة كوفيد-19 الذي يؤدي إلى إعاقة سبل العيش وزيادة انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، ولا سيما في المناطق الحضرية. وسيتم توفير التحويلات القائمة على النقد إلى السكان الضعفاء في المناطق الريفية المتضررة بفعل سنوات من الجفاف والتي تعاني من أعلى معدلات انتشار فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وكذلك إلى الأشخاص الذين يقيمون في مستوطنات حضرية عشوائية ممن ألحقت الجائحة ضرا شديدا بسبل عيشهم.
- 11- ولن يتم إدخال أي تغييرات على القيمة التحويلية لحصة التحويلات القائمة على النقد، ولو أن مدة المساعدة السنوية ستخفض من ستة أشهر إلى ثلاثة أشهر. ويكفل ذلك اتساق توقيت المساعدة مع موسم الجذب حين تشتد الاحتياجات الغذائية، وخصوصا في صفوف المجتمعات المحلية الضعيفة في المناطق المعرضة لموجات الجفاف. ويترافق خفض المساعدة النقدية مع زيادة التركيز على الاستثمار في التدخلات المعززة للقدرة على الصمود استجابة للأولويات والاحتياجات الإنمائية الحكومية.
- 12- وفي إطار الحصيلة الاستراتيجية 1 سيستحدث النشاط الجديد 6 "توفير الدعم التقني للكيانات الحكومية المسؤولة عن البرامج التغذوية". ويهدف هذا النشاط إلى معالجة الاتجاهات المقلقة لسوء التغذية. وعبر التعاون مع وزارة الصحة والخدمات الاجتماعية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وجامعة ناميبيا للعلوم والتكنولوجيا فإن البرنامج سيتقدم الصفوف في حملة مكافحة التقرم. كما أنه سيُدعم استراتيجية شاملة لتغيير السلوك الاجتماعي ضمن كل الأنشطة الأخرى بغرض ترويج وتعزيز الطلب على الأطعمة المغذية، والوصول إليها، وتوافرها.
- 13- وسيتم استحداث النشاط 7 عبر الحصيلة الاستراتيجية الجديدة 4: "دعم الكيانات الحكومية لتعزيز النظم الغذائية في البلاد". وبالتعاون الوثيق مع وزارة الزراعة، والمياه، والإصلاح الزراعي، والوزارات المختصة الأخرى، ومنظمة الأغذية والزراعة، وأصحاب المصلحة المعنيين الآخرين، فإن البرنامج سيعمل مع الحكومة لتوفير تعزيز القدرات المتعلقة باستعراض ومعالجة العوائق القائمة في النظم الغذائية الوطنية.
- 14- وسيجري البرنامج تحليلا للنظم الغذائية بغرض تحديد الفرص المتاحة لتعزيز الصلات بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والأسواق المستدامة، وكذلك التحديات ذات الصلة. وعبر الدعم التقني في مجال تحليل البيانات والنمذجة سيدعم البرنامج الحكومة في تحديد الفرص المتاحة لتحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق. وسيجري

تحليل البرامج الحكومية الرئيسية مثل برامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وبرامج التغذية المؤسسية الأخرى كمنصات لتحفيز تشكيل تعاونيات المزارعين واستطلاع أنشطة مثل إدخال التكنولوجيات الذكية مناخياً لزيادة الإنتاج، والحد من الخسائر في مرحلة ما بعد الحصاد، وزيادة جودة الأغذية. وستوفر هذه الجهود الركائز اللازمة لتحديد سبل إدراج الصلات الضرورية لإدماج استراتيجيات صمود النظم الغذائية الواسعة في المستقبل.

15- وتستحدث الحويلة الاستراتيجية 5 النشاط الجديد 8 المتعلق بتوفير الخدمات عند الطلب من أجل: "دعم الحكومة والشركاء الإنمائيين بالخدمات والخبرات في مجال سلاسل الإمداد والخدمات الرقمية". وسيوفر البرنامج خدمات تعزيز القدرات وسلاسل الإمداد للوزارات الحكومية المختصة، ولا سيما تلك التي تتولى إدارة برامج الحماية الاجتماعية، وإدارة مخاطر الكوارث، وأنشطة التغذية والدعم للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وستشمل الخدمات شراء الأغذية، وتخزينها، ومناولتها، وتخليصها جمركياً، وإدارة المخزونات، والنقل، وضمان الجودة، إلى جانب تزويد البرامج التي تقودها الحكومة بالحلول الرقمية.

16- وفي إطار أنشطة تعزيز النظم الغذائية ودعم أصحاب الحيازات الصغيرة سيعمل البرنامج بالشراكة مع وكالة الإحصاء الوطنية، والمؤسسات التكنولوجية الدولية، ومنظمة الأغذية والزراعة لتوفير الدعم التقني لوزارة الزراعة والمياه والإصلاح الزراعي من أجل تحسين الحلول الرقمية الوطنية التي تتيح للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الوصول إلى معلومات الأسواق والمعلومات الزراعية الأخرى.

#### طرائق التحويل

17- كفل تقدير مالي للأسواق أجري عام 2020 وتقدير لأسواق التجزئة أجري عام 2021 تنوير اختيار طريقة التحويل. وقد أكد الأول وجود مشهد مالي فعال مع مؤسسات مالية موثوقة على المستويين الوطني ودون الوطني قادرة على تيسير التحويلات القائمة على النقد، في حين أثبت الثاني وجود شبكة قوية من تجار التجزئة.

#### الشراكات

18- بالإضافة إلى توسيع الشراكات مع الوزارات الحكومية المختصة فإن البرنامج سينخرط مع المؤسسات المالية الدولية، بما في ذلك البنك الدولي، ومصرف التنمية الأفريقي، وصندوق النقد الدولي، للدعوة إلى تقديم التمويل التكميلي. كما أن البرنامج سيعقد علاقات شراكة مع القطاع الخاص للاستفادة من نظمه، وخبراته، وتكنولوجياته في دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيز النظم الغذائية الوطنية.

#### تحديات سلاسل الإمداد

19- تعاني سلاسل الإمداد في ناميبيا من صعوبات نطمية تشمل ضعف القدرة على الوصول إلى الائتمان، والمدخلات الجيدة، وخدمات الإرشاد، والتكنولوجيات المناسبة، ونظم إدارة مرحلة ما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق، ولا سيما بالنسبة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ولا تزال البرامج الوطنية لشبكات الأمان الاجتماعية، مثل برامج الإغاثة من الجفاف، تواجه المصاعب بشأن سلاسل الإمداد. ولمعالجة ذلك فإن البرنامج سيدعو إلى اعتماد برامج تستند إلى الأسواق مثل التحويلات القائمة على النقد وبرامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وسيعمل البرنامج مع المؤسسات الحكومية لترويج نهج النظم الغذائية الشاملة في تصميم البرامج وتنفيذها بغية تعزيز القدرة المتزايدة على الوصول إلى المدخلات، وخدمات الإرشاد، والأسواق، ولا سيما بالنسبة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

#### المساءلة أمام السكان المتضررين، ومخاطر الحماية، والقيود القائمة على نوع الجنس والإعاقة

20- سيجري العمل على توعية المجتمعات المحلية المستهدفة بقيمة مشاركة الرجال والنساء وتمثيلهم على قدم المساواة، بما في ذلك الأشخاص ذوو الإعاقة والمسنون، في المناصب القيادية. وسييسى البرنامج إلى إنكاء وعي الشركاء المتعاونين والمجتمعات

المحلية بشأن منع الاستغلال والانتهاك الجنسين والعنف الجنساني. وبالإضافة إلى ذلك فسيتم تفعيل آليات الشكاوى عبر هياكل القيادة ومن خلال رصّاد الأطراف الثالثة.

### الاستراتيجية المقترحة للانتقال

21- تركز استراتيجية البرنامج للانتقال على تعزيز القدرات على امتداد الأنشطة القائمة والأنشطة المستحدثة بموجب هذا التنقيح للخطة الاستراتيجية القطرية. ومن خلال العمل مع الكيانات والنظم الحكومية والمنظمات المحلية فإن البرنامج سينهض بتعزيز القدرات المؤسسية وتنمية رأس المال البشري. وسيقوم البرنامج والحكومة بصورة مشتركة باستعراض تقدّم هذه المساعدة وتحديد الدور المقبل للدعم الذي يقدمه البرنامج وذلك من خلال المشاورات بشأن الخطة الاستراتيجية القطرية للجيل الثاني.

### إدارة المخاطر

22- تشمل المخاطر التشغيلية المحتملة التي يمكن أن تؤثر على المستفيدين العنف الجنساني، والاستغلال والانتهاك الجنسين؛ وارتفاع أسعار المدخلات الزراعية بما يؤدي إلى تصاعد تكاليف الإنتاج التي تضر بالقدرة التنافسية لمنتجات أصحاب الحيازات الصغيرة؛ وضعف القدرة على الوصول إلى معلومات الأسواق. وللتخفيف من هذه المخاطر، فقد أدرج البرنامج تدابير متكاملة لحماية المستفيدين في كل برامجهم، بما في ذلك تدريب الموظفين، والمؤسسات الحكومية المعنية، والشركاء من المنظمات غير الحكومية، والمستفيدين. كما أن البرنامج سيتشارك مع صندوق الأمم المتحدة للسكان في المساعدة على معالجة مشكلات العنف الجنساني، وحمل المراهقات، والتوعية الجنسية.

23- وللتخفيف من أثر التغيرات السعريّة المحتملة للمدخلات الزراعية على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وضعف القدرة على الوصول إلى معلومات الأسعار فإن البرنامج سيعمل بالتعاون مع المؤسسات الحكومية المعنية على تعزيز آليات تعميم الأسعار، بما في ذلك من خلال تطبيقات الهواتف المحمولة. وسيجري تنفيذ أنشطة واسعة للتشاور والتوعية بالترافق مع عمليات الرصد والتقديرات المنتظمة لضمان شمول المجتمعات المحلية على نحو عادل.

24- وتظل المخاطر الاستراتيجية المرتبطة بتصنيف ناميبيا ضمن الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل تثير تحديات تمويلية خطيرة. وضمانا لتعبئة الموارد الكافية فإن البرنامج سيواصل توسيع قاعدة جهاته المانحة، وسينخرط مع مانحين جدد وتقليديين، بما في ذلك المانحون ممن ليس لهم حضور رسمي في ناميبيا.

## تحليل المستفيدين

الجدول 1: المستفيدون المباثرون، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط والطريقة								
المجموع	الأولاد (صفر إلى 18 سنة)	البنات (صفر إلى 18 سنة)	الرجال (18 سنة فأكثر)	النساء (18 سنة فأكثر)	الطريقة	الفترة	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
349 808	73 218	82 567	91 191	102 832	الأغذية	الأعداد الحالية	5	3
29 532	6 181	6 970	7 699	8 682	التحويلات القائمة على النقد			
-	-	-	-	-	الأغذية	الزيادة		
156 567	32 879	36 950	40 707	46 031	التحويلات القائمة على النقد			
349 808	73 218	82 567	91 191	102 832	الأغذية	الأعداد المنقحة		
186 099	39 060	43 920	48 406	54 713	التحويلات القائمة على النقد			
349 808	73 218	82 567	91 191	102 832	الأغذية	الأعداد الحالية	المجموع (دون تداخل)	
29 532	6 181	6 970	7 699	8 682	التحويلات القائمة على النقد			
-	-	-	-	-	الأغذية	الزيادة		
156 567	32 879	36 950	40 707	46 031	التحويلات القائمة على النقد			
349 808	73 218	82 567	91 191	102 832	الأغذية	الأعداد المنقحة		
186 099	39 060	43 920	48 406	54 713	التحويلات القائمة على النقد			
535 907	112 278	126 487	139 597	157 545	جميع الطرائق			

## التحويلات

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيم التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط			
الحصيلة الاستراتيجية 3			
النشاط 5			
فئة المستفيدين	التوزيع العام على الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد	دعم متلقي العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية وأفراد أسرهم	
الطريقة	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية
الحبوب	-	383	222
البقول	-	60	37
الزيوت	-	21	12
الملح	-	5	-
مجموع السرعات الحرارية في اليوم	1 804	1 804	1 042
نسبة السرعات الحرارية من البروتين	-	9.2	6
التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	0.48	-	-
عدد أيام التغذية في السنة	90	90	156

الجدول 3: مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها						
الميزانية المنقحة		الزيادة		الميزانية الحالية		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	
4 437 869	13 655	0	0	4 437 869	13 655	الحبوب
1 909 096	2 245	0	0	1 909 096	2 245	البقول
514 654	741	0	0	514 654	741	الزيوت والدهون
0	0	0	0	0	0	الأغذية الممزوجة والمخلوطة
3 435	40	0	0	3 435	40	الأغذية الأخرى
<b>6 865 053</b>	<b>16 681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 865 053</b>	<b>16 681</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
12 697 301		10 145 736		2 551 565		التحويلات القائمة على النقد
<b>19 562 354</b>	<b>16 681</b>	<b>10 145 736</b>	<b>0</b>	<b>9 416 618</b>	<b>16 681</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

## توزيع التكاليف

25- جرى تعديل ميزانية الحافظة القطرية بالزيادة بما يتسق مع توسيع العمليات لإدراج الحصيلتين الاستراتيجيتين الجديدتين 4 و5 وتمديد فترة الخطة الاستراتيجية القطرية بمقدار 18 شهرا. ويشمل ذلك الاستعانة بموظفين إضافيين لإدارة التحويلات القائمة على النقد، وأنشطة تعزيز القدرات وتسليم الخدمات. كما زادت تكاليف التحويلات والتنفيذ المرتبطة بتعزيز القدرات، والمركبات، والسفر إلى مواقع التوزيع.

الجدول 4: توزيع تكاليف التنقيح فقط (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8/ غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 4/ غاية التنمية المستدامة 2-4	النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 2-1	النتيجة الاستراتيجية 5/ غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 2-1	
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	مجال التركيز
18 082 537	580 270	2 035 677	13 571 922	323 475	1 571 192	التحويلات
894 774	0	380 700	100 500	21 406	392 168	التنفيذ
1 795 925						تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
20 773 235						المجموع الفرعي
1 309 063						تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
22 082 298						المجموع

الجدول 5: توزيع التكاليف الإجمالية للخطة الاستراتيجية القطرية بعد التنقيح (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8/ غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 4/ غاية التنمية المستدامة 2-4	النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 2-1	النتيجة الاستراتيجية 5/ غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 2-1	
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	مجال التركيز
36 602 414	580 270	2 035 677	27 153 443	1 729 892	5 103 133	التحويلات
3 579 642	0	380 700	1 220 917	705 396	1 272 629	التنفيذ
2 913 430	53 531	195 872	2 162 414	138 704	362 909	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
43 095 486	633 800	2 612 250	30 536 773	2 573 992	6 738 670	المجموع الفرعي
2 762 094	0	169 796	1 984 890	168 435	438 972	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
45 857 580	633 800	2 782 046	32 521 664	2 742 428	7 177 643	المجموع