

MARCO DE RESULTADOS INSTITUCIONALES DEL PMA PARA 2017–2021

PRIMERA VERSIÓN



Consulta oficiosa

1 de abril de 2016

Programa Mundial de Alimentos
Roma (Italia)

INTRODUCCIÓN

1. El sistema de gestión de las realizaciones del PMA comprende actualmente dos marcos: el Marco de resultados de gestión, que indica la eficiencia de los servicios que presta el PMA, y el Marco de resultados estratégicos, que permite medir la eficacia con la que el PMA logra sus resultados. Ambos marcos se complementan entre sí y presentan una imagen global de los resultados y las realizaciones que sirven de base para planificar, ejecutar y supervisar el Plan Estratégico del Programa e informar al respecto.
2. El PMA ha mejorado en el transcurso de los últimos ocho años varios aspectos de su sistema de gestión de las realizaciones, mejoras que pueden apreciarse en sus sistemas de seguimiento, en sus informes sobre los proyectos —que ahora se producen a partir de un modelo normalizado— y en el contenido más exhaustivo de su Informe Anual de las Realizaciones. Con su nuevo Plan Estratégico, alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y un marco de financiación revisado, el PMA seguirá perfeccionando este sistema integrando su Marco de resultados estratégicos y su Marco de resultados de gestión en un único Marco de resultados institucionales. La consolidación de ambos marcos en el nuevo Marco de resultados institucionales permitirá racionalizar los procesos y simplificar la gestión de las realizaciones. Este marco propiciará además una gestión eficaz, eficiente y económica de las operaciones, asegurando una rendición de cuentas exhaustiva y una total transparencia.

DESCRIPCIÓN

3. El Marco de resultados institucionales comienza con los Fines Estratégicos, a los que siguen los Objetivos Estratégicos del PMA descritos en su Plan Estratégico para 2017-2021. El Marco de resultados institucionales se alineará con el enfoque de planificación estratégica por país y con la nueva estructura presupuestaria que surja del examen del Marco de financiación, lo que permitirá al PMA ilustrar de una manera sencilla y práctica de qué modo se asignan y utilizan los recursos para obtener los resultados previstos.
4. El Marco de resultados institucionales:
 - define los efectos y los productos correspondientes a los resultados estratégicos y los Objetivos Estratégicos;
 - sirve de modelo para los marcos lógicos de los proyectos del PMA (y los planes estratégicos para los países);
 - ofrece indicadores institucionales que todas las oficinas del PMA podrán utilizar en sus tareas de seguimiento;
 - permite hacer un seguimiento de la eficiencia, la economía y la eficacia de la gestión, y
 - fundamenta la presentación de informes institucionales mediante informes normalizados de los proyectos y el Informe Anual de las Realizaciones.
5. El Marco de resultados institucionales permite armonizar el diseño de los proyectos, su seguimiento y la presentación de informes a nivel de todas las oficinas del PMA sobre el terreno; facilita la gestión de las realizaciones; ayuda a poner en práctica el Plan Estratégico, y permite hacer un seguimiento de las contribuciones del PMA al logro de los ODS 2 y 17.

ESTRUCTURA

6. Para cada resultado estratégico, el Marco de resultados institucionales presenta una serie de efectos, productos y actividades relacionados. Las repercusiones en cascada que van de los Fines Estratégicos hasta las actividades constituyen la cadena de resultados del PMA.
7. La presentación de los resultados de gestión en el Marco de resultados institucionales se apoyará en el Marco de resultados de gestión y, en particular, en los indicadores clave de las realizaciones. Aún es necesario, sin embargo, modificar el concepto de resultados de gestión para establecer una correspondencia entre la calidad de la gestión y los recursos y hacer hincapié en criterios de optimización de los recursos.
8. Las realizaciones institucionales se medirán en términos de optimización de los recursos, que se definirá como:
 - *eficacia*: éxito en la realización de las actividades y logro de los resultados previstos;
 - *eficiencia*: mejora de los resultados con el mismo nivel de recursos O reducción de los recursos utilizados alcanzando el mismo nivel de resultados, y
 - *economía*: reducción del costo de los recursos utilizados, al tiempo que se mantienen las normas de calidad de los resultados.
9. La medición de la eficacia, la eficiencia y la economía variará en función de las distintas esferas institucionales y se realizará utilizando indicadores específicos. Unas normas prácticas garantizarán una aplicación coherente del Marco de resultados institucionales en todas las oficinas del PMA.

ELABORACIÓN DEL MARCO DE RESULTADOS INSTITUCIONALES

10. En la elaboración del Marco de resultados institucionales se siguen cuatro líneas de trabajo:
 - i) **Teorías del cambio.** Se han definido teorías del cambio para todas las esferas programáticas que constituyen el principal insumo para la formulación de los efectos, los productos y los indicadores del Marco de resultados institucionales.
 - ii) **Declaraciones acerca de los efectos y productos definidos.** Para cada esfera programática e intersectorial incluida en el Marco de resultados institucionales se presenta una declaración provisional acerca de los efectos y productos definidos.
 - iii) **Indicadores de los programas.** El Marco de resultados institucionales incluirá indicadores para cada resultado estratégico, indicadores transversales de los efectos y productos e indicadores de la eficacia, la eficiencia y la economía institucionales. Se examinará el actual conjunto de indicadores transversales del Marco de resultados estratégicos así como los indicadores de efectos, junto con los utilizados en otros organismos de las Naciones Unidas, para determinar cuáles pueden mantenerse y, en caso necesario, para elaborar otros nuevos.
 - iv) **Actividades de gestión e indicadores conexos.** El Marco de resultados institucionales incluirá también actividades en las esferas de recursos humanos, cadena de suministro, administración y seguridad que faciliten las labores programáticas. Una vez concluido el examen de los indicadores actuales del PMA y de los indicadores utilizados por otros

organismos de las Naciones Unidas y por algunos gobiernos, se determinarán indicadores relativos a la gestión para cada una de las esferas de apoyo; estos indicadores permitirán medir la eficacia, la eficiencia y la economía. Asimismo se determinarán los vínculos que existen entre los indicadores relativos a la gestión y el Marco de financiación.

11. Para asegurar un seguimiento coherente de los indicadores del Marco de resultados institucionales, el PMA actualizará su marco normativo establecido para el seguimiento, y revisará para ello los procedimientos operativos estándar para el seguimiento y los requisitos mínimos en esta esfera. También se actualizarán las directrices institucionales sobre seguimiento y los marcos lógicos de los proyectos volverán a alinearse con el Marco de resultados institucionales.

FIN ESTRATÉGICO 1: PRESTAR APOYO A LOS PAÍSES PARA ALCANZAR LA META DEL HAMBRE CERO (ODS 2)

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre garantizando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2): De aquí a 2030, todas las personas, especialmente las pobres y vulnerables, tendrán acceso a alimentos suficientes durante todo el año.

Actividades (véase la lista de siglas al final del documento)	Efectos de las actividades del PMA	Productos (véase el Anexo 1)
GD, FFA, HIV/TB	Logro o mantenimiento de un consumo de alimentos suficiente en los hogares y/o entre las personas seleccionados <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B
GD	Mejora de la diversidad del régimen alimentario de los hogares y/o las personas seleccionados <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B
GD	Reducción de la dependencia respecto de estrategias de supervivencia negativas <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B
GD	Mayores conocimientos sobre nociones financieras básicas y mejora de la inclusión financiera (transferencias de base monetaria) <i>Indicador: aún por determinar</i>	B, F
SFP	Mayor acceso de los niños en edad escolar a alimentos nutritivos y diversificados <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B, C, F, L
SFP	Mayor acceso de los niños en edad escolar a la educación <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B, C, D, F
FFA	Mayor acceso de las comunidades y los hogares afectados por la inseguridad alimentaria seleccionados a medios de subsistencia naturales y materiales operacionales <i>Indicador: aún por determinar</i>	D, E, K
FFA	Mayor capacidad de los comités de gestión comunitarios y los hogares vulnerables seleccionados para asumir una gestión sostenible de los activos naturales y materiales <i>Indicador: aún por determinar</i>	F
EPR	Fomento de las capacidades de las autoridades nacionales, los órganos regionales y otros asociados humanitarios para prever las necesidades de asistencia humanitaria de las poblaciones afectadas, prepararse al respecto y responder a las mismas <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H, J
AAP	Acceso de las poblaciones afectadas a información precisa, puntual y pertinente sobre los programas	P

FIN ESTRATÉGICO 1: PRESTAR APOYO A LOS PAÍSES PARA ALCANZAR LA META DEL HAMBRE CERO (ODS 2)

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre garantizando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2): De aquí a 2030, todas las personas, especialmente las pobres y vulnerables, tendrán acceso a alimentos suficientes durante todo el año.

Actividades <small>(véase la lista de siglas al final del documento)</small>	Efectos de las actividades del PMA	Productos <small>(véase el Anexo 1)</small>
	<i>Indicador: aún por determinar</i>	
AAP	Participación activa de las poblaciones afectadas durante todo el ciclo del proyecto <i>Indicador: aún por determinar</i>	K, Q
AAP	Posibilidad de las poblaciones afectadas de presentar reclamaciones y facilitar retroinformación sobre los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	O, Q
PRO	Mitigación de los riesgos de seguridad relacionados con la participación en los programas o derivados de la dependencia respecto de estrategias de supervivencia negativas (violencia, lesiones, coacción, privación deliberada) <i>Indicador: aún por determinar</i>	Q
PRO	Respeto de las poblaciones afectadas, que tienen una mayor influencia y posibilidades de elección y son tratadas con más dignidad en el marco de los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	K, Q
PRO	Respeto y fomento de los derechos de todos los sectores de las poblaciones afectadas acogidas a los distintos programas gracias a un entorno protector <i>Indicador: aún por determinar</i>	H, N, Q
GEN	Aumento de las capacidades de las niñas y las mujeres para actuar de manera autónoma y disponer de su cuerpo y su vida <i>Indicador: aún por determinar</i>	F ¹ , R
GEN	Mayores oportunidades de las mujeres para participar en los procesos de toma de decisiones colectivas <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, O, P, Q, R

¹ En el marco de esta actividad se imparte capacitación y sensibilización sobre aspectos como opinión, reafirmación, competencias de lectura, escritura y matemáticas, toma de decisiones, masculinidad y motivación de los demás.

FIN ESTRATÉGICO 1: PRESTAR APOYO A LOS PAÍSES PARA ALCANZAR LA META DEL HAMBRE CERO (ODS 2)

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre garantizando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2): De aquí a 2030, todas las personas, especialmente las pobres y vulnerables, tendrán acceso a alimentos suficientes durante todo el año.

Actividades <small>(véase la lista de siglas al final del documento)</small>	Efectos de las actividades del PMA	Productos <small>(véase el Anexo 1)</small>
GEN	Mejor conocimiento de las relaciones que existen entre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres ² , las normas de género perjudiciales, la seguridad alimentaria y la nutrición <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H

Objetivo Estratégico 2: Mejorar la nutrición

Resultado estratégico 2: Eliminación de la malnutrición (meta 2 del ODS 2): Para 2030, poner fin a todas las formas de malnutrición, incluso logrando, a más tardar en 2025, las metas convenidas internacionalmente sobre el retraso del crecimiento y la emaciación de los niños menores de 5 años.

Actividades	Efectos de las actividades del PMA	Productos
NUT	Cobertura de los beneficiarios seleccionados en el marco de los programas de nutrición <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B, C, D, I, K
NUT	Participación adecuada de los beneficiarios seleccionados en el marco de los las actividades de nutrición <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B, C, D, I, K
NUT	Consumo de alimentos nutritivos y diversificados de alta calidad entre los grupos seleccionados <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B, C, D, K, X
NUT	Logro de los resultados previstos en el tratamiento de la malnutrición aguda moderada <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B, C, K

² Con arreglo al ODS 5, para alcanzar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres es fundamental poner fin a la discriminación, la violencia y las prácticas perjudiciales contra las mujeres y las niñas, reconocer y valorar el trabajo doméstico y de cuidados no remunerado y asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y las niñas y la igualdad de oportunidades.

FIN ESTRATÉGICO 1: PRESTAR APOYO A LOS PAÍSES PARA ALCANZAR LA META DEL HAMBRE CERO (ODS 2)

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre garantizando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2): De aquí a 2030, todas las personas, especialmente las pobres y vulnerables, tendrán acceso a alimentos suficientes durante todo el año.

Actividades (véase la lista de siglas al final del documento)	Efectos de las actividades del PMA	Productos (véase el Anexo 1)
SFP	Mayor acceso de los niños en edad escolar a alimentos nutritivos y diversificados <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B, C, F, L
SFP	Mejora del estado nutricional y de salud de los beneficiarios de la alimentación escolar <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B, C, D, F, I
HIV/TB	Mayor asistencia de las personas con VIH y los pacientes con tuberculosis a los servicios de atención médica <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B, C, D, I, K
HIV/TB	Mejora o mantenimiento del estado nutricional de las personas con VIH y los pacientes con tuberculosis que acuden a los servicios de atención médica <i>Indicador: aún por determinar</i>	A, B, C, D, I, K
FFA	Mayor acceso de las comunidades y los hogares afectados por la inseguridad alimentaria seleccionados a medios de subsistencia naturales y materiales operacionales <i>Indicador: aún por determinar</i>	D, E, K
FFA	Mayor capacidad de los comités de gestión comunitarios y los hogares vulnerables seleccionados para asumir una gestión sostenible de los activos naturales y materiales <i>Indicador: aún por determinar</i>	F

FIN ESTRATÉGICO 1: PRESTAR APOYO A LOS PAÍSES PARA ALCANZAR LA META DEL HAMBRE CERO (ODS 2)

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre garantizando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2): De aquí a 2030, todas las personas, especialmente las pobres y vulnerables, tendrán acceso a alimentos suficientes durante todo el año.

Actividades (véase la lista de siglas al final del documento)	Efectos de las actividades del PMA	Productos (véase el Anexo 1)
AAP	Acceso de las poblaciones afectadas a información precisa, puntual y pertinente sobre los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	P
AAP	Participación activa de las poblaciones afectadas durante todo el ciclo del proyecto <i>Indicador: aún por determinar</i>	K, Q
AAP	Posibilidad de las poblaciones afectadas de presentar reclamaciones y facilitar retroinformación sobre los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	O, Q
PRO	Mitigación de los riesgos de seguridad relacionados con la participación en los programas o derivados de la dependencia respecto de estrategias de supervivencia negativas (violencia, lesiones, coacción, privación deliberada) <i>Indicador: aún por determinar</i>	Q
PRO	Respeto de las poblaciones afectadas, que tienen una mayor influencia y posibilidades de elección y son tratadas con más dignidad en el marco de los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	K, Q
PRO	Respeto y fomento de los derechos de todos los sectores de las poblaciones afectadas acogidas a los distintos programas gracias a un entorno protector <i>Indicador: aún por determinar</i>	H, N, Q
GEN	Aumento de las capacidades de las niñas y las mujeres para actuar de manera autónoma y disponer de su cuerpo y su vida <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, R
GEN	Mayores oportunidades de las mujeres para participar en los procesos de toma de decisiones colectivas <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, O, P, Q, R

FIN ESTRATÉGICO 1: PRESTAR APOYO A LOS PAÍSES PARA ALCANZAR LA META DEL HAMBRE CERO (ODS 2)

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre garantizando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2): De aquí a 2030, todas las personas, especialmente las pobres y vulnerables, tendrán acceso a alimentos suficientes durante todo el año.

Actividades (véase la lista de siglas al final del documento)	Efectos de las actividades del PMA	Productos (véase el Anexo 1)
GEN	Mejor conocimiento de las relaciones que existen entre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, las normas de género perjudiciales, la seguridad alimentaria y la nutrición <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H

Objetivo Estratégico 3: Lograr la seguridad alimentaria

Resultado estratégico 3: Aumento de la productividad y los ingresos de los pequeños productores (meta 3 del ODS 2): De aquí a 2030, los medios de subsistencia de los pequeños productores serán más remunerativos y más resilientes gracias a la mejora de los conocimientos, la prestación de servicios y la ampliación del acceso a los mercados.

Actividades	Efectos de las actividades del PMA	Productos
SAMS	Reducción de las pérdidas posteriores a la cosecha de productos alimenticios de los pequeños productores <i>Indicador: aún por determinar</i>	D, F
SAMS	Aumento del valor y la cantidad de los alimentos comprados por el PMA a través de sistemas de agrupación de la producción favorables a los pequeños productores <i>Indicador: aún por determinar</i>	D, F, L
SAMS	Aumento del valor y el volumen de las ventas al PMA y otros compradores a través de sistemas de agrupación de la producción favorables a los pequeños productores, y disminución de la tasa de incumplimiento contractual <i>Indicador: aún por determinar</i>	E, F, G, K, M, R
SAMS	Mayor participación de las pequeñas productoras <i>Indicador: aún por determinar</i>	E, F, G, K, M
SFP	Aumento de las compras de alimentos nutritivos a pequeños productores locales para los programas de alimentación escolar <i>Indicador: aún por determinar</i>	D, F, L

FIN ESTRATÉGICO 1: PRESTAR APOYO A LOS PAÍSES PARA ALCANZAR LA META DEL HAMBRE CERO (ODS 2)

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre garantizando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2): De aquí a 2030, todas las personas, especialmente las pobres y vulnerables, tendrán acceso a alimentos suficientes durante todo el año.

Actividades (véase la lista de siglas al final del documento)	Efectos de las actividades del PMA	Productos (véase el Anexo 1)
AAP	Acceso de las poblaciones afectadas a información precisa, puntual y pertinente sobre los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	P
AAP	Participación activa de las poblaciones afectadas durante todo el ciclo del proyecto <i>Indicador: aún por determinar</i>	K, Q
AAP	Posibilidad de las poblaciones afectadas de presentar reclamaciones y facilitar retroinformación sobre los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	O, Q
PRO	Mitigación de los riesgos de seguridad relacionados con la participación en los programas o derivados de la dependencia respecto de estrategias de supervivencia negativas (violencia, lesiones, coacción, privación deliberada) <i>Indicador: aún por determinar</i>	Q
PRO	Respeto de las poblaciones afectadas, que tienen una mayor influencia y posibilidades de elección y son tratadas con más dignidad en el marco de los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	K, Q
PRO	Respeto y fomento de los derechos de todos los sectores de las poblaciones afectadas acogidas a los distintos programas gracias a un entorno protector <i>Indicador: aún por determinar</i>	H, N, Q
GEN	Aumento de las capacidades de las niñas y las mujeres para actuar de manera autónoma y disponer de su cuerpo y su vida <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, R
GEN	Mayores oportunidades de las mujeres para participar en los procesos de toma de decisiones colectivas <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, O, P, Q, R

FIN ESTRATÉGICO 1: PRESTAR APOYO A LOS PAÍSES PARA ALCANZAR LA META DEL HAMBRE CERO (ODS 2)

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre garantizando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2): De aquí a 2030, todas las personas, especialmente las pobres y vulnerables, tendrán acceso a alimentos suficientes durante todo el año.

Actividades <small>(véase la lista de siglas al final del documento)</small>	Efectos de las actividades del PMA	Productos <small>(véase el Anexo 1)</small>
GEN	Mejor conocimiento de las relaciones que existen entre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, las normas de género perjudiciales, la seguridad alimentaria y la nutrición <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H

Resultado estratégico 4: Sostenibilidad de los sistemas alimentarios (meta 4 del ODS 2): De aquí a 2030, los sistemas de producción de alimentos serán sostenibles y utilizarán prácticas resilientes que contribuyan al mantenimiento de los ecosistemas, fortalezcan la capacidad de adaptación al cambio climático, a los fenómenos meteorológicos extremos, a las sequías, a las inundaciones y a otros desastres, y mejoren la calidad del suelo y la tierra.

Actividades	Efectos de las actividades del PMA	Productos
CAR	Aumento de las capacidades de las comunidades y las personas vulnerables seleccionadas para prepararse y hacer frente a las crisis de origen climático y recuperarse de sus efectos a través de la gestión de los riesgos climatológicos, entre otros medios, mediante la contratación de seguros, el fomento de la resiliencia y la adopción de medidas de adaptación <i>Indicador: aún por determinar</i>	D, E, F, G, H, J, K, M
CAR	Aumento de las capacidades de los interesados nacionales a todos los niveles, las comunidades, la sociedad civil y las instituciones académicas para evaluar, planificar, diseñar, financiar, ejecutar, supervisar y analizar programas de gestión de riesgos de origen climático y de adaptación que refuercen la capacidad de adaptación al cambio climático, a los fenómenos meteorológicos extremos y a las consiguientes sequías, inundaciones y otros desastres <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H, J, K
FFA	Mayor acceso de las comunidades y los hogares afectados por la inseguridad alimentaria seleccionados a medios de subsistencia naturales y materiales operacionales <i>Indicador: aún por determinar</i>	D, E, K

FIN ESTRATÉGICO 1: PRESTAR APOYO A LOS PAÍSES PARA ALCANZAR LA META DEL HAMBRE CERO (ODS 2)

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre garantizando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2): De aquí a 2030, todas las personas, especialmente las pobres y vulnerables, tendrán acceso a alimentos suficientes durante todo el año.

Actividades (véase la lista de siglas al final del documento)	Efectos de las actividades del PMA	Productos (véase el Anexo 1)
FFA	Mayor capacidad de los comités de gestión comunitarios y los hogares vulnerables seleccionados para asumir una gestión sostenible de los activos naturales y materiales <i>Indicador: aún por determinar</i>	F
SAFE	Satisfacción de las necesidades de combustible de cocina y energía de las personas afectadas por la inseguridad alimentaria y adopción de medidas para abordar los riesgos conexos <i>Indicador: aún por determinar</i>	D, E, F, G, H, K
AAP	Acceso de las poblaciones afectadas a información precisa, puntual y pertinente sobre los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	P
AAP	Participación activa de las poblaciones afectadas durante todo el ciclo del proyecto <i>Indicador: aún por determinar</i>	K, Q
AAP	Posibilidad de las poblaciones afectadas de presentar reclamaciones y facilitar retroinformación sobre los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	O, Q
PRO	Mitigación de los riesgos de seguridad relacionados con la participación en los programas o derivados de la dependencia respecto de estrategias de supervivencia negativas (violencia, lesiones, coacción, privación deliberada) <i>Indicador: aún por determinar</i>	Q
PRO	Respeto de las poblaciones afectadas, que tienen una mayor influencia y posibilidades de elección y son tratadas con más dignidad en el marco de los programas <i>Indicador: aún por determinar</i>	K, Q
PRO	Respeto y fomento de los derechos de todos los sectores de las poblaciones afectadas acogidas a los distintos programas gracias a un entorno protector <i>Indicador: aún por determinar</i>	H, N, Q

FIN ESTRATÉGICO 1: PRESTAR APOYO A LOS PAÍSES PARA ALCANZAR LA META DEL HAMBRE CERO (ODS 2)

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre garantizando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2): De aquí a 2030, todas las personas, especialmente las pobres y vulnerables, tendrán acceso a alimentos suficientes durante todo el año.

Actividades <small>(véase la lista de siglas al final del documento)</small>	Efectos de las actividades del PMA	Productos (véase el Anexo 1)
GEN	Aumento de las capacidades de las niñas y las mujeres para actuar de manera autónoma y disponer de su cuerpo y su vida <i>Indicador: aún por determinar</i>	F,R
GEN	Mayores oportunidades de las mujeres para participar en los procesos de toma de decisiones colectivas <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, O, P, Q, R
GEN	Mejor conocimiento de las relaciones que existen entre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres ³ , las normas de género perjudiciales, la seguridad alimentaria y la nutrición <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H

³ Con arreglo al ODS 5, para alcanzar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres es fundamental poner fin a la discriminación, la violencia y las prácticas perjudiciales contra las mujeres y las niñas, reconocer y valorar el trabajo doméstico y de cuidados no remunerado y asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y las niñas y la igualdad de oportunidades.

FIN ESTRATÉGICO 2: PROMOVER LAS ASOCIACIONES PARA APOYAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS ODS (ODS 17)

Objetivo Estratégico 4: Reforzar los medios de implementación

Resultado estratégico 5: Mayor capacidad de los países para poner en práctica los ODS (metas 9 y 18 del ODS 17): El apoyo a los sistemas de gobernanza y el fortalecimiento de sus capacidades, así como el establecimiento de mecanismos eficaces para promover la transferencia de tecnología, la innovación, la recopilación de datos de calidad y el intercambio de conocimientos, favorecen una mejor puesta en práctica de todos los ODS.

Resultado estratégico 6: Coherencia de las políticas dirigidas a apoyar el desarrollo sostenible (meta 14 del ODS 17): Las políticas dirigidas a acabar con el hambre y promover el desarrollo sostenible son coherentes y apoyan el esfuerzo colectivo por lograr un desarrollo sostenible en todas sus dimensiones.

Actividades	Efectos de las actividades del PMA	Productos
CDA	Incorporación por parte de todos los interesados nacionales (a nivel macro, meso o micro, según las exigencias del contexto) de las herramientas y aptitudes necesarias para: i) diseñar políticas y sistemas adecuados de lucha contra el hambre que integren aspectos de nutrición; ii) apoyar la eficacia institucional y la obligación de rendir cuentas en las tareas de evaluación, supervisión y análisis, y alcanzar los objetivos relacionados con el hambre y la nutrición; iii) realizar operaciones estratégicas de planificación y financiación de actividades de lucha contra el hambre que integren aspectos de nutrición; iv) diseñar y poner a disposición medios que permitan intervenir eficazmente para luchar contra el hambre integrando aspectos de nutrición, y v) participar en el diseño y la mejora de programas basados en datos empíricos que tengan en cuenta de manera inteligente el problema del hambre e integren aspectos de nutrición <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H, K
CDA, GEN	Mejora de las capacidades de las partes interesadas nacionales a todos los niveles, las comunidades, la sociedad civil y las instituciones académicas para evaluar, planificar, diseñar, financiar, poner en práctica, someter a seguimiento y analizar políticas y programas de seguridad alimentaria y nutrición que conduzcan a una transformación de las relaciones de género <i>Indicador: aún por determinar</i>	G, H, F
CDA, NUT	Mejora de las capacidades de las partes interesadas nacionales a todos los niveles, las comunidades, la sociedad civil y las instituciones académicas para evaluar, planificar, diseñar, financiar, poner en práctica, someter a seguimiento y analizar programas de tratamiento y prevención de la malnutrición <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H, J
CDA, HIV/TB	Mejora de las capacidades de las partes interesadas nacionales de todos los niveles, las comunidades, la sociedad civil y las instituciones académicas para evaluar, planificar, diseñar, financiar, poner en práctica, someter a seguimiento y analizar programas de lucha contra el VIH y la tuberculosis	F, G, H, J

FIN ESTRATÉGICO 2: PROMOVER LAS ASOCIACIONES PARA APOYAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS ODS (ODS 17)

Objetivo Estratégico 4: Reforzar los medios de implementación

Resultado estratégico 5: Mayor capacidad de los países para poner en práctica los ODS (metas 9 y 18 del ODS 17): El apoyo a los sistemas de gobernanza y el fortalecimiento de sus capacidades, así como el establecimiento de mecanismos eficaces para promover la transferencia de tecnología, la innovación, la recopilación de datos de calidad y el intercambio de conocimientos, favorecen una mejor puesta en práctica de todos los ODS.

Resultado estratégico 6: Coherencia de las políticas dirigidas a apoyar el desarrollo sostenible (meta 14 del ODS 17): Las políticas dirigidas a acabar con el hambre y promover el desarrollo sostenible son coherentes y apoyan el esfuerzo colectivo por lograr un desarrollo sostenible en todas sus dimensiones.

Actividades	Efectos de las actividades del PMA	Productos
	<i>Indicador: aún por determinar</i>	
CDA, SFP	Mejora de las capacidades de las partes interesadas nacionales de todos los niveles, las comunidades, la sociedad civil y las instituciones académicas para evaluar, planificar, diseñar, financiar, poner en práctica, someter a seguimiento y analizar programas de alimentación escolar eficaces en función de los costos y mecanismos adecuados, integrados en sistemas de protección social más amplios <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H, J
CDA, FFA	Mejora de las capacidades de las partes interesadas nacionales a todos los niveles, las comunidades, la sociedad civil y las instituciones académicas para evaluar, planificar, diseñar, financiar, poner en práctica, someter a seguimiento y analizar actividades de alimentos para la creación de activos y programas para la creación de activos que refuercen la capacidad para hacer frente a fenómenos meteorológicos extremos, sequías, inundaciones y otros desastres, y que mejoren la calidad de la tierra y el suelo <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H, J
CDA, CAR	Mejora de las capacidades de las partes interesadas nacionales de todos los niveles, las comunidades, la sociedad civil y las instituciones académicas para evaluar, planificar, diseñar, financiar, poner en práctica, someter a seguimiento y analizar programas de gestión de los riesgos de origen climático y de adaptación que refuercen la capacidad de adaptación al cambio climático, los fenómenos meteorológicos extremos, las sequías, las inundaciones y otros desastres <i>Indicador: aún por determinar</i>	
CDA, SAMS	Mejora de las capacidades de las partes interesadas nacionales a todos los niveles, las comunidades, la sociedad civil y las instituciones académicas para evaluar, planificar, diseñar, financiar, poner en práctica, someter a seguimiento y analizar iniciativas de apoyo a la comercialización de la producción agrícola en beneficio de los pequeños productores <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H, J, L

FIN ESTRATÉGICO 2: PROMOVER LAS ASOCIACIONES PARA APOYAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS ODS (ODS 17)

Objetivo Estratégico 4: Reforzar los medios de implementación

Resultado estratégico 5: Mayor capacidad de los países para poner en práctica los ODS (metas 9 y 18 del ODS 17): El apoyo a los sistemas de gobernanza y el fortalecimiento de sus capacidades, así como el establecimiento de mecanismos eficaces para promover la transferencia de tecnología, la innovación, la recopilación de datos de calidad y el intercambio de conocimientos, favorecen una mejor puesta en práctica de todos los ODS.

Resultado estratégico 6: Coherencia de las políticas dirigidas a apoyar el desarrollo sostenible (meta 14 del ODS 17): Las políticas dirigidas a acabar con el hambre y promover el desarrollo sostenible son coherentes y apoyan el esfuerzo colectivo por lograr un desarrollo sostenible en todas sus dimensiones.

Actividades	Efectos de las actividades del PMA	Productos
-------------	------------------------------------	-----------

Objetivo Estratégico 5: Asociarse para obtener resultados en relación con los ODS

Resultado estratégico 7: Apoyo de las asociaciones mundiales a los esfuerzos de los países, por ejemplo compartiendo conocimientos, competencias especializadas y tecnología, a fin de alcanzar los ODS (metas 6 y 16 del ODS 17): En las situaciones de crisis humanitarias y de otro tipo, y cuando los asociados se lo soliciten, el PMA moviliza y comparte conocimientos, competencias especializadas, tecnología y recursos financieros, entre otros medios, mediante la prestación de servicios comunes y plataformas para las transferencias de base monetaria, para ayudar a los asociados a alcanzar los ODS.

Actividades	Efectos de las actividades del PMA	PMA Productos
SUP	Coordinación eficaz de los asociados en el módulo de acción agrupada de logística <i>Indicador: aún por determinar</i>	J
SUP	Establecimiento y mantenimiento de la Red de depósitos de suministros humanitarios de las Naciones Unidas <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, H, T
SUP	Aumento de las capacidades de los países en desarrollo y otros asociados para la prestación de servicios comunes en relación con la cadena de suministro <i>Indicador: aún por determinar</i>	F, G, J
SUP	Prestación a los asociados de servicios comunes para el transporte aéreo, terrestre y marítimo en relación con la cadena de suministro <i>Indicador: aún por determinar</i>	U, V, W

FIN ESTRATÉGICO 2: PROMOVER LAS ASOCIACIONES PARA APOYAR LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS ODS (ODS 17)

Objetivo Estratégico 4: Reforzar los medios de implementación

Resultado estratégico 5: Mayor capacidad de los países para poner en práctica los ODS (metas 9 y 18 del ODS 17): El apoyo a los sistemas de gobernanza y el fortalecimiento de sus capacidades, así como el establecimiento de mecanismos eficaces para promover la transferencia de tecnología, la innovación, la recopilación de datos de calidad y el intercambio de conocimientos, favorecen una mejor puesta en práctica de todos los ODS.

Resultado estratégico 6: Coherencia de las políticas dirigidas a apoyar el desarrollo sostenible (meta 14 del ODS 17): Las políticas dirigidas a acabar con el hambre y promover el desarrollo sostenible son coherentes y apoyan el esfuerzo colectivo por lograr un desarrollo sostenible en todas sus dimensiones.

Actividades	Efectos de las actividades del PMA	Productos
FSC	Coordinación eficaz de los asociados en el módulo de acción agrupada de seguridad alimentaria <i>Indicador: aún por determinar</i>	J
ENG	Elaboración de propuestas de soluciones técnicas sostenibles para responder a las necesidades de asistencia humanitaria <i>Indicador: aún por determinar</i>	S, Y
ICT	Comunicación ininterrumpida, resiliente y basada en el respeto de los principios establecidos con las entidades de ayuda humanitaria, los gobiernos y las personas afectadas por los desastres <i>Indicador: aún por determinar</i>	X
ICT	Coordinación eficaz de los asociados en el módulo de acción agrupada de telecomunicaciones <i>Indicador: aún por determinar</i>	J
WEL	Ampliación de la prestación de asistencia sanitaria y psicosocial al personal de organismos asociados en la labor humanitaria en función de las necesidades <i>Indicador: aún por determinar</i>	Z
MGT	Establecimiento de una plataforma para poner a disposición de los asociados externos soluciones en materia de transporte <i>Indicador: aún por determinar</i>	T
MGT	Provisión de alojamiento de emergencia para los trabajadores humanitarios <i>Indicador: aún por determinar</i>	Y
MGT	Construcción y mantenimiento de infraestructuras inmediatamente después de los desastres <i>Indicador: aún por determinar</i>	S, T, Y

Resultado estratégico 8: Acceso de los países en desarrollo a toda una gama de recursos financieros para invertir en el desarrollo (metas 3 y 17 del ODS 17): Los recursos financieros adicionales movilizados, procedentes de múltiples fuentes, por ejemplo mediante asociaciones público-privadas con el sector privado y la sociedad civil, permiten a los países en desarrollo emprender actividades coherentes y sostenibles para alcanzar los ODS.

Actividades	Efectos de las actividades del PMA	Productos
Aún por determinar	Aún por determinar	Aún por determinar

ANEXO I

Productos	Indicadores
A. Suministro de alimentos a los beneficiarios seleccionados	Aún por determinar
B. Prestación de transferencias de base monetaria a los beneficiarios seleccionados	Aún por determinar
C. Suministro de productos nutritivos especializados a los beneficiarios seleccionados	Aún por determinar
D. Suministro de productos no alimentarios a los beneficiarios seleccionados	Aún por determinar
E. Creación o rehabilitación de activos naturales y materiales por parte de grupos seleccionados	Aún por determinar
F. Prestación de capacitación a las autoridades nacionales, la sociedad civil, los miembros de la comunidad, las organizaciones agrícolas o las personas seleccionadas	Aún por determinar
G. Prestación de asistencia técnica en materia de formulación de marcos de políticas y marcos reglamentarios, establecimiento de instituciones, diseño y ejecución de programas nacionales, presupuestación estratégica y movilización de recursos	Aún por determinar
H. Actividades de promoción, elaboración de políticas y estrategias , asesoramiento y concientización en materia de derechos para las poblaciones seleccionadas, las autoridades nacionales y los asociados	Aún por determinar
I. Difusión adecuada de mensajes clave sobre nutrición dirigidos a las poblaciones seleccionadas	Aún por determinar
J. Prestación de servicios de coordinación	Aún por determinar
K. Realización de consultas con las comunidades	Aún por determinar
L. Compra del PMA de productos alimenticios, alimentos enriquecidos, alimentos complementarios y productos nutricionales especiales a proveedores regionales y nacionales y mercados locales	Aún por determinar
M. Prestación de servicios de mediación con proveedores de servicios financieros y de seguros	Aún por determinar
N. Tareas de selección de las poblaciones afectadas de manera imparcial y no discriminatoria	Aún por determinar
O. Establecimiento de mecanismos para permitir a todos los sectores de las poblaciones seleccionadas presentar reclamaciones y facilitar retroinformación sobre los programas	Aún por determinar
P. Divulgación de información sobre los programas dirigida a todos los sectores de la población seleccionados	Aún por determinar
Q. Diseño y adaptación de los programas para mitigar los riesgos de seguridad y tener en cuenta las necesidades, preferencias y capacidades de todos los sectores de la población afectados	Aún por determinar
R. Establecimiento de cuotas de representación de las mujeres en los comités pertinentes	Aún por determinar
S. Diseño y ejecución de soluciones técnicas	Aún por determinar
T. Elaboración de sistemas y procesos para la prestación de servicios comunes	Aún por determinar
U. Prestación de servicios de transporte aéreo de pasajeros en el marco de un servicio común	Aún por determinar
V. Prestación de servicios de transporte aéreo para envíos de ayuda humanitaria en el marco de un servicios común	Aún por determinar
W. Prestación de servicios de transporte terrestre y marítimo para envíos de ayuda humanitaria en el marco de un servicio común	Aún por determinar
X. Prestación de servicios de telecomunicaciones de emergencia y de tecnología de la información y las comunicaciones en el marco de un servicio común	Aún por determinar
Y. Instalación y mantenimiento de alojamientos y campamentos	Aún por determinar
Z. Prestación de servicios de salud	Aún por determinar

LISTA DE SIGLAS UTILIZADAS EN EL PRESENTE DOCUMENTO

AAP	Accountability to affected populations (Rendición de cuentas a las poblaciones afectadas)
CAR	Climate adaptation and risk management (Adaptación al cambio climático y gestión de riesgos)
CDA	Capacity development and augmentation (Desarrollo y aumento de las capacidades)
ENG	Engineering (Soluciones técnicas)
EPR	Emergency preparedness and response (Preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia)
FCS	Food security coordination (Coordinación de medidas en materia de seguridad alimentaria)
FFA	Food assistance for assets (Asistencia alimentaria para la creación de activos)
GD	General distribution (Distribuciones generales)
GEN	Gender (Perspectiva de género)
GEWE	Gender equality and women's empowerment (Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres)
HIV/TB	HIV/TB programming (Programación relativa al VIH y la tuberculosis)
ICT	Telecommunications (Telecomunicaciones)
MGT	Management services (Servicios de gestión)
NUT	Nutrition (Nutrición)
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PRO	Protection (Protección)
SAFE	Safe Access to Fuel and Energy (Acceso seguro a combustible y fuentes de energía)
SAMS	Smallholder agricultural support (Asistencia agrícola a los pequeños productores)
SFP	School feeding programme (Programa de alimentación escolar)
SUP	Supply chain (Cadena de suministro)
WEL	Wellness (Bienestar)