



المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 15-19 نوفمبر/تشرين الثاني 2021

البند X من جدول الأعمال  
WFP/EB.2/2021/X-X/X/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

التوزيع: عام

التاريخ: 29 يونيو/حزيران 2021

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية للصومال (2022-2025)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2022 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2025
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	1 941 288 739 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

<https://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/> \*

### موجز تنفيذي

على الرغم من التقدم الملموس المحرز ما برح الصومال يواجه صدمات متتالية وأزمات مترامنة وتحديات إنمائية متعددة طبيعية ومن صنع الإنسان تقيد قدرته على تحقيق استدامة الأمن الغذائي والتغذوي.

وبعد مضي عقدين على النزاع الذي طال أمده اعتمد الصوماليون دستوراً مؤقتاً في عام 2012 بإنشاء برلمان ونظام سياسي اتحادي. وتوائم خطة التنمية الوطنية التاسعة للبلاد للفترة 2020-2024 أهداف التنمية المستدامة مع برنامج عمل الحكومة وتعممها فيه وتجسد مبادئ خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

ودعماً لطموح الحكومة، وفتت الأمم المتحدة بين الركائز الاستراتيجية الأربع لخطة التنمية الوطنية والأولويات الاستراتيجية الأربع لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة في الصومال للفترة 2021-2025، وهي: المجال السياسي الشامل للجميع والمصالحة (الأولوية الاستراتيجية 1)؛ والأمن وسيادة القانون (الأولوية الاستراتيجية 2)؛ والتنمية الاقتصادية (الأولوية الاستراتيجية 3)؛ والتنمية الاجتماعية (الأولوية الاستراتيجية 4). وساهم برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) مساهمة رئيسية في إعداد قاعدة الأدلة لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة في الصومال (من خلال عملية التحليل القطري المشترك للأمم المتحدة) وشارك في تحديد نظريته للتغيير من أجل تطوير المسارات لتحقيق السلام والتنمية المستدامة والشاملة للجميع. وتكتمل هذه الأدوات الأهداف الاستراتيجية المحددة في خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2021 والمتمثلة فيما يلي: الحد من الخسائر في الأرواح والحفاظ على الأرواح ودعم الالتزام بالحماية.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد  
C. Arroyo  
المدير القطري  
بريد إلكتروني: cesar.arroyo@wfp.org

السيد  
M. Dunford  
المدير الإقليمي  
شرق أفريقيا  
بريد إلكتروني: michael.dunford@wfp.org

وتتجلى هذه الشواغل بالكامل في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية التي تدمج استجابات البرنامج الرامية إلى دعم أهداف الحكومة على أساس مشترك.

ويبين التحليل القطري المشترك الاعتراف بأن القضاء على الفقر والجوع أمر "سيستحوذ على الاهتمام في العقد القادم في السيناريو الأكثر إيجابية"<sup>(1)</sup> ونتيجة لتفاقم التوقعات بسبب "الصدمة الثلاثية" التي طرأت في عام 2020 والتي تكوّنت من جائحة المرض الذي يسببه فيروس كورونا وتفشي الجراد الصحراوي والفيضانات المدمرة، تتوافق آراء جميع أصحاب المصلحة في تكثيف اعتماد نهج "المحور الثلاثي" المنطوي على تلبية الاحتياجات الإنسانية الملحة إلى جانب توسيع نطاق شبكات الأمان لتوفير التغطية الواسعة إضافة إلى المساهمة في جهود تحقيق الاستقرار وبناء السلام قدر الإمكان، مما يشمل بالنسبة إلى البرنامج الاعتراف بالروابط الضارة بين النزاع البشري والجوع والوصول إلى الأشخاص الأكثر تضرراً عن الركب الذين يُحصى عددهم الآن بالملايين في الصومال في المجتمعات المحلية المشردة وغير المشردة في المناطق الريفية والحضرية.

وإذ يستند البرنامج إلى الأدلة والخبرات والدروس المستخلصة ويسخر ميزته النسبية مع الحكومة والشركاء في إطار نهج المحور الثلاثي، يقترح استراتيجية سنوية بولايته الإنسانية وتنقل السكان المتضررين بشكل مستدام إلى مسار الصمود بفضل خمس حصائل استراتيجية متكاملة ومترابطة كلياً على النحو التالي:

- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، سيركز البرنامج على الاستجابة للأزمات ويقدم الدعم الذي يستهدف إنقاذ الأرواح والحد من الجوع ويشمل علاج سوء التغذية والوقاية منه إلى الأشخاص الأكثر تعرضاً للخطر أثناء الصدمات وفي أعقابها بمن فيهم العائدون واللاجئون والمشردون داخلياً.
- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2، سيركز البرنامج على بناء القدرة على الصمود ويعمل على حماية رأس المال البشري وتنميته في المناطق الريفية والحضرية عن طريق شبكات الأمان المراعية للتغذية والمستجيبة للصددمات والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية باستخدام التحويلات القائمة على النقد ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المستجيبة للاعتبارات الجنسانية والمراعية للتغذية.
- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3، سيعمل البرنامج على بناء قدرة المجتمعات المحلية والأسر على الصمود إزاء الصدمات ويشق الطريق للاعتماد على الذات بفضل حلول تزيد إنتاجية النظم الغذائية وتجعلها أكثر شمولاً وإنصافاً وتعزز استدامتها البيئية وقدرتها على توفير أطعمة صحية ومغذية للجميع.
- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، سيبني البرنامج خدمات تعزيز القدرات والمساعدة التقنية للكيانات الحكومية المسؤولة عن البرامج الوطنية لشبكات الأمان المراعية للاعتبارات الجنسانية والمستجيبة للصددمات؛ وخدمات الحد من مخاطر الكوارث وتخفيف وطأتها التي تمكّن من اتخاذ إجراءات استباقية؛ والتغذية المدرسية؛ وتقييم الاحتياجات المتعلقة بالأمن الغذائي وتلبيتها.
- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 5، سيبني البرنامج الخدمات المكلف بها وبناء على الطلب لمجتمع العمل الإنساني عن طريق دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية ومجموعة اللوجستيات التي يفوقها البرنامج وآليته لتوفير الخدمات الثنائية حتى تتحسن قدرة مجتمع العمل الإنساني في الصومال على الوصول إلى الأشخاص المعرضين للخطر والاستجابة للاحتياجات والطوارئ.

والحصيلتان الاستراتيجيتان 1 و2 مصممتان كحزمة متكاملة من خدمات المساعدة الغذائية والتغذية المستجيبة للصددمات، بربط الاستجابة الإنسانية بشبكات الأمان ودعم الانتقال التدريجي من تدخلات الإغاثة غير المشروطة إلى تدخلات الإغاثة المشروطة عند توصل الأسر إلى الاعتماد على نفسها.

<sup>(1)</sup> United Nations Somalia. *Common country analysis 2020*

وسيقدم البرنامج حزمة متكاملة من الخدمات إلى الأشخاص الأشد تعرضاً للخطر، وخصوصاً أكثرهم تخلفاً عن الركب، ودمج التغذية في جميع تدخلاته ويعمّم الشواغل المتعلقة بنوع الجنس والحماية والإدماج (بالإشارة إلى احتياجات الأطفال والشباب والأقليات والأشخاص ذوي الإعاقة) والمساءلة إزاء السكان المتضررين ومراعاة ظروف النزاعات. وستعزّز المساعدة خلال فترات الأزمات تلبية للاحتياجات الإنسانية ودعمًا للانتعاش والاستقرار وبناء السلام. وتشمل الخطة توسيع نطاق استخدام الحلول الرقمية الناجحة القائمة على النقد والسوق وتعتمد نهجاً مستدامة بيئياً في التصدي لآثار تغيّر المناخ على النظم الغذائية واعتماد البلد الشديدي على استيراد الأغذية وقدرة السكان المحدودة على الحصول على أغذية متنوعة ومأمونة وجيدة النوعية والعبء المزدوج لسوء التغذية.

وتحقيقاً لحصائل هذه الخطة، سيواصل البرنامج تطبيق نهج مثبتة ويتوخى تحقيق التكامل من البرمجة الداخلية إلى التنسيق الخارجي معززا ذلك بتوليد الأدلة لدعم الدعوة وصنع القرارات. والهدف المنشود في الأمد الطويل هو بناء القدرات الوطنية، بانتقال البرنامج تدريجياً إلى أداء دور توفير المساعدة التقنية وبناء القدرات وتعزيز النظم وجعل الحكومة في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية اللاحقة (للفترة 2026-2030) تسير في مسار التوصل إلى امتلاك زمام الأمور بالكامل.

وقد صمّم المكتب القطري الخطة لتتواءم مع أطر عمل الحكومة والأمم المتحدة تمثيلاً مع الجهود المبذولة لإصلاح الأمم المتحدة على المستوى العالمي والخطة الاستراتيجية للبرنامج. وأعاد البرنامج فتح المكتب القطري في مقديشو في عام 2015 بعد فترة غياب دامت 20 سنة وزاد وجود موظفيه تدريجياً في شبكة مكونة من 12 مكتباً ميدانياً، مما مكّنه من تقديم المساعدة بطريقة متماسية مع المبادئ الإنسانية ومستقلة من الناحية التشغيلية عن أي شكل من الأهداف السياسية أو الاقتصادية أو العسكرية.

### مشروع القرار\*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج (2022-2025) (WFP/EB.2/2021/X-X/X) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 1 941 288 739 دولاراً أمريكياً.

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- الصومال بلد من البلدان المنخفضة الدخل التي تعاني من نقص الأغذية<sup>(2)</sup> انتقل بصعوبة خلال العقد الماضي من وضع دولة "فاشلة" إلى دولة "هشة"<sup>(3)</sup>. وتتعرقل المكاسب السياسية البسيطة المحققة بسبب انتشار انعدام الأمن وتكرر الكوارث المرتبطة بالمناخ والتدهور البيئي وقلة الاستثمار في الخدمات الاجتماعية الأساسية والنمو السكاني الذي يفوق الأداء الاقتصادي والحوكمة الهشة وتدني قدرة الدولة.
- 2- ويعتمد نحو سبعة كل عشرة أشخاص من سكان الصومال في عيشهم على أقل من 1.90 دولار أمريكي في اليوم<sup>(4)</sup> مما يمثل سادس أعلى معدل للفقر في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. وينتشر الفقر وتترسخ جذوره وخصوصا في صفوف الأسر في المناطق الريفية ومستوطنات المشردين داخليا.<sup>(5)</sup> ويتعرض نحو 80 في المائة من السكان لخطر الصدمات الخارجية مثل الكوارث الطبيعية والنزاعات والاضطرابات الاقتصادية.<sup>(6)</sup> ويصنّف الصومال على أنه البلد الأكثر تعرضا لتغير المناخ من بين 181 بلدا.<sup>(7)</sup>
- 3- وتساهم موارد المياه غير الكافية وممارسات الإصحاح والنظافة العامة السيئة في التحديات الصحية والتغذوية. وتعيق الأعراف الاجتماعية والثقافية التقييدية التنمية الاجتماعية والاقتصادية لدى الفئات الأشد ضعفا، ولا سيما لدى النساء والبنات والشباب والمجتمعات الريفية والبدوية والمشردين داخليا وملتمسي اللجوء العابرين واللاجئين والعائدين ومجموعات الأقليات والأشخاص ذوي الإعاقة.
- 4- وسيقيم أغلب الصوماليين في المناطق الحضرية بحلول عام 2040.<sup>(8)</sup> وقد ضغط معدل التوسع الحضري السريع ضغطا شديدا على المراكز الحضرية لتوفر الخدمات العامة. والمشردون داخليا الذين يبلغ عددهم 2.9 مليون نسمة في الصومال ويقيم معظمهم في المراكز الحضرية وحولها هم في عداد أفقر الناس في البلد.<sup>(9)</sup>
- 5- وتبلغ نسبة الصوماليين الذين لم يلتحقوا قط بمؤسسات التعليم الرسمي 45 في المائة لدى الأولاد والرجال و48 في المائة لدى البنات والنساء.<sup>(10)</sup> ويسجل الصومال أحد أدنى معدلات الالتحاق بالمدارس الإجمالية في العالم إذ يلتحق 30 في المائة فقط من الأطفال بالتعليم الابتدائي (من 6 سنوات إلى 13 سنة) و25 في المائة منهم بمدارس التعليم الثانوي (من 14 سنة إلى 17 سنة). والأطفال المشردون داخليا هم أكثر تعرضا لخطر عدم الالتحاق بالمدارس.
- 6- وعلى الرغم من التقدم التشريعي المحرز لا تزال النساء والبنات أكثر تعرضا لخطر الإقصاء الاجتماعي والاقتصادي. ومعدلات وفيات الأمهات هي في عداد أعلى المعدلات المسجلة في العالم. وتشويه الأعضاء التناسلية الأنثوية ممارسة تكاد

(2) Food and Agriculture Organization of the United Nations. 2019. *The State of World Food Security and Nutrition in the World: Safeguarding against Economic Slowdown and Downturns*.

(3) غالبا ما تكون البيانات غير متوافرة أو غير كافية أو قديمة أو غير مصنفة بالقدر الكافي مما يحول دون قياس التقدم المحرز في تحقيق خطة عام 2030 ويتجلى ذلك في استمرار عدم إدراج الصومال في تصنيفات دليل التنمية البشرية.

(4) United Nations Somalia. 2020. *Progress Towards the 2030 Agenda In Somalia: A Companion to the United Nations Common Country Analysis*.

(5) World Bank. 2019. *Somali Poverty and Vulnerability Assessment: Findings from Wave 2 of the Somali High Frequency Survey*.

(6) Somalia, Ministry of Planning, Investment and Economic Development. 2019. *Somalia National Development Plan 2020 to 2024*.

(7) انظر الموقع الإلكتروني التالي: <https://gain-new.crc.nd.edu/country/somalia>، المطلع عليه في 28 مايو/أيار 2021.

(8) World Bank. 2021. *Somalia Urbanization Review: Fostering Cities as Anchors of Development*.

(9) United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs. 2021. *Somalia Humanitarian Response Plan*.

(10) تُعرض البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر في هذه الوثيقة لدى توافرها.

تكون شاملة. ويشيع الزواج المبكر وزواج الأطفال مما يثني المراهقات عن مواصلة تحصيلهن التعليمي ويحد من إمكانية توظيفهن ويزيد تعرضهن للعنف الجنساني وتضرر صحة الأم والطفل.

- 7- ويظل الصومال شديد الاعتماد على التحويلات المالية والإعانات. وتبلغ قيمة التحويلات المالية حسب التقديرات 1.3 مليار دولار أمريكي في السنة – أي ثلاثة أضعاف مجموع الاستثمار الأجنبي المباشر. وقد تلقى البلد 1.9 مليار دولار أمريكي كمساعدات إنمائية رسمية في عام 2019 تكوّنت من إعانات إنسانية وإعانات إنمائية بمقدار شبه متساو.
- 8- وكان الصومال في عداد البلدان الأقل تأهباً للاستجابة لجائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19). واحتل المرتبة الأخيرة من بين 195 بلداً حسب تصنيف مؤشر التعرض للأمراض المعدية لعام 2019 والمرتبة الأخيرة حسب تصنيف مؤشر الأمن الصحي العالمي لعام 2019، مما يؤكد تعرضه لفاشيات الأمراض.<sup>(11)</sup>
- 9- وكان اقتصاد الصومال يشهد انتعاشاً قبل فاشية كوفيد-19 إلا أن التأثير المشترك للجائحة وغزو الجراد والأعاصير والفيضانات والجفاف أدى إلى توقع انكماشه بنسبة 2.5 في المائة في عام 2020.<sup>(12)</sup> وانخفض دخل الأسر واستهلاكها وتعطلت سلاسل الإمداد وترسخ الفقر نتيجة للتباطؤ الاقتصادي وتقلص التحويلات وتراجع الصادرات.

### 2-1 التقدم نحو تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030

- 10- توائم خطة التنمية الوطنية للصومال للفترة من عام 2020 إلى عام 2024 (خطة التنمية الوطنية التاسعة) أهداف التنمية المستدامة مع برنامج عمل الحكومة وتعممها فيه وتجسد مبادئ خطة التنمية المستدامة لعام 2030. ويجري تحديد الأولويات وخرائط الطريق وإطار للرصد والتقييم مقارنة بإطار أهداف التنمية المستدامة وكل غاية من غاياته الإنمائية ودمج الأولويات وخرائط الطريق وإطار الرصد والتقييم معه ومع غاياته.
- 11- وبحول ضعف النظم الإحصائية دون التقييم الشامل للتقدم الذي أحرزه الصومال في تنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030 ويلاحظ مصرف التنمية الأفريقي أن "البيانات الأساسية والغايات والمؤشرات الخاصة بأهداف التنمية المستدامة غير واردة إلى حد كبير في إطار النتائج [المتصل بخطة التنمية الوطنية التاسعة]".<sup>(13)</sup> وتشير خطة التنمية الوطنية التاسعة إلى اعتراف الحكومة استخدام غايات محلية لأهداف التنمية المستدامة بغرض مواءمتها مع إطار عالمي مشترك وجعل "مواءمة التمويل والتدخلات إجراء بسيطاً إلى جانب الفائدة الإضافية المتمثلة في تبسيط التبليغ".<sup>(14)</sup>

### 3-1 التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17

- 12- كان البرنامج بوصفه عضواً مشاركاً مشاركة كاملة في فريق الأمم المتحدة القطري من الجهات المشاركة الرئيسية في إعداد التحليل القطري المشترك وخصوصاً بالنسبة إلى هدف التنمية المستدامة 2 (القضاء على الجوع) وفي وضع نظرية التغيير لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة<sup>(15)</sup> في الصومال وتحديد حصائله ونواتجه المتعلقة بالأولويتين الاستراتيجيةتين 2 و3.

<sup>(11)</sup> African Development Bank Group. 2020. *Africa's Economic Performance and Outlook Amid COVID-19*

<sup>(12)</sup> Randa, John and others. 2020. *Somalia Economic Update: Impact of COVID-19 – Policies to Manage the Crisis and Strengthen Economic Recovery*

<sup>(13)</sup> United Nations Somalia. *Common country analysis 2020*

<sup>(14)</sup> Somalia, Ministry of Planning, Investment and Economic Development. 2019. *Somalia National Development Plan 2020 to 2024*.

<sup>(15)</sup> يشار عادة إلى أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة باللغة الإنكليزية بالاختصار "UNSDCF". غير أنه في حالة الصومال، يشار إلى إطار التعاون في مجال التنمية المستدامة باللغة الإنكليزية بالاختصار "UNCF". وتمشيا مع هذه الممارسة، تستخدم النسخة الإنكليزية من هذه الوثيقة الاختصار UNCF.

## التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 13- *الحصول على الغذاء*: عانى 1.53 مليون شخص في المتوسط من انعدام الأمن الغذائي بشكل متكرر بين عامي 2013 و2018. ويميل عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والخاصين لضغوط طويلة الأمد إلى الارتفاع، مما يدل على استمرار انعدام الأمن الغذائي المزمن ويتطلب إيجاد حلول مستدامة. ويمثل تكرار الصدمات المتعلقة بالمناخ وعدم الاستقرار السياسي عاملين رئيسيين يسببان انعدام الأمن الغذائي ويعرضان إنتاج المحاصيل والحصول على الغذاء لمخاطر مستمرة. وسييسر أداء السوق الأقوى تعزيز الإنصاف في تدفق السلع الغذائية وتسويق الثروة الحيوانية.<sup>(16)</sup> ويعد عدم المساواة بين الجنسين والإقصاء الاجتماعي أيضا عاملين رئيسيين مساهمين في انعدام الأمن الغذائي على غرار الآثار الاجتماعية والاقتصادية لكوفيد-19.
- 14- *وضع نهاية لسوء التغذية*: ينجم سوء التغذية في الصومال عن مجموعة من العوامل كأمراض الأطفال ومعدلات المراضة المرتفعة وحالات نقص المغذيات الدقيقة ومستويات التمنيع المتدنية وعدم المساواة بين الجنسين والمواقف الاجتماعية والثقافية التمييزية التي تؤدي إلى ممارسات الرعاية السيئة.<sup>(17)</sup> وتختلف معدلات سوء التغذية حسب المواسم والمناطق. وقد انخفض معدل انتشار سوء التغذية الحاد الشامل أو الهزال خلال العقد الماضي إلا أنه ما زال مرتفعا نسبيا إذ بلغ 11.8 في المائة على المستوى الوطني في نهاية عام 2020 وزاد على 15 في المائة (معدل حرج) في بعض المناطق. وبلغ معدل انتشار التقزم 27.8 في المائة في عام 2020. ويصيب فقر الدم نسبة مثيرة للقلق من الأطفال في سن الدراسة (الذين تتراوح أعمارهم بين 6 سنوات و11 سنة) أي 38.5 في المائة منهم ونسبة 46.6 في المائة من النساء غير الحوامل (اللواتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 سنة).<sup>(18)</sup> وأشارت دراسة صادرة في عام 2019 إلى قدرة أسرتين فقط كل عشر أسر على تحمّل تكاليف أطعمة مغذية.<sup>(19)</sup>
- 15- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم*: تعتبر الزراعة مصدرا رئيسيا لسبل العيش في الصومال بتمثيل 72 في المائة من فرص العمل في عام 2019 (وهي نسبة لم تتغير تغيرا يُذكر خلال ثلاثة عقود) و80 في المائة من فرص العمل في الأرياف.<sup>(20)</sup> ومثلت الزراعة 43.4 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2017 وشكلت الثروة الحيوانية 75 في المائة من الصادرات السنوية في عام 2018. والنساء هن الأكثر نشاطا في القطاع غير الرسمي<sup>(21)</sup> وتتاح لهن فرص غير متكافئة للحصول على مستلزمات الإنتاج والتكنولوجيا.<sup>(22)</sup> ويواجه النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة عقبات شديدة تحول دون مشاركتهم الاقتصادية.
- 16- *النظم الغذائية المستدامة*: يؤدي انخفاض مستويات الإنتاجية ومستوى التصنيع وتوافر مرافق محدودة للتجهيز وارتفاع الخسائر ما بعد الحصاد وتدني جودة المنتجات وتقلص القوة العاملة بسبب الهجرة إلى المناطق الحضرية إلى عرقلة قطاع الزراعة والنظم الغذائية بصفة عامة. ويفقر الصومال إلى نظم متينة لمراقبة سلامة الأغذية وجودتها وللمعلومات عن الأسواق وإلى احتياطات غذائية عامة لتخفيف وطأة الصدمات. ولما تتاح خدمات الائتمان أو التأمين أو الخدمات المالية الأخرى للعديد من الأشخاص، وخصوصا النساء.

<sup>(16)</sup> البرنامج والصومال، وزارة التخطيط والاستثمار والتنمية الاقتصادية، 2019. *التحليل السياقي المتكامل للصومال (2020)*.

<sup>(17)</sup> United Nations Somalia. *Common country analysis 2020*.

<sup>(18)</sup> Directorate of National Statistics, Federal Government of Somalia. 2020. *The Somali Health and Demographic Survey 2020*.

<sup>(19)</sup> مكتب رئيس الوزراء، حركة تعزيز التغذية والبرنامج، 2019. *تقييم سد الفجوة التغذوية وتكاليف الطعام في الصومال*.

<sup>(20)</sup> United Nations Somalia. *Common country analysis 2020*.

<sup>(21)</sup> Pape, Utz Johann. 2017. *Somali poverty profile: Findings from Wave 1 of the Somali High Frequency Survey*.

<sup>(22)</sup> Federal Government of Somalia, the World Bank, the European Union and the United Nations. 2018. *Somalia Drought Impact & Needs Assessment*.

### التقدم نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 17

- 17- تعزيز القدرات: عمل الصومال باطراد على إعادة بناء مؤسساته، ولا سيما في مجالات إدارة الشؤون المالية العامة وتعبئة الإيرادات والتخطيط والرصد والتقييم وإدارة تنسيق الإعانات. وعززت خطة التنمية الوطنية التاسعة اتساق السياسات فيما يتصل بالحد من الفقر والتنمية المستدامة والأطر الوطنية وأدوات تخطيط التنمية. وأجري آخر تعداد للسكان في عام 1975 ويعتزم المكتب الوطني الجديد للإحصاءات إجراء تعدادا سكانيا في حدود الإطار الزمني لخطة التنمية الوطنية التاسعة.
- 18- تعزيز الشراكات العالمية: وُضعت آليات لتنسيق الإعانات ترمي إلى توجيه الجوانب التقنية والسياسية لمبادرات بناء السلام والتنمية. وأعيد تنظيم هيكل الإعانات في الصومال مجددا في عام 2020 بتحديد معالم "يجب تحقيقها" وإطار للمساءلة المتبادلة من أجل دعم تحقيق أهداف خطة التنمية الوطنية التاسعة والتزامات الصومال المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة.

### 4-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 19- تظل الغاية المتمثلة في القضاء على الجوع تمثل تحديا رئيسيا في الصومال بسبب عوامل متعددة هي التالية:
- ◀ الفجوات في قدرات الحماية الاجتماعية. تعني الفجوات في نظم الحماية الاجتماعية وتغطيتها أن يزيد تخلف الأشخاص الأكثر تعرضا لخطر انعدام الأمن الغذائي أصلا عن الركب. وقد وضعت الحكومة إطارا سياسيا للحماية الاجتماعية وأنشأت شبكة أمان طموحة للمناطق الريفية (بدعم من البرنامج) غير أن تعزيز القدرة على التنفيذ تمثل تحديا. ويحتاج القطاع العام إلى المساعدة لأداء جميع مهامه، بما فيها تنفيذ شبكات الأمان الاجتماعي.<sup>(23)</sup>
  - ◀ الفجوات في رأس المال البشري والتعليم. تؤثر الأطعمة السيئة تأثيرا سلبيا في التعليم (رأس المال البشري) والإنتاجية مما يواصل تفاقم الفقر لدى الأسر والأداء الاقتصادي العام.<sup>(24)</sup> وأجبر كوفيد-19 على إغلاق المدارس بين مارس/آذار وأغسطس/آب 2020 بالتأثير في تعلم نحو 1.2 مليون طفل (بلغت نسبة البنات منهم 43 في المائة) وأمنهم الغذائي وتغذيتهم. وفتحت بعض المدارس أبوابها مجددا باتخاذ تدابير ترمي إلى تخفيف انتقال العدوى غير أنها ما زالت معرضة لآثار كوفيد-19.
  - ◀ عدم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة اقتصاديا. ما برح الزواج المبكر والحمل المبكر منتشرين بينما تحول المعتقدات العرفية التقييدية دون اعتماد ممارسات سليمة لرعاية الأم والمولود مثل الرضاعة الطبيعية الحصرية. ولا يرضع رضاعة طبيعية حصرية إلا 34 في المائة من الأطفال الذين تقل أعمارهم عن ستة أشهر.
  - ◀ حماية الفئات الشديدة التعرض للخطر. يؤثر الإقصاء الاجتماعي أشد تأثير في المشردين داخليا والمصابين بالعدوى بفيروس نقص المناعة البشرية البالغ عددهم 11 000 شخص حسب التقديرات وعشائر الأقليات والأشخاص ذوي الإعاقة، وخصوصا فيما يتصل بالحصول على الخدمات والمساعدات الإنسانية والإنمائية بما في ذلك المساعدة الغذائية الحيوية. وغالبا ما يُحرم الأشخاص ذوو الإعاقة من الحصول على المياه والأغذية وخدمات الإصحاح بسبب عدم إدماجهم في الاستجابة الإنسانية.<sup>(25)</sup>
  - ◀ الفجوات البنيوية في سلاسل الإمداد. إن واردات الأغذية التي تمثل ما يصل إلى 60 في المائة من الاحتياجات معرضة للتعطيل بسبب انعدام الأمن والافتقار إلى التنظيم والسيولة المالية. وقد بقي النقل الجوي وسيلة النقل البديلة الرئيسية بسبب البنى التحتية السيئة والقيود الأمنية المفروضة على النقل البري بين الولايات، مما زاد تكاليف النقل. والنقل البحري هو خيار عملي لنقل كميات كبيرة من الأغذية لكن هناك أربعة موانئ عاملة فقط أي مقديشو وبوساسو وبربرة وكيسمايو وتكون الخيارات الموثوقة للشحن التجاري محدودة. وعلاوة على ذلك، تفتقر المناطق التي لديها

<sup>(23)</sup> United Nations Somalia. *Common country analysis 2020*

<sup>(24)</sup> المرجع نفسه.

<sup>(25)</sup> United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs. 2020. *Humanitarian Needs Overview Somalia*

أعلى الاحتياجات من حيث الدعم اللوجستي إلى النفاذ المباشر إلى الموانئ. وتؤثر هذه العوامل في توافر الأغذية المغذية للأشخاص الأكثر تعرضاً للخطر وإمكانية حصولهم عليها وقدرتهم على تحمّل تكاليفها.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة إلى البرنامج

- 1-2 الإنجازات، والدروس المستخلصة، والتغيرات الاستراتيجية بالنسبة إلى البرنامج
- 20- يقر البرنامج بدوره الأساسي في دعم محور العمل الإنساني والتنمية والسلام في الصومال بشق الطريق للاعتماد على الذات وتحقيق الاستقرار. وقد طلب التعقيبات وتلقاها من الحكومة والوكالات التابعة لها، والشركاء الإنمائيين، وأصحاب المصلحة، والمستفيدين، والسكان المتضررين.
- 21- وقد بين تقييم الحافظة القطرية للصومال للفترة 2012-2017 أن الميزة النسبية الرئيسية للبرنامج تتمثل في قيادة الاستجابة للطوارئ على نطاق واسع. وسلط أيضاً الأضواء على إمكانية توسيع نطاق مبادرات بناء القدرة على الصمود بالتعاون مع الشركاء الاستراتيجيين وتوطيد المشاركة المنسقة مع الحكومة بخصوص تعزيز القدرات، ولا سيما من خلال وضع نهج طويل الأمد لمساعدة المشردين داخليا. وأخذت التوصيات المرتبطة بالتقييم في الحسبان في الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة للصومال للفترة 2019-2021. واستند استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة في عام 2021 إلى إطار رصد الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة وتقييمها؛ والرصد المستقل الذي تجرته أطراف ثالثة؛ والتحليل القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة في الصومال؛ وتحليل سد الفجوة التغذوية لعام 2019 الذي أُجري في إطار خطة عمل حركة تعزيز التغذية؛ والتحليل المتكامل للسياق لعام 2019.
- 22- واستناداً إلى هذه الدروس المستخلصة، يقترح البرنامج نهجاً طويل الأمد لبناء القدرة على الصمود وتنمية رأس المال البشري في الصومال. وسيحافظ البرنامج على قدرته على الاستجابة للأزمات المتكررة بينما ينهض بطرق أكثر تكاملاً للعمل مع الحكومة والشركاء من أجل القضاء على الجوع من خلال بناء القدرات ودعم وضع السياسات ونظم توفير الخدمات. والأمن الغذائي هو شرط أساسي لتحقيق السلام. وسيساعد تحليل النزاعات الجارية في عام 2021 البرنامج على تحديد مؤشرات للتبليغ عن مساهمته في تحقيق الاستقرار والسلام.
- 23- وسيستكشف البرنامج فرصاً لتوسيع نطاق البرامج المشتركة مثل مبادرة الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها لبناء القدرة على الصمود والعمل المشترك لبناء القدرة على الصمود مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة الذي يدمج التغذية، والتعليم، وخدمات المياه والإصحاح والنظافة العامة، والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، والتخلص من الديدان وسبل العيش ويحقق نتائج إيجابية. وسيواصل البرنامج توجيه تكامل البرامج المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية والتغذية بوصفه شريكاً في رعاية برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز.
- 24- وقد حوّل البرنامج في عام 2020 برنامجه للوجبات المدرسية كلياً إلى برنامج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية باستخدام التحويلات القائمة على النقد ليُتيح أطعمة مغذية ومتنوعة للطلاب مع القيام في الوقت نفسه بتعزيز روابط السوق بين المدارس والمنتجين وتجار التجزئة المحليين.
- 25- ويدعم البرنامج بفضل تدخلات ابتكارية متعلقة بالنظم الغذائية سلاسل قيمة الحبوب والمنتجات الطازجة بتوفير حلول محسنة للتخزين للمنتجين وتجار التجزئة وتكنولوجيات إنتاجية متكيفة مع تقلبات المناخ وإرساء روابط مباشرة بطلبات المستفيدين من خدمات البرنامج عبر نظامه للتجارة الإلكترونية أي تطبيق المتجر الإلكتروني. واكتسى المتجر الإلكتروني أهمية أساسية في استراتيجية المكتب القطري لخدمات المشورة والحلول الرقمية وسمح أيضاً بالتسليم المنزلي في مآمن من مرض كوفيد-19 للأغذية التي اشترت باستخدام التحويلات القائمة على النقد التي يتيحها البرنامج ثم للمساعدات الغذائية العينية المقدمة من البرنامج اعتباراً من يناير/كانون الثاني 2021.

- 26- وسيواصل البرنامج شراء الأغذية باستخدام مرفق الإدارة الشاملة للسلع عبر ميناء بربرة ويحافظ على الممر لعملياته في المنطقة بتوفير إمدادات الأغذية للبلدان المجاورة وداخل الصومال.
- 27- وسيظل البرنامج يتيح قدراته وخبراته اللوجستية ويوسع نطاق نموده لتقديم الخدمات المؤسسية بتوفير الخدمات بناء على الطلب لمجتمع العمل الإنساني في إطار ترتيبات ثنائية. وسيواظب البرنامج بصفته الوكالة التي تقود مجموعة اللوجستيات على تيسير إتاحة الخدمات اللوجستية المشتركة المكلف بها وخدمات دعم إدارة المعلومات وتنسيقها لمجتمع العمل الإنساني.
- 28- ودائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية التي يديرها البرنامج هي شركة الطيران الوحيدة المتوافرة في الصومال لنقل العاملين الحكوميين والإنسانيين والإمدادات إلى المناطق التي يصعب الوصول إليها في ظل القيود الحالية المفروضة بسبب كوفيد-19.
- 29- وعقد البرنامج شراكات مع سائر كيانات الأمم المتحدة لإدراج وجهات نظر المرأة الصومالية في التحليل القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. وسيعتمد البرنامج على التقدم المحرز حتى الآن في تعميم منظور نوع الجنس في تصميم البرامج بهدف تشجيع التغيير الذي يستهدف التحوّل وتعزيز مشاركة المرأة في القيادة وصنع القرارات وإدارة الموارد.<sup>(26)</sup>
- 2-2 المواءمة مع خطط التنمية الوطنية وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة والأطر الأخرى**
- 30- اعتمدت خطة التنمية الوطنية التاسعة التي تحدد أولويات الصومال للحد من الفقر وتحقيق السلام والتنمية للفترة 2020-2024 في 23 ديسمبر/كانون الأول 2019. وتمنح الخطة الأولوية للسياسات الشاملة والمسؤولة وتحسين الأمن وسيادة القانون والتنمية الاقتصادية والاجتماعية بتحديد الاعتبارات الجنسانية والشباب وتنمية القدرات وحقوق الإنسان والبيئة كمواضيع شاملة.
- 31- ويمثل إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة في الصومال الموقع عليه في أكتوبر/تشرين الأول 2020 الاستجابة الجماعية لكيانات الأمم المتحدة للأولويات المحددة في خطة التنمية الوطنية التاسعة ومساهماتها في تنفيذ خطة عام 2030 وخطة الاتحاد الأفريقي لعام 2063 وتحقيق أهداف التنمية المستدامة في الصومال.
- 32- ويربط التوجه الاستراتيجي للبرنامج الخطة الاستراتيجية القطرية بالأهداف الاستراتيجية لخطة الاستجابة الإنسانية والأولويات الاستراتيجية لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. وسينفذ البرنامج الاستراتيجية خلال أربع سنوات لمواءمتها مع خطة التنمية الوطنية التاسعة وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.
- 3-2 العمل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين**
- 33- أجرى البرنامج في إطار وضع الخطة الاستراتيجية القطرية مشاورات مستفيضة مع الشركاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين مثل الوزارات الاتحادية، ووزارات الولايات، والجهات المانحة، والشركاء المتعاونين، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، والمجتمع المدني. وتبادل البرنامج التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية المقترحة وأولوياتها وأدلتها وأساسها المنطقي بتلقي تعقيبات قيمة وضمان الاتفاق على الأهداف المشتركة، بما في ذلك توافق الآراء الشديد بشأن نهج يستجيب للخدمات ويستهدف بناء القدرات وينقذ الأرواح وينهض بالسلام ويحمي سبل العيش دون تخلف أحد عن الركب.
- 34- وفي سياق كوفيد-19 شملت هذه المشاورات عقد اجتماعات عن بعد واجتماعات معتمدة على الحضور الشخصي لضمان المشاركة الشاملة والمتنوعة دون أن تعرّض سلامة المشاركين للخطر.

### 3- الحافظة الاستراتيجية للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه والتركيز والآثار المنشودة

35- سيسخر البرنامج ميزاته النسبية فيما يتصل بخمس حصائل استراتيجية مصممة لمواصلة قياس التقدم في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 (القضاء على الجوع) وهدف التنمية المستدامة 17 (الشركات من أجل تحقيق الأهداف). وبناء على توافق الآراء على المستوى الوطني بشأن تطبيق نهج لبناء القدرة على الصمود عبر "المحور الثلاثي"، سيواصل البرنامج تلبية الاحتياجات الأساسية بينما يغتنم الفرص لدعم النظم الوطنية، بما في ذلك تنفيذ برامج الحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمة. واذ يعمم البرنامج التغذية والاعتبارات الجنسانية والحماية (بما في ذلك احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة) والمساءلة إزاء السكان المتضررين ومراعاة ظروف النزاعات، سيقدم حزمة متكاملة من الخدمات إلى الأشخاص الأشد تعرضا للخطر والأكثر تخلفا عن الركب بتعزيز المساعدة خلال الأزمات دعما للانتعاش وبناء السلام والاستقرار. وسيعتمد اختيار وسيلة التحويلات على الجدوى وأهداف البرامج بتنفيذ التدخلات النقدية ورصدها وفقا للنهج المنسق المحدد في إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.<sup>(27)</sup>

36- وسينفذ البرنامج هذه الخطة الاستراتيجية القطرية تمشيا مع ولايته ومع الأولويتين الاستراتيجيتين 3 و4 المحدتين في إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، بالمساهمة أيضا في الجهود الجماعية المبذولة لتحقيق عدة أهداف أخرى من أهداف التنمية المستدامة، وخصوصا الهدف 1 (القضاء على الفقر)، والهدف 3 (الصحة الجيدة والرفاهية)، والهدف 4 (التعليم الجيد)، والهدف 5 (المساواة بين الجنسين)، والهدف 16 (السلام والعدالة وبناء مؤسسات متينة). وسيواصل المكتب القطري للبرنامج في الصومال دعم تقيد الحكومة والشركاء بمبادئ الإنسانية وعدم التحيز والحياد والاستقلال والدعوة إلى ذلك. وسيكثف البرنامج جهوده الرامية إلى ضمان إدماج مجموعات الأقليات وتقديم المساعدات حيثما تفسح الظروف الأمنية المحسنة مجالا لإتاحتها وتدعيم نظام منسق وشفاف لمشاركة الشركاء واختيارهم.

#### 2-3 الحصائل الاستراتيجية ومجالات التركيز والنواتج المتوقعة والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في المناطق المتضررة من الكوارث على الغذاء الكافي والمغذي والأغذية المغذية المتخصصة التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها**

37- ترتبط الحصيلة الاستراتيجية 1 بالحصيلة الاستراتيجية 2 وتشكل الحصيلتان معا حزمة متكاملة من خدمات المساعدة الغذائية والتغذوية المستجيبة للصدمة، بربط الاستجابة الإنسانية وشبكات الأمان لدعم الأسر المؤهلة للحصول على المساعدة في الانتقال التدريجي من تدخلات الإغاثة غير المشروطة إلى تدخلات الإغاثة المشروطة بالتوصل بالتالي إلى الاعتماد على نفسها.

38- وسيستجيب البرنامج في أعقاب الصدمات الطبيعية أو الصدمات التي يسببها الإنسان مثل الفيضانات والنزاعات وغزوات الأفات من خلال توفير المساعدات للإغاثة أو توسيع نطاق شبكات الأمان لتشمل الأشخاص المتضررين من الأزمات والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، بمن فيهم المشردون داخليا والمشردون حديثا والعائدون. وسيقدم الدعم غير المشروط في الأمد القصير لإنقاذ الأرواح وثني الأشخاص عن اللجوء إلى آليات قصوى للتكيف وتوفير مسارات لشبكات الأمان والدعم المشروط لبناء القدرة على الصمود. وستكون التحويلات القائمة على النقد عنصرا حاسما يمكن الأشخاص من تلبية احتياجاتهم الغذائية في الأسواق المحلية حسب أولوياتهم.

39- وسيحصل الأطفال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر على علاج سوء التغذية للوقاية من سوء التغذية الأكثر حدة المرتبط بمعدلات المراضة والوفيات الأعلى في المناطق التي تشهد ارتفاع معدلات انتشار سوء التغذية وخلال مواسم الجذب.

### مجالات التركيز

40- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

41- يعمل البرنامج في إطار هذه الحصيلة بما يتواءم مع الركيزة 3 (التنمية الاقتصادية) والركيزة 4 (التنمية الاجتماعية) من خطة التنمية الوطنية التاسعة ويسهم في تحقيق الهدف الأول والهدف الثاني والهدف الثالث من الأهداف الاستراتيجية المحددة في خطة الاستجابة الإنسانية أي الحد من الخسائر في الأرواح والحفاظ على الأرواح ودعم الالتزام بالحماية.

### النواتج المتوقعة

42- ستحقق الحصيلة الاستراتيجية 1 من خلال النواتج السبعة التالية:

- ◀ حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات (المستوى 1) على أغذية مغذية أو تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية خلال أوقات الأزمات من أجل دعم الاستقرار والمساهمة في تحقيق السلام.
- ◀ حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر (المستوى 1) الموجودين في مناطق تشهد ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد خلال الأزمات على أغذية مغذية متخصصة موجهة تحد من سوء التغذية وتحسن وضعهم التغذوي.
- ◀ حصول الأشخاص المتضررين من الأزمات (المستوى 1) من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات الموجودين في مناطق تشهد ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد أثناء الأزمات على الأغذية المغذية المتخصصة التي أو تحويلات قائمة على النقد لوقايتهم من سوء التغذية وتحسين وضعهم التغذوي.
- ◀ استفادة الأفراد المستهدفين (المستويان 1 و2) من تحسين معارفهم بشأن التغذية، وممارسات الرعاية، والأطعمة الصحية، والمناخ، والزراعة، والمساواة بين الجنسين، والحماية على نحو يؤثر على تغيير السلوك للإسهام في تحسين وضعهم التغذوي.
- ◀ استفادة السكان المتضررين من الأزمات (المستوى 3) من استجابة إنسانية حسنة التنسيق متصلة بالأمن الغذائي واللوجستيات لتوفير المساعدة المنقذة للأرواح في الوقت المناسب وبطريقة خاضعة للمساءلة.
- ◀ إمكانية استفادة العائدين من اللاجئين والمشردين داخليا (المستوى 1) من برامج الأمن الغذائي والتغذية في المناطق التي يعودون إليها لتجنب سوء التغذية.
- ◀ حصول السلطات الوطنية والإقليمية على الدعم التقني لتحسين قدرتها على ضمان إتاحة الأغذية للأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: إمداد الأشخاص المتضررين من الأزمات بمساعدات غذائية وتغذوية متكاملة

43- سيمد البرنامج الأشخاص الضعفاء الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي بمساعدات غذائية عينية ونقدية غير مشروطة، ولا سيما من خلال التوسع العمودي والأفقي لشبكات الأمان المستجيبة للصدمات. وسيستهدف المستفيدون حسب الموقع الجغرافي عبر تقييم الاحتياجات المرتبطة بالأمن الغذائي والتغذية وعلى مستوى الأسر باستخدام معايير الضعف التي تبين الاحتياجات الخاصة للرجال والنساء والأولاد والبنات. وستدمج أنشطة الاستهداف وتوفير المساعدة الشواغل المتعلقة بالحماية ونوع الجنس ومراعاة ظروف النزاعات.

44- وسيدعم البرنامج خلال الأزمات المتضررين من الصدمات من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر عبر حزم تغذوية متكاملة. وهذه ستشمل برامج التغذية التكميلية الشاملة والمستهدفة؛ وخدمات التقييم والمشورة والدعم الخاصة بالتغذية والموجهة إلى المرضى المصابين بالسل وبفيروس نقص المناعة البشرية والذين يعانون من سوء التغذية؛ وبرامج صحة وتغذية الأم والطفل؛ ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المراعية للاعتبارات الجنسانية. وسيستهدف الأشخاص حسب الموقع الجغرافي، بالاستناد إلى المعدلات العامة المرتفعة لسوء التغذية الحاد ومستويات التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي خلال الأزمات، وعلى أساس فردي، بالاستناد إلى الوضع التغذوي المقاس أثناء فحص التغذية والإحالة. وسيجري إشراك الرجال والأولاد وغيرهم من أفراد أسر المستفيدين عن طريق رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف تسليط الضوء على مسؤولياتهم فيما يتصل بتحسين التغذية.

45- وهناك نحو 25 000 لاجئ<sup>(28)</sup> وملتمس للجوء في الصومال معظمهم من إثيوبيا واليمن. ويبلغ عدد الصوماليين اللاجئين خارج البلد نحو 765 000 شخص بينما يبلغ عدد اللاجئين الذين عادوا إلى البلد منذ ديسمبر/كانون الأول 2014 ما يساوي 130 000 شخص<sup>(29)</sup>. وسيدعم البرنامج عودة اللاجئين على أساس طوعي ويسعى إلى إدماجهم في برامج الأمن الغذائي والإغاثة التغذوية.

## الشراكات

46- ستحدد مسارات الإحالة حيثما يكون ممكنا. فعلى سبيل المثال، سئحل الأسر المستفيدة من برامج التغذية التكميلية المستهدفة إلى برامج سبل العيش وشبكات الأمان التي تقودها الحكومة في المناطق الريفية والحضرية. ويشمل الشركاء وزارة الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث، ووزارة الصحة والرعاية الاجتماعية، ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية، على مستوى الاتحاد والولايات. ويشمل الدعم المقدم إلى اللاجئين والمشردين داخليا المساهمات في الاتفاق الثلاثي الأطراف بين كينيا والصومال ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

## الافتراضات

47- تعطل إنتاج الأغذية مؤقتا بسبب النزاعات أو الكوارث الطبيعية، واستنناقه في أعقاب الصدمات. واستقرار الاستهلاك الغذائي وآلية السوق الداخلية أثناء الصدمات. وتلقي التمويل من الجهات المانحة.

<sup>(28)</sup>Office of the United Nations High Commissioner for Refugees. 2021. *Fact sheet: Somalia, February 2021*

<sup>(29)</sup>United Nations Somalia. 2020. *United Nations Sustainable Development Cooperation Framework 2021–2025*

**الحصيلة الاستراتيجية 2: تمتع السكان الضعفاء في المناطق المستهدفة بوضع تغذوي محسن وقدرة معززة على الصمود واستفادتهم من الخدمات الاجتماعية الأساسية المتكاملة وشبكات الأمان المستجيبة للصددمات والقدرات الوطنية المعززة لتكوين رأس المال البشري المتاحة للجميع على مدار السنة**

48- سيعزز البرنامج رأس المال البشري في المناطق الريفية والحضرية من خلال الحماية الاجتماعية وإتاحة الخدمات الأساسية، بما في ذلك التعليم والتغذية. وسيدعم إتاحة شبكات الأمان في المناطق الريفية والحضرية للصوماليين المعرضين للخطر عبر تحويلات قائمة على النقد يمكن التنبؤ بها في الأمد الطويل لحمايتهم من الصدمات وانتشالهم من قبضة الفقر. وسيوفر أيضا الوجبات المدرسية بالمنتجات المحلية لتلاميذ المدارس وخدمات علاج سوء التغذية والوقاية منه للأطفال دون سن الخامسة والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والأنشطة التدريبية المراعية للتغذية ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي.

#### مجالات التركيز

49- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

50- سيضمن البرنامج في إطار هذه الحصيلة الاستراتيجية إتاحة أغذية مأمونة ومغذية وكافية (هدف التنمية المستدامة 2، الغاية 1-2)، بما يتواءم مع الأولويات الوطنية المحددة في الركيزة 4 من خطة التنمية الوطنية التاسعة ومع الأولوية الاستراتيجية 4 المحددة في إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وفقا لنظرية التغيير لهذا الإطار.

#### النواتج المتوقعة

51- ستتحقق الحصيلة الاستراتيجية 2 من خلال النواتج الستة التالية:

- ◀ حصول الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية (المستوى 1) على المساعدة عن طريق شبكات الأمان (في شكل تحويلات قائمة على النقد مشروطة وغير مشروطة) لتحسين أمنها الغذائي وتعزيز اعتمادها على الذات وحمايتها من الصدمات.
- ◀ حصول الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الريفية (المستوى 1) على المساعدة عن طريق شبكات الأمان (في شكل تحويلات قائمة على النقد غير مشروطة) لتحسين أمنها الغذائي وحمايتها من الصدمات.
- ◀ استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 1)، بمن فيهم تلاميذ المدارس، في المناطق المستهدفة من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المستجيبة للاعتبارات الجنسانية والمراعية للتغذية بهدف تحسين وضعهم التغذوي والحد من التعرض للصددمات المرتبطة بالمناخ وحماية الحصول على الأغذية.
- ◀ استفادة تلاميذ المدارس والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الصوماليين (المستوى 2) من تحسين قدرة المؤسسات الحكومية المعنية على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية من خلال برنامج وطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
- ◀ حصول تلاميذ المدارس (المستوى 1) في المناطق المستهدفة على وجبات صحية ومغذية في إطار برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية باستخدام التحويلات القائمة على النقد لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وتعزيز الالتحاق بالمدارس والبقاء فيها وتحسين التعلم.
- ◀ حصول الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر (المستوى 1) في المناطق المستهدفة على الدعم التغذوي المتكامل ومتابعة حالتهم (برامج التغذية التكميلية المستهدفة، وبرامج صحة وتغذية الأم

والطفل، وبرامج التغذية التكميلية الشاملة، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، وشبكات العاملين المجتمعيين في مجال التغذية) لتحسين وضعهم التغذوي وحمايتهم وتعزيز قدرة الأسر والمجتمعات على الصمود.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: إمداد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي بالمساعدات الغذائية و/أو النقدية المشروطة وغير المشروطة والرسائل المراعية للتغذية عبر شبكات أمان موثوقة، بما في ذلك برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية

52- شبكات الأمان: سيعزز البرنامج القدرة الوطنية على توفير الحماية الاجتماعية في المناطق الريفية والحضرية. وينفذ باسم وزارة العمل والشؤون الاجتماعية في الحكومة الاتحادية مشروع شبكة الأمان المستجيبة للصددمات من أجل تكوين رأس المال البشري الذي تديره الحكومة وتموله مؤسسات مالية دولية، "بإقامة جسر وصل يتخطى توفير المساعدات الإنسانية وبارساء الأسس لتكوين رأس المال البشري وإنشاء النظم الحكومية".<sup>(30)</sup> وسيواصل البرنامج دعم الولايات الأعضاء الاتحادية الصومالية في تنفيذ شبكات الأمان وإقامة الروابط بالمساعدة المتعددة القطاعات، بما في ذلك إتاحة الخدمات الأساسية في مجالات مثل التغذية والأنشطة المدرة للدخل والتعليم.

53- التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية: سيعزز البرنامج في إطار برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية تقديم الوجبات المغذية المستمدة من تجار التجزئة والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين إلى تلاميذ المدارس. ويستهدف البرنامج تنمية رأس المال البشري عن طريق زيادة معدلات الالتحاق بالمدارس والمواظبة على الحضور إليها والبقاء فيها بينما يعزز تنمية السوق والتنوع الغذائي وتغيير السلوك في الأمد الطويل فيما يخص الأغذية وعادات الأكل. وفي ظل قيادة وزارة التربية والثقافة والتعليم العالي سيوسّع نطاق الحزمة المتكاملة المشتركة من الخدمات الصحية والتغذية المدرسية التي تطبق حالياً في بعض المناطق بالتعاون مع اليونيسف وتضم التعليم الجيد، وخدمات المياه والإصحاح والنظافة العامة، والتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، والتخلص من الديدان لتشمل مدارس أخرى مستفيدة من الدعم، رهنا بالحصول على التمويل.

54- وسيعزز البرنامج اتباع نهج متعدد القطاعات يشمل الربط بين وزارة الصحة والرعاية الاجتماعية ووزارة الزراعة والري. وسيمثل تعزيز قدرات الوزارات المختصة محورا رئيسيا من محاور التركيز وستوجه العملية التي تقودها الحكومة في يتعلق بالنهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER) وضع خريطة طريق للانتقال إلى امتلاك زمام الأمور على المستوى الوطني. وسيربط البرنامج أيضا التغذية المدرسية ببرامجه المتعلقة بالنظم الغذائية وسبل العيش.

النشاط 3: إمداد السكان الضعفاء المستهدفين بحزمة متكاملة من خدمات الدعم التغذوي والوقاية من سوء التغذية وعلاجه

55- سيوفر البرنامج خارج سياق الأزمات الدعم التغذوي للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات، والمرضى الخاضعين للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر الموجودين في مناطق تشهد باستمرار ارتفاع المعدلات العامة لسوء التغذية الحاد بهدف الوقاية من سوء التغذية وعلاجه وحفز التغيير السلوكي الإيجابي. وسيقدم هذا الدعم من خلال حزمة متكاملة من خدمات الوقاية والعلاج عبر التغذية، بما في ذلك خدمات صحة وتغذية الأم والطفل وروابط الإحالة المعززة بالتدخلات الرامية إلى الوقاية من انتقال العدوى من الأم إلى الطفل، من أجل تحسين الحاصلات بالاستعانة بالشركاء والهيكل الحكومية.

56- وستشمل أنشطة تعزيز القدرات في المجتمعات المحلية تدريب العاملين المجتمعيين وقادة المجتمعات في مجال تقييم التغذية والتثقيف التغذوي ودعم روابط الإحالة المحسنة بين برامج التغذية وبناء القدرة على الصمود والصحة.

#### الشراكات

57- سيحقق البرنامج هذه الحصيلة عبر نظم حكومية مثل النظم التي تديرها وزارة العمل والشؤون الاجتماعية ووزارة التربية والثقافة والتعليم العالي لتوفير الحماية الاجتماعية والوجبات المدرسية والنظم التي تديرها وزارة الصحة والرعاية الاجتماعية لإتاحة خدمات العلاج والوقاية عبر التغذية (بالتنسيق الوثيق مع اليونيسف).

58- وسيواصل البرنامج عقد شراكات مع أمانة حركة تعزيز التغذية في الصومال، بتوفير الموارد البشرية ودعم البحوث وغيرها من المبادرات المؤددة للأدلة.

#### الافتراضات

59- تعطل إنتاج الأغذية مؤقتا بسبب النزاعات أو الكوارث الطبيعية، واستئنافه في أعقاب الصدمات. واستقرار الاستهلاك الغذائي وآلية السوق الداخلية أثناء الصدمات. وتلقي التمويل من الجهات المانحة.

**الحصيلة الاستراتيجية 3: استفادة المؤسسات الوطنية والقطاع الخاص والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والسكان الضعفاء تغذويا الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في الصومال من نظم غذائية مغذية وشاملة ومنتجة وصامدة ونكية مناخيا بحلول عام 2030**

60- سيعزز البرنامج قدرة المجتمعات المحلية والأسر على الصمود إزاء الصدمات ومساراتها للاعتماد على الذات ويتصدى للعبقات المستمرة المواجهة في النظم الغذائية على مستويات الإنتاج والتحويل والاستهلاك لزيادة إنتاجية النظم الغذائية وجعلها أكثر شمولا للسكان الفقراء والمهمشين وتعزيز استدامتها البيئية وقدرتها على الصمود وعلى توفير أطعمة صحية ومغذية للجميع.

#### مجال التركيز

61- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

62- سينهض البرنامج في إطار هذه الحصيلة الاستراتيجية بنظم غذائية مستدامة (هدف التنمية المستدامة 2، الغاية 2-4)، بما يتواءم مع الركيزتين 3 و4 من خطة التنمية الوطنية التاسعة ومع الأولويتين الاستراتيجيتين 3 و4 المحددتين في إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وفقا لنظرية التغيير لهذا الإطار.

#### النواتج المتوقعة

63- ستحقق الحصيلة الاستراتيجية 3 من خلال النواتج الخمسة التالية:

◀ حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 1) في المناطق المستهدفة على المساعدة عن طريق المساعدات العينية أو التحويلات القائمة على النقد المشروطة للتدريب المهني وإصلاح الموارد الطبيعية وأصول المجتمعات المحلية لدعم سبل عيشهم وتعزيز اعتمادهم على أنفسهم.

◀ استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون (المستوى 1)، وخصوصا النساء والشباب، بما في ذلك موردو برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والجهات الفاعلة الأخرى في سلاسل إمداد الأغذية من تحسين

إتاحة التكنولوجيا والتدريب المتعلق بالزراعة المتكيفة مع تقلبات المناخ وإدارة مرحلة ما بعد الحصاد والتجهيز وتقوية الأغذية وروابط السوق بما يعزز قدرتها الإنتاجية وحالة أمنها الغذائي وقدرتها على الصمود للتكيف مع التحديات والصدمات المرتبطة بالمناخ.

- استفادة السكان الضعفاء تغذويًا (المستوى 3) من تحسين قدرة الحكومة والقطاع الخاص على تحسين التغذية من خلال دعم المعايير المتصلة بتقوية الأغذية وجودتها وسلامتها.
- استفادة المستهلكين والجهات الفاعلة في سلاسل إمداد الأغذية (المستوى 2) من الابتكار الرقمي في منصات المعلومات عن الأسواق والأعمال لدعم سلاسل الإمداد بالتجزئة والجملة.
- استفادة تعاونيات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وسائر المنتجين في القطاع الخاص (المستوى 2) من إصلاح البنى الأساسية الرئيسية الذي ينهض بالأعمال التجارية ويحسن سلاسل إمداد الأغذية وتوافر الأغذية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: إمداد الأسر والمجتمعات المحلية بحزمة متكاملة من الأنشطة والخدمات والمهارات والأصول والبنى الأساسية المتصلة بدعم سبل العيش لتعزيز قدرتها على الصمود ونظمها الغذائية

- 64- سيدعم البرنامج المبادرات المتكيفة مع تغيّر المناخ التي تعزز قدرة الأسر والمجتمعات المحلية على استيعاب الصدمات والتكيف معها ويتصدى للعقبات المواجهة في النظم الغذائية بالاستفادة من أثره التشغيلي الشديد وسلسلة الإمداد الخاصة به ونظمه لتوفير التحويلات.
- 65- وستساعد أنشطة إنشاء الأصول الأسر على تلبية احتياجاتها الغذائية الفورية؛ وتدعم إعادة تأهيل الأصول التي تحسّن وضع الأسر التغذوي وقدرتها على الصمود في الأمد الطويل؛ وتنهض بالتخطيط المجتمعي والحوار بشأن استخدام الموارد الطبيعية على أساس مشترك. وستُقرن الأنشطة التي تراعي الاعتبارات الجنسانية وتعزز إتاحة المياه أو تستصلح الأراضي أو تحميها بدعم الإنتاج على مستوى الأسر للمنتجات الغنية بالمغذيات وتنوع سبل العيش.
- 66- وفي المناطق الحضرية تشمل التدخلات المتعلقة بسبل العيش المستدامة التدريب لاكتساب مهارات القراءة والكتابة والحساب وريادة الأعمال والمهارات المهنية بهدف تعزيز فرص العمل للأشخاص المعرضين للخطر. وسيحسن البرنامج الاستهداف لضمان مساعدة الفئات التي تُستبعد عادة من الأسواق وفرص العمل.
- 67- وستعزز التدخلات في سلاسل الإمداد نوعية الحبوب والأغذية الطازجة المحلية وكميتها من خلال اعتماد تكنولوجيات وممارسات متكيفة مع تقلبات المناخ من أجل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومجمعي الأغذية وتجار التجزئة. وسيدعم البرنامج موردي المنتجات الزراعية في زيادة توافر معدات مرحلة ما بعد الحصاد وتحديد الفرص للارتقاء بتقوية الأغذية المحلية عن طريق الشركات الصغيرة والمتوسطة المحلية وإصلاح البنى الأساسية التجارية بغرض تعزيز روابط التجارة والسوق. ويعمل البرنامج على تدعيم الخدمات الحكومية للإرشاد الزراعي وتوحيد إدارة مرحلة ما بعد الحصاد وتيسير اختبارات الحبوب ومبادرات سلامة الأغذية.
- 68- وسيوسع البرنامج نطاق إتاحة منصات السوق التقليدية والرقمية، بما في ذلك متجره الإلكتروني. ويربط هذا النظام للتجارة الإلكترونية المستفيدين من المساعدات النقدية المقدمة من البرنامج مباشرة بتجار التجزئة الحاصلين على دعم البرنامج، مما يمكن المستفيدين من تحسين اطلاعهم على المعلومات عن الأسعار والإمدادات ويربط الجهات الفاعلة في سلاسل الإمداد بقاعدة الزبائن الأوسع نطاقًا.

### الشراكات

69- سيواصل البرنامج إرساء شراكات مع كيانات حكومية وكيانات رئيسية غير حكومية ومنتمية إلى القطاع الخاص، ولا سيما وزارة الزراعة والري (على مستوى الاتحاد والولايات) وأمانة حركة تعزيز التغذية في الصومال ومؤسسات الأعمال التجارية مثل غرف التجارة والصناعة الوطنية والإقليمية وتعاونيات المزارعين.

### الافتراضات

70- استيفاء متطلبات التمويل بالمستوى الكافي. وعدم تدهور الأمن بشكل ملحوظ. وتوفر الأحوال المناخية المواتية لأداء المحاصيل. واستعداد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للانضمام إلى التعاونيات والمشاركة في أنشطة التدريب. وقبول التكنولوجيات الجديدة لما بعد الحصاد. وإنفاذ الحكومة لمعايير جودة الأغذية وسلامتها. واعتماد تكنولوجيا التجارة الإلكترونية والإمام بالتكنولوجيا الرقمية لا يمثل عائقاً.

### الخصيلة الاستراتيجية 4: تمتع المؤسسات الوطنية والوكالات الحكومية في الصومال بقدرات وسياسات ونظم معززة بحلول عام 2025

71- سيقدم البرنامج خدمات المشورة بشأن السياسات وتنمية القدرات وتبادل المعارف في مجالات جمع البيانات وتحليل وضع الأمن الغذائي والتغذية واللوجستيات وإدارة سلاسل الإمداد للارتقاء بالنظم والمؤسسات والبرامج الحكومية التي تستجيب للصدمات وتتصدى للجوع على نحو مستدام. وسيوفر خدمات تعزيز القدرات (بما في ذلك نشر الموارد البشرية بشكل مباشر) والمساعدة التقنية (ولا سيما من خلال دورات التدريب وحلقات العمل) ودعم البنى الأساسية للكيانات الحكومية على مستوى الاتحاد والولايات المعنية بشبكات الأمان الوطنية والحد من مخاطر الكوارث وتخفيف وطأتها والتغذية المدرسية وتقييم احتياجات الأمن الغذائي وتلبيتها.

### مجالات التركيز

72- تركز هذه الخصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود.

### المواءمة مع الأولويات الوطنية

73- سيشيخ البرنامج في إطار هذه الخصيلة الاستراتيجية خدمات تعزيز القدرات (هدف التنمية المستدامة 17-9)، بما يتواءم مع الركيزتين 3 و4 من خطة التنمية الوطنية التاسعة ومع الأولويتين الاستراتيجيتين 3 و4 المقابلتين المحددتين في إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة وفقاً لنظرية التغيير لهذا الإطار.

### النواتج المتوقعة

74- ستحقق الخصيلة الاستراتيجية 4 من خلال النواتج السبعة التالية:

- ◀ استفادة الصوماليين (المستوى 3) من تعزيز قدرات الوزارات المعنية لوضع سياسات واستراتيجيات للأمن الغذائي والتغذية وتنفيذها لدعم الاستقرار.
- ◀ استفادة السكان الضعفاء (المستوى 3) من وضع إطار سياسي واستراتيجية للحماية الاجتماعية وتنفيذها لتحسين حصولهم على الخدمات الأساسية وخدمات شبكات الأمان ودعم تنمية رأس المال البشري.
- ◀ استفادة الصوماليين (المستوى 3) من تعزيز قدرة السلطات الوطنية على تنفيذ نظم إدارة الكوارث والإنذار المبكر وتخفيف وطأة تغير المناخ والتكيف معه من أجل حماية وضع الأمن الغذائي والتغذية ودعم الاستقرار.

- ◀ استفادة الصوماليين (المستوى 3) من تعزيز قدرات السلطات الوطنية وسياساتها لدعم إصلاح البنى الأساسية من أجل تحسين الحصول على الأغذية المغذية.
- ◀ استفادة الصوماليين (المستوى 3) من تعزيز قدرات الحكومة وشركائها على إعداد معلومات دقيقة وأنية عن الأمن الغذائي والتغذية توجه الاستجابات الإنسانية والإنمائية المناسبة وتحليلها ونشرها.
- ◀ استفادة السلطات الحكومية الوطنية والمحلية في الصومال (المستوى 3) من خبرة البرنامج المتصلة باللوجستيات وسلاسل الإمداد لتعزيز القدرات وتبسيط العمليات.
- ◀ استفادة الصوماليين (المستوى 3) من مبادرات التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي التي تعزز قدرة الجهات الفاعلة الوطنية على تنفيذ خطط عمل للأمن الغذائي والتغذية.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تقديم الدعم التقني إلى الجهات الفاعلة الوطنية ودون الوطنية لتعزيز القدرات بهدف وضع سياسات وطنية لبناء السلام والحد من الجوع وتنفيذها

- 75- سيدعم البرنامج الوكالات الحكومية المعنية في تعزيز القدرات في مجالات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، وتقييم القطاعات، وإتاحة أدوات الحماية الاجتماعية، ورصد وضع التغذية، بضمان مراعاة الاعتبارات الجنسانية في جمع المعلومات وتحليلها واستخدامها لبيان الاحتياجات المتنوعة للنساء والرجال والبنات والأولاد. وسيعمل البرنامج مع الشركاء على تدعيم المنصة الوطنية للحد من مخاطر الكوارث ودعم تنفيذ استراتيجية تخفيف وطأة المخاطر، بما في ذلك نظام مجتمعي للإنذار المبكر قادر على تمكين الجهات الفاعلة الوطنية من اتخاذ إجراءات استباقية.
- 76- وسيشرف البرنامج على تيسير وضع السياسة والاستراتيجية الوطنيتين لتقوية الأغذية وتنفيذها، ولا سيما من خلال تدعيم مرافق تقوية الأغذية وتعاونيات صغار أصحاب المطاحن.
- 77- وسيعمل البرنامج على ربط البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بقطاع الزراعة لضمان التنوع الغذائي والمدخول من المغذيات الدقيقة. وسيشمل الدعم المقدم من البرنامج وضع الأطر الاستراتيجية والسياسية والتشريعية وإدارة الشؤون المالية والتنسيق المؤسسي وتصميم البرامج وتنفيذها.
- 78- وسيستند دعم تعزيز قدرات الحكومة إلى رسم خرائط الاحتياجات<sup>(31)</sup> ويشمل الدعم التقني المقدم إلى وزارة الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث، ووزارة الصحة والرعاية الاجتماعية، في مجال اللوجستيات وسلاسل الإمداد لتيسير تبسيط العمليات والاستعداد الكافي للمواجهة في المستقبل.

### الشراكات

- 79- سيشترك البرنامج من خلال دعم حركة تعزيز التغذية في منصات وطنية تنسق أنشطة الأمن الغذائي والتغذوي، ولا سيما عن طريق التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.
- 80- وسيدعم البرنامج مكتب المعايير في الصومال من خلال تعزيز القدرات والمساعدة في تحديد المصادر المحتملة للمغذيات الدقيقة وعبر المساعدة في شراء بناء على الطلب. والغرض المنشود هو تعزيز توافر الأغذية المقواة وتوسيع نطاق توزيعها وضمان مراقبة الجودة.

(31) البرنامج. 2018. ملخص أدلة التقييم: الصومال في الفترة 2012-2018. يُشار إلى فائدة إجراء تحليل دقيق للقدرات الوطنية كدرس من الدروس المستخلصة.

81- وسيواصل البرنامج بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة دعم التدريب المتصل بالممارسات الزراعية المحسنة للحد من خسائر الأغذية وزيادة الإنتاج والمبيعات عن طريق روابط السوق.

#### الافتراضات

82- تلقي التمويل من الجهات المانحة.

**الحصيلة الاستراتيجية 5: تحسين قدرة مجتمع العمل الإنساني في الصومال على الوصول إلى السكان الضعفاء وتلبية احتياجاتهم طوال السنة**

83- سيبتح البرنامج الخدمات المكفأ بها وبناء على طلب مجتمع العمل الإنساني عن طريق دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية ومجموعة اللوجستيات التي يقودها وآليته لتوفير الخدمات الثنائية.

84- ويدير البرنامج نيابة عن مجتمع العمل الإنساني دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية التي تتيح خدمات النقل الجوي الحاسمة والأمنة لتوفير المساعدات الإنسانية المنقذة للأرواح ونقل العاملين في مجال تقديم المعونة إلى الصومال وداخله. وتدعم الدائرة أيضا عمليات الإجلاء الطبي والأمني وعمليات النقل الجوي للسلع الأساسية مثل الإمدادات الطبية إلى مناطق يصعب الوصول إليها.

85- وأعيد تفعيل مجموعة اللوجستيات في أبريل/نيسان 2020 نتيجة لزيادة طلب مجتمع العمل الإنساني على الخدمات المشتركة المتصلة باللوجستيات والتنسيق وإدارة المعلومات. ووفقا لخطة الاستجابة الإنسانية لعام 2021، من المتوقع أن تزداد الاحتياجات الإنسانية بسبب الارتفاع المتوقع في الأخطار الموسمية.

86- وسيظل البرنامج يتيح مجموعة من الخيارات لتوفير الخدمات الثنائية لمجتمع العمل الإنساني (الخدمات اللوجستية، والخدمات الإدارية، والشراء، وغيرها من الخدمات حسب الطلب).

#### مجال التركيز

87- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

#### المواءمة مع الأولويات الوطنية

88- سينهض البرنامج بالشراكات (هدف التنمية المستدامة 16-17) في إطار هذه الحصيلة الاستراتيجية، بما يتواءم مع الركيزتين 3 و4 من خطة التنمية الوطنية التاسعة ويسهم في تحقيق الهدف الأول والهدف الثاني والهدف الثالث من الأهداف الاستراتيجية المحددة في خطة الاستجابة الإنسانية.

#### النواتج المتوقعة

89- ستتحقق الحصيلة الاستراتيجية 5 من خلال النواتج الخمسة التالية:

◀ استفاة الفئات السكانية المتضررة من الأزمات التي يستهدفها الشركاء الإنسانيون والإنمائيون من الخدمات الأنية والفعالة المتاحة عبر دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية من أجل الحصول على المساعدات المنقذة للأرواح في الوقت المناسب.

◀ حصول مجتمع العمل الإنساني في الصومال على خدمات نقل الركاب والبضائع الخفيفة وخدمات الإجلاء الأمني والطبي في الوقت المناسب عبر دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية.

- ◀ استفادة مجتمع العمل الإنساني من خدمات إدارة المعلومات وتنسيق وصول المساعدات والخدمات اللوجستية المشتركة عبر مجموعة اللوجستيات التي يقودها البرنامج.
- ◀ استفادة الفئات السكانية الضعيفة (المستوى 3) من الخدمات الآمنة والموثوقة المتاحة بناء على الطلب للجهات الشريكة الإنسانية مما يؤدي إلى توفير المساعدات الفعالة في الوقت المناسب.
- ◀ تمكّن الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية والشركاء في الصومال ومنطقة شرق أفريقيا من تعزيز وضوح الصورة عن السياق التشغيلي من خلال الوصول إلى تحليلات منتظمة لسلاسل الإمداد يجريها البرنامج.

### الأنشطة الرئيسية

#### النشاط 6: توفير خدمات النقل الجوي (الركاب والبضائع الخفيفة) لمجتمع العمل الإنساني

90- نظرا إلى عدم توافر شركات نقل تجارية موثوقة وشركات نقل تفي بمعايير الطيران للأمم المتحدة الخاصة بعمليات النقل الجوي لأغراض حفظ السلام ولأغراض إنسانية، تتولى دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية تقديم الخدمات الأساسية للنقل الجوي إلى مواقع موجودة داخل الصومال إلى مجتمع العمل الإنساني. وتنقل الدائرة الركاب والبضائع الخفيفة (المعدات الأساسية ومواد الإغاثة) نيابة عن الشركاء والحكومة. وعلاوة على ذلك، تظل طائرات الدائرة على استعداد لتلبية متطلبات الإجلاء الأمني والطبي. وسيستفيد البرنامج من مواطن قوته وقدراته لتوفير خدمات بأسعار تنافسية.

#### النشاط 7: توفير الخدمات اللوجستية المكفّفة بها لمجتمع العمل الإنساني عبر آلية التنسيق الخاصة بمجموعة اللوجستيات.

91- سيتواصل تفعيل مجموعة اللوجستيات التي يقودها البرنامج حسب الضرورة، بتوفير خدمات التنسيق وإدارة المعلومات التشغيلية وتيسير إتاحة الخدمات اللوجستية المشتركة (الخدمات البحرية والبرية والجوية وخدمات التخزين) لدعم أهداف برامج الشركاء. وسيظل البرنامج يدعم الحكومة عن طريق المجموعة بتزويدها بالخبرات والأصول المتعلقة بالوجستيات وسلاسل الإمداد مثل وحدات التخزين المتنقلة عند الاقتضاء وعلى أساس التمويل.

#### النشاط 8: تقديم الخدمات بناء على الطلب إلى مجتمع العمل الإنساني.

92- سيقدم البرنامج الخدمات بناء على الطلب إلى الشركاء الإنسانيين في سياق الاستجابة للأزمات خارج نطاق أنشطة إتاحة الخدمات المكفّفة بها فيما يتصل بالوجستيات والمشتريات وتكنولوجيا المعلومات والإدارة. وستوفّر الخدمات على أساس استرداد كامل التكاليف وفقا للمبادئ التوجيهية المعنية.

93- وسيبقى البرنامج موردا رئيسيا لخدمات الممر للعمليات الإنسانية في منطقة شرق أفريقيا. وسيواصل إرسال الإعانات عبر ميناء بربرة إلى جميع أنحاء القرن الأفريقي وخارج نطاقه، بدعم نقل المساعدات الأساسية أثناء حالات الطوارئ. وسيظل يشرك موردي الخدمات المحليين تحقيقا لهذا الغرض، بحفز الاقتصادات المحلية.

94- وسيواظب البرنامج على إجراء تحليلات منتظمة لسلاسل الإمداد الإقليمية نزود الحكومة والشركاء بصورة أوضح عن سياقها التشغيلي.

### الشراكات

95- سيواصل البرنامج عن طريق آليات التنسيق مثل مجموعة اللوجستيات وعبر دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية وآلية توفير الخدمات اللوجستية الثنائية توطيد الشراكات مع الكيانات الرئيسية العاملة في الصومال مثل الحكومة والمنظمات غير الحكومية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى.

## الافتراضات

96- تلقي التمويل من الجهات المانحة.

### استراتيجية الانتقال وتسليم المسؤولية فيما يخص جميع الأنشطة

97- يدمج البرنامج نهجا ستواصل دعم بناء قدرات الحكومة بينما تظل تستجيب لمجموعة من المخاطر، بما يتواءم مع إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. وسيؤدي إرساء روابط أوطد بين أنشطة الإغاثة وبناء القدرة على الصمود إلى تحسين قدرة الصوماليين على الصمود إزاء الصدمات وتخفيف وطأتها، بتقليص الحاجة إلى تدخلات إنسانية يطول أمدها. وستوضع خطط واتفاقيات مسندة بالأدلة للخروج بالتعاون مع الشركاء قبل عملية الانتقال.

98- وإذ تتطور قدرات السلطات الوطنية والإقليمية المعنية بالصحة والتعليم، سيسعى البرنامج إلى تسليم المسؤولية عن الأنشطة المرتبطة بشبكات الأمان والتغذية والتعليم بشكل تدريجي إلى الحكومة. وعلى سبيل المثال، ينطوي تصميم شبكة الأمان في المناطق الريفية في مشروع شبكة الأمان المستجيبة للصددمات من أجل تكوين رأس المال البشري على تسليم المسؤولية تدريجيا إلى الحكومة خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وستحظى الأدوات والنهج الفعالة للمساءلة مثل آليات الشكاوى والتعقيبات بالدعم في إطار شبكات الأمان لتوطيد العلاقات المتبادلة بين الحكومة ومواطنيها.

99- وإذا ثبت أن الخدمات التجارية موثوقة وأنها تقي بمعايير الطيران للأمم المتحدة الخاصة بعمليات النقل الجوي لأغراض حفظ السلام ولأغراض إنسانية، ستقلص دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية حجم أسطولها وعدد رحلاتها و/أو عدد الجهات بناء على ذلك. وسيضع البرنامج أصحاب المصلحة الوطنيين في وضع يمكنهم من امتلاك زمام الأمور فيما يخص سلاسل الإمداد عبر عملية انتقالية وينقل المهارات والمعارف والقدرات المتصلة بكل دور تشغيلي تدريجيا إلى نظرائه الوطنيين المعنيين.

## 4- ترتيبات التنفيذ

### 1-4 تحليل المستفيدين

100- تصمّم الخطة الاستراتيجية القطرية خلال فترة السنوات الأربع للوصول إلى 4.2 ملايين مستفيد فريد في إطار جميع البرامج. وستمثل النساء والبنات 66 في المائة من المستفيدين، مما يبيّن أهمية تلبية احتياجاتهم التغذوية المحددة والتصدي لأوجه عدم المساواة التي قد تحول دون تعافيهن وتضعف قدرتهن على الصمود.

101- وسيضطلع البرنامج بالتخطيط القائم على المشاركة المجتمعية لضمان مشاركة النساء والرجال على قدم المساواة في تصميم البرامج واختيار المستفيدين والتنفيذ. وستقدّم المساعدات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد إلى النساء والرجال حسب النشاط وبناء على تقييمات تسترشد بتحليل الاعتبارات الجنسانية. وتشمل الإجراءات الرامية إلى تحديد مشاكل الحماية وتخفيف وطأتها طرائق التحويل المرنة وآليات تقديم الشكاوى والتعقيبات الآمنة والميسرة والمشاورات مع أصحاب المصلحة ومبادئ التوزيع الآمن. وستُجمع البيانات عن تحديد الفئات الضعيفة واستهدافها عبر منصة البرنامج لإدارة معلومات المستفيدين والتحويلات (سكوب) وآليات الرصد والتقييم.

102- وسيواصل البرنامج التسجيل البيومتري لجميع المستفيدين من خدماته في منصة سكوب، بتخزين بيانات تشمل أعمار أفراد الأسر وأسماءهم ومواقعهم ونوع جنسهم. وسيمنح الأولوية للأسر الأكثر تعرضا للخطر مثل الأسر التي تضم أطفالا دون سن الخامسة والأسر التي تعيلها النساء والأسر التي تضم أشخاصا ذوي إعاقة وأفرادا تزيد أعمارهم على 60 سنة. وسيستمر التسجيل الرقمي لجميع المستفيدين من خدمات التغذية في منصة سكوب، مما يبسر رصد المساعدة التغذوية على نحو أفضل ويعزز قدرة النظم الصحية الوطنية ومساءلتها ويحسن مسارات الإحالة.

الجدول 1: المستفيدون حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط (2025-2022)								
المجموع	السنة الرابعة 2025	السنة الثالثة 2024	السنة الثانية 2023	السنة الأولى 2022	المستفيدون	النشاط الفرعي	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
247 680	223 531	223 531	235 296	247 680	البنات	الإغاثة	1	1
260 160	234 794	234 794	247 152	260 160	الأولاد			
227 520	205 337	205 337	216 144	227 520	النساء			
224 640	202 738	202 738	213 408	224 640	الرجال			
960 000	866 400	866 400	912 000	960 000	المجموع			
613 038	613 038	613 038	613 038	613 038	البنات	التغذية		
588 997	588 997	588 997	588 997	588 997	الأولاد			
2 884 483	1 054 933	1 054 933	1 054 933	1 054 933	النساء			
68 600	17 150	17 150	17 150	17 150	الرجال			
4 155 118	2 274 118	2 274 118	2 274 118	2 274 118	المجموع			
309 600	49 980	187 667	266 103	309 600	البنات	شبكة الأمان في المناطق الريفية	2	2
325 200	52 499	197 123	279 511	325 200	الأولاد			
284 400	45 912	172 392	244 443	284 400	النساء			
280 800	45 331	170 210	241 349	280 800	الرجال			
1 200 000	193 722	727 392	1 031 406	1 200 000	المجموع	شبكة الأمان في المناطق الحضرية		
47 988	47 988	47 988	47 988	47 988	البنات			
50 406	50 406	50 406	50 406	50 406	الأولاد			
44 082	44 082	44 082	44 082	44 082	النساء			
43 524	43 524	43 524	43 524	43 524	الرجال			
186 000	186 000	186 000	186 000	186 000	المجموع	الوجبات المدرسية – الأطفال		
101 760	101 760	101 760	101 760	101 760	البنات			
110 240	110 240	110 240	110 240	110 240	الأولاد			
-	-	-	-	-	النساء			
-	-	-	-	-	الرجال			
212 000	212 000	212 000	212 000	212 000	المجموع	الوجبات المدرسية – الموظفون المعنيون بالدعم		
-	-	-	-	-	البنات			
-	-	-	-	-	الأولاد			
14 000	14 000	14 000	14 000	14 000	النساء			
-	-	-	-	-	الرجال			
14 000	14 000	14 000	14 000	14 000	المجموع	التغذية	3	
76 500	76 500	76 500	76 500	76 500	البنات			
73 500	73 500	73 500	73 500	73 500	الأولاد			
122 056	86 014	86 014	86 014	86 014	النساء			
-	-	-	-	-	الرجال			
272 056	236 014	236 014	236 014	236 014	المجموع	سبل العيش	4	3
119 196	99 330	99 330	99 330	99 330	البنات			
125 202	104 335	104 335	104 335	104 335	الأولاد			
109 494	91 245	91 245	91 245	91 245	النساء			
108 108	90 090	90 090	90 090	90 090	الرجال			
462 000	385 000	385 000	385 000	385 000	المجموع	مجموع المستفيدين الفرديين (سول/تد/خل)		
1 214 507	910 872	1 048 559	1 138 760	1 194 641	البنات			
1 241 146	922 212	1 066 837	1 161 582	1 220 279	الأولاد			
1 062 346	729 876	856 355	939 214	990 547	النساء			
725 672	398 833	523 711	605 521	656 204	الرجال			
4 243 671	2 961 793	3 495 463	3 845 077	4 061 671	المجموع			

## 2-4 التحويلات

## الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

- 103- ستعتمد طرائق التحويل على احتياجات الأمن الغذائي والتغذية وقدرة سلاسل الإمداد وكفاءة الطرائق وفعاليتها من حيث التكلفة في الفئات السكانية والأنشطة والمواقع. وقد وُسع نطاق الاستجابة القائمة على النقد تدريجياً في الصومال نظراً إلى استمرار عمل القطاع الخاص والأسواق على الرغم من التحديات المرتبطة بانعدام الأمن والنزاع.
- 104- وستوزع التحويلات القائمة على النقد عن طريق القسائم الإلكترونية ومن خلال النقد غير المقيد بصفة متزايدة بتحويل الأموال عبر الأجهزة المحمولة أو إلى حسابات المستفيدين المصرفية مباشرة. وتفيد هذه الطريقة المستفيدين بفضل تحسين الخيارات والشمول المالي والرقمي. وستمنح الأولوية للتحويلات القائمة على النقد دون اللجوء باستخدام الأجهزة المحمولة بسبب كوفيد-19. وسيؤخذ أيضاً في الاعتبار مزيج من طريقتين أو أكثر عند الاقتضاء. وستستخدم المساعدات العينية حيثما لا يمكن الاعتماد على التحويلات القائمة على النقد.
- 105- وستبين قيم التحويلات القائمة على النقد مستوى الضعف وتكلفة الأغذية المغذية المحلية، تمشياً مع إرشادات الفريق العامل المعني بالنقد في الصومال بشأن الحد الأدنى لسلة الإنفاق.
- 106- وسيسجل جميع المستفيدين في نظام منصة سكوب ويُطلب منهم التوثيق البيومتري قبل تلقي التحويلات. ومع ذلك، يجوز الإعفاء من التوثيق بالنسبة إلى بعض البرامج بناء على تحليل المخاطر بسبب تحديات مثل كوفيد-19. وفيما يخص التحويلات القائمة على النقد باستخدام الأجهزة المحمولة، يستكشف البرنامج التوثيق البيومتري عبر نظام التحقق الصوتي.

الجدول 2: قيمة الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) والتحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط																				
الحصيلة الاستراتيجية 3		الحصيلتان الاستراتيجيتان 1 و 2																		
النشاط 4		الأنشطة 1 و 2 و 3																		
الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي		الموظفون المعنيون بالدعم	الموظفون المعنيون بالدعم	الأطفال في سن الدراسة	الأطفال في سن الدراسة	الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الريفية	الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في المناطق الحضرية	المرضى الخاضعون للعلاج بمضادات الفيروسات الرجعية ولعلاج السل تحت الإشراف المباشر	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (صحة وتغذية الأم والطفل، حواضر خاصة بالولادة) ومقدمو الرعاية في مراكز دعم الصحة	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (صحة وتغذية الأم والطفل)	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (صحة وتغذية الأم والطفل)	الأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا (صحة وتغذية الأم والطفل)	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (صحة وتغذية الأم والطفل)	الأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا (صحة وتغذية الأم والطفل)	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (صحة وتغذية الأم والطفل)	الأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا (صحة وتغذية الأم والطفل)	الحوامل والمرضعات من النساء والبنات (صحة وتغذية الأم والطفل)	الأسر المتضررة من الأزمات	فئة المستفيدين	
التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الطريقة
	400		500		230						139								400	الحبوب
	40		50		30						56								40	البقول
	22		30		25						29								22	الزيوت
								200			200		200		200					Super Cereal Plus
																		100		مكملات تغذية شحمية - كمية كبيرة
												50		50						مكملات تغذية شحمية - كمية متوسطة
					1 المخول الموسى به من المغذيات															مسايق المغذيات الدقيقة
	1 686		2 130		1 153			820		918	820	270	820	270	820	510		1 686		مجموع الأسعار الحرارية اليومية
	13		13		9			17		12	17	10	17	10	17	11		13		نسبة الأسعار الحرارية من البروتين
	0.39		0.39		0.33		0.11	0.19		0.5	0.39							0.39		التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
	30	30	30	30	25	25	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	عدد أيام التغذية في الشهر

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)
الحبوب	236 979	84 364 434
البقول	25 291	13 404 287
الزيوت والدهون	14 802	15 643 077
الأغذية الممزوجة والمخلوطة	134 400	224 361 572
أغذية أخرى	64	1 176 600
<b>المجموع (الأغذية)</b>	<b>411 536</b>	<b>338 949 970</b>
التحويلات القائمة على النقد وقسائم السلع		791 083 279
تعزيز القدرات		43 173 795
توفير الخدمات		80 165 025
<b>المجموع (التحويلات القائمة على النقد)</b>		<b>791 083 279</b>
<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>	<b>411 536</b>	<b>1 130 033 249</b>

#### 3-4 قدرة المكتب القطري ومواصفاته

- 107- يوجد مقر المكتب القطري في الصومال في مقديشو. وللبرنامج حضور راسخ في الميدان عبر 12 مكتبا من مكاتب المناطق والمكاتب الميدانية الموجودة في جميع أنحاء البلد ومكتب اتصال موجود في نيروبي في كينيا.
- 108- وسيواصل البرنامج توسيع نطاق حضوره التشغيلي في الصومال. وحيثما تمنع الشواغل الأمنية الموظفين من الإقامة في البلد سيواصل مكتب الاتصال في نيروبي توفير خدمات الدعم الإداري. وستدير الأفرقة التقنية تنفيذ أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية ويعمل المكتب القطري من أجل تنمية مهارات الموظفين، وخصوصا مهارات الموظفين الوطنيين، دعما للاستمرار التشغيلي والمؤسسي في الأمد الطويل.

#### 4-4 الشراكات

- 109- سيعدم البرنامج في ظل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية أولويات الصومال المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي من خلال الشراكات مع الحكومة ووكالات الأمم المتحدة والمؤسسات المالية الدولية والمنظمات غير الحكومية والجهات المانحة وعبر الأنشطة التكميلية والمشاركة بين القطاعات والبرامج المشتركة.
- 110- والسلطات الحكومية الوطنية والإقليمية هي جهات شريكة رئيسية للبرنامج. وتشمل هذه السلطات مكتب رئيس الوزراء؛ ووزارة التخطيط والاستثمار والتنمية الاقتصادية؛ ووزارة الزراعة والري؛ ووزارة التربية والثقافة والتعليم العالي؛ ووزارة الصحة والرعاية الاجتماعية؛ ووزارة الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث؛ ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية؛ ووزارة الثروة الحيوانية والغابات والمراعي؛ ووزارة الموانئ والنقل البحري؛ ووزارة النقل والطيران المدني؛ وأمانة حركة تعزيز التغذية في الصومال.
- 111- والبرنامج هو الشريك المنفذ لشبكات الأمان الحكومية الممولة من المؤسسات المالية الدولية مثل مشروع شبكة الأمان المستجيبة للصدمات من أجل تكوين رأس المال البشري ومشروع شبكة الأمان المستجيبة للصدمات من أجل التصدي للجراد

الذين يمولهما البنك الدولي. وسيسعى البرنامج إلى زيادة فرص المشاركة مع المؤسسات المالية الدولية خلال فترة تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية وبعدها.

112- وسيعمل البرنامج عن كثب مع جهات شريكة من القطاع الخاص في إطار برنامجه للوجبات المدرسية ومع شركات محلية مثل شركات تشغيل خدمات الاتصالات لتعزيز الابتكارات، ولا سيما في مجال تكنولوجيا الخدمات المالية بالهواتف المحمولة. وسيظل يتوخى إرساء شركات مع شركات صغيرة في مجالي الزراعة المائية والتبريد الشمسي من أجل إدارة مرحلة ما بعد الحصاد.

113- وينسق البرنامج التنفيذ مع الحكومة ووكالات الأمم المتحدة وأكثر من 100 من الشركاء المتعاونين، بما في ذلك منظمات غير حكومية محلية ودولية وكيانات حكومية. ويعمل مع الشركاء عن طريق الأفرقة العاملة المعنية بالركائز التي تنفذ خطة التنمية الوطنية التاسعة وعبر مجموعة الأمن الغذائي ومجموعة التغذية ومجموعة الحماية ومجموعات مماثلة. وتتبع المنظمة الدولية للهجرة حالات التشرد الجديدة وتسجل بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين المشردين الجدد أثناء حالات الطوارئ.

114- وفي إطار مبادرات البرامج المشتركة يعمل البرنامج بالشراكة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل دعم اللاجئين المتضررين من كوفيد-19 ومع اليونيسف من أجل التصدي للأسباب الجذرية لسوء التغذية ومع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة من أجل إتاحة تدخلات متكاملة متصلة بالتغذية وسبل العيش عبر مشروع الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها لبناء القدرة على الصمود في صوماليلاند.

115- وسيواظب البرنامج على العمل مع صندوق الأمم المتحدة للسكان في ظل الفريق العامل المعني بالنقد في الصومال لضمان الامتثال للمبادئ التوجيهية لتخفيف وطأة مخاطر العنف الجنساني التي تستهدف الجهات الفاعلة في مجال النقد.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

116- يطبق البرنامج نظاماً للرصد والتقييم يراعي الاعتبارات الجنسانية ويتواءم مع إطار النتائج المؤسسية للبرنامج واستراتيجية شاملة للرصد والتقييم تركز على ما يلي:

- ← تعزيز رصد الحصائل لاتخاذ القرارات بشأن البرامج؛
- ← إجراء تقييمات لقياس تأثير أنشطة البرنامج في المستفيدين؛
- ← الحفاظ على نظم إدارة المخاطر من خلال رصد عمليات التنفيذ والنواتج؛
- ← بناء قدرات الموظفين الميدانيين لضمان تحديد المشاكل ومتابعتها في الوقت المناسب وبشكل متسق؛
- ← وضع آليات للمساءلة تمكّن المستفيدين من تقديم تعقيباتهم والحفاظ عليها؛
- ← استكشاف تكنولوجيات تسمح بجمع البيانات وتحليلها بمزيد من الكفاءة من حيث التكلفة والوقت وبدء استخدام هذه التكنولوجيات؛
- ← إجراء استقصاءات تشير إلى سبل المضي قدماً بالبرامج أو الأنشطة الجديدة أو برصد مرحلة ما بعد التوزيع المكثف حسب الاحتياجات.

117- وسيقيس البرنامج الأداء بتحليل الحصائل والمؤشرات الشاملة لجميع الأنشطة، ولا سيما بتتبع التقارير عن نواتج المشروعات الصادرة عن الشركاء المتعاونين عبر نظام كوميث (أداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة)؛ وبفضل الرصد المادي المنتظم (الذي يجريه موظفو البرنامج أو أطراف ثالثة وفقاً لما تمليه القيود المفروضة على الوصول) والفحص من خلال رصد آليات

تقديم الشكاوى والتعقيبات. وستُرصَد العمليات أيضا لكفالة التقيد بمتطلبات المشروعات ومنع تحويل الموارد وتخفيف وطأة المخاطر المرتبطة بالسلامة وضمن رضا المستفيدين. وستظل آليات تقديم الشكاوى والتعقيبات تتيح وسيلة للمستفيدين للاتصال بالبرنامج مباشرة لتقديم تعقيباتهم عبر خط ساخن للاتصال وآلية لتقديم التعقيبات والتماس الانتصاف.

118- وسيجري البرنامج استعراضا لمنتصف المدة في الربع الثاني من عام 2023؛ وتقيما للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2024؛ وتقييمين لامركزيين لشبكات الأمان في المناطق الحضرية والريفية (في عام 2022) وتقيما لامركزيا للنظم الغذائية (2023)؛ وتقييمين لامركزيين مشتركين (أحدهما في منتصف المدة في عام 2022 والآخر في نهاية مدة الخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2025) مع الشركاء في منظومة الأمم المتحدة بشأن مشروعات بناء القدرة على الصمود، لقياس التقدم نحو تحقيق الحصائل الاستراتيجية الواردة في الخطة الاستراتيجية القطرية.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر الاستراتيجية

119- تطرح الأولويات الإنسانية والإنمائية الوطنية المتنافسة إضافة إلى التشرذم السياسي تحديات استراتيجية رئيسية تواجهها أنشطة المساعدة الغذائية في الصومال. وسيواصل البرنامج في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الاستثمار في حضوره المهم في الميدان لتيسير التواصل والتنسيق مع المسؤولين الحكوميين على جميع المستويات ودمج الخبرات العملية في جميع المكاتب.

120- وعلاوة على الاستجابة للصددمات المرتبطة بالمناخ تجري معايرة برامج البرنامج للتصدي للمخاطر الاستراتيجية التي تطرحها ثلاثة عوامل رئيسية متغيرة هي التالية: الوضع الأمني، والوضع السياسي، والاحتياجات الإنسانية. ومن المتوقع أن يستمر وجود جهات فاعلة غير حكومية لا تتمتع بالشرعية والعنف العشائري، مما يفاقم الوضع الإنساني ويؤدي إلى زيادة حالات التشرذم وانعدام الأمن الغذائي.

121- وسيواصل البرنامج العمليات عبر آليات للاستعداد على غرار خطة استمرارية سير الأعمال، بما في ذلك أثناء أزمات الصحة العامة مثل أزمة كوفيد-19. وسيثابر على الاستفادة من الابتكارات وتعزيزها لضمان إمكانية حصول المستفيدين على المساعدات الغذائية بأمان.

### المخاطر التشغيلية

122- إذ يستخلص البرنامج الدروس من التحديات المواجهة خلال الفترة المشمولة بالخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة، سيواصل تعزيز فعالية النظم الداخلية. وسيستثمر في بنى أساسية لوجستية تسمح بالإدارة الآمنة للسلع الأساسية على نطاق الصومال والممرات الواقعة في أعلى القرن الأفريقي. وسيواصل أيضا تنفيذ تدابير حماية المستفيدين لضمان سلامة المواقع ومنع الاستغلال والانتهاك الجنسيين والمضايقات والكشف عن اختلاس الموارد وتخفيف وطأة مخاطر أخرى قد تفاقم التوترات داخل المجتمعات المحلية وفيما بينها. وسيستثمر أيضا في تدريب الموظفين وإذكاء وعيهم بشأن إدارة البيانات عن المستفيدين لضمان التقيد بمعايير حماية البيانات.

123- وتؤثر التحديات المواجهة في مجالي الأمن والوصول في قدرة البرنامج على العمل في "الميل الأخير" من التنفيذ في بعض أنحاء البلد. وتخفيفا لوطأة هذه المخاطر، يعمل البرنامج مع مجموعة من الشركاء المتعاونين لضمان الوصول إلى المناطق الأكثر بعدا أو معاناة من انعدام الأمن. ويستعين البرنامج أيضا براصدين خارجيين لتعزيز قدرته على رصد العمليات والتوزيع والحصائل، مما يمكن من استعراض الجودة وتحسينها.

## المخاطر المالية

124- تخفف وطأة المخاطر المرتبطة بالتدليس والفساد على مدى عمليات البرنامج وسلسلة التسليم الخاصة به. ويخضع جميع الموظفين والشركاء والبائعين للفحص استناداً إلى قائمة الجراءات الحالية للأمم المتحدة وتُجرى استعراضات تنافسية وتُبدل العناية الواجبة فيما يخص الشركاء والموردين الجدد قبل التعاقد معهم. ويكون لموظفي البرنامج المعنيين بالرصد في الميدان ومركز الاتصال المخصص للمستفيدين دور مهم في التعامل مع ادعاءات التدليس والفساد. ويتيح التنسيق وتبادل المعلومات عن المخاطر مع وحدة إدارة المخاطر للمنسق المقيم وسائر الشركاء في منظومة الأمم المتحدة وفريق خبراء الأمم المتحدة المعني بالصومال مزيداً من الضمانات. وسيدار أمن موظفي البرنامج وأصوله بالتنسيق مع مكتب الأمم المتحدة لتقديم الدعم في الصومال وإدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن.

## 3-5 الضمانات الاجتماعية والبيئية

125- سيسعى البرنامج إلى الحد من الأخطاء المرتبطة بالإدماج والاستبعاد على مستوى المجتمعات من خلال التصدي لما يتصل بذلك من مخاطر متميزة، بما فيها المخاطر القائمة على التمييز المجتمعي وهياكل السلطة والضعف والسن ونوع الجنس، على النحو المبين في استراتيجية الفريق القطري للعمل الإنساني في الصومال بشأن الأهمية الأساسية للحماية (2020-2021). وسيحقق ذلك عن طريق المشاركة مع الحكومة على جميع المستويات ومع القادة المحليين والمجتمعات المحلية والأفرقة المعنية بحقوق الأقليات ومنظمات الأشخاص ذوي الإعاقة.

126- وبالنسبة إلى جميع البرامج المنطوية على أعمال متصلة بالبنى الأساسية، يستخدم البرنامج أدوات لفحص المخاطر الاجتماعية والبيئية من أجل تحديد المخاطر الكبيرة وإدارتها، بما في ذلك الآثار البيئية والاجتماعية.

127- وآلية تقديم الشكاوى والتعقيبات الراهنة مهياة لتلقي الشكاوى ومعالجتها بجميع أشكالها بما يشمل الشكاوى المتعلقة بالعنف الجنساني، والاستغلال والانتهاك الجنسيين، وأي ضرر آخر قد ينجم عن البرنامج أو شركائه أو المتعاقدين معه.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (بـدولار أمريكي)						
المجموع	السنة الرابعة 2025	السنة الثالثة 2024	السنة الثانية 2023	السنة الأولى 2022	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
1 002 385 460	246 728 415	245 767 911	251 732 889	258 156 245	1	1
440 622 174	86 229 809	104 080 092	119 604 698	130 707 575	2	2
60 232 937	15 085 704	15 109 730	15 089 163	14 948 341	3	
337 536 953	85 659 991	84 734 670	83 966 268	83 176 024	4	3
8 855 731	2 299 923	2 241 283	2 185 119	2 129 406	5	4
79 913 357	20 133 246	20 030 187	19 933 364	19 816 560	6	5
5 601 067	449 303	434 911	2 006 014	2 710 839	7	
6 141 061	1 615 829	1 560 501	1 508 212	1 456 520	8	
1 941 288 739	458 202 219	473 959 283	496 025 726	513 101 511		المجموع

128- تبلغ قيمة الميزانية اللازمة لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على مدى أربع سنوات 1.94 مليار دولار أمريكي ويخصّص ما مقداره 56 في المائة منها للاستجابة للأزمات وما تبقى لبناء القدرة على الصمود في إطار تغيير نهج البرنامج.

والميزانية المخصصة لعام 2022 هي أعلى من الميزانية المخصصة للأعوام الأخرى نظرا إلى إدراج مخصصات الطوارئ للإغاثة في السنة الأولى. ومع ذلك، يمكن تكثيف عمليات الإغاثة في أي وقت خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية من أجل الاستجابة للأحداث. وتخصّص أكبر الميزانيات للحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و2 لأنهما تشملان توفير كميات كبيرة من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد بينما تركز الميزانيات المخصصة للحصائل الاستراتيجية 3 و4 و5 على إتاحة الخبرة التقنية والخدمات المشتركة. وسيخصص البرنامج 13 في المائة من الأموال لأنشطة تحقيق المساواة بين الجنسين.

## 2-6 أفق تدبير الموارد والاستراتيجية

129- كان تدبير الموارد لعمليات البرنامج في الصومال ثابتا إلى حد بعيد بتمويل نسبة 65 في المائة من الاحتياجات في المتوسط على مدى السنوات الخمس الماضية. واستجابت الجهات المانحة للاحتياجات الطارئة وبلغ التمويل مستوى قياسي أي ما قدره 469 مليون دولار أمريكي في عام 2020 للتصدي للجفاف والفيضانات والجراد الصحراوي وجائحة كوفيد-19 والنزاع. وبناء على المناقشات مع الجهات المانحة ونظرا إلى التأثير الشديد لجائحة كوفيد-19 في الاقتصاد العالمي المقترن بزيادة الطلبات المتنافسة على المساعدة الإنسانية، سيتعين على البرنامج تسريع وتيرة الدعوة لجذب المستوى نفسه من الموارد اللازمة للعمل الإنساني في السنوات المقبلة.

### استراتيجية تعبئة الموارد

130- تركز استراتيجية البرنامج لتعبئة الموارد على ثلاث ركائز وتقضي التعاون الوثيق مع الجهات المانحة. وفي المقام الأول، سيواصل البرنامج إشراك الشركاء المانحين عبر التشاور والإبلاغ عن النتائج وتحقيق التطورات التشغيلية بهدف زيادة الثقة والدعم. وفي المقام الثاني، سيشرك البرنامج حكومة الصومال في أنشطة الدعوة المشتركة لبيان تأييد الحكومة ويعزز النداءات وينهض بالشراكات مع الجهات المانحة لتحقيق نتائج جماعية. وسيتوخى أيضا المشاركة في جمع الأموال مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى لتحقيق الفعالية من حيث التكاليف. وفي المقام الثالث، سيستكشف البرنامج فرصا جديدة للعمل مع الجهات المانحة والمؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص بهدف دعم زيادة تركيزه على بناء القدرة على الصمود والوقاية من الأزمات. وسيسعى إلى الحصول على تمويل متعدد السنوات يمكن التنبؤ به لضمان استمرار تنفيذ الأنشطة وتحقيق أهداف هذه الخطة الاستراتيجية القطرية

## الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية للصومال (يناير/كانون الثاني 2022- ديسمبر/كانون الأول 2025)									
الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع									
الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية									
النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء									
مراعية للتغذية		فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي		الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في المناطق المتضررة من الكوارث على الغذاء الكافي والمغذي والأغذية المغذية المتخصصة التي تلبي احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات وفي أعقابها					
		مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات							
الافتراضات:									
تعطل إنتاج الأغذية مؤقتا بسبب النزاعات أو الكوارث الطبيعية، واستئنافه في أعقاب الصدمات. واستقرار الاستهلاك الغذائي وآلية السوق الداخلية أثناء الصدمات. وتلقي التمويل من الجهات المانحة.									
مؤشرات الحاصلات									
معدل التخلف عن العلاج									
معدل التعافي التغذوي									
مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)									
القدرة الاقتصادية على تلبية الاحتياجات الأساسية (جديد)									
درجة الاستهلاك الغذائي									
حصة النفقات الغذائية									
مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل العيش (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)									
الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج									









الأفتراضات:										
										استيفاء متطلبات التمويل بالمستوى الكافي. عدم تدهور الأمن بشكل ملحوظ. توفر الأحوال المناخية المواتية لأداء المحاصيل. استعداد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للانضمام إلى التعاونيات والمشاركة في أنشطة التدريب. قبول التكنولوجيات الجديدة لما بعد الحصاد. إنفاذ الحكومة لمعايير جودة الأغذية وسلامتها. اعتماد تكنولوجيا التجارة الإلكترونية والإمام بالتكنولوجيا الرقمية لا يمثل عائقاً.
مؤشرات الحصائل										
										نسبة أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبيعون من خلال نُظم التجميع التي يدعمها البرنامج
										نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد لديها دليل على قدرة محسنة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية
										نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش
										قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج
الأنشطة والنواتج										
										4: إمداد الأسر والمجتمعات المحلية بحزمة متكاملة من الأنشطة والخدمات والمهارات والأصول والبنى الأساسية المتصلة بدعم سبل العيش لتعزيز قدرتها على الصمود ونظمها الغذائية. (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل دعم العيش)
										استفادة المستهلكين والجهات الفاعلة في سلاسل إمداد الأغذية (المستوى 2) من الابتكار الرقمي في منصات المعلومات عن الأسواق والأعمال لدعم سلاسل الإمداد بالتجزئة والجملة. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
										حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 1) في المناطق المستهدفة على المساعدة عن طريق المساعدات العينية أو التحويلات القائمة على النقد المشروطة للتدريب المهني وإصلاح الموارد الطبيعية وأصول المجتمعات المحلية لدعم سبل عيشهم وتعزيز اعتمادهم على أنفسهم. (الف: تحويل الموارد)
										حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 1) في المناطق المستهدفة على المساعدة عن طريق المساعدات العينية أو التحويلات القائمة على النقد المشروطة للتدريب المهني وإصلاح الموارد الطبيعية وأصول المجتمعات المحلية لدعم سبل عيشهم وتعزيز اعتمادهم على أنفسهم. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
										حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 1) في المناطق المستهدفة على المساعدة عن طريق المساعدات العينية أو التحويلات القائمة على النقد المشروطة للتدريب المهني وإصلاح الموارد الطبيعية وأصول المجتمعات المحلية لدعم سبل عيشهم وتعزيز اعتمادهم على أنفسهم. (دال: إنشاء الأصول)
										حصول الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي (المستوى 1) في المناطق المستهدفة على المساعدة عن طريق المساعدات العينية أو التحويلات القائمة على النقد المشروطة للتدريب المهني وإصلاح الموارد الطبيعية وأصول المجتمعات المحلية لدعم سبل عيشهم وتعزيز اعتمادهم على أنفسهم. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)
										استفادة السكان الضعفاء تغذوياً (المستوى 3) من تحسين قدرة الحكومة والقطاع الخاص على تحسين التغذية من خلال دعم المعايير المتصلة بتقوية الأغذية وجودتها وسلامتها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

										استفادة تعاونيات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وسائر المنتجين في القطاع الخاص (المستوى 2) من إصلاح البنى الأساسية الرئيسية الذي ينهض بالأعمال التجارية ويحسن سلاسل إمداد الأغذية وتوافر الأغذية. (لام: دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات)
										استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون (المستوى 1)، وخصوصا النساء والشباب، بما في ذلك موردو برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والجهات الفاعلة الأخرى في سلاسل إمداد الأغذية من تحسين إتاحة التكنولوجيا والتدريب المتعلق بالزراعة المتكيفة مع تقلبات المناخ وإدارة مرحلة ما بعد الحصاد والتجهيز وتقوية الأغذية وروابط السوق بما يعزز قدرتها الإنتاجية وحالة أمنها الغذائي وقدرتها على الصمود للتكيف مع التحديات والصدمات المرتبطة بالمناخ. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
										استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون (المستوى 1)، وخصوصا النساء والشباب، بما في ذلك موردو برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والجهات الفاعلة الأخرى في سلاسل إمداد الأغذية من تحسين إتاحة التكنولوجيا والتدريب المتعلق بالزراعة المتكيفة مع تقلبات المناخ وإدارة مرحلة ما بعد الحصاد والتجهيز وتقوية الأغذية وروابط السوق بما يعزز قدرتها الإنتاجية وحالة أمنها الغذائي وقدرتها على الصمود للتكيف مع التحديات والصدمات المرتبطة بالمناخ. (واو: الشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)
										استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفون (المستوى 1)، وخصوصا النساء والشباب، بما في ذلك موردو برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والجهات الفاعلة الأخرى في سلاسل إمداد الأغذية من تحسين إتاحة التكنولوجيا والتدريب المتعلق بالزراعة المتكيفة مع تقلبات المناخ وإدارة مرحلة ما بعد الحصاد والتجهيز وتقوية الأغذية وروابط السوق بما يعزز قدرتها الإنتاجية وحالة أمنها الغذائي وقدرتها على الصمود للتكيف مع التحديات والصدمات المرتبطة بالمناخ. (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)
										الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة
										الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة
										النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة
										الخصيلة الاستراتيجية 4: تمتع المؤسسات الوطنية والوكالات الحكومية في الصومال بقدرات وسياسات ونظم معززة بحلول عام 2025
										فئات الحاصلات: تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم
										مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود
										الافتراضات:
										تلقي التمويل من الجهات المانحة.





		<b>الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع</b>
		<b>جيم-1: يستطيع السكان المتضررون مساءلة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم</b>
		<b>المؤشرات الشاملة</b>
		جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)
		جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج
		<b>جيم-2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم</b>
		<b>المؤشرات الشاملة</b>
		جيم 2-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرّض لتحديات تتعلق بالسلامة (جديد)
		جيم 3-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يقولون إن برامج البرنامج تتسم بالكرامة (جديد)
		جيم 4-2: نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يصلون إلى برامج البرنامج دون عوائق (جديد)
		<b>جيم-3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج</b>
		<b>المؤشرات الشاملة</b>
		جيم 1-3: نسبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل
		جيم 2-3: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك
		جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط
		<b>جيم-4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة</b>
		<b>المؤشرات الشاملة</b>
		جيم 4-1*: نسبة اتفاقات الشراكة على المستوى الميداني، ومذكرات التفاهم، والعقود المؤقتة لأنشطة الخطط الاستراتيجية القطرية التي فُحصت المخاطر البيئية والاجتماعية بالنسبة لها

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)						
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8 للبرنامج غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 5 للبرنامج غاية التنمية المستدامة 9-17	النتيجة الاستراتيجية 4 للبرنامج، غاية التنمية المستدامة 4-2	النتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج، غاية التنمية المستدامة 1-2	النتيجة الاستراتيجية 1 للبرنامج، غاية التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	الاستجابة للأزمات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	مجال التركيز
1 626 418 926	79 781 025	7 536 115	282 072 633	409 153 479	847 875 674	التحويلات
113 584 480	2 709 576	398 222	20 359 928	39 784 959	50 331 794	التنفيذ
83 177 728	3 945 693	380 903	14 503 545	21 348 051	42 999 536	تكاليف الدعم المباشرة
1 823 181 134	86 436 294	8 315 240	316 936 106	470 286 489	941 207 004	المجموع الفرعي
118 107 605	5 219 190	540 491	20 600 847	30 568 622	61 178 455	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
1 941 288 739	91 655 484	8 855 731	337 536 953	500 855 111	1 002 385 460	المجموع