

## المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 25 فبراير/شباط – 1 مارس/آذار 2019

World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي



البند 6 من جدول الأعمال

WFP/EB.1/2019/6-A/3/DRAFT

المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

التوزيع: عام

التاريخ: 7 ديسمبر/كانون الأول 2018

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية للكونغو (2019-2023)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2019 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2023
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	97 921 641 دولاراً أمريكياً
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر *	4

\* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>

## موجز تنفيذي

الكونغو من بلدان العجز الغذائي المتوسطة الدخل والغنية بالموارد، وتُصنّف على أنها تواجه تحديات "خطيرة" في مجال الجوع ضمن مؤشر الجوع العالمي لعام 2017. وينبع انعدام الأمن الغذائي في هذا البلد من محدودية الإنتاجية الزراعية، وهشاشة الأوضاع الواسعة الانتشار، والنزاع الاجتماعي والسياسي المتكرر، وعدم المساواة بين الجنسين.

وترد أولويات التنمية الرئيسية للحكومة في خطة التنمية الوطنية للفترة 2018-2022، والتي تتضمن خططا لتحقيق جميع أهداف التنمية المستدامة، مع التركيز على التعليم، والتنوع الاقتصادي عن طريق الزراعة، والفرص التي يتيحها التحول الرقمي الذي يُمكن من استخدام الابتكارات. واستناداً إلى المزايا النسبية المعترف بها في التغذية المدرسية وسلاسل إمدادات الأغذية، والاستجابة للطوارئ، ونظم شبكات الأمان، يتخذ البرنامج موقفاً فريداً يمكنه من المساهمة في أولويات التنمية الوطنية للحكومة. ومن خلال الخطة الاستراتيجية القطرية، سوف يُساهم البرنامج أيضاً بدرجة كبيرة في التدخلات والنتائج المخططة في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2020-2024، والتي تعتبر هدف التنمية المستدامة 2 بشأن القضاء عن الجوع، وهدف التنمية المستدامة 17 بشأن الشراكات بمثابة محركات أساسية طويلة الأجل للتنمية المستدامة في الكونغو.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد J. M. Bauer

المدير القطري

بريد إلكتروني: [jean-martin.bauer@wfp.org](mailto:jean-martin.bauer@wfp.org)

السيدة L. Castro

المديرة الإقليمية

الجنوب الأفريقي

بريد إلكتروني: [lola.castro@wfp.org](mailto:lola.castro@wfp.org)

واستناداً إلى الاستعراض الاستراتيجي الوطني لعام 2018 بشأن القضاء على الجوع، وتقييم منتصف المدة للبرنامج القطري الذي وضعه البرنامج للفترة 2015-2018، والدروس المستخلصة، سوف يعتمد البرنامج استراتيجية شاملة، وموجهة وطنياً، ومستجيبة للصددمات، واستراتيجية طويلة الأجل في الكونغو تُعطي الأولوية للعمل في مجال علاقة الترابط بين المجال الإنساني، والتنمية، والسلام. ومن خلال هذا النهج، سوف يعالج البرنامج الأسباب الفورية والكامنة لهشاشة الأوضاع، بينما يُسهّل تنمية القدرات الوطنية لضمان الاستدامة، والملكية الوطنية، وتسليم التدخلات بصورة تدريجية إلى الحكومة.

وسوف تركز جهود تعزيز القدرات المؤسسية على قيمة استخدام نظم المعلومات والإدارة الرقمية في جميع الأنشطة. وسيتم تعميم برامج التحول الجنساني والبرامج المراعية للتغذية في جميع الأنشطة. وتمشياً مع طريقة العمل الجديدة،<sup>(1)</sup> سوف يعتمد البرنامج على شراكات استراتيجية وتشغيلية مُعززة لتحقيق أثر أكبر.

ولمعالجة النتائج الرئيسية للاستعراض الاستراتيجي الوطني لعام 2018 بشأن القضاء على الجوع، ووفقاً لأولويات الوطنية وأولويات الأمم المتحدة بالنسبة للكونغو، فإن الخطة الاستراتيجية القطرية تتمحور حول أربع حصائل استراتيجية يدعم بعضها بعضاً:

- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، سوف يستخدم البرنامج قدراته على الاستجابة للأزمات من أجل مساعدة السكان المتضررين من الصدمات، بمن فيهم اللاجئين والمشردون داخلياً والعائدون.
- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2، سوف يستكمل البرنامج ويدعم الجهود الوطنية لمعالجة مواطن الضعف، وضمان تنفيذ تدخلات فعالة في مجال الحماية الاجتماعية.
- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3، سوف يُعزّز البرنامج القدرة على الصمود على المستويين الوطني والمجتمعي عن طريق تيسير الوصول إلى الأسواق، والتكيف مع آثار تغيّر المناخ.
- ◀ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، سوف يُقدّم البرنامج خدمات لوجستية لمجتمع العمل الإنساني والإنمائي.

وتتواءم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع نتائج الاستراتيجية المؤسسية للبرنامج 1 و3 و8، وسوف تُساهم في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17، وفي أهداف التنمية المستدامة الأخرى المتعلقة بالصحة، والتعليم، والمساواة بين الجنسين، وتغيّر المناخ، والاستدامة.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية للكونغو (2019-2023)" (WFP/EB.1/2019/6-A/3) بنكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 97 921 641 دولاراً أمريكياً.

<sup>(1)</sup> مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. 2017. طريق جديد للعمل.

[https://www.unocha.org/sites/unocha/files/NWOW%20Booklet%20low%20res.002\\_0.pdf](https://www.unocha.org/sites/unocha/files/NWOW%20Booklet%20low%20res.002_0.pdf)

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- الكونغو من بلدان العجز الغذائي المتوسطة الدخل والغنية بالموارد، ولديها القدرة على تحقيق جميع غايات هدف التنمية المستدامة 2 بحلول عام 2030. ولا يزال هذا البلد يواجه مستويات عالية من الفقر وعدم المساواة، والنزاع المحلي المتكرر، وانعدام الأمن الإقليمي، وعدم استقرار الاقتصاد الكلي، وارتفاع معدلات سوء التغذية، وانعدام الأمن الغذائي. ويعتبر عدم المساواة بين الجنسين، وحالة الإعاقة من بين العوامل التي لها أثر مباشر على الفقر.
- 2- وتُمثّل صادرات النفط 85 في المائة من إيرادات الحكومة،<sup>(2)</sup> والجزء الأكبر من احتياطات الكونغو الدولية من العملات الأجنبية. وأدى انخفاض أسعار النفط العالمية في عام 2014 إلى إضعاف المالية العامة، والحد من قدرة الحكومة على توفير الخدمات الاجتماعية، والاستثمار في النمو الاقتصادي.
- 3- وأسفر تجدد الأعمال القتالية في محافظة بول في أبريل/نيسان 2016 بعد سلام دام سبعة عشر عاماً، عن عواقب إنسانية خطيرة. غير أن اتفاق وقف الأعمال القتالية الذي أبرم في ديسمبر/كانون الأول 2017 أفضى إلى تنفيذ وقف لإطلاق النار، وتحسّن سبل وصول الجهات الفاعلة الإنسانية.
- 4- وقد ارتبط النزاع المسلح في محافظة بول، والتشريد اللاحق للسكان بمجموعة من انتهاكات حقوق الإنسان، بما في ذلك عمليات القتل خارج نطاق القانون، والضرب، والتعذيب، والعنف الجنساني. كما أن النساء المشرعات اللاتي لديهن دخل ضئيل، أو بدون دخل، وهرين بدون أزواجهن أو شركائهن قد تأثرن بالعنف على نحو خاص.
- 5- وهناك عوامل خارجية تقوم بدور هام في قدرة هذا البلد على وضع نهاية للجوع. ومن بين هذه العوامل سياق سياسي واقتصادي متقلب نسبياً في المنطقة (بما في ذلك في جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية)، مما يؤدي إلى توافد لاجئين جدد على الكونغو بصورة دورية.
- 6- ومن المتوقع أن يؤدي تغيّر المناخ إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي وتهديد الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي. وتحلّل الكونغو المرتببة 45 بين البلدان الأكثر عرضة لتغيّر المناخ، والمرتببة 19 بين البلدان الأقل قدرة على تعبئة الاستثمارات من أجل التكيف مع آثار تغير المناخ.<sup>(3)</sup>

### 2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

#### التقدم نحو غايات التنمية المستدامة 2

- 7- لا تزال الكونغو تتميّر بجيوب انعدام الأمن الغذائي الحاد، وارتفاع معدل انتشار سوء التغذية المزمن. وقد صُنّف هذا البلد في المؤشر العالمي للجوع لعام 2018<sup>(4)</sup> بأنه يواجه تحديات "خطيرة" بسبب الجوع. وقد استقرت حالة انعدام الأمن الغذائي أو ازدادت خلال السنوات العشر الأخيرة. ويؤثر عدم المساواة بين الجنسين، والأصول العرقية، وحالة الإعاقة، والموقع الجغرافي، ومستوى الدخل بصورة شديدة على الأمن الغذائي والتغذوي.
- 8- وأدت الأزمة الاقتصادية في عام 2014 بسبب أزمة النفط إلى انخفاضات هامة في إيرادات الحكومة، وكانت لها آثار خطيرة على تنفيذ برنامج هذا البلد الطموح للحد من الفقر، وتسريع النمو، وتنويع الاقتصاد.

<sup>(2)</sup> Global Edge. 2018. Republic of Congo: Economy. <https://globaledege.msu.edu/countries/republic-of-congo/economy>

<sup>(3)</sup> Notre Dame Global Adaptation Initiative. 2018, Country Index. <https://gain.nd.edu/our-work/country-index/>

<sup>(4)</sup> مؤشر الجوع العالمي. 2018. <http://www.globalhungerindex.org/>

- 9- وقد أثر تكرار النزاع الاجتماعي والسياسي على قدرة الكونغو على كسر حلقة الجوع والفقر عن طريق إجبار الناس على التخلي عن أراضيهم وبيوتهم ووظائفهم، وعدم تشجيع الاستثمارات الطويلة الأجل. ويعتمد تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 المستدامة على نظام حكم وطني قادر على ضمان السلام والاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16).
- 10- *الحصول على الغذاء*. الكونغو بلد يعاني من عجز غذائي، ولا يفي إنتاجه المحلي إلا بنسبة 30 في المائة من الاحتياجات الغذائية الوطنية. وتم تقدير سوء التغذية الحاد الشامل بنسبة 8.1 في المائة، ومعدل سوء التغذية المزمن بنسبة 21.1 في المائة<sup>(5)</sup> بين الأطفال دون سن الخامسة. وفي عام 2014، تم تصنيف 14 في المائة من السكان على أنهم يعانون من انعدام الأمن الغذائي<sup>(6)</sup> وفي عام 2016، أفاد 15 في المائة من الأسر عن ضعف أو محدودية استهلاكها الغذائي، مع وجود تفاوت كبير بين المناطق الريفية (30 في المائة) والمناطق الحضرية (7 في المائة)<sup>(7)</sup>. كما أن الأسر التي ترأسها امرأة تتأثر بانعدام الأمن الغذائي بدرجة أكبر: فيعاني 15 في المائة من هذه الأسر من انعدام الأمن الغذائي مقابل 10 في المائة من الأسر التي يرأسها رجل. ويُعزى هذا التفاعل إلى عدم المساواة بين الجنسين، مما يعوق حصول المرأة على الأغذية والموارد المالية<sup>(8)</sup>.
- 11- وأدى وصول 50 000 لاجئ من جمهورية أفريقيا الوسطى في نهاية عام 2013 إلى تفاقم مشاكل الجوع في الجزء الشمالي من الكونغو. وبسبب الاحتمالات المحدودة لتحقيق الاكتفاء الذاتي، تظل المساعدة التي يقدمها البرنامج مصدر الغذاء الرئيسي للاجئين. وقد أظهرت نتائج رصد ما بعد التوزيع أن 30 في المائة من اللاجئين الذين يتلقون المساعدة يعانون من درجة استهلاك غذائي ضعيف أو حدي، وأنهم معرضون لانعدام الأمن الغذائي<sup>(9)</sup>. وانخفض معدل انتشار سوء التغذية الحاد المعتدل بين أطفال اللاجئين دون سن الخامسة الذين يتلقون مساعدة من البرنامج من 7.6 في المائة في يناير/كانون الثاني 2015 إلى 4.1 في المائة في أغسطس/آب 2017.
- 12- وقد أسفرت الأعمال القتالية في محافظة بول عن تشرد سكاني هائل، وحالة طوارئ إنسانية خطيرة. وفي مايو/أيار 2017، كشف أحد التقييمات عن انتشار مزعج لسوء التغذية الحاد بين أطفال مشردين دون سن الخامسة بنسبة 17 في المائة، مع تأثر أكثر من أسرة واحدة بين كل أسرتين بانعدام الأمن الغذائي<sup>(10)</sup>. وكانت الأسر المشردة التي ترأسها امرأة أكثر تأثراً بانعدام الأمن الغذائي (54.4 في المائة) من تلك التي يرأسها رجل (32.5 في المائة)<sup>(11)</sup>. وفي نهاية عام 2017، قُدر عدد الأشخاص المحتاجين إلى المساعدة الغذائية في محافظة بول بنحو 160 000 شخص<sup>(12)</sup>.
- 13- وضع نهاية لسوء التغذية. تعاني الكونغو من العبء الثلاثي لسوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة، حيث يتعايش النقرم (الذي يؤثر على 21.3 في المائة)، مع زيادة الوزن (التي تؤثر على 5.9 في المائة)، ونقص المغذيات الدقيقة (من الحديد، وفيتامين ألف، واليود). وتُلبى وجبات 6 في المائة فقط من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ستة أشهر و23 شهراً الحد الأدنى من متطلبات التنوع الغذائي<sup>(13)</sup>. وعلى الرغم من انخفاض معدل انتشار النقرم من 34 في المائة في عام 2005 إلى 21 في المائة في عام 2014<sup>(14)</sup> لا تزال حالة التغذية تدعو إلى القلق. وتعتبر معدلات انتشار الأشكال الرئيسية لسوء التغذية أعلى من العتبات التي حددتها منظمة الصحة العالمية، وتُمثّل أحد الشواغل الرئيسية للصحة العامة في هذا البلد.
- 
- (5) حكومة الكونغو ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف). 2014-2015. استقصاء عنقودي متعدد المؤشرات.
- (6) البرنامج وحكومة الكونغو. 2014. تحليل شامل للأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع.
- (7) البرنامج وحكومة الكونغو. 2016. Fortification Rapid Assessment Tool (FRAT) survey.
- (8) البنك الدولي. 2017. تقرير تقييم الفقر في جمهورية الكونغو. <https://elibrary.worldbank.org/doi/abs/10.1596/28302>.
- (9) في عام 2017، ساعد البرنامج 17 995 لاجئاً في الكونغو، من بينهم 53 في المائة من النساء والبنات، و52 في المائة من الأطفال.
- (10) تقييم مشترك بين الحكومة والأمم المتحدة عن الأمن الغذائي والتغذوي، 2017.
- (11) المرجع نفسه.
- (12) مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية. 2018. الكونغو، محافظة بول، خطة الاستجابة الإنسانية والإنعاش المبكر، مايو/أيار 2018. <https://reliefweb.int/report/congo/congo-department-pool-humanitarian-response-plan-and-early-recovery-february-2018>
- (13) حكومة الكونغو واليونيسيف، 2014-2015. استقصاء عنقودي متعدد المؤشرات؛ حكومة الكونغو. 2017. السياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذية. (غير متاح على الإنترنت)
- (14) المرجع نفسه.

- 14- ويتضح من تحليل سوء التغذية المزمن أن المناطق الريفية تُعد أكثر تأثراً من المناطق الحضرية، وأن أشد الناس فقراً يتأثرون بمعدل أربعة أمثال تأثر الأغنياء، وأن البنات أكثر تأثراً من الأولاد.<sup>(15)</sup>
- 15- ومن بين الأسباب الرئيسية التي تُساهم في سوء التغذية في الكونغو أمراض من قبيل الملاريا، والإسهال، والتهابات الجهاز التنفسي الحادة، وضعف المعرفة بالتغذية وممارسات التغذية، ومحدودية فرص الحصول على المغذيات. وقد اتضح وجود صلة وثيقة بين مستوى التعليم الرسمي للمرأة والحالة التغذوية لأطفالها<sup>(16)</sup> لأن نقص التعليم يمكن أن يؤدي إلى ممارسات تغذية غير مناسبة. ولا يزال من الشائع عدم تخصيص فترة كافية للرضاعة الطبيعية الحصرية، حيث حصل 32.9 في المائة فقط من الأطفال دون سن ستة أشهر على الرضاعة الطبيعية الحصرية.<sup>(17)</sup>
- 16- وحكومة الكونغو عضو في حركة تعزيز التغذية، ويدعم البرنامج واليونيسيف تنفيذها لمبادرات تعزيز التغذية، والتي ينسقها مكتب رئيس الجمهورية.
- 17- إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم. يوجد في هذا البلد أكثر من 10 مليون هكتار من الأراضي الصالحة للزراعة، 90 في المائة منها تقريباً غير مزروعة.<sup>(18)</sup> وقد تراجعت مساهمة الزراعة في الاقتصاد بصورة مطردة على مر السنين، حيث انخفضت من 23.6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 1960 إلى 8.7 في المائة في عام 2016 وفقاً للبنك الدولي<sup>(19)</sup>.
- 18- ومنذ إغلاق العديد من الشركات الزراعية والصناعية الزراعية في الكونغو، اقتصر الإنتاج الزراعي على إنتاج الكفاف الأسري، وعلى المحاصيل النقدية مثل الفاصوليا، وقصب السكر، والكافور، والبن. وتعتمد معظم عمليات تجهيز الأغذية على خبرة الحرفيين، كما أن تخزين الأغذية وممارسات التحويل تعتبر غير مناسبة في أغلب الأحيان، مما يؤدي إلى إهدار المنتجات والمغذيات.
- 19- وكشف استعراض استراتيجي للقضاء على الجوع أجري في عام 2018 عن تباين كبير بين اتجاهات الاستهلاك والإنتاج الزراعي المحلي، مما أدى إلى زيادة الاعتماد على الواردات.<sup>(20)</sup> ولا يزال صيد الأسماك يعتمد بصورة أساسية على الأساليب الحرفية، ولكنه ينطوي على إمكانية كبيرة لدعم سبل كسب العيش، وخاصة بالنسبة للمرأة، التي تقوم بمعظم أعمال تجهيز وتجارة الأسماك.
- 20- ويؤثر تغير المناخ بصورة سلبية على تطوير النظم الزراعية وسبل كسب العيش في هذا البلد، ولا سيما تلك الأنشطة التي تعتمد على الزراعة البعلية والموارد الطبيعية. فدرجات الحرارة آخذة في الازدياد، كما أن إنتاج المحاصيل ينخفض أثناء سنوات الجفاف. ويؤدي هطول الأمطار الأقل تكراراً والأكثر كثافة إلى زيادة مخاطر الفيضان، كما يؤثر على دورات الإنتاج الزراعي، ويسهم في تدهور التربة.<sup>(21)</sup> كما أن محدودية توافر المعلومات عن المناخ والطقس تعرقل تبني المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للممارسات الزراعية المستدامة. وتبيّن من المشاورات مع المجتمعات المحلية أن جفاف الروافد النهرية الرئيسية والجدال الصغيرة بالقرب من القرى يُعد أحد الأسباب السلبية الرئيسية لتغير المناخ، إذ يحد من صيد الأسماك، كما يُحد من الوصول إلى الأسواق.

<sup>(15)</sup> Renewed Efforts Against Child Hunger and Malnutrition in the Republic of Congo, National Implementation Plan, 2013  
<sup>(16)</sup> Centre National de la Statistique et des Études Économiques (CNSEE). 2012. *Enquête Démographique et de Santé du Congo (EDSC-II) 2011–2012*. <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/PR19/PR19.pdf>  
<sup>(17)</sup> حكومة الكونغو ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف). 2015-2014. استقصاء عنقودي متعدد المؤشرات.

Ministry of Economy, Planning, Territorial Management and Integration. 2011. *Document de Stratégie pour la Croissance, l'Emploi et la Réduction de la Pauvreté (DSCERP 2012–2016)*. [https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Project-and-Operations/Congo\\_-\\_Document\\_de\\_strategie\\_pour\\_la\\_croissance\\_l\\_emploi\\_et\\_la\\_reduction\\_de\\_la\\_pauvrete\\_\\_DSCERP\\_2012-2016\\_.pdf](https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Project-and-Operations/Congo_-_Document_de_strategie_pour_la_croissance_l_emploi_et_la_reduction_de_la_pauvrete__DSCERP_2012-2016_.pdf)

<sup>(19)</sup> البنك الدولي. 2017. *تقرير تقييم الفقر في جمهورية الكونغو*. <https://elibrary.worldbank.org/doi/abs/10.1596/28302>

<sup>(20)</sup> الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع.

Climate Service Center. 2013. *Climate Change Scenarios for the Congo Basin*. [https://www.climate-service-center.de/imperia/md/content/csc/csc-report11\\_optimized.pdf](https://www.climate-service-center.de/imperia/md/content/csc/csc-report11_optimized.pdf)

- 21- وقد تضافر انخفاض الكثافة السكانية، والتحضر (إذ ارتفع عدد سكان الحضر من 32 في المائة من مجموع السكان في عام 1960 إلى 66 في المائة في عام 2016)<sup>(22)</sup>، وترهل البنية التحتية الريفية، بحيث أصبحت زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة غير مربحة، مما دفع الكثيرين للهجرة إلى المناطق الحضرية، وخاصة الشباب. وقد شددت الحكومة على ضرورة زيادة الإنتاج المستدام، مع تعزيز فرص الوصول المادي والمالي للمزارعين إلى الأسواق المربحة.<sup>(23)</sup>
- 22- وفي حين تقوم المرأة بدور هام في مجال الزراعة، إلا أنها تواجه عوائق جنسانية فيما يتعلق بملكية الأراضي، والحصول على الائتمانات، والمدخلات الزراعية، والعمل، وغالبا ما يقتصر عملها على الأنشطة الزراعية الأقل ربحية.<sup>(24)</sup> ويعمل في الزراعة، بما في ذلك الحراثة، حوالي 40 في المائة من قوة العمل. وتُمثّل النساء والبنات 70 في المائة من هذه القوة، غير أن المرأة لا تمتلك سوى 25 في المائة من الأراضي الزراعية، وعادة على شكل حيازات صغيرة. وفي المناطق الريفية، تؤدي الممارسات الثقافية والتقليدية إلى اقتصار عمل المرأة على زراعة الكفاف، والأعمال المنزلية، ورعاية الأطفال.
- 23- *النظم الغذائية المستدامة*. وجد الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع أن النظم الغذائية في الكونغو لا تزال غير مستدامة، وغير فعالة، ومعرضة لآثار تغيّر المناخ. وتعكس خطة التنمية الوطنية، وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية التزام الحكومة المتجدد، والتزام شركائها بزيادة الإنتاجية الزراعية على نحو مستدام، وتوريد منتجات زراعية من أصحاب الحيازات الصغيرة ومن الصناعات الزراعية على حد سواء.
- 24- وتؤكد التوصيات المنبثقة عن الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع على ضرورة ضمان توافر الأغذية وإمكانية الحصول عليها، مع حماية البيئة، وتعزيز التمكين الاقتصادي للمزارعين، والنساء، وأصحاب الحيازات الصغيرة، والشباب، والسكان الأصليين.

### بيئة الاقتصاد الكلي

- 25- على غرار العديد من الاقتصادات القائمة على الموارد الطبيعية، واجه اقتصاد الكونغو انخفاضا في العديد من القطاعات بعد اكتشاف النفط. أما القطاعات الأخرى بخلاف النفط، بما فيها الزراعة والتصنيع، فقد تقلصت بسبب انخفاض القدرة التنافسية، مما جعل هذا البلد مستوردا صافيا للسلع الغذائية وغير الغذائية على حد سواء.
- 26- وتدهورت الأحوال الاقتصادية بدرجة كبيرة في عام 2014 مع انخفاض أسعار النفط بنسبة 60 في المائة، وانخفاض القدرة الإنتاجية لصناعة النفط. ونتيجة لذلك، انخفض النمو السنوي في الناتج المحلي الإجمالي من 6 في المائة في عام 2014 إلى - 2.8 في المائة في عام 2016. وفي حين أدى هذا إلى تخفيضات هامة في الإيرادات الحكومية، وكانت له آثار خطيرة على تنفيذ البرنامج الطموح لهذا البلد من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة، إلا أن الحكومة لا تزال ملتزمة بجعل الكونغو اقتصادا ناشئا بحلول عام 2025، كما هو موضح في "رؤية الكونغو 2025".

### الروابط الرئيسية الشاملة لعدة قطاعات

- 27- حصلت الكونغو على درجة 0.203 في مؤشر المؤسسات الاجتماعية والجنسانية،<sup>(25)</sup> ودرجة 0.934 في مؤشر التنمية الجنسانية،<sup>(26)</sup> ودرجة 0.578 في مؤشر عدم المساواة بين الجنسين.<sup>(27)</sup> وتعكس هذه الدرجات تفاوتنا من متوسط إلى مرتفع بالنسبة لعدم المساواة بين الجنسين في الكونغو، والذي ينتج عن قانون الأسرة التمييزي، ومحدودية احترام السلامة الجسدية

(22) البنك الدولي. 2016. مؤشرات الزراعة والتنمية الريفية. <https://data.worldbank.org/indicator>

(23) حكومة الكونغو. 2017. السياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذية.

(24) البنك الدولي. 2017. جمهورية الكونغو - تقرير عن تقييم الفقر.

<http://documents.worldbank.org/curated/en/887551503511141038/Republic-of-Congo-Poverty-assessment-report-education-jobs-and-social-protection-for-a-sustainable-reduction-of-poverty>

(25) <https://www.genderindex.org>

(26) <http://hdr.undp.org/en/content/gender-development-index-gdi>

(27) <http://hdr.undp.org/en/content/gender-inequality-index-gii>

للمرأة<sup>(28)</sup>، وتقييد وصول المرأة إلى المجال السياسي<sup>(29)</sup> والتعليمي<sup>(30)</sup>، وعدم سيطرتها على الموارد الاقتصادية<sup>(31)</sup>. وفي حين تعاني المرأة من عدم المساواة، والعنف، والتمييز، فإن الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية، والأشخاص ذوي الإعاقة، أو الأشخاص المصابين بالمهق، ومجتمعات السكان الأصليين، والمثليات، أو المثليين، أو ثنائيي الجنس، أو المتحولين جنسياً، أو المخنثين، والشباب، والمسنين يعانون أيضاً من التهميش.

28- وتشمل التحديات التي يواجهها الشباب في الكونغو عمالة الأطفال، والتي تؤثر على 23 في المائة من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 5 أعوام و14 عاماً، وارتفاع معدلات العنف والاعتداء. وتواجه البنات أشكالاً إضافية من العنف: إذ أن 33 في المائة من النساء في الكونغو يتزوجن قبل بلوغهن سن 18 عاماً، ويعاني العديد من البنات من تشويه الأعضاء التناسلية للإناث، واللاتي تتراوح أعمارهن عادة بين 8 أعوام و12 عاماً، مع أن هذه الممارسة ليست قانونية. ومن بين أسباب حمل المراهقات والزواج المبكر، محدودية المعلومات المتعلقة بالصحة الجنسية والإنجابية، والممارسات الثقافية الضارة، ومحدودية الحصول على وسائل منع الحمل. كما أن لدى الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 عاماً و29 عاماً فرصة محدودة للحصول على العمل الرسمي المأجور.

29- ويعيش عدد غير معروف من السكان الأصليين في الغابات: وتتفاوت التقديرات الخاصة بالسكان الأصليين في الكونغو بدرجة كبيرة، إذ تتراوح بين 2 في المائة و10 في المائة من مجموع السكان. ويواجه السكان الأصليون مستويات تمييز خطيرة، ومحدودية الوصول إلى الخدمات العامة. وفي حين أن الإحصاءات المتاحة ليست مكتملة، فمن المعروف أن معدلات الأمية مرتفعة بين أطفال السكان الأصليين، ووفقاً لبيانات وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل الإنساني، فإن 65 في المائة من أطفال السكان الأصليين الذين تتراوح أعمارهم بين 12 عاماً و15 عاماً لا يلتحقون بالمدارس، مقارنةً بالمتوسط الوطني الذي يبلغ 39 في المائة<sup>(32)</sup>.

30- ونظام التعليم في الكونغو ضعيف، مع انخفاض الأداء من حيث الوصول، والجودة، والكفاءة، والإنجاز. ووفقاً للبنك الدولي، فإن 43 في المائة فقط من التلاميذ المقيدون في الصف السادس يحصلون على الحد الأدنى من الدرجات المقبولة في اللغة الفرنسية، وأن 34 في المائة فقط يحصلون على الحد الأدنى من الدرجات المقبولة في الرياضيات. ومع أن التعليم متاح بالمجان للأطفال من سن 6 أعوام وحتى 19 عاماً، إلا أن العديد من الأسر، ولا سيما أسر السكان الأصليين، والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، لا يستطيعون تحمل تكاليف التحاق أطفالهم بالمدرسة. وتعتبر معدلات التحاق البنات والأولاد متساوية تقريباً على المستوى الابتدائي، ولكن تظهر فروق هامة بعد سن 17 عاماً، حيث يلتحق بالمدارس 66 في المائة فقط من البنات مقابل 76 في المائة من الأولاد.

### 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

31- ويُسلط الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع، والسياسة الوطنية للأمن الغذائي والتغذوي الضوء على عدة تحديات أمام تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي في الكونغو، بما في ذلك نقص الأغذية المحلية الجيدة بما يكفي لتلبية احتياجات المستهلكين؛ ونقص المعلومات المتاحة عن الممارسات الجيدة في مجال استخدام الأغذية، والتغذية، والنظافة؛ وعدم كفاية الصمود في مواجهة الصدمات؛ وعدم كفاية البحوث التطبيقية؛ وعدم كفاية القوانين وإنفاذها. وتشمل التحديات الشاملة الفقر، وخاصة بين السكان الأصليين، وعدم المساواة بين الجنسين.

(28) تعتبر المواقف تجاه العنف ضد المرأة، والاعتصاب، وتشويه الأعضاء التناسلية للمرأة، ومحدودية حرية الإنجاب، جميعها من بين التحديات.

(29) تشغل المرأة 19.4 في المائة من المقاعد في مجلس الشيوخ الوطني، و11.3 في المائة من المقاعد في الجمعية الوطنية.

(30) تعتبر معرفة القراءة والكتابة مرتفعة بين الأولاد (85.7 في المائة) مقارنةً بالبنات (76.9 في المائة)، وتقضي البنات سنوات أقل في المدرسة.

(31) يُعد نصيب الفرد من الدخل الوطني الإجمالي للرجل أعلى من نصيب المرأة، ويُشارك عدد أكبر من الرجال في قوة العمل.

(32) وزارة الشؤون الاجتماعية.

32- وحددت المشاورات مع المجتمعات المحلية والشركاء أثناء عملية صياغة الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع، والخطة الاستراتيجية القطرية التحديات التالية لتحقيق القضاء على الجوع بحلول عام 2030:

- ◀ انخفاض كمية الإنتاج وجودته. لا تزال هناك تحديات كبيرة بالنسبة لربط المزارعين في المناطق النائية بالأسواق، ومعالجة أوجه عدم المساواة في حصول النساء على الأراضي. ومما يضاعف العزلة المادية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، ترهل حالة البنية التحتية الريفية، بما في ذلك الطرق، ومرافق التجهيز، وأثار تغير المناخ، والتدهور البيئي، وعدم تلقي دعم من الحكومة. ويواجه المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة أيضا خسائر كبيرة بعد الحصاد نتيجة لعدم حصولهم على المعدات المناسبة، والمواد، ونقص مرافق التخزين.
- ◀ يُعيق انخفاض مستوى البيانات وإدارة المعرفة تخطيط المشروعات، وتنفيذها، ورصدها من جانب جميع الجهات الفاعلة. ويحد نقص البيانات في الوقت الحقيقي عن الأمن الغذائي والتغذية المصنفة حسب الجنس والعمر من قدرة هذه الجهات الفاعلة على إجراء استهداف دقيق للأشخاص الأشد ضعفا، واستعراض الإجراءات، وتحقيق الكفاءة والفعالية من حيث التكلفة، والإنصاف. وتوجد بروتوكولات بحثية محدودة لبناء الأدلة، وخاصة فيما يتعلق بقضايا البيئة والمناخ.
- ◀ هناك صعوبات في توسيع النطاق، والتنسيق السليم لخطط الحماية الاجتماعية، بما يشمل التغذية، وربطها بالمنتجين المحليين. وتتسم البرامج الحالية بالتفتت الشديد، وتعتمد على أساليب استهداف رديئة. ونتيجة لذلك، فإنها لا تحقق الصمود اللازم لمواجهة الصدمات من جانب الأشخاص الأشد ضعفا، والذين لا يزالون يمثلون ما يقرب من نصف سكان الكونغو.
- ◀ تؤدي المعرفة غير المتكافئة بالتغذية، والممارسات الأساسية للمياه، والصرف الصحي، والنظافة الصحية إلى ارتفاع معدلات سوء التغذية المزمن، ونقص المغذيات الدقيقة، مع تعرض الأطفال الصغار والأمهات لمخاطر خاصة. وتعترف الحكومة والجهات الشريكة بالحاجة الملحة لاعتماد نهج يراعي التغذية، ويراعي الاعتبارات الجنسانية لمعالجة هذه المسألة في جميع القطاعات، وإشراك المستفيدين ومجتمعاتهم المحلية في تصميم المشروعات وتنفيذها.
- ◀ تتسبب أوجه عدم المساواة بين الجنسين، والممارسات التمييزية والمتحيزة في تعريض النساء والبنات والفئات المهمشة للجوع والفقر. ويتأثر السكان الأصليون على نحو خاص بانتهاكات الحقوق الأساسية، والحوازر الأكبر أمام سبل كسب العيش المستدامة. وتُعد معالجة التفاوتات النظامية والاجتماعية والثقافية المرتبطة بنوع الجنس، والعمر، والأصل العرقي شرطا أساسيا لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2.

#### 4-1 الأولويات القطرية

##### الحكومة

- 33- تتضمن خطة التنمية الوطنية التي وضعتها الحكومة للفترة 2018-2022 استراتيجيات موجهة لتحقيق كل هدف من أهداف التنمية المستدامة. وبعد أن استنارت خطة التنمية الوطنية بالاستعراض الاستراتيجي الوطني للقضاء على الجوع، فإنها تعتبر التعليم وتنوع الاقتصاد بمثابة محركات للتنمية، وتُحدّد هدف تحسين الإنتاج الزراعي من أجل تعزيز الأمن الغذائي، والإدماج الاقتصادي لأفقر الناس، وخاصة النساء الريفيات، والأقليات، وتعتبر التحول الرقمي والمساواة بين الجنسين فرصا لتحقيق النمو.
- 34- وقد أسفر التدهور الاقتصادي الذي بدأ في عام 2014 عن نقص كبير في تمويل التدخلات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي. غير أن أولويات الأغذية والتغذية في الكونغو منصوص عليها في السياسات والبرامج التي تستكمل خطة التنمية الوطنية:
- ◀ يُشجّع البرنامج الوطني للاستثمار الزراعي والأمن الغذائي والتغذوي للفترة 2015-2019 على نمو وتنويع القطاع الزراعي بهدف تعزيز التقنيات الزراعية، وتوسيع الابتكارات لتيسير الزراعة والوصول إلى الأسواق.
- ◀ تُركز السياسة الوطنية للحماية الاجتماعية (2017) على تحسين وتوسيع نطاق الوصول إلى خدمات الحماية الاجتماعية، بما في ذلك الأغذية، والتغذية، والرعاية الصحية، والتعليم.



- ← إن السياسة الوطنية للتغذية المدرسية التي وُضعت في عام 2016 بالتعاون مع البرنامج، تُلزم الحكومة بتصميم، وتطوير، وتعميم برنامج وطني للتغذية المدرسية يستخدم أغذية محلية مغذية.
- 35- وقد أصبحت الحكومة عضواً في حركة تعزيز التغذية في عام 2013، وفي عام 2017، أنشأت لجنة مكلفة بتيسير المشاورات، وتنسيق التدخلات التي تُعالج انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.
- 36- وقد حدّدت المشاورات مع وزارات الشؤون الاجتماعية، والتعليم الابتدائي والشؤون الجنسانية، ووكالات الأمم المتحدة، ومنظمات المجتمع المدني، معالجة العنف الجنساني، وتعزيز خدمات الصحة الجنسية والإنجابية، والمعارف، والرسائل الخاصة بالتغيير الاجتماعي والسلوكي، وتمكين المرأة في مجال الزراعة، ومشاركة البنات في التعليم الرسمي على أنها من بين الأولويات.

### الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

- 37- تضمّن التحليل القطري المشترك الذي أجرته الأمم المتحدة في يوليو/تموز 2018 النتائج الرئيسية التي توصل إليها الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع، وحدّد خمسة عوامل رئيسية تعرقل التنمية في الكونغو: اقتصاد غير متنوع بالقدر الكافي، ويعتمد بشكل مفرط على النفط؛ وضعف المؤسسات وإدارة الموارد؛ وعدم كفاية الإنتاج الزراعي؛ وعدم كفاية الوصول إلى التعليم والخدمات الصحية؛ والآثار السلبية لتغيّر المناخ على إدارة الموارد الطبيعية.<sup>(33)</sup>
- 38- وقد أفادت نتائج هذا التحليل تطوير إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2020-2024 (إطار عمل الأمم المتحدة)، والذي سوف يوجّه جهود فريق الأمم المتحدة القطري لتحسين التعليم وتنويع الاقتصاد. ويعتبر إطار عمل الأمم المتحدة هدفي التنمية المستدامة 2 و17 بمثابة أهداف أساسية لتحقيق أهداف خطة التنمية لعام 2030 في الكونغو. ووفقاً للأولويات الوطنية، تهدف حصائل إطار عمل الأمم المتحدة إلى تحقيق نظام حوكمة أكثر فعالية؛ وتحسين خدمات التعليم، والصحة، والحماية الاجتماعية التي يسهّل الوصول إليها؛ وأمن غذائي، وتنويع اقتصادي قوامهما التنمية الزراعية المستدامة.
- 39- وشدّدت المشاورات التقنية والاستراتيجية على سلاسل الإمداد وإدارة البيانات باعتبارهما من المجالات ذات الأولوية للعمل والتعاون بالنسبة لفريق الأمم المتحدة القطري.
- 40- وتلتزم منظمات المجتمع المدني، مثل منظمة Azur Development، ومنظمة RENAFCC، بوضع وتنفيذ إجراءات خاصة بالتحول الجنساني، والعمل في المجالين الإنساني والإنمائي.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

- 41- أثنى تقييم الحافظة القطرية لعام 2013، وتقييم منتصف المدة للبرنامج القطري الخاص بالبرنامج للفترة 2015-2018 على إدراج القضايا المتعلقة بالاعتبارات الجنسانية والحماية في جميع مكونات عمل البرنامج، وقدرة البرنامج على استهداف المستفيدين نتيجة للتعاون الوثيق مع الحكومة على المستويين المركزي والمحلي، ومع المجتمعات المحلية المستهدفة. ومع هذا، فقد أشارت التقييمات إلى أنه لم يتم اتخاذ أي إجراء محدّد لتمكين المرأة في مجتمعاتها.
- 42- واعتُبرت قدرة البرنامج على الاستجابة للأزمات الإنسانية بأنها ممتازة، ومكّنت المنظمة من إعداد نفسها لتكون شريكا يُعتمد عليه، ويتمتع بميزة نسبية قوية. وبالتعاون مع الوزارة المسؤولة عن العمل الإنساني، نشر البرنامج في عام 2017 منصته الرقمية لإدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب)، من أجل تعزيز استجابته للأزمة في محافظة بول. ونظراً لوجود البرنامج الميداني القوي، ونُظّم بياناته القوية، وخبراته التي أثبتت جدواها في مجالي التغذية المدرسية والحماية الاجتماعية، فإن مزاياه النسبية تستوعب تدخلات تمكينية طويلة الأجل في مجال الأمن الغذائي.

<sup>(33)</sup> مكتب المنسق المقيم للأمم المتحدة. 2018. Bilan Commun de Pays en république du Congo.

43- وأثناء عملية الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع، كشفت المشاورات المجتمعية مع السلطات المحلية، والأسر في جميع أنحاء هذا البلد عن حدوث تغييرات في عادات تناول الطعام، مع تزايد استهلاك السلع المستوردة، حتى في المناطق الريفية. وكان ضعف الأمن الغذائي والتغذية أيضا من الأمور التي تبعث عن القلق، والتي نتجت عن الافتقار إلى بنية تحتية للطرق والأسواق، ومحدودية الحصول على الأراضي، خاصة بالنسبة للمرأة. وقد شددت المشاورات على أهمية إشراك المجتمعات المحلية طوال الدورة الكاملة للبرامج من أجل تحسين الاستهداف والمساءلة.

44- وتُشير الأدلة المستمدة من التقييمات ومن الاستعراض الاستراتيجي بشأن القضاء على الجوع إلى خمسة دروس رئيسية، واستجابة لذلك، سيقوم البرنامج بتنفيذ خمسة إجراءات رئيسية في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية. فسوف يضع البرنامج نهجا استراتيجيا لتعزيز القدرات بغية إسناد تنفيذ البرامج إلى الحكومة بحلول عام 2030، وتحقيق الاستدامة، وخاصة بالنسبة للتغذية المدرسية وشبكات الأمان؛ والدعوة إلى زيادة المشاركة المالية والسياسية من جانب الحكومة لزيادة الملكية والتمكين من تسليم المسؤولية؛ وتحسين التغذية المدرسية عن طريق مشريات محلية، وأنشطة تكميلية خاصة بالتحول الجنساني؛ وتحسين نظم الرصد والتقييم حتى يستنير صنع القرار ببيانات سريعة ومصنّفة؛ وتعزيز أوجه التآزر بين الاستجابة للطوارئ وجهود الحد من مخاطر الكوارث، وبين الزراعة المحلية والتغذية المدرسية.

## 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

45- لتعزيز حوكمة الأمن الغذائي والتغذوي، تهدف استراتيجية البرنامج الطويلة الأجل لدعم الحكومة إلى تزويد المؤسسات بالخبرات والأدوات اللازمة لكي يُسلّم البرنامج برامجه بصورة تدريجية إلى الحكومة. فسوف يعمل البرنامج مع السلطات الوطنية لإعداد سياسات وخطط خاصة بالأمن الغذائي والتغذوي، والدعوة إليها، وتنفيذها، وتنسيقها، مع التأكيد على الأبعاد المتعلقة بالمساواة بين الجنسين، والتغذية، والحماية. وسوف يُركز البرنامج على الاستفادة من التكنولوجيا لتحسين عمليات الإدارة الوطنية للبيانات والمعلومات من أجل تحليل هشاشة الأوضاع، والاستهداف، والرصد والتقييم، والتنسيق في مجالات الحماية الاجتماعية، والاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.

46- وسوف يواصل البرنامج العمل مع الحكومة بشأن توسيع وتحسين إدارة شبكات الأمان الوطنية، بما في ذلك برنامج Lisungi، وهو برنامج وطني يستهدف الفقراء في المناطق الحضرية. وسوف يكون استخدام منصة سكوب وغيرها من الابتكارات الرقمية في صميم عمل البرنامج.

47- وقد ساهم البرنامج في وضع سياسة التغذية المدرسية الوطنية، والتي تهدف إلى إعداد برنامج للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية لجميع المدارس الابتدائية في الكونغو بحلول عام 2025. وسوف يُسهّل البرنامج تحقيق هذه الرؤية بالاستفادة من تجاربه لعقود من الزمن في مجال التغذية المدرسية في الكونغو، وعمله الجديد في مجال فتح الأسواق أمام أصحاب الحيازات الصغيرة لتشجيع المشتريات المحلية لأغذية مغذية من أجل الوجبات المدرسية.

48- ويعتبر التصدي لعدم المساواة بين الجنسين عنصرا أساسيا لتحقيق تقدم مستدام نحو القضاء على الجوع في الكونغو. ولمعالجة أسباب الجوع والفقر المتعلقة بنوع الجنس، سوف يسعى البرنامج إلى اتباع نهج للتحويل الجنساني في جميع برامج، ومنع الممارسات التمييزية بين الجنسين، وتعزيز الوصول العادل إلى الموارد. وسوف يزيد البرنامج من مشاركته مع الوزارة المسؤولة عن النهوض بالمرأة، ومع شركاء آخرين لديهم خبرة في تحقيق المساواة بين الجنسين، ويلتزمون بتحقيقها في الكونغو.

## 3-2 التغييرات الاستراتيجية

49- سوف يتحول البرنامج، مسترشدا باستراتيجيات وأولويات وطنية، من كونه شريكا تنفيذيا لكي يصبح شريكا استراتيجيا يدعم الحكومة لتعزيز قدراتها. وسوف تشمل الإجراءات نقل المهارات التحليلية، والتقنية، والمالية، والتشغيلية اللازمة لتوسيع نطاق أليات الحماية الاجتماعية، وإضفاء الطابع المؤسسي عليها، ولا سيما التغذية المدرسية، وشبكات الأمان، والاستعداد للطوارئ، والاستجابة للأزمات. وسوف يوفّر البرنامج خبرات ونظما جديدة يمكن للجهات الفاعلة في الكونغو تطويعها، وتبنيها، وتوسيع نطاقها، وسوف يُشجّع الابتكارات المحلية الرامية إلى معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي.

50- وسوف يركز البرنامج على ربط مشتريات الأغذية الخاصة بالتغذية المدرسية بأنشطة التنمية الزراعية المحلية من أجل تنويع الوجبات المدرسية، وتعزيز قيمتها التغذوية. وسوف يتعاون البرنامج مع الوزارات المسؤولة عن الزراعة، والتعليم لضمان اكتسابها الخبرة المطلوبة لإدارة المشتريات الغذائية المحلية بشكل مستقل. وسوف يستفيد البرنامج أيضا من فرص المشتريات المحلية التي تتيحها شركات التجارة الزراعية، وأصحاب الحيازات الصغيرة من أجل شراء حصص غذائية في حالات الطوارئ.

51- وسوف يوسّع البرنامج نطاق مشروعه الرائد لزيادة فرص وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق، وخفض خسائر ما بعد الحصاد. كما سيتم توسيع نطاق المشروع بهدف تعزيز صمود المجتمعات المحلية من خلال تدابير التكيف مع المناخ.

52- وسوف يضطلع البرنامج بدور رائد داخل الأوساط الإنسانية والإنمائية في الكونغو لتعزيز سلاسل الإمداد من أجل تلبية الاحتياجات المتزايدة، مما يُمكن البرنامج والشركاء من تحقيق وفورات الحجم، وتحسين التنسيق، والتصدي للتحديات النظامية لسلسلة الإمداد.

### 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

53- تهدف استراتيجية البرنامج في الكونغو إلى تمكين الناس والمجتمعات المحلية، ودعم الحكومة لتحقيق القضاء على الجوع بحلول عام 2030. وسوف تُساهم الخطة الاستراتيجية القطرية بصورة أساسية في هدف التنمية المستدامة 2 بشأن القضاء على الجوع، وهدف التنمية المستدامة 17 بشأن الشراكة من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وأهداف التنمية المستدامة الأخرى ذات الصلة بالصحة، والتعليم، والمساواة بين الجنسين، وتغيّر المناخ، والاستدامة. وقد صُممت أنشطة البرنامج بحيث يستفيد سكان الكونغو، بحلول نهاية فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، من زيادة الفرص للخروج من دائرة الفقر والجوع بطريقة مستدامة، وتعزيز المعرفة والوعي بالممارسات المحسّنة المتعلقة بالصحة، والحد من أوجه عدم المساواة بين الجنسين، وفي النواحي الاجتماعية. ويعتمد تحقيق هذه الاستراتيجية على تحقيق الرؤية المشتركة للأمم المتحدة المتمثلة في زيادة العدل والاستقرار، وإيجاد مؤسسات أقوى بحلول عام 2030.

54- وتتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 مع خطة التنمية الوطنية، وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية:

◀ سوف تدعم أنشطة البرنامج في مجالي الاستجابة للأزمات والإنعاش المبكر، الالتزام الوطني بحماية أضعف الناس، والمساهمة في تنسيق الجهود الإنسانية (الحصيلة 1 لإطار عمل الأمم المتحدة)، ومساعدة المجتمعات المتأثرة بالأزمات على التحول نحو بناء القدرة على الصمود (الحصيلة 4 لإطار عمل الأمم المتحدة).

◀ سوف يُساهم برنامج التغذية المدرسية، بالتعاون مع اليونيسيف، ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونيسكو)، في زيادة فرص الحصول على تعليم جيد دعماً للركيزة الأولى لخطة التنمية الوطنية، والنتيجة 2 لإطار عمل الأمم المتحدة.

◀ بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، سوف يُشجّع البرنامج التقنيات الزراعية المستدامة، والدعوة إلى إدارة المخاطر المناخية، وممارسات توفير الطاقة دعماً للركيزة 2 لخطة التنمية الوطنية، والحصيلة 4 لإطار عمل الأمم المتحدة.

◀ من خلال الاستثمار المتزايد في بناء القدرات الوطنية من أجل نُظم حماية اجتماعية أفضل، والاستعداد لحالات الطوارئ، والاستجابة للأزمات، والتخطيط الزراعي، سوف يُعزّز البرنامج دعمه لجميع ركائز خطة التنمية الوطنية، وللحصائل 1 و2 و3 و4 لإطار عمل الأمم المتحدة.

55- وتعتبر الآثار التي يتركها النزاع والفقر على أدوار الجنسين، وعلاقاتهم، ومسؤولياتهم، والسيطرة على الموارد معروفة بشكل جيد، ويلتزم البرنامج بتعزيز أثر التحول الجنساني لبرامجه. وسوف يسعى البرنامج إلى إقامة شراكات استراتيجية وتشغيلية مع وكالات الأمم المتحدة، ومنظمات المجتمع المدني التي تلتزم بالعمل على تحقيق المساواة بين الجنسين، ولديها القدرات للقيام بذلك. ولا يتسامح البرنامج على الإطلاق مع التحرش الجنسي، أو الاستغلال الجنسي أو الانتهاك الجنسي، وسوف يعمل على حماية موظفيه ومستفيديه.

56- وتشمل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية تدخلات مراعية للتغذية في إطار جميع الحصائل الاستراتيجية. وسوف يعمل البرنامج على بناء الوعي، وتعزيز تغيير السلوك فيما يتعلق بالتغذية، وتناول الطعام، والصحة، وممارسات النظافة لدعم الوقاية من سوء التغذية على نطاق البلد. وتماشياً مع السياسة البيئية للبرنامج (2017)، سوف تُطوَّق جميع الأنشطة ضمانات ببنية واجتماعية تهدف إلى تفادي الآثار المحتملة غير المرغوبة، أو تدنيها، أو تخفيفها.

57- وسوف تركز الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023 على ما يلي:

- *الحصيلة الاستراتيجية 1* بشأن الحفاظ على قدرات الاستجابة للأزمات من أجل مساعدة المشردين داخليا، واللاجئين من بلدان أخرى في المنطقة، وسائر الفئات المتأثرة بالصدمات؛
- *والحصيلة الاستراتيجية 2* بشأن استكمال ودعم الجهود الوطنية لمعالجة هشاشة الأوضاع، وضمان تنفيذ تدخلات فعالة في مجال الحماية الاجتماعية؛
- *والحصيلة الاستراتيجية 3* بشأن تعزيز القدرة على الصمود على المستويين الوطني والمجتمعي عن طريق تعزيز فرص الوصول إلى الأسواق، وتدابير التكيف مع آثار تغير المناخ؛
- *والحصيلة الاستراتيجية 4* بشأن توفير الخدمات اللوجستية للأوساط الإنسانية والإنمائية.

58- وسوف تعالج هذه الحصائل التي يُعزَّز بعضها بعضاً على نحو مباشر الأسباب الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي والتغذوي (وهي أزمة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1)، وعدم كفاية إنتاج الأغذية (في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3)، بينما تساهم في بناء القدرات الوطنية من أجل مساعدة أضعف الناس على نحو أفضل (في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 2 و4). وسوف تُقدِّم مساعدات الإنعاش المبكر للمتضررين من الأزمات (الحصيلة 1) عند الاستعداد للانتقال إلى أنشطة بناء القدرة على الصمود (الحصيلة 3). كما أن زيادة المشتريات المحلية لكل من التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية (الحصيلة 2) والمساعدة الغذائية في حالات الطوارئ (الحصيلة 1)، سوف تُعزِّز التنمية الزراعية، وبالتالي صمود المجتمعات الريفية (الحصيلة 3). وسوف تُعزِّز الابتكارات الرقمية القدرات الوطنية على إدارة البرامج (الحصيلة 2) من أجل زيادة فعالية جميع تدخلات الأمن الغذائي والتغذوي.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

#### *الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول الأشخاص المحرومين من الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات على أغذية كافية طوال العام*

59- سوف يتركز العمل في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1 على مساعدة الفئات الضعيفة، بمن فيهم اللاجئون، والمشردون داخليا، والعائدون، والسكان الأصليون المتضررون من النزاع، أو الكوارث الطبيعية، أو الصدمات والصانقات الأخرى مثل الأوبئة أو الصدمات المناخية. وسيتم استهداف المستفيدين على أساس ضعفهم، بناء على تقييم من خلال تحليلات جنسانية؛ وسوف تتم تلبية الاحتياجات والأولويات الغذائية الخاصة للنساء والرجال والبنات والأولاد من خلال مساعدة خاصة ومراعية للتغذية.

#### *مجالات التركيز*

60- تُركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على تقديم المساعدة المنقذة للحياة، والإنعاش المبكر للناس المتضررين من الأزمة. ولذلك فإن مجال تركيزها يتمثل في الاستجابة لحالات الطوارئ.

## النواتج المتوقعة

- 61- ستتحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال أربعة نواتج استراتيجية:
- حصول السكان الضعفاء المتضررين من الأزمة (المستفيدون من المستوى 1) على تحويلات قائمة على النقد و/أو تحويلات غذائية كافية لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.
  - استفادة السكان الضعفاء المتضررين من الأزمة (المستفيدون من المستوى 1) من إنشاء وإصلاح الأصول الإنتاجية التي تدعم الانتقال نحو القدرة على الصمود، والاعتماد على الذات.
  - حصول الأطفال المصابين بسوء التغذية المعتدل، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستفيدون من المستوى 1) على منتجات تغذوية متخصصة لمعالجة سوء التغذية، وتحسين وضعهم التغذوي.
  - استفادة الأسر الضعيفة (المستفيدون من المستوى 2) من تحسن المعرفة بالتغذية، وممارسات الرعاية، والنظم الغذائية الصحية التي تُعزّز استهلاكها من الأغذية، ووضعها التغذوي.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: تقديم مساعدة غذائية وتغذوية غير مشروطة و/أو مشروطة إلى الأشخاص المتضررين من الصدمات.

- 62- في كل عام، سوف يحصل 75 000 شخص من الفئات الضعيفة المتأثرة بالأزمات في محافظات بول، وبوينز، وليكوالا<sup>(34)</sup> على مساعدة غذائية أو نقدية غير مشروطة أو مشروطة تُلبي احتياجاتهم الفورية، وتُسهّم في الإنعاش المبكر.
- 63- وسوف يعتمد تسليم مساعدات البرنامج على منصة سكوب وأدوات رقمية أخرى مثل التصوير بواسطة السواتل، وبيانات بواسطة الهواتف المحمولة، وبرمجيات التحليل البصري للبيانات. وسوف يتعاون البرنامج ويُنسّق مع وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل الإنساني لضمان تدخلات متسقة لمواجهة الأزمات.
- 64- وسيقوم البرنامج تدريجياً بإدخال المزيد من السلع المحلية في حصصه الغذائية، وبذلك يُقيم روابط مع الحصيلة الاستراتيجية 3. وسوف يستند اختيار طريقة التحويل – التحويلات القائمة على النقد أو الأغذية – إلى تحليلات للكفاية والفعالية والإنصاف، وسوف يستنير بتقييمات للأسواق، وسلاسل إمداد، وديناميات جنسانية في مجالات التدخل.
- 65- ولدعم التعافي المبكر للأشخاص المستهدفين في المناطق المتأثرة بالزراع المسلح أو الكوارث الطبيعية، سوف يُنفذ البرنامج أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول بهدف إعادة تأهيل سلاسل إنتاج الأغذية، ودعم الانتقال إلى بناء القدرة على الصمود (الحصيلة الاستراتيجية 3). وسوف يعمل البرنامج مع السلطات المحلية لضمان تنفيذ الأنشطة وفقاً للوائح الاجتماعية والبيئية.
- 66- وسوف تُستكمل آليات البرنامج للحصول على تعليقات عن عمليات توزيع الأغذية وذلك بأدوات مبتكرة مثل منصة التطوير Microsoft Azure، للحصول على معلومات عن هشاشة الأوضاع. وعلى سبيل المثال، سيقوم البرنامج بتجميع وتحليل بيانات عن العنف الجنساني، وإحالة الناجين (وأغلبهم من النساء والبنات) إلى خدمات متخصصة للرعاية والدعم. وسوف يتوسّع البرنامج في مشروع النقد الذي يحفظ الكرامة، والذي يُنفذه صندوق الأمم المتحدة للسكان، لتمكين النساء والبنات من الحصول على المواد الأساسية اللازمة لاحتياجاتهن الجنسية والإنجابية. وسيتم تمكين المرأة المحلية من خلال ثقافة الأقران عن حقوق الصحة الجنسية والإنجابية، والتي تمكنها من ربط المجتمعات النسائية بالخدمات الصحية. وسوف تكفل هذه الإجراءات ضمان اقتران إجراءات التحول الجنساني التكميلية بعمل البرنامج الأساسي في حالات الطوارئ.
- 67- وسوف تُلبي التدخلات الخاصة والمراعية للتغذية الاحتياجات التغذوية للضعفاء من النساء والرجال والبنات والأولاد. وسيتم توزيع الأغذية المغذية التكميلية شهرياً لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم من ستة أشهر إلى

(34) من بين هؤلاء الناس، سيكون 60 في المائة من النساء والبنات، و19 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة.

59 شهرا، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في المجتمعات المستهدفة. ولضمان الحفاظ على النتائج الإيجابية، سوف تقترن عمليات توزيع الأغذية برسائل خاصة بالتغيير الاجتماعي والسلوكي، وبيانات توضيحية لتدابير الوقاية من سوء التغذية التي تستهدف الرجال والنساء على حدٍ سواء. وسوف ينصب التركيز على ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال، وممارسات الرعاية، والنظافة، وإعداد الطعام. وسوف يستطلع البرنامج استخدام الرسائل النصية الآلية السريعة بواسطة الهواتف المحمولة من أجل تقاسم الرسائل الخاصة بالتغذية والتحول الجنساني بصورة منهجية.

**الحصيلة الاستراتيجية 2: قيام تدخلات الحماية الاجتماعية الوطنية المنصرفة باستهداف فعال للسكان الضعفاء، ومن بينهم الأطفال في سن الدراسة، مع توفير إمكانية الحصول المستدام على أغذية آمنة ومغذية**

68- سوف تُعزّز الأنشطة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2 رأس المال البشري في الكونغو من خلال دعم تطوير وتنفيذ آليات الحماية الاجتماعية الوطنية. وسوف يعمل البرنامج مع الوزارات المختصة والشركاء الآخرين على المستوى الوطني وعلى مستوى المقاطعات والمجتمعات المحلية لضمان أن تكون تدخلات الحماية الاجتماعية فعالة، ومنصفة، ومستدامة عن طريق بيانات وتقنيات سليمة.

### مجالات التركيز

69- تُركز الحصيلة الاستراتيجية 2 على معالجة الأسباب الجذرية للجوع وانعدام الأمن الغذائي، وتحسين المؤسسات والنظم الوطنية للحماية الاجتماعية.

### النواتج المتوقعة

- 70- ستحقق هذه الحصيلة الاستراتيجية من خلال خمسة نواتج:
- ◀ حصول الأطفال في سن الدراسة الابتدائية (المستفيدين من المستوى 1) على وجبة غذائية في كل يوم يواظبون فيه على الدراسة، لتحسين حصولهم على الغذاء والتغذية والتعليم.
  - ◀ استفادة تلاميذ المدارس الابتدائية في المدارس التجريبية (المستفيدين من المستوى 1) من توافر الأغذية المشتراة محليا من خلال الوجبات المدرسية.
  - ◀ استفادة الأطفال الضعفاء (المستفيدين من المستوى 3) من ازدياد قدرة الحكومة على وضع سياسة وطنية للتغذية المدرسية وتنفيذها.
  - ◀ استفادة الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي (المستفيدين من المستوى 3) من ازدياد قدرة الحكومة على وضع وتنفيذ برامج موجهة للحماية الاجتماعية، وهو ما سيمكنهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.
  - ◀ استفادة الأطفال الضعفاء (المستفيدين من المستوى 2) من زيادة قدرة المجتمع المحلي على إعداد الأغذية المأمونة وتخزينها.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: تزويد تلاميذ المدارس المستهدفين بوجبات مدرسية مأمونة وكافية ومغذية.

71- سوف يساهم النشاط 2 في تداول البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، وسوف يتضمن عنصر "المحلية" تمشيا مع خطة التنمية الوطنية، وسياسة التغذية المدرسية الوطنية.

72- وسيتم تقديم الوجبات المدرسية اليومية طوال السنة المدرسية (180 يوما) إلى 132 000 طفل في سن الدراسة في المحافظات الأكثر تعرضا لسوء التغذية (بوينزا، وليكومو، ونياري، وبول، وبلاتو، وكافيت، وليكوالا). وسوف تُعطي الأولوية لمدارس أطفال السكان الأصليين ومدارس في المناطق الريفية بسبب زيادة تعرضهم لانعدام الأمن الغذائي. وسوف يستهدف هذا البرنامج

البنات والأولاد على قدم المساواة (نظرا للتكافؤ بين الجنسين في الالتحاق بالمدارس الابتدائية)، ولأن 12 في المائة من الأطفال المستهدفين سيكونون من بين السكان الأصليين.

73- وسوف يستفيد البرنامج من تجربة التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية بغية تنويع الوجبات المدرسية، وتشجيع استهلاك الأغذية المحلية، والنهوض بالتمكين الاقتصادي للمرأة، ووضع نظام يمكن توسيع نطاقه وإدراجه في البرنامج الوطني للتغذية المدرسية. وسوف يختبر البرنامج استخدام التحويلات القائمة على النقد في المدارس لتمكين المدارس من إجراء مشتريات يوميا من المنتجات الطازجة المغذية من الأسواق المحلية. وسيتم إدراج الدروس المستفادة طوال التجربة في هذا البرنامج لتعزيزه أثناء توسيعه بصورة تدريجية.

74- ولضمان أن يفي التنفيذ بمعايير الجودة، سيتم إنشاء لجنة خاصة بالإدارة المدرسية لكل مدرسة يدعمها البرنامج. وسيتم تشجيع المشاركة المتساوية للرجال والنساء في هذه اللجان. كما سيتم تشجيع المشاركة المجتمعية بهدف تعزيز الاستدامة على المدى الطويل.

### النشاط 3: تقديم دعم تقني للحكومة من أجل تحسين تنفيذ تدخلات الحماية الاجتماعية التي تستجيب للصدمة.

75- من خلال هذا النشاط، سوف يُعالج البرنامج الثغرات في قدرات المؤسسات الحكومية، وأدواتها، وعملياتها من أجل تحسين تصميم وتنفيذ برامج وطنية للحماية الاجتماعية.

76- ويهدف المكون الأول لهذا النشاط إلى إدخال أدوات ونظم تدعم تنفيذ تدخلات الحماية الاجتماعية الوطنية. وسوف يُوسّع البرنامج تعاونه الناجح مع الحكومة في تحليل هشاشة الأوضاع ورسم معالمها باستخدام منصة سكوب والهواتف المحمولة، وسيقوم بإدخال أدوات إدارة البيانات الرقمية والمعلومات لدعم وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل الإنساني في تنفيذ برامج الحماية الاجتماعية العادلة التي يمكن توسيع نطاقها في حالات الطوارئ. وبالتعاون مع معجّل الابتكار الخاص بالبرنامج، سيقوم المكتب القطري بتصميم واختبار وتطوير حلول جديدة تتكيف مع مختلف الحالات.

77- وسوف تشمل مجالات العمل والابتكار تحليل هشاشة الأوضاع واستهدافها (مع تصنيف البيانات حسب الجنس والعمر)، ورسم خرائط للفيضانات، وتسجيل المستفيدين، وجمع بيانات متعلقة بالأغذية، والتحويلات القائمة على النقد، وتحليلها، وإدارتها، والإبلاغ عنها. وبالتعاون مع البنك الدولي وشركاء آخرين، سوف يضع البرنامج خطة عمل متعددة السنوات لإنشاء سجل واحد للمستفيدين لنظام Lisungi، وهو نظام وطني لشبكة الأمان. وسيقوم البرنامج أيضا باستكشاف وتوسيع استقاء البيانات بواسطة الهاتف المحمول، والتصوير الساتلي، وتقنيات التعرف الضوئي على الحروف، والتوسع في استخدام هذه التقنيات.

78- ويتعلق المكون الثاني لهذا النشاط بتعزيز القدرات المؤسسية والتقنية للهيئات الحكومية المشاركة في تعميم تنفيذ سياسة التغذية المدرسية الوطنية. وسوف يدعم البرنامج المديرية الوطنية التي أنشئت حديثا للتغذية المدرسية من خلال الدعوة، وبناء الشراكات، وإنشاء عمليات فعالة لتنفيذ برنامج التغذية المدرسية. وسيكون هناك تركيز على تعزيز القدرات التقنية والوظيفية لرصد وإدارة توريد الوجبات المدرسية وتوزيعها من خلال إدخال حلول رقمية مبتكرة لجمع بيانات من المدارس وتحليلها.

79- ويعترف البرنامج بأن تلاميذ المدارس يواجهون تحديات فريدة من نوعها، بما في ذلك الحواجز التي تحول دون حصولهم على التعليم، والممارسات الثقافية الضارة، والتحرش الجنسي. وسيتم توعية لجان الإدارة المدرسية بشأن القضايا المتعلقة بالتعليم، والقضايا الجنسانية، والصحة، والتغذية، والحقوق الخاصة بالصحة الجنسية والإنجابية، وقضايا البيئة.

80- كما سيتم تدريب لجان الإدارة المدرسية على إدارة السلع الغذائية، بما في ذلك التخزين، وقضايا الأمن، والتوزيع، والتقنيات المستدامة لإعداد الطعام، مثل استخدام الموّقد الموقرة للطاقة.

### الخصيلة الاستراتيجية 3: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات المحلية في المناطق المستهدفة من سبل كسب العيش المستدامة والمعززة التي تدعم سلاسل القيمة التغذوية

81- سوف تدعم الأنشطة في إطار الخصيلة الاستراتيجية 3 المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لتحريك سلسلة القيمة، ودعم المجتمعات المحلية للتكيف مع تغيّر المناخ، وإدارة الصدمات والضغوط المتصلة بالمناخ والطقس.

## مجالات التركيز

82- تُركز الحصيـلة الاستراتيجية 3 على بناء صمود النظم الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة.

## النواتج المتوقعة

83- ستتحقق هذه الحصيـلة الاستراتيجية من خلال ثلاثة نواتج:

- ◀ استخدام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين (المستفيدين من المستوى 2) ممارسات زراعية متنوعة ومستدامة لتحسين إنتاجيتهم، ودخلهم، وسبل كسب عيشهم، وتغذيتهم.
- ◀ استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين (المستفيدين من المستوى 2) من قدرات تكيف محسنة عن طريق فهم آثار تغير المناخ وتقلباته بشكل أفضل، وإدارة المخاطر، واعتماد ممارسات محسنة تصمد في مواجهة آثار المناخ.
- ◀ استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين (المستفيدين من المستوى 2) من زيادة إمكانية الوصول إلى البنية التحتية للتخزين التي تحد من خسائر ما بعد الحصاد، وتزيد من فرص وصولهم إلى الأسواق ودخلهم.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: تزويد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالدعم التحليلي والتقني، والمعدات التي تهدف إلى تشجيع الأخذ بممارسات الإنتاج وسبل كسب العيش الموجهة نحو السوق، والصامدة في مواجهة أثر المناخ.

- 84- سوف يستهدف هذا النشاط 2 000 مزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة (من بينهم 70 في المائة من النساء) على نطاق خمس محافظات (بوينزا، وبول، وبلاتو، وسانغا، وليكوالا) تعتبر عاجزة حالياً عن تحقيق فوائض في الإنتاج بسبب العزلة المادية والاقتصادية، وآثار تغير المناخ. وبالنسبة لهذا النشاط، سوف يعتمد البرنامج على المشروع الرائد الخاص بتقديم حزمة دعم شاملة لأصحاب الحيازات الصغيرة في بوينزا، والذي يُنفذه مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها.
- 85- وسوف يوفر البرنامج منفذاً ثابتاً للمنتجات الجيدة، ويشجع الاستثمارات في الزراعة عن طريق شراء الأغذية المحلية لتوزيعها على النشاطين 1 و2. وسيستكشف البرنامج أيضاً الحلول الرقمية التي تمكن من زيادة شفافية معاملات السوق وديناميتها.
- 86- ولتحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق، سوف يُيسر البرنامج إنشاء تعاونيات للمزارعين، وتنظيمها، وتنمية قدراتها؛ ومساعدة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في الحصول على موارد مالية ميسرة من خلال مجموعات المدخرات والقروض المحلية، وتوفير مدخلات زراعية جيدة ومنتجة محلياً؛ وإنشاء أو إصلاح مرافق للتخزين والتجهيز، بما في ذلك عن طريق اختبار الصوامع المحكمة؛ وتحسين ممارسات المناولة بعد الحصاد. وسيتم استكشاف إمكانات تحسين عمليات تحويل المنتجات المحلية، بما في ذلك تقوية الكاسافا.
- 87- وبالتعاون مع وزارة الزراعة، سيؤمّم البرنامج مساعدة تقنية مباشرة لتقنيات الإنتاج المستدام، وتدابير التكيف مع آثار المناخ. وسوف يسهم تعزيز سلاسل القيمة المتنوعة، إلى جانب تحسين الوصول إلى الخدمات المناخية، والتدريب على سلوكيات استهلاك الأغذية، في تحسين إدارة الموارد الطبيعية، وتقلب المناخ والطقس، وتعزيز التغذية. وسوف تكون هناك ضمانات بيئية واجتماعية لتفادي الإفراط في توسيع المناطق المزروعة وغيرها من الآثار غير المرغوبة. ولتحسين تخطيط وإدارة مبادرات بناء القدرة على الصمود، سيقوم البرنامج بتدريب الحكومات وشركاء التنمية في المحافظات على برمجة سبل كسب العيش الموسمية، وعمليات التخطيط التشاركي المجتمعية.
- 88- وبالتعاون مع المؤسسات الحكومية والوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، سوف يُساعد البرنامج في توفير أدلة عن آثار تغير المناخ على سبل كسب العيش، والأمن الغذائي للمجتمعات المحلية المختلفة. وسوف يدعم البرنامج إقامة ونشر خدمات خاصة بالمناخ والطقس لتفديد في التخطيط الزراعي المحلي، وإدارة المخاطر المناخية.



89- ولدى المزارعات صاحبات الحيازات الصغيرة فرص محدودة للحصول على الأراضي، والموارد المالية، والأدوات الزراعية. وسوف يستهدف البرنامج صاحبات الحيازات الصغيرة، والمشاركات في تعاونيات المزارعين من خلال تعزيز حصولهن على أدوار صنع القرار، وذلك بتوفير التدريب في مجال محو الأمية المالية، والتسويق، وإدارة الأصول. وسوف يُجري البرنامج أيضا بحوثا تشاركية بغية تحديد ومعالجة العوائق الجنسانية التي تواجهها المزارعات صاحبات الحيازات الصغيرة، وسوف يكفل التعاون مع شركائه في تلبية احتياجات محدّدة في مجالات يفتقر فيها إلى الدراية. وسوف تكفل هذه الخطوات الخاصة بالتحول الجنساني استكمال العمل الأساسي للبرنامج بأنشطة تُساهم في تحقيق المساواة بين الجنسين.

#### **الخصيلة الاستراتيجية 4: حصول الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية والنظم الوطنية على خبرة البرنامج وخدماته**

90- ستساهم الأنشطة المنفذة في إطار الخصيلة الاستراتيجية 4 في تحقيق هدف التنمية المستدامة 17 عن طريق دعم الشركاء في المجال الإنساني والإيماني لمساعدة السكان الضعفاء من خلال خدمات سلاسل الإمداد الفعالة.

#### **مجالات التركيز**

91- تُركز الخصيلة الاستراتيجية 4 على مواصلة تقديم مساعدة فعالة ومرنة للأشخاص المتضررين من الأزمات عن طريق توفير خدمات سلسلة الإمداد للأوساط الإنسانية والإيمانية. ولذلك، فإن تركيزها ينصب على الاستجابة للأزمات.

#### **النواتج المتوقعة**

92- ستحقق هذه الخصيلة الاستراتيجية من خلال ناتج واحد:

◀ تقييم خدمات سلسلة الإمداد عند الطلب، والحفاظ على الأصول وتطويرها حسب الحاجة، مما يتيح لأصحاب المصلحة الاستفادة من أصول ونظم سلسلة الإمداد.

#### **الأنشطة الرئيسية**

النشاط 5: تقديم خدمات سلسلة الإمداد حسب الطلب إلى الشركاء.

93- سوف يستفيد هذا النشاط من خبرة البرنامج المعترف بها في مجال سلسلة الإمداد، ومن البنية التحتية في الكونغو من أجل مساعدة الجهات الفاعلة في المجالين الإنساني والإيماني على تقديم المساعدة لسكانها المستهدفين بفعالية وكفاءة. وسوف يدعم البرنامج وكالات الأمم المتحدة، والحكومة، والشركاء الآخرين من خلال توفير خدمات سلسلة الإمداد حسب الطلب، بما في ذلك المشتريات، وإدارة المركبات، والنقل، والتوزيع، والتخزين، عن طريق استخدام نموذج استرداد التكاليف.

94- وسيقدّم البرنامج الدعم لتعزيز التنسيق، وضمان كفاءة وفعالية نظام سلسلة الإمداد الوطني. وسوف يعمل على تحديد التحديات المشتركة، واتساق الإجراءات والحلول؛ وتعزيز الخدمات المشتركة وآليات التسليم من خلال العمل مع مؤسسات وطنية وشركات خاصة لصالح مجتمع سلسلة الإمداد الأكبر في الكونغو، وتحديد أوجه التآزر المشتركة بين الوكالات والاستفادة منها.

95- وسوف يحصل الشركاء أيضا على التدريب في مجالات أساسية لسلسلة الإمداد، مثل استلام ومناولة المواد الغذائية ومواد الإغاثة، وسلامة الأغذية وجودتها، والتخزين، والاستعانة بمصادر خارجية، والتعاقد.

#### **3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج**

96- سوف يُقدّم البرنامج الدعم للحكومة من أجل تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي المستدام ذاتيا بحلول عام 2030. وسيواصل البرنامج تنفيذ البرامج بشكل مباشر، مع نقل الأدوات، والمعارف، والخبرات بصورة متزايدة. والخطة الاستراتيجية القطرية مصمّمة لدعم الحكومة من أجل الاضطلاع بدور قيادي في مجال الوقاية، وتقييم انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، وتخطيط الاستجابات، والحد تدريجيا من الحاجة إلى المساعدة التقنية والمالية الخارجية.

- 97- ويتوخى البرنامج أنه بحلول نهاية فترة الخطة الاستراتيجية القطرية التي تستغرق خمس سنوات، ستكون تدخلاته قد ساهمت في تمكين وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل الإنساني من الاعتماد على الحلول الرقمية التي تضمن تحسين جودة خدمات الحماية الاجتماعية وإمكانية الحصول عليها، والمشاركة في المزيد من أنشطة الإنذار المبكر والاستجابة. وخلال الفترة ذاتها، سوف تضطلع الدائرة الجديدة للتغذية المدرسية التابعة لوزارة التعليم بمسؤولية أكبر عن تنفيذ وتمويل برنامج التغذية المدرسية الوطني.
- 98- وأثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، سيقوم البرنامج بإدخال نُظم للزراعة المحلية يمكن توسيع نطاقها من أجل تحفيز التغيير في هذا البلد، وإتاحة فرص أمام الصناعات الزراعية الخاصة الناشئة لتزويد البرنامج بالإمدادات اللازمة لعملياته في الكونغو وبلدان مجاورة، والحفاظ على البرنامج الوطني للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
- 99- وفي أعقاب الخطة الاستراتيجية القطرية، سوف يكون لاستراتيجية تسليم المسؤولية من جانب البرنامج بالنسبة للفترة 2024-2030 هدف يتمثل في ضمان أن تعمل البرامج الوطنية القائمة على الأدلة والخاصة بالحماية الاجتماعية والاستجابة لحالات الطوارئ بكامل طاقتها لصالح الأمن الغذائي والتغذية؛ ووضع برنامج مستدام للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية يكون بمثابة حافز للترابط الاجتماعي، والأمن الغذائي في المناطق الريفية؛ ونُظم غذائية متكاملة، وقادرة على الصمود، ومستدامة وتوفر أغذية مغذية؛ وبنية تحتية مناسبة لسلسلة الإمداد، وقدرات متاحة على المستوى المحلي.
- 100- وتُشكّل أوجه عدم المساواة بين الجنسين حاجزا أمام التقدم المستدام نحو القضاء على الجوع. وعند تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، سوف يتبع البرنامج نهجا للتحويل الجنساني تنصدي لأوجه عدم المساواة، بينما تُشجّع العمليات المنصفة باعتبارها خطوة رئيسية في عملية الانتقال والخروج على المدى الطويل.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

الجدول 1: المستفيدين حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط (جميع السنوات)						
المجموع	الرجال	النساء	الأولاد	البنات	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
181 100	63 012	67 045	25 557	25 486	1	1
132 000	0	0	66 000	66 000	2	2
-	-	-	-	-	3	
2 000	700	1 400	-	-	4	3
-	-	-	-	-	5	4
315 100	63 712	68 445	91 557	91 486	المجموع بدون تداخل	

- 101- ويستتير تصميم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية بنتائج التقديرات التشاركية للاحتياجات، والتقييمات، والمشاورات مع الفئات السكانية المستهدفة، بمن فيهم المشردون داخليا، واللاجئون، وأصحاب الحيازات الصغيرة، والسكان الأصليين، والمدرسون، وتلاميذ المدارس. وقد كفل النهج المتبع مشاركة الرجال والنساء والبنات والأولاد.
- 102- وسوف يختلف متوسط عدد السكان المتضررين من الأزمات في إطار النشاط 1، وعددهم 75 000 شخص، من سنة إلى أخرى، ووفقا للأعداد المتوقعة للناس المحتاجين. وهذه الأرقام تتغير بسرعة بسبب عدم الاستقرار السياسي الممتد، والأوبئة المتكررة في البلدان المجاورة. وسوف يحافظ البرنامج على مرونته التشغيلية لاستيعاب التقلبات في عدد المستفيدين طوال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 103- وسوف يستهدف النشاط 2 سنويا 80 000 طفل في سن الدراسة على نطاق سبع محافظات. وفي المجموع، سوف يحصل 132 000 طفل على وجبات مدرسية أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

- 104- وسوف يُعالج النشاط 4 القيود المختلفة التي تؤثر على قدرات بناء الصمود بين المجتمعات المحلية في المحافظات الخمس التي تنطوي على أعلى الإمكانيات بالنسبة للزراعة، والتي يستهدفها النشاط 2. وسوف تستهدف أنشطة تعزيز القدرات 2 000 مزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة بصورة مباشرة.
- 105- وسوف يستفيد البلد بكامله وبصورة مباشرة من العمل بشأن تعزيز السياسات والنظم في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية. وعلى وجه التحديد، فإن النشاطين 3 و5 سوف يفيدان الناس في حالات هشاشة الأوضاع، بما في ذلك انعدام الأمن الغذائي والتغذوي.
- 106- وسوف يسعى البرنامج، من خلال حافظة عمله، إلى إشراك واستفادة النساء والرجال والبنات والأولاد على قدم المساواة، والمساهمة في تحقيق المساواة بين الجنسين. وسيتم تحليل البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر لدعم البرمجة القائمة على الأدلة من أجل التصدي للفوارق وأوجه عدم المساواة التي تززع الأمن الغذائي والتغذية.

## 2-4 التحويلات

## الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيم التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط									
الحصيلة الاستراتيجية 2		الحصيلة الاستراتيجية 1							
النشاط 2		النشاط 1							
الوجبات المدرسية		المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول		علاج سوء التغذية الحاد المعتدل - الأطفال من سن 6 أشهر إلى 59 شهرا		علاج سوء التغذية الحاد المعتدل - الحوامل والمرضعات من النساء والبنات		التوزيع العام	
تحويلات قائمة على النقد	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية	أغذية	أغذية	تحويلات قائمة على النقد	أغذية		
	150		400				400	الحبوب	
	40		120				120	البقول	
	15		30			25	30	الزيت	
	5		5				5	الملح	
	30							الأسماك المعلبة	
						250		SuperCereal	
				100				Plumpy'Sup	
901	901	2 100	2 100	544	954	2 100	2 100	مجموع الأسعار الحرارية/يوم	
12	12	11	11	10	16	11	11	نسبة الأسعار الحرارية من البروتين	
0.30		0.60				0.60		تحويلات قائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)	
180	180	36	36	90	90	180	180	عدد أيام التغذية في السنة	

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويل القائم على النقد
6 528 634	14 194	حبوب
2 904 783	3 950	بقول
1 510 521	1 367	زيت ودهون
1 615 320	1 118	أغذية مخلوطة وممزوجة
4 641 746	2 220	أغذية أخرى
<b>17 201 004</b>	<b>22 848</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
16 097 400		تحويلات قائمة على النقد
<b>33 298 404</b>	<b>22 848</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

- 107- سوف تُقدّم المساعدة الغذائية في حالات الطوارئ عن طريق الأغذية العينية والتحويلات القائمة على النقد على حد سواء، وتستنير بتقييمات لمساائل الأمن والأسواق ومراعية للاعتبارات الجنسانية، وتوقعات خاصة بخطوط الإمداد. وفي حالة نقص التمويل في النشاط 1، فإن البرنامج سوف يُعطي الأولوية لأضعف الناس والمناطق. وسيتم تنسيق جميع التعديلات مع فريق الأمم المتحدة القطري ووزارة الشؤون الاجتماعية والعمل الإنساني.
- 108- وسوف تتواءم حصص الوجبات المدرسية مع متطلبات سياسة التغذية المدرسية الوطنية. وسيتم توسيع طريقة التحويل القائم على النقد بالنسبة للتغذية المدرسية بصورة تدريجية لتشمل مناطق إضافية استناداً إلى تقييمات للأسواق المحلية وسلاسل الإمداد.
- 109- وسوف يستفيد البرنامج بصورة متزايدة من فرص الشراء المحلي بالنسبة للنشطين 1 و2، بحيث يزيد مشترياته المحلية من 1.7 في المائة من مجموع السلع في عام 2019 إلى 3.6 في المائة في عام 2023.

#### تعزيز القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

- 110- يُعد تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية بمثابة طريقة للمساعدة في إطار جميع الحصائل الاستراتيجية الأربع. وفي إطار الحصائل الاستراتيجية 1 و2 و3، سوف يستنير تصميم أنشطة تعزيز القدرات بتقييمات مشتركة للاحتياجات والفجوات، وخطط عمل لتوفير دعم القدرات. وفي إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، سوف تُقدّم خدمات تعزيز القدرات للشركاء عند الطلب.
- 111- وسوف يشمل عمل البرنامج لتعزيز القدرات في الكونغو ما يلي:
- ◀ نقل المعرفة والخبرة إلى الحكومة لتقديم المساعدة الإنسانية الفعالة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1؛
  - ◀ تقاسم الأدوات، والمهارات، والعمليات لتنفيذ برامج الحماية الاجتماعية الوطنية، بما في ذلك برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، وشبكات الأمان في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2؛
  - ◀ تعزيز الدعوة بشأن الاستجابة لتغيّر المناخ، وتحسين عمليات التخطيط الزراعي على المستوى الوطني ومستوى المحافظات في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3؛
  - ◀ إنشاء هيكل فعال لسلسلة الإمداد، وتوفير التدريب للشركاء حسب الطلب في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4.
- 112- ويلتزم البرنامج بمتابعة المستجدات بالنسبة للاتجاهات الحالية والناشئة في مجال التكنولوجيا من أجل تقييم إمكانية استخدامها في التصدي للتحديات السياقية في الكونغو، وتشجيع الابتكار المحلي، والتطور التكنولوجي.
- 113- وتمشيا مع أولويات الحكومة، سوف يُعزّز البرنامج فرص التعاون فيما بين بلدان الجنوب، بما في ذلك مع مركز التميز في البرازيل لمكافحة الجوع بشأن التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية، ومع مركز التميز في الصين بشأن دعم سلاسل القيمة لأصحاب الحيازات الصغيرة، ومع المركز العالمي المعني بمعلومات وعمليات ما بعد الحصاد في أوغندا بشأن الحد من خسائر ما بعد الحصاد.

#### 3-4 سلسلة الإمداد

- 114- سوف يُحسّن البرنامج من كفاءته لتقديم الأغذية في إطار النشطين 1 و2. ونظرا لمحدودية قدرة النقل لدى الحكومة وشركات النقل الوطنية، فسوف يستخدم البرنامج توليفة من خدمات النقل التجاري وأسطوله الخاص.
- 115- وسيتم تعزيز سلسلة الإمداد الخاصة بالبرنامج بالنسبة للتحويلات القائمة على النقد، بما في ذلك رسم الخرائط، وتقييم سلاسل الإمداد الخاصة بتجارة التجزئة، والرصد الأكثر دقة. وسوف يزيد البرنامج بصورة تدريجية من مشتريات الأغذية المحلية لإمداد عملياته، وسوف يُعزز إدارة معلومات السوق، وقدرات الموردين.
- 116- وسوف يعمل فريق سلسلة الإمداد التابع للمكتب القطري مع وظائف البرنامج الأخرى لدعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (النشاط 4) من خلال توفير المعدات والمساعدة التقنية في مجال المناولة بعد الحصاد، ومراقبة الجودة.

117- وسوف يتولى فريق سلسلة الإمداد في المكتب القطري زمام المبادرة داخل الأوساط الإنسانية والإنمائية في توفير القدرة على تعزيز إدارة سلسلة الإمداد للشركاء ومقدمي الخدمات (النشاط 5).

#### 4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

118- سيتم توسيع وتطويع المكتب القطري للبرنامج لتحقيق الحصائل الاستراتيجية المطلوبة من الخطة الاستراتيجية القطرية. وقد وضعت خطة للتعيين، وسوف تُساهم في تحقيق غايات المكتب فيما يتعلق بالاستدامة. وتشمل الخطة هدف زيادة نسبة الموظفين في المكتب من 28 في المائة في عام 2018 إلى 35 في المائة بحلول عام 2021. وسيتم شغل الوظائف الجديدة بصورة تدريجية بدءاً من يناير/كانون الثاني 2019 عندما تصبح الموارد متاحة. ووضعت استراتيجية جديدة للاتصالات بهدف ضمان اجتذاب مرشحات مؤهلات للعمل في البرنامج.

119- وسيظل تحسين رفاه الموظفين من بين الأولويات. وقد تم بالفعل توفير استثمارات أساسية في عام 2018 لتحسين ظروف العمل في المكتب القطري والمكاتب الفرعية على حد سواء. وسوف تُكفل متابعة وتعهد هذه التحسينات طوال مدة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف يعمل البرنامج بصورة متزايدة في أنشطة خاصة بتعزيز الصحة النفسية والبدنية من أجل تحسين صحة الموظفين، ورفاهيتهم، ومشاركاتهم.

#### 5-4 الشراكات

120- بناء على العملية التشاركية التي اعتمدت لصياغة الخطة الاستراتيجية القطرية، سوف يتم تنفيذ هذه الخطة بالتعاون مع مؤسسات حكومية رئيسية، بما في ذلك وزارة التخطيط والإحصاء والتكامل الإقليمي، ووزارة الشؤون الاجتماعية والعمل الإنساني، ووزارة التعليم الابتدائي ومحو الأمية، ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك. وسوف يُشجّع البرنامج اعتماد أفضل الحلول المتاحة لدعم الحكومة والشركاء الآخرين في تنفيذ خطة التنمية الوطنية.

121- وسوف تكون الشراكات مع وكالات الأمم المتحدة وشركائها في الميدان من الأمور الحاسمة لتحقيق التقدم نحو القضاء على الجوع. وفي العمل مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين، واليونسيف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، سوف يصب التركيز على تقديم مساعدة شاملة للسكان المتضررين من الأزمات. كما أن التعاون القوي مع اليونسيف، واليونسكو سوف يُعطي دفعه لتنفيذ برنامج التغذية المدرسية. وسيكون التنسيق فيما بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها حاسماً لتنفيذ حزمة فعالة لبناء الصمود من أجل أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء.

122- وسوف تتم الاستفادة من خبرات البرنامج في مجال الخدمات اللوجستية وخدمات المكاتب الخلفية من خلال شراكات خاصة بالتخزين المشترك والمكاتب المشتركة، واستمرار الرحلات الجوية التابعة لدائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية. وسيكون استخدام الأدوات الرقمية الخاصة بالبرنامج مثل منصة سكوب، من صميم التعاون في إطار فريق الأمم المتحدة القطري من أجل الإدارة المشتركة للبيانات والاستهداف.

123- وبالنسبة لكل حصيلة من الحصائل الاستراتيجية، تم تحديد وتحليل الشركاء الحاليين والمرقبين وأولوياتهم، ووضعت استراتيجية وخطة عمل لتحديد مشاركة الشركاء، ولتعبئة الموارد.

124- وسوف يواصل البرنامج إقامة شراكات مع الشباب المحليين ومجموعات أصحاب المشروعات بهدف تعزيز الابتكار والتحول الرقمي في الكونغو. وسيتم الحصول أيضاً على التكنولوجيا والأفكار من مصادر دولية اعتماداً على عمل معجّل الابتكار التابع للبرنامج.

125- وسوف يسعى البرنامج أيضاً إلى بناء علاقات قوية مع منظمات معنية بتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

- 126- سيضع المكتب القطري استراتيجية شاملة للرصد والتقييم مراعية للاعتبارات الجنسانية، بما في ذلك خطة للرصد والاستعراض والتقييم. وسوف تُساهم الاستراتيجية في تحسين تنفيذ البرامج، والكفاءة، والمساءلة، والتعلم، والاستدامة، والدعم التقني للحكومة.
- 127- وفي أعقاب التوصيات التي صدرت عن تقييم عام 2018 للبرنامج القطري الخاص بالبرنامج في الكونغو، سوف يستعرض فريق الرصد والتقييم التابع للمكتب القطري الأدوات والطرق الحالية لجمع البيانات وتحليلها. وسوف يركز البرنامج على بيانات التحول الرقمي من مصادرها من أجل تحسين التحليلات في الوقت الحقيقي، وصنع قرارات إيجابية. وتشمل الأدوات الحالية التي سيتم تعميمها مجموعة أدوات البيانات المفتوحة بالهواتف المحمولة، ومنصات جمع البيانات والتحليلات بالهواتف المحمولة، ومنصة ArcGIS لرسم الخرائط، ولوحة توضيحية لتصوير البيانات. وتشمل المشروعات الجديدة نُظم الرصد عن بُعد تستخدم مراكز اتصالات تابعة لطرف ثالث، وإدخال تقنية MEZA، لالتقاط الصور وإرسال بيانات رقمية عن الصحة، ونظام Cloud to Street للإنذار المبكر بالفيضانات، وتطوير نظام Azure لرسم خرائط هشاشة الأوضاع والرسائل ذات الصلة.
- 128- وسيتم رصد وتحليل العمليات والنواتج والحاصل والأداء بصورة منتظمة من خلال تقارير سنوية، ونصف سنوية، وشهرية. وسيتم رصد ما بعد التوزيع بالنسبة لكل برنامج يُنفذ في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1 مرة كل ستة أشهر. وسوف توفد بعثات لرصد العمليات، وسيخضع برنامج التغذية المدرسية لتقييم منتصف المدة في عام 2020، وتقييم نهائي في عام 2022. وسيجري استعراض للمشروع التجريبي الخاص بالمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، واستقصاء لخط الأساس بالنسبة للحصيلة الاستراتيجية 3 قبل تمديد المشروع في عام 2019. وسيتم إجراء استقصاءات كل سنتين لتحديد مستوى الرضا عن الخدمات المقدّمة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، باستخدام تقنية رقمية.
- 129- وسوف تخضع الخطة الاستراتيجية القطرية لتقييم مستقل للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2023، يُستكمل بتقييم مركزي في منتصف المدة لبرنامج التغذية المدرسية في عام 2020، واستعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2021، وتقييم نهائي لا مركزي لبرنامج التغذية المدرسية في عام 2022.
- 130- وسيتم تعزيز الآلية الناجحة لتعليقات المستفيدين التي أنشئت في عام 2017 للأنشطة التي تُقدّم المساعدة من خلال تحويلات قائمة على النقد، وتوسيع هذه الآلية لتشمل أنشطة أخرى. وسيتم جمع بيانات مصنّفة حسب الجنس والعمر بالنسبة لكل حصيلة، وسيتم إجراء رصد وتحليلات للأداء المراعي للاعتبارات الجنسانية.

### 2-5 إدارة المخاطر

- 131- يُمثّل عدم الاستقرار الاجتماعي والسياسي الوطني خطراً كبيراً على موظفي البرنامج وعملياته. وسوف يؤثر استهداف النزاع في الفترة التي تسبق الانتخابات السياسية المقبلة في عام 2021 على إمكانية الوصول إلى مناطق العمليات الأساسية وأمنها في جميع أنحاء البلد.
- 132- ونظراً لأن الكونغو تقع على حدود جمهورية الكونغو الديمقراطية، وجمهورية أفريقيا الوسطى، فإنها تتأثر بالوضع الإقليمي المتقلب. وسوف تؤدي نداعات النزاعات في أنحاء أخرى من المنطقة إلى ارتفاع مفاجئ في عدد اللاجئين الوافدين إلى الكونغو، وسوف يؤثر ذلك على عمليات البرنامج. وسيتم تصميم وتنفيذ جميع برامج البرنامج بما يسمح بزيادتها أو تخفيضها، بما في ذلك من خلال تأهب سلسلة الإمداد. ويرصد البرنامج المخاطر الوطنية والإقليمية بدقة، معتمداً على التعاون الراسخ مع مفوضية شؤون اللاجئين ومنظمة الصحة العالمية.
- 133- وسيتوقف نجاح تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية على استمرار مشاركة الحكومة وقياداتها من أجل الحفاظ على التوافق بين أولويات البرنامج والحكومة. ولا يزال تدهور الوضع المالي الوطني، وعدم التنسيق بين المؤسسات الوطنية يُشكلان مخاطر محتملة. ويقوم البرنامج بإعداد حافظة جديدة للمانحين، وسوف يدعو إلى اتساق العمل في هذا الصدد.

134- وإذا لم يتم التصدي لأوجه عدم المساواة بين الجنسين، فإن ذلك يُشكّل مخاطرة أيضا على استمرار التقدم نحو القضاء على الجوع. واستجابة لذلك، وكجزء من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، سيُطالب البرنامج بموارد لأنشطة تُعزز المساواة بين الجنسين، وإعطائها الأولوية.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)						
المجموع	2023	2022	2021	2020	2019	الحصيلة الاستراتيجية
36 362 419	2 747 722	5 871 994	5 870 869	5 946 869	15 924 965	1
43 844 517	8 963 326	9 188 902	8 616 103	8 914 691	8 161 496	2
14 971 414	3 072 732	3 042 066	3 046 894	2 972 110	2 837 612	3
2 743 290	553 460	540 736	604 054	543 992	501 049	4
97 921 641	15 337 240	18 643 696	18 137 921	18 377 662	27 425 122	المجموع

135- تبلغ ميزانية تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية ابتداء من عام 2019 حتى عام 2023 ما قيمته 97.9 مليون دولار أمريكي، وتستند إلى المتطلبات المتوقعة، واحتمالات تدبير الموارد، والاعتماد على إقامة علاقات قوية ومستمرة مع الجهات المانحة التقليدية والناشئة.

136- وُحُصت موارد مالية لتنفيذ الأنشطة التي تُعالج أوجه عدم المساواة بين الجنسين، وتُساهم في التقدم نحو تحقيق المساواة بين الجنسين.

### 2-6 آفاق تدبير الموارد

137- كان لمحدودية التمويل الحكومي التي نتجت أساسا عن الأزمة المالية والاقتصادية في عام 2014 أثر كبير على قدرة البرنامج فيما يتعلق بتنفيذ برنامج عمله المخطط من عام 2015 إلى عام 2018. وقد التزمت الحكومة بمواصلة المساهمة بموظفين، وأبنية، ومخازن للبرنامج طوال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2023، وأكدت عزمها على زيادة دعمها المالي بمجرد أن تسمح المالية العامة بذلك.

138- ونظرا لقيود الاقتصاد الكلي، فإن استراتيجية البرنامج الخاصة بتدبير موارد للخطة الاستراتيجية القطرية تستند إلى حافظة متنوعة من المانحين والشركاء. ويتضح من تحليل اتجاهات التمويل للبرنامج أن المجتمع الدولي يستجيب لحالات الطوارئ في الكونغو، ويزوّد هذا البلد بالدعم المستقر. وقد أدّت المشاورات مع شركاء الموارد إلى إشراك مانحين حاليين وجُدد، والإعراب عن اهتمامهم بدعم مشروعات التنمية المدرجة في الخطة الاستراتيجية القطرية، مما يُعزّز عن تحرك لبناء القدرة على الصمود على نطاق الإقليم.

139- ومن المتوقع استمرار توفير قدر كبير من التمويل للمساعدة الغذائية والتغذوية في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، مع كفاءة تمويل متعدد السنوات لأنشطة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2. ومن المتوقع أن يستفيد العمل لتحقيق الحصيلة الاستراتيجية 3 بشأن دعم سُبل كسب العيش من زيادة التعاون فيما بين بلدان الجنوب، ومن فرص ناشئة تتعلق ببرامج تتصدى لآثار تغيّر المناخ.

140- وعند حدوث عجز في الموارد، فإن البرنامج سوف يُعطي الأولوية للمساعدة المنقذة للحياة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، وللتغذية المدرسية في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2.



**3-6 استراتيجية تعبئة الموارد**

141- يسعى البرنامج إلى تأمين تمويل إضافي متعدد السنوات لزيادة إمكانية التنبؤ المالي، واستمرار النتائج والمشروعات الطويلة الأجل، خاصة في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 2 و3. وسوف يُشجّع البرنامج المانحين على تأكيد المساهمات في وقت مبكر، وسيواصل استخدام التمويل المسبق لضمان استمرار الإمدادات. وبهدف وضع استراتيجية سليمة وتستند إلى الأدلة لتعبئة الموارد، سوف يُركز البرنامج على تعزيز نظامه الخاص بالرصد والتقييم بغية توضيح أثر عمليات البرنامج، ودعم تعبئة الموارد في الوقت المناسب.

142- وتوجد للبرنامج بالفعل علاقات متينة مع وكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة. وطوال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، فإنه سيواصل البحث عن فرص مشتركة للبرمجة وتعبئة الموارد. وبالتعاون مع الحكومة، سيعمل البرنامج أيضا على تعزيز مشاركة كيانات القطاع الخاص في مجالي التمويل والدعوة، عن طريق الاستفادة من الفرص الناشئة في قطاع الأعمال التجارية والزراعية واستخراج النفط؛ وسوف يُسعى البرنامج أيضا إلى إقامة شراكات مع مصارف التنمية وصناديق المناخ.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية للكونغو (2019-2023)

		الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع
		الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية
		النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء
مراعية للتغذية	فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي	الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول الأشخاص المحرومين من الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات على أغذية كافية طوال العام
	مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات	

### الافتراضات

العودة التدريجية للاجئين من جمهورية أفريقيا الوسطى  
تدفقات جديدة للاجئين من جمهورية الكونغو الديمقراطية  
النزوح الداخلي بسبب عدم الاستقرار السياسي  
التنسيق المستمر مع منظمة اليونسيف وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين

### مؤشرات الحاصلات

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

مستوى التنوع الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل عدم الاستجابة (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي (بالنسبة المئوية)

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)  
 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كافٍ من عمليات التوزيع (الامتثال)  
 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول

### الأنشطة والنواتج

1: تقديم مساعدة غذائية وتغذوية غير مشروطة و/أو مشروطة إلى الأشخاص المتضررين من الصدمات. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

حصول الأطفال المصابين بسوء التغذية المعتدل، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستفيدون من المستوى 1) على منتجات تغذوية متخصصة لمعالجة سوء التغذية، ولتحسين وضعهم التغذوي. (ألف: تحويل الموارد)

حصول الأطفال المصابين بسوء التغذية المعتدل، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات (المستفيدون من المستوى 1) على منتجات تغذوية متخصصة لمعالجة سوء التغذية، ولتحسين وضعهم التغذوي. (باء: توفير الأغذية المغذية)

استفادة الأسر الضعيفة (المستفيدون من المستوى 2) من تحسن المعرفة بالتغذية، وممارسات الرعاية، والنظم الغذائية الصحية التي تُعزِّز استهلاكها من الأغذية، ووضعها التغذوي. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأسر الضعيفة (المستفيدون من المستوى 2) من تحسن المعرفة بالتغذية، وممارسات الرعاية، والنظم الغذائية الصحية التي تُعزِّز استهلاكها من الأغذية، ووضعها التغذوي. (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

استفادة السكان الضعفاء المتضررين من الأزمة (المستفيدون من المستوى 1) من إنشاء وإصلاح الأصول الإنتاجية التي تدعم الانتقال نحو القدرة على الصمود، والاعتماد على الذات. (ألف: تحويل الموارد)

استفادة السكان الضعفاء المتضررين من الأزمة (المستفيدون من المستوى 1) من إنشاء وإصلاح الأصول الإنتاجية التي تدعم الانتقال نحو القدرة على الصمود، والاعتماد على الذات. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة السكان الضعفاء المتضررين من الأزمة (المستفيدون من المستوى 1) من إنشاء وإصلاح الأصول الإنتاجية التي تدعم الانتقال نحو القدرة على الصمود، والاعتماد على الذات. (دال: إنشاء الأصول)

حصول السكان الضعفاء المتضررين من الأزمة (المستفيدون من المستوى 1) على تحويلات قائمة على النقد و/أو تحويلات غذائية كافية لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (ألف: تحويل الموارد)

حصول السكان الضعفاء المتضررين من الأزمة (المستفيدون من المستوى 1) على تحويلات قائمة على النقد و/أو تحويلات غذائية كافية لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الخصيلة الاستراتيجية 2: قيام تدخلات الحماية الاجتماعية الوطنية المنصفة باستهداف فعال للسكان الضعفاء، ومن بينهم الأطفال في سن الدراسة، مع توفير إمكانية الحصول المستدام على أغذية آمنة ومغذية

فئات الحصائل: تعزيز قدرة القطاعين الاجتماعي والعام على مساعدة السكان الذين يعانون من انعدام أمن غذائي حاد أو مؤقت أو مزمن

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

#### الافتراضات

نقص التمويل

التعاون الفعال بين الوزارات

الحفاظ على السلام في البلد

#### مؤشرات الحصائل

معدل المواظبة

معدل الانقطاع

معدل التحاق الأولاد والبنات في المدارس

النسبة بين الجنسين

مؤشر القدرة الوطنية (الوجبات المدرسية)

معدل النجاح

معدل الاستبقاء

#### الأنشطة والنواتج

2: تزويد تلاميذ المدارس المستهدفين بوجبات مدرسية مأمونة وكافية ومغذية. (أنشطة الوجبات المدرسية)

حصول الأطفال في سن الدراسة الابتدائية (المستفيدون من المستوى 1) على وجبة غذائية في كل يوم يواظبون فيه على الدراسة، لتحسين حصولهم على الغذاء والتغذية والتعليم. (ألف: تحويل الموارد)

حصول الأطفال في سن الدراسة الابتدائية (المستفيدون من المستوى 1) على وجبة غذائية في كل يوم يواظبون فيه على الدراسة، لتحسين حصولهم على الغذاء والتغذية والتعليم. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة تلاميذ المدارس الابتدائية في المدارس التجريبية (المستفيدون من المستوى 1) من توافر الأغذية المشتراة محليا من خلال الوجبات المدرسية. (ألف: تحويل الموارد)

استفادة تلاميذ المدارس الابتدائية في المدارس التجريبية (المستفيدون من المستوى 1) من توافر الأغذية المشتراة محليا من خلال الوجبات المدرسية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأطفال الضعفاء (المستفيدون من المستوى 2) من زيادة قدرة المجتمع المحلي على إعداد الأغذية المأمونة وتخزينها. (ألف: تحويل الموارد)

استفادة الأطفال الضعفاء (المستفيدون من المستوى 2) من زيادة قدرة المجتمع المحلي على إعداد الأغذية المأمونة وتخزينها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

### 3: تقديم دعم تقني للحكومة من أجل تحسين تنفيذ تدخلات الحماية الاجتماعية التي تستجيب للصدمات. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي (المستفيدون من المستوى 3) من ازدياد قدرة الحكومة على وضع وتنفيذ برامج موجهة للحماية الاجتماعية، وهو ما سيمكنهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأطفال الضعفاء (المستفيدون من المستوى 3) من ازدياد قدرة الحكومة على وضع سياسة وطنية للتغذية المدرسية وتنفيذها. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

### الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

#### النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة

الحيوية الاستراتيجية 3: استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمجتمعات المحلية في المناطق المستهدفة من سبل كسب العيش المستدامة والمعززة التي تدعم سلاسل القيمة التغذوية

فئات الحاصلات: زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

### الافتراضات

نقص التمويل

ضعف التنسيق بين الشركاء

الافتقار إلى القدرات الحكومية النظرية

### مؤشرات الحاصلات

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة الاستهلاك الغذائي

حصة النفقات الغذائية

نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الذكور/الإناث الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج  
نسبة أغذية البرنامج المشتراة من نظم التجميع المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة  
قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

### الأنشطة والنواتج

4: تزويد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالدعم التحليلي والتقني، والمعدات التي تهدف إلى تشجيع الأخذ بممارسات الإنتاج وسبل كسب العيش الموجهة نحو السوق، والصامدة في مواجهة أثر المناخ. (أنشطة تعزيز القدرات الفردية)

استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين (المستفيدون من المستوى 2) من قدرات تكثيف محسنة عن طريق فهم آثار تغير المناخ وتقلباته بشكل أفضل، وإدارة المخاطر، واعتماد ممارسات محسنة تصمد في مواجهة آثار المناخ. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين (المستفيدون من المستوى 2) من زيادة إمكانية الوصول إلى البنية التحتية للتخزين التي تحد من خسائر ما بعد الحصاد، وتزيد من فرص وصولهم إلى الأسواق ودخلهم. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استخدام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين (المستفيدون من المستوى 2) ممارسات زراعية متنوعة ومستدامة لتحسين إنتاجيتهم، ودخلهم، وسبل كسب عيشهم، وتغذيتهم. (واو: الشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 4: حصول الجهات الفاعلة الإنسانية والإيمانية والنظم الوطنية على خبرة البرنامج وخدماته

فئات الحصائل: تلبية طلب الشركاء على الخدمات ذات الجودة

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

### الافتراضات

الافتقار إلى البنية التحتية

تقاسم مهارات البرنامج مع أصحاب المصلحة الآخرين

عدم حدوث أي خلل في سلسلة إمدادات البرنامج

مؤشرات الحصائل

معدل رضا المستخدمين

### الأنشطة والنواتج

5: تقديم خدمات سلسلة الإمداد حسب الطلب إلى الشركاء. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

تقديم خدمات سلسلة الإمداد عند الطلب، والحفاظ على الأصول وتطويرها حسب الحاجة، مما يتيح لأصحاب المصلحة الاستفادة من أصول ونظم سلسلة الإمداد. (حاء: توفير خدمات ومنصات مشتركة)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع  
 جيم 1: يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)  
 جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-2: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية

جيم 3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-3: نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القسائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل  
 جيم 2-3: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك  
 جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم 4: استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-4: نسبة الأنشطة التي فُجست المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

## الملحق الثاني

الجدول 2: التوزيع الإرشادي للتكاليف					
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 5، غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 3، غاية التنمية المستدامة 3-2	النتيجة الاستراتيجية 1، غاية التنمية المستدامة 1-2	النتيجة الاستراتيجية 1، غاية التنمية المستدامة 1-2	
	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
69 825 187	2 152 576	11 059 392	30 920 017	25 693 202	التحويلات
13 128 617	159 673	1 561 015	6 032 292	5 375 637	التنفيذ
8 991 398	263 610	1 437 259	4 216 251	3 074 277	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
91 945 203	2 575 859	14 057 666	41 168 561	34 143 117	المجموع الفرعي
5 976 438	167 431	913 748	2 675 956	2 219 303	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة)
97 921 641	2 743 290	14 971 414	43 844 517	36 362 419	المجموع