

البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.1/2017/7/1**
الخطط الاستراتيجية القطرية
للموافقة

التوزيع: عام
التاريخ: 22 فبراير/شباط 2017
اللغة الأصلية: الإنكليزية
** أعيد إصدارها لأسباب فنية (باللغة العربية فقط)

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

الخطة الاستراتيجية القطرية لبنغلاديش (2017-2020)

المدة	46 شهرا
	مارس/آذار 2017 – ديسمبر/كانون الأول 2020
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	201 623 010 دولارات أمريكية
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين*	2أ

* <https://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-ar.pdf>

موجز تنفيذي

انتقلت بنغلاديش إلى الشريحة الدنيا من البلدان المتوسطة الدخل في عام 2015، وهي تدخل عصر أهداف التنمية المستدامة منطلقاً من قاعدة قوية، بعد أن حققت تقدماً في الحد من الفقر والجوع ونقص التغذية في العقود الأخيرة. وتوفر صكوك السياسات العديدة بيئة مواتية، كما أن البرامج الناشئة المدعومة بالإصلاحات، ولا سيما في مجال الحماية الاجتماعية، تتمتع بإمكانية خفض مستويات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، التي لا تزال مرتفعة، وتعاني منها نسبة كبيرة من السكان. ومن شأن عمل برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) في بنغلاديش في الفترة 2017-2020 أن يدعم البلد في القضاء على الجوع والحد من سوء التغذية بحلول عام 2030 من خلال أربع حصائل استراتيجية هي: (1) دعم الفئات الضعيفة في البيئات الريفية والحضرية بالعمل الرامي إلى تحسين مؤشرات التغذية بما يتماشى مع الأهداف الوطنية بحلول عام 2020؛ (2) تعزيز الأمن الغذائي والتغذية للسكان الأكثر ضعفاً في كوكس بازار وتلال شيتاغونغ والمناطق المتضررة من الكوارث؛ (3) التحقق من النهج المبتكرة لتعزيز القدرة على الصمود لدى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للصدمات والضغوط المتعلقة بالمناخ بحلول عام 2020؛ (4) قدرة نظام الاستجابة الإنسانية للكوارث الطبيعية الواسعة النطاق في بنغلاديش على أن يستجيب بتكاليف أقل ومهل أقصر.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة C. Räder
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: christa.rader@wfp.org

السيد D. Kaatrud
المدير الإقليمي
آسيا والمحيط الهادئ
بريد إلكتروني: david.kaatrud@wfp.org

وفي ضوء التزام الحكومة بالتنمية وزيادة الدعم المؤسسي والمالي لها، تعكس هذه الخطة الاستراتيجية القطرية تحولا في تركيز البرنامج تتمثل في أن أعظم قيمة مضافة يقدمها البرنامج ستكون من خلال دوره كجهة تمكينية وداعمة للحلول الوطنية لمشكلة الجوع، وبالتالي تعظيم الأثر والقيمة مقابل المال. وسيجري التركيز على المساعدة التقنية، والمشاركة في السياسات والدعوة ومراعاة الأدلة، بهدف الإسراع في تنفيذ السياسات وتحسين حوكمة وكفاءة وفعالية المبادرات الوطنية لتعزيز الأمن الغذائي والتغذية للناس الأكثر ضعفا. ويتواءم هذا النهج مع إطار عمل الأمم المتحدة الجديد للمساعدة الإنمائية وعمل وكالات الأمم المتحدة الأخرى.

وستركز المساعدة المباشرة على التدخلات التي تدعم الفئات السكانية الشديدة الضعف مثل اللاجئين والأقليات الإثنية، وعلى اختبار نماذج المساعدة المبتكرة. وستبقى الاستجابة للطوارئ جزءا من الحافظة. وستُعطى الأولوية للبرمجة المشتركة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى وسيتم السعي إلى إقامة شراكات استراتيجية، بما في ذلك مع المؤسسات البحثية والقطاع الخاص.

وسيتطلب تنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية تغييرات في النموذج التشغيلي للبرنامج والإدارة الفعالة للمخاطر. واسترشد في وضع الخطة بالاستعراض الاستراتيجي للأمن الغذائي والتغذية في بنغلاديش الذي أجري بتكليف من البرنامج، وبمشاورات مع الحكومة، وموظفي البرنامج، والشركاء.

مشروع القرار*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية لبنغلاديش (2017-2020)" (WFP/EB.1/2017/7/1**) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 201.6 مليون دولار أمريكي.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- ارتقت بنغلاديش إلى الشريحة الدنيا من البلدان المتوسطة الدخل في عام 2015، وهي تدخل عصر أهداف التنمية المستدامة منطلقاً من قاعدة قوية، بعد أن حققت تقدماً كبيراً نحو تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية المتعلقة بالتعليم الابتدائي للجميع، والمساواة بين الجنسين في التعليم الأساسي، وخفض معدل وفيات الأطفال والأمهات. غير أنه لا تزال هناك تفاوتات جغرافية وبين المناطق الريفية والحضرية وبين الجنسين وفي الثروات، ولا تزال المخاطر السياسية والبيئية قائمة.
- 2- وبعد عقود من الزيادة المطردة، بلغ متوسط النمو الاقتصادي السنوي في بنغلاديش 6 في المائة في السنوات الأخيرة. وفي فترة من التحول الديمغرافي الناجم عن انخفاض الخصوبة، وصل نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي إلى 1 190 دولاراً أمريكياً في عام 2015، أي زيادة قدرها خمسة أضعاف عن عام 1980. وبين عامي 1992 و2010، انخفضت نسبة الفقر من 56.7 إلى 31.5 في المائة، وانخفضت نسبة الفقر المدقع من 41.1 إلى 17.6 في المائة. وتشير التوقعات إلى استمرار هذا الاتجاه.
- 3- وبعدها سكان يبلغ 160 مليون نسمة، تعد بنغلاديش سابع بلد من حيث التعداد السكاني في العالم والأكثر كثافة، باستثناء الدول المدن. وهي تستضيف ما بين 300 000 و500 000 شخص فروا من موجات متتالية من العنف في ولاية راخين الشمالية في ميانمار.
- 4- ويعيش ثلثا السكان في المناطق الريفية، ولكن تتسارع الهجرة إلى المدن نتيجة الضغط السكاني الحاد، وزيادة عدم امتلاك الأراضي وجاذبية وظائف قطاع التصدير في المناطق الحضرية. وتشير التوقعات إلى أن نصف السكان سيعيشون في مناطق حضرية بحلول عام 2035، مما سيزيد من الضغط على البنية التحتية والخدمات، وخاصة في الأحياء الفقيرة، حيث يعيش 70 في المائة من سكان المناطق الحضرية.
- 5- وتقع بنغلاديش في خليج البنغال المعرض للأعاصير، وارتفاعها القليل عن مستوى سطح البحر يجعلها عرضة بشكل خاص لآثار تغير المناخ؛ وتشهد ما بين 30 و50 في المائة من البلاد صدمات مناخية سنوياً، ومن المتوقع أن تزيد وتيرة وشدة الكوارث الطبيعية. وبالنظر إلى أن البلد يقع بالقرب من الصفائح التكتونية النشطة، فإن مخاطر الزلازل عالية، وهناك مخاوف إزاء استعداد المناطق الحضرية لمثل هذه الكوارث.

2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

- 6- أبرز الاستعراض الاستراتيجي للأمن الغذائي والتغذية في بنغلاديش لعام 2016 التقدم الكبير المحرز في العقود الأخيرة، ولكنه حدد تحديات مستمرة تواجه القضاء على الجوع، وتحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية، وتعزيز الزراعة المستدامة تماشياً مع هدف التنمية المستدامة 2.

التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 7- *الحصول على الأغذية*. أدت زيادة الإنتاج إلى تحسن كبير في توافر الأغذية، وخصوصاً الأرز. غير أنه على الرغم من أن بنغلاديش حققت اكتفاء ذاتياً من الأغذية على المستوى الكلي ونمو اقتصادياً كبيراً على المستوى الوطني، فإن الحصول على الأغذية لا يزال تحدياً. وهناك شريحة كبيرة من السكان الفقراء لا تزال تفتقر إلى الوسائل اللازمة للحصول على طعام كاف.
- 8- وانخفض معدل انتشار نقص التغذية بمقدار النصف في السنوات الخمس والعشرين الماضية ليصل إلى 16.4 في المائة، ولكن تشير التقديرات إلى أن نحو 26 مليون شخص ما زالوا يعانون من سوء التغذية. ومن الناحية الأخرى، أظهر مقياس انعدام الأمن الغذائي الأسري لعام 2014 أن ربع السكان يعانون من انعدام الأمن الغذائي⁽¹⁾. ومن بين هؤلاء البالغ عددهم 40 مليون

(1) يجمع مؤشر نقص التغذية مقاييس عن توافر الأغذية وبيانات توزيع الدخل والمدخول من السرعات الحرارية. ويجمع مقياس انعدام الأمن الغذائي الأسري العديد من أبعاد انعدام الأمن الغذائي في الأسر.

- شخص، يعاني 11 مليون شخص من الجوع الحاد ولا يزال عدد كبير منهم عرضة لانعدام الأمن الغذائي نتيجة الصدمات الدورية.
- 9- وكان التقدم في العقد الماضي متفاوتا بين مجموعات الثروة، حيث يتحسن الأمن الغذائي للفئات الفقيرة ببطء أكبر من الفئات الغنية. وفي أوقات شح الأغذية لدى الأسر، بما في ذلك بعد وقوع الكوارث الطبيعية، فإن النساء والبنات هن في كثير من الأحيان من يقمن بخفض مدخولهن الغذائي بوتيرة أكثر وفي سن أصغر من الرجال والأولاد.
- 10- ويتمثل شاغل آخر في التحسن البطيء في جودة وتنوع الأطعمة في السنوات الخمس عشرة الماضية. ولا يزال الأرز يهيمن على الأطعمة: تحصل الأسرة الريفية في المتوسط على 71 في المائة من مدخولها من الأسعار الحرارية من الأرز؛ وتصل النسبة إلى 78 في المائة في الخمس الأفقر من السكان.
- 11- *التغذية*. حققت بنغلاديش بين عامي 1997 و2007 تخفيضات سريعة جدا وطويلة الأمد في نقص التغذية لدى الأطفال، ولكن لا يزال البلد يواجه أعباء تغذوية تقدر تكلفتها بما قيمته مليار دولار أمريكي في شكل إنتاجية مفقودة سنويا، والمبلغ أكبر بالنسبة لتكاليف الرعاية الصحية.
- 12- وفيما يتعلق بسوء التغذية الحاد والمزمن، لا يزال التقرم والهزال بين الأطفال دون سن الخامسة قريبا من العتبات الحرجة لمنظمة الصحة العالمية. ويعاني 2.2 مليون طفل من الهزال - 14 في المائة - و5.5 ملايين طفل من التقرم - 36 في المائة - وهو يؤثر على النمو البدني والإدراكي، وله آثار سلبية على إتمام الدراسة، وإنتاجية الكبار وإمكانات كسب الدخل طول الحياة. ويصل التقرم بين الأطفال دون سن الخامسة إلى أعلى مستوياته في الخمس الأفقر من السكان وفي الأحياء الفقيرة، حيث يعاني منه 50 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة. وكان انخفاض التقرم في الفترة من 2007 إلى 2014 والبالغ 2.5 في المائة سنويا أقل بكثير من النسبة البالغة 5.3 في المائة اللازمة لتحقيق الأهداف الوطنية والدولية.
- 13- وأحد المحددات الرئيسية للتقرم هو انخفاض الوزن عند الولادة، الذي يعاني منه 38 في المائة من الأطفال ولم ينخفض إلا انخفاضاً طفيفاً مع مرور الوقت. والأسباب الرئيسية لذلك هي استمرار ارتفاع معدلات حمل المراهقات المتعلق بانتشار ثقافة الزواج المبكر، مما يؤثر على 50 في المائة من البنات دون سن الثامنة عشرة.
- 14- وقد تباطأ تدريجياً اتباع الممارسات الموصى بها بشأن تغذية الرضع والأطفال الصغار. وتبلغ معدلات الرضاعة الطبيعية الحصرية نحو 50 في المائة، ومتوسط فترة الرضاعة الطبيعية الحصرية أقل من ثلاثة أشهر. وممارسات التغذية التكميلية ضعيفة: 23 في المائة فقط من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 و23 شهرا يستهلكون أطعمة متنوعة وتواتر كافيين.
- 15- ولا يزال نقص المغذيات الدقيقة منتشرًا ويسهم في ارتفاع خطر الإصابة بالأمراض وفي النمو دون المستوى الأمثل. ويعاني طفل واحد من بين كل خمسة من نقص فيتامين ألف، وواحد من بين كل ثلاثة يعاني من نقص فيتامين ب12. وينتشر نقص الزنك، ويعاني ثلث الأطفال الذين في سن أدنى من سن الدراسة ونصف الحوامل من الأنيميا. كما ينتشر نقص التغذية ونقص المغذيات الدقيقة بين المراهقات⁽²⁾.
- 16- *النظم الغذائية المستدامة*. يمكن لتغير المناخ أن يعرض استدامة النظم الغذائية للخطر لأن إنتاج المحاصيل يمكن أن ينخفض بنسبة 30 في المائة بحلول نهاية القرن في الوقت الذي يتزايد فيه تآكل الأراضي الوطنية، وينخفض حجم حيازات الأراضي وتتسارع الهجرة. وقد أظهرت دراسة حديثة أجراها البرنامج أن الصدمات والضغوط المرتبطة بالمناخ تؤثر تأثيراً سلبياً على الأمن الغذائي والتغذية: ترتفع أسعار الأغذية في المجتمعات المحلية المتضررة من الفيضانات أو الأعاصير لمدة تصل إلى تسعة أشهر بعد وقوع الحدث، ويزيد الهزال أيضاً. ولا تزال الزيادات المحتملة في الأسعار مصدر قلق كبير بالنسبة للفقراء في المناطق الحضرية.

(2) في عام 2012، كان طول 30 في المائة من المراهقات منخفضاً، وعانت 11 في المائة منهن من نقص الوزن.

بيئة الاقتصاد الكلي

- 17- يرجع النمو الاقتصادي الهائل في السنوات الأخيرة إلى: (1) الإصلاحات الاقتصادية الهيكلية التي أسهمت في تنمية القطاع الخاص؛ (2) والتمتع بثاني أكبر صناعة ملابس موجهة للتصدير في العالم، وهي صناعة تدعم 25 مليون شخص؛ (3) توافر العديد من خيارات الائتمان متناهي الصغر التي حفزت المبادرة بمشاريع الأعمال الريفية، وخاصة بين النساء؛ (4) تدفقات التحويلات الكبيرة من العمال المهاجرين؛ (5) المساعدة الإنمائية الرسمية؛ (6) الاستثمار الأجنبي المباشر.
- 18- إن الخطة الخمسية السابعة (2016-2020)، التي توضح الأهداف الإنمائية التي تدعم تحقيق رؤية الحكومة لعام 2021 للوصول إلى فئة الشريحة العليا من البلدان المتوسطة الدخل، ترمي إلى نمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 7.4 في المائة في السنة. وقد أثبت النمو الاقتصادي قدرته على الصمود أمام الصدمات والكوارث الطبيعية والاضطرابات السياسية، ولكن يشكل الاستقطاب السياسي والشواغل الأمنية مصدرا لعدم الاستقرار الاقتصادي بالنسبة لبنغلاديش.

الروابط الرئيسية بين القطاعات

- 19- أسهم الحد من الفقر بشكل كبير في تحقيق مكاسب في مجال الأمن الغذائي. ولا يزال القضاء على الفقر المدقع (هدف التنمية المستدامة 1) مبدأ أساسيا من الخطة الخمسية السابعة، ولكن يعكس معامل جيني في بنغلاديش 0.32 عدم المساواة العالية المؤدية إلى مكاسب اجتماعية متفاوتة بين مجموعات الثروة، ويشير إلى الحاجة إلى الحد من عدم المساواة من خلال النمو الشامل المراعي لمصالح الفقراء، والذي تلتزم به الحكومة.
- 20- وكان التوسع في التعليم (هدف التنمية المستدامة 4) كبيرا، ولكن ما زالت هناك شواغل تتعلق بجودة التعليم، وارتفاع معدلات التسرب نظرا لتزايد ترك الأولاد للمدرسة بهدف العمل. وقد زاد التحاق البنات بالتعليم الثانوي من 47 إلى 57 في المائة بين عامي 2008 و2012، مما يشير إلى أن عدد الأمهات المتعلقات في المستقبل سيكون أكبر مقارنة بأي وقت مضى. وهذا أمر مهم نظرا لكون هؤلاء البنات والنساء أكثر تقبلا للمشورة بشأن تغيير السلوك - من المعروف أن تعليم الأمهات يرتبط بتعزيز نتائج التغذية وانخفاض التفرغ بين الأجيال. ويؤدي عدم وجود مرافق صحية منفصلة للأولاد والبنات، وارتفاع معدلات التحرش الجنسي وسوء المعاملة في الأماكن العامة إلى تسرب البنات من المدرسة.
- 21- وعلى الرغم من الزيادة السريعة في التحصيل التعليمي وتغييرات السياسات لصالح المرأة، فإن القواعد الاجتماعية والقانونية الضارة في هذا المجتمع الذكوري تحول دون تحقيق المساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5). وينعكس تدني الوضع الاجتماعي للنساء والبنات في بنغلاديش في تصنيف البلد في المرتبة 107 وفقا لمؤشر التنمية الجنسانية و115 وفقا لمؤشر عدم المساواة بين الجنسين. كما ينتشر العنف ضد المرأة: 73 في المائة من النساء يتعرضن للعنف المنزلي خلال حياتهن.
- 22- وأظهرت دراسة استقصائية وطنية مؤخرا تحسنا في تمكين المرأة وفقا لجميع أبعاد مؤشر تمكين المرأة في الزراعة وفي جميع أنحاء البلد. وهذا أمر مشجع نظرا لأن تمكين المرأة يمثل مسارا رئيسيا لتحسين الأمن الغذائي والتغذية. غير أنه إذا أردنا أن يتحقق هدف التنمية المستدامة 2، فهناك الكثير الذي يتعين القيام به للتغلب على القيود الاجتماعية والتصدي للممارسات التمييزية التي تحد من الحركة المستقلة للنساء في الحياة العامة، وتفاعلاتهن الاجتماعية والاقتصادية واتخاذهن للقرار في الأسرة. وتتمثل خطوة أساسية في إنهاء ممارسات الزواج والإنجاب المبكرين.

3-1 الفجوات والتحديات

- 23- هناك مجموعة شاملة من صكوك السياسات القطاعية والمتعددة القطاعات ذات الصلة بهدف التنمية المستدامة 2، ويجري حاليا صياغة السياسة الوطنية الأولى بشأن التغذية المدرسية. والتقدم العام في تفعيل السياسات بطيء ويواجه مشاكل فيما يتعلق بالحوكمة؛ وهناك غياب تام للسياسات والاستراتيجيات الخاصة بالمناطق الحضرية.
- 24- وزاد الإنفاق على الحماية الاجتماعية وتغطيتها، ولكن فعالية معظم شبكات الأمان محدودة من حيث الحد من الفقر وتمكين الفقراء من مواجهة الصدمات. وأشار الاستعراض الاستراتيجي إلى أن هذا الوضع حدث نتيجة عدم التأكد من أن شبكات الأمان والتدخلات ذات الصلة استهدفت الأكثر احتياجا، وانخفاض قيمة التحويلات، ومشاكل الحوكمة، وضعف نظم التخطيط

والتنفيذ والتنسيق والرصد. ويتجاهل نظام الحماية الاجتماعية السائد الأحياء الفقيرة إلى حد كبير، على الرغم من أنها تحتاج إلى عناية خاصة.

- 25- وفيما يتعلق بالوقاية من سوء التغذية، هناك حاجة إلى المزيد من العمل لضمان إدراج أهداف التغذية بشكل كاف في برامج الحماية الاجتماعية وفي جميع الاستراتيجيات والسياسات والبرامج ذات الصلة. وعلى الرغم من الالتزام الصريح بمعالجة سوء التغذية الحاد المعتدل والشديد في المراكز الصحية للمجتمعات المحلية، فإن الحصول على العلاج لا يزال محدوداً.
- 26- ومن المتوقع أن يؤدي تنشيط الهيئة الرقابية التابعة لمكتب رئيس الوزراء إلى تحسين تنسيق العمل بشأن التغذية، الذي يعاني حالياً من تجزؤ المسؤولين وتوزعها بين عدة وزارات، ومن وجود تداخل وثغرات بينها.
- 27- وهناك تفاوت في طريقة معاملة اللاجئين. فمن بين 300 000-500 000 شخص من ميانمار التمسوا اللجوء إلى بنغلاديش، هناك 34 000 مسجلين رسمياً كلاجئين. وقيمون في مخيمات ويحصلون على حماية ومساعدة من الحكومة والمجتمع الدولي، ولكن القيود الصارمة على حرية الحركة خارج المخيمات تحد من مشاركتهم بشكل قانوني في أنشطة كسب العيش ومن آفاق اعتمادهم على الذات.
- 28- غير أن الغالبية العظمى من اللاجئين غير مسجلين، ويعيشون في مواقع مؤقتة أو بين السكان المضيقين، وبالتالي يواجهون الاستبعاد من الخدمات الاجتماعية وشبكات الأمان وفرص التنمية. وبوصفهم "مهاجرين غير شرعيين" بموجب قانون الأجانب، فإنهم عرضة لانتهاكات حقوق الإنسان.
- 29- ولا تزال الحلول الدائمة مستبعدة على الرغم من تغيير الحكومة الوطنية في ميانمار في عام 2016 وإنشاء لجنة استشارية دولية لحل الأزمة في ولاية راخين، حيث لا توجد أي علامات تشير إلى هبوط حدة التوتر الطائفي وتسبب أحداث العنف الأخيرة في المزيد من عدم الاستقرار. والاستراتيجية التي وضعتها حكومة بنغلاديش في عام 2014 للتعامل مع اللاجئين من ميانمار، ومواطني ميانمار الذين لا يحملون وثائق تركز على الأمن القومي: فهي تقر بالحاجة إلى المساعدة الإنسانية الأساسية ولكنها لا تشمل فرصاً لتحقيق الاعتماد على الذات. وتوقفت برامج إعادة توطين اللاجئين في عام 2010 لمنع وصول المزيد من الوافدين.

4-1 الأولويات القطرية الرئيسية

أولويات الحكومة

- 30- تقوم الحكومة بإعداد خطط عمل قطاعية تتسق مع أهداف الخطة الخمسية السابعة لتوجيه العمل على المستوى الوطني نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وبدأت الأولويات التالية في الظهور فيما يتعلق بهدف التنمية المستدامة (2: 1) تعزيز شبكات الأمان بما يتماشى مع الاستراتيجية الوطنية للتأمينات الاجتماعية لتعزيز فرص الحصول على الأغذية واستخدامها؛ (2) تنفيذ سياسة التغذية بهدف خفض معدلات التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة من 36 إلى 25 في المائة، ونقص الوزن من 32 إلى 20 في المائة بحلول عام 2020.
- 31- وتهدف السياسة الوطنية للأغذية لعام 2006، التي توفر إطار تخطيط الأمن الغذائي إلى ضمان ما يلي: (1) الأمن الغذائي من خلال توفير إمدادات كافية ومستقرة من الأغذية المأمونة والمغذية؛ (2) زيادة القوة الشرائية وإمكانية الحصول على الأغذية؛ (3) التغذية الكافية، وخاصة للنساء والأطفال. وتحدد خطط العمل والاستثمار المرتبطة بهذه السياسة، والتي يجري تنفيذها حالياً، أهدافاً ومؤشرات وتسلط الضوء على الاستثمارات ذات الأولوية.
- 32- وتعطي السياسة الوطنية للتغذية لعام 2015 الأولوية لتحسين التغذية بين الأمهات والأطفال دون سن الخامسة والمراهقات والفئات الضعيفة؛ وتعزز النمو من خلال الأطعمة الصحية وترفع مستويات المعيشة. وتعطي خطة عملها الوطنية الأولوية للتدخلات التغذوية والزراعية بهدف الوصول إلى أطعمة صحية وتنفيذ برامج مراعية للتغذية في مجالات الحماية الاجتماعية، وتمكين المرأة، وإدارة الكوارث؛ كما أنها تركز على الحصول على الأدلة، والتعاون المتعدد القطاعات وتعزيز نظم إدارة البيانات.

33- وتهدف الاستراتيجية الوطنية للتأمينات الاجتماعية لعام 2015 إلى إصلاح النظام الوطني للحماية الاجتماعية عن طريق إعطاء الأولوية لدعم الناس الأكثر فقرا وضعفا، وتوسيع نطاق التغطية في المناطق الحضرية وتعزيز عنصر الاستجابة للكوارث. وتتوقع الاستراتيجية تعزيز 140 شبكة أمان في خمسة برامج أساسية، واعتماد نهج لدورة الحياة يركز على فترة الحمل والطفولة المبكرة، وسن المدرسة، وسن العمل والشيوخوخة، وعلى الإعاقة. وتتسم البرامج المتوخاة لدعم الأطفال والنساء الضعيفات بإمكانات كبيرة كوسائل لتحقيق حصائل الأمن الغذائي والتغذية.

الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

34- يستحدث إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية 2017-2020 تحولا استراتيجيا من خلال التركيز على الدور المعياري للأمم المتحدة وصياغة حصائل تتعلق بالناس من حيث المساواة في الحقوق وإمكانية الحصول على الفرص، وبكوكبنا من حيث تعزيز بيئة مستدامة وقادرة على الصمود، والازدهار من حيث النمو الاقتصادي الشامل والمشارك.

35- وتسهم الأهداف التالية في هدف التنمية المستدامة 2: (1) تحسين السياسات والبرامج الاجتماعية؛ (2) تعزيز القدرة على الصمود؛ (3) زيادة الفرص المتاحة للنساء والفئات المحرومة للمساهمة في التقدم الاقتصادي والاستفادة منه. وسيتم رصد التقدم نحو تحقيق الأهداف الخاصة بالتغذية التكميلية والتنوع الغذائي.

36- وتشتمل قائمة الجهات الفاعلة العديدة التي تسهم بشكل مباشر أو غير مباشر في هدف التنمية المستدامة 2 على الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، التي لديها أطر برمجة صالحة حتى نهاية عام 2018. وتقدم منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة مساعدة تقنية وتشغيلية من أجل: (1) الحد من الفقر وتعزيز الأمن الغذائي والتغذية من خلال تعظيم فرص الحصول على الأغذية واستخدامها؛ (2) تعزيز الإنتاجية الزراعية؛ (3) تحسين روابط السوق، وإضافة القيمة، وجودة وسلامة النظام الغذائي؛ (4) تحسين التكنولوجيات؛ (5) زيادة قدرة المجتمعات المحلية على الصمود في وجه الصدمات.

37- والأهداف الاستراتيجية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية هي ضمان ما يلي: (1) تكييف سبل عيش الفقراء لتغير المناخ في المناطق المعرضة للمخاطر؛ (2) استفادة صغار المنتجين وأصحاب المشروعات من تحسين سلاسل القيمة وزيادة فرص الوصول إلى الأسواق؛ (3) تمكين الفئات المهمشة مثل النساء الريفيات الفقيرات اقتصاديا واجتماعيا.

38- وفي عام 2016 تعهد البنك الدولي بتقديم 3 مليارات دولار أمريكي للحد من النقرم والتكيف مع تغير المناخ. وهو يشترك أيضا فيما يلي: (1) تحسين النظم في عدد من أكبر شبكات الأمان المعتمدة على الأغذية؛ (2) إجراء تجارب ضمن برنامج دعم الدخل للفقراء، والذي يجمع بين التحويلات النقدية المشروطة لأمهات الأطفال دون سن الخامسة وتعزيز قدرة الحكومات المحلية؛ (3) دعم الحماية الاجتماعية التي تستجيب للصدمات؛ (4) تعزيز القدرة على الصمود في المناطق الحضرية.

39- ولدى المنظمات غير الحكومية العديدة وشبكتها المنتشرة في جميع أنحاء البلد سجل حافل في تعزيز التحسينات في مجالات الأمن الغذائي، والتغذية، والزراعة، والصحة، والصرف الصحي وتمكين المرأة. وتشتمل البرامج التي تنفذها المنظمات غير الحكومية المحلية على شبكات الأمان الحكومية الرئيسية، والدعوة إلى السياسات. وتسهم البرامج الكثيرة لأكثر منظمة غير حكومية وإنمائية في العالم – المعروفة سابقا باسم لجنة بنغلاديش للنهوض بالمناطق الريفية – إسهما كبيرا في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتعزيز الأمن الغذائي والتغذية في بنغلاديش. وتهدف منصة المواطنين الخاصة بأهداف التنمية المستدامة، وهي مبادرة من المجتمع المدني أطلقت في عام 2016، إلى تعزيز المساءلة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

40- ومن المتوقع أن تشكل الاستثمارات الخاصة 80 في المائة من تكلفة الخطة الخمسية السابعة التي تقدر بنحو 409 مليارات دولار أمريكي. ويمكن أن تساعد مؤسسات القطاع الخاص في التغلب على عدد من العوامل التي تحد من التحسينات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية، مثلا عن طريق زيادة توافر الأغذية التكميلية أو المقواة. وتشتمل كيانات القطاع الخاص غرفة بنغلاديش التجارية وشركات إنتاج الأغذية الكبيرة.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

- 41- تحولت حافظة البرنامج منذ عام 2011 إلى تنمية القدرات المؤسسية والحد التدريجي من التنفيذ المباشر للعمليات. وقد خلصت عمليات التقييم المستقلة إلى أن هذا الاتجاه مناسب بالنظر إلى السياق المتطور للبلد، وسلطت الضوء على إنجازات مبادرات المساعدة التقنية للبرنامج وأوصت بالاستمرار فيه.
- 42- وعلى وجه الخصوص، دعم البرنامج وزارة شؤون المرأة والطفل في تعزيز تصميم وكفاءة وفعالية برنامج النهوض بالمجموعات الضعيفة، وهو شبكة أمان وطنية تدعم 750 000 امرأة ريفية ضعيفة. ولاحظ الاستعراض الاستراتيجي أن النموذج الجديد للنهوض بالمجموعات الضعيفة بعناصره المراعية والمعززة للتغذية لديه القدرة على تحقيق تحسن مستدام في الأمن الغذائي للنساء الضعيفات والمساهمة في حصائل التغذية لهؤلاء النساء وأسرهن.
- 43- وبالمثل، كفلت المساعدة التقنية المقدمة إلى وزارة التعليم الابتدائي والجامعي الاتقان في التصميم والتنفيذ والرصد والإبلاغ والمساءلة للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية في المناطق المعرضة للفقر الذي أطلق في عام 2010.
- 44- وعمل البرنامج مع شركاء من القطاعين العام والخاص منذ عام 2013، مما أسهم في وضع معايير وطنية لجودة الأغذية وفي الإنتاج المحلي من الأرز المقوى وقدرات التجهيز ذات الصلة. ويسر البرنامج أيضا إدخال الأرز المقوى في برنامج النهوض بالمجموعات الضعيفة والبرنامج الوطني للوجبات المدرسية. وقد أظهرت هذه المبادرة إمكانات واعدة في الحد من نقص المغذيات الدقيقة على نطاق واسع.
- 45- وقد تباينت نتائج التقييم فيما يتعلق بالدور التشغيلي للبرنامج. فقد تم الاعتراف بخبرة البرنامج الطويلة وسمعته القوية في تقديم مساعدة الطوارئ في الوقت المناسب وبطريقة الاستهداف لأكثر الناس المتضررين من الكوارث الطبيعية. غير أن التقييم أشار إلى تناول المحدود للعلاج القائم على الأغذية لسوء التغذية الحاد المعتدل وعدم وجود دعم من الجهات المانحة لبرامج النقد مقابل العمل والنقد مقابل التدريب، نتيجة للتساؤلات حول أهمية استمرار هذا النهج في بلد متوسط الدخل. وأوصى التقييم باعتماد نهج جديدة لتحسين التغذية والقدرة على الصمود، مثلا من خلال توليد أدلة لأغراض الدعوة، الذي أشير إليه كمجال للقوة.
- 46- ورأت بعثة التقييم المشتركة لعام 2016 أن النهج المتكامل الجديد للبرنامج لتعزيز الأمن الغذائي والتغذية في كوكس بازار، والذي يغطي اللاجئين المسجلين وغير المسجلين والسكان المضيفين الضعفاء، ينطوي على إمكانات كبيرة وأوصت البعثة بتوسيع نطاق النهج ليشمل مناطق فرعية إضافية وإدراج الأشخاص الذين يقيمون في مواقع مؤقتة.

2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

- 47- تعتبر برامج الحماية الاجتماعية التي يتم تصميمها وتنفيذها ورصدها بطريقة مراعية للتغذية وسيلة هامة لتعزيز حصائل الأمن الغذائي والتغذية. وبلغ الإنفاق على الحماية الاجتماعية 3.3 مليار دولار أمريكي في المتوسط - 12 في المائة من الإنفاق العام السنوي. وفي عام 2010، كانت برامج شبكات الأمان تغطي 8 ملايين أسرة - 24 في المائة. ويتيح حجم ونطاق هذه البرامج القدرة على إحداث أثر على نطاق واسع، ولكن هناك حاجة إلى العمل لتعزيزها بما يتماشى مع إصلاحات الاستراتيجية الوطنية للتأمينات الاجتماعية. وحدد الاستعراض الاستراتيجي دورا واضحا للبرنامج في جعل هذه البرامج أكثر مراعاة للتغذية وتحسين كفاءتها وفعاليتها.
- 48- وأقر الاستعراض بدور البرنامج في تقديم الأرز المقوى لبرنامج النهوض بالمجموعات الضعيفة، وأوصى بزيادة استخدام شبكات الأمان الوطنية القائمة على الأغذية لتوفير الأرز المقوى للسكان الضعفاء كوسيلة فعالة من حيث التكلفة لمعالجة نقص المغذيات الدقيقة والحالات المرضية ذات الصلة.
- 49- وقد ثبت أن التغذية المدرسية تمثل تدبيرا قويا للحماية الاجتماعية في التخفيف من حدة الجوع بين الأطفال في الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي؛ وأبرز الاستعراض الاستراتيجي دورها في تحسين احتمالات تحقيق حصائل تغذية إيجابية

للأجيال القادمة. وقد أعربت الحكومة عن نيتها توسيع نطاق التغذية المدرسية لتشمل عددا أكبر من أطفال المدارس الابتدائية الذين تدعمهم حاليا والبالغ عددهم 2.5 مليون طفل، وتحويل البرنامج القائم على البسكويت بشكل كبير إلى برنامج للوجبات المدرسية. والبرنامج في وضع جيد لدعم تنفيذ هذه الخطط.

50- ومن المتوقع أن توجه نتائج التعداد الأول للروهينغا في بنغلاديش، التي ستصدر في أوائل عام 2017، عملية تصميم الحماية المعززة والمساعدة الموسعة، ولا سيما بالنسبة للمقيمين في المواقع المؤقتة على النحو المتوخى في الاستراتيجية الوطنية. وستدعو المبادرات المشتركة المقررة للأمم المتحدة إلى المساعدة المنسقة المتعددة القطاعات وستقدم تلك المساعدة المحتمل أن يكون لها أثر تحولي على الفئات الأكثر ضعفا في كوكس بازار وتلال شيتاغونغ.

51- وأتاحت بعثة التقييم المشتركة فرصة للبرنامج لإعادة تشكيل مساعدته. وأوصت بما يلي: (1) الدعوة إلى رفع القيود المفروضة على فرص تنقل وعمل اللاجئين وتوسيع نطاق المساعدة لتشمل جميع الفئات الضعيفة بغض النظر عن وضعها؛ (2) التحول إلى مساعدة مستهدفة في المخيمات على أساس تحديد ملامح المستفيدين، بهدف تحقيق التوازن بين تنفيذ التدخلات المستقبلية لفائدة اللاجئين والمجتمعات المضيفة الضعيفة بنفس القدر؛ (3) تنفيذ تدخلات بشأن سبل كسب العيش لتعزيز الاعتماد على الذات.

52- وقد عززت بنغلاديش قدرتها على الاستجابة في حالات الطوارئ بشكل كبير، ولكن ستطلب الكوارث الواسعة النطاق على الرغم من ذلك مساعدة دولية كبيرة. وتضع خبرة البرنامج المعترف بها في الاستجابة لحالات الطوارئ الواسعة النطاق ودوره القيادي في سلسلة الإمداد الإنسانية، في وضع جيد لتعزيز الاستعداد الوطني وتنسيق عمل الشركاء في المجال الإنساني.

3-2 التغييرات الاستراتيجية

53- في ضوء التزام الحكومة وزيادة القدرات المؤسسية والمالية لدعم التنمية من خلال برامج كبيرة، ستكون القيمة المضافة التي يقدمها للبرنامج أكبر ما تكون عندما يعمل كجهة تمكينية وداعمة للحلول الوطنية لمشكلة الجوع، وليس كجهة تنفيذية.

54- وبالتالي سيوسع البرنامج نطاق دوره الاستشاري ودوره في تبادل المعرفة دعما للجهات الحكومية التي تعمل على تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2. ومن شأن المساعدة التقنية، وتوليد الأدلة، والدعوة أن تدعم صياغة وتفعيل السياسات وتساعد في تحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية في المبادرات الوطنية الرامية إلى تحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية لأكثر الفئات ضعفا.

55- وسيركز تعزيز التغذية والقدرة على الصمود الآن على تعزيز أنشطة الدعوة والتنسيق لاتباع نهج متعدد القطاعات إزاء التغذية وعلى اختبار النهج المبتكرة المتعلقة بالقدرة على الصمود والتحقق منها.

56- وسيقتصر دور البرنامج التشغيلي على تقديم مساعدة الطوارئ استجابة للكوارث الطبيعية، وتنفيذ برامج متعددة الأوجه مدمجة في مبادرات الأمم المتحدة المنفذة في كوكس بازار وتلال شيتاغونغ. وستعزز هذه الخطة الاستراتيجية القطرية توجيه المساعدة في كوكس بازار على أساس الضعف وليس وضع اللاجئين، مما يعكس تنسيق الدعم بين مختلف الفئات السكانية.

57- ومن المتوقع أن يؤدي هذا النهج إلى تعظيم أثر عمليات البرنامج وتعظيم القيمة مقابل المال. ويتمشى مع تركيز إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية على تعزيز قدرات الحكومة والمجتمع المدني لتحقيق نتائج التنمية واقتصار تدخلات الأمم المتحدة على الدعم أثناء الكوارث الطبيعية والتدخلات لتعزيز المساواة بين فئات السكان الضعيفة مثل الأقليات الإثنية واللاجئين.

3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

58- تمثل هذه الخطة الاستراتيجية القطرية الأداة الاستراتيجية والبرامجية والحوكومية التوجيهية للبرنامج في بنغلاديش؛ وتحددحافظة الأنشطة من عام 2017 إلى عام 2020 وتعمل على تنفيذ الخطة الاستراتيجية للبرنامج في دعم الخطة الخمسية السابعة والعمل الوطني على المدى الطويل لتحقيق هدف التنمية المستدامة 2.

59- وتسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية بالاستعراض الاستراتيجي وتقييمات المساعدة السابقة للبرنامج ومشاوراته مع الحكومة والشركاء في التنمية. وتتمحور حول أربع حصائل استراتيجية وما يتصل بها من نواتج وأنشطة ذات أولوية. وينصب التركيز إلى حد بعيد على هدف التنمية المستدامة 2، ولكن ستسهم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا في هدف التنمية المستدامة 17 بالنسبة للشراكات اللازمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، كما ستسهم، على مستوى النواتج، في هدف التنمية المستدامة 4 بشأن جودة التعليم وهدف التنمية المستدامة 5 بشأن المساواة بين الجنسين.

2-3 الحصائل الاستراتيجية، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

الحصيلة الاستراتيجية 1: دعم الفئات الضعيفة في البيئات الريفية والحضرية بإجراءات وطنية معززة لتحسين مؤشراتها التغذوية بما يتماشى مع الأهداف الوطنية بحلول عام 2020 (غاية التنمية المستدامة 2-2)

60- تلتزم الحكومة بالحد من جميع أشكال سوء التغذية بما يتماشى مع أهدافها المتمثلة في الحد التقزم ونقص الوزن ونقص المغذيات الدقيقة. غير أن هذا العمل يحتاج إلى التعجيل. وتركز التدخلات الرامية إلى تحقيق هذه الحصيلة على المساعدة التقنية والدعوة من أجل تعزيز المبادرات الوطنية التي يمكن أن تحسن حصائل التغذية على نطاق واسع مثل برامج الحماية الاجتماعية والتدخلات الخاصة بالتغذية.

مجالات التركيز

61- تركز هذه الحصيلة على الأسباب الجذرية لهذه الأوضاع.

النواتج المتوقعة

62- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال تسعة نواتج:

- 1) قيام البرنامج الوطني للنهوض بالمجموعات الضعيفة بتعزيز حصائل الأمن الغذائي والتغذية للمستفيدين منه؛
- 2) مراعاة البرامج الوطنية الجديدة المعنية بالأطفال والنساء الضعيفات لاعتبارات التغذية، وتغطية المناطق الحضرية، والاستجابة للصدمات؛
- 3) توفير مكتب بنغلادش للإحصاء بيانات موثوقة عن حصائل الأمن الغذائي والتغذوي للبرامج الوطنية للحماية الاجتماعية؛
- 4) توسيع نطاق التدخلات الوطنية المراعية للتغذية والخاصة بالتغذية من قبل الحكومة وشركائها في المناطق الريفية والحضرية؛
- 5) وضع تعزيز ممارسات التغذية التكميلية في بؤرة الاهتمام في مجال زيادة التعاون بين أصحاب المصلحة الرئيسيين؛
- 6) حصول الفئات المستهدفة على رسائل عن التغذية؛
- 7) توسيع نطاق الطلب على تقوية الأرز بعد الحصاد والإمدادات منه من قبل كيانات القطاعين العام والخاص؛
- 8) اعتماد وتنفيذ سياسة وطنية للتغذية المدرسية مراعية للتغذية؛
- 9) توسيع نطاق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية في المناطق الريفية والحضرية المعرضة للفقر.

الأنشطة الرئيسية ومجالات التركيز

- 63- **النشاط 1: المساعدة التقنية والدعوة لتعزيز أثر شبكات الأمان المختارة على الأمن الغذائي والتغذية:**
- ◀ سيواصل البرنامج تقديم الدعم التقني إلى وزارة شؤون المرأة والطفل لتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والفعالية والحوكمة في برنامج النهوض بالمجموعات الضعيفة وسيناصر ويدعم توسيع نطاق النموذج المحسن للنهوض بالمجموعات الضعيفة، الذي يتضمن عناصر مراعية للتغذية وترويجية.
 - ◀ سيدعو البرنامج بالاشتراك مع الوزارات ذات الصلة، والشركاء، مثل البنك الدولي، إلى وضع برامج تعنى بالنساء الضعيفات وبالأطفال في الاستراتيجية الوطنية للتأمينات الاجتماعية لضمان أن: (1) تراعي التغذية في تصميمها واستهدافها ورسدها؛ (2) تصل إلى فقراء الحضر؛ (3) يمكن أن تستجيب للخدمات. وسيدعم البرنامج تصميم وتنفيذ هذه البرامج من خلال المساعدة التقنية.
 - ◀ سيواصل البرنامج تقديم المساعدة التقنية إلى مكتب بنغلادش للإحصاء لتحسين الاستهداف في البرامج وتعزيز توافر وجودة البيانات المتعلقة بحصائل الأمن الغذائي والتغذية في برامج الحماية الاجتماعية.
- 64- **النشاط 2: المساعدة التقنية والدعوة لتحسين التغذية.** وفقا لشراسة القضاء على الجوع ونقص التغذية لدى الأطفال (ريتش)، سيقوم البرنامج بالاشتراك مع منظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة الصحة العالمية، والبنك الدولي، والشركاء الآخرين في التنمية، بالدعوة لكي تظل التغذية من أولويات الحكومة وموضع تركيز العمل المنسق، الذي يدعمه المجتمع المدني وشركاء التنمية. وعلى وجه الخصوص، سيقوم البرنامج بما يلي:
- ◀ الدعوة وتقديم مساعدة تقنية للسياسات والبرامج التي تدعم توسيع نطاق مزيج من التدخلات الوقائية والعلاجية، مع التركيز على تعزيز مراعاة التغذية في برامج الحماية الاجتماعية وعلى البرامج المصممة للوقاية من الهزال وعلاجه؛
 - ◀ إجراء تحليل لحالة التغذية التكميلية وجمع الأدلة، بالتعاون مع أصحاب المصلحة الرئيسيين، للوصول إلى أمثل الوسائل الممكنة لتعظيم جودة التغذية التكميلية؛
 - ◀ التعاون مع الشركاء من مختلف القطاعات في أنشطة الدعوة ضمن حملة إعلامية واسعة النطاق توازي تدخلات الترويج لتغيير السلوك بهدف تشجيع اعتماد عادات غذائية سليمة وتعزيز التنوع الغذائي، ولا سيما بين المراهقات.
- 65- **النشاط 3: المساعدة التقنية والدعوة لتوسيع نطاق تقوية الأرز بعد الحصاد.** سيواصل البرنامج ضمان جودة الأرز المقوى والقدرة على تحمل تكاليفه ويوسع نطاق استهلاكه، ولا سيما بين النساء اللواتي في سن الإنجاب والأطفال الصغار؛ وسوف يتحقق ذلك من خلال شبكات الأمان وقنوات التوزيع التجارية. وفي شراكة مع منظمة الأغذية والزراعة ومبادرة المغذيات الدقيقة، سيدعو البرنامج أيضا إلى دمج المعايير واللوائح والسياسات في النظم الحاكمة وتحسين قدرة الشركاء في الصناعة والحكومة بهدف استدامة الإنتاج والتوريد.
- 66- **النشاط 4: تقديم المشورة بشأن السياسات والمساعدة التقنية لتوسيع نطاق التغذية المدرسية.** سيواصل البرنامج تقديم المساعدة التقنية إلى وزارة التعليم الابتدائي والجامهيري، بما يتماشى مع نهج النظم لتحقيق نتائج تعليمية أفضل ومن خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب، من أجل ما يلي:
- ◀ دعم وضع أول سياسة وطنية للتغذية المدرسية وضمان أنها تراعي التغذية؛
 - ◀ دعم الاستمرار في الاستهداف والتنفيذ والرصد والمساءلة للبرنامج الوطني للتغذية المدرسية في المناطق المعرضة للفقر عند توسيع نطاقه؛
 - ◀ دعم التطور من برنامج قائم على البسكويت إلى برنامج للجوجبات المدرسية عن طريق تقديم معلومات إلى الحكومة للاسترشاد بها في التصميم والتمويل والاختبار، وذلك بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف؛

◀ تسليم برنامج التغذية المدرسية إلى الحكومة بحلول منتصف عام 2018، ما عدا في المناطق التي لا يزال البرنامج يعمل فيها (انظر الحصيلة الاستراتيجية 2).

الحصيلة الاستراتيجية 2: تعزيز الأمن الغذائي والتغذية للسكان الأكثر ضعفاً في كوكس بازار وتلال شيتاغونغ والمناطق المتضررة من الكوارث

67- إن كوكس بازار وتلال شيتاغونغ المجاورة من بين أسوأ المناطق أداء من حيث مؤشرات الأمن الغذائي والتغذية. كما أنهما تضمنا خليطاً من اللاجئين المسجلين، والأشخاص غير المسجلين من ميانمار والجماعات الإثنية، الذين يواجهون تحديات خاصة في الحصول على الخدمات الاجتماعية وشبكات الأمان وفرص التنمية. وبالنظر إلى أن هناك هجرة كبيرة للرجال بحثاً عن عمل، فإن الأسر التي تتأثر بها امرأة شائعة ومعرضة بشدة لانعدام الأمن الغذائي في سياق شديد التحفظ تنقيد فيه قدرة المرأة على التنقل.

68- وخلال الاستجابات للأزمات، تتم التدخلات في إطار هذه الحصيلة في المجالات التي يعطيها إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية الأولوية لمواصلة تقديم مساعدة الأمم المتحدة المباشرة فيها؛ كما أنها تغطي أيضاً المساعدة الطارئة في حالة حدوث كوارث طبيعية.

مجال التركيز

69- مجال تركيز هذه الحصيلة هو الاستجابة للكوارث.

النواتج المتوقعة

70- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال أربعة نواتج:

- 1) حصول الأسر الأكثر ضعفاً في مخيمات اللاجئين والمخيمات المؤقتة في كوكس بازار على توزيعات عامة للأغذية من خلال قسائم إلكترونية مستهدفة على أساس الاحتياجات.
- 2) حصول المجتمعات المحلية التي يستهدفها البرنامج في المخيمات والمجتمعات المضيفة في كوكس بازار على حزمة مساعدة متكاملة لدعم سبل العيش للنساء الضعيفات، والتغذية المدرسية وشبكة أمان للتغذية.
- 3) حصول المجتمعات المحلية التي يستهدفها البرنامج في تلال شيتاغونغ على حزمة مساعدة متكاملة لدعم سبل كسب العيش للنساء الضعيفات، والتغذية المدرسية وشبكة أمان للتغذية.
- 4) حصول السكان الذين يستهدفهم البرنامج والمتضررين من الكوارث الطبيعية على التحويلات القائمة على النقد أو تحويلات غذائية كافية لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الأساسية من الأغذية والتغذية.

الأنشطة الرئيسية ومجالات التركيز

71- النشاط 5: تقديم حزمة مساعدة متكاملة في كوكس بازار. سيستهدف البرنامج الأسر الأشد ضعفاً بين اللاجئين، والأشخاص غير المسجلين من ميانمار والسكان المضيفين، ويقدم حزمة مساعدة متكاملة. ولتعظيم الأثر، سيتم تنسيق هذا العمل مع المنظمة الدولية للهجرة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسف. وتمشيا مع توصيات بعثة التقييم المشتركة، سيقوم البرنامج بما يلي:

◀ تقديم مساعدة غذائية موجهة باستخدام قسائم إلكترونية إلى اللاجئين المسجلين الأكثر ضعفاً – متحولا عن المساعدة الشاملة لأول مرة – وللجئين غير المسجلين الأكثر ضعفاً الذين يعيشون في مواقع مؤقتة؛ وسيتم تقديم مساعدة غذائية إلى هذه المجموعة بهدف تنسيق التدخلات؛

◀ تقديم ما يلي في المجتمعات المضيفة الأكثر ضعفاً، والمخيمات، والمواقع المؤقتة: (1) الدعم لسبل كسب العيش من خلال وسائل للاستثمار في الأنشطة المدرة للدخل، مثل المنح والتدريب؛⁽³⁾ (2) التغذية المدرسية؛ (3) الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل وعلاجه عن طريق استهداف الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات؛⁽⁴⁾

◀ المساهمة في حوار السياسات والدعوة بشأن القضايا المتعلقة بهذه الفئات السكانية، تحت إشراف المنسق المقيم للأمم المتحدة.

72- النشاط 6: تقديم حزمة مساعدة متكاملة في تلال شيتاغونغ. سيتم توزيع حزمة مساعدة متكاملة مماثلة لدعم سبل كسب العيش، والتغذية المدرسية⁽⁴⁾ ودعم التغذية في المناطق الأكثر ضعفاً في تلال شيتاغونغ كجزء من مبادرة الأمم المتحدة المشتركة للبرمجة مع وزارة شؤون تلال شيتاغونغ ومجالس مناطق التلال، بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف.

73- النشاط 7: تقديم المساعدة الغذائية في حالات الطوارئ. سيقدم البرنامج مساعدة طوارئ للاستجابة للاحتياجات الغذائية الحادة بين الأسر الأشد ضعفاً المتضررة من الكوارث. وسيتم تنفيذ ذلك على النحو المطلوب، استكمالاً لاستجابة الحكومة والجهات الفاعلة الإنسانية الأخرى وبالتنسيق مع مجموعة الأمن الغذائي.⁽⁵⁾

الحصيلة الاستراتيجية 3: التحقق من النهج المبتكرة لتعزيز القدرة على الصمود لدى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للصدمات والضغوط المتعلقة بالمناخ بحلول عام 2020 (غاية التنمية المستدامة 2-4)

74- بنغلاديش معرضة للصدمات والضغوط المتعلقة بالمناخ، التي لها آثار سلبية كبيرة على الأمن الغذائي والتغذية للفئات الأكثر ضعفاً. وهناك حاجة إلى نهج مبتكرة لتعزيز القدرة على الصمود بحيث لا تضيق التحسينات في سبل العيش والأمن الغذائي والتغذية مراراً وتكراراً. وسوف تعمل التدخلات في إطار هذه الحصيلة على التحقق من النهج التي يمكن أن تعزز قدرة الأسر والمجتمعات والنظم على تخفيف الصدمات والضغوط، والتكيف معها والتعافي منها.

مجال التركيز

75- مجال تركيز هذه الحصيلة هو بناء القدرة على الصمود.

النواتج المتوقعة

76- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال خمسة نواتج:

- (1) جمع ونشر أدلة على فعالية النهج المبتكرة التي يجربها البرنامج لتعزيز القدرة على الصمود؛
- (2) تعزيز القدرة المحلية على التخطيط للحد من مخاطر الكوارث في المناطق الجنوبية الغربية التي يستهدفها برنامج البداية الجديدة (Nobo Jatra) – وهو برنامج مساعدة مدته خمس سنوات وتنفذه منظمة الرؤية العالمية في اتحاد يضم البرنامج ومنظمة وينروك الدولية وتموله الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية؛
- (3) تنويع سبل كسب عيش الأسر الضعيفة التي يستهدفها برنامج البداية الجديدة في المناطق الجنوبية الغربية؛
- (4) حصول المستفيدين من برنامج البداية الجديدة على تحويلات نقدية يبسر بها البرنامج؛
- (5) تعزيز نشر العناصر الناجحة من برنامج البداية الجديدة من خلال حوار بشأن السياسات مع الوزارات المعنية.

(3) لتعزيز التمكين الاقتصادي والاجتماعي للنساء الضعيفات المستهدفات العضوات في مجموعات المساعدة الذاتية، سيتم تعليمهن مهارات العمل الأساسية وستقدم لهن على منح نقدية للاستثمار في أصول إنتاجية وبديل شهري لحماية استثمارتهن لمدة تصل إلى سنتين. وستنفذ هذه الأنشطة إلى جانب التدريب على مهارات الحياة والتوعية لتغيير السلوك من أجل تحسين التغذية.

(4) تتم أنشطة التواصل لتغيير السلوك من خلال العديد من المنصات بالتوازي مع برنامج التغذية التكميلية.

(5) تستهدف الخطة الاستراتيجية القطرية حالات الطوارئ الصغيرة والمتوسطة الحجم، وسيتم إعداد تفقح للتعامل بالاستجابة لحالات الطوارئ الواسعة النطاق حسب الاقتضاء.

الأنشطة الرئيسية ومجالات التركيز

- 77- **النشاط 8: توليد الأدلة ذات الصلة بالنهج المبتكرة لتعزيز القدرة على الصمود.** سيقوم البرنامج باختبار نهج مبتكرة للحد من المخاطر وإدارتها في المناطق المعرضة للكوارث مثل حوض نهر الشمال والحزام الساحلي الجنوبي. ومن المرجح أن تشمل هذه النهج التأمين متناهي الصغر لأصحاب المشروعات الصغيرة ونماذج التمويل القائم على التنبؤات لدعم شبكات الأمان التي تستجيب للصدمات.
- 78- وسوف يتم ربط الوزارات والمؤسسات البحثية والأكاديمية وشركات القطاع الخاص بهذا النشاط؛ وسيتم إقامة شراكات مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وسيتم جمع أدلة على مسارات الفعالية والأثر لهذه النهج بشكل منهجي، كما أن إجراء حوار السياسات سيشجع العمل بنتائج البحوث.
- 79- **النشاط 9: تنفيذ برنامج البداية الجديدة.** سيشارك البرنامج بين عامي 2016 و2020 في هذا البرنامج المنفذ في أربع مناطق فرعية في جنوب غرب البلد. ويتناول النهج المتكامل للبرنامج الرامي إلى تحسين الأمن الغذائي والتغذية والقدرة على الصمود القضايا المباشرة والأساسية التي تؤثر على انعدام الأمن الغذائي مثل الوصول الاقتصادي، وتمكين المرأة، والتدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية والحد من مخاطر الكوارث على مستوى المجتمعات المحلية. وعلى وجه الخصوص، سيقوم البرنامج بما يلي:

- ◀ تعزيز وعي وقدرات السلطات والمجتمعات المحلية بشأن الحد من مخاطر الكوارث وتحليل الحالة والتخطيط والتنفيذ على مستوى المجتمع المحلي؛
- ◀ تنفيذ برنامج دعم سبل كسب العيش،⁽⁵⁾ استكمالاً لعمل اتحاد برنامج البداية الجديدة؛
- ◀ إدارة التحويلات النقدية للمستفيدين الذين يحصلون على مساعدة من أعضاء الاتحاد الآخرين المشاركين في أنشطة التغذية المشروطة؛
- ◀ إقامة روابط على مستوى السياسات وتيسير مناقشات السياسات بشأن فعالية البرنامج مع وزارة شؤون المرأة والطفل ووزارة إدارة الكوارث والإغاثة.

الحصيلة الاستراتيجية 4: قدرة نظام الاستجابة الإنسانية للكوارث الطبيعية الواسعة النطاق في بنغلاديش على أن يستجيب بتكاليف أقل ومهل أقصر

- 80- أظهرت الدراسات أن الاستثمار في مجال الاستعداد يحقق فوائد عديدة وهي: (1) أنه يقلل وقت الاستجابة، الذي يؤدي بدوره إلى إنقاذ الأرواح وسبل كسب العيش؛ (2) أنه يصون الاستثمارات السابقة، ويحمي مكاسب التنمية ويقلل التكاليف عن طريق تعظيم الفعالية من حيث التكلفة. وسيتم تنفيذ التدخلات نحو تحقيق هذه الحصيلة في شراكة مع وزارة إدارة الكوارث والإغاثة لتعزيز القدرات على الاستعداد للكوارث الواسعة النطاق والاستجابة لها، مع التركيز على الاستعداد للزلازل في المناطق الحضرية.

مجال التركيز

- 81- مجال تركيز هذه الحصيلة هو بناء القدرة على الصمود.

النواتج المتوقعة

- 82- ستحقق هذه الحصيلة من خلال ثلاثة نواتج:

- (1) إدخال أقصى قدر من التحسين على سلسلة الإمداد في حالات الطوارئ التابعة لوزارة إدارة الكوارث والإغاثة؛
- (2) إنشاء منطقة تجمع إنساني؛

3) تعزيز آليات التنسيق في حالات الطوارئ للخدمات اللوجستية والأمن الغذائي.

الأنشطة الرئيسية ومجالات التركيز

83- النشاط 10: تعزيز قدرات الاستجابة للطوارئ. سيدعم البرنامج وزارة إدارة الكوارث والإغاثة في تعزيز سلسلة الإمداد في حالات الطوارئ وإنشاء منطقة تجمع إنساني مقاومة للزلازل في موقع مناسب لتيسير استقبال وإرسال المساعدة الإنسانية في حالات الطوارئ الواسعة النطاق.

84- النشاط 11: قيادة مجموعة اللوجستيات والمشاركة في قيادة مجموعة الأمن الغذائي. سيواصل البرنامج قيادة مجموعة اللوجستيات والمشاركة في قيادة مجموعة الأمن الغذائي بهدف تعظيم قدرات الاستعداد وآليات التنسيق لدى الشركاء. وسوف تشمل الأنشطة عمليات تدريب ومحاكاة تحت رعاية وزارة إدارة الكوارث والإغاثة لضمان وجود فهم مشترك لمتطلبات التنسيق عند الاستجابة لحالات الطوارئ الواسعة النطاق.

3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

85- تدعم هذه الخطة الاستراتيجية القطرية البرامج المملوكة والمنفذة وطنياً، وستخفض المساعدة التشغيلية المباشرة للبرنامج وفقاً لذلك: على سبيل المثال، سيتم تسليم برنامج التغذية المدرسية الذي يديره البرنامج إلى الحكومة بحلول منتصف عام 2018. وستستمر التدخلات في كوكس بازار وتلال شيتاغونغ الرامية إلى تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 2 إلى أن تغطي الخدمات الاجتماعية وشبكات الأمان وفرص التنمية الوطنية هذه المناطق وتنفيذ حلول دائمة لحالة اللاجئيين؛ ومن المتوقع أن تسهم أنشطة الدعوة التي يضطلع بها البرنامج ووكالات الأمم المتحدة الأخرى في هذه النتائج.

4- ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

86- يتوخى التحول إلى أعلى لتقديم المساعدة التقنية دعماً للمبادرات الوطنية إسهام البرنامج في تعزيز حصائل الأمن الغذائي والتغذية على نطاق واسع. وبالتالي فإن عمل البرنامج، ولا سيما نحو تحقيق الحصيلة الاستراتيجية 1، سيفيد 1.5 مليون امرأة ضعيفة – 7.5 مليون شخص بما في ذلك أفراد أسرهن – من المقرر حصولهن على مساعدة من برنامج النهوض بالمجموعات الضعيفة خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية و2.5 مليون طفل يدعمهم البرنامج الوطني للتغذية المدرسية. وقد أعلنت الحكومة عن عزمها توسيع البرنامجين، ودعم البرامج الجديدة المعنية بالأطفال والنساء الضعيفات ومن المرجح أن تعود الحملة الوطنية المقترحة بشأن التغذية بفائدة على ملايين آخرين.

87- ويبين الجدول 1 أن 6 أنشطة فقط من 11 نشاطاً مقررًا تنطوي على دعم مباشر من البرنامج للمستفيدين. ويشكل المستفيدون من النشاط 5 في كوكس بازار نصف المجموع الكلي؛ وستزيد هذه النسبة مع مرور الوقت.

الجدول 1: المستفيدون من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط

النسبة المئوية للنساء والبنات	عدد المستفيدين					الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	الوصف	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
	المجموع*	2020	2019	2018	2017				
51	288 000			114 000	286 000	الاثنان	التغذية المدرسية للبرنامج	4	1
51	34 000	26 000	25 250	24 500	34 000	التحويلات القائمة على النقد	التوزيع العام (المخيمات)	5	2
51	15 900	15 900	15 500	15 000		التحويلات القائمة على النقد	التوزيع العام (المواقع المؤقتة)		
51	350 400	170 400	167 300	164 200	341 200	الأغذية	التغذية المدرسية للبرنامج		
85	127 000	47 300	46 900	46 500	45 700	الأغذية	دعم التغذية		
51	106 000	53 000	53 000	48 000	48 000	التحويلات القائمة على النقد	دعم سبل كسب العيش		
51	66 600	66 600	66 600	66 600	66 600	الاثنان	التغذية المدرسية للبرنامج	6	
85	13 400	7 300	5 000	3 000		الأغذية	دعم التغذية		
51	7 500	7 500	7 500	7 500		التحويلات القائمة على النقد	دعم سبل كسب العيش		
51	400 000	100 000	100 000	100 000	100 000	الاثنان	المساعدة الطارئة	7	
51	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	التحويلات القائمة على النقد	توليد الأدلة	8	3
51	70 000			35 000	35 000	التحويلات القائمة على النقد	دعم سبل كسب العيش	9	
51	118 000	29 500	59 000	59 000	59 000	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات النقدية		
57	1 542 800	523 500	546 050	685 300	1 021 500				المجموع*

* مع استبعاد العد المزدوج للمستفيدين.

2-4 التحويلات

التحويلات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد

88- يبين الجدول 2 أن 64 في المائة من مجموع قيمة التحويلات يتعلق بالتحويلات القائمة على النقد؛ ويعرض الملحق الثالث الحصص المقترحة. وسيواصل البرنامج استخدام طرائق تحويل مبتكرة مثل القسائم الإلكترونية المشفرة بيومتريا والنقد المقدم عن طريق الهواتف المتنقلة، وسوف يستكشف طرائق أخرى مع توسع الإدماج المالي.

الجدول 2: مجموع متطلبات الأغذية/التحويلات القائمة على النقد والقيمة		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد
22 020 898	58 210	الحبوب
878 200	966	البقول
415 293	593	الزيوت والدهون
5 582 674	6 631	الأغذية المخلوطة والممزوجة
1 294 550	850	الأغذية الأخرى
30 191 614	67 250	مجموع الأغذية
54 503 301		التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)
84 694 916		المجموع

تعزيز القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

89- يمثل تعزيز القدرات جوهر هذه الخطة الاستراتيجية القطرية: هناك حصيلتان مخصصتان له. وسيتم تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب، مثلاً من خلال تبادلات بشأن التغذية المدرسية مع مركز الامتياز التابع للبرنامج في البرازيل. وسوف يستكشف البرنامج أيضاً فرصاً لعرض برامج الحماية الاجتماعية في بنغلاديش وتجربة تقوية الأرز بعد الحصاد لفائدة البلدان الأخرى من خلال التبادلات بين بلدان الجنوب وآليات أخرى.

3-4 الشراكات

90- سيحافظ البرنامج على علاقاته بوزارة شؤون المرأة والطفل، ووزارة التعليم الابتدائي والجامعي، ووزارة إدارة الكوارث والإغاثة ولجنة تخطيط، وسوف يقيم صلات رفيعة المستوى مع وزارات المالية والرعاية الاجتماعية والأغذية والرعاية الصحية والعائلية.

91- وسينسق البرنامج مع الحكومة والشركاء في التنمية من خلال المجموعات الاستشارية المحلية في قطاعات الحد من الفقر، والأمن الغذائي، والاستعداد للطوارئ، والقضايا الجنسانية والحضرية. وسيكون أحد الأهداف الرئيسية للخطة الاستراتيجية القطرية هو تعظيم التعاون بين أصحاب المصلحة لتحسين برامج الحماية الاجتماعية والتغذية؛ وسيظل البرنامج عضواً في حركة توسيع نطاق التغذية.

92- ويعتبر التنسيق الشامل والشراكات التشغيلية مع وكالات الأمم المتحدة، وخاصة منظمة الأغذية والزراعة ضرورياً. وستنفذ أنشطة البرنامج في كوكس بازار وتلال شيناغونغ في سياق برمجة الأمم المتحدة المشتركة المتعددة القطاعات من أجل تعزيز أوجه التآزر والتأثير.

93- وسيعمل البرنامج مع المؤسسات البحثية والأكاديمية ذات السمعة الطيبة لتوليد الأدلة، وسيواصل شراكاته مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والبنك الدولي ومكتب بنغلاديش للإحصاء لرسم خرائط الفقر ونقص التغذية.

94- وتتراوح علاقات البرنامج مع المنظمات غير الحكومية من علاقات تشغيلية إلى شراكات استراتيجية مثل الشراكة مع لجنة بنغلاديش للنهوض بالمناطق الريفية. وكقائد مشارك في مجموعة الأمن الغذائي وقائد مجموعة اللوجستيات، سيساعد البرنامج على تعظيم التنسيق وتبادل المعرفة بين المنظمات غير الحكومية الدولية والوطنية.

95- وسيوسع البرنامج تعاونه مع شركات القطاع الخاص لتعزيز توافر الأرز المقوى، وتعزيز برامج الدعوة بشأن التغذية والتأمين متناهي الصغر، واضعا في اعتباره احتمال وجود تضارب في المصالح.

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

96- ستوجه خطة إدارة أداء المكتب القطري، التي تتماشى مع إطار النتائج المؤسسية في البرنامج، عمليات الرصد والتقييم. وقد خصصت موارد كافية من الميزانية لهذا الغرض.

97- وفي ضوء تركيز البرنامج على المساعدة التقنية، والمشاركة في مجال السياسات، وتوليد الأدلة والدعوة لتعزيز حصائل المبادرات الوطنية، فإن تحليل المساهمات الخاصة به سيحدد الفعالية الشاملة لعمله، ولا سيما فيما يتعلق بالحصائل الاستراتيجية 1 و3 و4.

98- وبما أن الحصيلة الاستراتيجية 2 تشمل مساعدة مباشرة، فسوف تخضع الحصيلة لرصد صارم. وسوف تستخدم استقصاءات الأساس ومنتصف المدة والنهائية أساليب مناسبة لكل مؤشر. وسوف تسترشد الاستعراضات الدورية لتنفيذ البرنامج وشركائه للخطة الاستراتيجية القطرية بالنتائج، لإجراء التعديلات اللازمة حسب الاقتضاء.

99- وسيقوم مكتب التقييم بإجراء تقييم مستقل لهذه الخطة الاستراتيجية القطرية، بما يتماشى مع نظام ضمان جودة التقييم في البرنامج.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر السياقية

100- سيرصد البرنامج المخاطر السياقية مثل الكوارث الطبيعية، أو عدم الاستقرار السياسي أو التقلبات الاقتصادية بهدف تخطيط تدابير تخفيف تتناسب مع مستوى المخاطر. وسيركز البرنامج على التنمية طويلة الأجل، ولكنه سيستجيب لحالات الطوارئ حسب الاقتضاء.

المخاطر البرمجية

101- هناك بعض الشكوك فيما يتعلق بخطة الحكومة للتعامل مع الأشخاص القادمين من ميانمار الذين لا يحملون وثائق، خاصة بعد إدراج أشخاص في هذه الفئة السكانية التي يستهدفها البرنامج في كوكس بازار. وسيواصل البرنامج رصد الوضع، للمشاركة في اجتماعات التنسيق المنتظمة الخاصة بكوكس بازار والدعوة مع شركائه في التنمية لحلول مقبولة.

102- كما أن قدرات المنظمات غير الحكومية المحلية في كوكس بازار وتلال شيتاغونغ محدودة، وسوف تمتد مع توسع البرامج المشتركة للأمم المتحدة: سيزيد ذلك من المخاطر المرتبطة بجودة البرامج ومدى تنفيذها في الوقت المناسب. وسيقيم البرنامج الشركاء المحتملين من المنظمات غير الحكومية بدقة قبل الدخول في اتفاقات، وسيدعو مع الشركاء في التنمية إلى العمل الجماعي لتعزيز قدرات المنظمات غير الحكومية المحلية، ويتعاقد مع منظمات غير حكومية دولية لتقديم الدعم التقني في الوقت المحدد كما هو مطلوب لتنمية قدرات الشركاء الوطنيين.

المخاطر المؤسسية

103- زادت المخاطر الأمنية في الفترة الأخيرة، خاصة فيما يتعلق بالجماعات المسلحة، مما قد يؤثر سلبا على الموظفين والعمليات. وستوضع في إطار التخطيط للطوارئ تدابير التخفيف التي تعظم استمرارية العمليات والوظائف، وسيعمل البرنامج مع إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن لضمان وجود تدابير كافية لسلامة موظفي البرنامج ومكاتبه.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

104- تصل الميزانية المطلوبة لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية التي تبلغ مدتها 46 شهرا إلى 201.6 مليون دولار أمريكي. ويشكل تعزيز القدرات في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 1 و4 ما نسبته 30 في المائة من المجموع. وأكبر عنصر – 53 في المائة – هو المساعدة التشغيلية المباشرة للبرنامج للحصيلة الاستراتيجية 2. ومن المتوقع أن تتخفض المتطلبات بعد عام 2018 مع انتهاء بعض الأنشطة.

المتطلبات الإرشادية للميزانية السنوية (بـدولار أمريكي)					
المجموع	2020	2019	2018	2017	الحصيلة الاستراتيجية
45 836 914	8 816 700	9 012 722	11 503 006	16 504 487	1
106 400 783	27 228 695	30 576 459	27 050 982	21 544 648	2
35 163 854	4 631 000	7 938 604	11 654 857	10 939 393	3
14 221 458	834 152	3 434 454	7 206 406	2 746 446	4
201 623 010	41 510 547	50 962 239	57 415 251	51 734 973	المجموع

2-6 آفاق تدبير الموارد

105- تم تخصيص مبلغ 8.8 مليار دولار أمريكي في الفترة 2014-2015 لتعزيز الأمن الغذائي والتغذية في بنغلاديش – 57 في المائة لتوافر الأغذية، و41 في المائة لتوصيلها، و2 في المائة لاستخدامها؛ وقدمت الحكومة 63 في المائة من الموارد، ومولت مبادرات التوافر والتوصيل كمسألة ذات أولوية. وتم تمويل النسبة المتبقية من شركاء التنمية، الذين خصصوا معظم الموارد للبرامج التي تعزز الاستخدام.

106- وتقابل تكلفة حافظة الخطة الاستراتيجية القطرية مستويات الموارد الفعلية في السنوات الأخيرة. ويُمول النشاط 9 – 22 مليون دولار أمريكي – بشكل كامل، وتشير التنبؤات إلى أن مستوى المساهمات سيكون مماثلا لجميع الأنشطة باستثناء التدخلات الجديدة بشأن التغذية والقدرة على الصمود في النشاطين 2 و8، والتي ستكون موضع عمل محدد لتعبئة الموارد.

3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

107- سيتطلب تحقيق هذه الخطة الاستراتيجية القطرية دعما ماليا مستمرا لضمان العمل بدون انقطاع لتحقيق الحصائل الاستراتيجية.

108- وسيضع البرنامج استراتيجية لتعبئة الموارد، وسيدعو إلى ترتيبات تمويل طويلة الأجل ومرنة من الجهات المانحة التقليدية، وحكومة بنغلاديش – التي ستقدم مساهمات عينية – والقطاع الخاص والجهات المانحة الأخرى. وسيتم زيادة الشراكات مع المؤسسات ومصارف التنمية، والتماس مساعدة تقنية عينية من الشركات الخاصة.

109- وسيعد البرنامج أيضا استراتيجية اتصالات حتى يوضح لأصحاب المصلحة دور البرنامج والقيمة التي يضيفها في دعمه تقدم بنغلاديش نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة 2. وسيتقاسم معلومات وأدلة بشأن التقدم نحو تحقيق النتائج المقررة بشكل منتظم.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لبنغلاديش (2017-2020)

الفئات والمؤشرات من إطار النتائج المؤسسية	العناصر من الخطة الاستراتيجية	البود المصاغة على المستوى القطري
		البلد: بنغلاديش
	تاريخ انتهاء الخطة الاستراتيجية القطرية: 2020/12	تاريخ بدء الخطة الاستراتيجية القطرية: 2017/03
الإطار المنطقي		
الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع		
الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية		
النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية (غاية التنمية المستدامة 2-2)		
الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة		
الأولويات الوطنية		
02: الحد من الفقر: الحد من الفقر وعدم المساواة بين جميع الفئات والمناطق		
05: الصحة: تحسينات مستدامة في الصحة، بما في ذلك الصحة الإنجابية وتنظيم الأسرة، وخاصة للفئات الضعيفة		
09: الاعتراف بالجنسانية وعدم المساواة: تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين جميع النساء والبنات		
المؤشرات الوطنية المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة		
~ نسبة السكان الذين يعيشون تحت الخط الوطني للفقر المدقع: 1) المناطق الريفية (2) المناطق الحضرية. الهدف الوطني: تخفيض النسبة من 11.3 في المائة إلى 8 في المائة بحلول عام 2020		
~ نسبة التفرغ بين الأطفال دون سن الخامسة: الهدف الوطني: تخفيض النسبة من 32 في المائة إلى 25 في المائة بحلول عام 2020		
~ نسبة الأطفال دون 6 أشهر الذين يحصلون على رضاعة طبيعية حصرية: الهدف الوطني: زيادة النسبة من 58 في المائة إلى 65 في المائة بحلول عام 2020		
حصيلة إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية		
3- زيادة الفرص، وخاصة للنساء والفئات المحرومة، للمساهمة في التقدم الاقتصادي والاستفادة منه		
2-3 تعزيز قدرات القطاعين الاجتماعي والعام لتحديد السكان الضعفاء واستهدافهم ومساعدتهم تغذويًا مؤشرات الحصائل 1-3-2 سجل القدرة على القضاء على الجوع	الحصيلة الاستراتيجية 1: دعم الفئات الضعيفة في البيئات الريفية والحضرية بإجراءات وطنية معززة لتحسين مؤشرات التغذية بما يتماشى مع الأهداف الوطنية بحلول عام 2020 (غاية التنمية المستدامة 2-2) مراعية للتغذية	

الإطار المنطقي	
المواعمة مع فئات النواتج جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني	النتائج 1-1 قيام البرنامج الوطني للتهوض بالمجموعات الضعيفة بتعزيز حصائل الأمن الغذائي والتغذية للمستفيدين منه
المواعمة مع فئات النواتج جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني	النتائج 2-1 مراعاة البرامج الوطنية الجديدة المعنية بالأطفال والنساء الضعيفات لاعتبارات التغذية، وتغطية المناطق الحضرية، والاستجابة للخدمات
المواعمة مع فئات النواتج جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني	النتائج 3-1 توفير مكتب بنغلادش للإحصاء بيانات موثوقة عن حصائل الأمن الغذائي والتغذوي للبرامج الوطنية للحماية الاجتماعية
المواعمة مع فئات النواتج ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات	النتائج 4-1 توسيع نطاق التدخلات الوطنية المراعية للتغذية والخاصة بالتغذية من قبل الحكومة وشركائها في المناطق الريفية والحضرية
المواعمة مع فئات النواتج ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات	النتائج 5-1 وضع تعزيز ممارسات التغذية التكميلية في بؤرة الاهتمام في مجال زيادة التعاون بين أصحاب المصلحة الرئيسيين
المواعمة مع فئات النواتج هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم	النتائج 6-1 حصول الفئات المستهدفة على رسائل عن التغذية
المواعمة مع فئات النواتج ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات	النتائج 7-1 توسيع نطاق الطلب على تقوية الأرز بعد الحصاد والإمدادات منه من قبل كيانات القطاعين العام والخاص
المواعمة مع فئات النواتج ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات	النتائج 8-1 اعتماد وتنفيذ سياسة وطنية للتغذية المدرسية مراعية للتغذية
المواعمة مع فئات النواتج جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني	النتائج 9-1 توسيع نطاق البرنامج الوطني للتغذية المدرسية في المناطق الريفية والحضرية المعرضة للفقر
المواعمة مع فئات الأنشطة 9 أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	النشاط 1 المساعدة التقنية والدعوة لتعزيز أثر شبكات الأمان المختارة على الأمن الغذائي والتغذية
المواعمة مع فئات الأنشطة 9 أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	النشاط 2 المساعدة التقنية والدعوة لتحسين التغذية
المواعمة مع فئات الأنشطة 9 أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	النشاط 3 المساعدة التقنية والدعوة لتوسيع نطاق تقوية الأرز بعد الحصاد
المواعمة مع فئات الأنشطة 9 أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	النشاط 4 تقديم المشورة بشأن السياسات والمساعدة التقنية لتوسيع نطاق التغذية المدرسية

الإطار المنطقي	
الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع	
الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية	
النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء (غاية التنمية المستدامة 1-2)	
الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة	
الأولويات الوطنية	
02: الحد من الفقر	
05: الصحة	
09: الاعتراف بالجنسانية والمساواة	
المؤشرات الوطنية المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة	
~ نسبة السكان الذين يعيشون تحت الخط الوطني للفقر المدقع: 1) المناطق الريفية (2) المناطق الحضرية. الهدف الوطني: تخفيض النسبة من 11.3 في المائة إلى 8 في المائة بحلول عام 2020	
~ نسبة التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة: الهدف الوطني: تخفيض النسبة من 32 في المائة إلى 25 في المائة بحلول عام 2020	
~ نسبة الأطفال دون 6 أشهر الذين يحصلون على رضاعة طبيعية حصرية: الهدف الوطني: زيادة النسبة من 58 في المائة إلى 65 في المائة بحلول عام 2020	
أولويات/حصائل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية	
2- تحسين إدارة البيئة الطبيعية والبيئة التي من صنع الإنسان، مع التركيز على الاستدامة وزيادة القدرة على الصمود بين الضعفاء من الأفراد والفئات	
3- زيادة الفرص، وخاصة للنساء والفئات المحرومة، للمساهمة في التقدم الاقتصادي والاستفادة منه	
المواصفة مع فئات الحصائل	الحصيلة الاستراتيجية 2 تعزيز الأمن الغذائي والتغذية للسكان الأكثر ضعفا في كوكس بازار وتلال شيتاغونغ والمناطق المتضررة من الكوارث
1-1 استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي	مراجعة للتغذية
مؤشرات الحصائل	
1-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة	
2-1-1 مؤشر استراتيجيات التصدي	
4-1-1 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول	
5-1-1 الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء	
6-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية	
7-1-1 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول (قطرية) نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية، والتغذية)	
(قطرية) الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التعافي، والوفيات، والتخلف عن العلاج، وعدم الاستجابة	
(قطرية) معدل الحضور في المدارس الابتدائية التي تحصل على مساعدة من البرنامج	
(قطرية) معدل البقاء في المدارس الابتدائية التي تحصل على مساعدة من البرنامج	

الإطار المنطقي	
<p>المواعمة مع فئات النواتج ألف 2- تحويل الموارد غير المشروطة</p>	<p>النتائج 1-2 حصول الأسر الأكثر ضعفا في مخيمات اللاجئين والمخيمات المؤقتة في كوكس بازار على توزيعات عامة للأغذية من خلال قسائم إلكترونية مستهدفة على أساس الاحتياجات</p>
<p>المواعمة مع فئات النواتج ألف 1- تحويل الموارد المشروطة هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم باء- توفير الأغذية المغذية</p>	<p>النتائج 2-2 حصول المجتمعات المحلية التي يستهدفها البرنامج في المخيمات والمجتمعات المضيفة في كوكس بازار على حزمة مساعدة متكاملة لدعم سبل كسب العيش للنساء الضعيفات، والتغذية المدرسية وشبكة أمان للتغذية</p>
<p>المواعمة مع فئات النواتج ألف 1- تحويل الموارد المشروطة هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم باء- توفير الأغذية المغذية</p>	<p>النتائج 3-2 حصول المجتمعات المحلية التي يستهدفها البرنامج في تلال شيتاغونغ على حزمة مساعدة متكاملة لدعم سبل كسب العيش للنساء الضعيفات، والتغذية المدرسية وشبكة أمان للتغذية</p>
<p>المواعمة مع فئات النواتج ألف 1- تحويل الموارد المشروطة</p>	<p>النتائج 4-2 حصول السكان الذين يستهدفهم البرنامج والمتضررين من الكوارث الطبيعية على التحويلات القائمة على النقد أو تحويلات غذائية كافية لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الأساسية من الأغذية والتغذية</p>
<p>المواعمة مع فئات الأنشطة 1 تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية 2 أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش 4 أنشطة الوجبات المدرسية 5 أنشطة العلاج التغذوي</p>	<p>النشاط 5 تقديم حزمة مساعدة متكاملة في كوكس بازار</p>
<p>المواعمة مع فئات الأنشطة 1 تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية 2 أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش 4 أنشطة الوجبات المدرسية 5 أنشطة العلاج التغذوي</p>	<p>النشاط 6 تقديم حزمة مساعدة متكاملة في تلال شيتاغونغ</p>
<p>المواعمة مع فئات الأنشطة 1 تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية</p>	<p>النشاط 7 تقديم المساعدة الغذائية في حالات الطوارئ</p>

الإطار المنطقي	
الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع	
الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي	
النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة (غاية التنمية المستدامة 2-4)	
الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة	
الأولويات الوطنية	
02: الحد من الفقر	
05: الصحة	
09: الاعتراف بالجنسانية والمساواة	
10: البيئة وتغير المناخ وإدارة الكوارث: حفظ البيئة وحمايتها من التدهور، ووجود استراتيجيات لإدارة الكوارث والتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره	
المؤشرات الوطنية المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة	
~ نسبة السكان الذين يعيشون تحت الخط الوطني للفقر المدقع: 1) المناطق الريفية 2) المناطق الحضرية. الهدف الوطني: تخفيض النسبة من 11.3 في المائة إلى 8 في المائة بحلول عام 2020	
~ نسبة التفرق بين الأطفال دون سن الخامسة: الهدف الوطني: تخفيض النسبة من 32 في المائة إلى 25 في المائة بحلول عام 2020	
~ عدد المجتمعات الريفية التي لدى سكانها القدرة على الصمود أمام الكوارث وبها أصول مجتمعية. الهدف الوطني: زيادة النسبة من 18 000 إلى 25 000 في المائة بحلول عام 2020	
أولويات/حصائل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية	
2- تحسين إدارة البيئة الطبيعية والبيئة التي من صنع الإنسان، مع التركيز على الاستدامة وزيادة القدرة على الصمود بين الضعفاء من الأفراد والفئات	
3- زيادة الفرص، وخاصة للنساء والفئات المحرومة، للمساهمة في التقدم الاقتصادي والاستفادة منه	
المواءمة مع فئات الحصائل	الحصيلة الاستراتيجية 3 التحقق من النهج المبتكرة لتعزيز القدرة على الصمود لدى الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والمعرضة للصدمة والضغوط المتعلقة بالمناخ بحلول عام 2020 (غاية التنمية المستدامة 2-4)
4-1 تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمة الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها	
مؤشرات الحصائل	
4-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة	
4-1-2 مؤشر استراتيجيات التصدي	
4-1-6 نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد فيها دليل على تحسن القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية (قطرية) عدد النهج المبتكرة لتعزيز القدرة على الصمود التي تم اختبارها.	
المواءمة مع فئات النواتج	النتائج 1-3 جمع ونشر أدلة على فعالية النهج المبتكرة التي يجربها البرنامج لتعزيز القدرة على الصمود
زاي- تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين	
المواءمة مع فئات النواتج	النتائج 2-3 تعزيز القدرة المحلية على التخطيط للحد من مخاطر الكوارث في المناطق الجنوبية الغربية التي يستهدفها برنامج البداية الجديدة
جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني	

الإطار المنطقي	
المواعمة مع فئات النواتج ألف 2- تحويل الموارد غير المشروطة	النتائج 3-3 تنوع سبل كسب عيش الأسر الضعيفة التي يستهدفها برنامج البداية الجديدة في المناطق الجنوبية الغربية
المواعمة مع فئات النواتج ألف 2- تحويل الموارد غير المشروطة	النتائج 4-3 حصول المستفيدين من برنامج البداية الجديدة على تحويلات نقدية يبسر بها البرنامج
المواعمة مع فئات النواتج ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات	النتائج 5-3 تعزيز نشر العناصر الناجحة من برنامج البداية الجديدة من خلال حوار بشأن السياسات مع الوزارات المعنية
المواعمة مع فئات الأنشطة 3 أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	النشاط 8 توليد الأدلة ذات الصلة بالأنهج المبتكرة لتعزيز القدرة على الصمود
المواعمة مع فئات الأنشطة 2 أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش 3 أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	النشاط 9 تنفيذ برنامج البداية الجديدة
الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة	
الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة	
النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 9-17)	
الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة الأولوية الوطنية: 10 المؤشرات الوطنية المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة: قيد الإعداد	
أولويات/حصائل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية 2- تحسين إدارة البيئة الطبيعية والبيئة التي من صنع الإنسان، مع التركيز على الاستدامة وزيادة القدرة على الصمود بين الضعفاء من الأفراد والفئات	
المواعمة مع فئات الحصائل 5-2 تلبية طلب الشركاء على الخدمات ذات الجودة مؤشرات الحصائل 5-2-1 معدل رضا المستخدمين	الحصيلة الاستراتيجية 4 قدرة نظام الاستجابة الإنسانية للكوارث الطبيعية الواسعة النطاق في بنغلاديش على أن يستجيب بتكاليف أقل ومهل أقصر (غاية التنمية المستدامة 9-17)
المواعمة مع فئات النواتج جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني	النتائج 1-4 إدخال أقصى قدر من التحسين على سلسلة الإمداد في حالات الطوارئ التابعة لوزارة إدارة الكوارث والإغاثة
المواعمة مع فئات النواتج لام- دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات	النتائج 2-4 إنشاء منطقة تجمع إنساني

الإطار المنطقي	
المواعمة مع فئات النواتج ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية	النتائج 3-4 تعزيز آليات التنسيق في حالات الطوارئ للخدمات اللوجستية والأمن الغذائي
المواعمة مع فئات الأنشطة 11 أنشطة الاستعداد للطوارئ	النشاط 10 تعزيز قدرات الاستجابة للطوارئ
المواعمة مع فئات الأنشطة 11 الاستعداد للطوارئ	النشاط 11 قيادة مجموعة اللوجستيات والمشاركة في قيادة مجموعة الأمن الغذائي
<p>النتائج الشاملة</p> <p>جيم-1 يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم</p> <p>جيم-2 يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم</p> <p>جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج</p> <p>جيم-4 تنفيذ المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة</p>	

الملحق الثاني

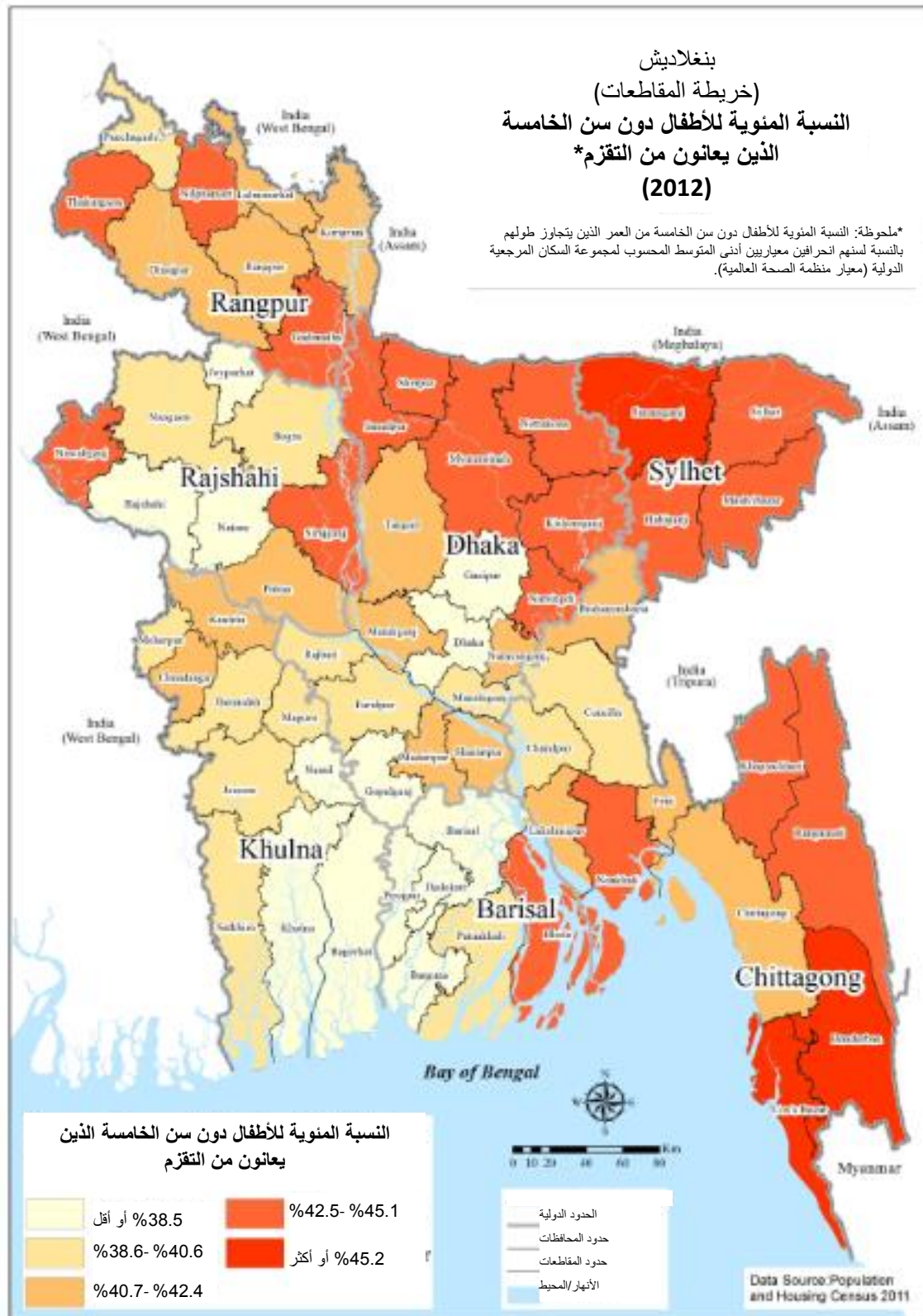
التوزيع الإرشادي للتكاليف (دولار أمريكي)					
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 5 (غاية التنمية المستدامة 9-17)	النتيجة الاستراتيجية 4 (غاية التنمية المستدامة 4-2)	النتيجة الاستراتيجية 1 (غاية التنمية المستدامة 1-2)	النتيجة الاستراتيجية 2 (غاية التنمية المستدامة 2-2)	الحصائل الاستراتيجية للبرنامج
	4	3	2	1	
150 283 306	12 094 599	25 437 388	78 987 660	33 763 659	التحويلات
22 682 238	168 424	4 828 578	12 050 718	5 634 518	التنفيذ
15 467 176	1 028 059	2 597 449	8 401 607	3 440 060	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة (النسبة المئوية)
188 432 720	13 291 082	32 863 415	99 439 984	42 838 238	المجموع الفرعي
13 190 290	930 376	2 300 439	6 960 799	2 998 677	تكاليف الدعم غير المباشرة (7 في المائة)
201 623 010	14 221 458	35 163 854	106 400 783	45 836 914	المجموع

الملحق الثالث

الحصص الغذائية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط											
3 و 2		2						2 و 1		الحصيلة الاستراتيجية	
9 و 8 و 6 و 5	9 و 8 و 6 و 5	5	7	7	6 و 5	6 و 5	6 و 5	5	6 و 4	6 و 5 و 4	النشاط
النساء (منحة نقدية)	النساء (بدل المعيشة الشهري)	أسر اللاجئين في المخيمات والمواقع المؤقتة	الأسر	الأسر	الأطفال دون سن الخامسة	الحوامل والمرضعات	الأطفال في مرحلة ما قبل الدراسة	التلاميذ (مرة في السنة)	التلاميذ (وجبة ساخنة)	التلاميذ	فئة المستفيدين
			450						90		الحبوب
			60						25		البقول
			25			20			12		الزيت
				375			50			75	البسكويت المقوى
						225					SuperCereal
					200						SuperCereal Plus
								400			التمر
			2 045	1 865	787	1 035	250	980	516	375	مجموع الأسعار الحرارية/يوم
38	0.09	0.37	0.34						0.13		النقد (دولار/شخص/يوم)
مرة واحدة	365	365	90	3	365	365	288	مرة واحدة	200	240	عدد أيام التغذية في السنة

الملحق الرابع

انتشار التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة في بنغلاديش، 2012



ليس في التسميات المستخدمة في هذا المنشور، ولا في طريقة عرض مادته، ما يتضمن التعبير عن أي رأي كان لبرنامج الأغذية العالمي (البرنامج) بشأن المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة، أو بشأن تعيين تخومها أو حدودها.