

**DESCRIPTIF DU PROCHAIN
PLAN STRATÉGIQUE DU PAM (2014–2017)**



Consultation informelle

28 novembre 2012

Programme alimentaire mondial
Rome, Italie

DESCRIPTIF

DU PROCHAIN PLAN STRATÉGIQUE DU PAM (2014-2017)

I. Résumé

De pair avec les efforts du PAM pour mettre un terme à la faim et à la malnutrition chronique, ce plan renforce le passage de l'aide alimentaire à l'assistance alimentaire, place le PAM en position favorable pour tirer parti des nouvelles possibilités qui s'offrent, et le dote des moyens de faire face aux nouveaux défis.

II. Facteurs de changement

Briser le cycle de la faim et établir durablement la sécurité alimentaire et nutritionnelle [parvenir à une situation durable sur le plan de la sécurité alimentaire et de la nutrition] dans un monde instable et de plus en plus complexe

- Nouvelles tendances mondiales et éléments susceptibles d'influer sur la demande d'assistance alimentaire et sur l'aptitude du PAM à y répondre
- Faits récents intervenus dans l'évolution du cadre stratégique mondial pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle [la sécurité alimentaire et la nutrition]
- Enseignements tirés, notamment de l'examen à mi-parcours du Plan stratégique pour 2008-2013 et d'évaluations indépendantes
- Ce qu'impliquent les facteurs de changement pour les futurs objectifs stratégiques et buts du PAM et comment nous parviendrons à réaliser

III. Positionner le PAM pour l'avenir

Rôle et contribution du PAM pour ce qui est de briser le cycle de la faim et d'établir durablement la sécurité alimentaire et nutritionnelle [de parvenir à une situation durable sur le plan de la sécurité alimentaire et de la nutrition]

Mission et principaux atouts

Cadre

Positionner le PAM dans le système élargi des multiples intervenants

IV. CE QUE fera le PAM

Le PAM répondra aux besoins alimentaires et nutritionnels des plus pauvres et des plus vulnérables et il travaillera en partenariat avec d'autres intervenants pour atteindre les objectifs et buts ci-après.

Vision du Plan stratégique

- Répondre aux **besoins alimentaires et nutritionnels** des plus pauvres et des plus vulnérables.
- Travailler en véritable **partenariat** avec d'autres acteurs, en reconnaissant la valeur de leur contribution à la réalisation des objectifs et des buts.
- Développer l'autonomie et contribuer aux solutions durables en **renforçant les capacités** des communautés et des pays.
- Créer un environnement favorable à la promotion de **l'égalité entre les sexes** et de l'autonomisation des femmes.
- Adopter une approche **prenant dûment en compte la nutrition** dans tous les programmes.
- **Mesurer les résultats** au moyen du Cadre de résultats stratégiques et améliorer en permanence la qualité et l'impact des programmes.

IV.1 PRÉPARER AUX CHOCS ET Y FAIRE FACE

Objectif stratégique un:

Sauver des vies et protéger les moyens d'existence.

Buts

1. Atteindre les populations et les communautés vulnérables dont la sécurité alimentaire et nutritionnelle [la sécurité alimentaire et l'état nutritionnel] a [ont] subi les effets négatifs de chocs.
2. Protéger les vies et les moyens d'existence, et abaisser le taux de dénutrition en dessous du seuil d'urgence.
3. Renforcer la capacité des communautés, des gouvernements et des organisations régionales à se préparer aux chocs, à en évaluer l'intensité et à y faire face.

IV.II RENOUER LES FILS DE LA VIE ET RECONSTRUIRE LES MOYENS D'EXISTENCE

Objectif stratégique deux:

Intervenir à l'appui de la sécurité alimentaire et nutritionnelle [de la sécurité alimentaire et de la nutrition] et contribuer aux moyens d'existence à la suite de situations d'urgence et dans des milieux fragiles.

Buts

1. Intervenir à l'appui de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des personnes et des communautés [de la situation des personnes et des communautés sur le plan de la sécurité alimentaire et de la nutrition] et contribuer à la stabilité, à l'autonomie et aux solutions durables.
2. Aider les communautés et les pays à créer des moyens d'existence, à établir des liens avec les marchés, et à mettre en place et gérer des systèmes alimentaires.
3. Appuyer par une assistance alimentaire et nutritionnelle le retour volontaire en toute sécurité et la réinsertion des réfugiés et des personnes déplacées.

IV.III RÉDUIRE LA VULNÉRABILITÉ ET RENFORCER DURABLEMENT LA RÉSILIENCE

Objectif stratégique trois:

Réduire les risques et mettre les personnes, les communautés et les pays à même de couvrir leurs propres besoins alimentaires et nutritionnels.

Buts

1. Aider les personnes, les communautés et les pays à s'adapter au changement climatique, à réduire les risques de catastrophe et à renforcer la résilience aux chocs au moyen d'une assistance alimentaire et nutritionnelle.
2. Relier les petits exploitants aux marchés et mobiliser le pouvoir d'achat pour réduire les pertes après-récolte, appuyer l'autonomisation économique et transformer l'assistance alimentaire en investissement productif dans les communautés locales.
3. Renforcer la capacité des communautés et des gouvernements à établir, gérer et amplifier des institutions vouées à la sécurité alimentaire et nutritionnelle, des infrastructures et des systèmes de protection sociale viables et efficaces, y compris des systèmes liés à la production agricole locale.

Objectif stratégique quatre:
Réduire la dénutrition et rompre le cycle
intergénérationnel de la faim.

Buts

1. Prévenir le retard de croissance et l'émaciation, traiter la malnutrition aiguë modérée et remédier aux carences en micronutriments, en particulier chez les jeunes enfants, les femmes enceintes et les mères allaitantes ainsi que les personnes touchées par le VIH/sida et la tuberculose.
2. Élargir l'accès à l'éducation, contribuer à l'apprentissage et améliorer la nutrition et la santé des enfants, des adolescentes et de leur famille.
3. Renforcer la capacité des communautés et des gouvernements à concevoir, gérer et amplifier des programmes nutritionnels, et abaisser le taux de dénutrition en dessous du seuil critique.

V. COMMENT le PAM va procéder

Le PAM s'efforcera de réaliser ses objectifs stratégiques et ses buts en mettant en œuvre les moyens ci-après.

Déployer le bon outil au bon endroit et au bon moment

- Concevoir des programmes basés sur une analyse rigoureuse des besoins et du contexte, des préférences des bénéficiaires, des objectifs et des données probantes concernant l'impact
- Choisir l'outil ou l'assortiment approprié d'outils pour réaliser les objectifs stratégiques et les buts dans des circonstances et des contextes particuliers
- S'attacher à renforcer la capacité des communautés et des pays en utilisant tout assortiment des outils énumérés ci-dessous

PRINCIPAUX OUTILS		
Transferts	Services opérationnels	Assistance technique, partenariats et plaidoyer
<u>Distribution générale/ciblée</u> <ul style="list-style-type: none"> • Produits alimentaires, y compris aliments enrichis • Espèces et bons • Alimentation scolaire • Produits nutritionnels spécialisés 	<u>Analyse</u> <ul style="list-style-type: none"> • Analyse et cartographie de la vulnérabilité • Outils et produits d'alerte rapide • Évaluation des besoins d'urgence • Analyse du contexte • Évaluation des capacités • Analyse des disparités entre les sexes 	<u>Assistance technique</u> <ul style="list-style-type: none"> • Conseils en matière de politiques et de programmation • Stratégies de transition • Modalités d'achat favorables aux petits exploitants • Coopération Sud-Sud et triangulaire • Assurance contre les intempéries
<u>Travaux communautaires et publics</u> <ul style="list-style-type: none"> • Vivres et espèces contre travail • Vivres et espèces pour la création d'avoirs • Vivres et espèces pour la formation • Assurance contre travail • Greniers communautaires 	<u>Achats</u> <ul style="list-style-type: none"> • Achats sur le marché international • Achats sur les marchés locaux et régionaux • Programmes de récépissés d'entrepôt 	<u>Partenariats</u> <ul style="list-style-type: none"> • Gouvernements nationaux et locaux • Organisations régionales • Organismes des Nations Unies • Conduite des modules d'action groupée des Nations Unies (logistique, télécommunications d'urgence, sécurité alimentaire) • Organisations internationales • Organisations non gouvernementales • Secteur privé
<u>Nutrition</u> <ul style="list-style-type: none"> • Programmes de santé et de nutrition maternelles et infantiles • Programmes destinés à atténuer les effets du VIH/sida et d'autres pandémies 	<u>Logistique, technologies de l'information et des communications et génie civil</u> <ul style="list-style-type: none"> • Services logistiques (terrestres et aériens) • Technologies de l'information et des communications • Infrastructure 	<u>Plaidoyer</u>

Mesurer les résultats

- Mesurer les résultats et montrer l'impact des programmes
- Conduire les opérations de manière responsable et transparente
- Adopter une culture de la prise de décision fondée sur des données probantes
- Collecter, gérer et partager les connaissances et les enseignements tirés
- Améliorer en permanence la qualité, l'efficacité et l'efficacé des programmes

Favoriser l'efficacité et l'efficé dans la mise en œuvre

- Renforcer la résilience organisationnelle face aux chocs
- Faire plus largement appel à la planification fondée sur les stratégies de pays
- Élaborer et actualiser les politiques et les accords de partenariat
- Identifier les risques et mettre en place des mesures pour les atténuer
- Adapter et rationaliser les systèmes internes et les modes opératoires
- Consolider et maintenir un degré élevé d'expertise dans les domaines de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, de la logistique et des achats
- Élaborer une stratégie de mobilisation des ressources qui s'avère efficace et efficiente
- Améliorer les compétences du personnel et son aptitude à:
 - répondre aux situations d'urgence complexes et renforcer les capacités;
 - concevoir et mettre en œuvre des programmes appropriés et utiliser des outils adaptés;
 - évaluer les résultats et établir les preuves de l'impact;
 - gérer et diffuser les connaissances et les meilleures pratiques; et
 - détecter et exploiter les possibilités d'établir des partenariats efficaces et durables.