



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

## Junta Ejecutiva

Primer período de sesiones ordinario  
Roma, 25-27 de febrero de 2019

---

Distribución: general	Tema 8 del programa
Fecha: 28 de enero de 2019	WFP/EB.1/2019/8-A/4
Original: inglés	Asuntos operacionales – Planes estratégicos para los países
	Para aprobación

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

---

## Plan estratégico para Côte d'Ivoire (2019-2023)

Duración del proyecto	1 de enero de 2019 – 31 de diciembre de 2023
Costo total para el PMA	82.768.485 dólares
Marcador de género y edad*	3

\* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.

## Resumen

Aunque se considera un país de ingresos medianos bajos, Côte d'Ivoire ocupa el puesto 171 de los 188 países clasificados en el Índice de Desarrollo Humano. Experimenta inseguridad alimentaria generalizada, malnutrición y desigualdades de género, que afectan gravemente a los pequeños agricultores, quienes además se enfrentan a problemas de acceso a la tierra y a frecuentes crisis relacionadas con el clima. El país tiene una población de 25 millones de habitantes, de los que el 48,4 % son mujeres<sup>1</sup> y el 46 % vive por debajo del umbral de pobreza. Según el índice de desigualdad de género, ocupa el puesto 155.

En un examen estratégico consultivo de la iniciativa Hambre Cero realizado en 2018, dirigido por el propio país, se señalaron varios instrumentos jurídicos y políticas que promueven la seguridad alimentaria y la nutrición en Côte d'Ivoire. Sin embargo, la falta de coordinación, las escasas capacidades nacionales y la lenta ejecución de los programas nacionales impiden progresar hacia el logro del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2. La inseguridad alimentaria está estrechamente relacionada con la pobreza, la falta de sostenibilidad en la producción de alimentos, las

---

<sup>1</sup> Instituto Nacional de Estadística (INS). 2018.

---

### Coordinadores del documento:

Sr. A. Dieng  
Director Regional  
África Occidental  
Correo electrónico: [abdou.dieng@wfp.org](mailto:abdou.dieng@wfp.org)

Sr. A. Badejo  
Director en el País  
Correo electrónico: [adeyinka.badejo@wfp.org](mailto:adeyinka.badejo@wfp.org)

perturbaciones climáticas recurrentes, los altos precios de los alimentos y la escasa resiliencia de los hogares y las comunidades.

El presente plan estratégico para el país marca un giro en el enfoque del PMA en Côte d'Ivoire, haciendo mayor hincapié en el fortalecimiento de las capacidades con idea de que los programas dirigidos por el PMA pasen a estar en manos del Gobierno y las comunidades. En el centro de este enfoque estratégico se encuentra la voluntad de lograr la sostenibilidad del programa nacional de comidas escolares, en cuyo marco el PMA presta asistencia a 613 escuelas, es decir, el 10 % de los establecimientos abarcados, al considerarse una plataforma para promover la educación, la nutrición y la igualdad de género, así como para estimular la producción local de alimentos y la economía rural. El plan estratégico para el país constituye una oportunidad para que el Gobierno ayude a las mujeres agricultoras de una manera holística y para diversificar el consumo de alimentos introduciendo políticas destinadas a reducir las pérdidas posteriores a la cosecha y promover el acceso sostenible a los mercados. Esto sentará las bases de una economía más fuerte que dependa menos de las importaciones, ofrezca más posibilidades de subsistencia a las poblaciones vulnerables y favorezca la resiliencia y la sostenibilidad de los sistemas alimentarios nacionales.

La asistencia del PMA al Gobierno para lograr la seguridad alimentaria y nutricional se basará en cinco efectos estratégicos que se refuerzan mutuamente:

- Efecto estratégico 1: Los alumnos de las escuelas primarias y sus hogares en zonas aquejadas de inseguridad alimentaria tienen acceso a alimentos suficientes y nutritivos durante todo el año.
- Efecto estratégico 2: Las poblaciones afectadas por crisis tienen acceso a alimentos que satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas durante y después de las crisis.
- Efecto estratégico 3: Para 2023, las poblaciones vulnerables y aquejadas de inseguridad alimentaria que viven en las zonas seleccionadas, en particular los niños, las mujeres en edad de procrear y las personas con VIH, gozan de un mejor estado nutricional.
- Efecto estratégico 4: Para 2023, las poblaciones y comunidades seleccionadas disponen de medios de subsistencia más sólidos, presentan mayor resiliencia ante las crisis de origen climático y de otro tipo y se benefician de cadenas de valor y de sistemas alimentarios sostenibles más eficientes y equitativos.
- Efecto estratégico 5: Para 2023, las instituciones nacionales disponen de mayores capacidades para orientar y gestionar mejor los programas de seguridad alimentaria, nutrición y protección social.

En la orientación estratégica del PMA para los próximos cinco años tendrán prioridad los programas de nutrición, fortaleciéndose las capacidades nacionales para poner en práctica iniciativas centradas en las comunidades. El programa de comidas escolares constituye una sólida base para aumentar la resiliencia de los hogares y las comunidades y el empoderamiento de las mujeres gracias al apoyo a las redes de pequeños agricultores. El fortalecimiento de las capacidades se extenderá a una amplia gama de partes interesadas para velar por que los pequeños productores, en especial las mujeres, participen en cadenas de valor más estructuradas y equitativas y tengan apoyo para el acceso al mercado, entre otras cosas a través del programa de comidas escolares, para que dispongan de una demanda estable. El PMA apoyará las intervenciones nacionales emprendidas a raíz de una crisis, manteniendo planes para imprevistos con los que abordar las necesidades inmediatas de alimentos y nutrición de las poblaciones afectadas por perturbaciones repentinas.

En el plan estratégico para el país se hace hincapié en la igualdad de género, los jóvenes y las personas con discapacidad. Se mejorarán las capacidades nacionales para obtener datos empíricos y así posibilitar la identificación de soluciones al hambre y la malnutrición que

reconozcan los retos específicos y diversos a los que se enfrentan las personas vulnerables a causa de su género, edad, zona geográfica y circunstancias económicas.

El plan estratégico para el país está plenamente alineado con el Plan nacional de desarrollo para el período 2016-2020 y con el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo para 2017-2020. Aspira a aprovechar las ventajas comparativas de los diversos organismos de las Naciones Unidas que trabajan en Côte d'Ivoire para proporcionar una respuesta holística a las necesidades de seguridad alimentaria y nutrición. El presente documento se elaboró por medio de un enfoque participativo y en estrecha colaboración con las partes interesadas de Côte d'Ivoire y los otros organismos que tienen su sede en Roma: la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola. La colaboración entre los organismos con sede en Roma se centrará en mejorar la ejecución del Plan de nutrición nacional multisectorial para 2016-2020, en facilitar el acceso a la educación y a alimentos nutritivos y en mejorar de manera equitativa la producción y los medios de subsistencia de los pequeños productores por medio de planes de acción conjuntos.

### **Proyecto de decisión\***

La Junta aprueba el Plan estratégico para Côte d'Ivoire (2019-2023) (WFP/EB.1/2019/8-A/4), cuyo costo total para el PMA asciende a 82.768.485 dólares EE.UU.

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

## Análisis del país

### 1.1 Contexto nacional

1. Côte d'Ivoire ha experimentado un crecimiento económico constante desde que acabó la crisis postelectoral de 2011, estableciéndose como país de ingresos medianos bajos que se esfuerza por alcanzar la condición de país de ingresos medianos para 2020. A pesar de tener un producto interno bruto (PIB) per cápita de 1.526 dólares EE.UU. y una tasa de crecimiento anual del PIB del 7,1 %<sup>2</sup>, ello no se ha traducido en un desarrollo socioeconómico inclusivo para la mayor parte de la población. La pobreza, la inseguridad alimentaria, la malnutrición y las desigualdades de género siguen siendo generalizadas.
2. De la población total de 25 millones de habitantes, el 48,4 % son mujeres, el 60 % tiene menos de 25 años<sup>3</sup> y el 46 % vive por debajo del umbral de pobreza. El país ocupa el puesto 171 según el Índice de Desarrollo Humano y el 155 según el índice de desigualdad de género. La tasa de fertilidad es de 3,5 niños por mujer<sup>4</sup>. El trabajo infantil es motivo de preocupación, ya que el 25 % de los niños de entre 5 y 17 años trabaja (5 % más de niñas que de niños), el 53,4 % de ellos en la agricultura<sup>5</sup>.
3. Las desigualdades de género constituyen un gran obstáculo para el bienestar económico y social sostenible. A pesar de los logros legislativos, las mujeres siguen siendo objeto de discriminación en el mercado de trabajo (representan el 11,5 % de los trabajadores del sector privado<sup>6</sup>), la educación y el acceso a la atención sanitaria (solo el 10 % de las mujeres dicen tomar decisiones sobre el cuidado de su propia salud<sup>7</sup>), y hay falta de planificación familiar<sup>8</sup>. Las barreras socioculturales limitan el acceso de las mujeres a la tierra y su participación en la toma de decisiones sobre el uso de los recursos comunes; asimismo, las mujeres están subrepresentadas en los órganos de toma de decisiones<sup>9</sup>. Pese a que las mujeres representan el 90 % de los trabajadores agrícolas<sup>10</sup>, solo el 8 % posee títulos de propiedad de la tierra, frente al 22 % de los hombres<sup>11</sup>.
4. El país es propenso a sufrir inundaciones y sequías, que causan pérdidas de medios de subsistencia, sobre todo de cosechas, en el norte y el sur. Persisten los conflictos intercomunales esporádicos debido a problemas relacionados con la tenencia de la tierra, que causan desplazamientos de población localizados.
5. El Gobierno está a medio camino de la ejecución de un plan nacional de desarrollo destinado a reducir la pobreza, la inseguridad alimentaria y la malnutrición y a fomentar el desarrollo de la industria de elaboración de productos agrícolas<sup>12</sup>. Un informe parcial de 2017 sobre los avances publicado por el Gobierno pone de manifiesto que, pese a los logros

---

<sup>2</sup> Banco Mundial y The Economist Intelligence Unit. Informe sobre Côte d'Ivoire, 2018.

<sup>3</sup> INS.

<sup>4</sup> Agencia Central de Inteligencia de los Estados Unidos: *World Fact Book*, 2018.

<sup>5</sup> *Enquête nationale sur la situation de l'emploi et du travail des enfants* (ENSETE 2013). 2014.

<sup>6</sup> Comité de las Naciones Unidas para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer. 2011. *Observaciones finales del Comité para la Eliminación de la Discriminación contra la Mujer*.

<sup>7</sup> *Enquête Démographique et de Santé et à Indicateurs Multiples 2011-2012*. Disponible en francés en: <https://www.dhsprogram.com/pubs/pdf/FR272/FR272.pdf>.

<sup>8</sup> Informe del Banco Mundial. 2017. *Situation économique en Côte d'Ivoire – Et si l'émergence était une femme?*

<sup>9</sup> Ministerio de Planificación y Desarrollo. 2017. *Plan national de développement 2016-2020*. Véase: <https://www.dhsprogram.com/pubs/pdf/FR272/FR272.pdf>.

<sup>10</sup> Gabinete del Primer Ministro y Ministerio de Agricultura. 2009. *État des ressources phytogénétiques pour l'alimentation et l'agriculture: second rapport national*.

<sup>11</sup> Banco Mundial. 2017. Quinto informe sobre la situación económica en Côte d'Ivoire.

<sup>12</sup> *Ibid.*, pág. 8.

obtenidos, sobre todo en el desarrollo de infraestructuras, es preciso trabajar más en el desarrollo del capital humano con el fin diversificar la economía y satisfacer las necesidades del mercado de trabajo. También es necesario hacer considerables inversiones para ampliar las redes agroindustriales más allá de los cultivos comerciales y poder hacer frente a las causas profundas del hambre y la malnutrición y beneficiar a los pequeños agricultores<sup>13</sup>.

## 1.2 Progresos hacia el logro del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2

### *Progresos hacia el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2*

6. *Acceso a los alimentos.* Aunque las favorables condiciones agroecológicas de Côte d'Ivoire favorecen unos sistemas de producción de alimentos diversificados, la seguridad alimentaria sigue constituyendo un problema<sup>14</sup>. Pese a que la puntuación del país en el Índice Global del Hambre descendió de 32,6 a 26,5 entre 2000 y 2017, la puntuación actual corresponde todavía a la categoría "grave"<sup>15</sup>.
7. Según las estimaciones, en 2015 el 12,8 % de la población sufría inseguridad alimentaria<sup>16</sup>, y el 4,2 %, inseguridad alimentaria grave. La inseguridad alimentaria es peor en los hogares dedicados a la agricultura (14,3 %), particularmente en el norte, el nordeste y el oeste, y en los hogares rurales en general, ya que el acceso a fuentes sostenibles de alimentos se ve limitado por unas prácticas agrícolas deficientes, la degradación medioambiental, las perturbaciones de origen climático, las pérdidas posteriores a la cosecha, la falta de acceso a los mercados y la escasa diversidad del régimen alimentario. No se registran grandes diferencias en las tasas de inseguridad alimentaria entre los hogares encabezados por mujeres (14,5 %) y los encabezados por hombres (14,1 %).
8. Según varias evaluaciones de la seguridad alimentaria y un examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero, en la disponibilidad de alimentos influyen en particular las perturbaciones de origen climático, sobre todo en el norte, debido a la falta de mercados al por mayor y a la deficiente infraestructura rural. Ello da lugar a que los precios de los alimentos sean elevados en todo el país, lo cual, combinado con la pobreza generalizada y la falta de poder adquisitivo, limita el acceso a los alimentos. En 2015 los hogares rurales gastaron más del 55,8 % de sus ingresos en alimentos, frente al 39,1 % en las zonas urbanas. A nivel nacional, los hogares pobres gastan en alimentos el 50,2 % de sus ingresos, frente a una cifra del 40,7 % en el resto de hogares. La pobreza afecta en mayor grado a las mujeres (47,4 %) que a los hombres (45,4 %), debido en parte a la precariedad y la naturaleza informal del trabajo y las actividades productivas realizados por las mujeres<sup>17</sup>.
9. *Eliminación de la malnutrición.* La malnutrición afecta a todos los grupos de edad, en particular a los niños menores de 5 años, las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, las personas con VIH, los huérfanos y los niños vulnerables con inseguridad alimentaria. El Gobierno ha conferido una alta prioridad a la nutrición y se ha comprometido a alcanzar las metas del Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición<sup>18</sup>. Côte d'Ivoire se unió al Movimiento para el Fomento de la Nutrición (SUN) en 2013 y en 2016 creó un Consejo Nacional de Nutrición dirigido por el Primer Ministro para asegurar una coordinación de

---

<sup>13</sup> Ministerio de Planificación y Desarrollo. 2017. Plan nacional de desarrollo para el período 2016-2020. Véase: <https://www.dhsprogram.com/pubs/pdf/FR272/FR272.pdf>.

<sup>14</sup> Examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero.

<sup>15</sup> Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI). 2017. *2017 Global Hunger Index: The Inequalities of Hunger*. Disponible en: <https://www.globalhungerindex.org/pdf/en/2017.pdf>.

<sup>16</sup> INS. 2015. Encuesta sobre el nivel de vida de los hogares en Côte d'Ivoire.

<sup>17</sup> Gabinete del Primer Ministro. 2017. *Examen Stratégique National Faim Zero*, pág. 23.

<sup>18</sup> Véase: <https://scalingupnutrition.org/es/progresos-e-impacto/el-decenio-de-las-naciones-unidas-de-accion-sobre-la-nutricion/> (2016).

alto nivel de las actividades de nutrición. Los indicadores nutricionales mejoraron entre 2012 y 2016, pese a lo cual en 2016 el 16,7 % de los niños tenía bajo peso al nacer<sup>19</sup>. Las tasas de retraso del crecimiento se sitúan en el 29,6 % en el norte y el 25,6 % en el oeste<sup>20</sup>, si bien las tasas totales disminuyeron del 29,8 % en 2012 al 21,6 % en 2016. En los niños menores de 5 años, la prevalencia de la emaciación disminuyó del 7,5 % al 6 % en el mismo período. En todos estos indicadores, los valores son peores entre las niñas que entre los niños varones<sup>21</sup>. En las mujeres de 15 a 49 años, por su parte, la prevalencia de la malnutrición aguda es del 7,7 %<sup>22</sup>. En lo que respecta a las personas con VIH, el porcentaje de las que sufren malnutrición se sitúa en torno al 24,5 %, cifra que, pese a ser algo inferior a la de 2009, sigue siendo muy preocupante<sup>23</sup>.

10. La anemia afecta al 75 % de los niños menores de 5 años, al 54 % de las mujeres en edad fértil y al 30 % de los varones de entre 15 y 49 años. Côte d'Ivoire, al igual que muchos países de la región, sufre la doble carga de la malnutrición: el sobrepeso y la obesidad están aumentando, y afectan al 25,6 % de las mujeres en edad fértil.
11. Para el ciudadano medio de Côte d'Ivoire, el 65 % de las calorías diarias consumidas procede de raíces, tubérculos y cereales, lo que es indicativo de falta de diversidad en la dieta. A nivel nacional, solo el 14,3 % de los niños de entre 6 y 23 meses de edad tiene acceso a una dieta mínima aceptable, con tasas tan bajas como el 5,7 % en el norte<sup>24</sup>. Los hogares con inseguridad alimentaria consumen proteínas animales dos días por semana y frutas y hortalizas dos o tres días por semana, con menos frecuencia que los cereales y los tubérculos (de tres a seis días por semana) y el aceite (tres o cuatro días por semana). Los hogares con inseguridad alimentaria grave no consumen prácticamente nada de fruta ni de proteína animal<sup>25</sup>.
12. En las prácticas nutricionales influye negativamente el bajo nivel de estudios, sobre todo entre las mujeres, ya que en las zonas rurales solo sabe leer y escribir el 25 %, frente al 45 % de media nacional<sup>26</sup>. La calidad de la enseñanza es escasa, en especial en las zonas rurales del norte, donde se registra la menor tasa de matrícula. La tasa de matrícula bruta en las escuelas de primaria ha aumentado del 85,7% al 95,4 % en los últimos cuatro años, si bien persisten grandes disparidades regionales. La tasa de matrícula neta nacional en las escuelas de primaria aumentó del 72,9 % en 2012 al 91 % en 2016 (90,1 % de las niñas y 92 % de los niños varones)<sup>27</sup>. En 2015, el Gobierno instauró la escolarización obligatoria gratuita para todos los niños de hasta 16 años e introdujo un plan estratégico para impulsar la educación de las niñas<sup>28</sup> con el fin de apoyar y aumentar sus tasas de matrícula y retención en la enseñanza primaria hasta la edad de 16 años, combatir la violencia de género y aumentar la coordinación nacional para que el programa sea sostenible.
13. Otros factores que afectan a la nutrición son la falta de concienciación sobre buenas prácticas de nutrición e higiene y las creencias socioculturales que consideran tabú el consumo de algunos alimentos por grupos específicos de género y edad.

---

<sup>19</sup> Ministerio de Planificación y Desarrollo. 2017. *La situation des femmes et des enfants en Côte d'Ivoire 2016*.

<sup>20</sup> Ministerio de Salud. *Enquête Démographique et de Santé et à Indicateurs Multiples 2011-2012*.

<sup>21</sup> Ministerio de Planificación y Desarrollo. 2017. *La situation des femmes et des enfants en Côte d'Ivoire 2016*.

<sup>22</sup> *Ibid.*, en 19.

<sup>23</sup> *École Nationale des Sous-Officiers d'Active*. 2015.

<sup>24</sup> Ministerio de Planificación y Desarrollo. 2017. *La situation des femmes et des enfants en Côte d'Ivoire 2016*, pág. 18.

<sup>25</sup> INS. 2016. *Côte d'Ivoire – Enquête de Suivi de la Saison Agricole et de la Vulnérabilité Alimentaire (SAVA) 2016*.

<sup>26</sup> Gabinete del Primer Ministro. 2016. *Rapport d'état sur le système éducatif national 2016*.

<sup>27</sup> Ministerio de Educación Nacional, Enseñanza Técnica y Formación Profesional. 2017.

<sup>28</sup> *Plan Stratégique d'Accélération de l'Éducation des Filles, 2016-2018*.

14. *Duplicación de la productividad y los ingresos de los pequeños productores de alimentos.* La mayoría de los productores de alimentos (2,3 millones) en Côte d'Ivoire son mujeres<sup>29</sup>. Aproximadamente el 75 % de la población depende de las actividades agrícolas para satisfacer sus necesidades de subsistencia básicas<sup>30</sup> y el 77 % se dedica a actividades informales, como el autoempleo en explotaciones familiares, la venta de mercancías y los servicios<sup>31</sup>, actividades que suelen ser económicamente menos productivas. La agricultura está dominada por las prácticas de subsistencia o de cultivo manual con alto coeficiente de mano de obra gestionadas por pequeños productores, que labran el 84 % de la tierra cultivable<sup>32</sup>.
15. La explotación agrícola media tiene una superficie de entre 0,5 y 3 hectáreas, y los agricultores que se dedican a los cultivos alimentarios tienen poco o ningún acceso a semillas mejoradas, fertilizantes o pesticidas. Estas circunstancias afectan de manera desproporcionada a las mujeres, debido a su falta de acceso a crédito, mano de obra, capital y conocimientos. El 90 % de los hogares que dependen de la agricultura están encabezados por hombres y solo el 8 % de las mujeres tiene su propia tierra, pese a que ellas responden del 75 % de la producción básica de alimentos a nivel de los hogares<sup>33</sup>. El rendimiento de las tierras que pertenecen a mujeres es inferior al de las que son propiedad de varones, aunque esta diferencia de productividad descendió del 43 % en 2008 al 24 % en 2016, debido principalmente a un aumento en el uso de fertilizantes proporcionados a los hogares encabezados por mujeres.
16. Según las estimaciones, más del 70 % de los hogares de pequeños agricultores vive por debajo del umbral de pobreza<sup>34</sup>, y el 34 % vive en la pobreza extrema<sup>35</sup>; la pobreza afecta a más mujeres (47,4 %) que hombres (45,5 %). La producción de cultivos alimentarios en pequeñas explotaciones sigue adoleciendo de falta de apoyo comparado con el bien desarrollado sector de los cultivos comerciales<sup>36</sup>. Este factor, unido a la falta de acceso a insumos de calidad, tierra, agua, energía y crédito, así como a los mercados, sigue repercutiendo negativamente en la productividad y los ingresos de los pequeños productores, sobre todo en lo referente a la gestión de las pérdidas posteriores a la cosecha y el acceso a los mercados. Pese a que las mujeres constituyen la mayoría de los trabajadores agrícolas, pero dado que a menudo su trabajo no está remunerado, estos problemas les afectan más a ellas y a sus hogares.
17. *Sistemas alimentarios sostenibles y prácticas agrícolas resilientes.* Dotada de unas condiciones agroecológicas favorables y de abundantes recursos hídricos, Côte d'Ivoire tiene el potencial de ser autosuficiente para satisfacer las necesidades nacionales de cultivos alimentarios, incluso en alimentos básicos como el arroz y el maíz. Sin embargo, entre 2010 y 2012, las importaciones de arroz aumentaron un 51 % y las de maíz un 43 %<sup>37</sup>. Las cadenas de valor alimentarias están mal organizadas y las pérdidas posteriores a la cosecha llegan a ser del 40 % en los cultivos principales. La producción de cultivos alimentarios se caracteriza por la baja productividad, la degradación medioambiental y alto riesgo de contaminación de los alimentos por el agua contaminada y el uso inadecuado de los pesticidas.

---

<sup>29</sup> Examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero, 2018. No se dispone de datos desglosados por sexo.

<sup>30</sup> No se dispone de datos desglosados por sexo y edad.

<sup>31</sup> Banco Mundial. 2017. *Jobs Diagnostic: Employment, Productivity, and Inclusion for Poverty Reduction*.

<sup>32</sup> Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. 2017. *Recensement des exploitations et exploitants agricoles (2015-2016)*.

<sup>33</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2016. *Africa Human Development Report*. <http://www.undp.org/content/undp/en/home/librarypage/hdr/2016-africa-human-development-report.html>.

<sup>34</sup> Con unos ingresos de menos de 2,50 dólares al día.

<sup>35</sup> Con unos ingresos de menos de 1,25 dólares al día.

<sup>36</sup> The Economist Intelligence Unit. Informe sobre Côte d'Ivoire, 2018. (No está disponible en línea).

<sup>37</sup> Examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero (2018).

18. Los sistemas alimentarios se ven cada vez más afectados por las perturbaciones de origen climático, la deforestación a gran escala y las prácticas agrícolas insostenibles, como las técnicas de roza y quema. El país ha perdido hasta el 80 % de su cobertura forestal, lo cual tiene efectos negativos sobre el clima y la sostenibilidad agrícola, como son la pérdida de fertilidad del suelo, la disminución de las precipitaciones, la reducción del caudal de los ríos y de la abundancia de agua subterránea en algunas zonas y las lluvias extremas e inundaciones en otras.
19. El examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero subrayó la importancia de promover iniciativas para mejorar la resiliencia agrícola mediante la optimización de la gestión de los recursos hídricos, la adaptación de los calendarios de cultivo, el uso de variedades de cultivos resistentes a la sequía, la lucha contra la deforestación y la mejora de los barbechos.

### **Entorno macroeconómico**

20. Después de cinco años de fuerte crecimiento, la economía de Côte d'Ivoire muestra signos de desaceleración, lo que está afectando a la gestión de la política fiscal y provocando una reducción del gasto público que afecta desproporcionadamente a las mujeres. Sin embargo, Côte d'Ivoire sigue teniendo una de las economías más fuertes del continente, y sus perspectivas económicas son favorables para el futuro cercano. Abordar las desigualdades de género será clave para asegurar un crecimiento inclusivo.

### **Principales vínculos intersectoriales**

21. El Plan nacional de desarrollo para el período 2016-2020 es el marco de referencia para los proyectos de desarrollo de los sectores público y privado. Posibilita el diálogo político y la elaboración de directrices que permitan a Côte d'Ivoire alcanzar la condición de país de ingresos medianos para 2020, así como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Las elevadas tasas de pobreza, que descendieron levemente del 49 % al 46 % entre 2008 y 2015, seguirán determinando este proceso<sup>38</sup>.
22. Una de las prioridades del Plan nacional de desarrollo es eliminar la malnutrición. El Gobierno, bajo el liderazgo del Ministerio de Salud e Higiene Pública, ha elaborado y adoptado el Plan nacional multisectorial de nutrición para 2016-2020, que incluye medidas para combatir el VIH y el paludismo.
23. La prevalencia del VIH descendió del 3,7 % en 2012 al 2,8 % en 2016, con unas tasas de prevalencia del 3,7 % en las mujeres adultas y del 1,9 % en los varones adultos. Las tasas de malaria disminuyeron del 50 % en 2010 al 33 % en 2014, pero no hay desglose de datos por sexo y edad<sup>39</sup>. Las cifras desglosadas más recientes se remontan a 2012, fecha en que se estimó una prevalencia del 18 % en los niños de entre 0 y 59 meses de edad y las niñas y mujeres embarazadas y lactantes de 15 a 49 años<sup>40</sup>.
24. La desigualdad de género sigue sin abordarse suficientemente. Las mujeres siguen estando infrarrepresentadas en los órganos de toma de decisiones<sup>41</sup>. La tasa de desempleo es mayor en la población femenina (11,9 %) que en la masculina (7,4 %) y las mujeres tienen solo el 8,6 % de los empleos asalariados.
25. La desigualdad generalizada reduce las oportunidades educativas y de empleo de las mujeres y los hombres más jóvenes. A nivel nacional, está desempleado el 23,2 % de la

---

<sup>38</sup> PNUD. 2016. Human Development Report on Côte d'Ivoire.

<sup>39</sup> Ministerio de Salud. 2016. *Plan national de développement sanitaire 2016-2020*.

<sup>40</sup> *Enquête Démographique et de Santé et à Indicateurs Multiples 2011-2012*. Disponible en francés en: <https://www.dhsprogram.com/pubs/pdf/FR272/FR272.pdf>.

<sup>41</sup> Ministerio de Planificación y Desarrollo. Plan nacional de desarrollo para el período 2016-2020. <https://www.dhsprogram.com/pubs/pdf/FR272/FR272.pdf>.



población y el 54,2 % de los desempleados pertenecen a la franja de edad de 14 a 34 años. Una gran parte de las mujeres y los hombres en situación de desempleo son jóvenes que hacen la transición de la escuela al trabajo a tiempo completo<sup>42</sup>.

### 1.3 Carencias y desafíos relacionados con el hambre

26. En el examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero se observaron los siguientes desafíos para alcanzar el OSD 2 en Côte d'Ivoire:

- *Acceso a los alimentos.* La falta de datos desglosados por sexo y edad hace difícil precisar los problemas concretos a los que se enfrentan las mujeres, los hombres, las niñas y los niños para obtener alimentos. Otros problemas se refieren a la insuficiente coherencia entre los proyectos de seguridad alimentaria; la falta de reconocimiento del papel que desempeñan en esta los pequeños productores a la hora de implementar políticas comerciales y fiscales, y la insuficiente recopilación, análisis y uso de datos para identificar a las personas vulnerables.
- *Nutrición.* Muchos sectores, incluidos los de la agricultura y la protección social, podrían contribuir a los efectos que se desea obtener en materia de nutrición por medio de iniciativas que integren la dimensión nutricional, pero ese potencial sigue sin explotarse. Los avances se ven frenados, además, por el enfoque compartimentado de los ministerios que intervienen en cuestiones interrelacionadas como la seguridad alimentaria, la nutrición, la salud y la educación; la reducida escala de las iniciativas de enriquecimiento de alimentos; la igualmente reducida escala de las iniciativas de difusión de mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento sobre cuestiones como la diversidad del régimen alimentario, la higiene o la inocuidad de los alimentos, y la necesidad de prestar mayor atención a las adolescentes.
- *Productividad de los pequeños productores y sistemas alimentarios sostenibles.* Es urgente apoyar a los pequeños agricultores y agricultoras en la creación de cadenas de valor de cultivos alimentarios como cereales, raíces y tubérculos de alto rendimiento, autosuficientes y sostenibles, así como de verduras y proteína animal. Otros factores limitadores son la ausencia crónica de recursos financieros y humanos para los servicios relativos a los insumos, la extensión agraria y la investigación; la necesidad de una inversión sistemática en infraestructuras para mejorar la producción, el almacenamiento, la capacidad de transporte y el acceso a los mercados; la falta de equidad en la asignación de la tierra, especialmente para las mujeres y los jóvenes; la falta de cualificación en materia de gestión sostenible de los ecosistemas, y la ausencia de un enfoque sistemático para abordar las desigualdades de género.
- *Protección social.* No se invierten recursos suficientes en protección social en la que se tengan en cuenta las cuestiones de género. La cobertura del programa nacional de comidas escolares es limitada, como lo son la cobertura de los programas de redes de seguridad y la sinergia entre los mismos. Otros obstáculos son los problemas para implementar una estrategia de ampliación de las redes de seguridad a las poblaciones rurales y la necesidad de disponer de políticas sobre redes de seguridad más inclusivas y equitativas, también para las comidas escolares.

---

<sup>42</sup> Banco Mundial. 2017. *Jobs Diagnostic Côte d'Ivoire: Employment, Productivity, and Inclusion for Poverty Reduction*. No se dispone de datos desglosados.

## 1.4 Principales prioridades para el país

### **Prioridades del Gobierno**

27. En la "Visión 2040" del Gobierno se establece una visión de Côte d'Ivoire como país "con una economía impulsada por la industria, unido en su diversidad cultural y democracia y abierto al resto del mundo", donde todos pueden alcanzar su máximo potencial, dedicando una especial atención a los más vulnerables, y donde se aborden de forma eficaz las desigualdades causadas por la pobreza, la inseguridad alimentaria, la malnutrición, la falta de estudios y las desigualdades de género<sup>43</sup>.
28. Uno de los pilares de esta visión se ha puesto en práctica por medio de la estrategia nacional de protección social para 2015-2020, que tiene por objetivo proteger a los grupos más vulnerables a través de redes de protección social que tengan en cuenta la perspectiva de género, desarrollando gradualmente un sistema de protección social que fortalezca su capacidad para mitigar los riesgos. El PMA ayuda a aplicar esta estrategia a través de su apoyo al programa de comidas escolares y a las agrupaciones de pequeñas agricultoras, al tiempo que ayuda a todas las partes interesadas a trabajar en pos de la consecución del ODS 2 y de un sistema alimentario nacional sostenible.
29. Se ha avanzado en la transformación del sector agrícola en un factor impulsor del crecimiento económico y en una prioridad para la inversión gubernamental, tal como se refleja en el Plan nacional de inversiones agrícolas para 2017-2025. Sin embargo, la inversión dirigida por el Gobierno se ha concentrado en aumentar el apoyo a la industria de elaboración de productos agrícolas con el fin de aumentar el valor de mercado de cultivos comerciales como el cacao y el anacardo<sup>44</sup>. Solo el 8 % de los hogares encabezados por mujeres producen cultivos de exportación, y la diferencia de productividad entre hombres y mujeres en los cultivos alimentarios es elevada (34 % en 2016, frente a una cifra del 17 % en los cultivos de exportación producidos por mujeres). En 2016, las agricultoras utilizaron 1,9 veces menos cantidad de fertilizantes y 1,7 veces menos cantidad de pesticidas que los hombres, lo cual limitó la productividad de sus cultivos, tanto alimentarios como comerciales<sup>45</sup>. La financiación del Gobierno para mejorar la producción de semillas certificadas se centra en estos últimos<sup>46</sup>.
30. Entre las prioridades señaladas en el Plan nacional multisectorial de nutrición figuran el fortalecimiento de las actividades de sensibilización a nivel nacional sobre las buenas prácticas nutricionales y las medidas preventivas contra la malnutrición; una mejor gestión de esta última, entre otras cosas mediante enfoques comunitarios; un aumento de la disponibilidad de alimentos nutritivos y diversificados y del acceso a los mismos; una mayor resiliencia de los hogares ante las crisis alimentarias y nutricionales, y el fomento de una buena nutrición y de una gobernanza más sólida en todo el sector.
31. El Gobierno, con el apoyo del PMA, ha elaborado su primera política nacional sobre comidas escolares, que abarca el período 2018-2025<sup>47</sup>. La política prevé que para 2025 todos los niños en edad escolar asistan a la escuela y reciban comidas calientes diarias y nutricionalmente equilibradas. El objetivo de alcanzar determinadas metas en materia de salud, nutrición, producción local y protección del medio ambiente contribuirán a un sistema educativo equitativo e inclusivo desde el punto de vista del género. La emblemática iniciativa "Una escuela, un comedor, un grupo de agricultores" liderada por el Gobierno

---

<sup>43</sup> Ministerio de Planificación y Desarrollo. 2016. *Étude nationale prospective Côte d'Ivoire 2040*.

<sup>44</sup> Banco Mundial. 2017. *Jobs Diagnostic Côte d'Ivoire: Employment, Productivity, and Inclusion for Poverty Reduction*. En el informe no se ofrecen datos desglosados por sexo.

<sup>45</sup> Banco Mundial. 2017. *Situation économique en Côte d'Ivoire – Et si l'émergence était une femme?*

<sup>46</sup> Ministerio de Planificación y Desarrollo. Plan nacional de desarrollo para el período 2016-2020.

<sup>47</sup> Ministerio de Educación. 2018. *Politique nationale d'alimentation scolaire 2018-2025*.

sigue promoviendo un enfoque sostenible del programa de comidas escolares y demuestra el compromiso del Gobierno de empoderar a las agrupaciones de agricultores locales (especialmente las dirigidas por mujeres).

### **Prioridades de las Naciones Unidas y otros asociados**

32. El Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) para 2017-2020 está plenamente alineado con el Plan nacional de desarrollo y aprovecha las ventajas comparativas de cada organismo de las Naciones Unidas que trabaja en Côte d'Ivoire. Las esferas prioritarias son dar mayor acceso a los servicios sociales básicos, como la educación y la nutrición; mejorar los mecanismos de protección social; fortalecer las instituciones nacionales, y fomentar la resiliencia ante el cambio climático y los peligros naturales. Esto se traduce en tres resultados estratégicos: una mayor gobernanza y cohesión social; desarrollo del capital humano gracias al acceso equitativo a los servicios sociales básicos y la protección social, y desarrollo sostenible gracias al fomento de políticas públicas que garanticen unas pautas de producción y consumo sostenibles y apoyen la lucha contra el cambio climático.
33. El MANUD incluye medidas para incorporar de forma sistemática las cuestiones de protección y género en todas sus esferas de apoyo al Gobierno, abordando la violencia de género, las desigualdades de género, la discriminación y la exclusión.

## **2. Repercusiones estratégicas para el PMA**

### **2.1 Experiencia del PMA y enseñanzas extraídas**

34. Mientras se elaboraba el PEP, la oficina en el país celebró consultas periódicas y talleres con homólogos gubernamentales, asociados para el desarrollo y otras partes interesadas. Dichas consultas, junto con un examen de las evaluaciones y estudios sobre la labor del PMA en Côte d'Ivoire, han sentado las bases para trazar el camino a seguir. Las evaluaciones y estudios comprenden una evaluación descentralizada de enero de 2018 sobre la operación prolongada de socorro y recuperación 200464; una síntesis de evaluaciones de operaciones de agosto de 2017 que abarca el trabajo en los países que dependen del Despacho Regional de Dakar, y una evaluación de mitad de período de diciembre de 2015 sobre el proyecto de desarrollo 200465. Se prevé que para diciembre de 2018 se finalizará una evaluación descentralizada de mitad de período del apoyo aportado por el PMA al programa de comidas escolares financiada por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos.
35. En las citadas evaluaciones y consultas se hizo una valoración positiva de la contribución del PMA a la consecución de la seguridad alimentaria y la nutrición en Côte d'Ivoire y se señalaron las siguientes ventajas comparativas del Programa:
  - a) su liderazgo en el sector de la nutrición, que lo convierte en asociado preferente para apoyar la implementación del Plan nacional multisectorial de nutrición por el Gobierno;
  - b) su amplia presencia sobre el terreno en las zonas del país más vulnerables a la pobreza, la inseguridad alimentaria, la malnutrición y unas bajas tasas de terminación de la escuela primaria;
  - c) su estrecha colaboración con el Gobierno y con los comités de coordinación y comités técnicos nacionales e interinstitucionales, así como sus sólidas asociaciones con otros organismos de las Naciones Unidas y organizaciones no gubernamentales (la coherencia de las intervenciones y las asociaciones complementarias son la piedra angular de la intervención del PMA en Côte d'Ivoire);
  - d) su éxito a la hora de establecer y apoyar programas de comidas escolares, así como de prestar apoyo en los ámbitos de la nutrición (prevención de la malnutrición), la resiliencia (grupos de producción agrícola) y el fomento de las capacidades (comidas

- escolares, cadena de suministro, gestión de almacenes y valoraciones previas y bases de referencia en materia de seguridad alimentaria y nutrición);
- e) su aplicación de las buenas prácticas y extracción de enseñanzas en relación con la transición a un programa de comidas escolares de titularidad nacional; la coordinación de las actividades de alimentos por prescripción para las personas con VIH que reciben tratamiento antirretroviral; la introducción de medidas capaces de transformar las relaciones de género para abordar las desigualdades que socavan la seguridad alimentaria y la nutrición; la gestión de las intervenciones de emergencia rápidas (desplazamientos de población), y el uso de la asistencia alimentaria para la creación de activos y las transferencias de base monetaria (TBM) para restablecer la cohesión social (para los repatriados de la parte occidental).
36. Las partes interesadas han subrayado que, a pesar de las considerables limitaciones de financiación, las actividades del PMA han demostrado ser esenciales para garantizar el cumplimiento de las prioridades nacionales en materia de acción humanitaria y desarrollo. El Programa está bien situado para seguir haciendo contribuciones significativas en los próximos años, en particular mediante un apoyo equitativo a los pequeños agricultores a través del programa de comidas escolares.
37. Se han recomendado mejoras para las siguientes esferas:
- a) Sostenibilidad de las iniciativas de resiliencia: centrarse en posibilitar que los hogares mejoren sus medios de subsistencia de manera sostenible mediante el fortalecimiento de las asociaciones para garantizar la complementariedad de las actividades y el sentido de apropiación sobre los activos creados por la comunidad en su conjunto.
  - b) Función de coordinación del PMA: seguir respaldando y participando en los sistemas y plataformas de coordinación multisectoriales y de múltiples partes interesadas, particularmente en pro de la nutrición.
  - c) Impacto en la nutrición: velar por que en todas las intervenciones se tenga en cuenta la dimensión nutricional, y centrar la atención en ampliar el impacto del programa de comidas escolares en los mensajes destinados a fomentar cambios sociales y de comportamiento y en respaldar el enriquecimiento de los alimentos a nivel local.
  - d) Impacto en la igualdad de género: mejorar el análisis de género y la selección de los beneficiarios de las actividades en todas las operaciones; fortalecer la capacidad del personal del PMA y los asociados en materia de género, y seguir empoderando a las mujeres rurales por medio de las agrupaciones de agricultoras, los servicios, las instituciones y los mercados.
  - e) Sistemas de información y seguimiento: fortalecer las capacidades del Gobierno para llevar a cabo análisis periódicos y gestionar los mecanismos de seguimiento y los sistemas de retroinformación a disposición de los beneficiarios sobre la seguridad alimentaria y la nutrición, en particular para el programa de comidas escolares; es esencial garantizar la recopilación sistemática, el análisis y la utilización de datos desglosados por sexo y edad para todas las iniciativas nacionales de seguridad alimentaria y nutrición.
  - f) Mecanismos de protección social: fortalecer los mecanismos de protección social vinculando la estrategia nacional de protección social con la estrategia de comidas escolares para prestar asistencia a los niños de las familias económicamente vulnerables.
38. Los sistemas de información y seguimiento forman parte del compromiso del PMA de apoyar enfoques de la seguridad alimentaria y la nutrición basados en datos empíricos y que propicien la transformación de las relaciones de género. El PMA ayudará al Gobierno a

realizar estudios sobre el impacto del apoyo a los grupos comunitarios, la sostenibilidad de las agrupaciones de agricultoras y la eficacia del programa de comidas escolares.

## **2.2 Oportunidades para el PMA**

39. El enfoque holístico adoptado a través del Plan nacional multisectorial de nutrición permite al PMA y a otros asociados en el desarrollo abordar las causas profundas de la malnutrición a nivel de las comunidades. Junto con la sólida estrategia de inversión agrícola del Gobierno, el Plan ofrece al PMA una oportunidad única de prestar asistencia técnica para promover soluciones sostenibles e inclusivas para el hambre y la malnutrición, prestando una especial atención a satisfacer las necesidades de las mujeres con inseguridad alimentaria y vulnerables desde el punto de vista nutricional, niñas y niños en edad escolar y personas con VIH. El Gobierno aspira a transformar y modernizar el sector agrícola haciendo importantes inversiones en los próximos siete años. Ello exigirá un considerable esfuerzo por fortalecer las capacidades de los pequeños agricultores para permitirles contribuir al desarrollo de sistemas alimentarios y cadenas de valor sólidos y equitativos.
40. Las buenas prácticas adoptadas actualmente por el PMA para fortalecer las capacidades en pequeña escala de las agrupaciones de agricultoras pueden reproducirse a fin de mejorar la sostenibilidad del programa de comidas escolares; aumentar y diversificar la producción de cultivos alimentarios; reducir la malnutrición gracias a la disponibilidad de alimentos más ricos en nutrientes y la difusión de mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento; aumentar los ingresos de los agricultores; promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres mediante cursos de alfabetización funcional y capacitación en competencias básicas en materia de contabilidad y organización de cooperativas, y ofrecer oportunidades para introducir actividades de adaptación al cambio climático. El Gobierno y los asociados acogen favorablemente este enfoque y respaldan la continua colaboración del PMA para ampliar este modelo entre las comunidades agrícolas en zonas donde se pueden establecer vínculos con el programa de comidas escolares.
41. En virtud de su reconocido liderazgo en el sector de la nutrición, el PMA está bien situado para ayudar al Gobierno a aplicar la estrategia nacional de enriquecimiento y adaptar la educación nutricional mediante la formulación y aplicación de una estrategia nacional de difusión de mensajes destinados a promover cambios sociales y de comportamiento, en particular para los niños de preescolar y de primaria.
42. El renovado compromiso del Gobierno de restablecer estudios nacionales anuales sobre la seguridad alimentaria y la nutrición a partir de 2019 ayudará a paliar el déficit de información en varios sectores, al hacer más sistemáticos la recopilación y el análisis de datos. Basándose en los conocimientos especializados del PMA en materia de datos y en el uso de tecnologías innovadoras, se prestará apoyo técnico para mejorar los sistemas nacionales de información para la seguridad alimentaria y la nutrición en los que se tengan en cuenta el género y la edad.

## **2.3 Cambios estratégicos**

43. El presente PEP destaca la naturaleza cambiante del apoyo a la seguridad alimentaria y el apoyo nutricional del PMA en Côte d'Ivoire. El PMA pasará de proporcionar asistencia alimentaria directa a participar en una asociación técnica con el Gobierno a fin de fortalecer las capacidades institucionales para desarrollar y ejecutar programas de seguridad alimentaria y nutrición, y fomentar la resiliencia de las comunidades aquejadas de inseguridad alimentaria. La intervención del PMA se basa en el Plan nacional multisectorial de nutrición y el programa de comidas escolares. Combinadamente, estos contribuirán a cumplir los objetivos nacionales de nutrición, educación y seguridad alimentaria y ofrecerán una base sólida para aumentar la resiliencia de los hogares y las comunidades y el empoderamiento de las mujeres.

44. El examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero puso de manifiesto que las políticas y los programas nacionales actuales relativos al hambre y la malnutrición tienen un alcance global; sin embargo, la capacidad técnica para coordinarlos y ejecutarlos sigue representando un desafío. El PMA ha prestado asistencia técnica al Gobierno para elaborar estas políticas y planes nacionales de alimentación escolar, nutrición y protección social. A lo largo de la ejecución del presente PEP, apoyará el desarrollo de las capacidades nacionales en todos los niveles con miras a transferir gradualmente al Gobierno los programas gestionados por el PMA, haciendo hincapié en la preparación para la pronta intervención en emergencias, las intervenciones holísticas en materia de nutrición y los sistemas alimentarios sostenibles, con el respaldo de unas sólidas competencias sobre las cuestiones de género. El número de beneficiarios apoyados directamente por el PMA irá disminuyendo paulatinamente a lo largo del PEP, conforme los programas gubernamentales vayan asumiendo el control.
45. La ejecución y la coordinación del Plan nacional multisectorial de nutrición se reforzará mediante el modelo de "municipios de convergencia"<sup>48</sup>. El PMA seguirá apoyando y promoviendo la implantación de esta herramienta de diagnóstico comunitario para informar sobre la acción colectiva local. También promoverá la inclusión equitativa de los pequeños agricultores marginados para que puedan beneficiarse de las instalaciones y servicios de los nueve polos de desarrollo agrícola<sup>49</sup> que está creando el Ministerio de Agricultura, que abarcarán las 31 regiones de Côte d'Ivoire.
46. La sostenibilidad del programa de comidas escolares sigue siendo una de las principales prioridades nacionales. El PMA proseguirá la implementación de un plan de acción para la transición elaborado conjuntamente con el Gobierno, consistente en ir incorporando paulatinamente las escuelas que reciben asistencia del PMA al programa de comidas escolares a lo largo del PEP. Al mismo tiempo, se mejorarán las capacidades nacionales a fin de aportar modelos eficientes en función de los costos basados en la producción local.
47. La ejecución del presente PEP se basa en enfoques que incorporan aspectos de nutrición y propician la transformación de las relaciones de género. En todas sus actividades, el PMA apoyará el fortalecimiento de los sistemas nacionales de información y generará datos empíricos para encontrar soluciones a los problemas del hambre y la malnutrición que sean eficaces en función de los costos, innovadoras y capaces de transformar las relaciones de género.
48. Se explorarán asociaciones para el logro del objetivo del Hambre Cero, en particular con el sector privado, la sociedad civil y los centros de investigación en relación con iniciativas emblemáticas como el Plan nacional de enriquecimiento de alimentos y la difusión de mensajes destinados a fomentar cambios sociales y de comportamiento a nivel local. Estas iniciativas se sustentarán en medidas de igualdad de género.

### **3. Orientación estratégica del PMA**

#### **3.1 Dirección, focalización e impacto previsto**

49. El presente PEP define el trabajo del PMA en Côte d'Ivoire de 2019 a 2023. Los efectos estratégicos propuestos se refuerzan mutuamente y van dirigidos a apoyar las prioridades de desarrollo nacionales que contribuyen al ODS 2 (sobre la erradicación del hambre) y al

---

<sup>48</sup> Modelo basado en el fortalecimiento de la resiliencia creado inicialmente en el Níger con el apoyo de organismos de las Naciones Unidas.

<sup>49</sup> Los nueve polos de desarrollo agrícola son zonas designadas del país donde el Gobierno y los asociados efectuarán inversiones en programas agrosilvopastoriles y pesqueros que respeten el entorno, las zonas agroecológicas y las necesidades y capacidades de las mujeres y hombres de la zona. Dichas inversiones deberán beneficiar a todas las partes interesadas, sean locales, nacionales o regionales.

- ODS 17 (sobre las asociaciones para lograr los ODS), así como al ODS 3 (sobre una vida sana), el ODS 4 (sobre la educación de calidad) y el ODS 5 (sobre la igualdad de género).
50. La nutrición seguirá siendo una prioridad estratégica intersectorial. El PMA se centrará en ayudar al Gobierno a aplicar la política nacional de enriquecimiento de alimentos y a extender a nivel nacional la estrategia de difusión de mensajes destinados a fomentar cambios sociales y de comportamiento. Asimismo, seguirá prestando servicios relativos a la cadena de suministro para la realización del programa nacional de nutrición, a la vez que fortalecerá las capacidades nacionales para asumir esta función.
  51. Se reconoce ampliamente que el PMA ha desempeñado un papel fundamental en el desarrollo del programa de comidas escolares en Côte d'Ivoire. Aprovechará dicho programa para lograr múltiples objetivos de desarrollo en las comunidades donde se está llevando a cabo. Para 2025, el Gobierno prevé ampliar el programa de manera que cubra el 60 % de las escuelas públicas de primaria, dando prioridad a las situadas en las zonas más vulnerables a la inseguridad alimentaria y la malnutrición, y donde las tasas de matrícula sean bajas.
  52. El PMA mantendrá las capacidades de intervención de emergencia para abordar las necesidades inmediatas de alimentos y nutrición de las poblaciones durante y después de una perturbación, asegurándose de que se preste atención a los grupos con inseguridad alimentaria y vulnerables desde el punto de vista nutricional, como las mujeres, los niños, las personas ancianas y las personas con discapacidad.
  53. En todos los sectores, el PMA fortalecerá las capacidades nacionales para la introducción y aplicación de políticas, planes y programas equitativos e inclusivos, basándose en los conocimientos especializados internos y en las asociaciones con los centros de excelencia del PMA en el Brasil y China. El trabajo se centrará en la mejora de las capacidades relativas al análisis de la vulnerabilidad y en la mejora y gestión de los sistemas nacionales de información y seguimiento, a fin de generar datos empíricos de utilidad para hallar soluciones innovadoras y eficaces en función de los costos a los problemas del hambre y la malnutrición.
  54. El fortalecimiento de las capacidades se incluirá en todas las actividades del PMA para abordar las esferas transversales de análisis de la seguridad alimentaria, preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia y gestión de la cadena de suministro. El PMA también complementará y apoyará el diseño y la gestión de sistemas de protección social dirigidos por el Gobierno en los que se tengan en cuenta las cuestiones de género y que sean capaces de responder a las perturbaciones. Se proporcionarán capacitación, apoyo técnico y apoyo material, y se organizarán intercambios de expertos homólogos a través de la cooperación Sur-Sur.
  55. Las mujeres seguirán desempeñando un papel fundamental en todos los programas del PMA como beneficiarios y responsables de la toma de decisiones. El PMA promoverá la igualdad de género a través de sus actividades de fortalecimiento de las capacidades con el Gobierno y los asociados, contando con la participación de los varones en el proceso de transformación de las prácticas discriminatorias y las instituciones, y fomentando el diálogo sobre políticas para corregir las prácticas que impiden la participación y el avance de las mujeres.

### **3.2 Efectos estratégicos, esferas prioritarias, productos previstos y actividades principales**

***Efecto estratégico 1: Los alumnos de las escuelas primarias y sus hogares en zonas aquejadas de inseguridad alimentaria tienen acceso a alimentos suficientes y nutritivos durante todo el año.***

56. En las zonas rurales, las tasas persistentemente elevadas de inseguridad alimentaria y malnutrición convergen con los bajos indicadores educacionales. El PMA seguirá proporcionando comidas escolares nutritivas para mejorar el acceso a los alimentos de los niños de las zonas rurales aquejadas de inseguridad alimentaria durante todo el año escolar. Se prestará apoyo a la educación de las niñas y los niños mediante raciones de llevar a casa para alentarlos a terminar el ciclo de enseñanza primaria. Las actividades de comidas escolares se planificarán y ejecutarán a través del Ministerio de Educación (Dirección de comedores escolares).

#### ***Esfera prioritaria***

57. Este efecto se centra en la eliminación de las causas profundas.

#### ***Productos previstos***

58. Este efecto estratégico se logrará mediante los cuatro productos siguientes:

- Los alumnos que asisten a las escuelas seleccionadas reciben una comida sana y nutritiva que satisface sus necesidades básicas de alimentación y nutrición los días que asisten a la escuela.
- Los hogares de los alumnos que asisten a las escuelas seleccionadas reciben raciones de llevar a casa o TBM que contribuyen a la seguridad alimentaria del hogar y aumentan la asistencia y retención escolares.
- Los alumnos que asisten a las escuelas seleccionadas se benefician del apoyo al aprendizaje que mejora sus capacidades lectoras.
- Los alumnos que asisten a las escuelas abarcadas por el programa de comidas escolares se benefician del fortalecimiento de las capacidades del Gobierno para llevar a cabo el programa de comidas escolares a gran escala.

#### ***Actividades principales***

*Actividad 1: Proporcionar comidas escolares, raciones para llevar a casa y servicios complementarios a los alumnos de las escuelas primarias durante el año escolar y promover la compra de alimentos de producción local para las comidas escolares*

59. El PMA proporcionará comidas escolares a 125.000 niños y niñas hasta 2020 gracias a la financiación aportada por el Programa Internacional McGovern-Dole de Alimentos para la Educación en apoyo del programa de comidas escolares. La selección de los beneficiarios se basará en la prevalencia de bajos resultados en materia de educación, la malnutrición crónica, la inseguridad alimentaria y las disparidades de género. Además, 15.000 niñas y niños que cursan los dos últimos años de educación primaria recibirán raciones de llevar a casa a fin de aumentar la tasa de retención escolar y reducir las tasas de abandono de los estudios. Mediante modalidades definidas con el Ministerio de Educación, el PMA transferirá progresivamente al programa nacional las escuelas que asiste actualmente.

60. Los niños en edad escolar seleccionados se beneficiarán de servicios complementarios tales como huertos escolares, tratamiento antiparasitario, actividades relacionadas con la difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento, y herramientas y materiales de aprendizaje, incluida la capacitación de maestros y directores de escuela para mejorar la enseñanza de la lectura. En asociación con el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA), el PMA organizará módulos sobre cuestiones de salud



sexual y reproductiva, incluido el VIH, mediante el modelo de “municipios de convergencia”. Las escuelas continuarán construyendo y utilizando cocinas de bajo consumo energético para fortalecer la sostenibilidad de un programa de alimentación escolar climáticamente inteligente.

61. Al mismo tiempo, el PMA se esforzará por fortalecer la capacidad de los grupos de pequeños agricultores establecidos cerca de las escuelas y que reciben apoyo en el marco del efecto estratégico 4, a fin de aumentar la contribución de la comunidad al programa de comidas escolares. El PMA recopilará datos empíricos relacionados con la eficacia en función de los costos y apoyará la ampliación de un modelo de alimentación escolar con productos locales que tenga en cuenta las cuestiones de género y la nutrición, de conformidad con la estrategia nacional de sostenibilidad de “Una escuela, un comedor, un grupo de agricultores”. El PMA fomentará la compra de alimentos producidos localmente a los pequeños agricultores y contribuirá así a diversificar las comidas escolares y aumentar la participación de la comunidad. En lo posible, la canasta de alimentos de las comidas escolares se diversificará aún más mediante la inclusión de alimentos enriquecidos localmente.

***Efecto estratégico 2: Las poblaciones afectadas por crisis tienen acceso a alimentos que satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas durante y después de las crisis.***

62. Durante la ejecución del PEP, el PMA mantendrá su capacidad de intervención ante emergencias, en estrecha coordinación con el Ministerio de Solidaridad y Cohesión Social, otros organismos de las Naciones Unidas y otros actores encargados de la respuesta de emergencia, a fin de atender las necesidades inmediatas de alimentación y nutrición de las mujeres, las niñas, los niños y los hombres afectados. En respuesta a estas emergencias, se proporcionarán alimentos y TBM, según proceda, mediante enfoques que tengan en cuenta las cuestiones de género y la nutrición.

***Esfera prioritaria***

63. Este efecto se centra en la intervención ante crisis.

***Productos previstos***

64. Este efecto estratégico se logrará mediante los tres productos siguientes:
- Las poblaciones afectadas por crisis reciben transferencias de alimentos o de base monetaria adecuadas y oportunas que satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales inmediatas.
  - Las poblaciones afectadas por crisis se benefician de actividades relativas a la difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento destinadas a mejorar las prácticas relacionadas con la nutrición.
  - Los niños de 6 a 59 meses de edad, las niñas y las mujeres embarazadas y lactantes, las personas con VIH y sus hogares afectados por crisis reciben alimentos nutritivos especializados adecuados y oportunos y se benefician de actividades de comunicación destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento con el fin de prevenir la malnutrición aguda moderada, dirigida a los beneficiarios y sus hogares.

***Actividades principales***

*Actividad 2: Ofrecer un conjunto integrado de medidas de asistencia a las poblaciones afectadas, que incluya asistencia alimentaria, campañas de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento, y alimentos nutritivos especializados para niños de 6 a 59 meses de edad, niñas y mujeres embarazadas y lactantes, y personas con VIH, para mejorar el acceso a los alimentos y prevenir la malnutrición*

65. Las mujeres, las niñas, los niños y los hombres seleccionados que son vulnerables desde un punto de vista nutricional y padecen inseguridad alimentaria recibirán asistencia en situaciones de emergencia repentina, incluidos mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento que incorporen la perspectiva de género. Los niños de 6 a 59 meses de edad, las niñas y mujeres embarazadas y lactantes y las personas con VIH y sus hogares recibirán alimentos suplementarios nutritivos especializados para prevenir la malnutrición.
66. La asistencia está diseñada para satisfacer las necesidades inmediatas de alimentación y nutrición de los beneficiarios seleccionados y asegurar que sus derechos se comprendan y respeten. La asistencia incluye medidas para prevenir la violencia por razones de género y la explotación y el abuso sexuales. Se establecerá un mecanismo de retroinformación y denuncia de los beneficiarios como parte del compromiso del PMA de garantizar la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas por las crisis.

***Efecto estratégico 3: Para 2023, las poblaciones vulnerables y aquejadas de inseguridad alimentaria que viven en las zonas seleccionadas, en particular los niños, las mujeres en edad de procrear y las personas con VIH, gozan de un mejor estado nutricional.***

67. El PMA trabajará para asegurar la aplicación con perspectiva de género del Plan nacional multisectorial de nutrición, centrándose en la estrategia nacional de enriquecimiento, la elaboración de un plan de estudios de educación nutricional para las escuelas primarias, la difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento, y la aplicación del modelo de "municipios de convergencia" en los distritos prioritarios. La generación de datos empíricos, la documentación y el intercambio de buenas prácticas serán componentes fundamentales de este objetivo estratégico.

***Esfera prioritaria***

68. Este efecto se centra en la eliminación de las causas profundas.

***Productos previstos***

69. Este efecto estratégico se logrará mediante los cuatro productos siguientes:
  - Las poblaciones seleccionadas se benefician de la difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento que fomentan el conocimiento y consumo de dietas saludables basadas en alimentos locales nutritivos.
  - Las poblaciones seleccionadas en zonas donde se registra la mayor prevalencia de inseguridad alimentaria se benefician de manera equitativa de la mejora de la capacidad del Gobierno para difundir mensajes que, al propiciar cambios sociales y de comportamiento, promuevan prácticas mejoradas relacionadas con la nutrición capaces de transformar las relaciones de género.
  - Las poblaciones seleccionadas se benefician de las mejoras de la capacidad de las empresas locales e industriales de elaboración de alimentos para producir y comercializar alimentos nutritivos especializados inocuos y de alta calidad, así como alimentos enriquecidos, tales como arroz y *attiéké*, a precios asequibles.
  - Las poblaciones seleccionadas se benefician de un mayor acceso a los alimentos locales enriquecidos, nutritivos y saludables para satisfacer sus necesidades básicas de nutrición.
  - Las poblaciones vulnerables que padecen inseguridad alimentaria y malnutrición se benefician de programas de nutrición basados en datos empíricos, que incorporan la perspectiva de género y propician la transformación de las relaciones de género.
  - Los alumnos de las escuelas primarias del país se benefician un plan de estudios de educación primaria mejorado que incluye la educación nutricional.

### **Actividades principales**

*Actividad 3: Apoyar la ejecución del programa nacional de nutrición, con especial atención a lo siguiente: la elaboración y aplicación de una estrategia de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento que incorpore la perspectiva de género; la aplicación de la estrategia nacional para el enriquecimiento de los alimentos básicos consumidos con regularidad; la mejora del plan de estudios de la educación primaria para incluir la nutrición, y la generación de datos empíricos sobre las actividades del Plan nacional multisectorial de nutrición*

70. El PMA apoyará al Consejo Nacional de Nutrición en la elaboración y aplicación de una estrategia de difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento basada en enfoques comunitarios participativos innovadores, inclusivos y equitativos que aborden las diferencias y desigualdades relacionadas con el género y la edad, así como las cuestiones relativas a la alimentación y la malnutrición. La estrategia de difusión de estos mensajes también se dirigirá a los centros de servicios de salud descentralizados y a los actores comunitarios a través de programas de radio y de plataformas comunitarias que resalten la importancia de los alimentos nutritivos producidos localmente y las buenas prácticas de salud maternoinfantil durante los primeros 1.000 días de vida. Se organizarán demostraciones de cocina con productos locales, basándose en las directrices nacionales sobre comidas escolares. El seguimiento a nivel comunitario del estado nutricional de los niños menores de 5 años y de las niñas y mujeres embarazadas y lactantes que incorpora la perspectiva de género también formará parte integral del enfoque.
71. El PMA prestará apoyo técnico al Gobierno para la elaboración de un plan de estudios sobre nutrición que incorpore la perspectiva de género en la enseñanza primaria, la promoción de buenas prácticas de nutrición e higiene, y el fomento de la toma conciencia sobre el VIH entre los escolares. Esta labor se llevará a cabo en colaboración con el Ministerio de Educación, el Ministerio de Salud, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF).
72. El PMA apoyará al Gobierno en la aplicación de la estrategia nacional para el enriquecimiento de los alimentos mediante una campaña nacional destinada a promover el consumo de alimentos enriquecidos y bioenriquecidos (por ejemplo, harina para lactantes, arroz y *attiéké*), elaborados por productores en pequeña escala e industriales. La campaña se dirigirá, de manera diferenciada, a las mujeres, las niñas, los niños y los hombres de las comunidades seleccionadas y se capacitará a los trabajadores comunitarios de la salud.

***Efecto estratégico 4: Para 2023, las poblaciones y comunidades seleccionadas disponen de medios de subsistencia más sólidos, presentan mayor resiliencia ante las crisis de origen climático y de otro tipo y se benefician de cadenas de valor y sistemas alimentarios sostenibles más eficientes y equitativos.***

73. El PMA prestará apoyo a grupos y cooperativas de pequeños agricultores en zonas aquejadas de inseguridad alimentaria y vulnerables desde el punto de vista nutricional. Dadas las desigualdades de género imperantes, este apoyo se dirige principalmente a grupos de mujeres y abarcará a 1.250 grupos de agricultores (aproximadamente 125.000 agricultores) durante los cinco años del PEP. La asistencia incluirá la promoción tanto del intercambio de experiencias y la adopción de buenas prácticas, como de tecnologías agrícolas que mejoren la producción y elaboración de alimentos y reduzcan las pérdidas posteriores a la cosecha. El objetivo es estimular la producción de alimentos mediante la promoción de una demanda institucional pública y privada previsible, y la identificación de plataformas de comercialización colectiva para aumentar los ingresos y mejorar la seguridad alimentaria y la inocuidad de los alimentos de los hogares rurales. El

PMA colaborará con el Gobierno, los demás organismos con sede en Roma y el sector privado en el desarrollo de sistemas alimentarios nacionales sostenibles.

### ***Esfera prioritaria***

74. Este efecto se centra en el fomento de la resiliencia.

### ***Productos previstos***

75. Este efecto estratégico se logrará mediante los cinco productos siguientes:

- Los pequeños agricultores seleccionados se benefician del fortalecimiento de la capacidad en materia de producción sostenibles de alimentos, de la mejora de su resiliencia al cambio climático y de la diversificación del sistema alimentario, sobre la base del potencial agrícola local.
- Los pequeños agricultores seleccionados se benefician del fortalecimiento de la capacidad para transformar, conservar y comercializar su producción y, de este modo, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha y obtener acceso a mercados fiables, en particular a través del programa de comidas escolares.
- Los pequeños agricultores seleccionados y sus hogares se benefician de actividades relacionadas con la difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento que les permiten diversificar su producción y alimentación y mejorar su estado nutricional.
- Los pequeños agricultores aquejados de inseguridad alimentaria seleccionados y sus hogares se benefician de la asistencia alimentaria condicionada que mejora su seguridad alimentaria y su estado nutricional, en particular durante la temporada de carestía.
- Los pequeños agricultores aquejados de inseguridad alimentaria seleccionados y sus hogares se benefician del apoyo a la creación y rehabilitación de activos que mejora su seguridad alimentaria y su estado nutricional, en particular durante la temporada de carestía.

### ***Actividades principales***

*Actividad 4:* Ofrecer un conjunto de medidas de asistencia integradas y capaces de transformar las relaciones de género a los pequeños agricultores, en especial a los grupos de agricultoras, que incluya capacitación sobre buenas prácticas agrícolas, equipo y actividades relacionadas con las campañas de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento que valoricen el potencial agrícola local, la creación de activos y la asistencia alimentaria selectiva, y prestar apoyo técnico para generar datos empíricos que sirvan de base para la ampliación de las actividades de los grupos de agricultores

76. El PMA colaborará con el Ministerio de Agricultura para prestar asistencia técnica a los pequeños agricultores a fin de fortalecer sus capacidades organizativas, técnicas y de resiliencia, mejorar el acceso de las agricultoras al desarrollo de capacidades en materia de diversificación de cultivos y mejorar el uso de los productos fitosanitarios, el valor añadido, el control de calidad, la comercialización colectiva, el equipo, las tecnologías y los servicios de extensión.

77. Las innovaciones incluirán el apoyo a la mejora de los procesos de elaboración, la conservación, el uso de equipos de comercialización y el uso de tecnologías de almacenamiento hermético para reducir las pérdidas posteriores a la cosecha y mejorar la calidad de los alimentos. Las medidas incluirán la selección y la integración de los jóvenes desempleados de ambos sexos en las zonas rurales. Los objetivos de coordinación y participación se lograrán mediante el establecimiento de plataformas que vinculen a los diferentes actores de las cadenas de valor y faciliten el intercambio de información sobre

los mercados locales, incluida la demanda generada por las instituciones y el programa de comidas escolares.

78. Se apoyarán las campañas de difusión de mensajes para propiciar cambios sociales y de comportamiento a fin de promover buenas prácticas de nutrición e higiene y aumentar la producción y el consumo de alimentos nutritivos y diversificados. Para garantizar la sostenibilidad, el PMA llevará a cabo evaluaciones y compartirá las enseñanzas extraídas y las mejores prácticas, y examinará la posibilidad de ampliar las actividades teniendo en cuenta el género y la edad.
79. El PMA, los demás organismos con sede en Roma, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y la UNESCO buscarán sinergias al atender las necesidades de los grupos de agricultores y las comunidades. El PMA promoverá la cooperación Sur-Sur, en particular mediante asociaciones con los centros de excelencia del PMA en el Brasil y China, para promover el intercambio de experiencias y la adopción de las mejores prácticas.

***Efecto estratégico 5: Para 2023 las instituciones nacionales disponen de mayores capacidades para orientar y gestionar mejor los programas de seguridad alimentaria, nutrición y protección social.***

80. Como parte de su estrategia de traspaso de responsabilidades, el PMA trabajará para mejorar la capacidad del Gobierno y de los asociados en los planos nacional, subnacional y comunitario para elaborar y gestionar políticas y programas de seguridad alimentaria, nutrición y protección social capaces de transformar las relaciones de género y en manos de las autoridades nacionales. Las actividades incluirán la capacitación y el apoyo técnico en materia de análisis de la seguridad alimentaria y la nutrición, alerta temprana, diseño de seguros basados en índices, gestión de la cadena de suministro y preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencias.

***Esfera prioritaria***

81. Este efecto se centra en la eliminación de las causas profundas.

***Productos previstos***

82. Este efecto estratégico se logrará mediante los cuatro productos siguientes:
  - Las poblaciones vulnerables se benefician de un programa de comidas escolares nacional ampliado, eficaz en función de los costos y equitativo y de mecanismos de compra locales que refuerzan sus medios de subsistencia y su acceso a alimentos nutritivos y a la educación.
  - Las poblaciones vulnerables se benefician de la mejora de los sistemas de información para la protección social, la alerta temprana y la preparación para la pronta intervención en emergencias que contribuye a ampliar su acceso a la alimentación y su estado nutricional.
  - Las personas se benefician de cadenas de suministro de alimentos más sólidas y equitativas que mejoran su acceso a alimentos de alta calidad y su estado nutricional.
  - Las personas se benefician de la mayor capacidad del Consejo Nacional de Nutrición para coordinar la aplicación del Plan nacional multisectorial de nutrición, que contribuye a mejorar el estado nutricional de las personas seleccionadas.

***Actividades principales***

*Actividad 5: Prestar apoyo técnico a las instituciones nacionales en sus iniciativas de promoción de la alimentación escolar, la seguridad alimentaria, la nutrición, la protección social y la preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia*

83. El apoyo se prestará a través de la coordinación multisectorial de las políticas, la preparación de documentos estratégicos y la aplicación de estrategias y programas, en colaboración con el Gobierno y otros interesados, y se centrará en el fortalecimiento de los sistemas de protección social e información (incluidos los sistemas de alerta temprana), los mecanismos de compra a nivel internacional y local y la cadena de suministro de alimentos.
84. El PMA también apoyará la capacitación y el intercambio de conocimientos, incluida la cooperación Sur-Sur con el Gobierno y otros asociados sectoriales, para fomentar la capacidad nacional de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia. Este apoyo al Gobierno incluirá módulos de capacitación de carácter intersectorial sobre cómo integrar las medidas de igualdad de género y las consideraciones ambientales y sociales.
85. El PMA seguirá prestando asistencia técnica al Gobierno y a los asociados para mejorar la aplicación del programa de comidas escolares. El Centro de Excelencia del PMA en el Brasil seguirá prestando apoyo técnico al Gobierno para el fortalecimiento de las capacidades institucionales en las esferas de la alimentación escolar, la promoción de políticas y la participación. Las asociaciones posibilitarán la coordinación y la complementariedad entre las actividades del PMA y las iniciativas del Gobierno, lo que dará lugar a mejores resultados y a la elaboración de modelos susceptibles de reproducirse y ampliarse. Las asociaciones continentales y regionales con la Unión Africana promovidas por el Gobierno y con el Centro de Excelencia del PMA en el Brasil permitirán el intercambio de conocimientos y la creación de redes de políticas para fortalecer la capacidad nacional necesaria para garantizar que el programa de comidas escolares sea integral.

### **3.3 Estrategias de transición y retirada**

86. El PMA procurará reforzar la autosuficiencia de las mujeres y los hombres seleccionados, al tiempo que colabora con el Gobierno para mejorar la seguridad alimentaria y reducir la malnutrición a fin de hacer frente a las desigualdades de género, socioeconómicas y de otro tipo. Mediante la aplicación del plan de acción para la transición, elaborado conjuntamente con el Ministerio de Educación, la parte del programa de comidas escolares respaldada por el PMA y todos sus subcomponentes se traspasarán gradualmente al programa nacional de comidas escolares, que actualmente atiende a 800.000 niños en 6.000 escuelas aproximadamente.
87. El PMA colaborará con el Gobierno y sus asociados para ofrecer a los pequeños agricultores y agricultoras seleccionados más oportunidades de subsistencia sostenibles y equitativas. Mediante el aumento de la capacidad institucional y las estructuras nacionales de coordinación en materia de nutrición, protección social y preparación para la pronta intervención en emergencias, el Gobierno podrá gestionar por su cuenta y de manera sostenible programas de alimentación y nutrición. Los datos empíricos disponibles gracias a la recopilación y el análisis sistemáticos servirán de base para la formulación de políticas y mejorarán el diseño de los programas y la gestión de los servicios prestados por el Gobierno que incorporarán la perspectiva de género y tendrán en cuenta la nutrición.

## 4. Modalidades de ejecución

### 4.1 Análisis de los beneficiarios

CUADRO 1: BENEFICIARIOS DE LAS TRANSFERENCIAS DE ALIMENTOS Y DE BASE MONETARIA, POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD								
Efecto estratégico	Actividades (por subcomponente)	Niñas		Niños		Mujeres	Hombres	Total
		< 5 años	>5 años <18 años	< 5 años	>5 años <18 años			
1	1: Proporcionar comidas escolares y servicios complementarios a los alumnos de las escuelas primarias durante el año escolar.		61 250		63 750	0	0	<b>125 000</b>
	1: Proporcionar raciones para llevar a casa (alimentos) y servicios complementarios a los alumnos de las escuelas primarias durante el año escolar.		10 050		4 950			<b>15 000</b>
2	2: Ofrecer un conjunto integrado de medidas de asistencia (efectivo) a las poblaciones afectadas.	150	360	90	240	1 500	660	<b>3 000</b>
	2: Ofrecer un conjunto integrado de medidas de asistencia (alimentos) a las poblaciones afectadas.	150	360	90	240	1 500	660	<b>15 000</b>
	2: Ofrecer alimentos nutritivos especializados a los niños para prevenir la malnutrición.	980		1 020				<b>2 000</b>
	2: Proporcionar alimentos nutritivos especializados a las niñas y mujeres embarazadas y lactantes para prevenir la malnutrición.					1 000	0	<b>1 000</b>
	2: Proporcionar alimentos nutritivos especializados a las personas con VIH para prevenir la malnutrición.	70	180	240	70	190	250	<b>1 000</b>
4	4: Ofrecer un conjunto de medidas de asistencia integradas a los pequeños agricultores	450	750	300	600	4 500	900	<b>7 500</b>
<b>Total</b>		<b>1 800</b>	<b>72 950</b>	<b>1 570</b>	<b>69 970</b>	<b>8 740</b>	<b>2 470</b>	<b>169 500</b>
<b>Total ajustado</b>		<b>980</b>	<b>62 360</b>	<b>1 020</b>	<b>64 590</b>	<b>6 000</b>	<b>1 560</b>	<b>136 510</b>

88. *Efecto estratégico 1:* Se dará prioridad a las zonas geográficas en función de los niveles de inseguridad alimentaria, la tasa bruta de matrícula, la tasa bruta de terminación de la enseñanza primaria y la prevalencia de la malnutrición crónica. Las transferencias de alimentos a nivel de hogares y las TBM para las niñas y niños en los dos últimos años de la escuela primaria permitirán a todos los miembros de los hogares recibir asistencia como beneficiarios indirectos. El fortalecimiento de la capacidad de los funcionarios públicos y de la comunidad mejorará la gestión y la sostenibilidad de los comedores escolares.
89. *Efecto estratégico 2:* El análisis de la vulnerabilidad realizado bajo la dirección del Gobierno<sup>50</sup> permitirá determinar y cartografiar la vulnerabilidad en todo el país. Dependiendo de la naturaleza de una crisis determinada, los instrumentos de evaluación del PMA se utilizarán para reconocer a los hogares aquejados de inseguridad alimentaria y vulnerables desde el punto de vista nutricional.
90. *Efecto estratégico 3:* La difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento, dirigida a las madres y otras personas encargadas del cuidado de los niños pequeños, los hombres, los abuelos, los dirigentes comunitarios, los grupos de mujeres, las asociaciones de jóvenes y los dirigentes religiosos (hombres y mujeres), se realizará en los idiomas locales a través de la radio y foros comunitarios. Los criterios de selección de los elaboradores de alimentos se definirán con el Gobierno y otros asociados clave sobre el terreno.
91. *Efecto estratégico 4:* Se utilizarán los instrumentos de evaluación del PMA para seleccionar a los hogares vulnerables a la inseguridad alimentaria y la malnutrición. El estudio de vulnerabilidad dirigido por el Gobierno también se utilizará para identificar a los grupos elegibles. Se han establecido criterios para el potencial de producción, la propiedad de las innovaciones, la existencia de comedores escolares y la garantía del apoyo comunitario.
92. En todos los efectos estratégicos, las evaluaciones se centrarán en el género, la edad y la discapacidad, y la registración de los beneficiarios se llevará a cabo utilizando la plataforma digital para la gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia (SCOPE).

---

<sup>50</sup> Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Informe del Marco armonizado de clasificación de la seguridad alimentaria.



## 4.2 Transferencias

### *Alimentos y transferencias de base monetaria*

<b>CUADRO 2: RACIÓN DE ALIMENTOS (gramos/persona/día) o VALOR DE LAS TBM (dólares/persona/día), POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD</b>							
	Efecto estratégico 1		Efecto estratégico 2				Efecto estratégico 4
	Actividad 1		Actividad 2				Actividad 4
Tipo de beneficiario	Niños en edad escolar	Niños en edad escolar	Distribución general de alimentos	Niños de 6 a 59 meses	Niñas y mujeres embarazadas y lactantes	Personas con VIH	Alimentos para la creación de activos
Modalidad (alimentos o TBM)	Alimentos	Alimentos/TBM	Alimentos/TBM				TBM
Cereales	150	555,5	420				
Legumbres secas	30		50				
Aceite	10		30				
Sal	3		5				
Azúcar							
SuperCereal			50				
SuperCereal Plus				200	200	200	
Micronutrientes en polvo							
Total de kilocalorías por día	751			806			
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico	10			16			
TBM (dólares/persona/día)		0,4	0,54				0,54
Número de días de alimentación al año	120	90	90	90	90	90	66

<b>CUADRO 3: NECESIDADES TOTALES DE ALIMENTOS/TBM Y VALOR CORRESPONDIENTE</b>		
Tipo de alimento/TBM	Total (toneladas)	Total (dólares)
Cereales	20 153	9 500 003
Legumbres secas	1 910	1 076 691
Aceite y grasas	677	639 746
Alimentos compuestos y mezclas alimenticias	374	252 950
Sal	191	25 867
<b>Total (alimentos)</b>	<b>23 306</b>	<b>11 495 256</b>
TBM (dólares)	-	413 100
<b>Total (valor de los alimentos y las TBM)</b>	<b>23 306</b>	<b>11 908 356</b>

93. La parte del programa de comidas escolares respaldada por el PMA seguirá proporcionando comidas calientes consistentes en cereales, legumbres secas, aceite y sal yodada, complementadas con productos locales cuando se dispongan de estos. Alrededor de 15.000 niñas y niños en los últimos dos años de la escuela primaria recibirán una ración de llevar a casa de 50 kilogramos de arroz cada trimestre. La modalidad de transferencia de efectivo se utilizará en zonas con disponibilidad estable de alimentos y mercados locales funcionales.
94. En caso de emergencia, el PMA proporcionará asistencia a las poblaciones afectadas en forma de conjuntos integrados de productos compuesto por cereales, legumbres secas, aceite, SuperCereal y sal (o su equivalente en efectivo). Para prevenir la malnutrición entre las personas afectadas por la crisis, el PMA proporcionará 200 gramos diarios de SuperCereal Plus a los niños de 6 a 59 meses de edad, las niñas y las madres embarazadas y lactantes y las personas con VIH. Los hogares beneficiarios que se recuperan de las crisis se beneficiarán de las actividades de alimentos para la creación de activos que les ayudarán a restablecer sus medios de subsistencia.

#### ***Fortalecimiento de las capacidades, entre otras cosas, mediante la cooperación Sur-Sur***

95. El PMA facilitará el intercambio de conocimientos y experiencia en el marco de la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular en lo referente a soluciones innovadoras y sostenibles al problema del hambre, en particular mediante el apoyo a los programas de comidas escolares y la mejora de los vínculos con la producción local y la protección social. Se estudiarán nuevas oportunidades de asociación con los centros de excelencia del PMA en el Brasil y China y con el Centro Mundial de Conocimientos y Operaciones Postcosecha en Uganda y se reforzarán las asociaciones existentes. Mediante el intercambio de buenas prácticas se tratará de fortalecer las cadenas de valor de los pequeños agricultores y vincularlas con el programa de comidas escolares y otros mercados públicos y privados. El Centro de Excelencia del PMA en el Brasil seguirá prestando apoyo técnico para fortalecer las asociaciones que posibilitan los intercambios en el marco de la cooperación Sur-Sur. Côte d'Ivoire ya trabaja en el seno de la Comisión de la Unión Africana en el establecimiento de una red africana de comedores escolares<sup>51</sup>.
96. Los organismos con sede en Roma se han comprometido a trabajar juntos para mejorar la producción y los medios de subsistencia de los pequeños agricultores. Un plan de acción conjunto del PMA y la FAO ayudará a asegurar la sostenibilidad de la producción de los pequeños productores y reducir sus pérdidas posteriores a la cosecha, vinculando la producción, la generación de ingresos, la alimentación y la nutrición. El Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) colaborará con el PMA para reforzar el apoyo a los pequeños agricultores con el fin de aumentar la sostenibilidad del programa de comidas escolares y fortalecer la resiliencia y la seguridad alimentaria de las comunidades mediante programas que faciliten el acceso a los mercados (este compromiso se incluye en el plan estratégico del FIDA para 2019-2022).

#### **4.3 Cadena de suministro**

97. Durante la ejecución del PEP, la oficina en el país utilizará una combinación de TMB y alimentos en especie de origen internacional y local. La intervención, mediante las TBM, incluirá un análisis de la venta al por menor y la logística, las compras y la contratación. Se llevará a cabo un seguimiento de la continuidad de la cadena de suministro y la selección de la modalidad de transferencia, en colaboración con otras dependencias. Se elaborará un plan de compras locales de alimentos sobre la base de una evaluación de la oferta local de

---

<sup>51</sup> "Sustainable School Feeding across the African Union". Disponible en: [http://centrodeexcelencia.org.br/wp-content/uploads/2018/03/SUSTAINABLE-SCHOOL-FEEDING\\_FINAL.pdf](http://centrodeexcelencia.org.br/wp-content/uploads/2018/03/SUSTAINABLE-SCHOOL-FEEDING_FINAL.pdf).

alimentos y los actores de la cadena de suministro que tenga en cuenta las cuestiones de género.

98. De conformidad con los cambios estratégicos del PMA, se mejorará progresivamente la función de habilitación de la Dirección de la Cadena de Suministro, aprovechando los conocimientos especializados del PMA para fortalecer la capacidad de los asociados, entre ellos el Ministerio de Educación, como parte del plan de acción para la transferencia del programa de comidas escolares, en particular en lo que respecta a la gestión y las operaciones de la cadena de suministro, especialmente en las esferas de las compras en los mercados internacionales y locales, la planificación, la capacidad de almacenamiento y la gestión, el transporte, el seguimiento de los productos básicos y la presentación de informes conexa.
99. El PMA colaborará con las organizaciones de agricultores en lo referente al almacenamiento, el transporte, la inocuidad de los alimentos y la gestión de la calidad de estos con miras a mejorar su conservación, reducir los obstáculos al suministro de alimentos locales diversificados y mejorar el acceso a los mercados. El PMA seguirá evaluando la producción de alimentos enriquecidos, la inocuidad de los alimentos y la garantía de calidad, y seguirá prestando apoyo técnico a las empresas locales e industriales de elaboración de alimentos en esas esferas.
100. A través SOLVE<sup>52</sup> el PMA reforzará la capacidad del Ministerio de Salud, mediante la iniciativa *Nouvelle Pharmacie de la Santé Publique*<sup>53</sup> emprendida por este último y sus instituciones asociadas, con el fin de fortalecer las cadenas nacionales de suministro de productos sanitarios y alimentos nutritivos, en especial en las esferas de la gestión de la información, la dotación de personal y la distribución de alimentos “en la última milla”, en colaboración con el UNICEF, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y otros asociados.
101. Los colegas especializados en la gestión de la cadena de suministro ayudarán a coordinar los organismos de las Naciones Unidas y los asociados para fomentar prácticas conjuntas que mejoren la eficiencia, la eficacia y la equidad del sistema de la cadena de suministro. Dependiendo del contexto y cuando sea necesario, la oficina en el país prestará servicios logísticos durante las intervenciones ante emergencias.

#### **4.4 Capacidad de la oficina en el país y perfil del personal**

102. A fin de asegurar la preparación institucional para afrontar los cambios relacionados con el PEP, la oficina en el país se asegurará de que:
  - a) exista una comunicación bidireccional regular entre todos los empleados para intercambiar información y facilitar que su compromiso sea efectivo;
  - b) se lleve a cabo un examen de la estructura orgánica de la oficina en el país para asegurarse de que está en condiciones de lograr los efectos estratégicos y ejecutar las actividades del PEP. Como consecuencia de la estrategia de nacionalización gradual de la fuerza de trabajo de las oficinas en el país, que comenzó a aplicarse en 2017, el 94 % de la fuerza de trabajo se contrata localmente. Este enfoque se mantendrá. El examen también será un medio para garantizar la paridad de género y la correcta aplicación de las modalidades contractuales;
  - c) se contraten expertos técnicos a corto plazo, según sea necesario, para prestar apoyo en sistemas alimentarios sostenibles, tecnología e inocuidad de los alimentos, gestión

---

<sup>52</sup> El proyecto SOLVE es una iniciativa de la Fundación Bill y Melinda Gates que tiene por objeto analizar y fortalecer los sistemas de suministro del sector de la salud a escala nacional.

<sup>53</sup> *La Nouvelle pharmacie de la santé publique* (la Nueva farmacia de la salud pública) es el organismo gubernamental encargado del almacenamiento a nivel nacional de los medicamentos y su distribución a los hospitales y farmacias del país.

de las pérdidas posteriores a la cosecha, análisis y desarrollo de la cadena de valor, y análisis y programación de actividades relativas a los jóvenes, las diferencias de género y de edad y la discapacidad. La oficina en el país aprovechará al máximo las misiones técnicas y el apoyo de expertos de los centros de excelencia, la Sede del PMA y el despacho regional para promover los objetivos del PEP;

- d) se disponga de las competencias necesarias para la aplicación del PEP y de que la fuerza de trabajo actual esté capacitada para utilizar los nuevos sistemas, herramientas, procesos y productos necesarios. La formación del personal seguirá siendo una prioridad y se harán inversiones para aplicar una estrategia de aprendizaje y perfeccionamiento para el equipo en el país, y
- e) todas las deficiencias en materia de talento se identifiquen de forma proactiva y se afronten mediante iniciativas de gestión del talento, como la planificación de la sucesión y una estrategia de selección y adquisición de talentos.

#### 4.5 Asociaciones

103. El PMA fortalecerá sus asociaciones estratégicas y operacionales con la Oficina del Primer Ministro; el Ministerio de Salud; el Ministerio de Educación; el Ministerio de Agricultura; el Ministerio de Ganadería y Recursos Pesqueros; el Ministerio de Empleo y Protección Social; el Ministerio de la Mujer, la Protección del Niño y la Familia; el Ministerio de Promoción del Empleo de los Jóvenes; el Ministerio de Solidaridad, Cohesión Social y Reducción de la Pobreza; el Ministerio de Planificación; el Ministerio de Comercio e Industria; el Instituto Nacional de Estadística (INS), y las autoridades regionales y de distrito. Estos órganos seguirán colaborando en la formulación y ejecución de actividades para fortalecer el sentido de apropiación nacional y la transferencia de conocimientos especializados.
104. Junto con otros organismos de las Naciones Unidas y otros asociados para el desarrollo, el PMA fomentará asociaciones de lucha contra el hambre en apoyo del enfoque de "municipios de convergencia" del Gobierno, que promueve medidas de desarrollo integradas a nivel comunitario. El PEP se elaboró mediante un enfoque participativo y en estrecha colaboración con las partes interesadas de Côte d'Ivoire y los otros dos organismos con sede en Roma, es decir, la FAO y el FIDA. Los organismos con sede en Roma desempeñarán un papel destacado en la ampliación del apoyo a los pequeños agricultores y la creación de sistemas alimentarios resilientes. Se reforzarán las sinergias con el UNICEF, el UNFPA, ONU-Mujeres, la UNESCO y otras entidades que operan en las mismas zonas geográficas que el PMA a fin de lograr efectos colectivos. Se prestará apoyo a las asociaciones para la educación y la nutrición mediante foros de coordinación en todo el país, como el Grupo local de asociados para la educación y el grupo de trabajo sobre nutrición, compuesto por asociados en el desarrollo, incluidos organismos de las Naciones Unidas, ONG y donantes.
105. Las organizaciones de la sociedad civil, como Helen Keller International, Acción contra el Hambre, CARITAS, *Développement rural et agricole à l'ouest* y la Oficina de Formación y Asesoramiento para el Desarrollo, seguirán desempeñando un papel fundamental en el apoyo a las iniciativas nacionales, en particular las relacionadas con la difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento. El PMA se ha comprometido a establecer asociaciones con el mundo académico, las instituciones de investigación y el sector privado para generar datos empíricos y elaborar soluciones innovadoras al problema del hambre que sean capaces de transformar las relaciones de género. Se examinará la posibilidad de establecer asociaciones con organizaciones para los jóvenes, los derechos de la mujer, las personas que viven con discapacidad y las personas con VIH a fin de promover respuestas inclusivas a las necesidades específicas de estos grupos en las actividades del PMA y en los programas nacionales.

## **5. Gestión y evaluación de las realizaciones**

### **5.1 Mecanismos de seguimiento y evaluación**

106. La oficina en el país elaborará una estrategia quinquenal amplia de seguimiento y evaluación de los indicadores de los procesos, los productos y los efectos que incorpore la perspectiva de género. Esta estrategia de seguimiento y evaluación contribuirá a mejorar la calidad, la eficacia y la eficiencia del programa, así como la rendición de cuentas y el apoyo técnico al Gobierno. La oficina también elaborará un plan detallado de seguimiento, examen y evaluación, que incluirá un presupuesto detallado, para la ejecución. Cuando proceda, el plan incluirá actividades de seguimiento conjuntas con el Gobierno y otros interesados.
107. El Gobierno utilizará tecnología digital para la recopilación y el análisis de datos. La oficina en el país también capacitará a su personal y a sus asociados en la utilización del Marco de resultados del PMA. Las medidas que incorporen la perspectiva de género serán objeto de seguimiento y se examinarán periódicamente para asegurar que las medidas relativas a la igualdad de género sigan siendo fundamentales para la ejecución y el seguimiento de todos los programas del PMA. Los logros y las dificultades se darán a conocer en los informes semestrales de seguimiento de las realizaciones.
108. La oficina fortalecerá y ampliará su sistema de información sobre los precios y productos básicos para los pequeños agricultores, así como el seguimiento de los precios de mercado para las actividades de TBM. En la actualidad, el sistema efectúa el seguimiento de 21 mercados, y se prevé que este número aumente durante los cinco años de ejecución del PEP.
109. En el plan de seguimiento, examen y evaluación se establecerán los requisitos para las bases de referencia, el seguimiento, el examen y la evaluación. En el plan se prevé la realización de una encuesta de referencia, un examen de mitad de período y una evaluación final del PEP propuesto, que estarán a cargo de equipos de evaluación independientes. El examen de mitad de período, que tendrá lugar en 2021, orientará la armonización continua del PEP con el nuevo plan nacional de desarrollo y el MANUD, que finalizarán en 2020. También se tiene previsto realizar una evaluación del PEP en 2022, gestionada por la Oficina de Evaluación, que responderá a las necesidades de rendición de cuentas relativas a las realizaciones y los resultados de toda la cartera de proyectos del PMA en el país y servirá de base para la orientación estratégica futura.
110. Se han presupuestado tres evaluaciones descentralizadas durante el período de ejecución. En el marco de la parte del programa de comidas escolares respaldada por el PMA y financiada por el Programa Internacional McGovern-Dole de Alimentos para la Educación, se tiene previsto realizar una evaluación final en 2020 para determinar el impacto del programa y las necesidades en materia de aprendizaje. En 2021 y 2023 se realizará, respectivamente, evaluaciones descentralizadas de los proyectos de apoyo a los pequeños mercados agrícolas y del enfoque comunitario de la nutrición. Durante la ejecución del PEP se podrán realizar otros estudios y exámenes temáticos.
111. El PMA utilizará la plataforma SCOPE para la gestión de la información sobre los beneficiarios y colaborará con los asociados para aumentar el uso y el seguimiento de las tecnologías de recopilación de datos y presentación de informes. Se establecerán mecanismos de retroinformación para los beneficiarios a fin de facilitar el seguimiento de los problemas y las denuncias planteados por los beneficiarios y los asociados en la ejecución del PMA, incluidas las cuestiones relacionadas con los informes sobre la violencia por razones de género y la explotación y abuso sexuales. Se evaluarán sistemáticamente los éxitos y los desafíos, y los resultados se darán a conocer en los informes trimestrales sobre las realizaciones en los que se dejará constancia de las lecciones aprendidas de modo que puedan aprovecharse a medida que siga implementándose el PEP.

## 5.2 Gestión de riesgos

112. El PMA cuenta con un registro de riesgos y un plan de preparación para la pronta intervención, que se actualizan periódicamente.

### *Riesgos estratégicos*

113. El entorno operativo general es tranquilo y estable. Sin embargo, el país podría tener que afrontar perturbaciones políticas y sociales en el período previo a las elecciones presidenciales de 2020. La posibilidad de ataques terroristas sigue siendo una prioridad para la seguridad nacional, y los efectos del cambio climático, entre ellos las inundaciones y la reducción de las precipitaciones, se dejan sentir todos los años. Teniendo en cuenta estos riesgos, el PMA seguirá centrándose en los objetivos de desarrollo a largo plazo que mitiguen los efectos negativos del cambio climático mediante una programación que tenga en cuenta el clima y adopte un enfoque capaz de transformar las relaciones de género. En caso fuera necesario, se pondrán en marcha planes de acción para hacer frente a las emergencias.
114. Un grave déficit de financiación afectaría negativamente a la ejecución del PEP. El PMA seguirá tratando de movilizar recursos y aplicando una estrategia de financiación mixta, que englobe recursos del Gobierno.
115. El éxito del PEP dependerá del continuo liderazgo y apropiación del programa de comidas escolares por parte del Gobierno y del programa para la prestación de apoyo estratégico y sistemático a los pequeños agricultores. La falta de coordinación, la fragmentación y la superposición en la interpretación de los mandatos entre las instituciones nacionales siguen siendo riesgos potenciales. La oficina en el país promoverá la coherencia de todas las actividades de fortalecimiento de la capacidad y apoyo técnico mediante un enfoque basado en la demanda, orientado a las asociaciones y capaz de transformar las relaciones de género.

### *Riesgos operacionales*

116. En las primeras etapas de la ejecución del PEP se llevará a cabo un análisis de la cadena de suministro para evitar o mitigar los riesgos futuros asociados con el aumento del apoyo a los pequeños agricultores para promover la alimentación escolar con productos locales.
117. Otros riesgos operativos pueden surgir debido al incumplimiento de los procedimientos operativos y de los plazos para las iniciativas de cambio institucional. Se fortalecerán los procesos de control interno y aprendizaje mediante ejercicios periódicos de examen de los riesgos y la aplicación de medidas de mitigación aprobadas.

## 6. Recursos para el logro de resultados

### 6.1 Presupuesto de la cartera de proyectos en el país

<b>CUADRO 4: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN EL PAÍS (dólares)</b>						
<b>Efecto estratégico</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>	<b>Total</b>
1	7 445 439	7 433 164	5 631 936	5 525 958	5 103 260	<b>31 139 756</b>
2	487 834	663 704	513 259	504 276	509 559	<b>2 678 631</b>
3	651 372	664 579	590 262	343 027	347 793	<b>2 597 034</b>
4	3 369 355	5 555 156	9 008 012	10 911 801	13 018 439	<b>41 862 763</b>
5	1 903 579	1 281 085	576 828	359 821	368 989	<b>4 490 301</b>
<b>Total</b>	<b>13 857 580</b>	<b>15 597 687</b>	<b>16 320 296</b>	<b>17 644 882</b>	<b>19 348 040</b>	<b>82 768 485</b>

118. El presupuesto del PEP para el período 2019-2023 se estima en 82,8 millones de dólares. Refleja una cartera de programas realista que hace hincapié en el traspaso progresivo de los programas de seguridad alimentaria y nutrición al Gobierno y las comunidades, centrándose en el apoyo a la capacidad institucional y la creación de resiliencia para las comunidades y los sistemas alimentarios. La cartera incluye:
- la aplicación del plan de acción de transición del programa de comidas escolares;
  - el fortalecimiento de las capacidades institucionales necesarias para la elaboración y ejecución de programas de seguridad alimentaria y nutrición;
  - la reducción del número de beneficiarios de la asistencia alimentaria destinada a las intervenciones humanitarias;
  - el fortalecimiento de la resiliencia de las comunidades y de los sistemas alimentarios locales para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional y la sostenibilidad del programa de comidas escolares, y
  - el fortalecimiento de las asociaciones para la realización de programas conjuntos y la movilización de recursos.
119. La igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres representarán el 15 % del presupuesto del PEP.

## **6.2 Perspectiva de dotación de recursos**

120. Se prevé que el PEP se financie principalmente a través de donantes gubernamentales, incluido el Gobierno de Côte d'Ivoire. La oficina en el país ampliará gradualmente su base de donantes para incluir a donantes no habituales, en particular del sector privado y las fundaciones. Basándose en las tendencias recientes de financiación y los pronósticos de financiación de probabilidad media, se estima que el PEP se financiará en un 60 %.
121. La financiación necesaria para los dos primeros años del apoyo aportado por el PMA al programa de comidas escolares ya ha sido asegurada a través de la financiación plurianual del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos a través del Programa Internacional McGovern-Dole de Alimentos para la Educación. La oficina en el país seguirá buscando financiación plurianual para aumentar la previsibilidad de los recursos necesarios para alcanzar los objetivos del PEP.

## **6.3 Estrategia de movilización de recursos**

122. La oficina en el país necesitará una financiación flexible a largo plazo para aplicar este PEP. Consecuentemente, buscará fuentes de financiación fuera de los donantes habituales. Su estrategia de movilización de recursos estará dirigida a los responsables de la toma de decisiones, y se prevé que el Gobierno de Côte d'Ivoire financie parcialmente este PEP, especialmente en lo que respecta a las actividades de apoyo a los pequeños agricultores y a la parte del programa de comidas escolares respaldada por el PMA.
123. El PMA procurará establecer asociaciones con fundaciones y bancos de desarrollo y obtener asistencia técnica de empresas del sector privado, cuando proceda. También se asociará con otros agentes del desarrollo para aprovechar los conocimientos especializados y los recursos.

**ANEXO I****MARCO LÓGICO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA CÔTE D'IVOIRE (2019-2023)**

**Fin Estratégico 1: Ayudar a los países a alcanzar el objetivo del Hambre Cero**

**Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre preservando el acceso a los alimentos**

**Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos**

**Efecto estratégico 1: Los alumnos de las escuelas primarias y sus hogares en zonas aquejadas de inseguridad alimentaria tienen acceso a alimentos suficientes y nutritivos durante todo el año**

Categoría de efectos: Mantenimiento o ampliación del acceso de los individuos y los hogares a una alimentación adecuada

Esfera de acción prioritaria: Eliminación de las causas profundas

Integra la dimensión nutricional

**Supuestos**

Las iniciativas impulsadas en relación con este efecto estratégico consistirán en ampliar el acceso a los alimentos y respaldar la protección social.

**Indicadores de los efectos**

Tasa de asistencia escolar

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (porcentaje de los hogares cuyo índice ha experimentado una reducción)

Puntuación relativa a la diversidad del régimen alimentario

Tasa de abandono escolar

Tasa de matrícula escolar

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Proporción del gasto en alimentos

Porcentaje de los alumnos que, al cabo de dos grados de enseñanza primaria, demuestran que pueden leer y comprender el significado de textos del nivel correspondiente

Tasa de retención escolar



## Actividades y productos

### 1. Proporcionar comidas escolares, raciones para llevar a casa y servicios complementarios a los alumnos de las escuelas primarias durante el año escolar y promover la compra de alimentos de producción local para las comidas escolares (Actividades relacionadas con las comidas escolares)

Los alumnos que asisten a las escuelas abarcadas por el programa de comidas escolares se benefician del fortalecimiento de las capacidades del Gobierno para llevar a cabo el programa de comidas escolares a gran escala (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Los alumnos que asisten a las escuelas seleccionadas se benefician del apoyo al aprendizaje que mejora sus capacidades lectoras (A: Recursos transferidos).

Los alumnos que asisten a las escuelas seleccionadas reciben una comida sana y nutritiva que satisface sus necesidades básicas de alimentación y nutrición los días que asisten a la escuela (A: Recursos transferidos).

Los hogares de los alumnos que asisten a las escuelas seleccionadas reciben raciones de llevar a casa o TBM que contribuyen a la seguridad alimentaria del hogar y aumentan la asistencia y retención escolares (A: Recursos transferidos).

### Efecto estratégico 2: Las poblaciones afectadas por crisis tienen acceso a alimentos que satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas durante y después de las crisis.

Categoría de efectos: Mantenimiento o ampliación del acceso de los individuos y los hogares a una alimentación adecuada

Esfera prioritaria: Intervención ante crisis

Integra la dimensión nutricional

## Supuestos

Las iniciativas impulsadas en relación con este efecto estratégico consistirán en mantener o ampliar el acceso a los alimentos de las poblaciones afectadas por perturbaciones.

## Indicadores de los efectos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (porcentaje de los hogares cuyo índice ha experimentado una reducción)

Puntuación relativa a la diversidad del régimen alimentario

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos – Nutrición

Proporción del gasto en alimentos

Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)

Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable

Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos y participa en el programa (cobertura)

Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)

## Actividades y productos

**2. Ofrecer un conjunto integrado de medidas de asistencia a las poblaciones afectadas, que incluya asistencia alimentaria, campañas de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento, y alimentos nutritivos especializados para niños de 6 a 59 meses de edad, niñas y mujeres embarazadas y lactantes, y personas con VIH, para mejorar el acceso a los alimentos y prevenir la malnutrición (Transferencias de recursos no condicionadas para respaldar el acceso a los alimentos)**

Los niños de 6 a 59 meses de edad, las niñas y las mujeres embarazadas y lactantes, las personas con VIH y sus hogares afectados por crisis reciben alimentos nutritivos especializados adecuados y oportunos y se benefician de actividades de comunicación destinadas a promover cambios sociales y de comportamiento con el fin de prevenir la malnutrición aguda moderada, dirigida a los beneficiarios y sus hogares (B: Alimentos nutritivos proporcionados).

Las poblaciones afectadas por crisis se benefician de actividades relativas a la difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento destinadas a mejorar las prácticas relacionadas con la nutrición (E: Actividades de promoción y educación realizadas).

Las poblaciones afectadas por crisis reciben transferencias de alimentos o de base monetaria adecuadas y oportunas que satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales inmediatas (A: Recursos transferidos).

## Objetivo Estratégico 2: Mejorar la nutrición

### Resultado estratégico 2: Eliminación de la malnutrición

**Efecto estratégico 3: Para 2023, las poblaciones vulnerables y aquejadas de inseguridad alimentaria que viven en las zonas seleccionadas, en particular los niños, las mujeres en edad de procrear y las personas con VIH gozan de un mejor estado nutricional.**

Categoría de efectos: Mejora de la capacidad de los servicios sociales y del sector público para detectar, seleccionar y ayudar a las poblaciones vulnerables desde el punto de vista nutricional

Esfera de acción prioritaria: Eliminación de las causas profundas

## Supuestos

La situación política permanece estable.

Se dispone de apoyo suficiente y puntual por parte de los donantes.

Las principales partes interesadas en la Estrategia de Nutrición Multisectorial llevan a cabo sus respectivas actividades de manera eficaz y coordinada.

Los responsables de la toma de decisiones del gobierno local y de sectores no gubernamentales se hacen cargo de las actividades comunitarias de nutrición para asegurar la sostenibilidad del programa.

Se dispone de unos medios de comunicación clave concretos que permiten llegar a las poblaciones seleccionadas.

## Indicadores de los efectos

Puntuación relativa a la capacidad Hambre Cero

## Actividades y productos

**3. Apoyar la ejecución del programa nacional de nutrición, con especial atención a lo siguiente: la elaboración y aplicación de una estrategia de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento que incorpore la perspectiva de género; la aplicación de la estrategia nacional para el enriquecimiento de los alimentos básicos consumidos con regularidad; la mejora del plan de estudios de la educación primaria para incluir la nutrición, y la generación de datos empíricos sobre las actividades del Plan nacional multisectorial de nutrición ( Actividades de fortalecimiento de las capacidades institucionales)**

Los alumnos de las escuelas primarias del país se benefician un plan de estudios de educación primaria mejorado que incluye la educación nutricional (M: Mecanismos de coordinación nacionales apoyados).

Las poblaciones seleccionadas se benefician de un mayor acceso a los alimentos locales enriquecidos, nutritivos y saludables para satisfacer sus necesidades básicas de nutrición (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Las poblaciones seleccionadas se benefician de las mejoras de la capacidad de las empresas locales e industriales de elaboración de alimentos para producir y comercializar alimentos nutritivos especializados inocuos y de alta calidad, así como alimentos enriquecidos, tales como arroz y *attiéké*, a precios asequibles. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Las poblaciones seleccionadas se benefician de la difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento que fomentan el conocimiento y consumo de dietas saludables basadas en alimentos locales nutritivos (E: Actividades de promoción y educación realizadas).

Las poblaciones seleccionadas en zonas donde se registra la mayor prevalencia de inseguridad alimentaria se benefician de manera equitativa de la mejora de la capacidad del Gobierno para difundir mensajes que, al propiciar cambios sociales y de comportamiento, promuevan prácticas mejoradas relacionadas con la nutrición capaces de transformar las relaciones de género. (E: Actividades de promoción y educación realizadas).

Las poblaciones vulnerables que padecen inseguridad alimentaria y malnutrición se benefician de programas de nutrición basados en datos empíricos, que incorporan la perspectiva de género y propician la transformación de las relaciones de género. (M: Mecanismos de coordinación nacionales apoyados).

## Objetivo Estratégico 3: Lograr la seguridad alimentaria

### Resultado estratégico 4: Sostenibilidad de los sistemas alimentarios

**Efecto estratégico 4: Para 2023 las poblaciones y comunidades seleccionadas disponen de medios de subsistencia más sólidos, presentan mayor resiliencia ante las crisis de origen climático y de otro tipo y se benefician de cadenas de valor y sistemas alimentarios sostenibles más eficientes y equitativos.**

Categoría de efectos: Mejora de la capacidad de adaptación y la resiliencia de los hogares a las crisis de origen climático y de otro tipo

Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia

Integra la dimensión nutricional

**Supuestos**

La situación política permanece estable.

Se dispone de apoyo suficiente y puntual por parte de los donantes.

Los asociados cooperantes proporcionan insumos y servicios técnicos complementarios.

Las principales partes interesadas en la Estrategia de Protección Social llevan a cabo sus respectivas actividades de manera eficaz y coordinada.

El Ministerio de Agricultura asume el liderazgo y las funciones de coordinación de las actividades de fomento de la resiliencia.

Los beneficiarios no sufren ninguna perturbación adicional importante (ya sea relacionada con el clima o de otra índole) durante la ejecución de las actividades de fomento de la resiliencia.

Se ha establecido una estrecha vinculación entre la producción local y los comedores escolares.

**Indicadores de los efectos**

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (promedio)

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos – Nutrición

Proporción del gasto en alimentos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en los medios de subsistencia (porcentaje de los hogares que recurren a estrategias de supervivencia)

Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)

Porcentaje de pequeños agricultores que venden sus productos a través de sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA

Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable

Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que señalan obtener beneficios del aumento de la base de activos

Coefficiente de pérdidas posteriores a la cosecha

Valor y volumen de las ventas favorables a los pequeños productores a través de los sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA

### Actividades y productos

**4. Ofrecer un conjunto de medidas de asistencia integradas y capaces de transformar las relaciones de género a los pequeños agricultores, en especial a los grupos de agricultoras, que incluya capacitación sobre buenas prácticas agrícolas, equipo y actividades relacionadas con las campañas de comunicación para promover cambios sociales y de comportamiento que valoricen el potencial agrícola local, la creación de activos y la asistencia alimentaria selectiva, y prestar apoyo técnico para generar datos empíricos que sirvan de base para la ampliación de las actividades de los grupos de agricultores ( Actividades de fortalecimiento de las capacidades individuales)**

Los pequeños agricultores aquejados de inseguridad alimentaria seleccionados y sus hogares se benefician del apoyo a la creación y rehabilitación de activos que mejora su seguridad alimentaria y su estado nutricional, en particular durante la temporada de carestía (A: Recursos transferidos).

Los pequeños agricultores aquejados de inseguridad alimentaria seleccionados y sus hogares se benefician de la asistencia alimentaria condicionada que mejora su seguridad alimentaria y su estado nutricional, en particular durante la temporada de carestía (D: Activos creados).

Los pequeños agricultores seleccionados y sus hogares se benefician de actividades relacionadas con la difusión de mensajes para promover cambios sociales y de comportamiento que les permiten diversificar su producción y alimentación y mejorar su estado nutricional (E: Actividades de promoción y educación realizadas).

Los pequeños agricultores seleccionados se benefician del fortalecimiento de la capacidad en materia de producción sostenibles de alimentos, de la mejora de su resiliencia al cambio climático y de la diversificación del sistema alimentario, sobre la base del potencial agrícola local. (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Los pequeños agricultores seleccionados se benefician del fortalecimiento de la capacidad para transformar, conservar y comercializar su producción y, de este modo, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha y obtener acceso a mercados fiables, en particular a través del programa de comidas escolares (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

### Fin Estratégico 2: Promover las asociaciones para apoyar la implementación de los ODS

#### Objetivo Estratégico 4: Respalda la implementación de los ODS

#### Resultado estratégico 5: Mayor capacidad de los países en desarrollo para poner en práctica los ODS

**Efecto estratégico 5: Para 2023 las instituciones nacionales disponen de mayores capacidades para orientar y gestionar mejor los programas de seguridad alimentaria, nutrición y protección social.**

Categoría de efectos: Aumento de las capacidades de las instituciones y sistemas de los sectores público y privado, incluidos los equipos de intervención locales, para detectar, seleccionar y ayudar a las poblaciones en situación de inseguridad alimentaria y vulnerables desde el punto de vista nutricional

Esfera de acción prioritaria: Eliminación de las causas profundas

### Supuestos

La situación política permanece estable.

Se dispone de apoyo suficiente y puntual por parte de los donantes.  
Las instituciones gubernamentales están firmemente comprometidas.

### **Indicadores de los efectos**

Puntuación relativa a la capacidad Hambre Cero

### **Actividades y productos**

#### **5. Prestar apoyo técnico a las instituciones nacionales en sus iniciativas de promoción de la alimentación escolar, la seguridad alimentaria, la nutrición, la protección social y la preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia (Actividades de fortalecimiento de las capacidades institucionales)**

Las personas se benefician de cadenas de suministro de alimentos más sólidas y equitativas que mejoran su acceso a alimentos de alta calidad y su estado nutricional (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Las personas se benefician de la mayor capacidad del Consejo Nacional de Nutrición para coordinar la aplicación del Plan nacional multisectorial de nutrición, que contribuye a mejorar el estado nutricional de las personas seleccionadas (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Las poblaciones vulnerables se benefician de un programa de comidas escolares nacional ampliado, eficaz en función de los costos y equitativo y de mecanismos de compra locales que refuerzan sus medios de subsistencia y su acceso a alimentos nutritivos y a la educación (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

Las poblaciones vulnerables se benefician de la mejora de los sistemas de información para la protección social, la alerta temprana y la preparación para la pronta intervención en emergencias que contribuye a ampliar su acceso a la alimentación y su estado nutricional (C: Actividades de desarrollo de las capacidades y de apoyo técnico realizadas).

**Fin Estratégico 1: Ayudar a los países a alcanzar el objetivo del Hambre Cero**

**C.1. Las poblaciones afectadas están en condiciones de responsabilizar al PMA y sus asociados de modo que respondan a sus necesidades alimentarias teniendo en cuenta sus opiniones y preferencias.**

**Indicadores transversales**

C.1.1. Proporción de personas que reciben asistencia y están informadas sobre el programa (quiénes son los beneficiarios, qué recibirán, cuánto durará la asistencia)

C.1.2. Proporción de actividades en las que la retroinformación de los beneficiarios se documenta, se analiza y se tiene en cuenta en las mejoras de los programas

**C.2. Las poblaciones afectadas están en condiciones de beneficiarse de los programas del PMA de forma tal que se asegure y se promueva su seguridad, dignidad e integridad.**

**Indicadores transversales**

C.2.1. Proporción de personas seleccionadas que reciben asistencia sin tener problemas de protección

**C.3. Hay una mayor igualdad de género y un mayor empoderamiento de las mujeres entre las poblaciones que reciben asistencia del PMA.**

**Indicadores transversales**

C.3.1. Proporción de los hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosada por modalidad de transferencia

C.3.2. Proporción de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria (comités, juntas, equipos, etc.)

C.3.3. Tipo de transferencia (alimentos, efectivo, cupones, ninguna retribución) que reciben quienes participan en las actividades del PMA, desglosado por sexo y tipo de actividad

**C.4. Las comunidades seleccionadas se benefician de los programas del PMA sin que ello perjudique el medio ambiente.**

**Indicadores transversales**

C.4.1. Proporción de actividades para las cuales se han analizado los riesgos ambientales y se han definido medidas de mitigación según las necesidades

## ANEXO II

DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS POR RESULTADO ESTRATÉGICO (dólares)						
	Resultado Estratégico 1 Meta 1 del ODS 2	Resultado Estratégico 1 Meta 1 del ODS 2	Resultado Estratégico 2 Meta 2 del ODS 2	Resultado Estratégico 4 Meta 4 del ODS 2	Resultado Estratégico 5 Meta 9 del ODS 17	Total
	Efecto estratégico 1	Efecto estratégico 2	Efecto estratégico 3	Efecto estratégico 4	Efecto estratégico 5	
Esfera prioritaria	Causas profundas	Intervención ante crisis	Causas profundas	Fomento de la resiliencia	Causas profundas	
Transferencia	21 703 771	1 740 073	1 756 634	29 318 726	3 139 585	<b>57 658 789</b>
Ejecución	5 329 169	586 944	498 086	7 108 297	751 911	<b>14 274 407</b>
Costos de apoyo directo ajustados (porcentaje)	2 206 267	188 129	183 810	2 880 736	324 749	<b>5 783 691</b>
<b>Total parcial</b>	<b>29 239 208</b>	<b>2 515 146</b>	<b>2 438 529</b>	<b>39 307 759</b>	<b>4 216 245</b>	<b>77 716 887</b>
Costos de apoyo indirecto (6,5 %)	1 900 548	163 485	158 504	2 555 004	274 056	<b>5 051 598</b>
<b>Total</b>	<b>31 139 756</b>	<b>2 678 631</b>	<b>2 597 034</b>	<b>41 862 763</b>	<b>4 490 301</b>	<b>82 768 485</b>



## Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
INS	Instituto Nacional de Estadística
MANUD	Marco de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
ONU-Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
PEP	plan estratégico para el país
PIB	producto interno bruto
SCOPE	plataforma digital para la gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia
SOLVE	optimización del suministro gracias a la logística, la visibilidad y la evolución
TBM	transferencia de base monetaria
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia