

**Marco de resultados institucionales del PMA
para 2022-2025**

NOTA DE INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

Versión revisada

Anexo I: Metas de alto nivel

Anexo II: Nota metodológica

11 de noviembre de 2021

Introducción

1. El principal objetivo del Marco de resultados institucionales (MRI) para 2022-2025 es proporcionar una herramienta para poner en práctica el Plan Estratégico de manera eficaz. En el marco figuran las metas y los resultados previstos que debe alcanzar todo el PMA, lo que permite fundamentar el diseño de los planes estratégicos para los países (PEP) y sentar las bases para el seguimiento y la evaluación de las realizaciones a nivel institucional y para la presentación de informes al respecto.
2. En cuanto a los **resultados de los programas**, el MRI sirve de guía para la ejecución del Plan Estratégico para 2022-2025 y la armonización de los efectos y los productos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las metas correspondientes, centrándose especialmente en los ODS 2 y 17, con lo que permite convertir el impacto y los objetivos de alto nivel del PMA en acciones con resultados cuantificables. En él se ofrece una lista de los indicadores institucionales que deben utilizar todas las oficinas a tres niveles distintos (impacto, efectos y productos), así como los indicadores aplicables a las prioridades transversales. El MRI permite al PMA hacer un seguimiento de la eficacia de los programas y sirve de base para la presentación de informes institucionales sobre las realizaciones al asignar valores objetivo a los indicadores de los programas incluidos en los informes anuales sobre los países y en el Informe Anual de las Realizaciones. En el presente documento se ofrece una sinopsis de los progresos realizados en la formulación del MRI, incluidos los resultados y los indicadores.
3. En el MRI también se presentan los **resultados de gestión** del PMA, con los cuales se define el enfoque que adoptará el Programa para la planificación, la medición y el examen de la eficacia institucional. Los resultados de gestión van acompañados de indicadores, cuya utilización por las direcciones de la Sede, los despachos regionales, las oficinas en los países y las oficinas mundiales generará información sobre las realizaciones institucionales para ayudar a la dirección ejecutiva y el personal directivo a adoptar decisiones basadas en datos empíricos. Los resultados centrados en la gestión también contribuirán a establecer las prioridades del presupuesto administrativo y de apoyo a los programas en el Plan de Gestión y a seguir los progresos en las esferas del fortalecimiento institucional y las inversiones internas.
4. En última instancia, el MRI garantiza la armonización del diseño y el seguimiento de los programas, y de la presentación de informes al respecto, en todas las operaciones del PMA para respaldar con datos empíricos el logro de los resultados de los programas y de gestión. Este marco y los datos generados con él también serán utilizados por la función de evaluación del PMA. Además, el Programa tiene previsto seguir realizando investigaciones cualitativas para complementar el MRI y ayudar a explicar el impacto de sus intervenciones.
5. Aunque en el MRI figuran varios principios que contribuyen a la presentación de informes sobre los resultados de los programas y los resultados de gestión, y aunque estos desempeñan una función importante para vincular los recursos con los resultados, cabe destacar que este marco no orienta ni determina la gestión financiera y presupuestaria del PMA. Estos principios se recogen en el Plan de Gestión y en el examen del Marco de financiación del PMA, entre otras políticas y marcos.

Principales cambios con respecto al Marco de resultados institucionales para 2017-2021

6. Se prevé que el MRI, que aún está en fase de elaboración, se apruebe durante el primer período de sesiones ordinario de la Junta Ejecutiva, en febrero de 2022. Los cambios que se describen a continuación se están perfeccionando o son aún objeto de consultas en curso.
7. Se ha establecido una labor más sistemática de presentación de informes sobre el impacto y se ha mejorado la presentación de información sobre la contribución del PMA al logro de los ODS distintos de los ODS 2 y 17. También se ha revisado la lista de indicadores de los efectos (la mayoría de los indicadores existentes se mantendrán como están o en su forma revisada, y se añadirán otros nuevos) y el enunciado de los productos se ha formulado de manera más parecida al de los resultados. El MRI evoluciona hacia una mayor armonización con el marco utilizado por otros organismos de las Naciones Unidas mediante la determinación y selección de indicadores comunes y complementarios (a nivel del impacto, los efectos, los productos y los resultados transversales). Además, se están formulando criterios para la selección de los indicadores institucionales y la elaboración de informes de carácter institucional o específicos para un país. Por último, las actuales categorías de indicadores clave de las realizaciones en materia de gestión serán reemplazadas por los resultados de gestión propuestos.

Actualización sobre el proceso

8. A principios de 2021, el PMA estableció un grupo de trabajo para iniciar el proceso de formulación del nuevo MRI y garantizar un amplio proceso consultivo, efectuando al mismo tiempo un riguroso seguimiento de la labor sobre el Plan Estratégico con vistas a su armonización. El grupo de trabajo, que hasta finales de octubre de 2021 se había reunido en nueve ocasiones, ha contado con la participación de todos los equipos técnicos pertinentes y de los asesores regionales de seguimiento. Paralelamente, la Dirección de Investigación, Análisis y Seguimiento (RAM) del Departamento de Gestión de Recursos (RM) y la Dirección de Planificación y Realizaciones Institucionales (CPP) del Departamento de Elaboración de Programas y Políticas (PD) han codirigido el grupo de trabajo dedicado a la línea de mira asociada al Marco de resultados del Plan Estratégico. Estas dos direcciones se encargan, respectivamente, de la elaboración del Plan Estratégico y del MRI, y desempeñan además funciones y competencias adicionales en materia de informes anuales sobre los resultados institucionales y seguimiento sobre el terreno.
9. Están en curso las consultas entre la CPP, como responsable del grupo de trabajo sobre el MRI, y las dependencias técnicas. En adelante, esta labor continuará tanto en grupos más amplios como en grupos más pequeños para garantizar la adopción de un enfoque integral y conjunto a la hora de finalizar los enunciados de los resultados y de sus indicadores. El PMA también ha consultado a otras organizaciones, como el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), acerca de la medición de los programas integrados, los marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible (MCNUDS) y los indicadores comunes y complementarios que contribuyen a los procesos interinstitucionales y facilitan el seguimiento de los cambios en todo el sistema. Los indicadores comunes son los que se repiten en los marcos de resultados o de presentación de informes de al menos dos entidades, en particular el marco de seguimiento y presentación de informes de la revisión cuatrienal amplia de la política para 2021-2024. Los

indicadores complementarios que figuran en el Marco de resultados son los que no se repiten literalmente en los marcos de resultados o de presentación de informes de otra entidad de las Naciones Unidas, pero que están relacionados u ofrecen perspectivas o un punto de vista diferente sobre una misma cuestión o un solo resultado de alto nivel y/o son complementarios, o que corresponden a una labor complementaria, como las metas de los ODS. Los indicadores comunes y complementarios ayudan a aclarar de qué manera el PMA logra resultados que son coherentes con los de otros organismos de las Naciones Unidas, en especial en respuesta a la revisión cuadrienal amplia de la política. **Véase, en el anexo I, la sección *Armonización con la revisión cuadrienal amplia de la política*.**

10. Con el fin de garantizar la adopción de un enfoque armonizado para el diseño, el seguimiento y la presentación de informes en todo el PMA, es preciso verificar y poner a prueba todos los nuevos indicadores incluidos en el MRI. Es por esta razón que, de momento, todos los nuevos indicadores propuestos que se pongan a prueba con carácter experimental después de 2021 se incluirán en el anexo del MRI que se presentará para aprobación en febrero de 2022. Esos indicadores podrán seguir perfeccionándose una vez finalizada la fase piloto. Algunos ejemplos de dependencias técnicas que participan en esta fase de experimentación de los indicadores conexos son las que se ocupan del fortalecimiento de las capacidades nacionales, las cuestiones de género, la nutrición y el fomento de la resiliencia.

Principios aplicables a la formulación del Marco de resultados institucionales

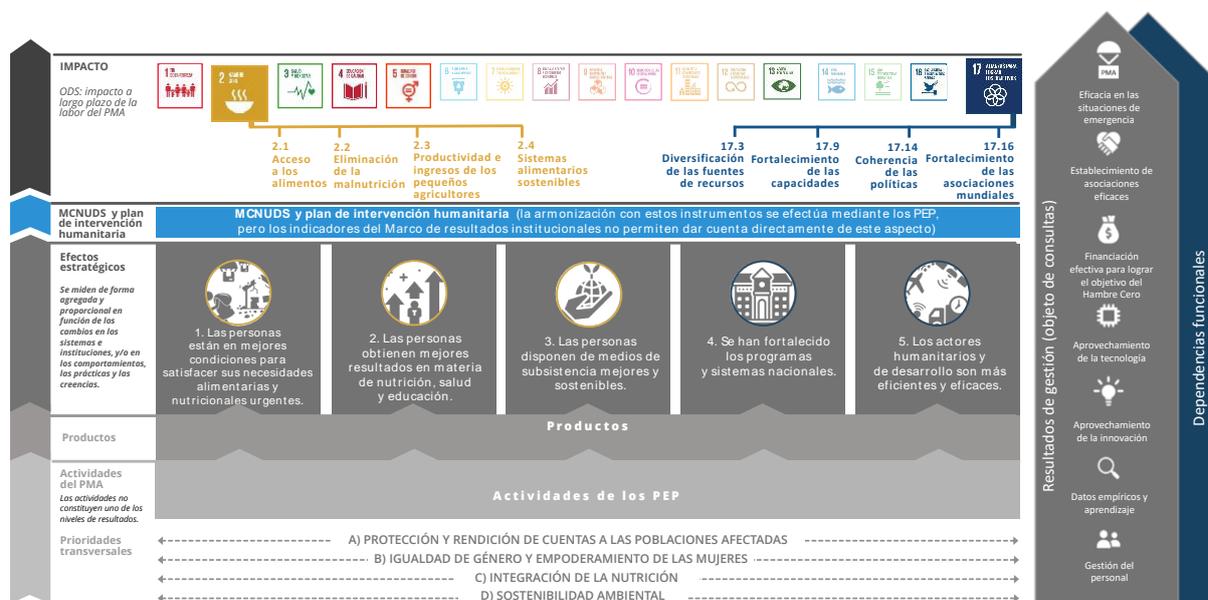
11. La elaboración del MRI se basa en cinco principios fundamentales que garantizan su pertinencia, su adaptabilidad y, sobre todo, su utilidad para las partes interesadas internas y los observadores externos. El marco mantendrá su doble función de modo que las oficinas en los países puedan seguir utilizándolo para orientar el diseño de los PEP y la formulación y medición de los resultados, y que también siga siendo útil para la presentación de los informes institucionales. El MRI está concebido para ser **sencillo y conciso, estar armonizado, basarse en datos empíricos, centrarse en los usuarios y ser validado**.
 1. **Sencillo y conciso.** A fin de demostrar los progresos hacia el logro de las prioridades y los efectos estratégicos, se han incluido parámetros básicos para la presentación de informes sobre los países e informes institucionales anuales, que se incluirán en el Informe Anual de las Realizaciones. Para alcanzar los objetivos institucionales y los que son específicos para los distintos países, el PMA debe esforzarse por simplificar y automatizar los procesos y los procedimientos que contribuyen a mejorar la eficacia y la eficiencia en todo el Programa. Esta prioridad está relacionada con la mejora de los procesos y procedimientos operativos, el aumento demostrable de la eficiencia y la mejora de la gestión de las realizaciones.
 2. **Armonizado.** El PMA ha hecho grandes avances para lograr una mayor armonización con el sistema de las Naciones Unidas. El MRI se organizará para garantizar que el PMA se ajuste adecuadamente a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el marco de los ODS, la revisión cuadrienal amplia de la política, el Gran Pacto, los requisitos del MCNUDES en materia de presentación de informes, la notificación de información en la plataforma UN INFO y otras normas mundiales. Los indicadores pertinentes se integrarán en los diferentes resultados (de los programas, de gestión y transversales) y se tendrán en cuenta en el marco de un enfoque mixto en los niveles de los países y de la Sede.

3. **Basado en datos empíricos.** La elaboración del nuevo MRI se ha basado en datos empíricos, como el examen de mitad de período del marco, y en las enseñanzas extraídas de la ejecución de los PEP de primera generación. En los casos en los que se disponía de teorías del cambio de índole técnica, estas se combinaron con otras fuentes de datos empíricos, en particular las basadas en las evaluaciones internas y externas, y se utilizaron para revisar los indicadores de los efectos y los productos.
4. **Centrado en los usuarios.** Al reconocer la importancia de la calidad de los datos, para su aplicación el MRI irá acompañada de un plan de utilización. Además, el marco se ha elaborado en consulta con un consultor externo en estadística para garantizar la correcta conversión de los datos recopilados en información para los procesos de presentación de los informes anuales del PMA.
5. **Validado.** Para la preparación del nuevo MRI, la mayoría de los indicadores de las realizaciones relativos a los programas y en materia de gestión se someterá en 2021/2022 a un proceso de examen y prueba exhaustivo. El PMA está decidido a realizar mediciones a lo largo de todo el período de vigencia del MRI utilizando indicadores aprobados que estén en consonancia con sus normas operativas.

Estructura del Marco de resultados institucionales

12. El MRI consta de dos partes principales. Los **resultados de los programas** plasman la visión estratégica que tiene el PMA de cómo contribuirá al logro de los ODS (con especial atención a los ODS 2 y 17). Los **resultados de gestión** dan cuenta de cómo el PMA aprovecha sus recursos, políticas y catalizadores institucionales para garantizar que el Plan Estratégico se ejecute eficazmente. En conjunto, estos dos elementos permiten poner en práctica el Plan Estratégico y dar cuenta de los resultados y las realizaciones durante todo el ciclo de planificación, ejecución, seguimiento y presentación de informes.

Figura 1: Estructura del Marco de resultados institucionales



Resultados e indicadores de los programas

Resultados de los programas

13. Los resultados de los programas se subdividen en tres niveles: impacto, efecto y producto. Los resultados a nivel del impacto y los efectos reflejan los esfuerzos conjuntos de los Gobiernos, las organizaciones de las Naciones Unidas, el sector privado, la sociedad civil y otros asociados, mientras que los resultados a nivel de los productos dan cuenta más fielmente de la contribución específica del PMA.
14. Para medir los resultados de los programas del PMA hay que medir los progresos realizados hacia el logro de los ODS 2 y 17. Los efectos estratégicos 1, 2 y 3 están más estrechamente relacionados con el ODS 2, mientras que los efectos estratégicos 4 y 5 lo están con el ODS 17. Estos cinco efectos estratégicos, que definen la orientación programática y operacional del PMA, se lograrán mediante la generación de productos que, en el presente MRI, se han enunciado de forma más parecida a los resultados que en el marco relativo a 2017-2021.

Indicadores de los programas

15. El PMA informará sobre el **impacto** de su labor a escala mundial en relación con las metas 1, 2, 3 y 4 del ODS 2, así como con las metas 3, 9, 14 y 16 del ODS 17, con el fin de contextualizar los resultados obtenidos a nivel de los efectos y los productos. Aún están por confirmarse la lista exacta de los indicadores de los ODS que se utilizarán y las normas operativas relacionadas específicamente con la creación del marco lógico del PEP (vínculo con los efectos), así como con la presentación de informes institucionales y sobre los países. Los indicadores del impacto reflejan cambios mundiales relativamente a largo plazo en materia de evolución del hambre y el acceso a alimentos nutritivos.
16. Aunque el PMA se centra en los ODS 2 y 17 a nivel del impacto, también **contribuye** a la consecución de otros ODS, como se indica en el Plan Estratégico. El PMA redoblará sus esfuerzos para recopilar información precisa y demostrar su contribución a estos ODS en los países donde está presente, así como a los ODS 2 y 17, con la utilización de **indicadores relacionados con los ODS a nivel de los productos**. Estos indicadores, que se añadieron al MRI revisado para 2017-2021, están formulados de manera que puedan ser utilizados por

todos los organismos y, cuando es posible, se les aplican las mismas unidades de medida que a los indicadores de los ODS correspondientes.

17. Es obligatorio que todas las oficinas en los países informen sobre los 18 indicadores relacionados con los ODS con respecto a las ocho metas de los ODS 2 y 17 que corresponden al PMA, cuando proceda y se disponga de datos. En cuanto a los otros ODS que figuran en el Plan Estratégico, el PMA está estudiando la posibilidad de informar más sistemáticamente sobre sus más de 30 indicadores relacionados con los ODS y de vincular claramente estas contribuciones a sus efectos estratégicos.
18. El nuevo Plan Estratégico consta de cinco efectos.

Efecto 1: Las personas están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales urgentes

19. Salvar vidas en situaciones de emergencia es la máxima prioridad del PMA. El Programa se propone reforzar y mejorar su eficiencia y eficacia y responder sistemáticamente a las emergencias en el momento oportuno, con las competencias y el personal adecuados y de la forma apropiada. Para ello, es preciso fortalecer la alerta temprana y la acción preventiva y crear una fuerza de trabajo de primera clase que pueda ser desplegada sobre el terreno en caso de emergencias. En colaboración con sus asociados, el Programa también trata de ampliar su alcance, mantener el acceso a las poblaciones afectadas y prestarles asistencia alimentaria, nutricional y en efectivo con carácter urgente, centrándose con rapidez en los más vulnerables, a la escala requerida y prestándoles un apoyo de calidad. En la medida de lo posible, el PMA asumirá una función más orientada a la habilitación, para fortalecer las capacidades de intervención ante emergencia a nivel nacional y local. *Véase, en el anexo I, la sección Efecto 1: Las personas están en mejores condiciones de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales urgentes.*

Efecto 2: Las personas obtienen mejores resultados en materia de nutrición, salud y educación.

20. Además de satisfacer las necesidades, el PMA aprovechará su versatilidad y trabajará con sus asociados para reducir estas necesidades, entre otras cosas, ampliando la labor encaminada a prevenir y tratar la malnutrición en todas sus formas y reforzando las redes de seguridad y los programas de asistencia social nacionales. Los esfuerzos desplegados por el PMA para garantizar que todos los niños aquejados por el hambre se beneficien de una comida nutritiva en las escuelas constituyen iniciativas emblemáticas que ofrecen posibilidades de apoyar la agricultura y los mercados locales y, al mismo tiempo, mejorar los resultados en materia de salud, nutrición y educación. *Véase, en el anexo I, la sección Efecto 2: Las personas obtienen mejores resultados en materia de nutrición, salud y educación.*

Efecto 3: Las personas disponen de medios de subsistencia mejores y sostenibles.

21. El PMA cambiará la vida de sus beneficiarios al tiempo que salvará vidas humanas mediante programas integrados que tengan en cuenta los riesgos y contribuyan a aumentar la resiliencia de los hogares y las comunidades en el medio rural y urbano. Mediante el escalonamiento de las actividades de creación de activos comunitarios y familiares y de apoyo a los mercados agrícolas en favor de los pequeños productores, las intervenciones de gestión de los riesgos climáticos y los programas de adaptación al cambio climático, el PMA y sus asociados ayudarán a las poblaciones afectadas por la inseguridad alimentaria a adaptarse y mejorar su calidad de vida y sus medios de subsistencia, a ser autosuficientes, y a resistir a las perturbaciones recurrentes y recuperarse más rápidamente. *Véase, en el*

anexo I, la sección Efecto 3: Las personas disponen de medios de subsistencia mejores y sostenibles.

Efecto 4: Se han fortalecido los programas y sistemas nacionales.

22. Salvar vidas y cambiar la vida de las personas depende tanto de lo que hace el PMA como de la manera en que este lo hace. Siempre que sea posible, el Programa trabajará por conducto de los sistemas nacionales y de modo que estos se fortalezcan, en concreto, a través de los sistemas de preparación y respuesta en casos de emergencia, los sistemas de reducción del riesgo de desastres y los sistemas alimentarios y de protección social, así como en el marco de la planificación, la aplicación y el seguimiento más amplios de los ODS. Para lograr un impacto a largo plazo, el PMA ampliará su papel de intermediario en la cooperación Sur-Sur y triangular a través de sus centros de excelencia, los despachos regionales y la Sede. ***Véase, en el anexo I, la sección Efecto 4: Se han fortalecido los programas y sistemas nacionales.***

Efecto 5: Los actores humanitarios y de desarrollo son más eficientes y eficaces.

23. El PMA presta servicios valiosos a sus asociados en las esferas del transporte y la logística, las adquisiciones, las transferencias de base monetaria, la administración, la infraestructura, las soluciones digitales y el análisis de datos. Estos servicios se mejorarán aún más y se pondrán a disposición, previa solicitud, para aumentar la capacidad nacional y respaldar a los Gobiernos y a la comunidad de asistencia humanitaria y para el desarrollo. El PMA también dirige los módulos de acción agrupada de logística y de telecomunicaciones de emergencia y, junto con la FAO, codirige el módulo de seguridad alimentaria, en el marco del cual facilita la coordinación del sistema humanitario mundial al que presta servicios como último recurso. ***Véase, en el anexo I, la sección Efecto 5: Los actores humanitarios y de desarrollo son más eficientes y eficaces.***
24. Los **indicadores de los efectos** se determinan para medir los progresos realizados con respecto a los cinco efectos estratégicos en los países donde el PMA lleva a cabo programas en apoyo de las prioridades nacionales. Como entidad de las Naciones Unidas, el PMA adopta las definiciones del MCNUDS, en el entendimiento de que los efectos institucionales son proporcionales a los cambios en las instituciones, los sistemas, los comportamientos, las normas, las prácticas y las creencias. A nivel de país, el PMA vinculará cada efecto del PEP (redactado libremente) a un efecto del MCNUDS (o a un plan de intervención humanitaria, en caso de que el MCNUDS no incluya efectos en materia humanitaria), así como a uno de los cinco efectos del Plan Estratégico.
25. Se está trabajando con las oficinas en los países, los despachos regionales y la Sede para finalizar la lista de indicadores de los efectos por efecto estratégico con miras a incluirla en el MRI. Este marco no contendrá todos los indicadores que el PMA utiliza para medir las realizaciones en los países. Más bien, se han incluido solo los que se consideran de carácter obligatorio sobre la base del diseño y los resultados previstos de una intervención y que pueden mostrar mejor los cambios obtenidos a nivel de los efectos y demostrar la contribución y la rendición de cuentas del PMA en diversos contextos nacionales. Las oficinas en los países podrán seguir proponiendo y midiendo otros indicadores de los efectos específicos para el país en cuestión, de conformidad con la práctica actual, pero estos no se incluirán en el MRI. En el marco también se indicará la metodología (labor en curso) para seleccionar cuáles son los indicadores obligatorios que se presentarán como indicadores institucionales básicos y que, por lo tanto, se agruparán a escala mundial en el Informe Anual de las Realizaciones; esto simplificará y reducirá el número de indicadores de los efectos que se utilizan para la presentación de informes institucionales.

26. Las dependencias técnicas han llevado a cabo una revisión exhaustiva de los indicadores correspondientes a sus actividades y modalidades de ejecución específicas, sobre la base de sus estrategias y teorías del cambio actualizadas. Dicha labor llevó a la definición de 51 nuevos indicadores a nivel de los efectos, de un total de 104 (el 49 %). De los indicadores ya existentes, se ha mejorado la redacción o la metodología del 31 % para facilitar una mejor presentación de informes. Se eliminaron ocho indicadores tras examinar su pertinencia y frecuencia de notificación en los informes anuales anteriores sobre los países y los informes anuales de las realizaciones.
27. La mayoría de los indicadores se han añadido en el marco del efecto estratégico 1: se han añadido 45 nuevos indicadores y se han modificado 32 ya existentes. Aunque hay 97 indicadores disponibles en relación con el efecto estratégico 1, algunos se repiten en varios efectos estratégicos para mostrar los resultados de los mismos tipos de intervenciones, pero en contextos diferentes y con objetivos distintos. Actualmente, en el marco del efecto estratégico 2, hay 51 indicadores disponibles a efectos de información, de los cuales 22 son nuevos y 20 se han revisado. En relación con el efecto estratégico 3, se revisaron y modificaron más de la mitad de los indicadores (el 52 %), se añadieron nueve nuevos y se eliminaron tres. En cuanto al efecto estratégico 4, de un total de 33 indicadores, se añadieron 16 indicadores nuevos a nivel de los efectos y se modificaron 13. Aún se está trabajando por lo que se refiere a los 13 indicadores relativos al efecto estratégico 5, para el que se han introducido seis indicadores nuevos y se han revisado cuatro. La revisión de los indicadores todavía está en curso; el número total de indicadores, así como la proporción de indicadores nuevos, modificados y eliminados, podrá cambiar a medida que el MRI se perfeccione y finalice para la aprobación de la Junta.
28. Los **indicadores de los productos** cuantifican la gama completa de actividades de apoyo que el PMA lleva a cabo con su labor en diversos contextos nacionales en las esferas de la asistencia alimentaria, la nutrición y la prestación directa de servicios, de fortalecimiento de los sistemas y apoyo a los procesos normativos. Estos resultados se obtienen gracias a los insumos y las actividades del PMA y están directamente bajo el control del Programa. Las oficinas en los países seleccionarán los indicadores pertinentes en función de sus productos.

Prioridades transversales

29. La agenda para *“salvar vidas y cambiar la vida de las personas”* no se puede cumplir sin un marco normativo sólido sobre las prioridades transversales y sin medidas decisivas para ponerla en práctica. Las prioridades transversales, que son unos compromisos asumidos por el PMA para aumentar al máximo la eficacia de sus programas, se enuncian en el marco de políticas del PMA y se aplicarán y medirán sistemáticamente.
30. En el nuevo Plan Estratégico del PMA se definen cuatro prioridades transversales: ***protección y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas; igualdad de género y empoderamiento de las mujeres; integración de la nutrición, y sostenibilidad ambiental.*** En consecuencia, el MRI incluye indicadores obligatorios a nivel de todo el Programa para evaluar en qué medida el PMA está alcanzando los objetivos de sus políticas en cada una de estas cuatro esferas.
31. La buena gestión de las prioridades transversales es una condición indispensable para la excelencia de los programas, ya que en ellas confluyen las consideraciones sociales, ambientales y contextuales y las desigualdades estructurales que deben comprenderse, analizarse y tenerse debidamente en cuenta al prestar la asistencia en todos los contextos, a fin de velar por que todas las personas puedan participar, en un plano de equidad, en los

programas del PMA y beneficiarse de ellos, en particular las personas más vulnerables y que se hallan en los contextos más difíciles.

32. Las prioridades transversales pueden aplicarse en el marco del triple nexo de dos maneras principales: como medidas de salvaguardia ambientales y sociales (para garantizar que los programas del PMA respeten el principio de “no causar daño”), y como medidas específicas y concretas para mejorar la calidad y la sostenibilidad de los programas del PMA y su impacto equitativo.
33. Durante el período 2022-2025, el PMA trabajará para aplicar sus prioridades transversales en este nexo de dos maneras principales: 1) **como medidas de salvaguardia** para garantizar que sus programas respeten el principio de **no causar daño**, y 2) **como medidas destinadas a mejorar la calidad y la sostenibilidad** de sus programas y su impacto equitativo.
34. Esta labor también contribuirá al logro de efectos específicos. Cuando estaban disponibles se han utilizado los indicadores correspondientes a la revisión cuatrienal amplia de la política relacionados con las prioridades transversales, y se han elaborado otros indicadores en relación con el aprendizaje y las normas mundiales (por ejemplo, en materia de protección) con el fin de reforzar la coherencia de los informes de los distintos organismos.
35. El proceso de elaboración del MRI para 2022-2025 ha puesto de manifiesto la necesidad de adoptar un enfoque más sistemático para gestionar los resultados e indicadores transversales que, en última instancia, deben permitir al Programa medir sus realizaciones en relación con los compromisos de política asumidos. Esta es ahora una prioridad para el futuro a medida que avanza el trabajo del PMA para finalizar el MRI.
36. Además, con objeto de garantizar la eficacia de este enfoque transversal, el PMA se compromete a ampliar sus enfoques analíticos para incluir indicadores que reflejen la dinámica de la seguridad alimentaria dentro de los hogares, que estén sistemáticamente desglosados por sexo, edad y discapacidad y que tengan en cuenta los aspectos cualitativos de la medición para detectar y eliminar los obstáculos con que tropiezan las personas cuando tratan de acceder a los medios para garantizar la seguridad alimentaria y la nutrición, y para controlarlos.
37. Esta amplitud en la aplicación de los indicadores y en la recopilación, el análisis y el uso de los datos ayudará al PMA a garantizar un modelo de ejecución de programas equitativo e inclusivo. Por ejemplo, la labor encaminada a determinar las necesidades en materia de seguridad alimentaria y nutrición dentro de los hogares dejará de basarse en las metodologías tradicionales de recopilación de datos centradas en el “cabeza de familia” y se centrará, en cambio, en la dinámica de la seguridad alimentaria y la nutrición dentro de los hogares —es decir, “quién”, “qué”, “cuándo” y “cuánto”— en relación con el control del consumo de alimentos de cada miembro del hogar en cada comida diaria, teniendo en cuenta el sexo, la edad (distintas fases del ciclo de vida) y la discapacidad. La capacidad de recoger datos intrafamiliares como base para el diseño y la ejecución de los programas es fundamental para transformar las relaciones de género y examinar el impacto de las desigualdades de género en los programas del PMA relativos a los sistemas alimentarios, la seguridad alimentaria y la nutrición.
38. Como complemento al logro de una mejor comprensión de la dinámica de la seguridad alimentaria a nivel individual o intrafamiliar, el PMA debe garantizar la recopilación, el análisis y el uso sistemáticos de datos desglosados por sexo, edad, discapacidad y otras características sociodemográficas. Se prevé que los indicadores de los efectos y los productos relacionados con las personas incluidos en el MRI consigan recoger, notificar y aplicar sistemáticamente datos desglosados, a fin de estar en mejores condiciones de

comprender las necesidades y prioridades específicas de las mujeres, los hombres, las niñas y los niños y de informar sobre el impacto que los programas del PMA están teniendo en ellos. Para medir adecuadamente la labor que aborda las causas profundas de las desigualdades, hay que recopilar, analizar y utilizar datos cualitativos y cuantitativos, lo cual sirve de base para comprender y detectar mejor las desigualdades y responder a ellas.

39. A fin de medir los cambios de comportamiento relacionados con el cuestionamiento de estereotipos de género y de otro tipo y de las normas y los prejuicios conscientes o inconscientes profundamente arraigados, es necesario utilizar herramientas de medición cualitativa que evalúen la percepción del cambio que tienen las personas y las comunidades a lo largo del tiempo. La eliminación de estas causas profundas de las desigualdades creará las condiciones necesarias para responder con medidas concretas que empoderen a las mujeres, los hombres, las niñas y los niños y les permitan así promover activamente la igualdad de género y otras formas de igualdad en todas las etapas del ciclo de vida.
40. El grado de aplicación de las políticas transversales a menudo depende de las competencias y capacidades de las personas que trabajan sobre el terreno, de la calidad de las asociaciones, de una mayor sensibilización y liderazgo institucionales y de la disponibilidad de recursos financieros suficientes. Por esta razón, el PMA está formulando un enfoque institucional para la gestión y coordinación de las prioridades transversales, con miras a mejorar la calidad de sus programas y la sostenibilidad de los beneficios equitativos. **Véase, en el anexo I, la sección *Prioridades transversales del PMA*.**

Metas de alto nivel

41. En la actualidad el PMA está ultimando las metas de alto nivel destinadas a su nuevo Plan Estratégico para 2022-2025, metas que expresan un nivel de ambición realista y dan una idea de la prioridad atribuible a los cinco efectos estratégicos. Las metas principales cuatrienales tienen en cuenta tanto la situación mundial actual como la capacidad de intervención del PMA. Las metas de alto nivel propuestas pueden consultarse en esta misma nota informativa, en la sección del anexo I dedicada a las metas del Plan Estratégico. Se trata de metas preliminares que requieren más consultas y un nuevo examen, interno y en el seno de la Junta Ejecutiva. El MRI para 2017-2021 utilizó metas anuales para los indicadores clave de los productos de los programas. En el nuevo, se establecerán indicadores y metas para cada efecto estratégico, así como para las prioridades transversales¹. El PMA utilizará una “meta principal” para cada efecto estratégico, respaldada por entre tres y cinco indicadores complementarios que permitirán obtener información más pormenorizada y contextualizar las metas principales. El nuevo MRI se basará en una combinación de indicadores nuevos e indicadores ya existentes. Por tanto, muchas metas dispondrán desde el principio de bases de referencia, mientras que, en el caso de las metas dotadas de nuevos indicadores para los que aún no se dispone de datos sistemáticos, se elaborarán nuevas bases de referencia. **Véase, en el anexo I, la sección *Metas del Plan Estratégico del PMA*.**

Resultados de gestión

42. El Plan Estratégico incluye seis catalizadores institucionales —**financiación, asociaciones, tecnología, innovación, datos empíricos y personal**— que permitirán al PMA seguir siendo eficiente y eficaz, al tiempo que aumenta su capacidad para lograr resultados en la erradicación de la inseguridad alimentaria y la malnutrición. En el MRI se establecen medidas de acompañamiento de los catalizadores, en el contexto de los resultados de gestión, que corresponden al nivel de ambición general de los efectos del Plan Estratégico.

¹ En la próxima consulta oficiosa se darán a conocer las metas de alto nivel para las prioridades transversales.

43. El PMA ha examinado cuidadosamente fondo estos catalizadores y ha iniciado consultas internas sobre una propuesta de resultados de gestión que traducirían concretamente lo que se pretende con ellos. El MRI se basa en el principio clave según el cual la gestión de las realizaciones institucionales respalda las realizaciones de los programas a la hora de ejecutar el Plan Estratégico y, por tanto, a través de los catalizadores y los resultados de gestión. En el marco de este proceso, la dirección propone otras dos esferas que, a su juicio, deberían incluirse como resultados de gestión —la **eficacia de las intervenciones de emergencia** y una **concepción más amplia de los datos empíricos y el aprendizaje**— y que comportan una ligera ampliación de los catalizadores.
44. Los siete resultados de gestión tienen indicadores clave de las realizaciones y metas relativas a las realizaciones para permitir una mejor gestión de las realizaciones y la rendición de cuentas. Los indicadores clave de las realizaciones institucionales en materia de gestión del PMA y las metas conexas seguirán definiendo las normas que el Programa debe respetar para contribuir a la ejecución del Plan Estratégico y sostener las realizaciones de los programas. Esto garantizará que las esferas funcionales estén ampliamente representadas y que la medición de las realizaciones sea todo lo exhaustiva que debe ser dada la ambición del Plan Estratégico.
45. Los resultados de gestión permitirán dar cuenta de las capacidades que ayudan al PMA a ejecutar el Plan Estratégico. Para medir los progresos en cada una de las esferas, cada resultado se plasmaría en un número limitado de productos. Los indicadores clave de las realizaciones se están asignando a nivel de los productos en estrecha consulta con los equipos técnicos y las partes interesadas internas. Los resultados de gestión propuestos incluyen las definiciones de los productos y los indicadores clave de las realizaciones correspondientes, en consonancia con las necesidades institucionales en materia de presentación de informes sobre las realizaciones, de acuerdo con las sugerencias de los miembros de la Junta.

Resultado de gestión 1: Eficacia en las situaciones de emergencia

46. Hasta ahora la clave del éxito del PMA ha sido su capacidad para intervenir con rapidez ante perturbaciones repentinas y emergencias inesperadas. Debido a la creciente complejidad del contexto operacional mundial, el PMA debe prever las situaciones de emergencia, prepararse para ellas e intervenir cuando se produzcan de una manera rápida y ágil, lo que constituye una obligación fundamental del marco de la hoja de ruta integrada y de su estructura de gobernanza. Este resultado de gestión se refiere al protocolo revisado de activación de las intervenciones de emergencia del PMA, que prevé fases de alerta institucional y de ampliación de la escala de las operaciones. En este contexto, el PMA se asegurará de que en todos los PEP se integren actividades de intervención ante crisis, para que pueda recurrirse a ellas en caso necesario. Para lograr la eficacia en las situaciones de emergencia, el PMA se adhiere a los principales principios del procedimiento para activar la ampliación de escala a todo el sistema de asistencia humanitaria² elaborado por el Comité Permanente entre Organismos, que incluyen la aprobación de un enfoque “útil en todo caso” basado en los cinco criterios de evaluación del Comité: la magnitud, la complejidad, la urgencia, la capacidad y el riesgo de no poder prestar asistencia. **Véase, en el anexo I, la sección Resultado de gestión 1: Eficacia en las situaciones de emergencia.**

² Documento de referencia del Comité Permanente entre Organismos, “Protocol 1: Humanitarian System-Wide Scale-Up Activation: Definition and Procedures”, 13 de noviembre de 2018.

Resultado de gestión 2: Establecimiento de asociaciones eficaces

47. Este resultado de gestión se centra en asegurar que la orientación estratégica del PMA esté en consonancia con las expectativas de los asociados. Por consiguiente, el PMA se esforzará por colaborar rápidamente y con regularidad con sus asociados, entre ellos los Gobiernos, otras entidades del sistema de las Naciones Unidas, instituciones financieras internacionales, organizaciones no gubernamentales, el sector privado y organizaciones comunitarias y de la sociedad civil. En su calidad de líder en el sector de la acción humanitaria, el PMA, que es el principal organismo de las Naciones Unidas consagrado al logro del objetivo del Hambre Cero, procura sistemáticamente aumentar la colaboración, la coherencia y las sinergias con todos los asociados en el triple nexo y en beneficio de las comunidades afectadas a las que presta asistencia. En general, la actuación del PMA irá dirigida a apoyar a los Gobiernos en tanto que impulsores de la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, en particular mediante la elaboración de los análisis comunes sobre los países y los marcos de cooperación para el desarrollo sostenible en su versión revisada. *Véase, en el anexo I, la sección **Resultado de gestión 2: Establecimiento de asociaciones eficaces**.*

Resultado de gestión 3: Eficacia de la financiación para lograr el objetivo del Hambre Cero

48. El enfoque del PMA en materia de financiación se basará en la trayectoria establecida en su Plan Estratégico anterior. El PMA abogará por una financiación plurianual y flexible, al tiempo que seguirá reconociendo la importancia de todas las contribuciones, y aprovechará el diálogo en curso para obtener una financiación sostenida. Mediante las reformas introducidas en los últimos cinco años, el PMA ha impulsado la transparencia y la rendición de cuentas con respecto al gasto y ha ampliado su labor con una serie de actores. De cara al futuro, reducirá los obstáculos a la ampliación de los recursos en función de las necesidades y mejorará los mecanismos que hacen que sus operaciones sean más eficientes, por ejemplo, las elaboraciones de previsiones mundiales y la prefinanciación. *Véase, en el anexo I, la sección **Resultado de gestión 3: Eficacia de la financiación para lograr el objetivo del Hambre Cero**.*

Resultado de gestión 4: Aprovechamiento de la tecnología

49. Basándose en su tradición de adoptar las tecnologías en apoyo de sus operaciones, el PMA reforzará su compromiso de convertirse en un organismo habilitado digitalmente y basado en datos. Sus inversiones en nuevas tecnologías y en datos ayudarán a apoyar la visión establecida en el Plan Estratégico, que subraya la importancia de aplicar soluciones digitales accesibles para mejorar la toma de decisiones y garantizar que el PMA salvaguarde los datos de los beneficiarios y la gestión de la información. Para ello, hay que disponer de más y mejores datos para la toma de decisiones y mejorar el apoyo tecnológico para la gestión de los beneficiarios. *Véase, en el anexo I, la sección **Resultado de gestión 4: Aprovechamiento de la tecnología**.*

Resultado de gestión 5: Aprovechamiento de la innovación

En el PMA existe desde hace mucho tiempo una cultura de innovación y se dan las condiciones previas necesarias para aplicar a escala real soluciones innovadoras que ayuden a las personas más rezagadas. Poner a prueba nuevas ideas, introducirlas y aplicarlas en gran escala son elementos centrales de la labor de innovación del PMA, que se extiende a todo su ámbito de acción y todas sus operaciones y abarca desde el análisis predictivo, las cadenas de suministro, los sistemas alimentarios, el apoyo a los pequeños agricultores y las transferencias de base monetaria hasta formas de financiación innovadoras para cambiar la vida de las personas. La innovación es fundamental para las

operaciones del PMA, tanto en situaciones de emergencia como de otro tipo, porque permite al organismo responder a los nuevos desafíos y problemas a la vez que obtiene el máximo rendimiento de unos recursos cada vez más limitados. Las asociaciones con los actores del sector privado y los avances tecnológicos pueden ayudar al PMA a cumplir su ambicioso cometido de una manera más eficaz y eficiente, y a transformar así la vida de las personas vulnerables en todo el mundo. El PMA estudiará innovaciones vanguardistas transformadoras y nuevas tecnologías, como la inteligencia artificial, la tecnología de la cadena de bloques, la biotecnología, la computación más avanzada y la robótica, para que los trabajadores humanitarios puedan cumplir su mandato de manera más eficaz, y velará al mismo tiempo por que los beneficios y el impacto sean equitativos. **Véase, en el anexo I, la sección Resultado de gestión 5: Aprovechamiento de la innovación.**

Resultado de gestión 6: Datos empíricos y aprendizaje

50. El PMA se esforzará por obtener datos empíricos cada vez más fiables, oportunos y pertinentes, basados en la recopilación y el análisis de datos desglosados por edad, sexo y discapacidad en las evaluaciones de las necesidades, y optimizará su utilización a lo largo del ciclo de vida de los programas. En lo relativo a la evaluación, de conformidad con la política del PMA en materia de protección, las consultas con las comunidades afectadas y los asociados locales, junto con la recopilación de datos cuantitativos, seguirán siendo la columna vertebral de las operaciones del Programa. El PMA aprovechará la innovadora tecnología de seguimiento remoto en tiempo real y el aprendizaje automático para perfeccionar continuamente las metodologías de evaluación y análisis y promover la selección de beneficiarios y el establecimiento de prioridades sobre la base de datos empíricos y velar así por que los fondos se asignen a las personas más necesitadas de asistencia. Se llevarán a cabo importantes inversiones para mejorar las capacidades y los mecanismos de apoyo a nivel nacional, regional y mundial. En el marco de este resultado, el PMA intensificará sus iniciativas de seguimiento, evaluación y aprendizaje, en consonancia con su política de evaluación actualizada, con la que se procura mejorar la evaluabilidad del diseño de los programas y la aceptación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones. En particular, el PMA ha aprovechado la oportunidad para examinar detenidamente las recomendaciones y las contribuciones de los exámenes externos y la elaboración de normas y mejorar así la utilización de los datos empíricos y el aprendizaje en su labor. La Red de Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales y la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda han sido fundamentales a este respecto, además del examen de mitad de período del propio MRI. **Véase, en el anexo I, la sección Resultado de gestión 6: Datos empíricos y aprendizaje.**

Resultado de gestión 7: Gestión del personal

51. El resultado de gestión 7 consiste en garantizar la excelencia en la gestión del personal y se basa en las cuatro esferas prioritarias y los 12 elementos de la política del PMA en materia de personal. La visión de futuro de la fuerza de trabajo del PMA consiste en equipos diversos, comprometidos, cualificados y de gran desempeño, seleccionados en función del mérito, que operen en un entorno de trabajo saludable e inclusivo, respeten los valores del Programa y trabajen junto con los asociados para salvar vidas y cambiar la vida de las personas. La expresión “personal del PMA” se refiere a todos los empleados, con independencia del tipo de contrato y de su duración, a saber: personal de plantilla, consultores, titulares de contratos de servicios y de acuerdos de servicios especiales, trabajadores ocasionales, personal en comisión de servicio, oficiales profesionales subalternos, voluntarios de las Naciones Unidas, pasantes y voluntarios del PMA. La gestión del personal ilustra bien el hecho de que las mejores prácticas en materia de recursos

humanos y gestión del personal, así como la gran atención prestada a la cultura organizacional, garanticen que el PMA reúna, mantenga y atraiga una fuerza de trabajo diversa y con talento, compuesta por personas que están firmemente decididas a salvar vidas y cambiar la vida de las personas. **Véase, en el anexo I, la sección Resultado de gestión 7: Gestión del personal.**

52. Se llevó a cabo un proceso de examen de los indicadores clave de las realizaciones con el fin de revisar y mejorar sistemáticamente los 42 indicadores que figuran en el MRI actual. Las dependencias técnicas examinaron las metodologías, la recopilación de datos y el establecimiento de metas relacionados con los indicadores clave de las realizaciones, así como el cálculo de los valores de estos indicadores para facilitar su automatización. En consulta con las dependencias técnicas, los indicadores clave de las realizaciones se están correlacionando con los siete resultados de gestión. Los principales indicadores clave de las realizaciones para la presentación de informes institucionales se complementarán con un conjunto de indicadores en materia de gestión interna para fines de planificación, seguimiento y presentación de informes.

Metodología y estructura

53. El punto de partida para establecer la cadena de resultados que permita poner en evidencia las realizaciones del PMA en cuanto al logro de sus metas es la determinación de los indicadores que, a diferentes niveles, deben utilizarse para hacer un seguimiento y dar cuenta de los resultados de los programas y de las realizaciones en materia de gestión. Basándose en las teorías del cambio detalladas de los distintos departamentos que ejecutan programas, en el MRI se describen los vínculos entre las diferentes actividades, ejecutadas con distintas modalidades (por ejemplo, distribución de alimentos, transferencia de efectivo o fortalecimiento de las capacidades), y los indicadores de los productos que dan mejor cuenta de los resultados de las operaciones del PMA sobre el terreno.
54. El proyecto de MRI incluye actualmente indicadores nuevos y revisados que permitirán transmitir la visión de las distintas esferas técnicas durante los cinco años de vigencia del marco. Para garantizar la estabilidad del MRI, solo se incluirán en el compendio definitivo los indicadores que el PMA se comprometa a medir durante el período de vigencia del MRI, aquellos para los que se haya concebido un método exhaustivo y los que hayan completado la fase de verificación y prueba. Se prevé que el proceso de revisión y prueba de los indicadores continúe después de diciembre de 2021 para que las distintas esferas técnicas puedan finalizar debidamente este proceso. Entre las esferas técnicas figuran la de género, que aún debe ultimar el examen de la política de género, la de nutrición, que está elaborando una teoría del cambio, y la de creación de activos, medios de subsistencia y fomento de la resiliencia, que se encuentra en la fase de ensayo y prueba. El conjunto de indicadores y las metodologías conexas se actualizarán en el compendio de indicadores del PMA.
55. Los indicadores a nivel de los efectos completan el cuadro de los avances del PMA hacia cada uno de los efectos estratégicos y, en última instancia, hacia la consecución de los objetivos mundiales (los ODS 2 y 17).
56. Los indicadores de los productos se agrupan en diferentes categorías y definiciones de productos para cuantificar mejor los resultados de las distintas actividades que contribuyen a dimensiones específicas de los efectos estratégicos más amplios. Aunque la labor del PMA no está directamente orientada a la consecución de otros ODS que no sean los ODS 2 y 17, existen importantes vínculos entre las operaciones del PMA y otros ODS, como se indica en el Plan Estratégico, que se cuantifican con indicadores específicos a nivel de los productos.

57. Un desafío adicional, que aún se está estudiando, es la adopción de indicadores a nivel nacional por efecto estratégico para poner en contexto la labor que el PMA realiza en los países y ayudar a describir los progresos y los logros conseguidos.

Indicadores

58. La lista completa de los indicadores de los efectos y las categorías de los productos figura con todo detalle en el compendio de indicadores del MRI. En lo que respecta a los indicadores de los efectos, los términos utilizados son los siguientes:

- **Indicadores institucionales básicos:** subconjunto de indicadores obligatorios agregados a nivel mundial y de los que se da cuenta en el Informe Anual de las Realizaciones; por esta razón reciben atención y recursos prioritarios. El proceso de clasificación por orden de prioridad y de validación de los indicadores que se considerarán básicos para fines de agregación institucional está en curso.
- **Indicadores obligatorios:** indicadores que son específicos de una actividad o modalidad determinadas y de los que es obligatorio dar cuenta a nivel nacional en el informe anual sobre el país cada vez que esa actividad o modalidad se ponen en práctica.
- **Indicadores específicos de los países:** indicadores que son específicos de una actividad o modalidad determinadas y de los que se recomienda a las oficinas en los países dar cuenta en el informe anual sobre el país cada vez que esa actividad o modalidad se ponen en práctica.

59. Todos los indicadores considerados como los más apropiados para ilustrar los resultados del PMA, tanto si son obligatorios o específicos de los países, **deben cumplir ciertos requisitos estadísticos y seleccionarse en función de los criterios siguientes:**

- **Pertinencia para el seguimiento del logro** del efecto o meta: se trata de un indicador específico en el que se define claramente lo que se está midiendo y existe una estrecha relación entre el indicador y el efecto que debe medirse.
- **Idoneidad estadística:** el indicador permite describir los resultados obtenidos y los progresos realizados.
- **Oportunidad:** la meta anual se especifica claramente y el indicador se calcula con la ayuda de información actualizada recopilada durante el período al que se refiere el informe en cuestión.
- **Calidad de los datos:** es esencial evaluar si la información puede cumplir su función en un contexto concreto. Para ser aptos para su finalidad, los datos deben cumplir unos requisitos mínimos de calidad en cuanto a exactitud, exhaustividad, coherencia, precisión y fiabilidad.
- **Representatividad:** un indicador debe representar los progresos realizados en un aspecto específico de una actividad. Si un indicador se calcula utilizando una muestra, esta será representativa de toda la población seleccionada.

60. En cuanto a la integración de los indicadores de la revisión cuatrienal amplia de la política, sobre la base del marco de seguimiento y presentación de informes aprobado recientemente para la revisión cuatrienal, el PMA ha presentado con carácter experimental su primera propuesta basada en la pertinencia en relación con las prioridades estratégicas señaladas en su Plan Estratégico, teniendo también en cuenta los compromisos asumidos en el marco del Gran Pacto, así como las necesidades de los donantes y, en particular, las

consideraciones de la Red para la Evaluación del Desempeño de las Organizaciones Multilaterales.

Proceso de simplificación de la presentación de informes institucionales

61. Para armonizarse con las otras entidades de las Naciones Unidas, la evaluación de las realizaciones del PMA se hará a nivel de los productos, examinando indicadores específicos para cada resultado estratégico pertinente. Se hará un estrecho seguimiento y se dará cumplida cuenta de los indicadores de los efectos y el impacto con el fin de detectar las carencias y acelerar los procesos cuando sea preciso.
62. En el caso de los indicadores de los efectos, con el fin de simplificar la presentación de informes a nivel institucional y de garantizar la calidad y la representatividad de la información a nivel mundial, se considerará de importancia institucional solo un subconjunto de los indicadores obligatorios y se dará cuenta de ellos a escala mundial en el Informe Anual de las Realizaciones, como indicadores institucionales básicos.
63. Las dependencias técnicas del Departamento de Elaboración de Programas y Políticas determinan cuáles son los indicadores más pertinentes para cada esfera programática entre los que se consideran obligatorios a nivel nacional. A continuación, estos indicadores se clasifican en función de su importancia a nivel de actividad, y los que ocupan los primeros lugares se agregan a nivel institucional. El número total máximo de indicadores obligatorios que deben notificarse en el Informe Anual de las Realizaciones se fijará teniendo en cuenta el tipo de actividades ejecutadas durante el año del que se informa y la necesidad de presentar informes concisos y simplificados. Lo positivo de este enfoque es que permitirá reducir significativamente el número de indicadores utilizados para la presentación de informes institucionales anuales. ***Véase el anexo II, Nota metodológica para medir las realizaciones por medio del Marco de resultados institucionales.***

Próximas etapas

64. Con sujeción a que la Junta apruebe el MRI en su primer período de sesiones ordinario de 2022, se propone un período de transición que permita prepararse para aplicar los nuevos Plan Estratégico y MRI. Cuando se aprobaron el Plan y el MRI anteriores, un enfoque similar dio buenos resultados porque permitió realizar los ajustes necesarios a los sistemas y marcos (internos y externos) del PMA. Además, el período de transición permitiría realinear todos los PEP a los nuevos Plan Estratégico y MRI, y diseñar desde el principio todos los PEP de segunda generación y las revisiones de los PEP que se presenten para aprobación a la Junta en su segundo período de sesiones ordinario de 2022 en consonancia con los nuevos Plan Estratégico y MRI.
65. Entretanto, el PMA está elaborando los parámetros para poner a prueba el MRI, en particular mediante la selección de un conjunto de países de diferentes regiones que representen los distintos tipos de operaciones desde el punto de vista del contenido, la orientación, el tamaño y la complejidad de los programas. Esas pruebas consistirán en adaptar los PEP en curso al nuevo marco del Plan Estratégico y en verificar los elementos principales del MRI relacionados con la estructura (por ejemplo, cuáles son los productos y las actividades vinculados a los distintos efectos estratégicos). También se pondrán a prueba los indicadores de los distintos niveles de resultados. En general, las pruebas sobre el terreno constituirán un importante proceso de validación interna para la elaboración de la versión definitiva del MRI y serán una de las principales esferas de atención interna hasta finales de 2021 y en 2022.

66. En lo que se refiere a la integración de la revisión cuadrienal amplia de la política, teniendo en cuenta que actualmente también se está poniendo a prueba el marco de esta revisión, pero también la complementariedad del sistema UN Info y los diferentes sistemas interconectados, el PMA seguirá perfeccionando y revisando el marco propuesto sobre la base de las enseñanzas extraídas del primer ensayo piloto a nivel del organismo y de las Naciones Unidas, así como de la experiencia de otras entidades de las Naciones Unidas, con el fin de promover la colaboración en materia de enfoques conjuntos.

Programme Results

Strategic Outcomes

SDG Goal 2: Support countries in achieving Zero Hunger

Amended
New

Outcome 1: People are better able to meet their urgent food and nutrition needs

Under consultation

Outcome Indicators (examples)

	Status	Baseline	Milestones	Target	Data Source
Enrolment rate	Amended				
Food Consumption Score	Amended				
Economic Capacity to Meet Essential Needs	Amended				
Livelihood coping strategy essential needs	New				
Affordability of nutritious diet (Percentage of households that can afford the lowest cost nutritious diets)	New				

Outputs and output indicators (examples)

1.1 People have access to nutritious food, cash, assets & services in emergencies

Number of women, men, boys and girls receiving food/cash-based transfers/commodity vouchers/capacity strengthening transfers
Quantity of food provided

1.2 People and communities have the awareness, knowledge, skills, motivation and practices to promote maternal and infant young child nutrition (and other vulnerable groups)

Number of people reached through interpersonal SBCC approaches
Number of people reached through SBCC approaches using media

1.3 Increased enrolment and adherence to emergency malnutrition prevention programmes

Number of women, men, boys and girls receiving food/cash-based transfers/commodity vouchers/capacity strengthening transfers
Quantity of food provided
Total volume of cash transferred to beneficiaries

Amended

1.4 People and communities have the awareness, knowledge, skills, motivation and practices to improve nutrition outcomes for those most vulnerable

Number of people reached through interpersonal SBCC approaches
Number of people reached through SBCC approaches using media

1.5 Increase of nutrition vulnerable individuals treated for wasting

Number of women, men, boys and girls receiving food/cash-based transfers/commodity vouchers/capacity strengthening transfers
Quantity of food provided
Total volume of cash transferred to beneficiaries

Amended

1.6 People have sufficient access to nutritious food, cash, assets & services before a shock hits

Number of women, men, boys and girls receiving food/cash-based transfers/commodity vouchers/capacity strengthening transfers
Quantity of food provided
Total volume of cash transferred to beneficiaries

Amended

1.7 People have sufficient access to services, food & cash transfers to protect their livelihoods at the onset of an emergency

Number of people covered by an insurance product through risk transfer mechanisms supported by WFP
Total USD value of premiums paid under risk transfer mechanisms supported by WFP

1.8 Girls and boys have increased access to school, health & nutrition packages in emergencies

Number of women, men, boys and girls receiving food/cash-based transfers/commodity vouchers/capacity strengthening transfers
Quantity of food provided
Total volume of cash transferred to beneficiaries

1.9 Social and public-sector institutions have enhanced capacity to assist populations facing acute food insecurity and malnutrition

Number of people engaged in capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national food security and nutrition stakeholder capacities
Number of tools or products developed or revised to enhance national food security and nutrition systems as a result of WFP capacity strengthening support
USD value of assets and infrastructure handed over to national stakeholders as a result of WFP capacity strengthening support

Amended

Amended

Amended

1.10 WFP social protection policy, research, knowledge, know-how and/or pilot programmes transitioned, handed over or adopted/used by national social protection system in emergency situations through complementary action

WFP's programmes use (yes/no) existing SP systems and/or establishes, models, replicates, harmonizes or coordinates (yes/no) programmes that serve as prototypes or building blocks for national social protection programmes by programme type

Amended

Activities

- 1.1 Emergency preparedness and early action
 - 1.2 Unconditional Resource Transfer
 - 1.3 Malnutrition prevention programme
 - 1.4 Malnutrition treatment programme
 - 1.5 School Based Programmes
 - 1.6 Community and Household Asset Creation
 - 1.9 Actions to protect against climate shocks
 - 1.10 Social protection sector support
-

SDG Goal 2: Support countries in achieving Zero Hunger

Amended
New

Outcome 2: People have better nutrition, health and education outcomes *Under consultation*

<i>Outcome Indicators (examples)</i>	<i>Status</i>	<i>Baseline</i>	<i>Milestones</i>	<i>Target</i>	<i>Data source</i>
Attendance rate	Amended				
Food Consumption Score - Nutrition	Amended				
Minimum Diet Diversity for Women of Reproductive Age	Amended				
Social protection systems architecture strengthened	New				
<i>Outputs and output indicators (examples)</i>					
2.1 People and communities have the awareness, knowledge, skills, motivation and practices to consume a healthy diet					
Number of people reached through interpersonal SBCC approaches					
Number of people reached through SBCC approaches using media					
2.2 Increased enrolment and adherence to malnutrition prevention programmes					
Number of women, men, boys and girls receiving food/cash-based transfers/commodity vouchers/capacity strengthening transfers					
Quantity of food provided					
Total volume of cash transferred to beneficiaries	Amended				
2.3 People and communities have the awareness, knowledge, skills, motivation and practices to consume a healthy diet and improve nutrition outcomes for those most vulnerable					
Number of people reached through interpersonal SBCC approaches					
Number of people reached through SBCC approaches using media					
2.4 Increase of nutrition vulnerable individuals treated for wasting					
Number of women, men, boys and girls receiving food/cash-based transfers/commodity vouchers/capacity strengthening transfers					
Quantity of food provided					
Total volume of cash transferred to beneficiaries	Amended				
2.5 People have increased awareness of the benefits of school health and nutrition packages					
Number of people reached through interpersonal SBCC approaches					
Number of people reached through SBCC approaches using media					
2.6 Girls and boys have increased access to school, health & nutrition packages					
Number of women, men, boys and girls receiving food/cash-based transfers/commodity vouchers/capacity strengthening transfers					
Quantity of food provided					
Total volume of cash transferred to beneficiaries	Amended				

2.7 National social and public-sector institutions have enhanced capacity to address chronic hunger

Number of people engaged in capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national food security and nutrition stakeholder capacities Amended
Number of tools or products developed or revised to enhance national food security and nutrition systems as a result of WFP capacity strengthening support Amended

2.8 WFP social protection policy, research, knowledge, know-how and/or pilot programmes transitioned, handed over or adopted/used by national social protection system for education, health and nutrition outcomes through complementary action

WFP's programmes use (yes/no) existing SP systems and/or establishes, models, replicates, harmonizes or coordinates (yes/no) programmes that serve as prototypes or building blocks for national social protection programmes by programme type

Activities

- 1.2 Unconditional Resource Transfer [new]
 - 1.3 Malnutrition prevention programme
 - 1.4 Malnutrition treatment programme
 - 1.5 School Based Programmes
 - 1.7 Household and individual Skill & Livelihood Creation
 - 1.10 Social protection sector support [new]
-

SDG Goal 2: Support countries in achieving Zero Hunger

Amended
New

Outcome 3: People have improved and sustainable livelihoods

Under consultation

<i>Outcome Indicators (examples)</i>	<i>Status</i>	<i>Baseline</i>	<i>Milestones</i>	<i>Target</i>	<i>Data source</i>
Number of national food security and nutrition policies, programmes and system components enhanced as a result of WFP capacity strengthening	Amended				
Percentage of targeted smallholder farmers reporting increased production of nutritious crops	Amended				
Proportion of the population (%) in targeted communities reporting benefits from an enhanced livelihood asset base (enhanced methodology)	Amended				
Climate Resilience Capacity Score	New				
Climate Adaptation Benefit Score	New				
<i>Outputs and output indicators (examples)</i>					
3.1 People and communities have increased livelihood skills, capacities & access to financial services for climate adapted and sustainable livelihoods					
Number of women, men, boys and girls receiving food/cash-based transfers/commodity vouchers/capacity strengthening transfers (revised)					
Quantity of fortified food provided					
Number of smallholder farmers linked to the WFP supported Warehouse programme					
3.2 People and communities have improved access to productive assets					
Number of assets built, restored or maintained by targeted households and communities, by type and unit of measure					
Number of people provided with direct access to energy products or services					
Number of participants who completed vocational/livelihood skills training activities (FFT)					
3.3 Smallholder farmers have increased capacities to produce marketable surplus, reduce post-harvest losses, access markets and energy products to cope better with shocks					
Number of smallholder farmers supported/trained					
Quantity of fortified foods, complementary foods and specialized nutritious foods purchased from local suppliers					
3.4 Improved linkages between schools and local food production and supply					
Number of schools supported through home-grown school feeding model					
Number of farmers that benefit from farmer organizations ' sales to home-grown school meals programme and other structured markets					
3.5 National institutional actors have enhanced capacity to promote sustainable livelihoods, support smallholder productivity, and protect communities against shocks					
Number of people engaged in capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national food security and nutrition stakeholder capacities (new)	Amended				
Number of capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national food security and nutrition stakeholder capacities (new)	Amended				

3.6 WFP social protection policy, research, knowledge, know-how and/or pilot programmes transitioned, handed over or adopted/used by national social protection system for education, health and nutrition outcomes through complementary action

WFP's programmes use (yes/no) existing SP systems and/or establishes, models, replicates, harmonizes or coordinates (yes/no) programmes that serve as prototypes or building blocks for national social protection programmes by programme type	New
Number of national institutions engaged in WFP capacity strengthening activities at national and sub-national levels	New
Number of capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national Zero Hunger stakeholder capacities	New

Activities

- 1.1 Emergency preparedness and early action [new]
 - 1.5 School Based Programmes
 - 1.6 Community and Household Asset Creation
 - 1.7 Household and individual Skill & Livelihood Creation
 - 1.8 Smallholder agricultural market support programmes
 - 1.9 Actions to protect against climate shocks
-

SDG Goal 17: Partner to support the implementation of the SDGs

Amended
New

Outcome 4: National programmes and systems are strengthened

Under consultation

Outcome Indicators (examples)

	Status	Baseline	Milestones	Target	Data source
Emergency Preparedness Capacity Index	Amended				
Number of government capacity-strengthening initiatives for national school feeding/school health and nutrition programmes	Amended				
Number of national programmes enhanced as a result of WFP-facilitated South-South and triangular cooperation support	Amended				
Perception indicator on improved consensus, coalitions, networks	New				
Transition strategy developed	New				

Outputs and output indicators (examples)

4.1 The prominence of national policies, institutions and programmes contributing to Zero Hunger is enhanced through advocacy and dialogue

Number of people engaged in capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national food security and nutrition stakeholder capacities (new)	Amended				
Number of capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national food security and nutrition stakeholder capacities (new)					

4.2 National actors make evidence-based decisions to achieve Zero Hunger, supported through provision of WFP knowledge products

Number of capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national food security and nutrition stakeholder capacities (new)	Amended				
Number of tools or products developed or revised to enhance national food security and nutrition systems as a result of WFP capacity strengthening support (new)	Amended				

4.3 National institutions improve institutional and programmatic processes to achieve SDGs supported by WFP technical advice

Number of tools or products developed or revised to enhance national food security and nutrition systems as a result of WFP capacity strengthening support (new)	Amended				
Number of national institutions engaged in WFP capacity strengthening activities at national and sub-national levels	New				

4.4 National organizations have access to improved equipment and assets to support their activities

USD value of assets and infrastructure handed over to national stakeholders as a result of WFP capacity strengthening support	Amended				
---	---------	--	--	--	--

4.5 National actors have improved technical, functional and soft skills with WFP training and coaching support

Number of people engaged in capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national food security and nutrition stakeholder capacities	Amended				
Number of capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national food security and nutrition stakeholder capacities (new)	Amended				

4.6 National organizations have captured and shared Southern FSN solutions by engaging in WFP-facilitated South-South and triangular cooperation

"Number of capacity strengthening initiatives facilitated by WFP to enhance national food security and nutrition stakeholder capacities (new)

Amended

Activities

- 1.1 Emergency preparedness and early action
 - 1.2 Unconditional Resource Transfer
 - 1.3 Malnutrition prevention programme
 - 1.4 Malnutrition treatment programme
 - 1.5 School Based Programmes
 - 1.6 Community and Household Asset Creation
 - 1.7 Household and individual Skill & Livelihood Creation
 - 1.8 Smallholder agricultural market support programmes
 - 1.9 Actions to protect against climate shocks
 - 1.10 Social protection sector support
 - 2.4 Supply Chain and Logistics services
 - 2.5 Cash transfer and associated services
 - 2.6 Digital services solutions (data & analytics and delivery)
 - 2.7 Administrative support (management services)
 - 2.8 Infrastructure: engineering / construction
-

SDG Goal 17: Partner to support the implementation of the SDGs

Amended
New

Outcome 5: Humanitarian & development actors are more efficient & effective

Under consultation

Outcome indicators (examples)

	Status	Baseline	Milestones	Target	Data source
Percentage of HRP agencies registered with UNHAS.	New				
User Satisfaction Rate.	Amended				
Number and types of partners utilizing mandated and shared services	New				

Outputs and output indicators (examples)

5.1 Governments, humanitarian and development actors have sufficient capacity to effectively set-up, manage and deliver supply chain services.

Number and types of partners utilizing mandated and shared services	New				
Number of beneficiaries reached using UNHAS services	New				

5.2 WFP-led cluster mechanisms are coordinated and strengthen national partners to be more effective.

Number and type of clusters established that provide coordination, platforms for information exchange and support services to support humanitarian/ peace / development needs	New				
Number and type of national level working groups led by national counterparts that function autonomously after the deactivation of a IASC-mandated Logistics or ETC cluster mechanism	New				

5.3 WFP analytical and advisory services help partners to bridge data gaps regarding vulnerability analysis, the impact of shocks and additional operational tracking to support decision making and resource allocation.

Number of Standard Operating Procedures developed and implemented					
Number of agencies and organizations using coordination and logistics services					

Activities

- 2.1 Food security cluster (coordination & info mgmt)
- 2.2 Telecommunications (coordination & services)
- 2.3 Aviation (coordination & services)
- 2.4 Supply Chain and Logistics services
- 2.5 Cash transfer and associated services
- 2.6 Digital services solutions (data & analytics and delivery)
- 2.7 Administrative support (management services)
- 2.8 Infrastructure: engineering / construction

WFP Cross-cutting Priorities

Under consultation

QCPR Indicators

<i>Cross-cutting priority (examples)</i>	<i>Baseline</i>	<i>Milestones</i>	<i>Target</i>	<i>Data source</i>
Protection and accountability to affected populations (AAP)				
Protection				
Percentage of beneficiaries reporting no safety concerns experienced as a result of their engagement in WFP programmes				
Percentage of beneficiaries who report they experienced no barriers to accessing food and nutrition assistance				
Number of women, men, boys, and girls with disabilities accessing food/cash-based transfers/commodity vouchers/capacity strengthening services				
Accountability				
Percentage of beneficiaries who have access to an appropriate channel to ask questions, voice complaints, and provide feedback on WFP programmes				
<i>Percentage of UNDS entities/UNCTs meeting or exceeding UNDIS standards on consulting organizations of persons with disabilities</i>				
Gender equality and women's empowerment (TBC)				
Proportion of households where women, men, or both women and men make decisions on the use of food/cash/vouchers, disaggregated by transfer modality				
Proportion of women empowered by digital cash transfer				
Proportion of food assistance decision-making entity – committees, boards, teams, etc. – members who are women				
Type of transfer (food, cash, voucher, no compensation) received by participants in WFP activities, disaggregated by sex and type of activity				
Environmental sustainability				
<i>Proportion of FLAs/MOUs/CCs for CSP activities screened for environmental and social safeguards (QCPR)</i>				
Percentage of WFP countries implementing environmental management systems				
Nutrition integration				
Number of LG external engagements within nutrition-relevant United Nations and multi-stakeholder partnerships and multilateral events				
Proportion of the overall nutrition workforce defined as core positions				
Proportion of WFP cooperate funding invested in nutrition				

WFP Strategic Plan Targets *Under consultation*

Outcome 1: People are able to meet their urgent food and nutrition needs

Indicator	Status	Baseline	Target	Methodology	Data source
1. # of areas in famine or famine-likely conditions (IPC 5)	New	4	0	Count of number of areas declared in famine or classified as famine-likely (IPC 5) Famine is a classification of IPC Phase 5 at area level. In a given area, famine occurs when food security, nutrition and mortality altogether portray famine conditions, meaning at least 20% of the population is affected, 30% children under five are acutely malnourished and two people are dying per day for every 10,000 inhabitants due to outright starvation or to the interaction of malnutrition and disease. "Famine Likely" applies to locations with insufficient evidence to arrive at a Famine classification, though available information indicates that Famine is likely occurring or will occur.	IPC, Famine Review Committee
1.1 <u>Emergency assistance</u> . % of acutely food insecure people assisted by WFP (IPC 3+)	New	TBD	50%	Number of people supported with WFP emergency assistance divided by number of people in IPC phases 3+	COMET, GORP
1.2 <u>Emergency nutrition</u> . % of women and children in need who benefit from WFP services to prevent and treat malnutrition	New	TBD	TBD	TBD	COMET, Nutrition cluster
1.3 <u>Nutritional adequacy</u> . % of WFP transfers that are nutritionally adequate	New	TBD	TBD	TBD	TBD
1.4 <u>Essential needs</u> . % of WFP transfers that are responsive to people's essential needs	New	TBD	TBD	TBD	TBD
1.5 <u>Timeliness</u> . Median time for the first WFP transfer to reach people after onset of emergency	New	TBD	72 hours	TBD	TBD

Outcome 2: People have better nutrition, health and education outcomes

Indicator	Status	Baseline	Target	Methodology	Data source
2. # of children with access to improved health, nutrition, and education services with WFP assistance	Amended	32.3 M	46 M	Count of girls and boys receiving transfers under school-based programmes and nutrition treatment and prevention activities (addition of 2.1 and 2.2 WFP beneficiaries)	COMET
2.1 <u>First 1000 days</u> . # of children that benefit from WFP services designed to prevent all forms of malnutrition during the first 1000 days of life	Existing	17.3 M	25 M		COMET
2.2 <u>Next 7000 days</u> . # of children that receive nutritious meals in schools					
- from WFP	Existing	15 M	21 M		WFP: COMET Govn't: The State of School Feeding (Global Child Nutrition Foundation data)
- from governments and partners	New	91 M	99.8 M		
2.3 <u>Quality of services</u> . % of national school feeding programmes with improved quality of school health and nutrition services thanks to WFP and partners' support (offering four or more complementary services / activities)	New	61%	> 80%		TBD

Outcome 3: People have improved and sustainable livelihoods

Indicator	Status	Baseline	Target	Methodology	Data source
3. # of people able to cope with risks, shocks and stressors as a result of improved resilience through WFP assistance	Amended	14M	25M	Count of people considered under indicators 3.1, 3.2 and 3.3	COMET
3.1 <u>Livelihood assets</u> . # of people that benefit from WFP support that strengthened their livelihood asset base and ecosystems	Existing	10 M	15 M		COMET
3.2 <u>Smallholders</u> . # of smallholders benefitting from WFP support that improved value chains and strengthened market services	Amended	410,000	1.5 M		COMET
3.3 <u>Climate risk insurance</u> . # of people with WFP-supported financial protection from climate hazards	Existing	3.5 M	9 M		COMET

Outcome 4: National programmes and systems are strengthened

Indicator	Status	Baseline	Target	Methodology	Data source
4.# of countries with strengthened programmes and systems with WFP support	Amended	49	56	Count of countries that achieved 100% of their target on the indicator “Number of policies, programmes and system components contributing to Zero Hunger enhanced as a result of WFP capacity strengthening” for at least one year and one CSP activity	COMET
4.1 <u>Emergency preparedness</u> . # of countries better prepared for and able to respond to emergencies through national systems	Amended	7	15		COMET
4.2 <u>Social Protection</u> . # of national social protection systems better contributing to food security, alleviating poverty, healthy diets and/or household risk management with WFP support ³	New	29	35		TBD
4.3 <u>Food systems</u> . # of countries where WFP contributes to making food systems more resilient, sustainable and inclusive	New	36	45		TBD
4.4 <u>School Feeding</u> : # of countries that have committed to national school feeding programmes in their policies and budgets	New	22	34		TBD

³ Technical support to the system architecture, programmes and knowledge including market linkages, data and analytics, CBT, government-to-person payments systems, supply chain strengthening, strategic reserves, technology, administration; Cash Transfer Services, including payments and assurance.

Outcome 5: Humanitarian and development actors are more efficient and effective

Indicator	Status	Baseline	Target	Methodology	Data source
5. # of global actors and # of countries benefiting from WFP 'mandated' and/or 'on-demand' services and solutions	New	-	20 global actors/ 60 countries	Count of countries where the government or partners avail themselves of WFP mandated services (as specified in 5.1) or request and benefit from WFP on demand solutions and services (as specified in 5.2) and global actors who benefit from WFP solutions and services at global scale (as specified in 5.2)	TBD
5.1 <u>Mandated services</u> . % of countries in which governments or partners avail themselves of WFP mandated services upon request of the UNCT	New	TBD	100%		TBD
<ul style="list-style-type: none"> • Logistics cluster • Emergency Telecommunications Cluster • UN Humanitarian Air Service (UNHAS) • Food security cluster 					
5.2 <u>On-demand services</u> .					
<ul style="list-style-type: none"> • Supply Chain • Data and Analytics • Cash Transfer Services • Technology Division (TEC) • Administration • Engineering 					
- # of countries in which governments or partners request and benefit from WFP on demand solutions and services	New	62	60		TBD
- # of global actors who request and benefit from WFP solutions and services at the global scale	New	17	20		TBD
5.3 <u>Quality of services</u> . % of users satisfied with the services provided	Existing	TBD	TBD		COMET

Cross Cutting commitments & indicators *Under Consideration*

<i>Indicator</i>	<i>Status</i>	<i>Baseline</i>	<i>Target</i>	<i>Methodology</i>	<i>Data source</i>
WFP activities and operations ensure inclusive participation of affected populations	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD
WFP assistance provides equal opportunities to women and men to shape their future	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD
WFP activities and operations support people to meet their nutritional needs	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD
WFP activities and operations do not cause harm to the environment	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD

Management Results

Management Result 1: Effectiveness in emergencies

Outputs and output indicators (*examples*)

Status Baseline Milestones Target Data source

1. Emergency and surge capacity

Percentage of critical emergency surge requests directed to OSS which are fulfilled (through remote or in-person TDYs)

2. Ensure timely (pre-emptive) “no regrets” emergency response

Percentage of surge support requests coordinated and supported in corporate scale up

3. Enhanced emergency processes: (Includes revised emergency protocols and IRM emergency mechanisms)

Percentage of corporate alert system countries having benefited from advance financing (IRA, IRR, IR-PREP)

QCPR Indicators

Management Result 2: Engage in effective partnerships

Under consultation

Outputs and output indicators (*examples*)

Status Baseline Milestones Target Data source

Country-level partnerships aimed at reaching the most vulnerable are amplified through WFP's knowledge, capability, and resources

Percentage of outputs achieved within partnerships

Enhanced collective action is aimed at the achievement of the SDGs

Percentage of CSPs with Partnership Action Plan

Number of partners mobilized in provider country to support WFP-facilitated South-South Cooperation (disaggregated by type, e.g., government institutions, research institutions, private sector actors, etc.)

Number of joint and system-wide evaluations in which [agency name] engaged in reporting year (QCPR)

Effective partnerships for the delivery of complementary programmes are implemented with other organizations

Number of programmes supported by private sector partners

Number of beneficiaries reached through private sector partnerships

Management Result 3: Effective funding for Zero Hunger *Under consultation*

<i>Outputs and output indicators (examples)</i>	<i>Status</i>	<i>Baseline</i>	<i>Milestones</i>	<i>Target</i>	<i>Data source</i>
1. Effective and efficient multi-year planning and allocation of resources to organizational priorities of strategic importance					
Percentage of funds received through multi-year contributions					
2. Effective leveraging of WFP's programmatic offerings to secure funding for saving lives and changing lives					
<i>Funding received from the private sector (QCPR)</i>					
Percentage of CSP expenditures versus implementation plan					
Percentage of needs-based plan funded					
Percentage of funding directed at strategic outcome level or above					
3. Implementation of innovative funding instruments such as risk-financing, weather-triggered funds, and shock-responsive social protection financing mechanisms					
Value and percentage of innovative mechanism for funding received					
4. Maintain positioning of WFP and a strong funding base for the organization					
<i>Score in the International Aid Transparency Initiative aid transparency index (QCPR)</i>					
Financial resources mobilized (USD value) to enable WFP-facilitated South-South Cooperation (disaggregated by funding source)					

Management Result 4: Leverage technology *Under consultation*

<i>Outputs and output indicators (examples)</i>	<i>Status</i>	<i>Baseline</i>	<i>Milestones</i>	<i>Target</i>	<i>Data source</i>
1. More and better data for strategic and operational decision-making					
Percentage of compliance with IT security standards					
<i>Number of data standards being implemented from the UN Financial Data Cube</i>					
2. Improved technology solutions in support of beneficiary management					
Percentage of WFP cash transfers supported digitally					
Percentage of CBT by volume supported by SCOPE					

Management Result 5: Leverage innovation *Under consultation*

<i>Output indicators (examples)</i>	<i>Status</i>	<i>Baseline</i>	<i>Milestones</i>	<i>Target</i>	<i>Data source</i>
1. Expanded profile as a trusted provider of operational technology solutions, innovation, and advice					
Number of external innovation programmes run (including repeat requests)					
Value of acceleration programmes signed with external customers					
2. WFP's programmes are enhanced through Innovation					
Number of innovation projects funded (in early stage and scaling phase)					
Number of beneficiaries reached via innovations					
Number of engagements with WFP's network of knowledge management practitioners in HQ, RBs, COs					
2. WFP's operations and management are enhanced through Innovation					
Number of new efficiency projects launched (last year)					
WFP efficiency gains (measured on a yearly basis)					

Management Result 6: Evidence and learning *Under consultation*

<i>Outputs and output indicators (examples)</i>	<i>Status</i>	<i>Baseline</i>	<i>Milestones</i>	<i>Target</i>	<i>Data source</i>
1. Overall progress in CSP results achievement					
Output indicator achievement					
Outcome indicator achievement					
2. Effective management of cross-cutting results and indicators					
Percentage of CSP targets on cross cutting results met					
3. Utilization of audit and evaluation recommendations					
Number of outstanding audit recommendations					
Percentage of WFP strategies, policies and country strategic plans that make reference to and demonstrate use of evaluative evidence					
Percentage of implemented evaluation recommendations					

Management Result 7: People management *Under consultation*

Outputs and output indicators (*examples*)

Status Baseline Milestones Target Data source

1. Nimble and Flexible people management practices delivered

Percentage and number of the workforce employed on short-term contracts

2. Caring and supportive work environment is provided

Percentage of Compliance with the WFP Security Management Policy and Framework of Accountability

3. Performing and Improving workforce promoted and safeguarded

Percentage of employees completing both PSEA and SHAP mandatory training
PACE compliance rate

4. The diversity of the workforce increased

Percentage of UNSWAP indicators met or exceeded
Percentage of women among international professional and national staff

QCPR Alignment

Technical units identified QCPR indicators *Under consultation*

<i>Identified Common indicators</i>	<i>Status</i>	<i>Baseline</i>	<i>Milestones</i>	<i>Target</i>	<i>Data source</i>
<p>Climate change</p> <p>Proportion of targeted communities where there is evidence of improved capacity to manage climate shocks and risks</p> <p>Proportion of targeted communities using climate and weather information in DRR, Agricultural and/or livelihood related decisions</p> <p>Investment Capacity Index</p> <p>Proportion of activities for which environmental risks have been screened and as required, mitigation actions identified.</p> <p>APP</p> <p>Percentage of UNDS entities/UNCTs meeting or exceeding UNDIS standards on consulting organizations of persons with disabilities:</p> <p>SSTC</p> <p>Percentage of programme country Governments indicating that the United Nations has undertaken activities in that country to support South-South or triangular cooperation.</p> <p>Number of United Nations entities with strategic frameworks and programming instruments in which SSTC: is integrated as a specific implementation modality, and with a specific SSTC strategy.</p> <p>Percentage of UNCTs that provide support on SSC</p> <p>Percentage of Gov'ts that received support by UNDS to map, evaluate and document Science, Technology and Innovation (STI) solutions from countries of the Global South, including through evidence-based research.</p> <p>CBT</p> <p>Percentage of programme country Governments that consider the activities of the UNDS to be closely aligned with national needs and priorities</p> <p>Fraction of programme country Governments that “agree” that the UNDS provides integrated policy advice tailored to national needs and priorities [target (2021): 100%]</p> <p>% of UNCTs that have at least one active joint programme (expended resources in the past year)</p> <p>Percentage of countries that indicate that United Nations contribution over the past two years has been especially significant in</p> <ul style="list-style-type: none"> - i. Poverty eradication (SDG1) - ii. Food security, nutrition and eradicating hunger (SDG2) - iii. Health and well-being (SDG3) <p>% Of programme country Governments indicating that the UNDS has provided effective support in implementing national social protections systems</p> <p>Percentage of programme country Governments indicating that they received effective support from the United Nations development system to expand targeted measures of social protection policies and programmes, in the past year, to:</p> <ul style="list-style-type: none"> - i. Children and Youth - ii. Persons with disabilities - iii. People living with HIV/AIDS - iv. Older persons - v. Indigenous peoples 					
<p><i>Complementary indicators (impact)</i></p> <p>Global Poverty Headcount (Proportion of population below the international poverty line, by sex, age, employment status and geographical location (urban/rural)</p> <p>Proportion of people living below 50 per cent of median income, by sex, age and persons with disabilities.</p>					

Other United Nations agency common and complementary indicators

UNDP Identified Common indicators

Natural resources that are managed under a sustainable use, conservation, access and benefit-sharing regime
Number of people, who gained access to clean, affordable and sustainable energy
Number people using digital technologies and services in ways that improves their lives
Outcome 2- SDG (HIV).
SBCC for PLHIV – common with WFP
Proportion of time spent on unpaid domestic and care work, by sex, age and location
Countries with social protection schemes targeting women, urban poor, rural poor, persons with disabilities, informal sector workers
Number of national institutions with strengthened public administration and core government functions
SDG 5.4.1 Proportion of time spent on unpaid domestic and care work, by sex, age and location (UNDP Outcome 1) Gender

UNDP Complementary indicators (impact)

6.2.1 Number of countries with measures to advance women's leadership and equal participation in decision-making
C.3.1 Proportion of households where women, men, or both women and men make decisions on the use of food / cash / vouchers, and C.3.2
Proportion of food assistance decision-making entity – committees, boards, teams, etc. – members who are women
SBCC and treatment in relation to TB

UNICEF Identified Common indicators

Cost benefit analysis of social protection support by WFP by building block
WFP is also reporting annually on assessments and analysis as a building block of the social protection system and in the short-term.
Monitoring (%) coverage growth of social assistance recipients as the primary indicator (in line with the SDG target 1.3.1) with ILO, UNICEF captures systems strengthening through a categorization of countries (e.g., nascent, moderately strong, strong).
Relevant for WFP and a core workstream of what we do in countries.
WFP also collects information on in-kind transfers delivered to HHs in development and humanitarian contexts and in partnership with UNICEF and other stakeholders (e.g., school meals at schools).

UNFPA Identified Common indicators

MDD-W for 15-49
Prevalence of Anaemia in women aged 15 to 49 years by pregnancy status (percentage)

Methodological note for measuring performance through the CRF

1. The purpose of this note is to provide more information on how the CRF will be used to evidence whether WFP is on track to achieve the Strategic Plan and to measure corporate performance. Many aspects mentioned below are still pending consultation and reflect ongoing work. However, they provide a framework on how WFP is envisioning performance measurement going forward.
2. As outlined in the Information Note, programmatic results have three layers: Impact, Outcome and Output. These three layers will be accompanied by indicators which will serve to contextualize WFP's operations.

Impact level

3. As outlined in the Strategic Plan, WFP operations contribute to achieve SDG2 and SDG17. At the impact level, global SDG2 and 17 indicators will be used to closely monitor how hunger trends are changing globally. The official SDG database will be used to gather this information and the information will include the data for all available countries, including those in which WFP does not operate. The purpose will be to closely track the change needed to achieve the SDGs.

Outcome level

4. At the outcome level, a hybrid approach is being considered using two sets of indicators to track and evidence WFP's contribution:
 1. *National indicators* – In line with other UN agencies, WFP will include national level indicators, only where feasible for those countries with WFP operations. This will reflect the status of the SDGs in those countries where we operate to provide a more specific contextualization. Furthermore, these indicators will allow to identify whether particular areas need acceleration as well as those areas that are on track, to help guide and inform WFP operations. No additional data collection by WFP CO is foreseen as the data will derive directly from national institutions and other UN agencies.
 2. *Core outcome indicators (source WFP's COs)* – The second set of outcome indicators will be a subset of those collected by Country Offices and deemed core for corporate reporting (see below for more details on the “core” definition and selection criteria). These outcome indicators are similar to those included in the previous CRF. WFP has conducted a review of all outcome indicators to either amend, remove, or include new ones as needed.
5. The proposed hybrid approach will ensure the use of tested and historic indicators that reflect directly on WFP's targeted operations. It will also be complemented by overall national picture to allow the contextualization of WFP operations around the status of the SDGs.

Output level

6. At the output level, WFP will measure the direct outputs of WFP operations through the use of standard output indicators that country offices will be able to choose from to best reflect their programmes. These output indicators will be aggregated at the global level and reported every year in the Annual Performance Report. In addition to standard indicators, Country Offices will

have the ability to tailor specific indicator to reflect country needs, albeit these will not be reported at a corporate level.

- At both outcome and output level alignment with other UN agencies will be clearly identified, through the labelling of indicators as either common (exactly the same) or complementary.

Corporate Reporting

- Annual reporting will include the status of impact, outcome, and output indicators reported through the Annual Performance Report (and relevant annexes). To align with other UN entities, WFP is considering assessing performance at the output level under each relevant Strategic Outcome. Outcome and impact indicators will also be closely tracked and reported through the APR. The APR will explore reporting against targets set in the CRF as well as those set in the annual prioritized Management Plan to ensure adequacy of comparability.
- Enhancing reporting on outcome indicators ('core')– The previous CRF did not specify how WFP's outcome indicators would be measured and reported against. As a result, previous reporting dealt with multiple limitations including reporting of specific outcome indicators based on averages of percentage achievements and RAG rating, which provided limited information. WFP is currently exploring potential alternatives for reporting on core outcome indicators, which will be more informative for the reader. Among the options explored there is the possibility to report on aggregated population showing improved results for the 'core' indicators that are monitored for direct beneficiaries. For reporting on other indicators (such as institutional capacity strengthening results), WFP is considering reporting on the number of countries that have achieved/improved the target around a particular outcome indicator (i.e. FCS), instead of average percentage of achievement. Current data limitations are being considered as further exploration continues.

SDGs	SDG 2: Zero Hunger				SDG 17: Partnership for the Goals			
SDG Targets	2.1 Access to Food	2.2 End Malnutrition	2.3 Smallholder Productivity & Incomes	2.4 Sustainable Food System	17.9 Capacity Strengthening	17.14 Policy Coherence	17.3 Diversified Resourcing	17.16 Enhance Global Partnership
Standard Strategic Outcomes	 1. People are better able to meet their urgent food and nutrition needs	 2. People have better nutrition, health & education outcomes	 3. People have improved sustainable livelihoods		 4. National programmes & systems are strengthened	 5. Humanitarian & development actors are more efficient & effective		
Focus Areas	Crisis response	Response to root causes	Resilience building		Crisis response	Resilience building	Response to root causes	Response to root causes

Core Outcome CRF indicators (2022-2026)

- The purpose of this note is to define the core outcome corporate results framework (CRF) indicators which will be used for WFP's annual performance report (APR) from 2022 onwards, and to outline the criteria for selecting specific indicators.

I. Definition of core indicators in the Corporate Results Framework

11. The term “core indicators” is used to identify a subset⁴ of mandatory outcome indicators that country offices must include in the logframe of their country strategic plan (CSP). These core indicators will be used to report WFP’s results to external audiences at corporate level by strategic outcomes to report on programme performance in the APR as well as in the annual country reports (ACRs) within a broader set of outcome indicators.
12. To define an agreed core set of indicators, WFP selects the most meaningful indicators by activity and strategic outcome that will provide a global overview of its interventions during the reporting year, enable comparison with previous years and analysis of trends, and facilitate the development of responses to questions from donors and management.

II. Basic assumptions for using core indicators

13. In WFP, country offices are encouraged to report on a different number of indicators for each activity in order to provide the best possible description of the context, progress and achievements regarding the situation before and after WFP’s interventions. Although collecting many different indicators is useful to contextualise, and report comprehensively on the results obtained, there is a potential trade-off in terms of meeting all the statistical requirements for each indicator with often limited resources.
14. Selecting a smaller, core set of indicators allows WFP to focus on the quality of data and the characteristics that the indicator must have and may facilitate their collection each year to support trend analysis. It would also allow WFP to use a leaner reporting framework. Therefore, the aim of selecting core indicators is to maximise efficiency in reporting on WFP’s progress, achievements and trends by focusing on the most meaningful indicators that are clearly linked to the expected results of interventions.

III. Rules for the selection of core indicators

15. The core indicators are selected from the full list of outcome indicators by programme activity and specific intervention that are included in the CRF indicator compendium. The linkages between intervention, activities, output indicators, output statements and strategic outcomes are determined by the Programme and Policy Development Department.
16. The technical units in the Programme and Policy Development Department identify which indicators are the most relevant for each programme area, define whether the indicators are mandatory or are recommended, and rank the indicators by importance. Mandatory indicators must be included in the CSP logframe during project design and must be monitored if the CSP includes the activity and specific intervention. For each indicator, specify:
 - 1) for which specific intervention (activity tag) and which beneficiary group the indicator must be monitored.
 - 2) a standard list of beneficiary groups; and
 - 3) the specific performance target.

⁴ Countries will be required to report on mandatory indicators in the ACRs, but only a smaller set of those are meaningful at global level and will be reported in the APR.

17. More generally, indicators must meet certain requirements and should be selected based on the following criteria:
- **Relevance** to monitoring the achievement of the outcome/goal: The indicator is specific; there is a clear definition of what is being measured and a strong relationship between the indicator and the outcome to be measured.
 - **Statistical adequacy**: The indicator is adequate to describe the results obtained and progress made.
 - **Timeliness**: The annual target is clearly specified, and the indicator is calculated using up-to-date information collected during the reporting period.
 - **Data quality**: It is crucial to assess whether information can serve its purpose in a particular context. Fitness for purpose of the data implies that they should meet minimum quality requirements of accuracy, completeness, consistency, precision and reliability.
 - **Coverage**: The indicator must represent the progress for all beneficiaries assisted under the activity; therefore, the representativeness of the sample on which the indicator is calculated must be ensured.

IV. Options for definition of core indicators

18. To support integrated and efficient reporting at the corporate level, a limited number of indicators will be selected for each activity under each strategic outcome. It is important to note that the core indicators selected for corporate level reporting are not necessarily the most important indicators to use in every country context. Country offices are therefore strongly encouraged to identify and report on the indicators and related data that are most significant to their specific results and context, in addition to the core set, in their ACR.
19. Several options were considered for selecting the most meaningful indicators for each strategic outcome from among all the indicators that meet the rules and statistical requirements stated above. These options were based on a) the different definition of "importance" and b) on the possibility of defining the list of indicators *ex-ante*, at the beginning of the reporting year, or *ex-post*, only when information used to select the indicators become available.
20. After careful consideration of options, WFP will define 'core' indicators **by identifying a fixed list of core indicators defined *ex-ante***.
21. A fixed list of core outcome indicators by activity will be defined before the reporting period starts by selecting a subset of the mandatory indicators that have been identified by the technical units. If all mandatory indicators are ranked according to their importance and relevance in demonstrating the results and progress of each activity, a minimum and maximum number of indicators for corporate level reporting can be determined. The indicators from this ranked list can be selected until the defined threshold is reached.
22. The threshold should depend on the statistical representativeness of the indicators by strategic outcome as well as take into account the most meaningful activities implemented under each outcome.