



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي  
الدورة العادية الأولى

روما، 28 فبراير/شباط – 4 مارس/آذار 2022

التوزيع: عام	البند X من جدول الأعمال
التاريخ: 22 نوفمبر/تشرين الثاني 2021	WFP/EB.1/2022/X-X/X/DRAFT
اللغة الأصلية: الإنكليزية	المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية للموافقة
تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت ( <a href="https://executiveboard.wfp.org">https://executiveboard.wfp.org</a> ).	

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لبوروندي (2022-2024)

المدة	1 مارس/آذار 2022 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2024
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	257 962 470 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

\* <https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## موجز تنفيذي

لا تزال بوروندي تواجه صدمات متتالية تقيد قدرتها على تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي المستدام. وتمنع هذه الصدمات تحقيق النمو الاقتصادي المستدام، الذي يعتمد إلى حد كبير على الزراعة. وينمو الناتج المحلي الإجمالي بصورة غير كافية لمواكبة واحد من أعلى معدلات النمو السكاني في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى.

والأمن الغذائي والتغذوي مقيد بالفقر، وبالنمو السكاني، وتدهور الأراضي والبيئة، وعدم المساواة بين الجنسين في الوصول إلى الموارد. ولا تزال معدلات سوء التغذية المزمن وفقر الدم مرتفعة بين الأطفال دون سن الخامسة. ولجائحة فيروس كورونا، التي بدأت في عام 2019، تأثير خطير على الاقتصاد وسبل عيش البورونديين ومن المرجح أن تعمق الفقر. ويتزايد الاعتراف بدور الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات كوسيلة حاسمة لمواجهة هذه التحديات.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

H. Taal السيد  
المدير القطري  
بريد إلكتروني: [housainou.taal@wfp.org](mailto:housainou.taal@wfp.org)

M. Dunford السيدة  
المدير الإقليمي  
شرق أفريقيا  
بريد إلكتروني: [michael.dunford@wfp.org](mailto:michael.dunford@wfp.org)

من خلال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة، سيدعم برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) السياسات والاستراتيجيات والمؤسسات ونظم التشغيل والبرامج الحكومية التي تدعم نظم غذائية قادرة على الصمود ومغذية ومفضية إلى التحول في المنظور الجنساني؛ وستلبي الخطة الاحتياجات الإنسانية والتغذوية واحتياجات القدرة على الصمود لدى السكان المستهدفين، وستخفف من حدة هذه الاحتياجات، من خلال معالجة العوامل الأساسية والمحركات الهيكلية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. ويتمثل التحول الاستراتيجي الرئيسي في اعتماد نهج النظم الغذائية المستدامة لبناء القدرة على الصمود ولتحقيق تكامل أقوى بين الحصائل الاستراتيجية الخمس. وسيشكل تعزيز قدرة حكومة بوروندي على تنفيذ شبكات الأمان المستجيبة للصدمات مكوناً أساسياً في النظم الغذائية المحسنة، مما يساهم في زيادة قدرة الأشخاص المعرضين للصدمات على الصمود وتقليل الحاجة إلى استجابة البرنامج للطوارئ. وسيدعم البرنامج الابتكاري للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية زيادة إنتاج الأغذية المحلية ومعالجتها، مما سيعزز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على تلبية الطلب المتزايد على الأغذية المغذية عالية الجودة. وستكون التدخلات التي تهدف إلى معالجة سوء التغذية مرتبطة بشكل متزايد بسلاسل القيمة الغذائية المحلية والأنشطة المراعية للتغذية والمفضية إلى التحول في المنظور الجنساني. وستدعم هذا التحول الزيادة الكبيرة في التحويلات القائمة على النقد، في حين أن التركيز على رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، والمساواة بين الجنسين، وحماية السكان المتضررين والمساءلة أمامهم سيعم على الأنشطة.

وتتواءم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة مع أولويات خطة التنمية الوطنية للفترة 2018-2027، والبرنامج الوطني للاستثمار في السلام والاستقرار الاجتماعي وتعزيز النمو الاقتصادي (2021-2025)، والخطط القطاعية ذات الصلة، وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2019-2023. وستساهم الخطة في النتائج الاستراتيجية 1، و2، و4، و5، و8 من الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021)، وفي هدي التنمية المستدامة 2 و17، وذلك من خلال خمس حصائل استراتيجية:

- ◀ **الحصيلة الاستراتيجية 1:** تمكّن السكان المتضررين من الصدمات في المناطق المستهدفة، والعائدين البورونديين، والمشردين داخليا، واللاجئين في المخيمات، من تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية طوال السنة.
- ◀ **الحصيلة الاستراتيجية 2:** تحسّن حالة التغذية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والمراهقات، والنساء الحوامل والمرضعات، والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل في المقاطعات المستهدفة طوال السنة.
- ◀ **الحصيلة الاستراتيجية 3:** تمكّن السكان الضعفاء، بمن فيهم الأطفال في سن المدرسة، والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية في بوروندي، من الوصول إلى نظم غذائية أكثر صحة وقادرة على الصمود ومراعية للتغذية ومفضية إلى التحول في المنظور الجنساني، ومن المساهمة في هذه النظم بحلول عام 2024.
- ◀ **الحصيلة الاستراتيجية 4:** تمكّن الحكومة والجهات الفاعلة الوطنية في بوروندي من تعزيز القدرات والنظم والخدمات بحلول عام 2024.
- ◀ **الحصيلة الاستراتيجية 5:** تمكّن حكومة بوروندي والشركاء الإنسانيين والإنمائيين من الوصول إلى الفئات الضعيفة والاستجابة للاحتياجات وحالات الطوارئ طوال السنة.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لبوروندي (2022-2024) (WFP/EB.1/2022/X-X/X) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 257 962 470 دولارا أمريكيا.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- بوروندي بلد غير ساحلي يقع في منطقة البحيرات الكبرى في شرق أفريقيا. وهو شديد التأثر بالكوارث المرتبطة بالمناخ. وتعتبر الفيضانات والجفاف من أكثر التهديدات شيوعاً وأشدّها خطورة بالنسبة للإنتاج الزراعي.
- 2- وبوروندي هي ثاني أكثر البلدان كثافة سكانية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، ويقدر عدد سكانها بـ 12.3 مليون نسمة، منهم 50.4 في المائة من النساء و44 في المائة دون سن الـ 15. ويعيش أكثر من 72 في المائة من البورونديين تحت عتبة الفقر<sup>(1)</sup>. وتحتل البلاد المرتبة الخامسة والثمانين بعد المائة بين 189 بلداً على مؤشر التنمية البشرية لعام 2020<sup>(2)</sup>. ويصنف مؤشر الجوع العالمي لعام 2020 حالة الجوع في بوروندي على أنها مقلقة، إذ أن أكثر من 50 في المائة من السكان يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن. ويُقدَّر مؤشر رأس المال البشري للبنك الدولي لعام 2020 في بوروندي بـ 0.39، مما يشير إلى أن فرصة الطفل البوروندي في أن يكون منتجاً مثل طفل يتمتع بتعليم كامل وصحة كاملة في عام 2020 نسبتها 39 في المائة<sup>(3)</sup>.
- 3- والزراعة هي المساهم الرئيسي في الناتج المحلي الإجمالي الوطني، بنسبة 29 في المائة<sup>(4)</sup>. ويتوقع البنك الدولي نمواً اقتصادياً بنسبة 2 في المائة في عام 2021، في مقابل 0.3 في المائة في عام 2020، مدعوماً بتخفيف القيود المتعلقة بكوفيد-19. وسيظل التضخم مرتفعاً عند نحو 7 في المائة في عام 2021، مقابل 7.5 في المائة في عام 2020، مدفوعاً بعوامل مختلفة، منها ارتفاع أسعار المواد الغذائية<sup>(5)</sup>. وقد أدت التوترات الاجتماعية والسياسية في البلاد بين عامي 2015 و2019 إلى انخفاض بنسبة 3 في المائة في نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي<sup>(6)</sup>.
- 4- وتستضيف بوروندي 87 000 لاجئ وطالب لجوء، معظمهم من جمهورية الكونغو الديمقراطية<sup>(7)</sup> ويعيش نحو 50 000 منهم في مخيمات ويتلقون مساعدات غذائية من البرنامج. إضافة إلى ذلك، يعيش 290 000 بوروندي كلاجئين في البلدان المجاورة؛ ومنذ عام 2017، أعيد نحو 165 000 شخص إلى وطنهم، لكن النزاعات حول ملكية الأراضي غالباً ما تعيق إعادة دمجهم، وهي نزاعات تشكل أحد العوامل الرئيسية للنزاع في بوروندي<sup>(8)</sup>.

<sup>(1)</sup> <https://data.worldbank.org/indicator/SI.POV.DDAY?locations=BI>

<sup>(2)</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. Human Development Indicators.

<sup>(3)</sup> <https://data.worldbank.org/indicator/HD.HCI.OVRL?locations=BI>

<sup>(4)</sup> <https://data.worldbank.org/indicator/NV.AGR.TOTL.ZS?view=chart>

<sup>(5)</sup> <https://www.worldbank.org/en/country/burundi/overview#:~:text=Economic%20growth%20is,the%20fiscal%20deficit>

<sup>(6)</sup> <https://data.worldbank.org/country/burundi>

<sup>(7)</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. 2021 جمهورية الكونغو الديمقراطية: خطة الاستجابة الإقليمية للاجئين. يناير/كانون الثاني – ديسمبر/كانون الأول 2021.

<sup>(8)</sup> مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. 2021 – العودة الطوعية للاجئين البورونديين.

5- ويعكس تصنيف مؤشر عدم المساواة بين الجنسين في بوروندي (124 من 162 بلداً) مستوى مرتفعاً من عدم المساواة بين الجنسين.<sup>(9)</sup> فهناك تفاوتات كبيرة بين الجنسين من حيث ملكية الأراضي والتمكين الاقتصادي والحصول على خدمات صحية جيدة. وتلعب النساء دوراً حاسماً في جميع سلاسل القيمة الزراعية في بوروندي، ولكن أساساً في قطاعات القيمة المنخفضة من هذه السلاسل. وتهيمن النساء على تهيئة الأرض وزراعتها وتعهدها والمزروعات وحصادها، حيث يمثل عملهن 62 في المائة من مجموع ساعات العمل.<sup>(10)</sup> غير أن 17.7 في المائة فقط من النساء العاملات في الزراعة هن من ملاك الأراضي.<sup>(11)</sup> وفرص النساء للوصول إلى المدخلات والائتمان الزراعي محدودة، مما يمنعهن من التوسع حتى عندما يسيطرن على الأصول الإنتاجية. ويؤدي هذا الوضع إلى زيادة ضعفهن أمام انعدام الأمن الغذائي ويعتبر سبباً رئيسياً لسوء تغذية الأم والطفل.<sup>(12)</sup>

## 2-1 التقدم نحو خطة التنمية المستدامة لعام 2030

6- توفر خطة التنمية الوطنية للفترة 2018-2027 إطاراً إنمائياً متماسكاً لجميع السياسات والاستراتيجيات القطاعية وتعكس التزام الحكومة بخطة التنمية المستدامة لعام 2030. ووفقاً لاستعراض طوعي أجرته الحكومة في عام 2020 لحالة التقدم في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة،<sup>(13)</sup> أدت سياسة توفير الرعاية الصحية المجانية لفئات معينة من الناس،<sup>(14)</sup> إلى جانب برامج الحماية الاجتماعية، إلى معدل لتغطية الرعاية الصحية والخدمات يبلغ 58.5 في المائة من السكان. ويعتبر توفير التعليم الشامل للجميع أولوية لدى الحكومة. وقد ساعدت سياسة عدم فرض رسوم مدرسية في المدارس الابتدائية والأساسية على تحقيق التكافؤ بين الجنسين في الالتحاق بالمدارس الابتدائية. وبلغ إجمالي الالتحاق بالمدارس 111 في المائة في عام 2019.<sup>(15)</sup>

## 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

7- بذلت حكومة بوروندي جهوداً كبيرة خلال العقد الماضي لتعزيز بيئة السياسات الوطنية للزراعة والتغذية والتعليم والحماية الاجتماعية، وتحديد الأولويات الوطنية الرئيسية، وإنشاء الهياكل المؤسسية وآليات التنسيق.

### التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

8- *الحصول على الغذاء*: في نهاية عام 2020، كان ما يقرب من 1.3 مليون شخص يعانون من مستويات عالية من انعدام الأمن الغذائي الحاد (المرحلتان 3 و4 من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي).<sup>(16)</sup> وتتمثل العوامل الرئيسية لانعدام الأمن الغذائي في الآثار المجتمعة للصدمات المتعلقة بالمناخ وسوء الوصول إلى الأرض والإنتاج.

9- *إنهاء سوء التغذية*: لا تزال معدلات التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة حرجية، فهي تبلغ 52.2 في المائة. ومعدلات التقزم أعلى قليلاً بين الأولاد، وهي 55.5 في المائة، مقارنة بمعدلاته بين البنات والتي تبلغ 48.9 في المائة. ويؤثر سوء التغذية الحاد على 6.1 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة (7.2 في المائة بين الأولاد و4.9 في المائة بين البنات)، وترتفع نسبته في بعض المناطق لتقارب عتبة 10 في المائة "الخطيرة"، أو تتجاوزها. ويعاني ما يقرب من ربع البنات المراهقات و18 في المائة

<sup>(9)</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. 2019. تقرير التنمية البشرية 2019.

<sup>(10)</sup> Victoria Rames, Clémence Bununagi, and Caritas Niyonzima. 2017. وكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية/ تقرير التحليل الجنساني في بوروندي.

<sup>(11)</sup> [https://tbinternet.ohchr.org/Treaties/CESCR/Shared%20Documents/BDI/INT\\_CESCR\\_CSS\\_BDI\\_21680\\_F.pdf](https://tbinternet.ohchr.org/Treaties/CESCR/Shared%20Documents/BDI/INT_CESCR_CSS_BDI_21680_F.pdf)

<sup>(12)</sup> Victoria Rames, Clémence Bununagi, and Caritas Niyonzima. 2017. وكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية/ تقرير التحليل الجنساني في بوروندي.

<sup>(13)</sup> وزارة المالية والميزانية والتخطيط الاقتصادي في بوروندي. 2020. تقرير عن الاستعراض الوطني الطوعي لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة في بوروندي. منصة معارف التنمية المستدامة في بوروندي.

<sup>(14)</sup> الحوامل، والنساء اللاتي يلدن، والأطفال دون سن الخامسة.

<sup>(15)</sup> وزارة المالية والميزانية والتخطيط الاقتصادي في بوروندي. 2020. تقرير عن الاستعراض الوطني الطوعي لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة في بوروندي. منصة معارف التنمية المستدامة في بوروندي.

<sup>(16)</sup> بوروندي: تحليل التصنيف المتكامل للأمن الغذائي الحاد، أغسطس/آب - ديسمبر/كانون الأول 2020. سبتمبر/أيلول 2020.

من النساء من نقص الوزن<sup>(17)</sup> وفي إطار الأسرة، تحصل النساء والأطفال على النظام الغذائي الأقل تنوعاً<sup>(18)</sup> والمحددات الرئيسية لسوء التغذية هي عدم المساواة بين الجنسين، والإعاقة، وسوء ممارسات رعاية الأطفال، وانخفاض مستويات التعليم. ويؤثر الفقر على وصول ثلثي السكان إلى الأغذية المغذية<sup>(19)</sup> وتؤدي الصدمات المتكررة المؤثرة على الإنتاجية والدخل إلى تقادم استراتيجيات التكيف السلبية.

10- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم*. يعيش 86 في المائة من الناس في المناطق الريفية ويعتمدون على الزراعة، التي يعمل فيها نحو 94 في المائة من النساء العاملات في القطاع الزراعي، مقابل نحو 78 في المائة من الرجال<sup>(20)</sup> ويهيمن المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة على إنتاج الأغذية، حيث تبلغ مساحة أراضيهم في المتوسط 0.4 هكتار. وقد أدت هذه العوامل، إلى جانب الكوارث المتكررة التي تسببت بفقدان الأراضي الصالحة للزراعة، إلى إبطاء النمو الزراعي وإضعاف مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي، وزادت من ضعف السكان.

11- *النظم الغذائية المستدامة*. تتعرض استدامة النظم الغذائية للإعاقة بسبب الاستغلال المفرط للأراضي وتدهورها، وخسائر ما بعد الحصاد، وسوء الممارسات الزراعية، ومحدودية الوصول إلى المدخلات والأسواق. ويعتبر من الأولويات الرئيسية الحد من خسائر ما بعد الحصاد<sup>(21)</sup> والإدارة الإستراتيجية لمخزون الأغذية من خلال احتياطي وطني للحبوب<sup>(22)</sup>.

### التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 17

12- أدى السياق الاجتماعي والسياسي خلال العقد الماضي إلى انخفاض المساعدة الخارجية والتمويل<sup>(23)</sup> وقد أثر ذلك بشدة على تنفيذ السياسات العامة لأن ميزانية الدولة تعتمد بشكل كبير على التمويل الخارجي.

13- وسيستلزم إحراز تقدم نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17 في إطار جهود السلام المستمرة الحالية الانتقال من المساعدة الإنسانية الممولة لأجل قصير إلى استخدام نهج يجمع بين المساعدة الإنسانية والتنمية والسلام. وتتطلب أولويات خطة التنمية الوطنية استثماراً مستمراً من قبل الشركاء الماليين، وتخطيطاً معقداً، وتنفيذاً ورصداً على أساس تنسيق مؤسسي متماسك ومتسق. وتمثل المساعدة الفعالة والمنسقة تحدياً رئيسياً لشركاء المعونة الدولية نظراً للمحدودية القدرة الاستيعابية، وتنوع أدوات الإبلاغ، والتداخلات المحتملة في تقديم المساعدة.

### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

14- لبلوغ النمو الزراعي بنسبة 6 في المائة اللازمة لزيادة فرص الحصول على الأغذية المغذية، يجب إحراز تقدم في تحسين الحوكمة، وسلاسل الإمداد المستدامة للأغذية، والوصول المتكافئ والعادل إلى الأطعمة الصحية، وإدارة مخاطر المناخ، وزيادة القدرة على التكيف لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

15- ولا يزال ارتفاع معدلات النقرم بين الأطفال دون سن الخامسة والأطفال ذوي الإعاقة يشكل تحدياً كبيراً. ويخلف سوء التغذية خلال الألف يوم بين الحمل وعيد الميلاد الثاني للطفل آثاراً طويلة الأجل على التحصيل التعليمي للفرد وعلى إمكانية الكسب، في حين أن التغذية الكافية خلال نفس الفترة تؤدي إلى زيادة القدرة على الصمود أمام الصدمات والضغوط على المستوى

(17) بوروندي، وزارة المالية والميزانية والتخطيط الاقتصادي. 2020. الاستقصاء الوطني للتغذية والوفيات.

(18) البرنامج. 2019. سدّ فجوة المغذيات في بوروندي.

(19) المرجع نفسه.

(20) <https://data.worldbank.org/indicator/SL.AGR.EMPL.ZS?locations=BI>

(21) بوروندي، وزارة البيئة والزراعة والثروة الحيوانية. 2020. وثيقة توجيهية بشأن سياسات البيئة والزراعة والثروة الحيوانية.

(22) وزارة البيئة والزراعة والثروة الحيوانية في بوروندي. 2019. استراتيجية الوكالة الوطنية لإدارة مخزون الأمن الغذائي (2019-2024).

(23) صافي المساعدة الإنمائية الرسمية المستلمة (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي) – بوروندي | البيانات (worldbank.org).

الفردية والأسري والمجتمعي المحلي وعلى المستوى الوطني. وهناك كثيرٌ مما يتعين القيام به لتنسيق التدخلات المتعددة القطاعات وتأمين الاستثمارات الطويلة الأجل في الأمن الغذائي والنظم الغذائية والتغذية.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 المنجزات والدروس المستفادة والتغيرات الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

16- يستند تصميم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للفترة 2024-2022 إلى الدروس المستفادة والنتائج والتوصيات المنبثقة عن تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للفترة 2018-2020 والتي لا تزال جارية، وإلى العديد من التقييمات والتقديرات المواضيعية<sup>(24)</sup> وأفضل الممارسات المستندة إلى الأدلة. وقد صُممت الخطة لتنفيذ التوصيات التي تمخضت عنها تلك التقييمات والتقديرات، ويرد موجز لها في تقرير موجز لأدلة الاستراتيجية القطرية المؤقتة،<sup>(25)</sup> على النحو التالي:

- 1) تطوير نهج متكاملة لضمان استدامة التدخلات.
- 2) تعزيز التآزر مع الشركاء الاستراتيجيين والمؤسسات وأصحاب المصلحة على المستوى الوطني بشأن مسائل الأمن الغذائي الرئيسية.
- 3) تعميم تنمية القدرات كموضوع شامل.
- 4) توطيد ومواصلة تطوير المكونات الرئيسية لحزمة أساسية دنيا من الخدمات لتنويع الوجبات المدرسية؛ وتعميق التعلم لدى تلاميذ المدارس فيما يتعلق بالصحة والاستعداد لحياتهم كأشخاص بالغين.
- 5) مواصلة دعم وتطوير سياسة متكاملة وشاملة للخدمات التكميلية والابتكارية (الحصول على الطاقة من أجل الأمن الغذائي، والبنية التحتية، والتثقيف الغذائي، وإعادة التحريج) بالتوازي مع أنشطة التغذية المدرسية.
- 6) الجمع بين علاج سوء التغذية الحاد المعتدل والوقاية من سوء التغذية بصورة مراعية للتغذية بهدف تحسين نتائج مكافحة سوء التغذية على الأجل الطويل.
- 7) اختبار نهج جديدة مع الحكومة والشركاء لمكافحة سوء التغذية باستخدام التحويلات القائمة على النقد لشراء أغذية مغذية لتحسين النظام الغذائي والتغذية للفئات الضعيفة،<sup>(26)</sup> مع إيلاء مزيد من الاهتمام للأشخاص ذوي الإعاقة<sup>(27)</sup> وقد ثبت نجاح البرامج التي تقدم التدخلات الصحية والتغذوية التكميلية، في معالجة الأسباب الكامنة لسوء التغذية، وتحسين الوصول إلى الرعاية الصحية عند تقديمها للنساء وزيادة التنوع في النظام الغذائي للأسرة.<sup>(28)</sup>
- 8) تحديد وتنفيذ نهج للحماية الاجتماعية تراعي التغذية من خلال منصات الحماية الاجتماعية<sup>(29)</sup> والتدخلات التي تمكن الربط بالتحويلات القائمة على النقد والتحويلات العينية وتستهدف نقاط الضعف المحددة عبر دورة الحياة.
- 9) تحديد ودعم تنفيذ التدخلات المفضية إلى التحول في المنظور الجنساني حول الإعاقة الطارئة الشاملة، وتعليم البنات والتغيير المنهجي، من أجل تحسين صحة النساء والبنات وتغذيتهن.

(24) البرنامج. 2021. تجميع للأدلة والدروس المستفادة من التقييمات اللامركزية بشأن تعزيز القدرات القطرية.

(25) المكتب الإقليمي للبرنامج في شرق أفريقيا. 2021. الإستراتيجية القطرية المؤقتة لبوروندي. ملخص الأدلة.

(26) البرنامج. 2020. تقييم برامج التغذية المدرسية المتكاملة التي مولتها سفارة هولندا (في مقاطعات بوبانزا وبوجومبورا وسيبيتوكي) والاتحاد الأوروبي (مقاطعة جيتيغا) ونفذها المكتب القطري التابع للبرنامج في بوروندي.

(27) الفرع العالمي لإدماج منظور الإعاقة بمنظمة الإرسالية المسيحية للمكفوفين. 2021. المساعدة القائمة على النقد والشاملة لمنظور الإعاقة: الدروس المستفادة من ممارسات الاستجابة الإنسانية.

(28) Doocy, S. and Tappis, H. 2017. "النهج القائمة على النقد في حالات الطوارئ الإنسانية: استعراض منهجي".

<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.4073/csr.2017.17>

(29) البرنامج. 2016. بوروندي: تقييم حافظة البرنامج (2011-2015).

10) توسيع نطاق المساعدة النقدية الاستباقية وتطوير أدوات لقياس وتحليل الفوائد الاقتصادية لما يقدمه البرنامج من دعم للسوق لصالح المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

17- وسيكون تحويل النظم الغذائية في صميم عمليات البرنامج. وسيعمل البرنامج على تعزيز وتوسيع القدرة على الصمود وتنويع سبل العيش للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، من خلال أنشطة تعزز الوقاية المنهجية من التقرم، وزيادة إدماج السكان الأصليين والأشخاص ذوي الإعاقة في شبكات شاملة للجميع تأخذ بالتحويلات الجنسانية وتوفر الحماية الاجتماعية والأمان الاجتماعي والتكيف مع تغير المناخ.

## 2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية، وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، والأطر الأخرى

18- تتماشى الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة مع خطة التنمية الوطنية، والبرنامج الوطني للاستثمار في السلام والاستقرار الاجتماعي وتعزيز النمو الاقتصادي (2021-2025)، وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2019-2023، واستجابة الأمم المتحدة الاجتماعية والاقتصادية المتعددة القطاعات لكوفيد-19 للفترة 2021-2022، وخطة الاستجابة الإنسانية ليبروندي لعام 2021.

19- وتوفر خطة التنمية الوطنية إطاراً إنمائياً متماسكاً لجميع السياسات والاستراتيجيات القطاعية وتعكس التزام الحكومة بخطة عام 2030. وتشمل أولوياتها التنمية الزراعية وتعزيز الأمن الغذائي؛ والتنمية البشرية من خلال تحسين أداء الخدمات الصحية والتعليم الجيد؛ وتنمية القطاع الاجتماعي؛ والعمل اللائق؛ والعائد الديمغرافي؛ والتكيف مع تغير المناخ.

20- ويعزز البرنامج الوطني للاستثمار في السلام والاستقرار الاجتماعي وتعزيز النمو الاقتصادي التنمية الريفية المتكاملة لجعل البلد قوة إقليمية ناشئة بحلول عام 2025، تدفعه مصادر نمو متنوعة ومستدامة، مما يخلق قيمة مضافة وفرص للعمل، ويتكفل بالوصول الملائم والشامل للجميع إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية والسكن اللائق.

21- وتهدف خطة البلد الاستراتيجية الثانية المتعددة القطاعات للأمن الغذائي والتغذية، والتي تغطي الفترة 2019-2023، إلى مضاعفة الإنتاج الزراعي، والحد من سوء التغذية المزمن بنسبة 10 في المائة، وهي تستهدف 50 في المائة من السكان الضعفاء بالحماية الاجتماعية وتعزيز ممارسات التغذية الجيدة لما لا يقل عن 80 في المائة من الأسر وتوفر الأمن الغذائي والتغذوي لجميع المتضررين من حالات الطوارئ.

22- وستكون السياسات والاستراتيجيات التالية مهمة بالنسبة للبرنامج في سياق تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة:

- الخطة الوطنية لمكافحة الجفاف (2020)؛
- الخطة الوطنية للاستثمار الزراعي (2018-2022)؛
- الاستراتيجية الزراعية الوطنية (2017-2022)؛
- إستراتيجية تنفيذ سياسة العمالة الوطنية (2018-2022)؛
- الخطة الوطنية للتنمية الصحية (2019-2023)؛
- السياسة الوطنية للمساواة بين الجنسين (2012-2025)؛
- السياسة الوطنية للتغذية المدرسية (2018)؛
- الخطة الاستراتيجية الوطنية للصحة الإنجابية وصحة الأمهات والمواليد والرضع والمراهقين (2019-2023)؛
- الخطة الوطنية الاستعداد والاستجابة لجائحة كوفيد-19 (2020).

## 2-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين

- 23- وضعت الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة من خلال مشاورات مكثفة مع الحكومة والوزارات التنفيذية على المستوى المركزي واللامركزي، ومع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، والمؤسسات المالية الدولية، وممثلي السكان الأصليين، والمنظمات غير الحكومية، والجهات المانحة، والقطاع الخاص، والأوساط الأكاديمية.
- 24- وأطلع البرنامج أصحاب المصلحة على أهداف الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة المقترحة واستراتيجياتها، وتلقى تعليقات قيمة من كل مجموعة منهم في كل مرحلة من مراحل تطوير الخطة. وقد نُظر في هذه التعليقات وتم العمل بها، بما في ذلك المدخلات الواردة من المستفيدين من الجنسين ومن مختلف الأعمار من خلال آلية التعليقات المجتمعية والتعليقات الموثقة في تقارير الرصد والاستعراض.
- 25- وستُطبق أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الدروس المستفادة<sup>(30)</sup> من زيارة إلى بنين تتعلق بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب في يونيو/حزيران 2020، وقد جرت هذه الزيارة بقيادة السيدة الأولى وضمت ثلاثة وزراء وموظفين من البرنامج، ومرت إلى معرفة المزيد عن برنامج التغذية المدرسية في بنين.

## 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

### 1-3 الاتجاه والتركيز والآثار المنشودة

- 26- يمثل التغيير الاستراتيجي الرئيسي لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في اعتماد نهج مستدام للنظم الغذائية، يراعي التغذية، ويفضي للتحول في المنظور الجنساني، ويراعي النزاعات، بهدف تحقيق حصائل أفضل. والحصائل الاستراتيجية مترابطة جوهرياً: فإذا زيدت قدرة بوروندي على تنفيذ شبكات أمان مستجيبة للصدمات (الحصيلة الاستراتيجية 1)، وإذا تم تحسين النظم الغذائية بشكل مستدام، وإذا ساهمت شبكات الأمان المنتجة (الحصيلة الاستراتيجية 3) في زيادة قدرة فئات السكان الأكثر ضعفاً المتضررين من الصدمات والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من خلال تعزيز أصولهم وقاعدة رأس مالهم، وإذا تم تطوير رأس المال البشري (الحصيلة الاستراتيجية 3)، فإن من المنتظر أن تنخفض الحاجة إلى استجابة البرنامج مباشرة لحالات الطوارئ.
- 27- وسيكون البرنامج الابتكاري للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، بصفته شبكة أمان رئيسية ومساهما في تنمية رأس المال البشري (الحصيلة الاستراتيجية 3)، بمثابة عامل تمكين لإنتاج الأغذية وتجهيزها، وتعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على تلبية الطلب المتزايد على المنتجات الغذائية المغذية العالية الجودة. وسترتبط تدخلات إنهاء جميع أشكال سوء التغذية (الحصيلة الاستراتيجية 2)، بشكل متزايد بسلاسل القيمة الغذائية المحلية، بما في ذلك من خلال تقوية الأغذية، كما سترتبط أنشطة الوقاية بشكل متزايد بالمساعدة الغذائية المراعية للتغذية والمفضية إلى التحول في المنظور الجنساني والموجهة لإنشاء الأصول، وبندخلات سبل العيش.
- 28- وستدعم هذا التغيير الزيادة الكبيرة في التحويلات القائمة على النقد، مصحوبة برسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.
- 29- وسيشمل تعزيز القدرات (الحصيلة الاستراتيجية 4) جميع الحصائل الاستراتيجية، في حين أن توفير الخدمات عند الطلب (الحصيلة الاستراتيجية 5) سيمكّن من زيادة كفاءة الاستجابة الإنسانية والإنمائية (الحصائل الاستراتيجية 1 و2 و3).
- 30- وسييسر رصد الأداء وتقييمه وتوليد الأدلة توثيق الآثار المقصودة وغير المقصودة من تدخلات البرنامج مما يُرشد تنفيذ البرامج ويقدم مدخلا لصياغة خطة استراتيجية قطرية جديدة في عام 2024.

(30) الدروس القابلة للتطبيق هي أن الالتزام المالي الحكومي الرفيع المستوى حاسم للتغطية على مستوى البلد ككل لبرنامج التغذية المدرسية والملكية الحكومية، وأن التغذية المدرسية استثمرت فعالاً في رأس المال البشري، فهي تتيح الوصول إلى التعليم والصحة والتدخلات المراعية للتغذية والتدريب في مجال الصحة الجنسية والإنجابية.

- 31- وستُنشر الأبعاد والضمانات المراعية للتغذية والمفضية إلى التحول في المنظور الجنساني لمنع الآثار غير المقصودة على النساء والرجال والأولاد والبنات، وستُستخدم شبكات الأمان الاجتماعي كمنصات لتعزيز المساواة بين الجنسين والشمول المالي للجميع.
- 32- وسيحلل البرنامج الظروف المحددة القائمة في المناطق التي يعمل فيها لفهم العلاقات والديناميات بين المجموعات، ولا سيما في مخيمات اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة، وفي مناطق العودة، وفي المناطق المتأثرة بالصدمات المناخية. وبالنظر إلى النقص الحالي في البيانات المتعلقة بالإعاقة، سيضع البرنامج خطة عمل للإعاقة والشمول مع بداية الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الجديدة. وستحقق حماية البيانات بما يتماشى مع التوجيهات المؤسسية للبرنامج.<sup>(31)</sup> وستضمن مشاركة المجتمعات المحلية في تصميم البرامج وتنفيذها ورصدها مواءمة التدخلات التي يدعمها البرنامج مع احتياجات وأولويات هذه المجتمعات المحلية.

#### 1-4 الحصائل الاستراتيجية ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

- الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن السكان المتضررين من الصدمات في المناطق المستهدفة، والعائدين البورونديين، والمشردين داخليا، واللاجئين في المخيمات، من تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية طوال السنة**
- 33- سيستفيد اللاجئون، والعائدون، والمشردون داخليا، والمتضررون من الصدمة المستهدفون، من المساعدات الغذائية العينية غير المشروطة والمشروطة والمساعدات القائمة على النقد التي تراعي النزاع والمنظور الجنساني لتلبية احتياجاتهم الفورية.

#### مجالات التركيز

- 34- تركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 35- تتماشى هذه الحصيلة الاستراتيجية مع التوجه الاستراتيجي 2 لخطة التنمية الوطنية (تنمية رأس المال البشري)؛ والركيزة 2 من البرنامج الوطني للاستثمار في السلام والاستقرار الاجتماعي وتعزيز النمو الاقتصادي (تسريع إعادة الإدماج وإعادة التوطين على نحو دائم للفئات الضعيفة من السكان)؛ والناتج 3-1 من إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (تتمتع النساء والشباب بفرص أكبر للحصول على خدمات وآليات الحماية الاجتماعية الفعالة)؛ والاستراتيجية الوطنية لإعادة الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للأشخاص المتضررين في بوروندي للفترة 2017-2021؛ وخطة عودة اللاجئين وإعادة دمجهم لعام 2021؛<sup>(32)</sup> وخطة الاستجابة الإنسانية لعام 2021.

#### النواتج المتوقعة

- 36- ستحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال ناتجين:
- ◀ يتلقى اللاجئون (المستوى 1) أغذية مغذية غير مشروطة و/أو المساعدات القائمة على النقد والمراعية للمنظور الجنساني التي تلبى احتياجاتهم الغذائية الأساسية.
  - ◀ يتلقى السكان المحليون المتضررون من الصدمة والمشردون داخليا والعائدون البورونديون والسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد (المستوى 1) الأغذية المغذية غير المشروطة و/أو المشروطة و/أو المساعدات القائمة على النقد والمراعية للمنظور الجنساني التي تلبى احتياجاتهم الغذائية الأساسية.

<sup>(31)</sup> مجموعة أدوات البرنامج لتفعيل حماية البيانات الشخصية للمستفيدين.

<sup>(32)</sup> خطة بوروندي المشتركة لعودة اللاجئين وإعادة إدماجهم: يناير/كانون الثاني – ديسمبر/كانون الأول 2021.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير الأغذية و/أو المساعدة غير المشروطة القائمة على النقد للاجئين في المخيمات ومراكز العبور

37- استنادا إلى تقييمات السوق الأخيرة،<sup>(33)</sup> سيزيد البرنامج تدريجيا التحويلات القائمة على النقد، وسيقدم مزيجا من التحويلات العينية والتحويلات القائمة على النقد للاجئين لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الأساسية. وسيؤدي إشراك الرجال والنساء في رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المفضية إلى التحول في المنظور الجنساني إلى توجيه اللاجئين إلى اتخاذ قرارات سليمة تغذويا بشأن مشترياتهم الغذائية، كما سيزيد من الوعي بأهمية توفير الغذاء المناسب لعمر الأطفال والمراهقين وذوي الاحتياجات الخاصة وجنسهم. ومن خلال آلية التعقيبات المجتمعية، سيواصل البرنامج رصد وتخفيف المخاطر الجنسانية ومخاطر الحماية التي قد تنشأ عن توسيع نطاق التحويلات القائمة على النقد.

النشاط 2: تقديم الأغذية غير المشروطة و/أو المشروطة و/أو المساعدة القائمة على النقد للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد، بما في ذلك المشردون داخليا والعائدون البورونديون

38- ستقدم المساعدة للعائدين من خلال المساعدة الغذائية غير المشروطة والمراعية للمنظور الجنساني، والتي تتكون من حصص مطهية توفّر في مواقع العبور، وحزمة مساعدات العودة لمدة ثلاثة أشهر لتلبية احتياجاتهم العاجلة. وسيتلقى السكان المحليون الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد أغذية مشروطة أو غير مشروطة لمدة ثلاثة أشهر و/أو مساعدة بالتحويلات القائمة على النقد تغطي جزءا من احتياجاتهم الأساسية خلال موسم العجاف؛ وستقدم هذه المساعدة بصورة تضمن الاستجابة للمنظور الجنساني وتعطي الأولوية للأسر التي تعيلها نساء. وسيتلقى النازحون الأغذية و/أو المساعدة القائمة على النقد لفترة ثلاثة أشهر.

39- وبالشراكة مع الصليب الأحمر البوروندي، سيوسع البرنامج المساعدة النقدية الاستباقية المتعددة الأغراض من خلال التمويل القائم على التنبؤ للأشخاص المعرضين للفيضانات والجفاف.

## الشراكات

40- سينفذ النشاط 1 من خلال اتفاق ثلاثي مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وواحد من الشركاء المتعاونين، بالتعاون مع المكتب الوطني لحماية اللاجئين وعديمي الجنسية. وسيشرف الشركاء المتعاونين على توزيع المساعدات الغذائية العينية والإبلاغ عنها. وسيعمل البرنامج أيضا مع أحد مقدمي الخدمات المالية لصرف التحويلات القائمة على النقد.

41- وسينفذ النشاط 2 من خلال الصليب الأحمر البوروندي، ووزارة حقوق الإنسان والشؤون الاجتماعية والشؤون الجنسانية، والمنصة الوطنية لإدارة مخاطر الكوارث، والمنظمات غير الحكومية.

## الافتراضات

42- تستند هذه الحصيلة الاستراتيجية إلى افتراض أن التمويل سيكون كافيا ومرنا دون تعرضه للانقطاع.

## استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

43- نظرا لمحدودية فرص اعتماد اللاجئين على أنفسهم، سيدعم البرنامج اللاجئين والمجتمعات المحلية المضيفة في الاضطلاع بأنشطة غير زراعية وتعزيز الممارسات الزراعية المبتكرة، مع التركيز على مشاركة المرأة.

44- وسيكفل استهداف تدخلات القدرة على الصمود (الحصيلة الاستراتيجية 3) إدماج السكان المحليين المتضررين بشدة والعائدين بعد الأشهر الثلاثة الأولى من المساعدة.

WFP, CURDES. 2020. "Evaluation of markets in the vicinity of the Musasa, Kinama, Nyankanda, Bwagiriza and Kavumu <sup>(33)</sup> refugee camps"

45- وسيدعو البرنامج إلى تطوير وتعزيز القدرة الوطنية على التنبؤ بالكوارث وتوقع آثارها والتخفيف منها والاستجابة لها كجزء من نظام للحماية الاجتماعية يستجيب للصددمات.

**الخصيلة الاستراتيجية 2: تحسّن حالة التغذية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والمراهقات، والنساء الحوامل والمرضعات، والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل في المقاطعات المستهدفة طوال السنة**

46- تشكل فترة الألف يوم الأولى "نافذة فرص حاسمة" ترسي الأساس للصحة من خلال التغذية الكافية.<sup>(34)</sup> وتتطلب الأسباب المباشرة والكامنة لسوء التغذية حزم تدخلات متعددة القطاعات ومتعددة السنوات يمكن التنبؤ بها، على أن تكون محددة تغذوياً ومراعية للاعتبارات الجنسانية وللتغذية ومحددة التمويل ومراعية للجنس والتغذية. وستوفر هذه الحزم الاستمرارية، من الوقاية إلى الرعاية والعلاج، وستشمل تحسين الوصول إلى الأغذية المغذية والغنية بالمغذيات، فضلاً عن استخدام تلك الأغذية.

#### مجال التركيز

47- تركز الخصيلة الاستراتيجية 2 على بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

48- تتواءم هذه الخصيلة الاستراتيجية مع التوجه الاستراتيجي 2 لخطة التنمية الوطنية؛ والركائز 1 و2 و3 و5 للبرنامج الوطني للاستثمار في السلام والاستقرار الاجتماعي وتعزيز النمو الاقتصادي؛<sup>(35)</sup> والخطة الاستراتيجية الوطنية المتعددة القطاعات للأمن الغذائي والتغذية للفترة 2019-2023، وناتج إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية 2-3 (تستفيد النساء الحوامل والمرضعات، والمراهقات، والأطفال دون سن الخامسة، من تحسين الوصول إلى التدخلات التغذوية المتعددة القطاعات الموجهة لمكافحة جميع أشكال سوء التغذية).

#### النواتج المتوقعة

49- ستتحقق هذه الخصيلة الاستراتيجية من خلال ناتجين:

◀ يتلقى الأولاد والبنات الذين يعانون من سوء التغذية الحاد وتتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية والسل (المستوى 1)، أغذية كافية غنية بالمغذيات في الوقت المناسب، كما يتلقون رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى علاج سوء التغذية الحاد المعتدل.

◀ يستفيد الأولاد والبنات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) في المناطق المستهدفة من حزمة متكاملة للوقاية التغذوية، تشمل الوصول إلى الأغذية المغذية المتخصصة، وإلى الرعاية الجيدة، كما يتلقون التواصل للتغيير الاجتماعي والسلوكي المستجيب للاعتبارات الجنسانية، مما يحسّن حالتهم التغذوية.

<sup>(34)</sup> البرنامج. 2017. سياسة التغذية.

<sup>(35)</sup> الركيزة الأولى: تصميم وتنفيذ مشروعات متعددة القطاعات ومشروعات إعادة الهيكلة وخلق فرص العمل؛ الركيزة 2: التعجيل بإعادة الإدماج الدائم وإعادة توطين السكان المعرضين للخطر؛ الركيزة 3: تحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية والبنية التحتية والخدمات الاجتماعية والاقتصادية للجميع؛ الركيزة 5: تطوير قطاع خاص مسؤول وديناميكي ومدد للدخل.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير حزمة تغذوية متكاملة مراعية للتغذية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والفئات الضعيفة الأخرى، بما في ذلك الأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز ومرضى السل

50- سيدعم البرنامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في المقاطعات التي يزيد معدل انتشار سوء التغذية الحاد فيها عن 10 في المائة أو ما بين 5 و9 في المائة مع عوامل مشددة، مثل ارتفاع مستوى انعدام الأمن الغذائي وارتفاع معدل الوفيات النفاسية ومعدلات تشرد السكان. كما سيساعد البرنامج الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية دون سن الخامسة والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل في مخيمات اللاجئين. وسيتم إجراء الفحوص والتوعية على مستوى المجتمع المحلي من خلال دور التعليم وإعادة التأهيل التغذوي. وسيدعم البرنامج الإدارة المجتمعية لسوء التغذية الحاد، وتوسيع النهج المبسطة والخطة القطرية العامة للهزال من خلال خطة العمل العالمية للأمم المتحدة بشأن هزال الأطفال.<sup>(36)</sup>

51- وسيقدم البرنامج المساعدة الغذائية العينية أو التحويلات القائمة على النقد للوقاية من سوء التغذية المزمن لدى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات. وللحفاظ على حصائل التغذية، سترتبط الأسر المشاركة في أنشطة الوقاية بالرابطة القروية للادخار والقروض، وبأنشطة إنشاء الأصول وتوليد الدخل وتعزيز الوصول إلى الأسواق، مما يتيح لهم الوصول بشكل أفضل إلى الأغذية المغذية وإلى نظام غذائي صحي أفضل. وسيتمكن الابتكار الرقمي البرنامج من إعداد تدخلات متعددة القطاعات.

52- وسيستخدم البرنامج استراتيجيات رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي التي تستهدف الرجال والنساء على حد سواء للتوعية والتأثير على السلوك المتعلق بإنتاج واستهلاك الأغذية المغذية والغنية بالمغذيات والمواد الغذائية الأساسية المقواة وبالممارسات المناسبة لتغذية الرضع وصغار الأطفال ورعايتهم.

### الشراكات

53- سينفذ النشاط 3 في إطار المنصة الوطنية للأمن الغذائي والتغذية. وسيعمل البرنامج مع وزارة الصحة العامة من خلال برنامج الأغذية والتغذية الوطني المتكامل على المستوى المركزي وعلى مستوى الأقاليم والمقاطعات. ويشمل الشركاء الآخرون كيانات أخرى تابعة للأمم المتحدة ووزارة البيئة والزراعة والثروة الحيوانية ووزارة التجارة والمنظمات غير الحكومية.

### الافتراضات

54- تستند هذه الحصيلة الاستراتيجية إلى افتراض وجود مشاركة سياسية ومالية قوية من جانب الحكومة على جميع المستويات.

### استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

55- سييسر البرنامج الملكية الوطنية للتدخلات التغذوية، بما في ذلك تقوية الأغذية، من خلال تعزيز القدرات (النشاط 7). وعلى مستوى المجتمع المحلي، ستعزز رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي للنساء والرجال، الممارسات الجيدة في مجالي التغذية والنظافة الصحية، واستهلاك الأغذية المغذية والمتنوعة، مع التشديد على تقاسم المسؤوليات المنزلية بين النساء والرجال.

<sup>(36)</sup> خطة العمل العالمية بشأن هزال الأطفال. يدعم البرنامج الحكومة حاليا في تنفيذ حزمة تدخلات مبسطة ومتكاملة (الصحة والأمن الغذائي والحماية الاجتماعية والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية للجميع) للوقاية من سوء التغذية وعلاجه بما يتماشى مع خطة العمل العالمية بشأن هزال الأطفال.

**الحصيلة الاستراتيجية 3: تمكّن السكان الضعفاء، بمن فيهم الأطفال في سن المدرسة، والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية في بوروندي، من الوصول إلى نظم غذائية أكثر صحة وقادرة على الصمود ومراعية للتغذية ومفضية إلى التحول في المنظور الجنساني، ومن المساهمة في هذه النظم بحلول عام 2024**

56- توضح نظرية التغيير المتعلقة بالحصيلة الاستراتيجية 3 أن التدخلات المتكاملة المترابطة والمتعددة القطاعات والمتعددة السنوات بشأن سلاسل إمداد الأغذية (في مسائل مثل حجم المشتريات المحلية، وتوزيع الأغذية، وقدرة تجار التجزئة، وإدارة ما بعد الحصاد، وتطوير سلاسل القيمة، وتقوية الأغذية، والمساواة بين الجنسين)، وبشأن البيئات الغذائية (في مسائل مثل الوصول إلى أسواق مستقرة، والتحول الرقمي، وتعزيز القدرات، وزيادة الوصول إلى الأغذية المقواة، وجودة الأغذية وسلامتها، والمساواة بين الجنسين والتحول الجنساني، والتسويق الاجتماعي للتواصل من أجل التغيير السلوكي والاجتماعي)، والعوامل الفردية (على سبيل المثال، إنشاء الأصول وتنويع سبل العيش، وزيادة الدخل، وتعزيز القدرات، وتمكين المرأة، والتعليم، وصحة الطفل وتغذيته، ورسائل التغيير السلوكي والاجتماعي) وسلوك المستهلكين (في مسائل مثل تنويع الأغذية، وإعداد الوجبات، ورسائل التغيير السلوكي والاجتماعي) يمكن أن تؤدي إلى نظم غذائية صحية أفضل قادرة على الصمود ومستدامة ومفضية إلى التحول في المنظور الجنساني.

57- ويتمثل مفتاح النجاح في إقامة وتعزيز شراكات استراتيجية مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص وإدماج المجتمعات المحلية المستهدفة ومشاركتها.

#### مجالات التركيز

58- تركز الحصيلة الاستراتيجية 3 على بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

59- تتواءم هذه الحصيلة الاستراتيجية مع التوجه الاستراتيجي 1 لخطة التنمية الوطنية (تنمية القطاعات المولدة للنمو)؛ وركائز البرنامج الوطني للاستثمار في السلام والاستقرار الاجتماعي وتعزيز النمو الاقتصادي 1 و2 و3 و5؛ ونواتج إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية 3-1 و5-2 (تمكّن المزارعين، وخاصة الأكثر ضعفاً، من تحسين قوتهم الشرائية وقدرتهم على الوصول إلى مدخلات متنوعة وعالية الجودة لضمان أمنهم الغذائي)، و5-3 (تمكّن المزارعين وجمعيات/تعاونيات المزارعين من تعزيز الوصول إلى الخدمات المالية وزيادة إنتاجهم ودخلهم) و5-4 (تمتع جمعيات/تعاونيات المزارعين بوصول أفضل إلى الأسواق).

#### النواتج المتوقعة

60- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال ثلاثة نواتج:

- ◀ يستفيد الأطفال في سن ما قبل المدرسة الابتدائية والمدرسة الابتدائية (المستوى 1) بشكل منصف من التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي توفر الوصول إلى الأطعمة الصحية وتحسن البقاء في المدرسة.
- ◀ يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة (المستوى 1) والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة (المستوى 2) بشكل منصف من تحسين الوصول إلى التقنيات والمهارات المحسنة التي تزيد من إنتاجيتهم ووصولهم إلى الأسواق.
- ◀ تتلقى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة لخطر انعدام الأمن الغذائي (المستوى 1) تدخلات لدعم سبل العيش وللتحول في المنظور الجنساني، تشمل الأصول والإدماج المالي والوصول إلى الأسواق، مما يحسن أمنها الغذائي وقدرتها على مواجهة الصدمات المناخية.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: توفير وجبات مدرسية مغذية بالمنتجات المحلية، للأطفال في سن ما قبل المدرسة الابتدائية والمدرسة الابتدائية (المستوى 1) في المناطق المستهدفة

61- يجبر انخفاض درجة بوروندي على مؤشر رأس المال البشري الحكومة وشركاءها على النظر إلى ما هو أبعد من معالجة نوعية التعليم، والتوجه إلى الاستثمار في الصحة الجيدة والتغذية حتى يتمكن الأطفال والمراهقون من النمو والتعلم في المدرسة والتمتع بصحة أفضل وتغذية أفضل. ويدعم البرنامج بشكل ثابت رؤية الحكومة لضمان تمتع جميع الأطفال في المدرسة بالتغذية والصحة الجيدتين اللازمتين للتعلم، وذلك من خلال توفير نظام غذائي صحي ومتوازن في المدارس حتى لا يكون الجوع عائقاً أمام التعليم.

62- وسيوسع البرنامج نطاق المشتريات المحلية من الأغذية المحلية والتقليدية والمغذية، بما في ذلك الحليب والفواكه والخضروات، وكذلك الفطر. ومن خلال الشراء غير المباشر<sup>(37)</sup> واستحداث منصات للتجارة الإلكترونية، سيدعم البرنامج المدارس في شراء السلع الغذائية لوجبات أكثر تنوعاً وأفضل تكييفاً مع المستوى المحلي وإقامة روابط أقوى مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء منهم، ومناطق التجميع المحيطة بالمدارس. وسيصاحب ذلك تعزيز القدرات الوطنية في مجالات المشتريات المحلية، وسلامة الأغذية ومراقبة الجودة، والتخزين والخدمات اللوجستية (في إطار النشاط 7) وتقديم الدعم المخصص لسبل العيش للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (النشاط 6) وتعاونيات أصحاب الحيازات الصغيرة (النشاط 5).

63- وبناء على طلب الحكومة، سيصل البرنامج إلى 700 000 طفل على مستوى المدارس الابتدائية وما قبل المدرسة الابتدائية في معظم المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي وفي المناطق التي تستضيف العائدين، فيما عدا مخيمات اللاجئين. ونظراً لقيود التمويل، لا يمثل هذا إلا 25 في المائة من المدارس الابتدائية، مع أن الهدف النهائي للحكومة هو تحقيق التغذية المدرسية المجانية للجميع.

64- وستستهدف رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي المتعلمين، ولا سيما المراهقات، وسيركز على الصحة والنظافة الصحية وأفضل ممارسات التغذية، والدعم الاجتماعي والنفسي. وستتناول التوعية، من خلال نوادي الشباب للمساواة بين الجنسين، الصحة الإنجابية والعنف الجنساني والحمل والزواج المبكرين والوقاية من كوفيد-19، وتغيير المناخ والتكيف معه.

65- وسيدعم البرنامج وزارة التعليم في تلبية احتياجات وقود الطهي من خلال توفير موافق تعمل بالطاقة النظيفة وتتسم بالكفاءة في استهلاك الوقود، ومن خلال أنشطة التشجير، مع العمل في الوقت نفسه مع الحكومة والقطاع الخاص على تكرار هذا النهج في جميع أنحاء البلاد.

## الشراكات

66- سيشارك البرنامج مع وزارة التعليم في تنفيذ برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وهناك لجنة مشتركة بين القطاعات المعنية ببرنامج التغذية المدرسية، ويشترك فيها كل من وزارة التعليم ووزارة البيئة والزراعة والثروة الحيوانية ووزارة الصحة والوكالات الدولية والمنظمات غير الحكومية، وهي تُعتبر آلية مهمة لتحسين التعاون.

67- وتكمل التغذية المدرسية تدخلات الجهات الفاعلة الأخرى في تنفيذ "الحزمة الأساسية"، ولا سيما تدخلات منظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، وصندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين

(37) يحول البرنامج النقد إلى وكيل التحويل الذي يقوم بشراء وإعداد الوجبات لتوزيعها على المستفيدين من البرنامج.

وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومصرف التنمية الأفريقي، والبنك الدولي، والشراكة العالمية من أجل التعليم.<sup>(38)</sup>

*النشاط 5: تحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (المستوى 1) والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية (المستوى 2) إلى التقنيات وتنمية القدرات*

- 68- من خلال رابطات المزارعين وبالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، سيدعم البرنامج 120 000 من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على طول سلاسل القيمة الغذائية. وسيسهل البرنامج الوصول إلى أشياء مثل الممارسات والمخلات الزراعية الذكية مناخياً والمراعية للمنظور الجنساني، ونظم سلاسل الإمداد الفعالة، بما في ذلك أدوات إدارة ما بعد الحصاد وتقوية الأغذية، والتمويل لصالح الفقراء لتحسين إنتاجية هؤلاء المزارعين وقدرتهم على تلبية الطلب المحلي.
- 69- وسيستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة وأسراهم من رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي التي تمكنهم من تنويع إنتاجهم ونظامهم الغذائي لتحسين حالتهم التغذوية.
- 70- وسيواصل البرنامج، بالشراكة مع القطاع الخاص والمؤسسات التعليمية، دعم التحول الرقمي للاقتصادات الريفية، وتعزيز استخدام منصات التجارة الإلكترونية من قبل المزارعين ورابطاتهم. وسيؤدي ذلك إلى تيسير الأعمال وتعزيز تنوع المنتجات التي توفّر للمدارس.
- 71- وسيستلزم التحول الجنساني في إطار هذا النشاط تخصيص 50 في المائة من الأدوار القيادية في رابطات المزارعين والمنتجين للمزارعات من أصحاب الحيازات الصغيرة، لتمكينهن من المشاركة بنشاط، كما سيستلزم توفير التدريب على المهارات التقنية والمتعلقة بالأعمال.

#### الشراكات

- 72- سينفذ النشاط 5 من خلال وزارة البيئة والزراعة والثروة الحيوانية، بالتعاون مع وزارة التجارة ومنظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص. وسيعمل البرنامج على إقامة شراكات استراتيجية مع البنك الدولي ومصرف التنمية الأفريقي في مجالات ريادة الأعمال، موجهة للشباب والنساء، لربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالمدارس.
- 73- وسيستفيد البرنامج من خبرة مراكز الامتياز التابعة له وسيعزز الشراكات بشأن تقاسم المعرفة. كما سيتابع فرص التعاون الأخرى فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وسيواصل الدعوة إلى زيادة انخراط القطاع الخاص والمؤسسات المالية الدولية.

*النشاط 6: تقديم الدعم لسبل العيش بصورة مراعية للتغذية وللتحول في المنظور الجنساني للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة لخطر*

- 74- تؤدي شدة ضعف الأسر والمجتمعات المحلية أمام الصدمات والضغوط المناخية في بوروندي، إلى جانب استمرار الفقر وتدهور الموارد الطبيعية وعدم المساواة بين الجنسين وتغير المناخ والنمو السكاني، إلى أزمات دورية من انعدام الأمن الغذائي واستمرار ارتفاع معدلات سوء التغذية والاعتماد على المعونة.

<sup>(38)</sup> للحصول على تفاصيل حول "الحزمة الأساسية"، هناك اثنا عشر تدخلاً بهدف تحسين الصحة والتغذية للأطفال في سن المدرسة، انظر: البرنامج واليونيسف. "الحزمة الأساسية".

- 75- ومن خلال المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول، سيلبي البرنامج الاحتياجات الفورية للأسر، بالإضافة إلى دعم الجهود الطويلة الأجل لتعزيز إدارة الموارد الطبيعية، ومكافحة تآكل التربة وإزالة الغابات، وتنويع الإنتاج الزراعي، وإنشاء روابط مع شبكات الأمان، وزيادة الوصول إلى التكنولوجيا المحسنة. وسيستهدف البرنامج في المقام الأول المجتمعات المحلية في المقاطعات الأكثر تضرراً من الصدمات المناخية<sup>(39)</sup> والمناطق المتضررة من وجود أعداد كبيرة من العائدين، عملاً على الحد من الضغوط. وسيتمكن صغار المزارعين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما النساء، من التخرج من برامج الحماية الاجتماعية والمشاركة في سلاسل القيمة الغذائية.
- 76- وسيسترد التخطيط بالتخطيط التشاركية المجتمعية والتقييمات الجنسانية والحماية لضمان أن تكون الأصول المنشأة أو المعاد تأهيلها شاملة ومفضية إلى التحول في المنظور الجنساني وأن تحقق الفائدة لمن هم في أمس الحاجة إليها. وستعطي البرمجة الأولوية لاحتياجات الأشخاص الضعفاء الذين تخرجوا من النشاطين 2 و3. ويقدر البرنامج أن الأمر سيستغرق ثلاث سنوات حتى تتخرج الأسر من الفقر المدقع وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي وتتضم إلى نظام السوق. وللتحقق من صحة ذلك، سيستثمر البرنامج في تقييم لامركزي يمكن أن يساهم أيضاً في تشكيل عمل الحكومة في مجال الإدماج المثمر في برامج الحماية الاجتماعية.
- 77- وستؤدي الأنشطة المراعية للتغذية إلى تحسين الأغذية والصحة والبيئات المعيشية. وستعمل رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي على تعزيز إنتاج الأغذية الغنية بالمغذيات، واستهلاكها، والتأثير على السلوك المتعلق بالتغذية.
- 78- وسيشمل نهج البرنامج للتحول في المنظور الجنساني في هذا النشاط معالجة وتحويل علاقات القوة غير المتكافئة بين الجنسين وتعزيز التقاسم العادل للموارد والدخل وعبء العمل واتخاذ القرار من خلال رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي؛ كما سيضمن وصول المرأة الريفية إلى التقنيات الموفرة للوقت والعمالة لتقليل أعباء عملها وإتاحة الوقت لها للقيام بأنشطة أخرى؛ وسيشمل أيضاً، من خلال الشركاء، توسيع وصول المزارعات من أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الخدمات المالية التي لا تتطلب ملكية الأرض أو رأس المال.

#### الشراكات

- 79- سينفذ النشاط 6 من خلال وزارة البيئة والزراعة والثروة الحيوانية ووزارة الداخلية والتنمية الريفية، بالشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية واليونيسف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان. وسيواصل البرنامج بناء التآزر مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة الأغذية والزراعة ومصرف التنمية الأفريقي للحد من الضعف وزيادة الإنتاجية، مع العمل في الوقت نفسه على التخفيف من تدهور الأراضي ومن أثر الصدمات المناخية. وستوفر المنظمات غير الحكومية مهارات وموارد تقنية تكميلية.

#### الافتراضات

- 80- تستند هذه الحصيلة الاستراتيجية إلى افتراض عدم التدهور في حالة كوفيد-19، وبقاء الحكومة على التزامها السياسي والمالي.

#### استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

- 81- من المتوقع أن تتحقق في غضون عقدين الملكية الوطنية الكاملة لبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وسيقدم البرنامج التوجيه والمساعدة التقنية في تصميم وتنفيذ إطار استراتيجي وتشغيلي، مما يبسر تسليم مسؤولية البرامج (النشاط 7).

(39) تقرير البرنامج عن التحليل المتكامل للسياق.

## الخصيلة الاستراتيجية 4: تمكّن الحكومة والجهات الفاعلة الوطنية في بوروندي من تعزيز القدرات والنظم والخدمات بحلول عام 2024

- 82- حدد البرنامج احتياجات تعزيز القدرات القطرية استنادا إلى طلبات صريحة من الحكومة وشركائها. وسيستفيد البرنامج من أنشطة تعزيز القدرات الحالية وسيضيف ما يلزم من أنشطة جديدة لتعزيز النظم الغذائية في بوروندي.
- 83- وسيقدم البرنامج المشورة بشأن السياسات، وتنمية القدرات، وتبادل المعارف في مجالات اللوجستيات وإدارة سلاسل الإمداد، والتغذية، والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، والنظم الغذائية، والتحول في المنظور الجنساني، والحماية الاجتماعية، والأمن الغذائي وتحليل التغذية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والعمل الاستباقي القائم على التنبؤ لتعزيز النظم والمؤسسات والبرامج الحكومية بصورة مراعية للنزاع.

### مجال التركيز

- 84- تركز الخصيلة الاستراتيجية 4 على بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

- 85- تتواءم هذه الخصيلة الاستراتيجية مع التوجه الاستراتيجي 2 لخطة التنمية الوطنية وناتجي إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية 1-3 و 1-4 (تعزيز السلطات الوطنية واللامركزية لمهاراتها التقنية لتحسين إدارة المخاطر والكوارث).

### النواتج المتوقعة

- 86- ستتحقق هذه الخصيلة الاستراتيجية من خلال ثلاثة نواتج:
- ◀ يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من تعزيز قدرة الحكومة والشركاء (المستوى 2) على إدارة سلاسل الإمداد لتقديم مساعدة كافية ومنصفة في الوقت المناسب.
  - ◀ يستفيد السكان في بوروندي (المستوى 3) من المؤسسات الوطنية (المستوى 2) التي تتلقى المساعدة التقنية لتنسيق وتطوير وتنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج للتغذية الوطنية الفعالة والمفضية إلى التحول في المنظور الجنساني وللأمن الغذائي والحماية الاجتماعية.
  - ◀ يستفيد الأشخاص الضعفاء (المستوى 3) من تعزيز قدرة الحكومة على تحليل الأمن الغذائي والتغذية، ومن الإجراءات الاستباقية القائمة على التنبؤ الاستعداد لحالات الطوارئ وآليات الاستجابة من أجل التدخلات الإنسانية والإنمائية المناسبة في الوقت المناسب.

### الأنشطة الرئيسية

- النشاط 7: تقديم الخدمات الاستشارية والتقنية والمهارات والأصول للحكومة والقطاع الخاص والصليب الأحمر البوروندي والمنظمات غير الحكومية (المستوى 2) لتصميم وتنفيذ مساعدات غذائية وتغذوية فعالة ومراعية للمنظور الجنساني، بما في ذلك فيما يتعلق بسلاسل الإمداد والحماية الاجتماعية والتغذية المدرسية والتغذية والنظم الغذائية المستدامة والإنذار المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ
- 87- سيدعم البرنامج الوكالات الحكومية في تعزيز القدرات والمهارات في مجال إدارة سلاسل الإمداد، بما في ذلك فيما يتعلق بتنشيط ممر النقل في بحيرة تنجانيقا، لتسهيل تبسيط العمليات والاستعداد الكافي للاستجابات في المستقبل.
- 88- وسيعمل البرنامج مع البنك الدولي واليونيسف لدعم تصميم وتنفيذ البرنامج الوطني للحماية الاجتماعية. وسيدعم البرنامج، بالاستفادة من خبرته، تطوير سجل اجتماعي موحد ومتكامل؛ واستخدام نظام إدارة معلومات المستفيدين لدعم الاستهداف المراعي للمنظور الجنساني؛ وإدخال عناصر نظام الاستجابة للخدمات؛ والبرمجة المراعية للتغذية.

- 89- وسيدعم البرنامج الحكومة في تصميم استراتيجية وطنية جديدة لتقوية الأغذية ودعم توسيع نطاق مبادرات التقوية المجتمعية والقطاع الخاص. وستعمل حملات التسويق الاجتماعي، التي تستهدف النساء والبنات والأولاد والرجال، وتدريب العاملين الصحيين المجتمعيين على تشجيع استهلاك الأغذية المقواة والمقواة بيولوجيا. وسيعزز البرنامج قدرة المركز الوطني لتكنولوجيا الأغذية (Centre national de technologie alimentaire) ومكتب المعايير في بوروندي (Bureau Burundais de normalisation) لضمان تنفيذ آلية قوية لمراقبة جودة الأغذية وسلامتها.
- 90- وبالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية واليونيسف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة والبنك الدولي ومصرف التنمية الأفريقي والقطاع الخاص، سيقدم البرنامج التوجيه والمساعدة التقنية لتصميم وإدارة البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
- 91- وسيعزز البرنامج قدرة الحكومة والصليب الأحمر البوروندي على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والتمويل القائم على التنبؤ،<sup>(40)</sup> والإجراءات الاستباقية لنظام الإنذار المبكر، والتحليل الجنساني، وتحليل هشاشة الأمن الغذائي، ونظم معلومات السوق.
- 92- وسيعزز البرنامج قدرة الوزارات التنفيذية على صياغة وتنفيذ السياسات والاستراتيجيات الرئيسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات المراعية للمنظور الجنساني والشباب والتي تهدف إلى تغيير النظم الغذائية للبلد.

#### الشراكات

- 93- يسلم البرنامج بأهمية مشاركة القطاع الخاص وسيعزز شبكة أعمال تعزيز التغذية لتعزيز توافر الأغذية المغذية والمتنوعة، بما في ذلك الأغذية المقواة، والقدرة على تحمل تكاليفها والطلب عليها، وسيعمل البرنامج مع معهد العلوم الزراعية في بوروندي (Institut des sciences agronomiques du Burundi) ومنظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لدعم أنشطة تقوية الأغذية. وسيعمل البرنامج في المنتديات الوطنية التي تنسق أنشطة الأمن الغذائي والتغذوي، بما في ذلك من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

#### الافتراضات

- 94- تستند هذه الحصيلة الاستراتيجية إلى افتراض أن جهود السلام المستدامة الساندة ستكون مواتية لعالم الأعمال وستجذب الاستثمار الأجنبي وستجدد اهتمام المانحين التقليديين والمؤسسات المالية الدولية، وكذلك إلى افتراض أن يتوفر لدى الحكومة ما يكفي من الموارد والموظفين لتنفيذ النظم بفعالية.

#### استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية

- 95- مع تزايد دور البرنامج كميسر، تعتمد الحصائل الاستراتيجية 2، و3، و4 إلى حد كبير على بناء شراكات قوية وأوجه تكامل برامجية قوية مع الجهات الفاعلة الحكومية والإنمائية والإنسانية. ويتعين على البرنامج، حيثما يتنم بمزايا نسبية، أن يستمر في بناء أدلة قوية تُستخدم في صنع القرار والدعوة الفعالة. ومن المحتمل أن يمتد الوقت المطلوب لتسليم المسؤولية بالكامل إلى ما بعد فترة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.

(40) نُقلت الأموال مسبقاً لتمكين الصليب الأحمر البوروندي من صرفها إلى المستفيدين بغية اتخاذ إجراءات مبكرة عند الوصول إلى عتبات محددة لتنبؤات الأحوال الجوية.

**الحصيلة الاستراتيجية 5: تمكّن حكومة بوروندي والشركاء الإنسانيين والإيمانين من الوصول إلى الفئات الضعيفة والاستجابة للاحتياجات وحالات الطوارئ طوال السنة**

96- سيقدم البرنامج للمجتمع الإنساني والإنمائي خدمات سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية، والاتصالات السلكية واللاسلكية في حالات الطوارئ عند الطلب، والخدمات المشتركة لتكنولوجيا المعلومات.

#### مجال التركيز

97- تركز الحصيلة الاستراتيجية 5 على الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

98- تتواءم هذه الحصيلة الاستراتيجية مع التوجه الاستراتيجي 2 لخطة التنمية الوطنية وناتج إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية 1-3 و1-4.

#### النواتج المتوقعة

99- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال الناتج التالي:

« يستفيد السكان الضعفاء (المستوى 3) من سلاسل الإمداد واتصالات الطوارئ والخدمات المشتركة لتكنولوجيا المعلومات التي يقدمها البرنامج للشركاء الحكوميين والإنسانيين والإيمانين، مما يتيح تقديم مساعدات غذائية وغير غذائية فعالة لبرامج التنمية والطوارئ.

#### الأنشطة الرئيسية

**النشاط 8: توفير خدمات سلاسل الإمداد عند الطلب واتصالات الطوارئ والخدمات المشتركة لتكنولوجيا المعلومات، للشركاء الحكوميين والإنسانيين والإيمانين**

100- سيقدم البرنامج خدمات التكنولوجيا وخدمات سلاسل الإمداد عند الطلب، بما في ذلك المشتريات والنقل والتخزين، للجهات الفاعلة الوطنية والإنسانية في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

101- ومن خلال الاستفادة من خبرته في الاتصالات السلكية واللاسلكية في حالات الطوارئ، سيوفر البرنامج خدمات هذه الاتصالات في حالات الطوارئ وخدمات تبادل تكنولوجيا المعلومات عند الطلب للشركاء الإنسانيين والإيمانين حتى يتمكنوا من تلبية احتياجات السكان المتضررين.

#### الشراكات

102- من خلال آليات التنسيق مثل توفير خدمات سلاسل الإمداد والاتصالات السلكية واللاسلكية، سيواصل البرنامج تعزيز الشراكات مع الحكومة والصليب الأحمر البوروندي والمنظمات غير الحكومية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى.

#### الافتراضات

103- تستند هذه الحصيلة الاستراتيجية إلى افتراض تلقى التمويل من المانحين.

#### استراتيجية الانتقال/تسليم المسؤولية

104- سيعتمد قيام البرنامج بتسليم مسؤولية أنشطة تقديم الخدمات على نجاح عمله مع الحكومة بشأن تعزيز قدرتها على إدارة سلاسل الإمداد والاستجابة لحالات الطوارئ.

**4- ترتيبات التنفيذ****1-4 تحليل المستفيدين**

- 105- سيصل البرنامج إلى أكثر من 2.2 مليون مستفيد منفرد في جميع التدخلات. وستكون نسبة النساء والبنات منهم 53 في المائة، مما يعكس أهمية معالجة احتياجاتهن التغذوية المحددة وأوجه عدم المساواة التي يمكن أن تمنع تعافيهن وتضعف قدرتهن على الصمود.
- 106- وسيستند استهداف المستفيدين إلى المنطقة الجغرافية وإلى الموسمية ومجالات التركيز في الأنشطة وجنس المشاركين وعمرهم. وستجرى التحليلات لضمان استفادة النساء والرجال والبنات والأولاد، سواء من ذوي الإعاقة أو غير المعاقين، والفئات المهمشة، بشكل منصف من التدخلات.
- 107- وسيستخدم البرنامج معلومات منصة "سكوب" الرقمية المؤسسية لإدارة المستفيدين والتحويلات لتسجيل المستفيدين في إطار الأنشطة 1 و2 و3 (باستثناء علاج سوء التغذية الحاد المعتدل) و6.

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والناتج والنشاط										
المجموع	2024		2023		2022		فئة المستفيدين	النشاط	الناتج	الحصيلة الاستراتيجية
	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية				
15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	13 750	13 750	بنات	1	1-1	1
15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	13 750	13 750	أولاد			
15 600	15 600	15 600	15 600	15 600	14 300	14 300	نساء			
14 400	14 400	14 400	14 400	14 400	13 200	13 200	رجال			
60 000	60 000	60 000	60 000	60 000	55 000	55 000	المجموع			
154 750	35 000	11 250	30 000	20 000	31 000	27 500	بنات	2	1-2	
154 750	35 000	11 250	30 000	20 000	31 000	27 500	أولاد			
160 940	36 400	11 700	31 200	20 800	32 240	28 600	نساء			
148 560	33 600	10 800	28 800	19 200	29 760	26 400	رجال			
619 000	140 000	45 000	120 000	80 000	124 000	110 800	المجموع			
95 310	28 080	-	31 230	-	-	36 000	بنات	3	1-3	2
97 958	28 860	-	32 098	-	-	37 000	أولاد			
71 483	21 060	-	23 423	-	-	27 000	نساء			
-	-	-	-	-	-	-	رجال			
264 750	78 000	-	86 750	-	-	100 000	المجموع			
86 400	9 000	19 800	9 000	19 800	5 400	23 400	بنات		2-3	
88 800	9 250	20 350	9 250	20 350	5 550	24 050	أولاد			
64 800	6 750	14 850	6 750	14 850	4 050	17 550	نساء			
-	-	-	-	-	-	-	رجال			

<b>240 000</b>	<b>25 000</b>	<b>55 000</b>	<b>25 000</b>	<b>55 000</b>	<b>15 000</b>	<b>65 000</b>	<b>المجموع</b>			
<b>350 000</b>	100 000	250 000	50 000	300 000	25 000	325 000	بنات	4	1-4	3
<b>350 000</b>	100 000	250 000	50 000	300 000	25 000	325 000	أولاد			
-	-	-	-	-	-	-	نساء			
-	-	-	-	-	-	-	رجال			
<b>700 000</b>	<b>200 000</b>	<b>500 000</b>	<b>100 000</b>	<b>600 000</b>	<b>50 000</b>	<b>650 000</b>	<b>المجموع</b>			
<b>72 000</b>	53 750	-	40 000	-	27 500	-	بنات	6	1-6	
<b>72 000</b>	53 750	-	40 000	-	27 500	-	أولاد			
<b>74 880</b>	55 900	-	41 600	-	28 600	-	نساء			
<b>69 120</b>	51 600	-	38 400	-	26 400	-	رجال			
<b>288 000</b>	<b>215 000</b>	-	<b>160 000</b>	-	<b>110 000</b>	-	<b>المجموع</b>			
<b>2 171 750</b>	<b>640 000</b>	<b>738 000</b>	<b>465 000</b>	<b>881 750</b>	<b>354 000</b>	<b>980 000</b>	<i>المجموع الكلي (بدون تداخل)</i>			
<b>تعزيز القدرات للمستوى 1 من المستفيدين</b>										
<b>المجموع</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>فئة المستفيدين</b>	<b>النشاط</b>	<b>الناتج</b>	<b>الحصيلة الاستراتيجية</b>			
<b>60 000</b>	60 000	57 500	50 000	نساء	5	5.1	3			
<b>60 000</b>	60 000	57 500	50 000	رجال						
<b>120 000</b>	<b>120 000</b>	<b>115 000</b>	<b>100 000</b>	<b>المجموع</b>						
<b>2 291 750</b>	<b>1 498 000</b>	<b>1 346 750</b>	<b>1 434 000</b>	<i>المجموع الكلي (بدون تداخل)</i>						

## 2-4 التحويلات

## الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

- 108- سيرتكز اختيار طريقة التحويل إلى استعراض أهداف البرامج وتحليل السياق ودراسات الجدوى. وسيسترشد التنفيذ بما سيجري من رصد (بما في ذلك من خلال تحليل الهشاشة ورسم خرائطها باستخدام الهواتف المحمولة) ومن تقييمات للسوق، باستخدام الأدوات المؤسسية. وسيجري تدريجياً توسيع المساعدة بالتحويلات القائمة على النقد مع استمرار الأسواق في العمل. وتعكس قيم هذه التحويلات حالياً مستوى الضعف وتكلفة الأغذية المغذية المحلية، ولكنها ستستعرض لتلبية الاحتياجات الأساسية بمجرد أن يتفق فريق العمل المعني بتحليل الاحتياجات الأساسية وسلة الإنفاق الدنيا المشتركة بين الوكالات على سلة الإنفاق الدنيا. وسيجري بانتظام استعراض اختيار آليات التحويل، مع احتمال زيادة تدريجية في توزيع الأموال عبر الهاتف المحمول.
- 109- وسيكون للشمول المالي الرقمي من خلال استخدام التحويلات القائمة على النقد أهدافاً متعددة: توفير الوصول إلى الخدمات المالية للسكان الذين لا يتلقون ما يكفي من الخدمات؛ ودعم البرنامج الوطني للحماية الاجتماعية؛ وتوفير الحوافز للأسواق وتطوير القطاع الخاص وسلاسل الإمداد في المناطق النائية؛ وإفادة الشركات مع القطاع الخاص، مما يساعد على تكييف الخدمات المالية مع الاحتياجات المحددة لقاعدة العملاء الجدد هذه.
- 110- وستزداد التحويلات القائمة على النقد للاجئين تدريجياً مع انخفاض التحويلات العينية. وستنتقل مساعدة العائدين تدريجياً إلى التحويلات القائمة على النقد للحد من تقاسم الأغذية والمخاطر المرتبطة بالتعامل مع التحويلات العينية. وسيتلقى النازحون وغيرهم من الأسر التي تعاني التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد مزيجاً من التحويلات العينية والتحويلات القائمة على النقد.
- 111- وستوفر أغذية مغذية متخصصة لدعم التغذية. وستستبدل الأغذية العينية تدريجياً بالتحويلات القائمة على النقد للوقاية من التقزم استناداً إلى نتائج تقييمات السوق.

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط

الحصيلة الاستراتيجية 3		الحصيلة الاستراتيجية 2					الحصيلة الاستراتيجية 1				
النشاط 6	النشاط 4		النشاط 3			النشاط 2		النشاط 1			
السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي/ المساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول	الأطفال في سن ما قبل المدرسة الابتدائية والمدرسة الابتدائية (الحليب)	الأطفال في سن ما قبل المدرسة الابتدائية والمدرسة الابتدائية (الوجبات)	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (الوقاية)	الأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا من العمر (الوقاية)	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات اللواتي يعانين من سوء التغذية الحاد	الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية الحاد بين 6 أشهر و59 شهرا من العمر (برنامج التغذية التكميلية الموجهة)	السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد	العائدون في أوضاع العبور	المشردون داخليا/ العائدون	اللاجئون	نوع المستفيدين
تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية/ تحويلات قائمة على النقد	أغذية/ تحويلات قائمة على النقد	أغذية/ تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	أغذية/ تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية/ تحويلات قائمة على النقد	أغذية/ تحويلات قائمة على النقد	الطريقة
		150					360	360	360	360	حبوب
		40					120	120	120	120	بقول
		10					25	25	25	25	زيت
		3					5	5	5	5	ملح
	250										حليب معالج بدرجة حرارة عالية
								25		25	Super Cereal
			200		250						Super Cereal Plus
						100					Plumpy'Sup
				50							Plumpy'Doz
	153	767	787	281	939	535	1 932	2 026	1 932	2 026	مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
	20.7	10.9	16.6		16.3	10.5	11.6	11.7	11.5	11.7	نسبة الأسعار الحرارية من البروتين
0.28	0.30	0.30	0.33	0.33			0.57		0.57	0.36/0.09	التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
100/87	64	160	180	360	180	90	45	3	90	360	عدد أيام التغذية في السنة

الجدول 3 – مجموع المتطلبات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الأغذية والتحويلات القائمة على النقد	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)
حبوب	54 188	21 232 591
بقول	15 616	11 632 370
زيوت ودهون	4 310	3 792 690
الأغذية المخلوطة والممزوجة	9 864	16 827 525
الأغذية الأخرى	5 612	5 327 214
<b>المجموع (الأغذية)</b>	<b>89 590</b>	<b>58 812 391</b>
التحويلات القائمة على النقد		54 788 400
<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>	<b>89 590</b>	<b>113 600 791</b>

#### 3-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

112- يوجد لدى البرنامج مكتب قطري في بوجومبورا، ومكتب منطقة في نغوزي، ومكتب فرعي (غيتيغا)، ويعمل في هذه المكاتب ما مجموعه 219 موظفاً. وسيجرى استعراض لملاك الموظفين في عام 2022 لضمان توفر القدرة الكافية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.

#### 4-4 الشراكات

113- حكومة بوروندي هي الشريك الأساسي للبرنامج. وسيواصل البرنامج العمل بشكل وثيق مع الحكومة ووزاراتها التنفيذية على جميع المستويات لوضع السياسات وتنفيذ الأنشطة التي تهدف إلى تحقيق هدي التنمية المستدامة 2 و17.

114- ويهدف البرنامج إلى العمل مع طائفة من الشركاء بطرق تستخدم المهارات والأصول التكميلية لتعزيز نهج موحد. وسيتمكن البرنامج، من خلال الشراكات مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى والمؤسسات المالية الدولية والمنظمات غير الحكومية والنظراء الحكوميين والجهات الفاعلة الأخرى، من الاستفادة من نقاط قوته وقدراته والاعتماد عليها.

#### 5- إدارة الأداء والتقييم

##### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

115- ستستردش ترتيبات الرصد بإطار النتائج المؤسسية للبرنامج للفترة 2022-2025 وبالمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة. وسيكفل البرنامج أن يكون نظام الرصد والتقييم مستجيباً للمنظور الجنساني بما يتيح فهم النساء والبنات والرجال والأولاد المستهدفين بالمساعدة.

116- وسيواصل البرنامج جمع الأدلة من خلال إشراك النظراء الحكوميين والشركاء المتعاونين في جمع البيانات والتحقق منها وتحليلها على مستوى النواتج والحصائل من أجل تصميم التدخلات وتعديلها واتخاذ القرارات الإدارية. وستستمر آلية التعقيبات المجتمعية في تزويد المستفيدين، ولا سيما الأكثر تهميشاً، بقناة للاتصال بالبرنامج مباشرة.

117- وسيسمح تنفيذ "نظام دعم تنفيذ اللوجستيات" (LESS) وأداة كوميث للرصد والتقييم على مستوى المكتب القطري بتسجيل حركة الأغذية في الوقت الفعلي وتحسين الكفاءة والمساءلة ودقة عمليات تسليم الأغذية وتوزيعها.

118- وسيُجري البرنامج تقييمًا للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في عام 2023، وتقييمًا لأثر التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، وتحليلًا للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. كما سيتم إجراء استعراضات قطاعية لتقييم الأداء العام للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة ولتوليد الأدلة بهدف إرشاد الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

119- من الضروري توقع الصدمات المتعلقة بالمناخ وانعدام الأمن والأخطار الطبيعية والوصول المفاجئ لأعداد كبيرة من اللاجئين، والتخفيف من حدتها، من خلال خطط استمرارية البرامج، وتخطيط السيناريوهات، ومساعدة الحكومة والصليب الأحمر البوروندي في إنشاء وتطوير القدرة الوطنية على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

120- ويمكن ألا يكون التمويل كافيًا لتنفيذ تدخلات البرنامج، التي وضع لها البرنامج استراتيجية شاملة لتعبئة الموارد. وستعطي الأولوية للتدخلات المنقذة للأرواح في حال وجود قيود على التمويل.

### المخاطر التشغيلية

121- تتمثل المخاطر الرئيسية في عدم كفاية قدرة الشركاء المتعاونين، وانعدام الأمن، وحالة كوفيد-19 وهي مخاطر سُعالج من خلال تعزيز القدرات. ويتخذ البرنامج جميع الاحتياطات اللازمة للتخفيف من المخاطر المرتبطة بكوفيد-19.

### المخاطر الانتمائية

122- تتعلق المخاطر الانتمائية بالتدليس والفساد. ولتجنب مخاطر التدليس في نظم التحويلات القائمة على النقد، سيعزز البرنامج آليات الضمان الداخلي وسبل التكفل بها. وقد أدمجت سياسة البرنامج لمكافحة التدليس ومكافحة الفساد في اتفاقات المستوى الميداني مع الشركاء المتعاونين. وستُجرى استعراضات العناية الواجبة والشروط التنافسية للشركاء والموردين الجدد قبل التعاقد.

### المخاطر المالية

123- تنشأ المخاطر المالية من تقلبات أسعار العملات؛ وسيقوم البرنامج برصد هذه التقلبات وتعديل الأنشطة حسب الاقتضاء.

## 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

### الضمانات الاجتماعية

124- سيقال البرنامج من المخاطر الاجتماعية المتعلقة بعدم المساواة بين الجنسين في الحصول على الخدمات واتخاذ القرار. وسيُعزز المنظور الجنساني والحماية ومراعاة النزاع في التصميم والتنفيذ. وتماشيا مع خارطة الطريق لإدماج ذوي الإعاقة للفترة 2020-2022، سيعمل البرنامج على توسيع نطاق الشمول وتعزيزه في جميع الأنشطة.

### الضمانات البيئية

125- تتواءم تدخلات البرنامج مع الأولويات الوطنية لاستصلاح البيئة وحفظها والتكيف مع تغير المناخ، على النحو المبين في خطط التنمية المحلية. وسيواصل البرنامج تطوير التقنيات المستدامة والأمنة لإدارة النفايات لتيسير إعادة التدوير والحد من تدهور التربة.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

126- يتشابه تكوين الميزانية عبر مجالات التركيز المختلفة مع هيكل الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للفترة 2018-2020، حيث يُخصص 67 في المائة (مقابل 65 في المائة) لبناء القدرة على الصمود و33 في المائة (مقابل 34 في المائة) للاستجابة للأزمات. وتتعلق الزيادة السنوية في المقام الأول بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والمساعدة الغذائية من أجل إنشاء الأصول، وذلك بسبب الزيادة في عدد المستفيدين.

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (بـ دولار أمريكي)					
المجموع	2024	2023	2022	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
46 415 700	16 723 192	16 175 262	13 517 246	1	1
36 630 999	12 080 556	12 081 349	12 469 093	2	
43 649 681	14 952 412	15 613 029	13 084 240	3	2
87 891 116	31 542 161	31 168 262	25 180 692	4	3
3 756 215	1 163 195	1 249 451	1 343 569	5	
25 737 212	10 375 779	8 804 446	6 556 987	6	
12 087 211	3 377 327	4 045 499	4 664 385	7	4
1 794 335	613 363	639 624	541 348	8	5
257 962 470	90 827 986	89 776 923	77 357 561		المجموع

### 2-6 أفاق واستراتيجية تدبير الموارد

127- سيسعى البرنامج جاهدا لتأمين تمويل يمكن التنبؤ به وطويل الأجل ومتعدد السنوات لمكونات القدرة على الصمود، بما في ذلك عن طريق اجتذاب مانحين جدد مثل المؤسسات المالية الدولية، وبرنامج "ماكغفرن دول" الدولي للأغذية من أجل التعليم وتغذية الطفل التابع لوزارة الزراعة في الولايات المتحدة، ومبادرة "التعليم لا يمكن أن ينتظر"، وحكومة الصين. ونظرا لاهتمام الحكومة المتزايد، ولا سيما في التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، سيستكشف البرنامج طرقا لتعزيز المساهمة المالية التي تقدمها الحكومة، بما في ذلك عن طريق استخدام صندوق البرنامج لمطابقة المانحين الناشئين.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية الفطرية المؤقتة لـجوروندي (مارس/أذار 2022-ديسمبر/كانون الأول 2024)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن السكان المتضررين من الصدمات في المناطق المستهدفة، والعاندين البورونديين، والمشردين داخليا، واللاجئين في المخيمات، من تلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية طوال السنة

فئات الحصائل: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

#### الافتراضات

بيئة الاقتصاد الكلي والأجواء السياسية والأمنية مواتية ومستقرة بما يسمح بالحصول على الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وتسليمها. ضمان الإمدادات الغذائية وعدم حدوث انقطاع في خطوط الإمداد.

#### مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية

حصة النفقات الغذائية

### الأنشطة والنواتج

1: توفير الأغذية و/أو المساعدة غير المشروطة القائمة على النقد للاجئين في المخيمات ومراكز العبور. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

يتلقى اللاجئون (المستوى 1) أغذية مغذية غير مشروطة و/أو المساعدات القائمة على النقد والمراعية للمنظور الجنساني التي تلبي احتياجاتهم الغذائية الأساسية (ألف: تحويل الموارد، باء: توفير الأغذية المغذية، هاء\*: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي)

2: تقديم الأغذية غير المشروطة و/أو المشروطة و/أو المساعدة القائمة على النقد للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الشديد، بما في ذلك المشردون داخليا والعائدون البورونديون. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

يتلقى السكان المحليون المتضررون من الصدمة والمشردون داخليا والعائدون البورونديون والسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الشديد (المستوى 1) الأغذية المغذية غير المشروطة و/أو المشروطة و/أو المساعدات القائمة على النقد والمراعية للمنظور الجنساني التي تلبي احتياجاتهم الغذائية الأساسية. (ألف: تحويل الموارد؛ باء: توفير الأغذية المغذية؛ هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي؛ زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

### الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 2: تحسُن حالة التغذية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والمراهقات، والنساء الحوامل والمرضعات، والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل في المقاطعات المستهدفة طوال السنة

فئات الحصائل: تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

### الافتراضات

بيئة الاقتصاد الكلي والأجواء السياسية والأمنية مواتية ومستقرة في البلد بما يسمح بوصول جميع فئات السكان إلى المراكز الصحية.

### مؤشرات الحصائل

معدل التخلف عن علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل الوفيات بين حالات علاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل عدم الاستجابة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل

معدل التعافي من سوء التغذية الحاد المعتدل  
الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء  
نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول  
نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)  
نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)

### الأنشطة والنواتج

**3: توفير حزمة تغذوية متكاملة مراعية للتغذية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والفئات الضعيفة الأخرى، بما في ذلك الأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز ومرضى السل. (أنشطة الوقاية من سوء التغذية).**

يتلقى الأولاد والبنات الذين يعانون من سوء التغذية الحاد وتتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والأشخاص المصابون بفيروس نقص المناعة البشرية والسل (المستوى 1)، أغذية كافية غنية بالمغذيات في الوقت المناسب، كما يتلقون رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تهدف إلى علاج سوء التغذية الحاد المعتدل. (ألف: تحويل الموارد؛ باء: توفير الأغذية المغذية؛ هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي).

يستفيد الأولاد والبنات الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستوى 1) في المناطق المستهدفة من حزمة متكاملة للوقاية التغذوية، تشمل الوصول إلى الأغذية المغذية المتخصصة، وإلى الرعاية الجيدة، كما يتلقون التواصل للتغيير الاجتماعي والسلوكي المستجيب للاعتبارات الجنسانية، مما يحسن حالتهم التغذوية. (ألف: تحويل الموارد؛ باء: توفير الأغذية المغذية؛ هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي).

النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 3: تمكّن السكان الضعفاء، بمن فيهم الأطفال في سن المدرسة، والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية في بوروندي، من الوصول إلى نظم غذائية أكثر صحة وقادرة على الصمود ومراعية للتغذية ومفضية إلى التحول في المنظور الجنساني، ومن المساهمة في هذه النظم بحلول عام 2024

فئات الحصائل: تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

### الافتراضات

بيئة الاقتصاد الكلي والأجواء السياسية والأمنية مواتية ومستقرة.

#### مؤشرات الحصائل

معدل المواظبة

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية

درجة الاستهلاك الغذائي

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل العيش (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يُبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل مغذية، مصنفة حسب نوع جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش

معدل خسائر ما بعد الحصاد لدى أصحاب الحيازات الصغيرة

معدل الاستيقاظ/التسرب

قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

#### الأنشطة والنواتج

**4: توفير وجبات مدرسية مغذية بالمنتجات المحلية، للأطفال في سن ما قبل المدرسة الابتدائية والمدرسة الابتدائية (المستوى 1) في المناطق المستهدفة. (أنشطة الوجبات المدرسية)**

يستفيد الأطفال في سن ما قبل المدرسة الابتدائية والمدرسة الابتدائية (المستوى 1) بشكل منصف من التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي توفر الوصول إلى الأطعمة الصحية وتحسن البقاء في المدرسة. (ارتباط بهدف التنمية المستدامة 4) (ألف: تحويل الموارد؛ باء: توفير الأغذية المغذية؛ دال: إنشاء الأصول؛ هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي؛ نون: توفير التغذية المدرسية).

**5: تحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (المستوى 1) والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة الغذائية (المستوى 2) إلى التقنيات وتنمية القدرات. (أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)**

يستفيد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة (المستوى 1) والجهات الفاعلة في سلاسل القيمة (المستوى 2) بشكل منصف من تحسين الوصول إلى التقنيات والمهارات المحسنة التي تزيد من إنتاجيتهم ووصولهم إلى الأسواق. (ارتباط بهدف التنمية المستدامة 12) (هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي؛ واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة).

6: تقديم الدعم لسبل العيش بصورة مراعية للتغذية وللتحول في المنظور الجنساني للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة لخطر. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل العيش) تتلقى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة لخطر انعدام الأمن الغذائي (المستوى 1) تدخلات لدعم سبل العيش وللتحول في المنظور الجنساني، تشمل الأصول والإدماج المالي والوصول إلى الأسواق، مما يحسن أمنها الغذائي وقدرتها على مواجهة الصدمات المناخية. (ارتباط بأهداف التنمية المستدامة 5، و13، و15). (ألف: تحويل الموارد؛ دال: إنشاء الأصول؛ هاء: توجيه رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي).

الغاية الاستراتيجية 2: دعم الشركاء لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 4: تمكّن الحكومة والجهات الفاعلة الوطنية في بوروندي من تعزيز القدرات والنظم والخدمات بحلول عام 2024

فئات الحصائل تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الافتراضات:

بيئة الاقتصاد الكلي والأجواء السياسية والأمنية مواتية ومستقرة.

مؤشرات الحصائل

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

عدد السياسات والبرامج الوطنية ومكونات النظام، في مجال الأمن الغذائي والتغذية، التي تم تعزيزها نتيجة لعمل البرنامج في مجال تعزيز القدرات

عدد البرامج الوطنية التي تم تعزيزها نتيجة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي الذي ييسره البرنامج

لقدرة الوطنية في مجال التغذية المدرسية المتعلقة بنهج النظم لتحسين نتائج التعليم

### الأنشطة والنواتج

7- تقديم الخدمات الاستشارية والتقنية والمهارات والأصول للحكومة والقطاع الخاص والصليب الأحمر البوروندي والمنظمات غير الحكومية (المستوى 2) لتصميم وتنفيذ مساعدات غذائية وتغذوية فعالة ومراعية للمنظور الجنساني، بما في ذلك فيما يتعلق بسلاسل الإمداد والحماية الاجتماعية والتغذية المدرسية والتغذية والنظم الغذائية المستدامة والإمداد المبكر والاستعداد لحالات الطوارئ. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

يستفيد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 3) من تعزيز قدرة الحكومة والشركاء (المستوى 2) على إدارة سلاسل الإمداد لتقديم مساعدة كافية ومنصفة في الوقت المناسب. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

يستفيد السكان في بوروندي (المستوى 3) من المؤسسات الوطنية (المستوى 2) التي تتلقى المساعدة التقنية لتنسيق وتطوير وتنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج للتغذية الوطنية الفعالة والمفضية إلى التحول في المنظور الجنساني وللأمن الغذائي والحماية الاجتماعية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

يستفيد الأشخاص الضعفاء (المستوى 3) من تعزيز قدرة الحكومة على تحليل الأمن الغذائي والتغذية، ومن الإجراءات الاستباقية القائمة على التنبؤ الاستعداد لحالات الطوارئ وآليات الاستجابة من أجل التدخلات الإنسانية والإنمائية المناسبة في الوقت المناسب. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة تكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 5: تمكّن حكومة بوروندي والشركاء الإنسانيين والإيمانيين من الوصول إلى الفئات الضعيفة والاستجابة للاحتياجات وحالات الطوارئ طوال السنة  
فئات الحصائل تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع القطاعين العام والخاص، والوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها، والجهات الشريكة التشغيلية الأخرى

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

### الافتراضات:

بيئة الاقتصاد الكلي والأجواء السياسية والأمنية مواتية ومستقرة.

### مؤشرات الحصائل

مؤشر الشراكات

معدل رضا المستخدمين

**الأنشطة والنواتج**

**8: توفير خدمات سلاسل الإمداد عند الطلب واتصالات الطوارئ والخدمات المشتركة لتكنولوجيا المعلومات، للشركاء الحكوميين والإنسانيين والإنمائيين. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)**

يستفيد السكان الضعفاء (المستوى 3) من سلاسل الإمداد واتصالات الطوارئ والخدمات المشتركة لتكنولوجيا المعلومات التي يقدمها البرنامج للشركاء الحكوميين والإنسانيين والإنمائيين، مما يتيح تقديم مساعدات غذائية وغير غذائية فعالة لبرامج التنمية والطوارئ. (حاء: تقديم الخدمات والمنصات العامة).

### الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم المؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)  
جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم-2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم المؤشرات الشاملة

جيم 2-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية (جديد)  
جيم 2-3: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يقولون إن برامج البرنامج تتسم بالكرامة (جديد)  
جيم 2-4: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق (جديد)

جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

المؤشرات الشاملة

جيم 1-3: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل  
جيم 2-3: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك

جيم-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

المؤشرات الشاملة

جيم 1-4: نسبة اتفاقات الشراكة على المستوى الميداني، ومذكرات التفاهم، والعقود المؤقتة لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي فُحصت المخاطر البيئية والاجتماعية بالنسبة لها

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف، حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8، غاية هدف التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 5، غاية هدف التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية 4، غاية هدف التنمية المستدامة 4-2	النتيجة الاستراتيجية 2، غاية هدف التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية 1، غاية هدف التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
<b>195 023 711</b>	1 272 832	9 333 415	90 041 855	31 641 636	62 733 973	التحويلات
<b>24 341 908</b>	351 415	940 310	9 734 791	5 458 754	7 856 638	التنفيذ
<b>22 962 176</b>	170 088	1 075 769	10 443 583	3 885 225	7 387 511	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
<b>242 327 795</b>	1 794 335	11 349 494	110 220 229	40 985 616	77 978 121	المجموع الفرعي
<b>15 634 675</b>	0	737 717	7 164 315	2 664 065	5 068 578	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
<b>257 962 470</b>	<b>1 794 335</b>	<b>12 087 211</b>	<b>117 384 544</b>	<b>43 649 681</b>	<b>83 046 699</b>	المجموع