



Distribution: générale Point 7 de l'ordre du jour  
Date: 8 octobre 2019 WFP/EB.2/2019/7-C/2  
Original: anglais Questions opérationnelles – Augmentations budgétaires pour des plans stratégiques de pays  
Pour approbation

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

## Révision du plan stratégique pour le Pérou et augmentation budgétaire correspondante

	Chiffres actuels	Modification	Chiffres révisés
Durée	1 <sup>er</sup> janvier 2018- 31 décembre 2022	-	1 <sup>er</sup> janvier 2018- 31 décembre 2022
<i>(en dollars É.-U.)</i>			
Coût total	13 251 288	17 748 712	31 000 000
Transferts	7 764 175	12 814 508	20 578 683
Mise en œuvre	1 697 422	1 398 812	3 096 234
Coûts d'appui directs ajustés	2 980 927	2 452 137	5 433 064
<b>Total partiel</b>	<b>12 442 524</b>	<b>16 665 457</b>	<b>29 107 981</b>
Coûts d'appui indirects (6,5 pour cent)	808 764	1 083 255	1 892 019

Marqueur de l'égalité femmes-hommes et de l'âge\*: 3.

\*<http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

### Projet de décision\*

Le Conseil approuve la révision du plan stratégique pour le Pérou et l'augmentation budgétaire correspondante, d'un montant de 17 748 712 dollars É.-U., faisant l'objet du présent document.

\* Ceci est un projet de décision. Pour la décision finale adoptée par le Conseil, voir le document intitulé "Décisions et recommandations" publié à la fin de la session du Conseil.

#### Coordonnateurs responsables:

M. M. Barreto  
Directeur régional  
Amérique latine et Caraïbes  
courriel: miguel.barreto@wfp.org

Mme T. Goossens  
Directrice de pays  
courriel: tania.goossens@wfp.org

## Justification

1. Le plan stratégique pour le Pérou a été approuvé en novembre 2017 pour la période allant de 2018 à 2022. Il propose une véritable réorientation de l'action du PAM dans le pays, qui consiste à passer de la fourniture d'une assistance technique au renforcement des activités de sensibilisation, de partenariat et de communication. Le plan stratégique de pays (PSP) comprend un effet direct stratégique conforme à l'objectif de développement durable (ODD) 17 sur les partenariats, qui vise à créer une alliance nationale contre la faim en mobilisant le secteur privé, les milieux universitaires et la société civile. En outre, dans le cadre d'une collaboration de haut niveau, le PAM entend influencer sur les décisions de financement, les politiques et la stratégie du Gouvernement de façon à faciliter la réalisation de l'ODD 2 d'ici à 2030.
2. À la fin de 2017 et en 2018, le bureau de pays a commencé à mettre en œuvre des éléments de la nouvelle stratégie, notamment des innovations comme une émission télévisée nationale qui a été regardée par 12 pour cent des ménages péruviens. Des partenariats stratégiques ont été noués aux plus hauts niveaux de l'administration, y compris avec le Président et le Premier ministre, ainsi qu'avec les trois plus grands médias. Le PAM est également parvenu à intégrer la faim parmi les questions incluses dans l'Accord national, un instrument utilisé par les partis politiques et divers secteurs de la société pour guider les débats et s'entendre sur les politiques nationales à long terme.
3. Ces deux dernières années, les activités ont eu pour but de préparer le PAM à élargir et à renforcer son rôle en matière de sensibilisation et à entamer la mise en œuvre du PSP. La réorientation stratégique initiale a été très fructueuse, car elle a permis d'accroître la notoriété et la crédibilité du PAM dans le pays, et de positionner ainsi l'organisation comme un partenaire de choix du Gouvernement et de nouveaux donateurs, y compris du secteur privé, pour mener des activités destinées à atteindre l'ODD 2. Cette réorientation a conduit à une augmentation considérable des financements. Pour faire face à l'afflux de migrants en provenance du Venezuela, le Bureau du PAM au Pérou développe actuellement ses activités de protection sociale. À la date d'avril 2019, plus de 730 000 migrants vénézuéliens vivaient au Pérou, et on s'attend à ce que leur nombre augmente. Le Pérou est le deuxième pays de la région qui accueille le plus de migrants, et l'arrivée d'un grand nombre de personnes en provenance du Venezuela a entraîné une augmentation de la demande de services sociaux de base. Le PAM travaille aux côtés du Ministère de l'économie et des finances et du Ministère du développement et de l'inclusion sociale afin de renforcer l'intervention nationale menée pour répondre aux besoins des migrants.
4. L'objectif de la présente révision est d'augmenter le budget du PSP de façon à y intégrer les contributions supplémentaires reçues en raison de la nouvelle approche suivie par le PAM au Pérou. Il n'est proposé aucune modification d'ordre stratégique de l'orientation, des effets directs ou des activités initialement définis.

## Modifications

5. Aucune modification d'ordre stratégique n'est apportée au PSP.
6. L'augmentation des fonds bénéficiera aux trois effets directs stratégiques déjà prévus dans le PSP.
7. Le PSP ne comprend pas de transferts de type monétaire à l'intention des bénéficiaires.

## Orientation stratégique

8. Pour répondre aux sollicitations de plus en plus nombreuses adressées au PAM, l'ajustement budgétaire prévoit le financement des effectifs et des capacités supplémentaires nécessaires pour mener des activités secondaires, liées principalement à des projets sur le terrain et à la réduction des risques de catastrophe.

9. Au cours de la première année de mise en œuvre du PSP, la lutte contre l'anémie est devenue une priorité du programme national d'action publique. Des données récentes font apparaître que les taux de surpoids et d'obésité s'aggravent, tandis que la malnutrition chronique stagne. Ces évolutions ont amené le Gouvernement et les donateurs à faire part de leur intérêt croissant pour les capacités techniques du PAM. À la suite de l'expérience réussie du PAM en matière de réduction de l'anémie dans les régions côtières de Sechura et de Ventanilla, le Gouvernement a ainsi demandé à l'organisation d'étendre la démarche à d'autres régions du pays.
10. Les entités du secteur privé s'intéressent de plus en plus aux moyens permettant d'apporter des changements sociaux dans le pays, en particulier à la réduction de l'anémie. Dans le climat politique complexe actuel, le PAM est de plus en plus reconnu pour sa contribution à la conclusion de partenariats public-privé.
11. Le PAM collabore avec le Ministère de l'économie et des finances et le Ministère du développement et de l'inclusion sociale dans le cadre de l'élaboration et de la mise en œuvre de nouveaux mécanismes visant à renforcer la préparation aux situations d'urgence et l'intervention en cas de crise à l'aide de programmes de protection sociale. Ce travail comprend l'introduction de dispositifs de protection sociale réactifs face aux chocs à l'intention des migrants vénézuéliens.

### **Ventilation des coûts**

12. Le budget révisé du PSP devrait être financé à hauteur de 87 pour cent, et bénéficier de nouvelles contributions versées notamment par les sources suivantes:
  - le Gouvernement péruvien, qui donne actuellement la priorité aux activités de lutte contre la faim et de réduction des taux d'anémie;
  - les entités du secteur privé, qui contribuent à de nouveaux projets sur le terrain, principalement dans les régions du littoral et des hauts plateaux andins;
  - la Chine, qui soutient les activités de communication – notamment une émission télévisée – menées au titre de l'effet direct stratégique 1 ainsi qu'une intervention en cas de catastrophe;
  - l'Office of Foreign Disaster Assistance des États-Unis et le Programme de préparation aux catastrophes de l'Office d'aide humanitaire de la Communauté européenne, qui renforcent l'élaboration et la mise en œuvre de nouveaux dispositifs publics de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise, tels que les activités de protection sociale susceptibles d'être adaptées aux situations d'urgence et notamment à la migration à grande échelle en provenance du Venezuela.

<b>TABLEAU 1: VENTILATION DES COÛTS DE LA RÉVISION UNIQUEMENT (en dollars)</b>				
	Résultat stratégique 8, cible 16 de l'ODD 17	Résultat stratégique 2, cible 2 de l'ODD 2	Résultat stratégique 5, cible 9 de l'ODD 17	Total
	Effet direct stratégique 1	Effet direct stratégique 2	Effet direct stratégique 3	
Domaine d'action privilégié	Causes profondes	Causes profondes	Renforcement de la résilience	
Transferts	2 419 689	6 660 220	3 734 600	<b>12 814 509</b>
Mise en œuvre	154 991	1 010 664	233 157	<b>1 398 812</b>
Coûts d'appui directs ajustés				<b>2 452 136</b>
<b>Total partiel</b>				<b>16 665 457</b>
Coûts d'appui indirects (6,5 pour cent)				<b>1 083 255</b>
<b>Total</b>				<b>17 748 712</b>

<b>TABLEAU 2: VENTILATION DES COÛTS DE L'ENSEMBLE DU PSP APRÈS RÉVISION (en dollars)</b>				
	Résultat stratégique 8, cible 16 de l'ODD 17	Résultat stratégique 2, cible 2 de l'ODD 2	Résultat stratégique 5, cible 9 de l'ODD 17	Total
	Effet direct stratégique 1	Effet direct stratégique 2	Effet direct stratégique 3	
Domaine d'action privilégié	Causes profondes	Causes profondes	Renforcement de la résilience	
Transferts	4 260 519	10 481 132	5 837 033	<b>20 578 684</b>
Mise en œuvre	889 147	715 318	491 769	<b>3 096 234</b>
Coûts d'appui directs ajustés	1 186 934	2 827 333	1 418 796	<b>5 433 063</b>
<b>Total partiel</b>	<b>6 336 600</b>	<b>15 023 783</b>	<b>7 747 598</b>	<b>29 107 981</b>
Coûts d'appui indirects (6,5 pour cent)	411 879	976 546	503 594	<b>1 892 019</b>
<b>Total</b>	<b>6 748 479</b>	<b>16 000 329</b>	<b>8 251 192</b>	<b>31 000 000</b>

**Liste des sigles utilisés dans le présent document**

ODD	objectif de développement durable
PSP	plan stratégique de pays