



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Primer período de sesiones ordinario
Roma, 22-24 de febrero de 2021

Distribución: general

Tema 6 del programa

Fecha: 27 de enero de 2021

WFP/EB.1/2021/6-A/Add.1

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Bangladesh (2017-2020)

Antecedentes

1. En este documento se presenta la respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Bangladesh (2017-2020).
2. La evaluación se encomendó en cumplimiento de la política del PMA en materia de planes estratégicos para los países (PEP), en la que se especifica que todos los PEP serán objeto de una evaluación de la cartera de actividades en el país hacia el final de su período de ejecución, con el fin de determinar los progresos realizados y los resultados obtenidos con respecto a los efectos y los objetivos previstos. La evaluación cumple tanto el propósito de rendir cuentas como el de favorecer el aprendizaje para orientar la preparación del próximo PEP para Bangladesh.
3. En la evaluación se formularon seis recomendaciones principales, cada una acompañada de varias recomendaciones secundarias más detalladas. Tres recomendaciones son de índole estratégica y tres, de índole operacional. Las recomendaciones, que han de ser aplicadas principalmente por la Oficina del PMA en Bangladesh, con el apoyo del despacho regional y la Sede, tienen por objeto abordar cuestiones clave para el próximo PEP y dar respuesta a los desafíos urgentes planteados por la pandemia de COVID-19 en Bangladesh.
4. En el cuadro recapitulativo que figura a continuación se indica si la dirección del PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones principales y secundarias. Además, se presentan las medidas previstas (o ya aplicadas), así como las dependencias responsables de su aplicación y los plazos conexos.

Coordinadores del documento:

Sr. J. Aylieff
Director Regional
Despacho Regional para Asia y el Pacífico
Correo electrónico: john.aylieff@wfp.org

Sr. R. Ragan
Director del PMA en el País
Correo electrónico: richard.ragan@wfp.org

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p>Prioridad: alta Plazo: Julio de 2021</p> <p>1. Mejorar las asociaciones estratégicas El PMA debería:</p>	Oficina en el país (despacho regional; Sede: Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo; Dirección de Asociaciones Estratégicas)	Recomendación aceptada			
1.1 Mejorar y fortalecer los procesos de planificación para la formulación del próximo PEP y colaborar activamente con las principales partes interesadas en la configuración de la orientación estratégica del PEP.	Oficina en el país (despacho regional; Sede: Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo; Dirección de Asociaciones Estratégicas)	<p>Recomendación aceptada</p> <p>Para el próximo PEP, la oficina en el país está aprovechando el proceso iniciado el año pasado, que estaba ya muy adelantado cuando se suspendió debido a la pandemia de COVID-19. Desde entonces se ha procedido a elaborar, junto con los demás organismos de las Naciones Unidas, el Plan de respuesta socioeconómica inmediata de las Naciones Unidas para Bangladesh relativo al período comprendido entre mediados de 2020 y finales de 2021. En estos procesos han participado las partes interesadas de las</p>	1.1.1 Ultime el Plan de respuesta socioeconómica inmediata de las Naciones Unidas para Bangladesh	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas) y equipo de programas	Agosto de 2020

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		<p>Naciones Unidas y otros interesados ajenos a la Organización.</p> <p>Tras finalizar el proceso de elaboración de dicho Plan de respuesta socioeconómica, el sistema de las Naciones Unidas reinició su proceso de análisis común del país y formulación del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible; el nuevo PEP está armonizado con este proceso.</p> <p>Una vez actualizada la visión del nuevo PEP, se está poniendo en marcha un nuevo proceso de colaboración interna y externa.</p>			
			1.1.2 Participar en el proceso de elaboración del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas) y equipo de programas	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			1.1.3 Organizar una serie de consultas con las principales partes interesadas en el marco del proceso de diseño del PEP	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas)	Mayo de 2021
			1.1.4 Redactar el nuevo PEP basándose en el resultado de las consultas, el análisis común sobre el país y el Marco de Cooperación (una vez completados) y en las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidas por el Gobierno. El resultado de las consultas se modificará en función de la evolución de la	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas)	Julio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			pandemia de COVID-19		
1.2 Velar por que el personal de la oficina en el país participe activamente en la formulación del próximo PEP mediante la determinación y la comprensión de las funciones y los parámetros operacionales de los principales asociados.	Oficina en el país (despacho regional; Sede: Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo; Dirección de Asociaciones Estratégicas)	Recomendación aceptada El nuevo PEP se formulará mediante un proceso participativo y consultivo, tanto a nivel interno, en la oficina en el país, como externamente, con los asociados. El personal que ocupa puestos directivos participará activamente en los procesos de consulta y diseño, al tiempo que consultará a los miembros de sus equipos para dar lugar a un proceso ascendente que pueda confluir en el proceso de diseño y elaboración del PEP. También se alentará a los equipos a dialogar con sus homólogos y asociados directos para comprender mejor qué visión tienen del PEP futuro y la función que podrían desempeñar en él.	1.2.1 Llevar a cabo un proceso de diseño del próximo PEP que sea participativo y consultivo, tanto interna como externamente	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas)	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p>1.3 Formular una estrategia operacional clara en la que se indique de qué forma el próximo PEP apoyará los esfuerzos del Gobierno para alcanzar las metas de los ODS, prestando particular atención a:</p> <p>a) las iniciativas de reforma del sistema de las Naciones Unidas por conducto del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, con el propósito de fijar objetivos claros para 2030, y</p> <p>b) el fortalecimiento de la gobernanza a nivel del Gobierno y de la participación de los sistemas de reforma institucional y el apoyo conexo.</p>	<p>Oficina en el país (despacho regional y Sede: Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo y Dirección de Asociaciones Estratégicas)</p>	<p>Recomendación aceptada</p> <p>El PEP actual se basa en las orientaciones institucionales del PMA y tiene por objeto ayudar al Gobierno de Bangladesh a alcanzar las metas de los ODS. El próximo PEP hará otro tanto; con este fin, para diseñarlo se está utilizando una teoría del cambio basada en la consecución de esas metas de los ODS recurriendo a las capacidades disponibles en la oficina en el país.</p> <p>El próximo PEP estará plenamente alineado con el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que actualmente está elaborando el equipo de las Naciones Unidas en el país, con la participación activa del PMA en el proceso de elaboración y consulta. El proceso de formulación del Marco de Cooperación se basa en la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.</p> <p>El próximo PEP tendrá un sólido componente de asistencia técnica, se basará en los</p>	<p>1.3.1 Participar activamente en la formulación del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible</p>	<p>Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programa)</p>	<p>Junio de 2021</p>

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		sistemas y estructuras gubernamentales existentes y contribuirá a desarrollar sus capacidades y enfoques, incluido el establecimiento de sistemas de control más estrictos para fortalecer la gobernanza.			
			1.3.2 Articular claramente de qué manera la asistencia técnica se centrará en el fortalecimiento de la gobernanza y los sistemas gubernamentales para alcanzar las metas de los ODS	Equipo de programas	Abril de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
1.4 Determinar los recursos financieros disponibles y los asociados para el desarrollo dispuestos a invertir en intervenciones plurianuales de desarrollo e iniciativas de fomento de la resiliencia en las comunidades afectadas por crisis humanitarias.	Oficina en el país (despacho regional; Sede: Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo; Dirección de Asociaciones Estratégicas)	<p>Recomendación aceptada</p> <p>La oficina en el país trata activamente de establecer asociaciones para conseguir financiación plurianual en pro del desarrollo. Una asociación modelo en este sentido es la entablada con la Agencia de Cooperación Internacional de Corea, que financia enfoques innovadores de fomento de la resiliencia de las comunidades rurales.</p> <p>La oficina en el país también está barajando distintas opciones para asociarse con instituciones financieras internacionales, como el Banco Mundial, con el que ya mantiene una asociación plurianual en apoyo de los refugiados rohinyás, y el Banco Asiático de Desarrollo. Se ha sondeado a Suecia, que ha concedido un año de financiación para la respuesta a la COVID-19, al tiempo que ha manifestado interés en proporcionar financiación plurianual. Se están explorando otras oportunidades parecidas.</p>	1.4.1 Colaborar activamente con los asociados para el desarrollo con el fin de estudiar las opciones disponibles y proponer vías de financiación plurianual de las actividades de desarrollo y fomento de la resiliencia	Personal directivo de la oficina en el país, con la ayuda de los equipos de programas y relaciones exteriores	Proceso continuo

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			1.4.2 Colaborar activamente con las instituciones financieras internacionales para estudiar las opciones disponibles y proponer vías de financiación plurianual para las actividades de fomento de la resiliencia y desarrollo	Dirección de la oficina en el país, con la ayuda de los equipos de programas y relaciones exteriores	Proceso continuo
1.5 Evaluar la experiencia acumulada y las enseñanzas extraídas por otras oficinas en los países con respecto a los procesos de diseño de los PEP a fin de obtener los efectos estratégicos más eficaces.	Oficina en el país (despacho regional; Sede: Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo; Dirección de Asociaciones Estratégicas)	Recomendación aceptada La oficina en el país colabora activamente con el despacho regional en la formulación del próximo PEP, mientras que también hay contactos informales entre los directivos de nivel superior y medio de la oficina en el país y sus homólogos de otras oficinas en los países de la región y otras partes del mundo. Estos canales formales e informales facilitan la incorporación de experiencias e ideas de otras	1.5.1 Colaborar activamente con el despacho regional en el diseño del próximo PEP	Personal directivo superior de la oficina en el país y responsables de programas (actividades)	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		oficinas en el proceso de diseño del PEP para obtener los efectos estratégicos más eficaces.			
			1.5.2 Proporcionar a la oficina en el país información sobre las experiencias y lecciones aprendidas de otras oficinas en los países en relación con el proceso de diseño del PEP para obtener los efectos estratégicos más eficaces	Despacho regional	Abril de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Prioridad: alta Plazo: Diciembre de 2021 2. Aumentar la eficacia de los mecanismos de preparación, intervención inmediata e intervención en emergencias El PMA debería:	Oficina en el país (despacho regional; Sede: Dirección de Operaciones de Emergencia y Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo)	Recomendación aceptada			
2.1 Velar por que se mantenga una esfera adicional de efectos estratégicos en el PEP con fines de previsión y movilización de recursos suplementarios para intervenir de inmediato en casos de emergencia, incluidas las emergencias repentinas de gran magnitud (nivel 3).	Oficina en el país (despacho regional; Sede: Dirección de Operaciones de Emergencia y Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo)	Recomendación aceptada En el concepto del próximo PEP y en su línea de mira ya se ha previsto un efecto estratégico centrado en la intervención de emergencia en todo el país, que puede ser el punto de partida para responder rápidamente a las emergencias repentinas de pequeña y gran escala y para movilizar los recursos necesarios.	2.1.1 Incluir un efecto estratégico centrado en la intervención de emergencia en el próximo PEP	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas) y equipo de programas	Febrero de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
2.2 Colaborar activamente con el Gobierno con miras a promover, en el marco de los programas nacionales de protección social, la implementación de sistemas de adaptación al cambio climático con capacidad para hacer frente a las perturbaciones relacionadas con el clima y servirse de la influencia del PMA para facilitar la cooperación entre las partes interesadas, con objeto de mantener los vínculos entre las intervenciones de los programas de ayuda humanitaria y asistencia para el desarrollo y los mecanismos de intervención en casos de emergencia.	Oficina en el país (despacho regional; Sede: Dirección de Operaciones de Emergencia y Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo)	<p>Recomendación aceptada</p> <p>La oficina en el país ha promovido activamente los vínculos entre los programas de protección social y las intervenciones frente a desastres naturales (procurando, por ejemplo, que los programas permitan hacer frente a las perturbaciones).</p> <p>Se ha contactado con varios asociados para el desarrollo con el fin de presentarles propuestas de proyectos de demostración y exploración que refuerzan el vínculo entre los programas de protección social y los de fomento de la capacidad de adaptación y respuesta al cambio climático, especialmente en el contexto más amplio de la crisis de los refugiados, pero también en otras partes del país.</p>	2.2.1 Colaborar con los sistemas gubernamentales de adaptación al cambio climático e intervención ante las perturbaciones y fomentar una mayor cooperación entre las partes interesadas a través de la cooperación interinstitucional y bilateral	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas) y los equipos de programas y relaciones exteriores	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
2.3 Seguir dedicando recursos financieros y humanos a apoyar y complementar la labor del Gobierno, otros organismos de las Naciones Unidas y las redes de organizaciones no gubernamentales relacionada con la incorporación de las normas mundiales sobre protección, rendición de cuentas a las poblaciones afectadas y género en el marco de los mecanismos de intervención en casos de emergencia.	Oficina en el país (despacho regional; Sede: Dirección de Operaciones de Emergencia y Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo)	<p>Recomendación aceptada</p> <p>La oficina en el país está reforzando su capacidad de protección e inclusión de la discapacidad y la de los equipos presentes en Cox's Bazar con el fin de incorporar plenamente estos aspectos en todas las actividades programáticas. Para ello se ha previsto contratar a un experto internacional en el tema que trabajará en todas las actividades.</p> <p>El proyecto de fomento de la resiliencia en los campos de refugiados, financiado por el Banco Mundial y que hace gran hincapié en la salvaguardia, ha demostrado ser un fuerte estímulo a este respecto, entre otras cosas porque proporciona los recursos financieros necesarios para centrarse en este tipo de labor.</p> <p>La oficina en el país también está reforzando su colaboración con otros organismos de las Naciones Unidas, como la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y</p>	2.3.1 Contratar personal adicional y capacitar al personal y a los asociados existentes en cuestiones como la protección, la rendición de cuentas ante las poblaciones afectadas, las cuestiones de género y la inclusión de la discapacidad	Personal directivo de la oficina en el país	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), para aportar su experiencia programática en ámbitos como las medidas de prevención y las intervenciones urbanas.			
			2.3.2 Mejorar las soluciones digitales destinadas a recabar las opiniones de diversos grupos, incluida la puesta en marcha de la herramienta de la empresa Sugar para la gestión de las relaciones con los clientes	Equipo de seguimiento y evaluación (SyE) de Cox's Bazar; equipo de SyE de la oficina en el país	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
2.4 Formular planes que estén listos para aplicarse de forma inmediata y en los que se contemplen intervenciones en casos de desastre, tanto en el contexto actual como en situaciones hipotéticas futuras.	Oficina en el país (despacho regional; Sede: Dirección de Operaciones de Emergencia y Dirección de Programas de Acción Humanitaria y Desarrollo)	Recomendación aceptada La oficina en el país participa con otros organismos de las Naciones Unidas en diversas actividades anuales de planificación para imprevistos que cubren los riesgos habituales en Bangladesh, como las inundaciones fluviales y los ciclones. En cuanto a Cox's Bazar, se ha reforzado la capacidad de preparación para emergencias, que ahora incluye actividades teóricas y prácticas de simulación de intervenciones frente a posibles desastres y fortalecimiento de la capacidad de preparación e intervención inmediata.	2.4.1 Ejecutar la actividad teórica de simulación y preparación para emergencias y elaborar un mapa de las inundaciones	Equipo de preparación para emergencias de la oficina en el país; equipo de preparación para emergencias de Cox's Bazar	Septiembre de 2021
			2.4.2 Preparar conjuntos estándar de medidas de respuesta tanto para la oficina en el país como para la operación en Cox's Bazar	Equipo de preparación para emergencias de la oficina en el país	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p>Prioridad: media Plazo: Diciembre de 2022</p> <p>3. Fortalecer el apoyo a los programas de redes de protección social que integran la dimensión nutricional.</p> <p>El PMA debería:</p>	Oficina en el país (Sede: Dependencia de Protección Social; despacho regional)	Recomendación aceptada			
<p>3.1 Reevaluar su valor añadido y su contribución a la esfera de la nutrición y la protección social en Bangladesh, evaluando las oportunidades estratégicas con los ministerios gubernamentales pertinentes, para complementar la preparación del marco nacional de políticas de protección social para la próxima fase de la estrategia nacional de seguridad social.</p>	Oficina en el país (Sede: Dependencia de Protección Social; despacho regional)	<p>Recomendación aceptada</p> <p>El PMA lleva muchos años participando activamente en la esfera de la protección social y la nutrición en Bangladesh. Sus asociados tradicionales han sido el Ministerio de la Mujer y la Infancia, el Consejo Nacional de Nutrición de Bangladesh y la División del Gabinete. Con los dos primeros asociados el trabajo es de naturaleza más operacional, mientras que con la División del Gabinete es de índole estratégica. Trabajando en las zonas urbanas en respuesta a la pandemia de COVID-19, el PMA también comenzó a colaborar con el Ministerio de Bienestar Social,</p>	3.1.1 Colaborar activamente con el Ministerio de Bienestar Social para formular el próximo PEP	Equipo de programas	Abril de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		que ha sido designado para dirigir la Estrategia Nacional de Seguridad Social para 2025. Por tanto, la colaboración con este ministerio se convertirá en una prioridad del próximo PEP.			
			3.1.2 Confirmar la continuidad de la colaboración con la División del Gabinete durante el período abarcado por el próximo PEP	Equipo de programas	Abril de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
3.2 Mejorar las relaciones estratégicas con los principales agentes gubernamentales para consolidar la función del PMA en la promoción de intervenciones que integren la dimensión nutricional en el marco de los programas nacionales de redes de protección social.	Oficina en el país (Sede: Dependencia de Protección Social; despacho regional)	Recomendación aceptada La oficina en el país está ampliando y reforzando sus asociaciones con el Ministerio de la Mujer y la Infancia, el Ministerio de Bienestar Social, el Consejo Nacional de Nutrición de Bangladesh, el Ministerio de Educación Primaria y Educación Popular y la División del Gabinete, centrándose en que los programas ejecutados y coordinados por estos ministerios e instituciones procuren integrar la dimensión nutricional.	3.2.1 Velar por que se consulte al Ministerio de la Mujer y la Infancia, el Ministerio de Bienestar Social, el Consejo Nacional de Nutrición de Bangladesh, el Ministerio de Educación Primaria y Educación Popular y la División del Gabinete, y porque todas estas entidades participen en la formulación del próximo PEP.	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas) y equipo de programas	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
3.3 Mejorar, desarrollar y aplicar una estrategia de seguimiento y evaluación que facilite la toma de decisiones basadas en datos empíricos que se transmita a los responsables de la formulación de políticas del Gobierno y los asociados para el desarrollo.	Oficina en el país (Sede: Dependencia de Protección Social; despacho regional)	<p>Recomendación aceptada</p> <p>La estrategia de SyE de la oficina en el país se revisará para armonizarla con el nuevo PEP. Así se incorporarán las lecciones aprendidas a raíz de los cambios introducidos en la forma de llevar adelante la labor de SyE tras la pandemia de COVID-19.</p> <p>Un aspecto importante de esta estrategia renovada de SyE será el enfoque de generación de datos empíricos en apoyo de la toma de decisiones. Se utilizarán enfoques más científicos para esa labor de generación de datos empíricos.</p>	3.3.1 Revisar y actualizar la estrategia de SyE	Equipo de programas y Subdependencia de SyE	Diciembre de 2021
			3.3.2 Establecer asociaciones sólidas con actores del mundo científicos e incorporar enfoques científicos en las herramientas y los informes de SyE	Equipo de programas y Subdependencia de SyE	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
3.4 Desarrollar y fortalecer los vínculos de asociación con asociados clave para el desarrollo en el ámbito de la protección social, con objeto de mejorar los vínculos entre los aspectos relacionados con la dimensión nutricional y los relacionados con la capacidad de intervención adaptativa en casos de crisis de los programas de protección social existentes.	Oficina en el país (Sede: Dependencia de Protección Social; despacho regional)	<p>Recomendación aceptada</p> <p>La oficina en el país colabora activamente con los asociados para el desarrollo dedicados a la protección social a nivel nacional, así como con varios asociados internacionales.</p> <p>En este sentido, la oficina ha comenzado a documentar su experiencia en la esfera de los programas de protección social que tienen en cuenta la nutrición y a publicarla en revistas académicas, iniciativa que da acceso a un tipo diferente de público —y a diferentes tipos de asociados— y abre el camino a una colaboración y participación mayores.</p> <p>El trabajo con las instituciones financieras internacionales también incluye un animado debate acerca de cómo tener en cuenta las cuestiones de la protección social y la nutrición, así como sobre la capacidad de adaptación de los regímenes de protección social.</p>	3.4.1 Colaborar más estrechamente con los asociados para el desarrollo, los investigadores y el mundo académico, documentando el impacto de las actividades de protección social adaptativas y que integran la nutrición.	Equipo de programas	En curso

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			3.4.2 Elaborar artículos académicos y participar en simposios y otros eventos internacionales sobre protección social	Equipo de programas	Diciembre de 2022
Prioridad: alta Plazo: Diciembre de 2021 4. Mejorar la estrategia y las intervenciones de fortalecimiento de las capacidades El PMA debería:	Oficina en el país (Sede: Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales)	Recomendación aceptada			
4.1 Velar por que la estrategia de fortalecimiento de las capacidades del país esté en consonancia con la estrategia institucional de fortalecimiento de las capacidades revisada, sirva de base a todas las esferas	Oficina en el país	Recomendación aceptada En el marco de la formulación del próximo PEP, el equipo de programas de la oficina en el país elaborará una nota conceptual (estrategia) sobre cómo actuará en el ámbito del fortalecimiento de las capacidades nacional. Esa nota se basará en los libros	4.1.1 Articular con claridad el modo en que la oficina en el país participará en el fortalecimiento de las capacidades nacionales en	Equipo de programas	Julio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
de efectos estratégicos del PEP y se vincule eficazmente con otras esferas prioritarias operacionales.		<p>blancos elaborados a finales de 2019 y principios de 2020 en el proceso inicial de formulación del PEP.</p> <p>La oficina en el país está asimismo reformando su estructura para incorporar a un coordinador de las actividades de desarrollo de las capacidades internas que trabajará en estrecha colaboración con el coordinador encargado de la gestión de los conocimientos y al lado de las diversas dependencias de programas para fortalecer su capacidad de colaborar con los asociados gubernamentales. Estos coordinadores cooperarán activamente con las dependencias pertinentes del despacho regional y la Sede.</p>	aplicación de la estrategia institucional en la materia		

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			4.1.2 Nombrar un coordinador encargado del fortalecimiento de las capacidades y un coordinador encargado de la gestión de los conocimientos en la oficina en el país	Equipo de programas	Abril de 2021
4.2 Garantizar que la oficina en el país reciba apoyo técnico para vincular eficazmente las operaciones de los programas con el cumplimiento de las directrices normativas generales del PMA; este apoyo debería incluir: a) un programa de capacitación y desarrollo para determinados miembros del personal encargados de	Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales	Recomendación aceptada El Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales puede respaldar el programa de desarrollo de las capacidades internas de la oficina en el país ofreciendo: apoyo técnico previa solicitud; asesoramiento personalizado; intercambio de conocimientos con otras oficinas en los países sobre problemas o desafíos específicos, y, cuando sea necesario, movilización de expertos externos. De este modo se contribuirá asimismo a lograr una	4.2.1 Realizar progresivamente auditorías de competencias para determinar las necesidades específicas de capacitación para el fortalecimiento de las capacidades nacionales a nivel de la oficina en el país, en el	Jefe de Programas de la oficina en el país y dependencia de recursos humanos (Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales; despacho regional)	Septiembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p>lograr objetivos de fortalecimiento de las capacidades, en el que se tengan en cuenta las esferas de especialización y la ventaja técnica comparativa del PMA, y</p> <p>b) auditorías de competencias para determinar las necesidades en materia de competencias específicas para el personal clave y colaborar estratégicamente con los asociados gubernamentales.</p>		<p>comprensión coherente del enfoque adoptado por el PMA en cuanto al fortalecimiento de las capacidades nacionales.</p> <p>El apoyo se prestará en estrecha coordinación con los coordinadores encargados del fortalecimiento de las capacidades nacionales del despacho regional, los responsables de programas de la oficina en el país y el coordinador encargado del desarrollo de las capacidades internas.</p>	<p>marco de la labor de planificación de la fuerza de trabajo vinculada al PEP</p>		

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			4.2.2 Elaborar un plan de apoyo bilateral para la capacitación en el fortalecimiento de las capacidades nacionales y el desarrollo en consonancia con la estrategia en la materia de la oficina en el país	Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales (oficina en el país, despacho regional)	Noviembre de 2021
			4.2.3 Implementar el plan de aprendizaje y fortalecimiento de las capacidades de la oficina en el país	Oficina en el país (Servicio de Asistencia Técnica y Fortalecimiento de las Capacidades Nacionales; despacho regional)	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
4.3 Reconsiderar y evaluar los principios de la estrategia de fortalecimiento de las capacidades del país con objeto de garantizar la claridad de los objetivos relativos a la forma de colaborar eficazmente con el Gobierno para apoyar sus metas estratégicas en materia de fortalecimiento de las capacidades con arreglo a los compromisos asumidos en relación con los ODS.	Oficina en el país	Recomendación aceptada Como se señala en la recomendación secundaria 4.1, se reformulará la estrategia de fortalecimiento de las capacidades nacionales y se redactará una nota conceptual al respecto. En el marco de la implementación gradual del PEP, esta nota conceptual se elaborará más en detalle para convertirse en una estrategia conforme las modalidades de colaboración con los asociados se definan más claramente, una vez aprobado el nuevo PEP: las evaluaciones de las necesidades en materia de capacidades podrán así orientar la transición de la nota conceptual a la estrategia propiamente dicha.	4.3.1 Formular una estrategia de fortalecimiento de las capacidades nacionales	Equipo de programas	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p>Prioridad: alta Plazo: Diciembre de 2021</p> <p>5. Fortalecer las intervenciones dirigidas a fomentar la igualdad de género y la inclusión social</p> <p>El PMA debería:</p>	Oficina en el país (Sede: Oficina de Género; despacho regional)	Recomendación aceptada			
<p>5.1 Integrar plenamente las cuestiones de género en la programación temática y la fase de diseño del PEP, de modo que este enfoque constituya la base de una estrategia de colaboración con los asociados y las partes interesadas a fin de garantizar que la postura del PMA en materia de género se comunique eficazmente.</p>	Oficina en el país (Sede: Oficina de Género; despacho regional)	<p>Recomendación aceptada</p> <p>El género es, y seguirá siendo, un tema transversal del nuevo PEP. En lo posible, este aspecto de la programación se reforzará y se vinculará estrechamente con el programa de protección más amplio.</p> <p>El PMA se encuentra en posición privilegiada para promover el programa en materia de género aprovechando su asociación de larga data con el Ministerio de la Mujer y la Infancia. Recientemente se han estrechado los vínculos con organismos especializados como ONU-Mujeres, logrando que participaran en la programación conjunta en las zonas urbanas.</p>	5.1.1 Integrar las cuestiones de género en la programación temática y en el nuevo PEP	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas) y equipo de programas	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			5.1.2 Perfeccionar la estrategia en materia de género basándose en el diseño del nuevo PEP	Equipo de programas	Diciembre de 2021
5.2 Fortalecer el diseño, la ejecución y el seguimiento cualitativo de la igualdad de género y la inclusión social, entre otras cosas, encargando la realización de estudios en esta esfera con el fin de prestar menos atención a los aspectos cuantitativos de la incorporación sistemática de las cuestiones de género, la igualdad y la inclusión social, y más atención a un conjunto de medidas capaces de transformar las relaciones de género que estén integradas en distintas actividades y se sometan a seguimiento por lo	Oficina en el país (Sede: Oficina de Género; despacho regional)	Recomendación parcialmente aceptada Pese a estar de acuerdo con la recomendación de reforzar el diseño, la ejecución y el seguimiento cualitativo de las actividades relacionadas con la igualdad de género y la inclusión social, ello no debe impedir que se sigan incluyendo los aspectos cuantitativos de la plena incorporación de la perspectiva de género, la equidad y la inclusión social. Por lo tanto, la oficina en el país ampliará su labor en la esfera de la igualdad de género y la inclusión social reforzando los aspectos cualitativos del seguimiento y rastreándolos a nivel de los diferentes efectos estratégicos.	5.2.1 Revisar los módulos de seguimiento de las cuestiones de género, reforzando los aspectos cualitativos y haciendo el seguimiento de los progresos logrados a nivel de los diferentes efectos estratégicos	Equipo de programas (subdependencia de SyE)	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
que se refiere al conjunto de los efectos estratégicos.					
			5.2.2 Determinar posibles estudios en las esferas de la igualdad de género y la inclusión social y encargar su realización	Equipo de género de la oficina en el país	Diciembre de 2021
5.3 Velar por que los asesores de género y las dependencias de fomento de la igualdad de género apliquen plenamente los principios y las obligaciones normativas en que se basa la postura general del PMA respecto de los compromisos asumidos en el proceso de diseño del PEP en lo relativo a la transformación de las relaciones de género.	Oficina en el país (Sede: Oficina de Género; despacho regional)	Recomendación aceptada La oficina en el país incorporará la transformación las relaciones de género en su próximo PEP tomando como base las directrices institucionales y las aportaciones del despacho regional.	5.3.1 Colaborar activamente con los asesores de género regionales y de la Sede en el proceso de diseño del PEP	Equipo de programas de la oficina en el país	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
5.4 Crear suficiente capacidad técnica en las dependencias de género, análisis y cartografía de la vulnerabilidad (VAM) y seguimiento y evaluación para apoyar a los equipos de los programas en la aplicación práctica y la incorporación sistemática de las consideraciones de género durante todo el período de ejecución del PEP.	Oficina en el país (Sede: Oficina de Género; despacho regional)	Recomendación aceptada El diseño del próximo PEP incorporará elementos de análisis y seguimiento de las cuestiones de género con el fin de reforzar los aspectos operacionales de las diversas actividades programáticas en todo el PEP. Para esta labor se aprovecharán la capacidad existente, las directrices institucionales y los conocimientos técnicos, que se utilizarán, entre otras cosas, con el fin de mejorar la capacidad de las dependencias de género, VAM y SyE de la oficina en el país y la suboficina de Cox's Bazar para ayudar a los responsables de las distintas actividades y a la Subdependencia de Género a incorporar plenamente la perspectiva de género en todas las actividades.	5.4.1 Incorporar elementos de análisis y seguimiento de las cuestiones de género en la fase de diseño de las actividades programáticas del próximo PEP.	Equipo de programas de la oficina en el país (despacho regional)	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			5.4.2 Revisar y analizar la capacidad interna de análisis y seguimiento de las cuestiones de género y, sobre esa base, elaborar un programa para reforzar dicha capacidad cuando sea necesario	Equipo de programas de la oficina en el país (despacho regional)	Diciembre de 2021
5.5 Reconsiderar las estrategias de contratación y capacitación con miras a corregir los desequilibrios de género y garantizar que los procesos de orientación inicial y evaluación continua de la actuación profesional incluyan una capacitación adecuada.	Oficina en el país (Sede: Oficina de Género; despacho regional)	Recomendación parcialmente aceptada La oficina en el país viene realizando un esfuerzo sostenido para mejorar el equilibrio entre mujeres y hombres en su plantilla. En 2019 ese equilibrio se trastocó porque se propusieron contratos de servicios a choferes que antes trabajaban en régimen de subcontratación y que, por tanto, no figuraban en los registros de personal. Pese a ello, el equilibrio de género mejoró rápidamente en 2020 y actualmente alrededor del 42 % de los miembros del personal son mujeres, gracias a	5.5.1 Seguir alentando activamente a las candidatas cualificadas a presentarse a los puestos vacantes	Oficina en el país (todas las dependencias)	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		<p>la determinación con la que se buscaron distintas formas de alentar a candidatas cualificadas a presentarse a los nuevos puestos.</p> <p>La oficina en el país también está tratando de alentar enérgicamente a las mujeres a asumir funciones de mayor responsabilidad. Esto, naturalmente, lleva tiempo, pero siempre que es posible se da preferencia a las compañeras cualificadas para los puestos de mayor responsabilidad, teniendo en cuenta que hay que evitar la discriminación de candidatos internos cualificados.</p> <p>La inclusión de las cuestiones de género y discapacidad está integrada en las sesiones de orientación inicial que se proponen a todo el personal recién contratado y que comprenden una sesión sobre respeto y violencia doméstica.</p>			

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			5.5.2 Seguir alentando activamente a l personal femenino a asumir funciones de gran responsabilidad	Oficina en el país (todas las dependencias)	Diciembre de 2021
			5.5.3 Seguir organizando para los empleados recién contratados sesiones de orientación inicial que incluyan un módulo sobre inclusión y respeto	Dependencia de recursos humanos de la oficina en el país, con el apoyo de todas las demás dependencias	De forma continua

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
<p>Prioridad: alta Plazo: Diciembre de 2021</p> <p>6. Fortalecer la estrategia, los procesos y los sistemas de gestión de las realizaciones. El PMA debería:</p>	Oficina en el país: dependencias de SyE, VAM y programas	Recomendación aceptada			
6.1 Desarrollar una estrategia de gestión de las realizaciones y los conocimientos que promueva un diseño y una ejecución de las intervenciones con base empírica en todas las esferas de efectos estratégicos del PEP. Esa estrategia debería tener por objeto aprovechar: los principios inspirados en las mejores prácticas de los enfoques de seguimiento, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje del PMA; el modelo de investigación, análisis y	Oficina en el país: dependencias de SyE, VAM y programas	<p>Recomendación aceptada</p> <p>La oficina en el país está revisando su enfoque de gestión de los conocimientos y ciertamente desea estrechar los vínculos entre el SyE y el VAM e intensificar la labor realizada de generación de pruebas para el diseño y ajuste de las intervenciones, así como para los fines de promoción con el Gobierno y los asociados para el desarrollo. La revisión se basa en las directrices institucionales, incluidas las consideraciones sobre gestión de riesgos y rendición de cuentas.</p>	6.1.1 Formular una estrategia de gestión de las realizaciones y los conocimientos y aplicarla a todas las esferas de efectos estratégicos del PEP	Equipo de programas de la oficina en el país	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
seguimiento, y el enfoque de tres niveles.					
			6.1.2 Revisar el enfoque de gestión de los conocimientos de la oficina en el país	Equipo de programas de la oficina en el país	Marzo de 2021
6.2 Alentar una integración más estrecha de las dependencias de seguimiento y evaluación, VAM y programas, de manera que se reflejen mejor las enseñanzas extraídas en relación con los distintos efectos estratégicos del PEP y se mejoren las funciones del personal sobre el terreno para ir más allá del seguimiento de las distribuciones y los procesos y facilitar información contextual (diseño) y un nexo con la experiencia de los	Oficina en el país: dependencias de SyE, VAM y programas	Recomendación parcialmente aceptada En Cox's Bazar, las funciones de VAM, SyE y gestión de los conocimientos y la información están integradas y agrupadas en una única dependencia. En la oficina en el país se está reflexionando sobre la forma de lograr que los aspectos transversales de los programas — como la nutrición y la protección de las mujeres— saquen el mejor partido del SyE, el VAM y la gestión de los conocimientos, para que estas funciones respalden de la mejor manera posible las actividades programáticas de índole operacional. A la espera de los resultados de esta revisión, se establecerá la estructura que mejor se adapte a la naturaleza	6.2.1 Revisar los enfoques existentes de VAM, SyE y gestión de los conocimientos en toda la oficina en el país para determinar qué estructura e integración se adaptan mejor a la naturaleza de las distintas operaciones y ajustarlas en consecuencia	Equipo de programas de la oficina en el país	Marzo de 2021

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS
EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)**

Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
beneficiarios (seguimiento y evaluación).		<p>de las operaciones, teniendo en cuenta que las necesidades de una intervención originada por una emergencia (crisis de los refugiados en Cox's Bazar) deben abordarse de manera distinta respecto de las necesidades de las actividades centradas en el desarrollo de las capacidades de los asociados gubernamentales en las esferas de la protección social y el fomento de la resiliencia.</p> <p>Paralelamente a esta revisión, se están replanteando algunos de los enfoques de SyE, así como el uso y la función del personal destacado (personal de las suboficinas). Esta labor se enmarca en un replanteamiento más amplio del papel de las suboficinas, cuyo resultado se integrará en la formulación del próximo PEP. La recomendación de mejorar las funciones del personal sobre el terreno para que vayan más allá del seguimiento de las distribuciones y los procesos y contribuyan a facilitar información contextual (diseño) y a rendir cuentas de la experiencia de los beneficiarios (SyE) se considera justificada y se</p>			

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		tendrá en cuenta en este proceso de replanteamiento.			
			6.2.2 Ajustar la estructura de los equipos de apoyo a los programas de la oficina en el país para que se adapte a la naturaleza de las operaciones	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas)	Junio de 2021
			6.2.3 Revisar y replantear la función de las suboficinas y del personal destacado, tanto para el SyE como para otros asuntos, en el marco del diseño, la formulación y la posterior puesta en marcha del PEP	Personal directivo de la oficina en el país y equipo de programas	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
6.3 Mejorar las investigaciones cualitativas a fin de orientar la generación de datos empíricos en los que se tenga en cuenta la dimensión nutricional y desarrollar mecanismos transversales de seguimiento y evaluación (incluidas estrategias para colaborar con los grupos pobres y vulnerables y ayudarlos a hacer oír su voz en la toma de decisiones) para que sirvan de base de la planificación de los programas y las políticas, así como para influir en los procesos de forma concertada con los asociados gubernamentales.	Oficina en el país: dependencias de SyE, VAM y programas	<p>Recomendación aceptada</p> <p>El valor de unas investigaciones bien concebidas y ejecutadas sobre la eficacia de los programas de protección social y de otra índole y su papel se aprecian y se tienen en cuenta en cuenta plenamente en la estrategia programática de la oficina en el país. Se han programado varios estudios y algunos ya están en curso, aunque la pandemia de COVID-19 ha afectado a algunas de las investigaciones corrientes.</p> <p>Se promoverá la participación de los grupos pobres y vulnerables en la toma de decisiones y en la planificación durante las consultas con los asociados gubernamentales. Por lo que se refiere a algunas de las nuevas actividades ejecutadas en las zonas urbanas (que forman parte de la respuesta a la pandemia de COVID-19), se ha puesto en marcha un proceso consultivo con los asociados gubernamentales que sirva de base para el diseño de los nuevos programas que el Ministerio de la Mujer y la</p>	6.3.1 Llevar a cabo más estudios cualitativos para contribuir al proceso de toma de decisiones	Equipo de programas	Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		Infancia desea poner en marcha en las zonas urbanas. El PMA estudiará cómo prestar oídos a las opiniones de los grupos pobres y vulnerables, en particular durante el proceso de consulta.			
			6.3.2 Hallar formas de consultar sistemáticamente a los grupos pobres y vulnerables en el marco de los procesos de SyE	Equipo de programas de la oficina en el país (dependencias de SyE y VAM)	Junio de 2021
			6.3.3 Estudiar formas de tener en cuenta las opiniones de los grupos pobres y vulnerables en los procesos de consulta con el Gobierno en el marco de la labor de diseño de los programas ejecutados	Equipo de programas de la oficina en el país	Junio de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			en el medio urbano por el Ministerio de la Mujer y la Infancia		
6.4 Garantizar que todas las actividades de los PEP se basen en metodologías específicas de la teoría del cambio, las cuales deberían reexaminarse periódicamente y utilizarse para orientar las intervenciones realizadas en el contexto de los programas.	Oficina en el país: dependencias de SyE, VAM y programas	<p>Recomendación aceptada</p> <p>A principios de 2020 se emprendió, en el marco de la formulación del próximo PEP, la elaboración de una teoría del cambio. Debido a la COVID-19, esa actividad tuvo que postergarse y el PEP actual se prorrogó un año.</p> <p>La oficina en el país, que forma parte del equipo de las Naciones Unidas en el país, ya ha participado en la elaboración de una teoría del cambio para el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. El resultado de esa labor, junto con la teoría del cambio definida a principios de 2020 (antes de la suspensión debida a la COVID-19) para el próximo PEP, constituirá el fundamento de un nuevo ejercicio de actualización de la teoría del cambio como base para el diseño del próximo PEP, en el que</p>	6.4.1 Velar por que las actividades programáticas en curso estén provistas de una teoría del cambio, que se revisará al menos una vez al año		Diciembre de 2021

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA BANGLADESH (2017-2020)					
Recomendaciones principales y secundarias	Dependencias responsables de las recomendaciones principales y secundarias (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		<p>las diversas actividades previstas irán acompañadas de teorías del cambio. A lo largo del próximo PEP, estas teorías se revisarán periódicamente para fundamentar las intervenciones de los programas y su seguimiento.</p> <p>Se revisarán y actualizarán las teorías del cambio relativas a las actividades en curso.</p>			
			6.4.2 Velar por que el próximo PEP se formule basándose en el proceso de elaboración de una teoría del cambio	Personal directivo de la oficina en el país (Director Adjunto en el País – Programas) y equipo de programas	Febrero de 2021

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

COVID-19	enfermedad por coronavirus
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
ONU- Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
PEP	plan estratégico para el país
SyE	seguimiento y evaluación
VAM	análisis y cartografía de la vulnerabilidad