

البند 10 من جدول الأعمال
WFP/EB.A/2017/10-C
مسائل التسيير والإدارة
للعلم

التوزيع: عام
التاريخ: 18 مايو/أيار 2017
اللغة الأصلية: الإنكليزية

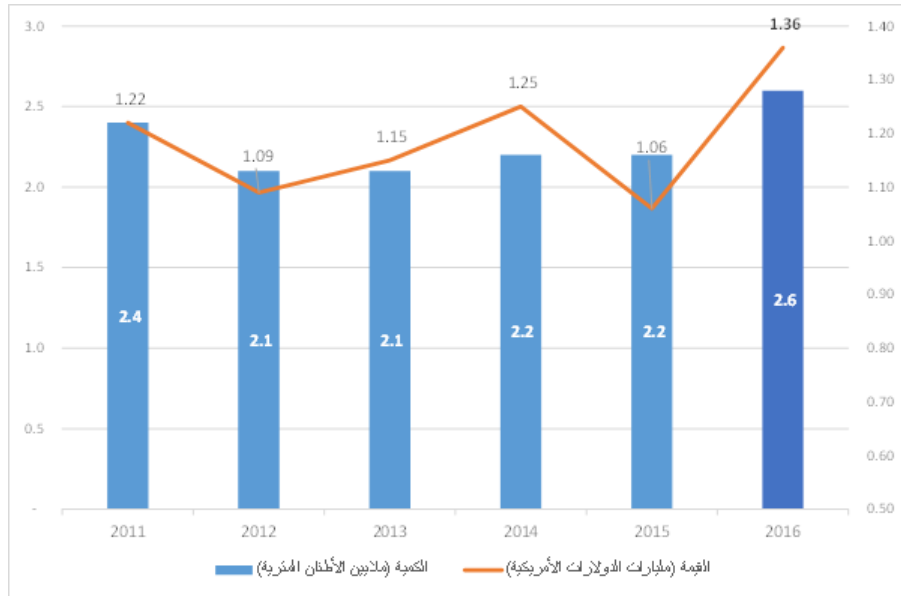
تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

تحديث عن شراء الأغذية في البرنامج

حقائق وأرقام

1- اشترى برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) 2.6 مليون طن متري من الأغذية في عام 2016 بقيمة 1.36 مليار دولار أمريكي. وكانت أكبر المشتريات من الأطعمة السائبة مثل الحبوب والبقول. واشترى البرنامج الأغذية من 93 بلداً؛ وجاءت نسبة 72 في المائة منها بقيمة 980 مليون دولار من بلدان نامية. وشمل مُورِّدو الأغذية البالغ عددهم 692 مورِّداً 177 منظمة من منظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

الشكل 1: أرقام مشتريات البرنامج، 2011-2016 (بملايين الأطنان المترية، بمليارات الدولارات الأمريكية)



لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد C. Arroyo
نائب مدير
شعبة سلسلة الإمداد
هاتف: 066513-2255

السيدة C. Fleischer
مديرة
شعبة سلسلة الإمداد
هاتف: 066513-2293

- 2- وزاد إجمالي مشتريات الأغذية في عام 2016 عن 28 في المائة من حيث القيمة مقارنة بعام 2015. ولم ينفق البرنامج كثيرا على شراء الأغذية منذ عام 2008، عندما كانت الأسعار مرتفعة بشكل خاص، ولم يشتر مثل هذه الأحجام الكبيرة منذ عام 2010. ويُعزى تزايد قيمة الأغذية إلى حد كبير إلى زيادة الاحتياجات الطارئة خلال السنة⁽¹⁾.
- 3- وشملت الإنجازات التي تحققت خلال العام ما يلي: (1) زيادة المشتريات لحالات الطوارئ من المستوى 3 من 38 في المائة إلى 55 في المائة؛ (2) التعاقد المبتكر، مثل العقود التفاضلية؛ (3) زيادة الاعتماد على اتفاقات إمداد الأغذية طويلة الأجل؛ (4) زيادة مشتريات المكملات الغذائية القائمة على الدهون ومستحضر SuperCereal Plus؛ (5) توظيف أربعة خبراء لتحسين المعلومات عن السوق واستراتيجيات التوريد.
- 4- وأنشأ فريق إدارة البائعين في عام 2016 وحدة إدارة سلاسل الإمداد بغية تعزيز إدارة البائعين ودعم إجراء الاستعراض المنهجي وتحليل وتعديل العمليات والإجراءات اللازمة لمعالجة توصيات مراجعة الحسابات. وستظل إدارة البائعين، وأنظمة ضمان سلامة الأغذية وضمان الجودة، والمبادئ التوجيهية والتدريب، مجالات تركيز الامتثال لشعبة سلسلة الإمداد.

الجدول 1: البلدان الخمسة عشر الأولى التي اشترى منها البرنامج الأغذية في عام 2016		
القيمة (دولار أمريكي)	الكمية (طن متري)	
222 614 464	405 668	تركيا
31 417 101	173 100	رومانيا
62 752 672	142 982	الهند
47 747 228	126 230	أوغندا
46 396 142	119 949	أوكرانيا
39 759 265	117 194	المكسيك
76 332 517	115 401	إيطاليا
29 796 199	92 368	زامبيا
59 901 788	84 398	الاتحاد الروسي
26 640 546	76 418	أثيوبيا
34 640 262	72 527	باكستان
58 129 236	67 924	بلجيكا
18 975 982	67 800	السودان
32 530 839	67 194	جنوب أفريقيا
25 086 818	66 176	أفغانستان
812 721 059	1 795 329	المجموع
60	68	النسبة المئوية
1 361 150 604	2 634 536	مجموع المشتريات لعام 2016

- 5- وكانت تركيا أكبر مورد وطني لعمليات الطوارئ في العراق والجمهورية العربية السورية، حيث بلغ إمدادها 16 في المائة من الحجم والإنفاق في عام 2016. وشملت مشتريات الأغذية من تركيا 140 000 طن متري من دقيق القمح، و88 600 طن متري من قمح البرغل، و57 000 طن متري من الزيوت النباتية.

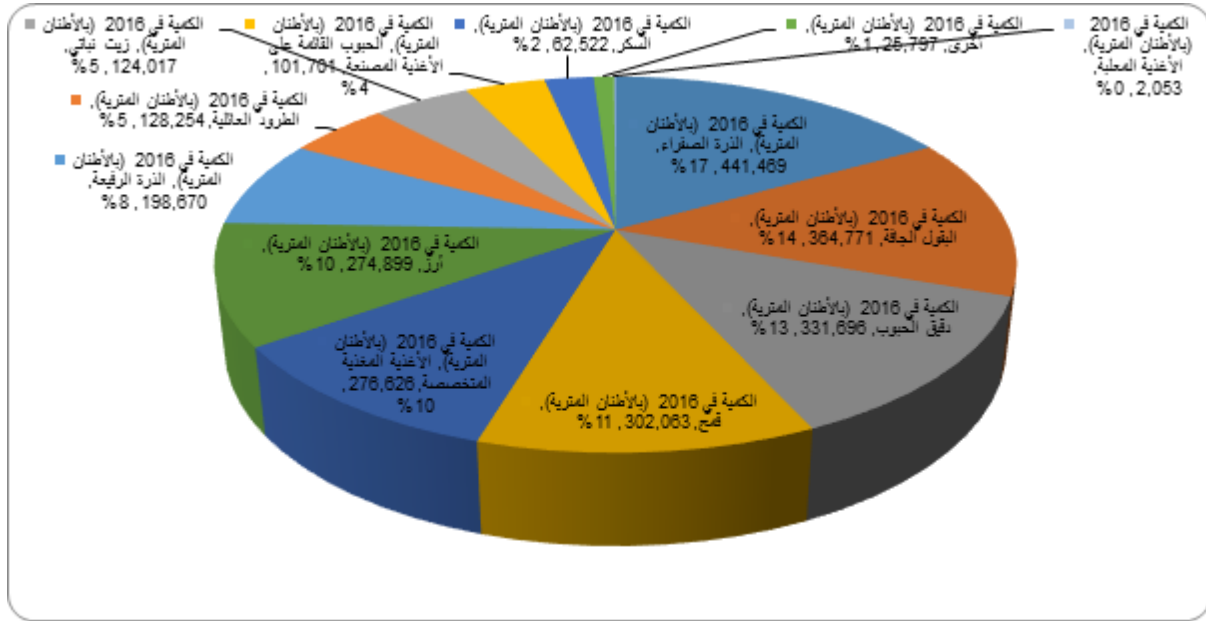
(1) ارتفع متوسط تكلفة الأغذية التي اشترها البرنامج من 480 دولار أمريكي للطن المتري في عام 2015 إلى 520 دولار أمريكي للطن المتري في عام 2016. وفي حين كانت أسعار الأغذية منخفضة إجمالاً في عام 2016، واستفاد البرنامج من هذا الاتجاه الهبوطي طويل الأجل، كان هناك تحرك نحو شراء منتجات ذات قيمة أعلى بسبب طبيعة حالات الطوارئ الحادة، واستخدام أغذية غذائية أكثر تخصصاً، والتحول إلى مستحضر SuperCereal Plus للأطفال دون سن الثانية.

- 6- وكانت أكبر مشتريات الحبوب هي القمح من رومانيا وأوكرانيا وأرسل إلى إثيوبيا واليمن، والأرز من الهند وأرسل إلى الجمهورية العربية السورية، والذرة الصفراء والذرة الرفيعة من أوغندا للتوزيع في المنطقة، والذرة الصفراء من المكسيك وأرسل إلى الجنوب الأفريقي، والذرة الصفراء من زامبيا إلى الإقليم.
- 7- ودعم المرفق العالمي لإدارة السلع الأساسية شراء 1.4 مليون طن متري من الأغذية، سُلّم 53 في المائة منها لإثيوبيا وجنوب السودان واليمن عبر ممر شرق أفريقيا. وشملت الجهات الرئيسية الأخرى ممر الجنوب الأفريقي الذي حصل على 24 في المائة من مجموع عمليات الاستجابة لظاهرة النينيو، وممر غرب أفريقيا الذي حصل على 12 في المائة.
- 8- أما مشتريات حالات الطوارئ من المستوى 3 فقد بلغت 51 في المائة من الكمية بالأطنان و53 في المائة من قيمة المشتريات في عام 2016. وكانت الجهة المتلقية الرئيسية هي الجمهورية العربية السورية التي تسلمت 500 000 طن متري. ومن بين المتلقين الرئيسيين الآخرين: (1) الجنوب الأفريقي – 346 000 طن متري للاستجابة لظاهرة النينيو في ليسوتو ومدغشقر وملاوي وموزامبيق وسوازيلند وزامبيا وزمبابوي؛ (2) اليمن – 167 000 طن متري؛ (3) العراق – 131 000 طن متري؛ (4) جنوب السودان – 133 000 طن متري؛ (5) نيجيريا – 48 000 طن متري.

أنواع الأغذية

- 9- شكلت الحبوب – الذرة والقمح والأرز والذرة الرفيعة – 46 في المائة من حيث الكمية بالأطنان و29 في المائة من حيث القيمة. وشكلت الذرة 17 في المائة من المجموع، بزيادة قدرها 184 000 طن متري عن عام 2015، ويرجع السبب في ذلك بالأساس إلى التصدي لظاهرة النينيو في الجنوب الأفريقي. وانخفض حجم القمح المشتري بمقدار 90 000 ألف طن متري عن مستواه في عام 2015: وكان لا يزال يشكل 11 في المائة من إجمالي الكمية بالأطنان، إلا أن هذه الكمية لم تشكل سوى 4 في المائة فقط من القيمة الإجمالية إذ كانت الأسعار منخفضة انخفاضاً تاريخياً.
- 10- ومن حيث القيمة، شكلت الأغذية المغذية المتخصصة 20 في المائة من إجمالي الإنفاق، لكنها لم تتجاوز 10 في المائة من الكمية بالأطنان. وكانت المكملات الغذائية القائمة على الدهون ومستحضر SuperCereal Plus أكثر المنتجات الغذائية التكميلية شيوعاً التي اشترها البرنامج. وعلى أساس التوجيهات التغذوية المتعلقة بالأطفال دون سن الثانية، ارتفعت مشتريات مستحضر SuperCereal Plus من 40 000 طن متري في عام 2015 إلى 100 000 طن متري في عام 2016، ووصل الإنفاق إلى 270 مليون دولار أمريكي بارتفاع مقداره 100 مليون دولار أمريكي.
- 11- وزادت مشتريات البقول الجافة بمقدار 113 000 طن متري من مستوى عام 2015. وتآلف المتلقون الرئيسيون من الجمهورية العربية السورية وبلدان ممر أفريقيا الشرقية والجنوبية. وكانت أكبر المشتريات هي الفاصولياء والبازلاء والحمص. وبالنظر إلى موسمية البقول، ستظل اتفاقات إمداد الأغذية تستخدم حسبما تيسر.

الشكل 2: الأغذية الرئيسية المشتراة في عام 2016 (طن متري)



عمليات الشراء المحلية والإقليمية، بما فيها الشراء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة

- 12- بلغ حجم المشتريات المحلية والإقليمية 44 في المائة من مجموع ما اشترته البرنامج عام 2016. وتتألف المشتريات الرئيسية من: (1) الذرة – 317 000 طن متري؛ (2) دقيق القمح – 211 000 طن متري. (3) الفاصوليا – 120 000 طن متري؛ (4) الذرة الرفيعة – 119 000 طن متري؛ (5) الأرز – 106 000 طن متري.
- 13- واشترى البرنامج من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ما قيمته 16.7 مليون دولار أمريكي، وهو أقل من متوسط المشتريات في السنوات الأخيرة، وذلك بسبب الجفاف الذي ضرب الجنوب الأفريقي حيث يوجد الكثير من البلدان الموردة.
- 14- وتعمل وحدة مشتريات الأغذية بالتعاون مع أصحاب المصلحة الآخرين على زيادة مشاركة أصحاب الحيازات الصغيرة في المشتريات إلى 10 في المائة من إجمالي مشتريات الأغذية، ولا سيما عن طريق استحداث طرائق مبتكرة للعقود ونظام لتتبع عمليات الشراء التي من شأنها تيسير تعميم هذا النهج.

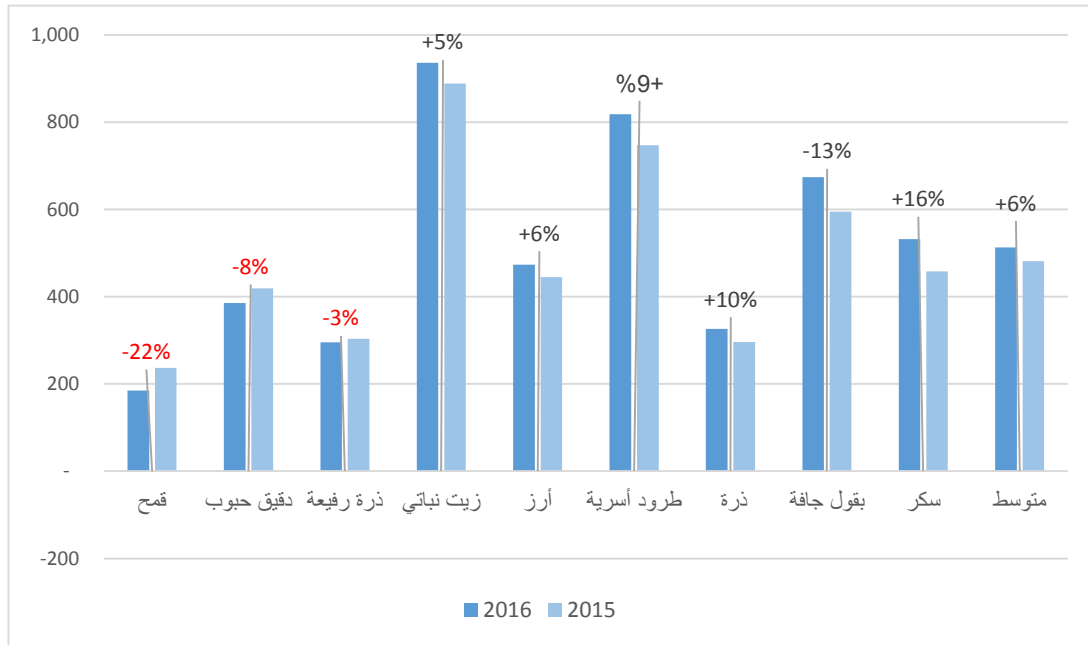
دعم الطوارئ

- 15- حُصّصت نسبة 51 في المائة من الأغذية التي اشترتها البرنامج في عام 2016 لعمليات الطوارئ من المستوى 3 – وبلغت 500 000 طن متري للجمهورية العربية السورية و346 000 طن متري للاستجابة لظاهرة النينيو في الجنوب الأفريقي. فاشترت ملاوي وحدها 200 000 طن متري من الغذاء في عام 2016.
- 16- وفي عام 2016، وارتبط 43 في المائة من قيمة مشتريات البرنامج لحالات الطوارئ من المستوى 3 – بنسبة 23 في المائة من مجموع المشتريات – بالأزمة في الجمهورية العربية السورية، حيث مدد البرنامج استخدام وسائل التعاقد مثل اتفاقات إمداد الأغذية والعقود التفاضلية.
- 17- وفي عام 2016، اشترت وحدة شراء الأغذية 82 000 طن متري من القمح من الأسواق الدولية لليمن. واشترت لجنوب السودان 76 000 طن متري من الذرة الرفيعة من الأسواق الإقليمية في السودان وأوغندا ومن السوق الدولية في الهند. وارتفعت الاحتياجات الغذائية في العراق من 57 000 طن متري في عام 2015 إلى 131 000 طن متري في عام 2016 بسبب ازدياد حدة الصراع.
- 18- وفيما يتعلق بإعلان حالة الطوارئ من المستوى 3 في نيجيريا في أغسطس/آب، وسّع البرنامج من نطاق مشترياته سريعا لشراء 50 000 طن متري من الأرز والذرة الرفيعة من السوق المحلية. وتعاقد المكتب القطري محليا على شراء

30 000 طن متري من الأغذية في الربع الأخير من عام 2016، مقارنة بـ 9 000 طن متري اشترتها في الربع الثالث ومقارنة بعدم وجود أي مشتريات على الإطلاق في عام 2014. ونُشر موظفو المشتريات واللوجستيات لتعزيز سلسلة الإمداد في نيجيريا، وتمكين زيادة حجمها من 3 000 طن متري إلى 20 000 طن متري شهريا. وساعد استخدام اتفاقات إمداد الأغذية التي استفادت من الأموال المقدمة سلفا من المرفق العالمي لإدارة السلع الأساسية على التغلب على التمويل الذي لا يمكن التنبؤ به وأهداف التوزيع الصعبة. وساعدت إضافة الذرة الرفيعة والدخن إلى سلة الحبوب والتوسع في قائمة الموردين المحليين على زيادة الأحجام وتقليل مخاطر التخلف عن السداد من جانب الموردين.

الأسواق

الشكل 3: المتوسط المرجح لأسعار المشتريات الأكثر شيوعا للبرنامج في عامي 2015 و2016 (دولار أمريكي)، مع النسب المئوية للتغيير

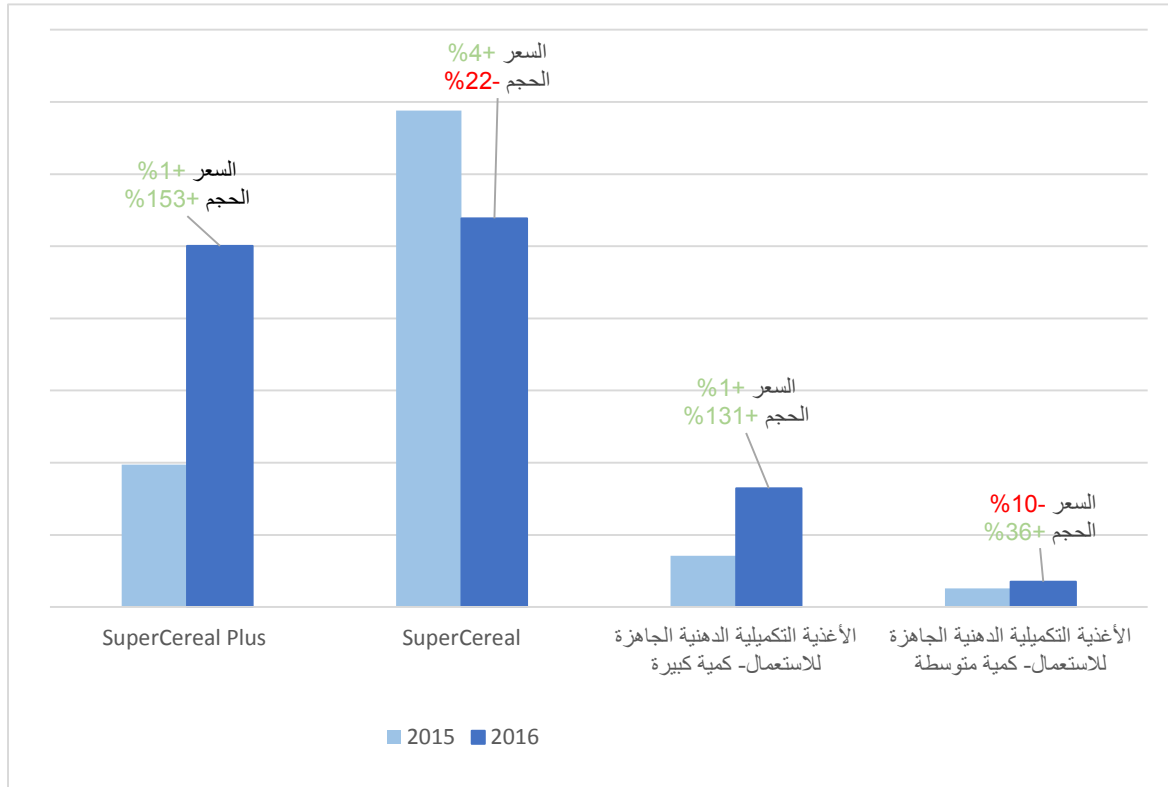


19- استفاد البرنامج من انخفاض أسعار الحبوب لمعظم عام 2016 باستخدام مقارنته الخاصة بالتكافؤ في الواردات، ونظام المناقصات التنافسية، وقائمة الموردين. وانخفضت أسعار القمح انخفاضاً ملحوظاً نتيجة لزيادة الإنتاج في منطقة البحر الأسود وظروف النمو الجيدة في نصف الكرة الشمالي والجنوبي؛ وظلت أسعار الذرة الرفيعة والأرز مستقرة. وقد تأثرت مصادر البرنامج الرئيسية الخاصة بالذرة الصفراء بظاهرة النينيو، فكانت هناك زيادة في عمليات شراء الأغذية من الأسواق الدولية، ولا سيما من المكسيك، مما أدى إلى ارتفاع الأسعار.

20- وارتفعت أسعار الزيوت النباتية بشكل كبير في النصف الثاني من العام: فارتفعت أسعار زيت النخيل، على سبيل المثال، بنسبة 24 في المائة بداية أغسطس/آب. ويتأثر سوق زيت النخيل بالتغيرات في أسعار النفط الخام – فإذا ارتفعت، يزيد الطلب على وقود الديزل الحيوي ويرتفع سعره وفقاً لذلك.

21- وقد ارتفع سعر البقول في الأسواق الدولية بشكل مطرد خلال العامين الماضيين بسبب ضعف المحاصيل في الهند التي استوردت 6 ملايين طن متري في عام 2016، إضافة إلى قيود العرض. ومن المتوقع أن تتحسن المحاصيل الهندية القادمة، لكن لا يزال هناك طلب كبير. وسوق البقول سوق فورية، لذلك لا توجد أسعار مرجعية عالمية كما هو الحال مع القمح، وتداول فيه العديد من الأصناف. وقد وجد البرنامج مؤشراً للأسعار يستند إلى أكبر الأصناف تداولاً، على الرغم من أنه يشتري بعضها منها فقط. وتستفيد اتفاقات إمداد الأغذية، مقارنة بالسوق الفورية، من انخفاض الأسعار عن طريق التعاقد بعد الحصاد لمدة سنة واحدة، وتزيد اليقين في العرض رغم التقلبات في الطلب.

الشكل 4: المنتجات الغذائية المتخصصة الرئيسية في 2016/2015 – الأسعار والأحجام



22- ظلت أسعار الأغذية الغذائية المتخصصة ثابتة، إلا أن الكميات بالأطنان التي اشترها البرنامج كانت أعلى بنسبة 20 في المائة مما كانت عليه في عام 2015؛ ومن حيث القيمة كانت الزيادة 55 في المائة. وكانت هذه الزيادات مدفوعة بزيادة أكبر على الطلب من الاستجابات للطوارئ والتحول إلى توزيع مستحضر SuperCereal Plus بدلا من مستحضر SuperCereal الأرخص. وظلت أسعار المكونات مثل الحليب والذرة الصفراء والفاول السوداني والسكر وفاول الصويا مستقرة في عام 2016 ولم تؤثر على تكلفة الأغذية المتخصصة.

المصادر العالمية والكفاءة

23- تُعد السلع الأساسية مثل الذرة الصفراء والذرة الرفيعة والأرز أغذية أساسية وتنتج على نطاق واسع في كل البلدان المتلقية في أفريقيا. ووضعت ونفذت استراتيجيات للمصادر في عام 2016 لكل من هذه السلع بغية زيادة مستوى المشتريات المحلية والإقليمية خلال موسم التسويق وتمكين المشتريات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

24- وفي عام 2016، بلغت اتفاقات إمداد الأغذية 390 مليون دولار أمريكي من إجمالي المشتريات - بنسبة 30 في المائة من القيمة. وهي تمثل مخزونات افتراضية يحتفظ بها الموردون ويمكن للبرنامج أن يطلبها حسبما يقتضي الأمر؛ فهي محددة زمنيا وبأسعار ثابتة وتتطلب القليل من الالتزام المالي، ونظرا لكون المخزونات متاحة على نحو فوري، تُقلل المهل الزمنية. ومن شأن شراء كميات كبيرة من أطنان البضائع إضافة إلى توقيت الشراء - مثلا عند انخفاض الأسعار بعد الحصاد - أن يساعد أيضا على زيادة فعالية التكاليف.

25- وفي عام 2016، استحدث البرنامج عقودا تفضلية للمساعدة في تنويع خيارات الشراء، بما في ذلك الشراء عندما تكون أسعار السوق مواتية للحصول على مخزونات تكون جاهزة في حالة حدوث زيادة كبيرة في الطلب. ويرتبط العقد التفاضلي بسعر الصرف السلعي، ويعقد البرنامج اتفاقات طويلة الأجل تحدد التكاليف الإضافية للامتثال لشروط العقد الأخرى، مثل متطلبات التعبئة ومواقع التسليم. وتماشيا مع الممارسة الصناعية الشائعة، يستخدم البرنامج هذه الطريقة عند شراء السكر والنفط. واستخدمت عقود تفضلية لشراء 40 000 طن متري من الأغذية في عام 2016، وستوسع هذه الطريقة في عام 2017.

- 26- وتمثل الاستراتيجية الخاصة بالأغذية المغذية المتخصصة في الحفاظ على قاعدة متوازنة للإمداد، وزيادة القدرة التنافسية للأسواق، وتمكين التوسع السريع من أجل الاحتياجات الطارئة. فعلى سبيل المثال، حُوِّظ على سعر مستحضر SuperCereal Plus عن طريق التوصل إلى اتفاقات إمداد أغذية بفترة زمنية مدتها ستة أشهر بدلا من اختيار عقود فورية أو عقود شهرية. وتُشترى كذلك المكملات الغذائية القائمة على الدهون عبر اتفاقات إمداد الأغذية. واستفادت المشتريات في عام 2016 من التعاون مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة في المناقصة المشتركة الخاصة بالأغذية التكميلية الجاهزة للاستعمال والمكملات الغذائية القائمة على الدهون عن طريق الاستفادة من وفورات الحجم، والحد من الازدواجية، وتحسين العلاقات مع الموردين.
- 27- وقد وظّف فريق المشتريات في البرنامج أربعة متخصصين في منتصف عام 2016 لتغطية مجموعات الأغذية الرئيسية حيث ستستفيد استراتيجيات التوريد في المستقبل من خبراتهم. وأبلغ الفريق عن تحقيق مكاسب إنتاجية بلغت 47.3 مليون دولار أمريكي في عام 2016 – بواقع 3.5 في المائة من إجمالي الإنفاق. وقد أدى التعاقد المبتكر، والمعلومات عن السوق، وتنسيق سلسلة الإمداد، والشراء المحلي والإقليمي إلى تحقيق مكاسب في الإنتاجية بلغت 130 مليون دولار أمريكي منذ عام 2013، وحسّنت من موثوقية عمليات التسليم وسلامتها وتوقيتها وكذلك من جودة الأغذية المستلمة وسلامتها.

إدارة سلامة الأغذية وجودتها

- 28- في نيجيريا، قيّم البرنامج الإطار التنظيمي لتمكين المشاركة مع الموردين الجدد، وتحديد المخاطر الرئيسية لسلامة الأغذية وجودتها، وإعادة تحديد نطاق العمل لمراقبة الجودة والاستفادة من المتطلبات التنظيمية القائمة لشراء الأغذية محليا وتسليم الكميات في الوقت المناسب للمستفيدين. ولتلبية الاحتياجات العاجلة في هايتي بعد إعصار ماثيو وفي الأردن كجزء من الاستجابة لحالة الطوارئ في سوريا، وضع البرنامج بروتوكولات لسلامة الأغذية وجودتها تنظم المشتريات المحلية من الأغذية بفترة زمنية قصيرة.
- 29- ووقّع البرنامج اتفاقات إقليمية طويلة الأجل لخدمات التفتيش التي تغطي آسيا وغرب أفريقيا بغية اجتذاب أفضل الموردين المتاحين، وبدأ بعمل استعراضات أداء لاتفاقات طويلة الأجل لتحديد مجالات التحسين.
- 30- ونظرا للأثر الكبير للمشتريات في تركيا، عيّن البرنامج خبيرا تقنيا في مجال الأغذية مقره في مرسين، وقيّم نوعية إنتاج الأغذية القادمة من 12 مورداً محتملاً جديداً، ولم يستوفِ المعايير المطلوبة سوى واحد منهم؛ أما الباقون فسيفقدون خططا للتحسين قبل النظر في ضمهم إلى قائمة البرنامج.
- 31- وفي غانا ولبنان وهندوراس، قيّم البرنامج وشركاء من القطاع الخاص إمكانات الإنتاج المحلي للأغذية المجهزة، واتفقوا على تخفيض العمر الافتراضي للبسكويت عالي الطاقة من 24 شهرا إلى 12 شهرا لضمان الجودة، ونظروا في سبل مد العمر الافتراضي للزيت النباتي إلى 24 شهرا، ولا سيما في درجات الحرارة العالية والفترات الطويلة في سلاسل الإمداد، بحيث يمكن إيجاد احتياطات الطوارئ.

القدرة على الشراء وتنمية الموظفين

- 32- في عام 2016، عالجت دائرة المشتريات الغذائية 52 في المائة من مشتريات البرنامج من حيث الحجم بغية تحقيق أقصى قدر من وفورات الحجم؛ وشكلت المكاتب الإقليمية 26 في المائة من مشتريات الأغذية، والمكاتب القطرية 22 في المائة. وزادت مشتريات السلع الغذائية من المقر بنسبة 26 في المائة منذ عام 2015 وبنسبة 46 في المائة منذ عام 2013. وكان الدافع وراء هذه الزيادة هي طبيعة حالات الطوارئ مثل أولئك الموجودون في الجمهورية العربية السورية واليمن حيث يُشترى الجزء الأكبر من الأغذية من الأسواق الدولية نظرا لمحدودية الخيارات المتاحة للمشتريات الإقليمية أو المحلية.
- 33- وتتولى فرق متخصصة شراء الأغذية في المقر مثل الحبوب والبقول والزيوت والسكر والأغذية المغذية المتخصصة؛ وتستخدم أفضل ممارسات السوق وطرائق التعاقد المبتكرة لتحقيق أقصى قدر من الإنتاجية والكفاءة. وبعد إنشاء شعبة سلسلة الإمداد، تجمع دائرة جديدة للإمداد بين خدمات الشحن السابقة وخدمات شراء الأغذية بغية تحسين تدفق العمليات وأوجه التأثر. وشارك موظفو المشتريات في التدريب على التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها، والتحويلات النقدية، ونظام دعم تنفيذ اللوجستيات.

- 34- وزاد الفريق في أفغانستان من مشتريات دقيق القمح المقوى من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المدعومين من خلال "الشراء من أجل التقدم" إلى 70 000 طن متري سنويا. وساعد التدريب العملي للموظفين المحليين في مجال المشتريات ومراقبة الجودة والتعاقد على زيادة مصادر الإمداد من أوغندا إلى 126 000 طن متري في عام 2016، مقارنة بـ 59 000 طن متري في عام 2015.
- 35- وقدم المكتب الإقليمي في القاهرة الدعم إلى اليمن من خلال قسائم السلع الأساسية التي تبلغ قيمتها حاليا 6 ملايين دولار أمريكي شهريا، كما نُفذت مبادرة مماثلة في ملاوي قدمها المقر والمكتب الإقليمي لدعم القدرات عن بُعد. وتسمح قسائم السلع للتجار الكبار بالتخطيط لمشترياتهم وشبكات توزيعها بطريقة أكثر قابلية للتنبؤ في حالات السوق الهشة.
- 36- وكان للجهود الكبيرة التي بذلتها وحدة المشتريات الغذائية ووحدة ضمان سلامة الأغذية وضمانها دور في دعم إنشاء أول مصنع تجاري لإنتاج مستحضر SuperCereal Plus في أفريقيا (رواندا)، الذي كان يسعى جاهدا إلى تحقيقه لمدة سنتين، حيث سنبدا عمليات التسليم في أواخر عام 2016.