
ПРИЛОЖЕНИЕ III-С. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО ДЕСЯТИ КРУПНЕЙШИМ НАПРАВЛЕНИЯМ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ В 2020 ГОДУ

Эффективность является одним из ключевых приоритетов Директора-исполнителя и основной ценностью для ВПП: каждый сэкономленный доллар означает, что ВПП может охватить больше голодающих людей столь необходимой продовольственной помощью, а в чрезвычайных ситуациях каждая минута имеет значение при оказании помощи наиболее уязвимым людям.

В этом приложении представлена подробная информация о десяти ведущих инициативах по повышению эффективности с подтвержденной экономией. На приведенном ниже рисунке представлена краткая информация о крупнейших направлениях экономии, достигнутых в 2020 году.

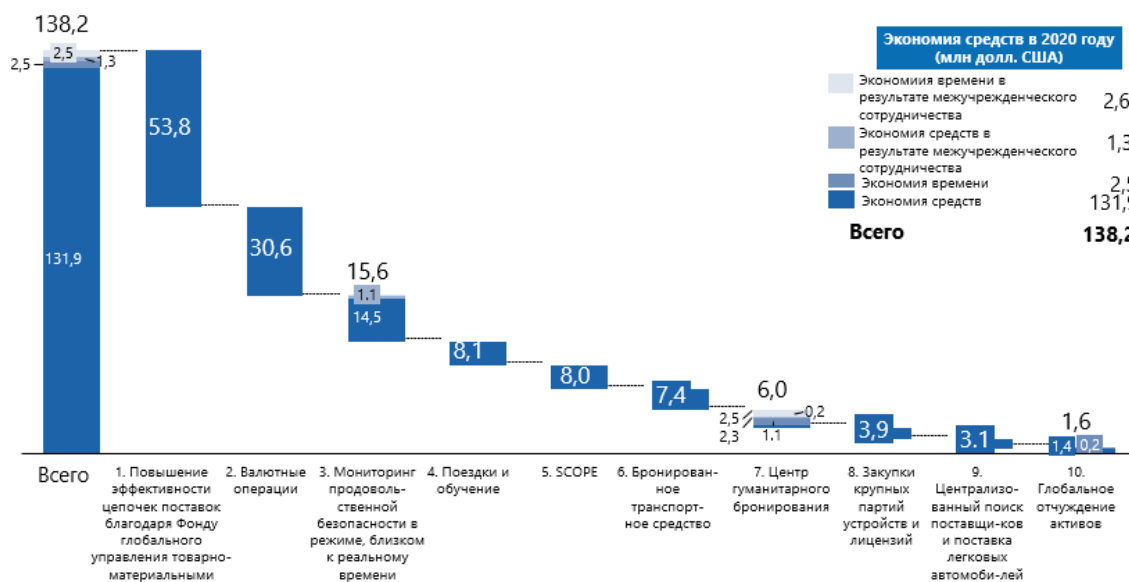
Процесс отслеживания повышения эффективности в 2020 году

1. В 2020 году ВПП отслеживала, измеряла и передавала информацию о повышении эффективности в рамках всей организации. Эта работа включала сбор информации из 13 функциональных областей на уровне штаб-квартиры, региональных и страновых отделений. Инициативы по повышению эффективности охватывают всю цепочку создания ценности ВПП — от инициатив, связанных с программами, до инициатив по предоставлению услуг, расширяющих возможности, и в этом приложении рассматриваются как внутренние инициативы ВПП, так и межучрежденческие инициативы по повышению эффективности в 2020 году. Все предполагаемые направления экономии были подтверждены расчетами для сверки; представлены с четкими пояснениями основополагающих допущений; оценены на основе последовательного набора критериев включения; рассмотрены и утверждены соответствующими директорами ВПП.
2. В соответствии с определением Управлением Организации Объединенных Наций по координации деятельности в целях развития, в основе повышения эффективности и результативности лежат три компонента: избежание затрат, экономия времени и повышение качества. Избежание затрат отражает сокращение финансовых ресурсов, выделяемых для достижения определенного конечного результата. Другими словами, это затраты, которых удастся избежать (выраженные в долларах США) при внедрении нового способа работы для достижения тех же результатов; например, предпочтительный тариф, согласованный с выбранными отелями, позволяет сэкономить затраты. Экономия времени отражает сокращение рабочего времени, необходимого для выполнения определенной задачи и достижения тех же результатов. Она представлена в виде количества сэкономленных единиц эквивалента полной занятости (ЭПЗ), когда новый способ работы позволяет достичь тех же результатов; например, автоматизированная цифровая трансформация процессов бронирования, выставления счетов и отчетности дает экономию времени. Повышение качества относится к улучшенным конечным результатам — таким как повышение уровня надзора и контроля, снижение выбросов углекислого газа, сокращение сроков выполнения заказа или усиление мониторинга — достигнутым при использовании заданного уровня ресурсов. Описания улучшений качества отражают детали основных преимуществ, достигнутых для соответствующего процесса или услуги; например, отслеживание активов с помощью технологий снижает риск неправильного размещения активов.

Лучшие инициативы с экономией

3. Экономия, указанная по каждой инициативе, включает в себя экономию средств ВПП и, где это уместно, межучрежденческую экономию. Общая экономия — это суммарная экономия от экономии затрат и/или экономии единиц ЭПЗ, в зависимости от ситуации.

Общая экономия от десяти ведущих инициатив по повышению эффективности,



2020 год

Примечание: общая экономия включает в себя экономию затрат и экономию времени в эквиваленте полной занятости (ЭПЗ).

Аббревиатура: ФГУТМЗ — Фонд глобального управления товарно-материальными запасами.

Финансы

ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ				
Общая экономия ВПП		Общая межучрежденческая экономия		Общая экономия за 2020 год
Затраты	ЭПЗ	Затраты	ЭПЗ	
30,6 млн долл. США	-	-	-	
30,6 млн долл. США		-		30,6 млн долл. США

4. ВПП конвертирует значительные объемы твердой валюты¹ в местную валюту для оплаты местным поставщикам. С 2007 года ВПП прилагает усилия к тому, чтобы получать наилучшие возможные ставки за конвертацию валюты через конкурентные торги. Эти финансовые потоки вливают столь необходимую твердую валюту в местные финансовые системы. С 2010 года ВПП централизовала конвертацию иностранной валюты для отделений на местах, в результате чего к концу 2020 года

¹ Твердая валюта — это деньги, выпущенные государством, которое считается политически и экономически стабильным.

экономия² или выгода составила 129,1 млн долларов США, причем 30,6 млн долларов США — только в 2020 году. Экономия рассчитывается путем суммирования разницы между фактическими обменными курсами по сделкам с иностранной валютой и преобладающим операционным обменным курсом Организации Объединенных Наций по отдельным сделкам. Централизованная закупка иностранной валюты от имени 52 страновых отделений позволила добиться более высокой затратоэффективности при пополнении местных операционных банковских счетов. Общий объем обмена иностранной валюты в 2020 году составил 1,25 млрд долларов США.

Управленческие услуги

ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЙ ПОИСК ПОСТАВЩИКОВ И ПОСТАВКА ЛЕГКОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ				
Общая экономия ВПП		Общая межучрежденческая экономия		Общая экономия за 2020 год 3,1 млн долл. США
Затраты	ЭПЗ	Затраты	ЭПЗ	
3,1 млн долл. США	-	-	-	
3,1 млн долл. США		-		

5. В 2007 году ВПП создала Глобальную программу аренды автотранспортных средств (теперь она называется Центр управления автопарком) в качестве внутренней централизованной службы, которая предоставляет легковые автомобили с заранее выбранными аксессуарами для страновых операций. Центр управления автопарком экономит ВПП примерно 3 миллиона долларов США в год благодаря льготным ставкам от производителей и распределению расходов на приобретение транспортных средств на пятилетний период. В 2020 году Центр управления автопарком закупил 372 легковых автомобиля со стандартным и дополнительным оборудованием. Оценочное снижение затрат на одно транспортное средство составило 8 400 долларов США, что дает общую экономию затрат в размере 3,1 млн долларов США в 2020 году.

ЭКОНОМИЯ ЗАТРАТ НА БРОНИРОВАННЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ СРЕДСТВА				
Общая экономия ВПП		Общая межучрежденческая экономия		Общая экономия за 2020 год 7,4 млн долл. США
Затраты	ЭПЗ	Затраты	ЭПЗ	
7,4 млн долл. США	-	-	-	
7,4 млн долл. США				

6. Централизованный поиск поставщиков бронированных транспортных средств Центром управления автопарком, включая использование автомобилей, предоставленных донорами (что потребовало привлечения сторонних организаций только для установки брони), позволил ВПП снизить стоимость одного бронированного автомобиля в среднем со 173 000 долларов США до 77 000 долларов США. В 2020 году Центр управления автопарком приобрел 24 бронированных

² Накопленная экономия указана по состоянию на 31 декабря 2020 года. Экономия рассчитывается на основе фактической разницы между обменным курсом, реализованным по валютным сделкам, и операционным обменным курсом Организации Объединенных Наций, взвешенным по объему сделки.

транспортных средства и переоборудовал 52 легковых автомобиля в бронированные через местного поставщика в Дубае, сэкономив таким образом 7,4 млн долларов США.

ГЛОБАЛЬНОЕ ОТЧУЖДЕНИЕ АКТИВОВ				
Общая экономия ВПП		Общая межучрежденческая экономия		Общая экономия за 2020 год 1,6 млн долл. США
Затраты	ЭПЗ	Затраты	ЭПЗ	
1,4 млн долл. США	6,8	-	-	
1,6 млн долл. США		-		

7. Группа по глобальному отчуждению активов была создана в 2019 году для ускорения и максимизации возврата доходов от неиспользуемых и устаревших активов и оборудования через публичные аукционы. Основным источником такого дохода является продажа легковых автомобилей, которые устарели или больше не нужны для деятельности ВПП. В 2019 году была завершена проверка концепции глобального отчуждения активов, которая впоследствии была включена в новый метод работы. В 2020 году ВПП получила 1,4 млн долларов США чистой выручки³ от продажи неиспользуемых и устаревших активов. Отчуждение активов осуществляется в партнерстве с Управлением Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ ООН). ВПП также добились экономии времени, приняв подход и услуги УВКБ ООН по отчуждению активов. В 2020 году была достигнута экономия времени на 6,8 ЭПЗ в области складского учета (6 ЭПЗ)⁴ и управления основным реестром оборудования (0,8 ЭПЗ)⁵.

ЦЕНТР ГУМАНИТАРНОГО БРОНИРОВАНИЯ				
Общая экономия ВПП		Общая межучрежденческая экономия		Общая экономия за 2020 год 6,0 млн долл. США
Затраты	ЭПЗ	Затраты	ЭПЗ	
1,1 млн долл. США	63,0	0,2 млн долл. США	69,4	
3,3 млн долл. США		2,7 млн долл. США		

8. Центр гуманитарного бронирования — это глобальная служба, открытая для широкого гуманитарного сообщества и предоставляющая цифровые услуги по бронированию и бэк-офису жилья, транспорта, медицинских услуг и услуг консультантов. В 2020 году увеличение заполняемости мест для проживания, достигнутое благодаря облегчению онлайн-доступа к гостевым домам ВПП, привело к дополнительной выручке в размере 1,0 млн долларов США и экономии времени для

³ Чистая выручка рассчитывается как валовая выручка от аукциона за вычетом аукционных сборов. Общая сумма чистой выручки получена от продажи активов в десяти страновых отделениях (Гвинея, Кения, Кот-д'Ивуар, Либерия, Нигер, Сан-Томе и Принсипи, Сьерра-Леоне, Сомали, Уганда и Чад) и одном региональном бюро (региональное бюро для Восточной Африки).

⁴ Экономия ЭПЗ в области складского учета обусловлена закрытием восьми небольших складов, на которых каждый день затрачивали по два часа рабочего времени; закрытием одного склада категории «средний-крупный», на который приходилось 2 ЭПЗ; и сокращением времени, необходимого для управления оставшимися активами на складах после отчуждения излишков в соответствии с требованиями (2 ЭПЗ).

⁵ Оценка экономии времени на ведение главной книги учета оборудования основана на следующих предположениях: в год отчуждается 2688 единиц активов; каждый актив требует 0,5 часа ведения учета (для физического подсчета, сверки и т. д.) в год.

ВПП на 36 ЭПЗ⁶ и 69,4 ЭПЗ на межучрежденческом уровне. В июле 2019 года была запущена служба мобильности Организации Объединенных Наций, позволяющая гуманитарному персоналу бронировать транспортные средства Организации Объединенных Наций (многие из которых принадлежат ВПП) и водителей и предоставляющая администраторам эффективный бэк-офис глобальной мобильности. В 2020 году ВПП добилась экономии внутренних затрат в размере 0,1 млн долларов США и экономии времени на 24 ЭПЗ при предоставлении другим учреждениям общих услуг мобильности на сумму 0,2 млн долларов США⁷. Авиационные услуги хаба были запущены в апреле 2020 года и стали обязательными в июне. В 2020 году эти усилия принесли ВПП экономию времени в размере 3 ЭПЗ⁸ за счет автоматизации подачи документов на бронирование, возможности позднего бронирования и разделения поездок, включающих несколько рейсов.

Исследования, оценка и мониторинг

МОНИТОРИНГ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В РЕЖИМЕ, БЛИЗКОМ К РЕАЛЬНОМУ ВРЕМЕНИ (АНАЛИЗ И КАРТИРОВАНИЕ УЯЗВИМОСТИ С ПОМОЩЬЮ МОБИЛЬНЫХ СРЕДСТВ)				
Общая экономия ВПП		Общая межучрежденческая экономия		Общая экономия за 2020 год
Затраты	ЭПЗ	Затраты	ЭПЗ	15,6 млн долл. США
14,5 млн долл. США	0,4	1,1 млн долл. США	0,8	
14,5 млн долл. США		1,1 млн долл. США		

9. Системы мониторинга продовольственной безопасности в режиме, близком к реальному времени, позволяют ВПП предоставлять ежедневные оценки продовольственной безопасности в странах, переживающих продовольственные кризисы. Данные по ключевым показателям непрерывно собираются посредством голосовых звонков, анализируются и визуализируются в режиме, близком к реальному времени, и поступают в HungerMap LIVE, глобальную систему мониторинга голода ВПП⁹. Цель заключается в том, чтобы дать возможность руководству ВПП, региональным бюро и страновым отделениям, а также партнерам ежедневно отслеживать ситуацию, выявлять проблемы в режиме реального времени в случае кризиса и предоставлять необходимую информацию для принятия своевременных мер и смягчения последствий.
10. Традиционные системы мониторинга продовольственной безопасности обычно включают в себя крупномасштабные мероприятия по сбору данных, проводимые несколько раз в год, что может потребовать больших затрат ресурсов и времени. Системы мониторинга продовольственной безопасности в режиме, близком к реальному времени, обеспечивают очень гибкий и эффективный способ ежедневного сбора информации. Сочетание традиционных систем и систем, работающих в режиме, близком к реальному времени, повысит эффективность за счет предоставления

⁶ На основе сравнения со скорректированным базовым показателем, учитывающим последствия пандемии COVID-19, которая, согласно маркетинговому отчету агентства Fitch, привела к снижению уровня заполняемости гостиниц на 60 процентов. Совокупная дополнительная выручка, полученная ВПП с 2017 года, составляет 2,3 миллиона долларов США. См. Fitch Ratings. 2020. Показатели заполняемости европейских гостиниц не восстановятся до 2023 года. Fitch Wire, 12 мая 2020 года. <https://www.fitchratings.com/research/corporate-finance/european-hotel-occupancy-rates-will-not-recover-until-2023-12-05-2020>.

⁷ Экономия времени рассчитывается как разница между временем, затраченным до и после автоматизации процессов бронирования, консолидации и отчетности.

⁸ Расчеты экономии затрат учитывают экономию от консолидации двух отдельных бронирований, выполненных через хаб. Они не включают единичные бронирования для нескольких пассажиров. Кроме того, экономия на цифровом журнале не включена в расчеты экономии времени в 2020 году.

⁹ Доступно по адресу: <https://hungermap.wfp.org>.

постоянно обновляемых данных за более низкую стоимость и за меньшее время, обеспечивая при этом качество и надежность систем.

11. В 2020 году экономия затрат за счет использования систем мониторинга продовольственной безопасности в режиме, близком к реальному времени, составила 15,6 млн долл. США¹⁰, а экономия времени — 1,2 ЭПЗ, что обусловлено сокращением времени, необходимого для сбора и анализа данных, а также снижением затрат на сбор данных. Эта экономия рассчитана с учетом расширения мониторинга в режиме, близком к реальному времени, в 38 странах в 2020 году, а также поддержки Глобального плана гуманитарного реагирования на COVID-19 и межучрежденческих процессов, таких как Комплексной классификации стадий продовольственной безопасности (Integrated Food Security Phase Classification, IPC) и cadre harmonisé (CH) в пяти странах.

Операции с цепочками поставок

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК БЛАГОДАРЯ ФОНДУ ГЛОБАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ				
Общая экономия ВПП		Общая межучрежденческая экономия		Общая экономия за 2020 год 53,8 млн долл. США
Затраты	ЭПЗ	Затраты	ЭПЗ	
53,8 млн долл. США	-	-	-	
53,8 млн долл. США		-		

12. Фонд глобального управления товарно-материальными запасами (ФГУТМЗ) — это механизм расширенного финансирования с пакетом 560 млн долларов США, который позволяет ВПП закупать продовольствие и доставлять его в стратегические пункты доставки до того, как страновые отделения получают подтвержденные взносы. Цели фонда заключаются в сокращении сроков доставки продовольствия, сокращении времени реагирования на чрезвычайные ситуации, закупке продовольствия при благоприятных рыночных условиях и использовании экономии на масштабе, а также поддержке местных и региональных закупок (в том числе у малоземельных фермеров) там, где и когда это возможно.
13. В 2020 году закупки продовольствия через ФГУТМЗ позволили страновым отделениям — получателям получать продовольствие в среднем через 28 дней, что на 77 процентов меньше, чем в среднем через 120 дней, необходимых при «классическом» процессе закупок. Такое сокращение было особенно важно для специализированных питательных продуктов и во время гуманитарных кризисов, причем семь из восьми страновых отделений, столкнувшихся с чрезвычайными

¹⁰ Экономия оценивается по разнице в общей стоимости проведения опросов с помощью мобильных технологий, а не очных интервью (рассчитывается как количество интервью, умноженное на среднюю стоимость каждого интервью). В течение года мониторинг в режиме, близком к реальному времени, заменяет два раунда очных интервью. Экономия в 2020 году рассчитана пропорционально количеству месяцев, в течение которых мониторинг в режиме, близком к реальному времени, использовался в каждой из 28 стран, в которых эта инициатива была развернута в 2020 году. Для стран, принявших систему до 2020 года, учитывался полный год использования. Для пяти стран, по которым представлена межучрежденческая экономия (Демократическая Республика Конго, Джибути, Кения, Центральнаяафриканская Республика и Эфиопия на общую сумму 1,1 млн долларов США), один раунд мониторинга в режиме, близком к реальному времени, считается заменой одного раунда очных интервью. Используется единица стоимости в 30 долларов США за каждое очное интервью, основанная на средней стоимости в четырех странах, по которым имела оценка в 2019 году для этой цели (Демократическая Республика Конго, Йемен, Непал, Нигерия). Единица стоимости — это цена, согласованная с поставщиками услуг в их долгосрочных соглашениях.

ситуациями уровня 3, полагались на ФГУТМЗ для удовлетворения большинства своих оперативных потребностей. Оптимально подобранные по времени закупки и экономия на масштабе обеспечили экономию затрат для стран-получателей в размере 53,8 млн долларов США¹¹ в 2020 году.

Технология

SCOPE				
Общая экономия ВПП		Общая межучрежденческая экономия		Общая экономия за 2020 год 8,0 млн долл. США
Затраты	ЭПЗ	Затраты	ЭПЗ	
8,0 млн долл. США	-	-	-	
8,0 млн долл. США		-		

14. ВПП добилась значительного повышения эффективности в управлении информацией о бенефициарах благодаря удалению дублирующих биометрических идентификаторов¹² из SCOPE, платформы управления информацией о бенефициарах и переводами.
15. В 2020 году такие меры позволили добиться общей экономии в размере около 8,0 млн долларов США¹³, полученной за счет устранения дублирующих регистраций, что было возможно благодаря платформе SCOPE и реализовано усилиями страновых отделений. Эта экономия оценивается на основе снижения количества многократных переводов бенефициарам, имеющим несколько регистраций.
16. Удаление дубликатов также способствует повышению эффективности, связанному с улучшением качества за счет сокращения ошибок при включении бенефициаров, повышения точности данных о размерах домохозяйств для более эффективного и результативного планирования, а также повышения уровня обеспечения и контроля.
17. В целом, платформа SCOPE способствует повышению общей эффективности за счет автоматизации ключевых операционных процессов в жизненном цикле программы, способствуя усилению надзора, контроля и мониторинга ресурсов. Она помогает смягчить операционные и финансовые риски. Благодаря контролю за применением и механизму ролевого доступа SCOPE обеспечивает разделение обязанностей. Она также служит ключевым источником данных, из которого страновые отделения могут извлекать оперативную информацию и аналитические данные. В местах, где нет подходящих поставщиков финансовых услуг, ВПП может использовать SCOPE для создания безопасной замкнутой системы электронных или бумажных ваучеров для

¹¹ На основе разницы в ценах на товары, уплаченных ВПП за закупки через ФГУТМЗ и через классические закупки.

¹² Биометрические идентификаторы основаны на отпечатках пальцев бенефициаров, которые используются для целей идентификации. Каждый бенефициар должен иметь уникальный отпечаток пальца, и каждый отпечаток должен идентифицировать одного бенефициара, хотя в некоторых случаях к одному отпечатку привязано несколько идентификаторов.

¹³ Для каждого странового отделения предотвращенные затраты рассчитываются как разница между фактическим и ожидаемым объемом дополнительных переводов в 2020 году (на основе соотношения к общему объему переводов в 2019 году). Дополнительные переводы — это переводы, которые бенефициары получают сверх положенных им сумм в результате многократной регистрации. Предотвращенные затраты рассчитываются как экономия благодаря SCOPE только в том случае, если соответствующее страновое отделение сообщает об улучшении результатов по крайней мере по трем из четырех отслеживаемых КПЭ: процент новых регистраций, выявленных SCOPE как дубликаты; фактический объем дубликатов, удаленных из системы отдельными страновыми отделениями для достижения соответствия один к одному между записями биометрических данных и идентификационными данными; общий объем дополнительных переводов, сделанных бенефициарам с несколькими регистрациями; и инвентаризация устаревших или дублирующих идентификационных данных для удаления из системы.

перевода пособий бенефициарам, усиливая обеспечиваемые надзор и контроль, которые в некоторых случаях оплачиваются отдельно партнерами по сотрудничеству.

ЗАКУПКИ КРУПНЫХ ПАРТИЙ УСТРОЙСТВ И ЛИЦЕНЗИЙ				
Общая экономия ВПП		Общая межучрежденческая экономия		Общая экономия за 2020 год 3,9 млн долл. США
Затраты	ЭПЗ	Затраты	ЭПЗ	
3,9 млн долл. США	-	-	-	
3,9 млн долл. США		-		

18. ВПП закупает большое количество лицензий и устройств, таких как смарт-карты и мобильные пункты продаж, которые необходимы ей для биометрических систем регистрации и управления переводами, используемых при осуществлении программ переводов. Закупая крупные партии этих устройств и, следовательно, получая выгоду от экономии на масштабе, ВПП смогла добиться экономии в размере около 3,9 миллиона долларов США. Централизованная закупка биометрических лицензий позволила принять меры, при которых лицензирование, поддержка и обслуживание обходились дешевле, чем при индивидуальной закупке для каждого регионального бюро. Примером может служить система условной помощи по требованию (CODA), которая регистрирует информацию о бенефициарах, используя только мобильное устройство, смарт-карту и проприетарное приложение, которое функционирует как в режиме подключения к сети передачи данных, так и в автономном режиме, что делает ее идеальной для удаленных мест. Закупка смарт-карт и мобильных пунктов продажи через долгосрочные соглашения на большие объемы позволила получить скидки от 25 до 55 процентов по сравнению со стандартными розничными ценами.

Штаб-квартира ВПП

ПОЕЗДКИ И ОБУЧЕНИЕ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ИЗ БЮДЖЕТА РАСХОДОВ НА ПОДДЕРЖКУ ПРОГРАММ И АДМИНИСТРАТИВНЫХ РАСХОДОВ				
Общая экономия ВПП		Общая межучрежденческая экономия		Общая экономия за 2020 год 8,1 млн долл. США
Затраты	ЭПЗ	Затраты	ЭПЗ	
8,1 млн долл. США	-	-	-	
8,1 млн долл. США		-		

19. В 2020 году в большинстве стран, где работает ВПП, были введены ограничения на поездки, что потребовало от руководства организации разработать альтернативные методы работы, в том числе для поездок и обучения персонала. Руководство ВПП пересмотрело бюджеты отделов штаб-квартиры, обеспечив экономию в размере 5,0 млн долларов США в бюджете расходов на поддержку программ и административных расходов (ППА) и 3,1 млн долларов США в многостороннем финансировании. План управления определяет распределение основных ресурсов в бюджете ППА и единовременные инвестиции, которые будут финансироваться из счета выравнивания бюджета ППА. Эти предложения демонстрируют приверженность ВПП эффективному руководству в чрезвычайных ситуациях и передовым программам, которые способствуют прогрессу в достижении Целей устойчивого развития. Многосторонние взносы — это взносы, для которых ВПП определяет страновую программу или мероприятия ВПП, в которых они будут использоваться, и способы их использования. Они включают взносы, сделанные в ответ на широкий призыв, по которым отчеты, представленные Совету, достаточны для выполнения требований доноров по отчетности¹⁴. В целом расходы на командировки и обучение были сокращены на 8,1 млн долларов США. Таким образом, ВПП смогла использовать пандемию 2020 года как возможность для трансформации и повышения эффективности работы по всей организации.

¹⁴ Многостороннее финансирование имеет решающее значение для реагирования ВПП на чрезвычайные ситуации и затяжные операции по оказанию помощи и восстановлению. Поскольку не требуется дополнительной отчетности, многосторонние взносы снижают административную нагрузку на ВПП и повышают эффективность, так как большая часть взносов идет непосредственно на оперативную деятельность. Использование многостороннего финансирования осуществляется в рамках тщательного процесса определения приоритетов и распределения. Опыт ВПП в области оценки потребностей, продовольственных рынков и логистики гарантирует максимальную ценность и эффективность.