

الملحق الخامس

الصناديق الاستثنائية والحسابات الخاصة

لمحة عامة

- 1- يوجز هذا الملحق النشاط المتوقع في الصناديق الاستثنائية والحسابات الخاصة، ويقدم تفاصيل عن أبرز الصناديق والحسابات.
- 2- وتحفظ الصناديق الاستثنائية بمساهمات يقع غرضها ونطاقها ومتطلبات الإبلاغ عنها خارج البرامج التشغيلية العادية للبرنامج ولكنها تتسق مع سياساته وأهدافه وأنشطته. وقد أنشأ المدير التنفيذي هذه الصناديق بموجب المادة 5-1 من النظام المالي.
- 3- وفي إطار خارطة الطريق المتكاملة،⁽¹⁾ تُعتبر جميع الأنشطة على المستوى القطري بمثابة تقديم لبرامج أو خدمات ضمن الخطط الاستراتيجية القطرية. وبناء على ذلك، تم إيقاف العمل بالصناديق الاستثنائية القطرية المخصصة في عام 2019. وسيستمر استخدام الصناديق الاستثنائية على مستوى المقر والمكاتب الإقليمية لتعزيز القدرة التنظيمية للبرنامج وفعاليتيه وقدرته على العمل في مجالات مواضيعية محددة.
- 4- وينشئ المدير التنفيذي الحسابات الخاصة بموجب المادة 5-1 من النظام المالي لأغراض تتفق مع سياسات البرنامج وأهدافه وأنشطته. وتُستخدم الحسابات الخاصة لإدارة المساهمات الخاصة أو الأموال المخصصة لأغراض برمجية أو مؤسسية أو لأغراض استرداد التكاليف، أو لدعم الأنشطة الطويلة الأجل، وبالتالي فهي أنسب آلية لتمويل إدارة البرنامج فيما يتعلق بتوفير خدمات تنظيمية، سواء لمكاتبه ووحداته أو لوكالات الأمم المتحدة الأخرى أو لمجتمع العمل الإنساني. وتقسّم الإدارة تقديم الخدمات إلى مسارين: الخدمات المؤسسية، التي يتم شراؤها مركزياً من قبل البرنامج، على أساس استرداد التكاليف من وحداته التي يستخدمها، بما في ذلك من خلال أنشطة الرسوم مقابل الخدمات، وجداول سداد تضمن استرداد التكاليف بالكامل؛ وخدمات الأعمال التي يتعين الحصول عليها بخلاف ذلك من مصادر خارجية بتكاليف أكبر، وهي خدمات يتم توفيرها للأغراض الداخلية وللشركاء، مع استرداد التكاليف على أساس الاستخدام.

الصناديق الاستثنائية والحسابات الخاصة القائمة

- 5- تضمن تنفيذ عملية الميزنة الاستراتيجية من القاعدة إلى القمة تحديد التكاليف "الأساسية" والتكاليف التشغيلية الأخرى الممولة من خلال جميع الصناديق الاستثنائية والحسابات الخاصة المقررة في عام 2022، والتي يبلغ مجموعها 95.4 مليون دولار أمريكي على النحو المبين في الجدول رابعا-6 من القسم الرابع. وتمثل المكونات الأساسية تكاليف الدعم العامة، والتي هي في الأساس تكاليف متعلقة بإدارة الحسابات وتسييرها، في حين أن جميع التكاليف الأخرى، مثل تكاليف الأغذية والمواد غير الغذائية وتقديم الخدمات والنواتج الأخرى، تُعزى مباشرة للعمليات. ويوضح الجدول ألف-خامسا-1 النفقات التقديرية لعام 2022 من الصناديق الاستثنائية والحسابات الخاصة القائمة. ويستثنى من الجدول مساهمات الصناديق الاستثنائية غير المواضيعية البالغة 14.4 مليون دولار أمريكي لإيجار المقر وتجديد المعدات والمرافق وتنسيق شبكة المديرين الطبيين.

⁽¹⁾ WFP/EB.2/2018/5-A/1

الجدول الف-خامسا-1: الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة القائمة، 2022 (مليون دولار أمريكي)				
المجموع	النفقات المتوقعة		الإيرادات المتوقعة	
	التكاليف التشغيلية الأخرى	التكاليف الأساسية*		
				ألف- الصناديق الاستثمارية
				المجال المواضيعي
24.1	20.3	3.8	2.8	تعزيز قدرة الحكومات
18.6	1.8	16.8	0.5	الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها
7.0	6.6	0.4	6.6	التغذية
5.4	4.5	0.9	3.6	التغذية المدرسية
5.2	1.2	4.0	3.1	الأمن الغذائي
4.2	0.7	3.5	4.6	تنمية قدرات البرنامج
3.6	0.0	3.6	3.6	سلسلة الإمداد
2.3	2.3	0.0	10.3	تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث
6.3	2.3	3.9	11.2	المجالات المواضيعية الأخرى**
76.7	39.7	36.9	46.4	المجموع الفرعي ألف: الصناديق الاستثمارية
				باء- الحسابات الخاصة
114.7	114.7	0.0	109.9	1- الحسابات الخاصة المنشأة لآلية تمويل الخدمات المؤسسية
227.4	189.7	37.7	238.9	2- الحسابات الخاصة المنشأة لخدمات الأعمال
19.3	12.9	6.4	20.5	3- الحسابات الخاصة الأخرى
361.4	317.3	44.1	369.3	المجموع الفرعي باء: الحسابات الخاصة
438.0	357.0	81.0	415.7	المجموع
* لا تشمل الصناديق الاستثمارية غير المواضيعية البالغة 14.4 مليون دولار أمريكي المدرجة كجزء من التكاليف الأساسية في القسم الرابع.				
** تشمل المجالات المواضيعية الأخرى التحويلات القائمة على النقد والمساواة بين الجنسين وتكنولوجيا المعلومات والشراكات وعمليات الشراء من أجل إحراز التقدم وإدارة المخاطر.				

6- ومن إجمالي 76.7 مليون دولار أمريكي في الصناديق الاستثمارية، حُصص 48 في المائة للأنشطة الأساسية؛ والباقي لتكاليف تشغيلية أخرى، مثل تكاليف تحويل الأغذية والنقد والقسائم والمواد غير الغذائية. وبالنسبة للحسابات الخاصة، حُصص 12 في المائة فقط من إجمالي 361.4 مليون دولار أمريكي للأنشطة الأساسية. ومقارنة بالصناديق الاستثمارية، يُعزى انخفاض النسبة المئوية للأموال التي خصصتها الحسابات الخاصة للأنشطة الأساسية إلى أن التكاليف الأساسية تتكون أساساً من خدمات تكاليف الدعم الإداري والتنظيمي التي يقدمها البرنامج، بينما يغطي الجزء الأكبر من مكون التكاليف التشغيلية لأنشطة الحسابات الخاصة جميع المدخلات الأخرى مثل مخزونات السلع والمرافق.

7- ويرد وصف للصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة التي تساهم في تحقيق هدف التنمية المستدامة 17 في القسم الثالث. وتعمل الصناديق الاستثمارية – مثل تلك المتعلقة بوكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر، والاستجابة العالمية لجائحة كوفيد-19، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، والتغذية المدرسية، ومركز الامتياز الإقليمي لمكافحة الجوع وسوء التغذية في كوت ديفوار التابع للبرنامج، ودعم سلسلة الإمداد الصحية – على تعزيز القدرة والفعالية التنظيمية للبرنامج. وتُنشأ معظم الحسابات الخاصة لخدمات الأعمال، بما فيها تلك المتعلقة بشبكة مستودعات الأمم

المتحدة للاستجابة للحالات الإنسانية، وخدمات الطيران، ومجموعة اللوجستيات الإنسانية ومجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ، والتي توفر الخدمات الموكلة إليها أو الواردة حسب الطلب للشركاء الداخليين والخارجيين.

8- وترد أدناه تفاصيل الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة البارزة القائمة.

الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة الجديدة

9- كما هو مبين في القسم الرابع، خُص إلى أنه من المناسب تمويل أنشطة أساسية قيمتها 16.2 مليون دولار أمريكي من خلال المساهمات الموجهة المقدمة من الجهات المانحة. وتقع هذه الأنشطة في المقام الأول ضمن مسؤولية إدارة وضع البرامج والسياسات. ويوضح الجدول ألف-خامسا-2 التقسيم حسب المجال المواضيعي.

الجدول ألف-خامسا-2: الصناديق الاستثمارية والحسابات الخاصة الجديدة التي ستم تعبئتها في عام 2022، حسب المجال المواضيعي (مليون دولار أمريكي)	
المجال المواضيعي	الأنشطة الأساسية
الأمن الغذائي	4.2
الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها	3.9
تنمية قدرات البرنامج	3.1
تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث	2.3
الشراكات	0.5
التحويلات القائمة على النقد	0.5
تكنولوجيا المعلومات	0.5
المنظور الجنساني	0.4
معجل الابتكار	0.4
تعزيز قدرة الحكومات	0.3
المجموع	16.2

10- وتتمثل الأنشطة الرئيسية المدرجة في المبلغ المقدر بنحو 16.2 مليون دولار أمريكي في تلك التي تهدف إلى تعزيز الأمن الغذائي (4.2 مليون دولار أمريكي)، وتعزيز القدرات المتعلقة بالحالات الإنسانية والاستجابة للطوارئ (3.9 مليون دولار أمريكي)، وبناء وظائف البرنامج في مجال تنسيق تنمية القدرات والتعزيز المؤسسي (3.1 مليون دولار أمريكي)، وتنفيذ الإطار البيئي وإدارة تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث (2.3 مليون دولار أمريكي)، وتعميم التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي (0.5 مليون دولار أمريكي).

الصناديق الاستثمارية

إيرادات الصناديق الاستثمارية من عام 2017 إلى عام 2022

11- كما هو موضح في الشكل ألف-خامسا-1، شهدت إيرادات الصناديق الاستثمارية تقلبات منذ عام 2019. ويُعزى ارتفاعها الكبير في عام 2020 بشكل رئيسي إلى إنشاء صندوق استثماري بقيمة 282 مليون دولار أمريكي للاستجابة لجائحة كوفيد-19 (الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها) وزيادة المساهمات من أجل الأنشطة المتعلقة بتغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث، والأمن الغذائي، وتعزيز قدرات الحكومات.

12- وتظهر الإيرادات المتوقعة لعام 2021 البالغة 170 مليون دولار أمريكي انخفاضا مقارنة بعام 2020 ولكنها لا تزال مرتفعة بشكل كبير مقارنة بالسنوات السابقة.



* تشمل توقعات عام 2022 الصناديق الاستثمارية القائمة فقط.

13- ويقسم الجدول ألف-خامسا-3 إيرادات الصناديق الاستثمارية المستلمة خلال الفترة 2017-2021 حسب المجال المواضيعي.

الجدول ألف-خامسا-3: إيرادات الصناديق الاستثمارية حسب المجال المواضيعي للفترة 2017-2021*		
النسبة المئوية من المجموع	المجموع (مليون دولار أمريكي)	المجال المواضيعي
33.3	335.3	الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها**
12.7	127.6	تعزيز قدرة الحكومات
10.1	101.3	تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث
9.5	95.9	تنمية قدرات البرنامج
7.8	78.9	الأمن الغذائي
6.1	61.8	التغذية
5.7	57.4	سلسلة الإمداد
14.8	148.6	المجالات المواضيعية الأخرى***
100.0	1 007.0	المجموع

* على أساس الإيرادات المتوقعة للصناديق الاستثمارية لعام 2021.

** يشمل الصندوق الاستثماري للاستجابة لجائحة كوفيد-19

*** تشمل المجالات المواضيعية الأخرى التغذية المدرسية، ونظام الموظفين الفنيين المبتدئين، والشراكات والدعوة، والمساواة بين الجنسين، والتحويلات القائمة على النقد، وتكنولوجيا المعلومات.

الصناديق الاستثمارية في عام 2022

14- تبلغ الإيرادات المتوقعة لعام 2022 من الصناديق الاستثمارية 46.4 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل تراجعاً قدره 124 مليون دولار أمريكي أو 73 في المائة مقارنة بالمجموع المتوقع لعام 2021. ويبين الجدول ألف-خامسا-4 التحركات المتوقعة للأموال في الصناديق الاستثمارية في عام 2022.

الجدول ألف-خامسا-4: التحركات المتوقعة للأموال في الصناديق الاستثمارية القائمة في عام 2022 (مليون دولار أمريكي)	
79.0	الرصيد المرحل في 1 يناير/كانون الثاني 2022
46.4	إيرادات الصناديق الاستثمارية في السنة*
(76.7)	نفقات الصناديق الاستثمارية المقررة*
48.7	الرصيد المرحل في 31 ديسمبر/كانون الأول 2022

* باستثناء الصناديق الاستثمارية الجديدة التي وُجد أنها مناسبة للتمويل على النحو المبين في الجدول ألف-خامسا-2.

15- وستدعم الصناديق الاستثمارية للمقر والمكاتب الإقليمية في عام 2022 تعزيز القدرة والفعالية التنظيميتين للبرنامج في مجالات مثل تغيير المناخ والحد من مخاطر الكوارث، والأمن الغذائي، وتعزيز القدرات الحكومية، والتغذية، وسلسلة الإمداد، وتنمية قدرات البرنامج، والتغذية المدرسية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

أبرز الصناديق الاستثمارية القائمة حسب المجال المواضيعي

16- تصف الأقسام الفرعية التالية مجموعة مختارة من أبرز الصناديق الاستثمارية القائمة في كل مجال مواضيعي.

تعزيز قدرة الحكومات

17- صُمم الصندوق الاستثماري لوكالة القدرة الأفريقية لمواجهة المخاطر (النفقات التقديرية 17.1 مليون دولار أمريكي) لدعم تعزيز وتحسين قدرة الحكومات الأفريقية على الاستعداد والاستجابة لأحوال الطقس الشديدة والكوارث الطبيعية مثل الجفاف والفيضانات والأعاصير. وسيمكّن الطابع الحكومي الدولي لهذا الصندوق الاستثماري في عام 2022 البلدان من العمل معاً كمجموعة لإدارة المخاطر وتأمين الأموال من الجهات المانحة ومن سوق المخاطر الدولية بطريقة فعالة مالياً.

18- وأنشئ الصندوق الاستثماري لوكالة الإثيوبية للتحويل الزراعي (النفقات التقديرية 4.7 مليون دولار أمريكي) لتحفيز التحويل الزراعي، ونجح في رفع مكانة الزراعة على جدول أعمال الحكومة الإثيوبية، وقدم نتائج على مستوى السياسات والميدان للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وستواصل الوكالة تأدية دور حاسم في إدخال الابتكارات في قطاع الزراعة. وتشمل مجالات التركيز لعام 2022 مواصلة تنفيذ برنامج مجموعات التسويق الزراعي، ومبادرة بقيمة 380 مليون دولار أمريكي تهدف إلى مضاعفة دخل 5 ملايين مزارع في خمس سنوات، وإطلاق برامج وطنية جديدة للثروة الحيوانية في مناطق جغرافية جديدة.

الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها

19- يمكّن الصندوق الاستثماري للاستجابة العالمية لجائحة كوفيد-19 (النفقات التقديرية 16.3 مليون دولار أمريكي) البرنامج من دعم الشركاء الإنسانيين بنجاح من خلال تنفيذ الخدمات الهامة وأنشطة سلسلة الإمداد التي تساعد على ضمان استجابة فعالة وكفؤة لجائحة كوفيد-19. ويتيح البرنامج نقل البضائع والركاب نيابة عن مجتمع العمل الإنساني وينسق عمليات الإجراء الطبي بالاشتراك مع كيانات الأمم المتحدة ذات الصلة. وأطلق البرنامج مسار عمل لوجستياً للمواد الحساسة لدرجات الحرارة، والذي يتضمن استثمارات في تحسين البنية التحتية في المراكز الإقليمية الرئيسية وشراء حاويات مبردة من الدرجة الصيدلانية قابلة للنقل بغرض زيادة القدرات القطرية. كما يقوم البرنامج بإنشاء نظام لإدارة الجودة من أجل ضمان الامتثال للوائح العالمية المتعلقة بمناولة ونقل السلع الحساسة لدرجات الحرارة.

20- ومنذ إنشاء الصندوق الاستثماري للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها (النفقات التقديرية 1.8 مليون دولار أمريكي)، قدمت شعبة عمليات الطوارئ تحليلاً متعدد الأوجه لتوقع الأزمات وتقييمها، وإثراء عملية صنع القرار وضمان تنفيذ تدابير الاستعداد الملائمة. وسيواصل في عام 2022 إنجاز العمل في مجالات مثل إدارة المعلومات التشغيلية، والدعم الجغرافي المكاني، والاستعداد للطوارئ، والفريق المعزز للتدخل اللوجستي في حالات الطوارئ، وتنسيق القدرة الاحتياطية العالمية، والتحليل والإنذار المبكر، والتفاعل بين الأطراف الإنسانية والعسكرية، ومجموعة الأمن الغذائي، وخلية الوصول التشغيلية،

وذلك من خلال منصات وفرق مختلفة تسعى إلى زيادة قدرة المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية للبرنامج من خلال إتاحة الخبرة التشغيلية المتخصصة.

التغذية

21- أنشئ برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز (النفقات التقديرية 3.5 مليون دولار أمريكي) في عام 2003 لدعم جهود البرنامج باعتباره أحد رعاة الأمم المتحدة الأحد عشر لبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. ويشترك البرنامج مع أمانة برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والجهات الراعية الأخرى في الإدارة الفنية وتنسيق جميع السياسات والعمليات والقضايا المتعلقة بالبرنامج المشترك. ويضمن الصندوق الاستئماني دمج الأنشطة العالمية والإقليمية والقطرية استجابة للجائحة عبر جميع المنصات التي يعمل من خلالها البرنامج. وتركز الأنشطة الأساسية الممولة من البرنامج على توفير الأمن الغذائي والدعم التغذوي من أجل الاستجابة لفيروس نقص المناعة البشرية.

22- وأنشئ الصندوق الاستئماني للمغذيات الدقيقة لشركة DSM (النفقات التقديرية 1.7 مليون دولار أمريكي) بالتعاون مع شركة Royal DSM في عام 2013. ويهدف الصندوق إلى زيادة التركيز على التغذية في جميع برامج البرنامج من خلال تزويد الموظفين بالمعرفة والخبرة والقدرة على تسهيل وصول الأفراد إلى الأغذية المغذية وزيادة طلبهم عليها؛ ورفع مستوى تقوية الأرز. وستُجدد الشراكة في عام 2022 حتى ديسمبر/كانون الأول 2025 ومن المتوقع أن تستمر في التركيز على هذه الأنشطة الحيوية.

23- وأنشئ الصندوق الاستئماني لمبادرة المغذيات الدقيقة (النفقات التقديرية 1.1 مليون دولار أمريكي) لدعم تنفيذ خطة تعزيز قدرات التغذية في البرنامج من أجل توفير الأغذية المناسبة في الوقت المناسب. وسيدعم هذا الصندوق الاستئماني المتعدد المانحين في عام 2022 تنفيذ سياسة التغذية في البرنامج عن طريق، على سبيل المثال، تحسين تصميم مكونات التغذية في الخطط الاستراتيجية القطرية؛ وتعزيز إرساء الشراكات وتعبئة الموارد وجهود الدعوة؛ وإعداد وتنفيذ المذكرات التوجيهية والأدوات والابتكارات من أجل تحسين النظم الغذائية وسلامة الأغذية وجودتها؛ وضمان استمرارية الدعم التغذوي المنقذ للأرواح استجابة لكوفيد-19؛ وتعزيز الاستعداد للطوارئ والإجراءات الاستباقية التي تقدم الدعم التغذوي قبل الأزمات وبعدها.

التغذية المدرسية

24- أنشئ الصندوق الاستئماني للتغذية المدرسية (النفقات التقديرية 5.4 مليون دولار أمريكي) في المقر في عام 2010 بمساهمات من عدد من الجهات المانحة من القطاعين العام والخاص لدعم جهود التغذية المدرسية العالمية الاستراتيجية. ويُتوقع في عام 2022 أن يمول معظم المبادرات المتطورة الواردة في استراتيجية التغذية المدرسية المؤسسية للبرنامج ويستجيب للعديد من توصيات التقييم الاستراتيجي بشأن مساهمة التغذية المدرسية في أهداف التنمية المستدامة. وتشمل الأمثلة على هذا العمل وضع خطط إقليمية لتنفيذ التغذية المدرسية، وإنشاء اتحاد بحث دولي جديد حول التغذية المدرسية، وتقييم عمل البرنامج في مجال التغذية المدرسية، وتوفير الدعم التقني للمكاتب القطرية والحكومات، وبدء تنفيذ حزمة الحلول الرقمية في مجال التغذية المدرسية. وستدعم الأموال من الجهات المانحة من الحكومة والقطاع الخاص أيضا التحالف العالمي للوجبات المدرسية الذي تم إنطلاقه في عام 2021 كأحد النتائج الرئيسية لقمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية.

الأمن الغذائي

25- يدعم الصندوق الاستئماني لشعبة البحث والتقييم والرصد (النفقات التقديرية 1.1 مليون دولار أمريكي) عمل الشعبة لتقديم أدلة موثوقة وذات صلة ومناسبة التوقيت بغرض إرشاد العمليات. وستواصل الشعبة في عام 2022 إجراء تحليلات للاحتياجات العالمية، ووضع معايير لتقدير الاحتياجات وعمليات الاستهداف، كما ستقوم بتسيير التقييمات المشتركة بين الوكالات، بما في ذلك ما يتعلق بالنظام المتكامل لتصنيف مراحل الأمن الغذائي. ويُسخّر رصد الجوع في البرنامج تكنولوجيا الأجهزة المتقلة،

والذكاء الاصطناعي، وتحليلات رصد الأمن الغذائي العالمي في الوقت الفعلي تقريبا في أكثر من 90 بلدا، مع عرض النتائج على خارطة HungerMapLIVE⁽²⁾ التابعة للبرنامج.

تنمية قدرات البرنامج

26- يؤدي مركز الامتياز الإقليمي لمكافحة الجوع وسوء التغذية في كوت ديفوار التابع للبرنامج (النفقات التقديرية 1.7 مليون دولار أمريكي) دورا رئيسيا في دعم الجهود المتكاملة وتحفيزها وتوسيع نطاقها لبناء القدرة على الصمود في منطقة الساحل. ويمثل العمل في تلك المنطقة فرصة فريدة للبرنامج لإظهار قدرته على توسيع نطاق عمليات بناء القدرة على الصمود، وإحداث أثر تحويلي، ووضع نفسه كعنصر فاعل رئيسي في المحور الثلاثي للعمل الإنساني والتنمية والسلام. وسيسهل المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا في عام 2022 على التنسيق المناسب بين المكاتب القطرية من خلال توفير دعم تقني مثنى وتوجيهه استراتيجي جيد إلى جانب تعزيز القدرات الداخلية والخارجية على المستوى القطري.

سلسلة الإمداد

27- يتمثل الهدف من الصندوق الاستئماني لشركة تاكيدا للأدوية (النفقات التقديرية 2.5 مليون دولار أمريكي) في تعزيز قدرة سلاسل الإمداد القطرية المتعلقة بالصحة العامة على الصمود وبالتالي زيادة فعالية الاستجابة لتفشي الأمراض مع الحد من أثرها على التغطية الصحية الشاملة. ولتحقيق هذا الهدف، سيدعم الصندوق الأنشطة التجريبية في أربعة بلدان أفريقية على مدى خمس سنوات من عام 2021 إلى عام 2026.

28- وستمكن موارد الصندوق الاستئماني لوحدة سلامة الأغذية وضمان جودتها (النفقات التقديرية 1.1 مليون دولار أمريكي) هذه الوحدة من معالجة الفجوات الحرجة في البرنامج بشكل استباقي والاستثمار في العمليات الميدانية ذات الصلة. وسيدعم الصندوق الاستئماني الخبرة التقنية الخارجية في التحليل المخبرية والبروتوكولات ذات الصلة؛ وأبحاث سلة الأغذية والتغليف، وعمليات التطوير والتحسين؛ والأنشطة التي تهدف إلى تقييم وهيكل نظام إدارة الجودة والسلامة في البرنامج؛ وإنشاء مجموعة عمل مشتركة بين الوكالات بشأن استراتيجية وضع منتجات غذائية مغذية متخصصة جديدة؛ وتبادل المعلومات الهامة بشأن تطور مخاطر الأغذية؛ ووضع مواصفات وبروتوكولات حول سلامة الأغذية وجودتها والتحقق منها من أجل استكمال مسارات العمل الأساسية الممولة من الحساب الخاص لسلامة الأغذية وجودتها (انظر الفقرة 43).

الحسابات الخاصة

29- تُقدر إيرادات الحسابات الخاصة في عام 2022 بمبلغ 369.3 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك جميع الإيرادات من بيع الخدمات واسترداد التكاليف. وتشير التقديرات إلى أن النفقات ستصل إلى 361.4 مليون دولار أمريكي.

الجدول ألف-خامسا-5: التحركات المتوقعة للأموال في الحسابات الخاصة القائمة، 2022 (مليون دولار أمريكي)	
208.0	الرصيد المُرحل في 1 يناير/كانون الثاني 2022
369.3	إيرادات الحسابات الخاصة في السنة*
(361.4)	نفقات الحسابات الخاصة المقررة*
215.9	الرصيد المرحل في 31 ديسمبر/كانون الأول 2022

* باستثناء الحسابات الخاصة الجديدة التي وُجد أنها مناسبة للتمويل على النحو المبين في الجدول ألف-خامسا-2.

أبرز الحسابات الخاصة القائمة لآلية تمويل الخدمات المؤسسية

مركز الأسطول (النفقات التقديرية 37.2 مليون دولار أمريكي) والحساب الخاص للتأمين الذاتي على المركبات الخفيفة (النفقات التقديرية 1.2 مليون دولار أمريكي)

30- تُموّل عمليات مركز الأسطول من حساب خاص من خلال آلية تمويل الخدمات المؤسسية، والتي تمول التكاليف الرأسمالية التي يتم استردادها لاحقاً من رسوم تأجير السيارات. ويوفر مركز الأسطول خدمات أسطول المركبات لجميع مكاتب وعمليات البرنامج. وتشمل هذه الخدمات الأدوات، والنظم، والدعم لتقدير الأسطول وإدارته؛ وشراء ونشر مركبات المسافرين الخفيفة والمصفحة، والتي تم تكييفها لتوفير الأداء الأمثل، وفعالية التكاليف، والسلامة في كل سياق تشغيلي؛ وتوريد وتركيب مستلزمات المركبات ومعدات السلامة، وتدريب السائقين لصالح البرنامج والشركاء الإنسانيين.

31- كما يدير مركز الأسطول الحساب الخاص للتأمين الذاتي الذي يوفر تغطية تأمين إلزامية شاملة لمركبات البرنامج الخفيفة والمصفحة. ويغطي هذا الحساب الخاص تسويات مطالبات التأمين وتدريب السائقين الأمن والتكاليف العامة ذات الصلة. وبما أن الحساب الخاص تعرض لخسائر قليلة ووصل إلى مستوى جيد من النضج والرسالة، فإنه يُستخدم لتمويل تدريب السائقين في جميع مكاتب البرنامج مجاناً. ويُعد تدريب السائقين إلزامياً لسائقي المركبات المصفحة.

الحساب الخاص للمبالغ المستردة لتكنولوجيا المعلومات في الميدان (النفقات التقديرية 47.0 مليون دولار أمريكي)

32- يعد نموذج تكاليف تكنولوجيا المعلومات للفرد الواحد نموذجاً لاسترداد التكاليف بالنسبة للخدمات التشغيلية المؤسسية المتكررة لتكنولوجيا المعلومات. وتنشأ هذه التكاليف من تزويد جميع مكاتب البرنامج بالبرمجيات والخدمات المشتركة والبنية التحتية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات التي يحتاجونها لتنفيذ المهام اليومية الأساسية. وتُجمع التكاليف في الحساب الخاص وتُسترد سنوياً من خلال رسوم مفروضة على كل موظف يتم دفعها من نفس مصدر التمويل مثل راتب الموظف.

الحساب الخاص لمرفق إدخال التحسينات على المباني الميدانية (تقديرات مدفوعات سداد السلف 1.0 مليون دولار أمريكي، تقديرات السلف الصادرة 7.03 مليون دولار أمريكي)

33- وضع البرنامج في يوليو/تموز 2019 إجراءات⁽³⁾ لتقديم طلبات لمشروعات إدخال تحسينات على المباني الميدانية والموافقة عليها وتنفيذها من خلال مرفق الميزنة الرأسمالية. ويدير موظفو الهندسة في البرنامج الحساب الخاص لإدخال تحسينات على المباني الميدانية. وصُرف من عام 2015 إلى منتصف عام 2021 مبلغ 12.5 مليون دولار أمريكي على مشروعات إدخال تحسينات على المباني الميدانية في جيبوتي، وليبيا، ومالي، والفلبين، والصومال. وتمت الموافقة على مبلغ إضافي قدره 11.4 مليون دولار أمريكي وينتظر الصرف لتنفيذ مشروعات رأسمالية في مالي، ونيبال، وأوغندا ومختلف مشروعات كفاءة الطاقة.

34- وعلى مدى العامين الماضيين، حدث تحول في طلبات التمويل الجديدة بانتقالها من البنية التحتية المتعلقة بالأمن إلى إنشاء مكاتب البرنامج كمباني مشتركة. وقد حدث هذا في بنغازي (ليبيا)، ومانيلا (الفلبين)، وكامبالا (أوغندا)، ومن المتوقع أن يحدث نتيجة للطلبات التي قدمتها الجزائر العاصمة (الجزائر)، وأبيشي (تشاد)، وليلونغوي (ملاوي). ويعكس هذا التحول احتياجات البنية التحتية المتغيرة للبرنامج وهو يسعى إلى إنشاء أماكن عمل مشتركة في إطار خطة إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

الحسابات الخاصة لعمليات خدمة الأعمال

35- توفر الحسابات الخاصة الأخرى أموالاً لخدمات الأعمال في البرنامج وللشركاء. وتُقدر النفقات من هذه الحسابات الخاصة في عام 2022 بمبلغ 246.7 مليون دولار أمريكي. وتشمل أبرز الحسابات الخاصة تلك التي تُناقش أدناه.

الحساب الخاص لمستودع الأمم المتحدة للاستجابة للحالات الإنسانية (النفقات التقديرية 75.8 مليون دولار أمريكي)

36- تعد شبكة مستودعات الأمم المتحدة للاستجابة للحالات الإنسانية أداة البرنامج الرئيسية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها والتي تقدم خدمات للمجتمع الإنساني. وتضم الشبكة ستة مراكز، في أكرا (غانا)، وبرينديزي (إيطاليا)، ودبي (الإمارات العربية المتحدة)، وكوالالمبور (ماليزيا)، ولاس بالماس (إسبانيا)، وبنما سيتي (بنما). وتلبي جميع المراكز المتطلبات

(3) التوجيه RM2019/002.

الاستراتيجية الإلزامية مثل القرب وسهولة الوصول إلى المطارات ذات السعة الكبيرة والموانئ والطرق الرئيسية لأغراض الاستجابة السريعة؛ والوصول إلى شبكة اتصالات آمنة وإلى المؤسسات المالية؛ ومرافق تخزين ومكاتب آمنة ومأمونة. وتقدم شبكة المستودعات خدمات معيارية مثل إدارة المخزون، بما في ذلك الاستلام والتفتيش والتخزين والمناولة، بدون تكاليف. كما تقدم مجموعة واسعة من الخدمات الأخرى بسعر التكلفة إضافة إلى تكاليف الاسترداد الإدارية مثل الشراء والنقل والمساعدة التقنية والابتكار التكنولوجي من خلال مختبرها الداخلي للبحث والتطوير. ويمكن لمراكز هذه الشبكة أن تقدم حلولاً شاملة لشركاء البرنامج، مما يسهل استجاباتها للحالات الإنسانية. وفي الوقت الحالي، هناك 97 منظمة طرف في اتفاقات تقنية مع البرنامج بشأن الاستفادة من خدمات الشبكة. وتشمل هذه المنظمات وكالات الأمم المتحدة ومنظمات غير حكومية وحكومات. وتقوم بعض الحكومات، مثل حكومات أستراليا، وأيرلندا، وإيطاليا، والولايات المتحدة الأمريكية، بتخزين مواد الإغاثة في مستودعات الشبكة، بينما تستفيد حكومات أخرى من خدمات الشبكة مثل التوريد والنقل. ويمكن للشركاء طلب الخدمات في أي منطقة عبر خدمة العملاء المركزية التابعة للشبكة، والمتاحة في جميع الأوقات. وتتمثل إحدى الحصائل الرئيسية المتوقعة في عام 2022 في إعادة تموضع الشبكة داخل شعبة سلسلة الإمداد في البرنامج كجزء من نهج متكامل لتقديم الخدمات للشركاء الإنسانيين. وستشمل عملية إعادة التموضع هذه إجراء تقييم كامل للعمليات الداخلية بهدف ضمان أن يكون النظام أكثر كفاءة وشفافية استعداداً لتوفير مجموعة جديدة وموحدة من الخدمات للمجتمع الإنساني.

الحساب الخاص للطيران (النفقات تقديرية 27.2 مليون دولار أمريكي)

37- يؤدي الطيران دوراً أساسياً في حركة العاملين الإنسانيين وإيصال الإمدادات الإنسانية الحيوية، بما في ذلك المواد الغذائية والمواد الطبية والملابس. ويدير البرنامج الخدمة الجوية الإنسانية الرائدة في العالم، وهي خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية، والتي توفر خدمات نقل الركاب والبضائع الخفيفة للمجتمع الإنساني والإنمائي بأكمله، بما في ذلك إلى بعض المواقع التي يصعب الوصول إليها في العالم. وتم الاعتراف على نطاق واسع بأهمية خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية باعتبارها خدمة أساسية في مجال النقل الجوي الإنساني، وقد أكسبتها مساهمتها في النقل الآمن والموثوق للعاملين الإنسانيين والإنمائيين إلى المواقع النائية والصعبة على الرغم من التحديات الشديدة التي تفرضها حالات الطوارئ، بما في ذلك جائحة كوفيد-19، البناء بشكل خاص.

38- وبالإضافة إلى خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية، يقدم طيران البرنامج النقل الجوي المجدول والمخصص للركاب، بما في ذلك عمليات الإجلاء الطبي في حالات الطوارئ وعمليات النقل الأمنية؛ وإقامة الجسور الجوية والإسقاط الجوي لضمان عدم انقطاع إيصال إمدادات الإغاثة في عمليات الطوارئ والعمليات الممتدة؛ والخدمات الثانوية المخصصة. ومكّن البرنامج المجتمع الإنساني من تلبية الاحتياجات الهائلة التي نشأت عندما بدأ تفشي جائحة كوفيد-19 في جميع أنحاء العالم والتي أدت إلى تعطيل النقل التجاري بشكل كبير. ونُقل أكثر من 29 000 مسافر على أكثر من 1 500 رحلة إلى 68 وجهة في الفترة بين إطلاق الخدمة العالمية للركاب التابعة للبرنامج في 1 مايو/أيار 2020 وسبتمبر/أيلول 2021. ونُفذت جميع التدابير الوقائية المطلوبة وتم تأمين التراخيص الحكومية حتى تتمكن الخدمة الجوية من الاستمرار في الطيران، وتوفير قدرة الإجلاء الطبي ونقل عينات الاختبار والشحنات الطبية، بما في ذلك لقاحات كوفيد-19. وتشغل خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية حالياً أكثر من 100 طائرة وتخدم أكثر من 400 وجهة منتظمة في 25 بلداً.

39- وستواصل خدمة الطيران في عام 2022 تحسين عملياتها التعاقدية وهو أمر أساسي لتحقيق الكفاءة والفعالية التشغيلية، وستضمن أيضاً فعالية كل من الاستجابات للطوارئ والعمليات الجارية. وستعمل الخدمة على تعزيز التعاون بين أصحاب المصلحة في مجال الطيران والعمل الإنساني، الذين يتمتعون بموقع استراتيجي لإنشاء آليات استجابة طوارئ جوية مشتركة بين الوكالات في حالات الكوارث الطبيعية المفاجئة والصحية وحالات الطوارئ الممتدة. وستسعى خدمة الطيران إلى تعزيز قدرات الطيران الإقليمية والوطنية من خلال التعاون مع منظمات الطيران الدولية والإقليمية، وسلطات الطيران المدني الوطنية، ومشغلي الخدمات الجوية. ويهدف البرنامج إلى توسيع قاعدة الجهات المانحة الحالية لخدمات الطيران من خلال الدعوة إلى تقديم تدفقات

مالية يمكن التنبؤ بها وكافية ومستدامة من شأنها أن تمكن خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية من الوفاء بولايتها ومواصلة تقديم خدمات النقل الجوي الحيوية للمجتمع الإنساني بأكمله.

استراتيجية الاستثمار في مجال تبرعات الأفراد – الحساب الخاص لآلية الاستبقاء والقروض (النفقات التقديرية 23.3 مليون دولار أمريكي)

40- وفقا لاستراتيجية الشراكة مع القطاع الخاص وتعبئة الموارد منه، سيستثمر البرنامج في استراتيجية لجمع الأموال بالوسائل الرقمية تهدف إلى خلق تدفقات مالية كبيرة ومستدامة من الإيرادات المرنة من خلال إشراك الناس في جميع أنحاء العالم. ويتمثل الهدف من هذا النشاط في زيادة الإيرادات السنوية من الداعمين الأفراد إلى 170 مليون دولار أمريكي، ومن الشركات إلى 50 مليون دولار أمريكي ومن المؤسسات إلى 25 مليون دولار أمريكي بحلول عام 2025. ويتمثل الهدف من الحساب الخاص في تمكين الإدارة الاستراتيجية لجزء من المساهمات المقدمة من الجهات المانحة الفردية، والتي سيتم الاحتفاظ بها لتغطية تكاليف أنشطة جمع الأموال والإدارة التسييرية والتشغيلية للقروض من مرفق الميزنة الرأسمالية الذي يتم استخدامه لتمويل الأنشطة المندرجة ضمن الاستراتيجية في السنوات الأولى من تنفيذها.

الحساب الخاص للوجستيات الإنسانية (النفقات التقديرية 21.1 مليون دولار أمريكي)

41- يهدف هذا الحساب الخاص إلى تغطية تكاليف الخدمات اللوجستية المقدمة للعملاء وآلية استرداد التكاليف الإدارية ذات الصلة. وتعتمد آلية الاسترداد على استرداد التكاليف الكاملة؛ وبالتالي، فإن أي نقص في التمويل سيؤدي إلى انخفاض في عدد الموظفين والخدمات المقدمة للعملاء الداخليين والخارجيين.

الحساب الخاص لفريق الدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ (النفقات التقديرية 8.2 مليون دولار أمريكي)

42- يمول الحساب الخاص لفريق الدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ قدرة البرنامج على الاستجابة لحالات الطوارئ في مجال تكنولوجيا المعلومات. فعندما يستجيب المجتمع الإنساني لحالة طوارئ، يقدم فريق الدعم السريع إلى العمليات وصلات وحلول تكنولوجيا المعلومات المنقذة للأرواح. ويمكن الحساب البرنامج من شراء مخزون من المعدات مقدما وتوريد الأصناف مباشرة من هذا المخزون لتفادي أوقات الانتظار التي تستغرقها عمليات التوريد العادية وتسريع تسليم المعدات لتستخدم في عمليات الطوارئ. وكبرنامج قائم على استرداد التكاليف الكاملة، يمكن الحساب البرنامج من تقديم خدمات متخصصة ومعدات تكنولوجيا المعلومات عند دفع الفواتير التقديرية ويغطي أنشطة محددة في مجال المحاسبة وتخطيط الأعمال وإدارة المخاطر.

الحساب الخاص لسلامة الأغذية وجودتها (النفقات التقديرية 6.3 مليون دولار أمريكي)

43- تستخدم وحدة سلامة الأغذية وضمان جودتها الحساب الخاص لسلامة الأغذية وجودتها للتصدي بشكل استباقي للفتوحات الحرجة داخل المنظمة وتمكين المكاتب الميدانية من تنفيذ أنشطة ضمان جودة الأغذية في جميع عمليات البرنامج. ويقدم موظفو سلامة الأغذية وجودتها الموجودون في المقر وكل مكتب إقليمي التوجيه التقني الأساسي بشأن سلامة الأغذية وضمان جودتها ويساعدون في الحفاظ على تماسك وسلامة الجهود التي يبذلها البرنامج لضمان سلامة الأغذية وجودتها.

الحساب الخاص لتكنولوجيا المعلومات (النفقات التقديرية 4.8 مليون دولار أمريكي)

44- أنشئ الحساب الخاص لتكنولوجيا المعلومات في عام 2007 على أساس استرداد التكاليف لضمان تقديم الدعم لمكاتب البرنامج من أجل تطوير نظم تكنولوجيا المعلومات وتنفيذها وصيانتها. ومكن الحساب البرنامج من تحديث البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات باستمرار (بما في ذلك أداة إدارة المكاتب القطرية (كوميت)، ومنصة الخدمات الذاتية الشبكية للموارد البشرية، والجيل القادم من نظام الموافقة على المشروعات) مع تقليص عبء العمل المرتبط بإدارة التمويل في شعب البرنامج ومكاتبه. وكجزء من التحول الرقمي المستمر للبرنامج، من المتوقع طلب تطوير المزيد من المنتجات الجديدة في عام 2022 وتجهيزها من خلال الحساب الخاص لتكنولوجيا المعلومات.

الحساب الخاص لمرفق الإدارة الشاملة للسلع (النفقات التقديرية 1.2 مليون دولار أمريكي)

45- مكّنت آلية تمويل مرفق الإدارة الشاملة للسلع منذ إنشائها في عام 2010 البرنامج من شراء الأغذية قبل تلقي تأكيد بتقديم المساهمات، وبالتالي تقليص مهل التسليم، وخفض أوقات الاستجابة للطوارئ، وتسهيل شراء الأغذية عندما تكون ظروف السوق مواتية وزيادة المشتريات المحلية والإقليمية، بما في ذلك من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وقد أيد المجلس زيادة ثابتة في رصيد هذا الحساب لأن مرفق الإدارة الشاملة للسلع عزز باستمرار الكفاءة التشغيلية والمالية لبرامج البرنامج. وأنشئ في عام 2017 حساب خاص لتعميم مرفق الإدارة الشاملة للسلع باستخدام آلية استرداد التكاليف الإدارية. ويهدف نهج استرداد التكاليف هذا إلى تغطية تكاليف الرقابة وإدارة المخاطر وتطوير الأدوات المرتبطة بإدارة المرفق مع تمكين المكاتب القطرية من الاستفادة من مكاسب الكفاءة التي يحققها هذا المرفق.