



التوزيع: عام  
التاريخ: 5 يونيو/حزيران 2018  
اللغة الأصلية: الإنكليزية  
البند 8 من جدول الأعمال  
WFP/EB.A/2018/8-C/3  
المسائل التشغيلية - تنقيحات الخطط الاستراتيجية القطرية  
المؤقتة الانتقالية والزيادات المقابلة في الميزانية  
للعلم

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

## تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية لهاييتي (1 يناير/كانون الثاني – 30 يونيو/حزيران 2018)

| الميزانية المنقحة    | الزيادة               | الميزانية الحالية                              | المدة  |
|----------------------|-----------------------|--|--|
| 30 يونيو/حزيران 2019 | تمديد<br>لمدة 12 شهرا | 1 يناير/كانون الثاني –<br>30 يونيو/حزيران 2018 | المستفيدون                                   |
| 1 182 000            | 551 000               | 631 000  |  |
| (دولار أمريكي)       |                       |  |  |
| 85 122 569           | 61 202 591            | 23 919 978                                     | مجموع التكاليف                               |
| 58 140 619           | 41 002 036            | 17 138 583                                     | التحويل                                      |
| 9 258 791            | 6 028 076             | 3 230 715                                      | التنفيذ                                      |
| 12 527 884           | 10 437 108            | 2 090 776                                      | تكاليف الدعم المباشرة المعدلة                |
| 79 927 294           | 57 467 221            | 22 460 073                                     | المجموع الفرعي                               |
| 5 195 274            | 3 735 370             | 1 459 904                                      | تكاليف الدعم غير المباشرة<br>(6.5 في المائة) |

مؤشر المساواة بين الجنسين: 1

<http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/> \*

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد R. Tran Ba Huy  
المدير القطري  
بريد إلكتروني: [ronald.tranbahuy@wfp.org](mailto:ronald.tranbahuy@wfp.org)

السيد M. Barreto  
المدير الإقليمي  
أمريكا اللاتينية والكاريبي  
بريد إلكتروني: [miguel.barreto@wfp.org](mailto:miguel.barreto@wfp.org)

## القرار

وافق المجلس بالمراسلة على تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية لهائتي بما يؤدي، ضمن جملة أمور، إلى تمديد تاريخ انتهائها لمدة 12 شهرا، وذلك من 30 يونيو/حزيران 2018 إلى 30 يونيو/حزيران 2019، وعلى إدراج زيادة مقابلة في ميزانية الحافطة القطرية قدرها 161 202 591 دولارا أمريكيا.

30 مايو/أيار 2018

## الأساس المنطقي

- 1- تمت الموافقة على الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة لهائتي في يونيو/حزيران 2017 لمدة ستة أشهر اعتباراً من 1 يناير/كانون الثاني 2018. وقرر المكتب القطري في هايتي تقديم خطة استراتيجية قطرية تبدأ بتاريخ 1 يوليو/تموز 2018، التماساً لموافقة المجلس التنفيذي في دورته السنوية لعام 2018.
- 2- غير أن أنه لم يتيسر الانتهاء في الوقت المناسب من الاستعراض الاستراتيجي اللازم للاسترشاد به في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية، نظراً لعدم إنشاء فرقة العمل المشتركة بين الوزارات المسؤولة عن الاستعراض الاستراتيجي إلا في ديسمبر/كانون الأول 2017. ويرجع ذلك في جزء منه إلى حالة الطوارئ الناجمة عن إعصاري إرما وماريا.
- 3- وبناء على ذلك، وافق المكتب القطري، بالتشاور مع المكتب الإقليمي في بنما، على تأجيل تقديم الخطة الاستراتيجية القطرية إلى الدورة السنوية للمجلس في عام 2019، وتمديد الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية حتى 30 يونيو/حزيران 2019، وتعديل العمليات في هايتي لتلبية احتياجات المستفيدين بشكل أفضل في سياق زيادة تواتر الكوارث الطبيعية وأثرها.

## التغييرات

### التوجه الاستراتيجي

- 4- لا ينطوي تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية هذا على أية تغييرات استراتيجية.

### الحصائل الاستراتيجية

- 5- لا توجد تعديلات على الحصائل الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية؛ ولن يؤثر التنقيح إلا على النشاط 8، الذي سيتم توسيع نطاقه ليشمل:
  - ◀ تقييم القدرة اللوجستية لعام 2018؛
  - ◀ المنصة اللوجستية للاستعداد كما تمت مناقشتها مع مديرية الحماية المدنية؛
  - ◀ قيام البرنامج بإدارة مباني السكن للمجتمع الدولي.

### تحليل المستفيدين

- 6- استناداً إلى زيادة تواتر الكوارث الطبيعية وأثرها على الأمن الغذائي لسكان هايتي، سٌضعف البرنامج عدد المستفيدين المقررين للنشاط 1 (تقديم مساعدة غذائية غير مشروطة إلى الأسر المتأثرة من الصدمات) في عامي 2018 و2019. وستتم زيادة المخزونات الغذائية لحالات الطوارئ لتغطية احتياجات 300 000 شخص من الأغذية لمدة شهر واحد، وهناك خطة لتمديد المساعدة المقدمة في إطار النشاط 1 إلى أشد الناس ضعفاً، وعددهم 150 000 شخص، من خلال تقديم تحويلات قائمة على النقد لمدة شهر إضافي.
- 7- ومن المتوقع أن تحصل مجموعة جديدة تضم 41 000 شخص على مساعدة مراعية للتغذية من خلال النشاط 2 في عام 2019.
- 8- وسيظل عدد تلاميذ المدارس في برنامج الوجبات المدرسية دون تغيير، باستثناء تعديل لمراعاة تدفق تلاميذ الصف الأول الجدد في السنة الدراسية 2018-2019 (تشير التقديرات إلى أنهم يشكلون 13 في المائة من مجموع السكان الذين يحصلون على مساعدة).
- 9- وخلال موسم الجذب وقيل موسم الأعاصير، في عامي 2018 و2019، من المقرر تقديم مساعدة غذائية عينية مقابل إنشاء الأصول إلى 49 500 مستفيد إضافي لدورة مدتها شهر واحد.

| الجدول 1: المستفيدون من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط |                |                 |                |                |                 |                |                |                 |   |                      |
|---|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|---|----------------------|
| العدد المنقح  |                |                 | الزيادة        |                |                 | العدد الحالي   |                |                 | النشاط  | الحصيلة الاستراتيجية |
| المجموع   | البنات/ النساء | الأولاد/ الرجال | المجموع        | البنات/ النساء | الأولاد/ الرجال | المجموع        | البنات/ النساء | الأولاد/ الرجال |   |                      |
| 600 000   | 312 000        | 288 000         | 450 000        | 234 000        | 216 000         | 150 000        | 78 000         | 72 000          | 1- تقديم مساعدة غذائية غير مشروطة إلى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المتأثرة من الصدمات  | 1                    |
| 82 000  | 42 000         | 40 000          | 41 000         | 21 000         | 20 000          | 41 000         | 21 000         | 20 000          | 2- تقديم مساعدة غذائية موسمية موجهة ومراعية للتغذية إلى الأسر التي تضم حوامل ومرضعات وفتيات وأطفال تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا                               | 2                    |
| 480 250   | 242 950        | 237 300         | 55 250         | 27 950         | 27 300          | 425 000        | 215 000        | 210 000         | 3- تقديم وجبات مدرسية يومية مغذية وتدريب على النظافة والصحة والممارسات الغذائية إلى الأطفال الذين هم في سن الدراسة في المدارس العامة المستهدفة في سبع مقاطعات البلد | 3                    |
| 79 500  | 46 700         | 32 800          | 49 500         | 29 700         | 19 800          | 30 000         | 17 000         | 13 000          | 6- تقديم مساعدة غذائية غير مشروطة إلى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي لإنشاء الأصول الزراعية المنتجة   | 4                    |
| <b>1 182 000</b>  | <b>612 000</b> | <b>570 000</b>  | <b>551 000</b> | <b>289 000</b> | <b>262 000</b>  | <b>631 000</b> | <b>323 000</b> | <b>308 000</b>  | <b>المجموع</b>  |                      |

## التحويلات

- 10- **النشاط 1:** استنادا إلى الدروس المستفادة من استجابة الطوارئ لإعصار إرما في سبتمبر/أيلول 2017، سيقوم البرنامج بما يلي:
- < توفير إغاثة فورية للسكان المتأثرين باستخدام بسكويت عالي الطاقة حتى يبدأ التوزيع العام للأغذية؛
  - < توزيع أغذية مغذية متخصصة على الأطفال دون سن الثانية والحوامل والمرضعات والفتيات من أجل الوقاية من سوء التغذية الحاد ونقص المغذيات الدقيقة بين أكثر الفئات ضعفا؛
  - < إدراج التحويلات القائمة على النقد في الاستجابة للطوارئ. وتم تحديد قيمة التحويل بناء على المتوسط الوطني لتكاليف سلة الأغذية، المقدر بقيمة 0.70 دولار أمريكي للشخص في اليوم.
- 11- **النشاط 1:** للوقاية من سوء التغذية الحاد، سيعتمد البرنامج على المكملات التغذوية القائمة على الدهون ومستحضر SuperCereal:
- < المكملات التغذوية القائمة على الدهون هي أغذية تكميلية جاهزة للأكل ومخصصة للوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل والتقرم. وهي تُنتج محليا في هايتي ويسهل استخدامها في مرحلة الطوارئ الحادة من الاستجابة مقارنة بمستحضر SuperCereal Plus، الذي يتطلب الطهي ويكون أكثر عرضة للتلوث.
  - < يوصى باستخدام مستحضر SuperCereal للوقاية من سوء التغذية لدى الحوامل والمرضعات والفتيات، وقد استُخدم على نطاق واسع في الاستجابة لحالة الطوارئ في هايتي.
  - < تستند أحجام الحصص الغذائية إلى معايير البرنامج.
- 12- **النشاط 6:** بالتشاور مع الشركاء، سيقوم البرنامج بتنوع طرائق التحويل المستخدمة للمساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول وتوفير الحصص الغذائية العينية إضافة إلى التحويلات القائمة على النقد. ومن المتوقع أن يستفيد من توزيعات الأغذية العينية 49 500 مستفيد إضافي، من بين الذين سيشاركون في إنشاء الأصول استعدادا لموسم الأعاصير لمدة شهر واحد في نهاية موسم الجذب،

عندما يكون توافر الأغذية محدودا. وتمت زيادة قيمة التحويل القائم على النقد إلى 0.95 دولار أمريكي للشخص في اليوم على أساس الحد الأدنى للأجر اليومي الذي حددته الحكومة.

| الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط |                    |                    |                         |       |                           |           |       |
|---|--------------------|--------------------|-------------------------|-------|---------------------------|-----------|-------|
| نوع المستفيدين  | الأسر              |                    | الأطفال في سن 6-23 شهرا | الأسر | تلاميذ المدارس الابتدائية |           | الأسر |
|   | أغذية              | بسكويت عالي الطاقة |                         |       | أغذية                     | على النقد |       |
| الحبوب  | 400                | -                  | -                       | -     | 120                       | -         | -     |
| البقول  | 100                | -                  | -                       | -     | 30                        | -         | -     |
| الزيوت  | 35                 | -                  | -                       | -     | 10                        | -         | -     |
| الملح   | 5                  | -                  | -                       | -     | 3                         | -         | -     |
| مستحضر SuperCereal  | 100 <sup>(2)</sup> | -                  | -                       | -     | -                         | -         | -     |
| البسكويت عالي الطاقة  | -                  | 400 <sup>(3)</sup> | -                       | -     | -                         | -         | -     |
| المكملات الغذائية القائمة على الدهون، كمية متوسطة   | -                  | -                  | 50 <sup>(4)</sup>       | -     | -                         | -         | -     |
| مجموع السرعات الحرارية في اليوم   | 2 100              | 1 800              | 281                     | -     | 626                       | 2 100     | -     |
| نسبة السرعات الحرارية من البروتين   | 10                 | 11                 | 9                       | -     | 27                        | 10        | -     |
| النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم)  | -                  | -                  | 0.70                    | -     | 0.21                      | -         | 0.95  |
| عدد أيام التغذية في السنة   | 30                 | 2                  | 30                      | 30    | 18                        | 30        | 20    |

(1) يحصل 400 000 طفل على سلة الأغذية العادية؛ ويحصل 25 000 طفل على حصة غذائية موحدة من الزيت والملح وأغذية بقيمة 0.21 دولار أمريكي.

(2) تُقدم إلى الحوامل والمرضعات والفتيات والأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 24-59 شهرا.

(3) هناك يومان من التغذية بالنسبة للبسكويت عالي الطاقة.

(4) تُقدم إلى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا.

| الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها |                   |                        |                   |                        |                   |  |
|--|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|--|
| الميزانية المنقحة  |                   | الزيادة                |                   | الميزانية الحالية      |                   | نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد                            |
| المجموع (دولار أمريكي)   | المجموع (طن متري) | المجموع (دولار أمريكي) | المجموع (طن متري) | المجموع (دولار أمريكي) | المجموع (طن متري) |  |
| 10 805 661   | 21 180            | 6 283 221              | 14 460            | 4 522 440              | 6 720             | الحبوب   |
| 2 826 435  | 5 295             | 1 988 250              | 3 615             | 838 185                | 1 680             | البقول   |
| 1 756 920  | 1 855             | 1 115 175              | 1 273             | 641 745                | 582               | الزيوت والدهون   |
| 458 272  | 503               | 458 272                | 503               | -                      | -                 | الأغذية المخلوطة والممزوجة   |
| 213 961  | 448               | 69 948                 | 291               | 144 013                | 157               | أخرى   |
| 16 061 249   | 29 282            | 9 914 866              | 20 143            | 6 146 383              | 9 139             | المجموع (أغذية)  |
| 15 288 000   |                   | 11 319 000             |                   | 3 969 000              |                   | التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)                         |
| 31 349 249   | -                 | 21 233 866             |                   | 10 115 383             |                   | المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد - دولار أمريكي) |

## سلسلة الإمداد

13- يتمثل التغيير الرئيسي في سلسلة الإمداد في تطوير منصة مجموعة اللوجستيات، والتي تشمل تقييم القدرات اللوجستية لعام 2018. وسيغطي تنقيح طفيف لتكاليف سلسلة الإمداد تكاليف تسليم الأغذية المغذية المتخصصة وسيعكس النفقات الجارية.

## اعتبارات أخرى

14- لن يكون للتمديد الذي تبلغ مدته 12 شهرا للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية أثر كبير على قدرات المكتب القطري أو الشركات.

15- وترتبط التغييرات في ترتيبات الرصد والتقييم بتمديد مدة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية.

16- ولم يتم تحديد مخاطر إضافية لفترة التمديد.

## توزيع التكاليف

17- تم اقتراح زيادة في الميزانية لتغطية تمديد مدة الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية، وزيادة عدد المستفيدين، والتغييرات في طرائق التحويل وتعديل النشاط 8. وسيشمل النشاط 8 قيام البرنامج بإدارة مباني السكن للمجتمع الدولي، والتي ستنتهي خلال فترة تمديد الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية.

18- ويبلغ مجموع تكاليف الدعم المباشرة المعدلة 10.4 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 15 في المائة من ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية. وهذه الزيادة ناتجة عن مبلغ إضافي قدره 3.98 مليون دولار أمريكي لشراء أو بناء أو ترميم مبنى لاستضافة مكتب جديد للبرنامج في عام 2019 وزيادة في التكاليف المتعلقة بالمرتبات نتيجة استعراض المرتبات لعام 2017 الذي أجراه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للعقود المحددة المدة، والذي زادت بموجبه مرتبات موظفي الخدمة العامة بنسبة 25 في المائة وزادت مرتبات الموظفين الوطنيين بنسبة 35.9 في المائة.

| توزيع التكاليف بعد التنقيح (دولار أمريكي) |   |                |                               |           |            |  |
|---|---|----------------|-------------------------------|-----------|------------|--|
| المجموع                                   | تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة) | المجموع الفرعي | تكاليف الدعم المباشرة المعدلة | التنفيذ   | التحويل    | الغاية   |
| 16 166 492                                |   |                |                               | 535 002   | 15 631 490 | الحصيلة الاستراتيجية 1                                       |
|   |   |                |                               |           |            | الزيادة  |
|   |   |                |                               |           |            | [النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 1-2]         |
| 19 142 232                                |   |                |                               | 1 092 731 | 18 049 501 | المجموع المنقح   |
| 1 469 324                                 |   |                |                               | 553 021   | 916 303    | الحصيلة الاستراتيجية 2                                       |
|   |   |                |                               |           |            | الزيادة  |
|   |   |                |                               |           |            | [النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 1-2]         |
| 4 492 901                                 |   |                |                               | 1 155 859 | 3 337 042  | المجموع المنقح   |
| 17 712 292                                |   |                |                               | 2 957 556 | 14 754 736 | بناء القدرة على الصمود                                       |
|   |   |                |                               |           |            | الحصيلة الاستراتيجية 3                                       |
|   |   |                |                               |           |            | الزيادة  |
|   |   |                |                               |           |            | [النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 1-2]         |
| 28 101 198                                |   |                |                               | 4 225 671 | 23 875 527 | المجموع المنقح   |
| 7 379 151                                 |   |                |                               | 1 388 744 | 5 990 407  | الأسباب الجذرية  |
|   |   |                |                               |           |            | الحصيلة الاستراتيجية 4                                       |
|   |   |                |                               |           |            | الزيادة  |
|   |   |                |                               |           |            | [النتيجة الاستراتيجية 3/ غاية التنمية المستدامة 2-3]         |
| 9 611 975                                 |   |                |                               | 1 943 639 | 7 668 336  | المجموع المنقح   |
| 4 302 855                                 |   |                |                               | 593 752   | 3 709 103  | بناء القدرة على الصمود                                       |
|   |   |                |                               |           |            | الحصيلة الاستراتيجية 5                                       |
|   |   |                |                               |           |            | الزيادة  |
|   |   |                |                               |           |            | [النتيجة الاستراتيجية 5/ غاية التنمية المستدامة 9-17]        |
| 6 051 104                                 |   |                |                               | 840 891   | 5 210 213  | المجموع المنقح   |
| 61 202 591                                | 3 735 370                                 | 57 467 221     | 10 437 108                    | 6 028 076 | 41 002 036 | الاستجابة للأزمات  |
| 85 122 569                                | 5 195 274                                 | 79 927 294     | 12 527 884                    | 9 258 791 | 58 140 619 | الزيادة للخطة الاستراتيجية القطرية الموقته الانتقالية        |
|   |   |                |                               |           |            | المجموع المنقح للخطة الاستراتيجية القطرية الموقته الانتقالية |

19- وتبلغ التكاليف الإجمالية للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية المنقحة 85 مليون دولار أمريكي (بما في ذلك تكاليف الدعم غير المباشرة). وتشير التنبؤات الحالية بشأن تدبير الموارد إلى توافر التمويل لنحو 77 في المائة من الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية. وقد حصل البرنامج على 23 مليون دولار أمريكي من أجل هايتي في عام 2017، و69 مليون دولار أمريكي في عام 2016 (وكانت زيادة المساهمات ناتجة عن إعصار ماثيو) و24 مليون دولار أمريكي في عام 2015. ومع الأخذ في الحسبان هذا الاتجاه في المساهمات، فإن جمع الأموال المطلوبة لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية سيتطلب تكثيف جهود جمع الأموال. ومن المتوقع تمويل الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية إلى حد كبير من الجهات المانحة التقليدية، مع بعض المساهمات من القطاع الخاص.