

WFP/EB.2/2016/16

التوزيع: عام

التاريخ: 23 فبراير/شباط 2017

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع ملخص أعمال الدورة العادية الثانية للمجلس التنفيذي، 2016

### المحتويات

#### الصفحة

	القضايا الاستراتيجية الراهنة والمقبلة	
3	ملاحظات افتتاحية من المدير التنفيذي	2016/EB.2/1
	قضايا السياسات	
5	الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021)	2016/EB.2/2
5	إطار النتائج المؤسسية (2017-2021)	2016/EB.2/3
6	سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية	2016/EB.2/4
6	التعاون بين منظمات الأمم المتحدة التي توجد مقرها في روما: تحقيق خطة عام 2030	2016/EB.2/5
	مسائل الموارد والمالية والميزانية	
7	خطة البرنامج للإدارة	2016/EB.2/6
8	استعراض الإطار المالي	2016/EB.2/7
	تقارير التقييم	
8	تقرير تجميعي عن تقييمات العمليات	2016/EB.2/8
	الحافظة الإقليمية لشرق ووسط أفريقيا	
10	تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية لبوروندي (2011-2015)، ورد الإدارة عليه	2016/EB.2/9
10	الزيادات في ميزانية الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لبوروندي 2001-19	2016/EB.2/10

## الصفحة

11 الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – جنوب السودان 200572 2016/EB.2/11

## الحافظة الإقليمية لغرب أفريقيا

12 البرامج القطرية – كوت ديفوار 200960 2016/EB.2/12

12 الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري ليوركينا فاسو 200163 2016/EB.2/13

13 الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لغانا 200247 2016/EB.2/14

13 العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – النيجر 200961 2016/EB.2/15

14 الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – تشاد 200713 2016/EB.2/16

## الحافظة الإقليمية لآسيا والمحيط الهادئ

15 الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – أفغانستان 200447 2016/EB.2/17

## الحافظة الإقليمية للجنوب الأفريقي

16 الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لملاوي 200287 2016/EB.2/18

16 الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – مدغشقر 200735 2016/EB.2/19

## الحافظة الإقليمية للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى

17 تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية للعراق (2010-2015)، ورد الإدارة عليه 2016/EB.2/20

18 العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – أزمة اللاجئين السوريين (الإقليمية) 200987 2016/EB.2/21

18 العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – الجمهورية العربية السورية 200988 2016/EB.2/22

19 العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – أوكرانيا 200953 2016/EB.2/23

19 الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – دولة فلسطين 200709 2016/EB.2/24

19 الاستعراض الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي

## مسائل التسيير والإدارة

21 تعيين مدير التقييم 2016/EB.2/26

21 الاجتماع المشترك للمجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة

للسكان، ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)،  
وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، وبرنامج الأغذية العالمي

22 الملحق الأول القرارات والتوصيات

31 الملحق الثاني جدول الأعمال المؤقت

## القضايا الاستراتيجية الراهنة والمقبلة

### ملاحظات افتتاحية من المدير التنفيذي (2016/EB.2/1)

- 1- أشارت المديرية التنفيذية إلى أن التاريخ العالمي يمر بمنعطف أسفر فيه النزاع الدائر في البلدان النامية بصورة غير مسبوقه عن تشريد 65 مليون شخص بينما أثرت النعرة القومية المتزايدة على كثير من أنحاء العالم المتقدم. وبالرغم مما أحرز من تقدم، ما زال 795 مليون شخص يعانون من الجوع، ويعيش 700 مليون شخص في فقر مدقع، ويتأثر 220 مليون شخص بالكوارث الطبيعية كل سنة.
- 2- وعقب شهور من المشاورات، قدّمت الأمانة وثائق خارطة الطريق المتكاملة الأربعة التي مكّنت البرنامج من المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف 2 الذي يرمي إلى القضاء على الجوع، والهدف 17 المتعلق بتعزيز الشراكات. وتؤكد الخطة الاستراتيجية (2017-2021) أهمية عمل البرنامج في حالات الطوارئ وحددت في الوقت نفسه أهدافه وأنشطته الإنمائية؛ وتشكل الخطة الاستراتيجية القطرية الإطار للعمل الشامل لعدة قطاعات بين جميع أصحاب المصلحة في أي بلد؛ ويستعيض استعراض الإطار المالي عن التمويل القائم على المشروعات وبميزانيات الحوافز القطرية ويمكن في الوقت نفسه البرنامج من تحسين تقديم التقارير إلى الحكومات والمانحين؛ ويربط إطار النتائج المؤسسية الموارد بالحصائل، ويمكن بذلك المكاتب القطرية من تخطيط التقدم صوب تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتنفيذ ذلك التقدم وقياسه. وفي ضوء المشورة المواثية من لجنة المالية في منظمة الأغذية والزراعة واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، تُعرب المديرية التنفيذية عن أملها في الموافقة على الخطوة الاستراتيجية.
- 3- وبناءً على طلب المجلس، سنقدّم في هذه الدورة ورقة مشتركة حول التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها. ويلتزم البرنامج أيضاً بالعمل مع سائر الشركاء، بما في ذلك عمله مع القطاع الخاص والوكالات ذات المنطلق الديني.
- 4- وفي ضوء المساهمات القياسية المتوقعة التي بلغت 5.6 مليار دولار أمريكي في عام 2016، يستند برنامج العمل المؤقت المحدد الأولويات في خطة الإدارة إلى ميزانية تربو على 5 مليارات دولار أمريكي سنوياً للفترة من عام 2017 إلى عام 2019. وسوف يخدم البرنامج عدداً أقل من الأشخاص، ولكن بأغذية أفضل ولفترات أطول أثناء استجابته لحالات الطوارئ التي تمتد لفترات زمنية أطول. وتقرح خطة الإدارة أيضاً تغييرات في ميزانية دعم البرامج والإدارة واستخدامها.
- 5- وبالاستناد إلى تقييمات التكاليف، جرى التخلي عن خطط إنشاء مركز خدمات، ولكن سائر مبادرات الامتياز في التكاليف أسفرت عن وفورات في كثير من الوظائف، بما في ذلك الموارد البشرية، وخدمات الإدارة، والخدمات المالية، وتكنولوجيا المعلومات، وسلاسل الإمداد. وشملت التطورات في إطار استراتيجية الموارد البشرية إصلاح إطار إدارة الأداء وسياسات تحسين الأداء؛ وزيادة فرص تدريب الموظفين باستخدام معرّز قائم على شبكة الإنترنت؛ وتوسيع فرص الوصول إلى مجتمعات المواهب العالمية في التعيين؛ والتقدم صوب تحقيق المساواة بين الجنسين، حيث باتت المرأة تستأثر بما نسبته 53 في المائة من التعيينات الدولية الجديدة. ويلتزم الأمين العام الجديد بإرساء التكافؤ بين الجنسين في الوظائف العليا في كل وكالات الأمم المتحدة.
- 6- ونشأت خمس من حالات الطوارئ الست من المستوى 3 عن النزاع؛ ولاقت حالة الطوارئ السادسة، وهي الاستجابة لظاهرة النينيو في الجنوب الأفريقي، اهتماماً أقل. وفي الجمهورية العربية السورية، تعذّر الوصول إلى 5.5 مليون شخص أو تفرض قيود على تنقلهم؛ واضطر البرنامج إلى تقليص الحصص الغذائية وتخفيض أعداد المستفيدين بسبب تراجع مخزونات الأغذية التي كانت مخزّنة مسبقاً. وسوف يحتاج مليون شخص إلى مساعدة في العراق؛ وافترقت الاستجابة في اليمن إلى الموارد؛ وتقلصت فرص توصيل المساعدة الإنسانية في جنوب السودان. وتعرضت الأنشطة المشتركة بين البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة للمخاطر جراء نقص الموارد في الجنوب الأفريقي. وفي أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، ازدادت الاحتياجات في هايتي وكوبا بسبب الإعصار ماثيو.
- 7- ويركز البرنامج على الحلول الأطول أجلاً، بما فيها بناء قدرة المجتمعات المحلية على الصمود؛ وتعزيز المساواة بين الجنسين والتحول الجنساني، من خلال تنمية القدرات في مجال تعميم منظور المساواة بين الجنسين؛ والابتكارات، مثل الابتكارات التي

طورها معجّل الابتكار في ألمانيا. وتصدّر البرنامج استخدام التحويلات النقدية حيث قام بربط الأسر بالخدمات المالية وعمل مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل ضمان الربط بين الأدوات.

8- وأشاد المجلس بالمديرة التنفيذية والإدارة وبالموظفين لعملهم الدؤوب في الاستجابة للعدد غير المسبوق من حالات الطوارئ التي بلغت في مجموعها ست حالات طوارئ من المستوى 3 وخمس حالات طوارئ من المستوى 2، والمشاركة في الوقت نفسه في مشاورات المجلس بشأن خارطة الطريق المتكاملة - وهي عملية شفافة تبشر بمزيد من الفعالية والمساءلة في البرنامج. وقال المجلس إنه يتطلع إلى مناقشة وثائق خارطة الطريق الأربع ويأمل أن يتم اعتمادها، وهو ما سيحقق تغييراً رائداً عن طريق مواصلة عمل البرنامج مع خطة عام 2030. ورحب الأعضاء بإجراءات البرنامج السريعة لتعزيز الاتساق مع الهدفين 2 و17 من أهداف التنمية المستدامة، وبخاصة في تعظيم التآزر مع سائر الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها، وتشجيع توسيع التعاون والشراكات، بما يشمل التعاون والشراكات خارج منظومة الأمم المتحدة، مع المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص. وتتطوي زيادة التعاون مع القطاع الخاص، تمشياً مع مذكرة التفاهم الموقّعة مع الرابطة النرويجية لمالكي السفن، على إمكانات حاسمة لتكميل المزايا النسبية للبرنامج من أجل التغلب على التحديات المتعددة. وأثنى عديد من أعضاء المجلس على تركيز البرنامج على الابتكار، وسلطوا الضوء على مركز ميونخ للابتكار وإمكانية مساهمة نموذج مركز الامتياز في زيادة التعاون بين بلدان الجنوب.

9- وأشاد العديد من الأعضاء بالمديرة التنفيذية لتفانيها في تحسين صورة البرنامج في النظام الدولي بوسائل تشمل الحضور النشط في نيويورك وفي كثير من مؤتمرات القمة الرئيسية التي عقدت مؤخراً. وبنبغي أن يتجاوز بناء الشراكات الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها كي يشمل الجهات الشريكة الأخرى التي ليس لها حضور كبير في روما، وبخاصة منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. وأثنى عديد من أعضاء المجلس على جهود البرنامج للدفع قُدماً بعمله - وبالتالي موارد المانحين - عن طريق ضمان تحقيق أثر على الأجل الأطول من خلال بناء القدرة على الصمود وبناء القدرات في المجتمعات المحلية المتضررة، ولكنهم أكدوا أن الوثيقة المتعلقة بالتعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها ينبغي أن توجه البرنامج إلى النظر في كل جهوده من منظور التنمية وإلى الإشارة إلى الولايات المتكاملة في منظومة الأمم المتحدة قاطبة. وقال المجلس إنه ينضم إلى المديرة التنفيذية في الترحيب بالخلفية الإنسانية للأمين العام المعين للأمم المتحدة والتزامه القوي بالعمل الإنساني.

10- وفي معرض الترحيب بالهيكل المالي الذي جرى إصلاحه، قال المجلس إنه يوافق على أن التمويل غير المخصص المتعدد السنوات حاسم لمرونة الإدارة في اتخاذ القرارات عند الاقتضاء، ولكنه أكد أن عليه الإبقاء على القدرات الإشرافية. وتمثل الثقة والشفافية والمساءلة عناصر رئيسية تشجّع مزيداً من المانحين على المساهمة في التمويل الأساسي، وسلط عديد من الأعضاء الضوء على القرارات الأخيرة بشأن المساهمة بأموال إضافية كبيرة لدعم عمل البرنامج خلال السنة المقبلة.

11- وأكد عدة أعضاء ضرورة مواصلة الاهتمام بالقضايا المتشابهة المتعلقة بالمنظور الجنساني، والمناخ، والتغذية، والإعاقة، والمساءلة أمام السكان المتضررين. ومن الحاسم لتمكين البرنامج من تحقيق رؤية خارطة الطريق المتكاملة لتلبية احتياجات الفئات المحددة ودمج هذه الأولويات في البرمجة؛ وشجع المجلس البرنامج على موافاته بنقارير عن مختلف جوانب تيسير المناقشات المقبلة.

12- وفيما يتعلق بالعمليات، أشاد المجلس باستجابة البرنامج للإعصار ماثيو وأثار ظاهرة النينيو، وسجل قلقه حيال الأوضاع الخطيرة في جنوب السودان واليمن، وفي الجمهورية العربية السورية بصفة خاصة، داعياً جميع المانحين إلى التمسك بالتزاماتهم بتوفير الدعم. وأشار عدة أعضاء إلى أن الاستجابات الوقائية الاستباقية يمكن أن تحول دون تصاعد حالات الطوارئ إلى المستوى 2 أو المستوى 3، وحثوا على توجيه مزيد من الاهتمام للحالة في نيجيريا وحوض بحيرة تشاد. ودعا أيضاً أحد الأعضاء إلى زيادة الدعم المقدم من البرنامج أثناء تحرير الأراضي العراقية من سيطرة تنظيم داعش، وبخاصة في مجال بناء القدرة على الصمود وتعزيز عودة المشردين.

13- ووجهت المديرة التنفيذية شكرها إلى المجلس على ما قدمه من دعم وتوجيه، وأكدت أن عام 2017 سيكون عاماً للتعلم والتغيير من أجل تحقيق القيمة التي يصبو إليها البرنامج.

## قضايا السياسات

## الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) (2016/EB.2/2) (للموافقة)

- 14- وجهت الأمانة شكرها إلى المجلس على مشاركته في المشاورات التي دارت خلال السنة. وقالت إن الخطة الاستراتيجية توائم عمل البرنامج مع خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وتجسد أهداف التنمية المستدامة وبخاصة الهدفان 2 و17، عن طريق دمج غايات أهداف التنمية المستدامة في أهداف البرنامج الاستراتيجية وغاياته وحصائله.
- 15- وأشاد المجلس بالعملية الشفافة والتشاورية التي تم من خلالها وضع الخطة وسائر وثائق خارطة الطريق المتكاملة، وإدماج تعليقات الأعضاء وشواغلهم. وتُعبّر الخطة عن ولاية البرنامج وجوانب قوته، بما يشمل ولايته وجوانب قوته في تيسير الملكية الحكومية للبرامج، وتسليط الضوء على مرونة البرنامج في الاستجابة لحالات الطوارئ الإنسانية. وقال الأعضاء إنهم يرحبون بتشديد الخطة على المساواة بين الجنسين ويتطلعون إلى رؤية مزيد من التقدم في هذا الاتجاه.
- 16- وبينما أيد الأعضاء التركيز الرئيسي على الاستجابة والقدرات في مجال العمل الإنساني فقد رحبوا أيضاً باهتمام الخطة بالانتقال من أنشطة الطوارئ إلى الأنشطة الإنمائية، مثل بناء قدرة المجتمعات المحلية على الصمود وتعزيز توسيع نطاق تدخلات الحماية الاجتماعية والتحويلات القائمة على النقد.
- 17- ولاحظ الأعضاء أن البرنامج وضع الخطة قبل سنة من الموعد المقرر من أجل المواءمة مع إطار أهداف التنمية المستدامة، ودعوا إلى زيادة التآزر والتعاون الشامل بين وكالات الأمم المتحدة، ولا سيما منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وشدد الأعضاء على أهمية مواءمة التخطيط الاستراتيجي في البرنامج مع عملية الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات.
- 18- ولاحظ المجلس أن الكيانات الأخرى في الأمم المتحدة يمكن أن تستفيد من خبرة البرنامج في وضع الخطة بما يتفق مع خطة عام 2030. ومن المتوقع أن يساعد وضع سياسة الخطط الاستراتيجية القطري الحكومات على تخطيط الأنشطة من أجل تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة.
- 19- ووافق المجلس على الخطة الاستراتيجية (2017-2021) لمواءمة عمليات البرنامج مع أهداف التنمية المستدامة، وأشار إلى أنه يتوقع أن يظل الجزء الرئيسي من عمليات البرنامج منصباً على الاستجابة لحالات الطوارئ المرتبطة بالأمن الغذائي وتوفير المساعدة الإنسانية المباشرة لإنقاذ الأرواح وسبل كسب العيش والتمسك بالمبادئ الإنسانية. وقال إنه يقر بأهمية تنفيذ البرنامج خطته الاستراتيجية بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسائر الكيانات في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية من أجل تعظيم نتائج تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

## إطار النتائج المؤسسية (2017-2021) (2016/EB.2/3) (للموافقة)

- 20- أكدت الأمانة في مقدمتها المقترضة أن إطار النتائج المؤسسية الذي يشكّل المكوّن الثاني لخارطة الطريق المتكاملة قد وضع لتوفير "خط رؤية" لكل نطاق عمل البرنامج. وسوف يبين ذلك الطريقة التي تساهم بها عمليات البرنامج في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وسيحدّد الحصائل التي يمكن عزوها للبرنامج.
- 21- وأعرب المجلس عن سروره من أن إطار النتائج المؤسسية يربط بوضوح بين الالتزامات المالية والنتائج وأنه سيقاس الأداء التشغيلي للبرنامج وفقاً للخطة الاستراتيجية وأهداف التنمية المستدامة. وقال إنه يؤيد تركيز الاهتمام على تحسين الأداء الإداري، ملاحظاً أن إطار النتائج المؤسسية يشكل أداة لدعم جميع أساليب عمل البرنامج المرتبطة بالعمليات، والرصد والإبلاغ، ولا سيما على مستوى المكاتب القطرية. وأوصى أعضاء المجلس بأن يحرص البرنامج على أن يُعبّر إطار النتائج المؤسسية في صورته النهائية عن الدروس المستفادة أثناء مختلف البرامج الرائدة.
- 22- ولاحظ أعضاء المجلس أن مؤشرات إطار النتائج المؤسسية تدعم قياس النتائج على مستوى المخرجات والحصائل، وتعطي بالتالي صورة دقيقة عن إنجازات البرنامج بمرور الوقت. وأوصى المجلس بإصدار توجيهات إلى المكاتب القطرية من أجل

دعم استيعاب إطار النتائج المؤسسية دعماً للمستفيدين. وأشار المجلس أيضاً إلى إدراج تصنيف حسب نوع الجنس والإعاقة في إطار النتائج المؤسسية بكامله، ولاحظ أن ذلك يشكّل خطوة هامة.

- 23- ولاحظ المجلس أن إطار النتائج المؤسسية يشمل مؤشرات نوعية مرتبطة بالشرائط، وقال إنه يُقر بأن ذلك تحسن في مؤشرات الشراكة الحالية. وفي هذا السياق، أعرب أعضاء المجلس عن ثقتهم بأن إطار النتائج المؤسسية سيزيد كفاءة التخطيط ودقة تقييمات الأداء، وسيعزز بالتالي المساءلة والشفافية.
- 24- وأعربت الأمانة عن شكرها للمجلس لما أبداه من ملاحظات، ودكر الأعضاء بأن الهدف من إطار النتائج المؤسسية هو تعزيز الكفاءة وتحقيق أقصى قدر من الشفافية عن طريق توضيح العلاقة بين الموارد المخصصة والنتائج المتحققة. وسوف تُعبر المواد التوجيهية التي يجري إعدادها للمكاتب القطرية عن الدروس المحددة في المخططات الرائدة. وسيجري إطلاع المجلس على التقدم المحرز في سير العمل.

#### سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية (2016/EB.2/4) (للموافقة)

- 25- قدّمت الأمانة السياسة التي تفعل الخطة الاستراتيجية (2017-2021) على المستوى القطري؛ وتُعزز التسيير والتركيز على النتائج والمساءلة داخل البرنامج؛ وتيسر التحول بسلاسة بين العمل الإنساني والإنمائي استجابة للسياقات القطرية المتغيرة.
- 26- ورحب المجلس بالسياسة، مشيراً إلى أنها تسترشد باستنتاجات التقييم والخبرة المكتسبة في البلدان التي بدأ فيها تجريب الخطط الاستراتيجية القطرية وبأفضل الممارسات المعمول بها في الوكالات الأخرى. وسوف تسد الخطط الاستراتيجية القطرية الفجوة بين العمل الإنساني والإنمائي وستكفل بذلك اتساق تنفيذ الخطة الاستراتيجية بين البلدان بينما ستحافظ في الوقت نفسه على مرونة الاستجابة لحالات الطوارئ حسب الاقتضاء. وسلط الأعضاء الضوء على أهمية دور الحكومات في تصميم الخطط الاستراتيجية القطرية، وأشاروا إلى أنه عن طريق مراعاة أولويات كل بلد وبرامجه واحتياجاته والقيمة التي يمكن أن يضيفها البرنامج، يمكن للخطط الاستراتيجية القطرية أن تساعد الحكومات والبلدان على تخطيط أعمالها وتنفيذها من أجل تحقيق القضاء المبرم على الجوع. وأضافوا أنه يتعين أيضاً عند تصميم الخطط الاستراتيجية القطرية مراعاة قدرات المكاتب القطرية التابعة للبرنامج ومصادر التمويل المتاحة، وأعربوا عن أملهم في أن يلمسوا كفاءة محسنة وحصائل أفضل بعد إحلال الخطط الاستراتيجية القطرية محل النهج الحالي القائم على كل برنامج على حدة في الميزنة والتنفيذ.
- 27- وحث المجلس البرنامج على ضمان التكامل مع عمل منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسائر وكالات الأمم المتحدة، وعلى استخدام الخطط الاستراتيجية القطرية الرائدة كمصدر للتعليم وتنمية القدرات. وفي معرض الترحيب بإدخال بوابة إلكترونية على شبكة الإنترنت مزوّدة بمعلومات لتيسير قرارات المانحين، طلب الأعضاء أن تتاح لهم الفرصة للنظر في الخطط الاستراتيجية القطرية قبل تقديمها للموافقة عليها؛ كما طلبوا تحديثات منتظمة بشأن الميزانية والتغييرات الأخرى أثناء تنفيذ تلك الخطط، ومعلومات إضافية بشأن مؤشرات الخطط الاستراتيجية القطرية، بما يشمل الأعمال المطلوبة على المستوى القطري لإرساء القدرات الإحصائية الضرورية التي سيكون للتعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها دور مفيد فيها.
- 28- ولفتت الأمانة انتباه المجلس إلى الفقرة 36 من السياسة التي تقترح عملية للتشاور مع المجلس قبل الموافقة على الخطط الاستراتيجية القطرية. وسوف تُطبّق هذه العملية على جميع الخطط الاستراتيجية القطرية التي ستقدّم بعد الدورة العادية الأولى لعام 2017.

#### التعاون بين منظمات الأمم المتحدة التي توجد مقرها في روما: تحقيق خطة عام 2030 (2016/EB.2/5) (للنظر)

- 29- قدمت الأمانة الوثيقة التي شاركت في إعدادها الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها بناء على طلب أعضائها. وتعرض الوثيقة الرؤية المشتركة للوكالات بشأن التعاون من أجل دعم البلدان في تنفيذ خطة عام 2030 من خلال المشاركة في اتخاذ إجراءات ملموسة. وتتضمن ملاحق الوثيقة معلومات عن التعاون الجاري على مستويات أربعة: قطرية وعالمية ومواضيعية وعلى مستوى الخدمات المؤسسية. وسوف يضع البرنامج، بالاشتراك مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، خارطة طريق تُحدّد تنفيذ الإجراءات التي جرى بحثها، وستزوّد المجلس بتحديثات منتظمة عن التقدم المحرز.

- 30- ورَحَّبَ المجلس بالوثيقة وبالالتزام الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها بالعمل معاً وبالاستفادة من المزايا النسبية لكل منها. وأشاد الأعضاء بالتركيز على الأولويات القطرية؛ وإنشاء البرنامج وحدة للتعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها؛ وتعيين الوكالات التي توجد مقرها في روما جهات اتصال رفيعة المستوى؛ والإجراءات المتخذة من خلال لجنة الأمن الغذائي العالمي. وحث المجلس الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها على الإسراع بتنفيذ اقتراحاتها بشأن التعاون دون انتظار نتائج المناقشات الجارية، وأكد أن الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها ينبغي أن تعمل في السياق الأرحب لتعاون الأمم المتحدة وعملية الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات.
- 31- وطلب أعضاء المجلس من الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها أن تضع منجزات محددة ذات أهداف عالمية وأطر زمنية ومؤشرات مشتركة لقياس أثر التعاون، وتقديم تقارير مشتركة إلى مجالسها، وزيادة التواصل بين جهات الاتصال القطرية وعلى المستويات العليا، وتكوين فرق إقليمية لتحديد الأولويات على المستوى القطري، وأفضل الممارسات من أجل التعاون. ويمكن لتحديد عملية التعاون على المستوى القطري أن يساعد على التعرف على ثغرات التعاون وأوجه التداخل فيه وفرصه.
- 32- وأضافت المديرية التنفيذية أن البرنامج يسعى إلى التعاون مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية حيثما أمكن؛ ومع ذلك، لا يوجد لمنظمة الأغذية والزراعة و/أو الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في بعض الأحيان حضور في مناطق عمل البرنامج، ولذلك لا يمكن تنسيق جميع برامج البرنامج مع الوكالتين الأخريين. ويمثل السياق والحضور والتمويل عوامل هامة في صنع القرار بشأن التعاون.

### مسائل الموارد والمالية والميزانية

#### خطة البرنامج للإدارة (2017-2019) (2016/EB.2/6) (للموافقة)

- 33- ذكرت الأمانة أن توقعات الموارد هي نقطة البدء التي تنطلق منها خطة الإدارة التي تقترح ميزانية لدعم البرامج والإدارة بمستوى يكفل للبرنامج "العمل في حدود الإمكانيات". ومن المقترح تحديد معدل تكاليف الدعم غير المباشرة لمساهمات القطاع الخاص بنسبة 7 في المائة، وهو ما سيزيد من إمكانية مقارنة البرنامج مع سائر وكالات الأمم المتحدة. وتعلق الاقتراحات الأخرى بتكليف تقني قيمته 35.1 مليون دولار أمريكي لتغطية تكاليف بعض الخدمات المركزية بتمويل من تكاليف الدعم غير المباشرة، ونقل مبلغ 15 مليون دولار أمريكي من حساب تسوية دعم البرامج والإدارة إلى حساب الاستجابة العاجلة للمساعدة على الحفاظ على قدرات البرنامج في مجال الاستجابة للطوارئ.
- 34- ولاحظ المجلس مواعمة خطة الإدارة مع خطة عام 2030. وأشار أعضاء المجلس إلى أن الإيرادات المتوقعة أقل كثيراً من الموارد المطلوبة لتلبية الاحتياجات المقررة، ولذلك أوصوا بأن يلتزم البرنامج مزيداً من الكفاءات بوسائل تشمل تعزيز التعاون مع الوكالات الأخرى. وأيد المجلس نقل مبلغ إلى حساب الاستجابة العاجلة من أجل المساعدة على الحفاظ على قدرات الاستجابة السريعة، وأعرب عن مساندته لزيادة تدخلات التحويلات القائمة على النقد، محذراً في الوقت نفسه من عدم تخصيص التمويل الكافي لأنشطة التنمية والتغذية.
- 35- وحث أعضاء المجلس البرنامج على الأخذ بالنهج الابتكارية والتي ثبت نجاحها من أجل تحقيق أقصى مستوى من الفعالية التشغيلية في الرؤية الاستراتيجية الجديدة. ووافق المجلس على تغيير معدل تكاليف الدعم غير المباشرة لمساهمات القطاع الخاص إلى 7 في المائة، مشيراً إلى أن ذلك سييسر العمليات الإدارية وسيؤدي إلى مزيد من الكفاءات. وحث المجلس البرنامج على زيادة مجموعة مصادر تمويله، خاصة من أجل زيادة نسبة التمويل المتعدد السنوات إلى أقصى حد.
- 36- وأوصى المجلس بأن تكون الخدمات المؤسسية ضمن التآزر مع الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها. وأيد أعضاء المجلس مبدأ الامتياز في إدارة التكاليف، ولاحظوا الحاجة إلى توضيح التكاليف وعواملها المحركة، وحثوا البرنامج على إيجاد نهج مستدامة لتمويل المتطلبات الإدارية، لاستبدال عملية تكيف مستويات تكاليف دعم البرامج والإدارة. والمبدأ الجامع هو الحفاظ البرنامج على مهمته المزدوجة في الطوارئ والتنمية.
- 37- وأعربت الأمانة عن تقديرها للمدخلات التي ساهم بها المجلس، وأشارت إلى أن العوامل المحركة لتكاليف دعم البرامج والإدارة قيد النظر في استعراض الإطار المالي. وسيجري رصد برامج التحويلات القائمة على النقد، وسيراجع باستمرار التوازن في

الطرائق المعتمدة من أجل ضمان حصول المستفيدين على الدعم الملائم. وأبدت الأمانة قلقها حيال فجوة التمويل التي بلغت 40 في المائة، مشيرة إلى أن 92 في المائة من المساهمات موجّهة من المانحين، وكررت دعوتها إلى زيادة التمويل الاستراتيجي المتعدد السنوات.

#### استعراض الإطار المالي (2016/EB.2/7) (للموافقة)

- 38- أشارت الأمانة في معرض تقديمها الوثيقة إلى أن استعراض الإطار المالي، باعتباره المكون الرابع لخارطة الطريق المتكاملة، يُحدّد هيكلًا جديدًا لميزانيات الحوافز القطرية في البرنامج، ويحل هذا الهيكل محل الهيكل الحالي القائم على المشروعات، وسوف يفضي إلى زيادة الفعالية التشغيلية، وتعزيز الشفافية، وتزويد المجلس بمزيد من التقارير المفصّلة عن الأداء.
- 39- ولاحظ المجلس أن الهيكل الجديد سيُشجّع المانحين على تخصيص مزيد من التمويل المرن، بينما ستكفل صياغة الحصائل الاستراتيجية للبرنامج المرتبطة بمجالات ذات بؤرة تركيز واحدة المواءمة مع بنود التمويل المقدم من المانحين. وسوف تساعد أيضاً على زيادة إمكانية تتبع التكاليف والعوامل المحرّكة للتكاليف؛ غير أن تحسن التصنيف حسب نوع الجنس سيتطلب تعزيز أساليب جمع البيانات.
- 40- ووافق المجلس على نهج الميزنة تبعاً للبلد وحسب السنة التقويمية، وتنسيق فئات التكاليف مع سائر وكالات الأمم المتحدة، ولاحظ أن الموافقات الثنائية ستظل مطلوبة للصناديق الاستثنائية. وأعرب أعضاء المجلس عن تقنهم في أن الهيكل المالي الجديد سيدعم نهج البرنامج في المساعدة الغذائية عن طريق تشجيع التمويل المتعدد السنوات الذي يتسم بالمرنة ويمكن التنبؤ به، وتعزيز الشفافية وزيادة الفعالية والكفاءة والاستدامة في العمليات من خلال التخطيط الواقعي القائم على الموارد وتحسين إدارة الأداء. وأشار المجلس إلى الحاجة إلى زيادة الاهتمام بالقضايا التي تشمل التوظيف، وإدارة المخاطر، والقرارات الإدارية في المكاتب القطرية.
- 41- ووافق المجلس على الترتيبات الانتقالية المطلوبة لتنفيذ الخطط الاستراتيجية القطرية الرائدة الست عشرة، وميزانيات الحوافز القطرية لعام 2017. وطلب المجلس إطلاعه على التنفيذ والتحسينات التي سيجري إدخالها في ضوء الدروس المستفادة من المخططات الرائدة. وأشار أعضاء المجلس إلى ضرورة إجراء مزيد من التشاور حول العتبات المقترحة لتفويض السلطة والتغييرات المتصورة في اللانحة العامة والنظام المالي.
- 42- وأعربت الأمانة عن تقديرها للالتزام المجلس وأكدت أن التشاور الموسّع والمشاركة الثنائية سيستمران في عام 2017 لتزويد الدول الأعضاء والمانحين بمعلومات عن التجربة الرائدة، ومناقشة الاقتراحات المتعلقة بعتبات السلطة المفوّضة وتحديد مشروع تعديلات اللانحة العامة والنظام المالي. وأضافت الأمانة أنها تقر بالحاجة إلى نقل المعرفة بفعالية إلى المكاتب القطرية، وهو ما سيدعمه الأخذ بهيكل واحد متكامل في إدارة المشروعات بالاستناد إلى افتراضات منقحة بشأن التخطيط والميزنة. وأشارت الأمانة إلى أنه بالإضافة إلى الموارد التنظيمية القائمة، تم تخصيص 15 مليون دولار أمريكي في خطة الإدارة من أجل مبادرات مؤسسية من قبيل خارطة الطريق المتكاملة التي ستخضع لمزيد من النقاش قبل عرض الاقتراح الرسمي المحدّد للتكاليف في فبراير/شباط 2017.

#### تقارير التقييم

##### تقرير تجميعي عن تقييمات العمليات (2015-2016) (2016/EB.2/8) (للنظر)

- 43- قدّمت مديرة التقييم التقرير التجميعي، مسلطة الضوء على الاستنتاجات الرئيسية والدروس المستخلصة، ومشيرة إلى أن الإصلاحات المؤسسية تسير بوتيرة أسرع وأنها تترسخ تدريجياً في الوقت الذي يزداد فيه توجه البرنامج نحو الأخذ بنهج تمكيني؛ ومع ذلك، تبيّن أيضاً من الأدلة التي تم التوصل إليها من العمليات التي خضعت للتقييم أن التكيف السريع لعمليات البرنامج يفوق قدراته التقنية اللازمة لتفعيل تلك التغييرات تماماً، وتحديدًا في التصميم القائم على الأدلة، والتطوير البنوي للقرارات، والشرائح الشاملة والجامعة، والتخطيط من أجل الاستدامة.

- 44- ووجه المجلس شكره إلى مديرة التقييم على عرضها الشامل، ورحب بالعينة الإرشادية لحافظة البرنامج التي وفرتها العمليات الخمس عشرة التي تناولها التقييم، ولاحظ الأنماط المنبثقة عن هذا التقرير وتقارير السنوات السابقة. وسلط أعضاء المجلس الضوء على دروس محددة، وحثوا البرنامج على أخذها في الحسبان عند الشروع في تنفيذ خارطة الطريق المتكاملة. وأضافوا أن من الحاسم زيادة الاهتمام بتصميم البرامج القوي والقائم على الأدلة والذي يشمل تحليلاً دقيقاً، مع الاستفادة من حصائل التقييم وزيادة الاستفادة من البيانات التقنية من أجل إحداث التحول المؤسسي نحو نهج الخطط الاستراتيجية القطرية المصحوب ببرمجة جنسانية تشمل جوانب نوعية، ولا سيما التحليل الجنساني الذي يثري تصميم البرامج. ولا بد من الأخذ بنهج أكثر تنظيماً في تنمية القدرات، وزيادة الاتساق في بناء الشراكات.
- 45- ولاحظ المجلس أهمية الشراكات والاستعداد لنقل المسؤولية، وشجّع البرنامج بقوة على تقييم ودمج التآزرات المحتملة بصورة منهجية، ولا سيما من خلال تحسين الاستفادة من المزايا النسبية للشركاء في الأمم المتحدة. وينبغي أن تشكل الاستفادة مبدأ توجيهياً لكل العمليات، وينبغي أن تتناول الخطط الاستراتيجية القطرية استراتيجيات الخروج ونقل المسؤولية. وتساءل الأعضاء في معرض إشارتهم إلى الدروس العديدة المتكررة عن الطريقة التي ستعالج بها الإدارة تلك القضايا من أجل "الخروج" من دائرة استنتاجات التقرير التجميعي السنوي.
- 46- ووجهت الأمانة شكرها إلى المجلس على نظره بعناية في التقرير. وأكدت مديرة التقييم أن التقييمات اللامركزية ستحل محل سلسلة تقييمات العمليات من حيث نطاق التغطية – على مستوى الأنشطة – بعد عام 2017. وأضافت الإدارة أن عملية الخطط الاستراتيجية القطرية تتيح فرصاً للبرنامج كي يزيد من سرعة وتيرة حل تلك القضايا البنوية المتكررة، وضمان إجراء مناقشات على الصعيد القطري حول العوامل المحركة لحالات الجوع التي تتطلب استعراضاً متعمقاً للأدلة المتاحة. وقدمت رسائل واضحة يأمل البرنامج أن يدرجها في عملية إعداد الخطط الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك الحاجة إلى تصميم البرامج تصميمياً سليماً قائماً على الأدلة، ونظريات للتغيير تربط الأنشطة بالحصائل، ونهجاً أكثر اتساقاً حيال تنمية القدرات، وتعزيز القدرات الجنسانية في المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية.

### الحافظة الإقليمية لشرق ووسط أفريقيا

- 47- لفتت المديرية الإقليمية الانتباه إلى التحديات في الإقليم، مشيرة إلى إن نقص الأمطار قيّد الإنتاج الزراعي وتسبب في ارتفاع كبير في أسعار الأغذية. وتعرض في كينيا مثلاً 1.5 مليون شخص لانعدام شديد في الأمن الغذائي، وازداد عدد الأشخاص المحتاجين في الصومال بما نسبته 60 في المائة. وتحسّنت الأوضاع في إثيوبيا خلال السنة، ولكن 9.7 مليون شخص ما زالوا يواجهون انعداماً في الأمن الغذائي يرقى إلى مستوى الأزمة.
- 48- وما زال الإقليم يستضيف ملايين اللاجئين من بوروندي وجمهورية الكونغو الديمقراطية والصومال وجنوب السودان. وأشارت المديرية الإقليمية إلى ازدياد القلق في أوغندا، وهي أكبر بلد أفريقي يستضيف اللاجئين، في ظل عبور ما يربو على 300 000 شخص من جنوب السودان منذ يوليو/تموز 2016. ووسع البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين العمليات من أجل إتاحة المساعدة الغذائية وغيرها من أنواع المساعدات للاجئين، ولكن الحصص الغذائية تقلصت بنسبة وصلت إلى 50 في المائة، وسيكون من اللازم إجراء تخفيضات أخرى في ضوء عدد الوافدين الجدد والموارد المحدودة المتاحة، إذ لم يتم التعهد سوى بمبلغ 10 ملايين دولار أمريكي من أصل 57 مليون دولار أمريكي مطلوبة للأشهر الستة المقبلة.
- 49- وشمل التعاون مع الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها نظام التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي ونظماً لمعلومات الأسواق في جنوب السودان، وبناء قدرة الرعاة الزراعيين على الصمود في كينيا، وتعزيز قدرة صغار المزارعين في الصومال على دخول الأسواق، والبرامج التغذوية، ومشروعات التحويلات القائمة على النقد، والدعم من خلال مجموعة الأمن الغذائي التي يشترك البرنامج من منظمة الأغذية والزراعة في قيادتها. وتحققت أفضل النتائج في مجال التعاون في الحالات التي استهدفت فيها الوكالات نفس المجالات وحُدّدت فيها بوضوح مسؤوليات جميع الشركاء وحُصّصت فيها موارد كافية لهم.
- 50- وأثر تسارع النزاع في جنوب السودان على نقل المساعدة الغذائية وعمليات تسليمها. وازداد انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في ظل ازدياد التشرد وتدهور الأوضاع الاقتصادية والأمنية. ووصلت مساعدة البرنامج، بالتعاون مع شركائه في الأمم المتحدة،

- إلى 3 ملايين شخص محتاج، بالرغم من الصعوبات وارتفاع تكلفة توصيل المساعدة جواً إلى المناطق النائية. وحالت تلك الأعمال دون وقوع كارثة إنسانية، وإن كانت الحاجة ماسة إلى إحلال السلام والتوصل إلى حلول طويلة الأجل.
- 51- وأعرب المجلس عن قلقه حيال الأوضاع، وأشار إلى أن النهج التعاونية الطويلة الأجل، مثل إعادة التشجير واستثمارات الشركاء في الزراعة المحسنة وبرامج الحماية الاجتماعية الوطنية يمكن النظر فيها بهدف التخفيف من حدة الجفاف.
- 52- ووجهت المديرية الإقليمية شكرها إلى المانحين على ما قدموه من مساهمات حتى الآن، وأشارت إلى الحاجة إلى ضخ كميات كبيرة من الموارد لتمكين البرنامج وشركائه من مواصلة معالجة التحديات الجارية.

### تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية لبوروندي (2011-2015)، ورد الإدارة عليه (2016/EB.2/9) (للنظر)

- 53- قدّمت مديرة التقييم تقرير التقييم الذي اختير توقيتاً له لتستفيد منه الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الجديدة لبوروندي في عام 2017 وإطار عمل الأمم المتحدة المقبل للمساعدة الإنمائية. وقالت إن تصميم الحافظة في فترة من عدم الاستقرار النسبي والتي قطعها الانتخابات التي شهدت تنافساً عنيفاً في عام 2015، مثالاً لعمل البرنامج في السياقات السياسية الهشة والمعقدة. ونوقشت استنتاجات التقييم مع البرنامج ومع أصحاب المصلحة على الصعيد الوطني.
- 54- وأشارت المديرية الإقليمية إلى أن توصيات التقييم كانت مفيدة لتفكيح ميزانية البرنامج القطري المقرر عرضه لاحقاً في الدورة، وتفكيح ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش التي ستعتمدها المديرية التنفيذية. وقالت إن الإدارة وافقت على جميع التوصيات وأنها تعكف على تنفيذها.
- 55- ورحب المجلس بالتقييم وباستنتاجاته الإيجابية بشكل عام، بما فيها الاستنتاجات المتعلقة بالدور الاستراتيجي للبرنامج ومواءمته مع أولويات الحكومة وشركاء البرنامج والمانحين. وأعرب الأعضاء عن قلقهم بشأن نقص الموارد والثغرات في بيانات الرصد، وحذروا من أن بعض الأنشطة الموصى بها قد تكون مفرطة في الطموح في مناخ التمويل الحالي. وشجّع الأعضاء على توجّي العناية في استخدام الموارد، وزيادة التنسيق مع الجهات الفاعلة الأخرى، وزيادة الاهتمام بتعميم منظور المساواة بين الجنسين في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة.
- 56- وأوضحت مديرة التقييم والموظف المسؤول عن التقييم الأساس المنطقي للتوصيات، فذكرا أن بوروندي تواجه تحديات مزمنة، ولذلك كان على البرنامج أن يقوم بأكثر من مجرد تلبية الاحتياجات العاجلة، وأشار التقييم إلى الأوضاع الجنسانية باعتبارها عاملاً محركاً لانعدام الأمن الغذائي. وأضافت المديرية الإقليمية أن البرنامج، بدلاً من إدخال أنشطة جديدة، سيقوم بتكثيف الأنشطة القائمة لتيسير أنشطة الشركاء. وعرفت ثغرات الموارد والقدرات في بعض الأحيان التعاون المزمع بين الشركاء.
- 57- وأوضح نائب المدير القطري العمل في تعزيز جمع البيانات وتحليلها، بما في ذلك تحسين التنسيق مع الشركاء وسائر الجهات الفاعلة في الميدان. وقال أن الاشتراك مع مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية في تنفيذ تقييم لعمل الإنساني وخطة للاستجابة سييسر توجه أنشطة الطوارئ والإنعاش وبحول دون وقوع أي تداخل مع الاستهداف في البرنامج القطري.

### الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لبوروندي 200119 (2016/EB.2/10) (للموافقة)

- 58- قدّمت المديرية القطرية الزيادة في الميزانية التي تمّدد البرنامج القطري 12 شهراً، بما يسمح للبرنامج بمواصلة أنشطة برنامجه وتوسيعها ووضع خطة استراتيجية قطرية مؤقتة. وفي ظل الأزمة السياسية لعام 2015 والآثار البيئية على الزراعة والاقتصاد والتي تهدد السلام والنمو النسبيين اللذين سادا على امتداد عقد من الزمان، تواجه بوروندي أوضاعاً وصل فيها الأمن الغذائي إلى مستويات خطيرة، وبلغت معدلات سوء التغذية المزمن أعلى مستوى لها في أفريقيا. وتشمل الزيادة المقترحة توصيات التقييم الأخيرة، وسوف تركز الأنشطة على الأشخاص الأشد ضعفاً.
- 59- وأعرب المجلس عن تأييده التركيز على بناء القدرة على الصمود من خلال تنمية قدرات السكان المتضررين، والاهتمام بمنع تدهور الأمن الغذائي والحالة التغذوية للأشخاص الضعفاء. وسلط الأعضاء الضوء على فعالية تعاون المكتب القطري مع مجموعة واسعة من كيانات الأمم المتحدة في بوروندي، واقترحوا الأخذ بذلك النموذج في أماكن أخرى. ويساعد بصفة خاصة التعاون مع الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها على ربط توسيع التغذية المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية بزراعة

الحيازات الصغيرة، وهو ما عزز النمو الاقتصادي واستدامة الحاصلات. وأشار المجلس إلى أن العديد من الجهات المانحة الثنائية أنهت دعمها المباشر للحكومة، وتساءل عما إذا كانت العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش ليوروندي ستتطلب موارد إضافية.

60- ووجهت المديرية القطرية شكرها إلى المجلس على دعمه، وقالت إنها توافق على أن من الأساسي توفير الشركاء خدمات تكملية للأشخاص الضعفاء والذين يعانون من سوء التغذية. وسلطت الضوء على الشراكة الفعالة بين البرنامج والحكومة، وأكدت أن الزيادة في ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش تدخل ضمن السلطة المفوضة للمديرية التنفيذية، ولذلك لن تُعرض على المجلس.

#### الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – جنوب السودان 200572 (2016/EB.2/11) (للموافقة)

61- قدّمت المديرية القطرية تنقيح ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200572 التي كانت قد صدرت الموافقة عليها قبل ثلاث سنوات وتستخدم فيها أدوات مرنة للإنعاش. وقالت إن اندلاع النزاع في يوليو/تموز 2016 أدى إلى تغيير الاحتياجات وزيادتها، وهو ما تتطلب عملية طوارئ في مناطق النزاع، بينما استمرت العملية الممتدة في المناطق الأكثر استقراراً. وفي ظل تدهور المحاصيل المتوقعة للموسمين المقبلين أو المواسم الثلاثة المقبلة، من المرجح أن يصل انعدام الأمن الغذائي إلى أعلى مستوى له على الإطلاق.

62- واعترافاً بالتحديات الشديدة التي يواجهها جنوب السودان، أشاد المجلس بالمكتب القطري لاضطلاع بتقديم المساعدة الإنسانية وأعمال اللوجستيات، ورحب بالنهج ذي الشقين في المساعدة، والاهتمام بتنمية القدرات الوطنية من أجل إيجاد حلول مستدامة، والتنسيق مع الحكومة والشركاء في الأمم المتحدة.

63- ورداً على ما أثير من تساؤلات، أوضحت المديرية القطرية أن تكاليف الدعم مرتفعة بسبب تردي حالة البنية الأساسية اللوجستية في البلد. وركزت أنشطة المساعدة الغذائية مقابل الأصول في إطار عملية الطوارئ على التدريب، ولا تتداخل هذه الأنشطة مع أنشطة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش؛ وقد تقتصر أنشطة التغذية في العملية الممتدة على اللاجئين. وسوف يساهم تحليل السياق والعمل مع العناصر المسلحة على طول طرق التجارة في توجيهه وتيسير تدابير المكتب القطري لحماية الموظفين والمستودعات.

#### الحافظة الإقليمية لغرب أفريقيا

64- أوضح المدير الإقليمي أنشطة البرنامج في الإقليم حيث يقدّم المساعدة إلى 7.5 مليون مستفيد في 20 بلداً.

65- وقال إن الأزمة في حوض بحيرة تشاد – الكامبيرون وتشاد والنيجر ونيجيريا – التي فاقمتها الأحداث الأخيرة في نيجيريا، أسفرت عن معاناة 4.4 مليون شخص من انعدام شديد في الأمن الغذائي. ويزم مع البرنامج مساعدة 3 ملايين شخص في البلدان الأربعة باستخدام التحويلات القائمة على النقد قدر المستطاع واستهداف المناطق التي يتعدّد الوصول إليها والمدن الرئيسية في منطقتي بورنو ويوبي، ومناطق عودة السكان. ويعمل البرنامج مع منظمة اليونيسف والمنظمات غير الحكومية لمعالجة مشاكل وصول المساعدة الإنسانية. واعتمد البرنامج على فرقة التدخل السريع والمروحيات في كثير من عمليات التوزيع. ويشترى البرنامج الأغذية محلياً قدر المستطاع من الأنحاء الأكثر استقراراً في المنطقة دون الإقليمية.

66- وبالرغم من الانتخابات الأخيرة في جمهورية أفريقيا الوسطى، ما زال هناك 400 000 مشرد داخلياً، و400 000 لاجئ آخر من البلد يعيشون في بلدان الجوار. وبات النقص الحالي في التمويل مصدر قلق بالغ في ظل تقلبات الحالة. وأدت الأزمة في مالي إلى صعوبة الوصول إلى الأنحاء الشمالية من البلد ونجمت عنها آثار غير مباشرة في بوركينافاسو وموريتانيا والنيجر. وتحتاج كوت ديفوار وغينيا وليبيريا وسيراليون إلى اهتمام لمنع تكرار ظهور فيروس إيبولا.

67- وأشاد المجلس بالبرنامج لعمله، مشيراً إلى الحاجة إلى زيادة الاهتمام بالأنشطة في هذا الإقليم وتمويلها.

68- ورداً على تساؤلات محددة، ذكر المدير الإقليمي أن المكتنبن القطريين في نيجيريا والكامبيرون سيقدمان خطّيهما الاستراتيجيتين القطريتين في يونيو/حزيران 2017. وتدور مشاورات حول إعداد الخطط الاستراتيجية القطرية الأخرى، ومن المتوقع تحقيق

تقدّم كبير في عام 2017. وأشار إلى بنن وغينيا وموريتانيا والسنغال باعتبارها بلداناً تعاني من مشاكل مزمنة خطيرة تستحق تمويلاً إضافياً.

#### البرامج القطرية – كوت ديفوار 200960 (2016/EB.2/12) (للموافقة)

69- أشار المدير القطري إلى أن الاقتصاد الوطني ينتعش من القلاقل التي وقعت مؤخراً، وأن أعداداً كبيرة من اللاجئين آخذة في العودة إلى ديارها، وأنه قد تم تعديل الدستور الوطني لتعزيز الاستقرار على الأجل الطويل. وتعمل الحكومة مع البرنامج وسائر الشركاء في الأمم المتحدة لمعالجة التحديات المتصلة بالجفاف والتفاوتات الاقتصادية وسوء التغذية. وتقلص برنامج التغذية المدرسية بسبب تراجع الإنتاج الزراعي. ويوفّر هذا البرنامج الوجبة اليومية الوحيدة لبعض الأطفال، ولكن القيمة التغذوية آخذة في الهبوط. ويساهم ضعف التحصيل الدراسي بين الفتيات في الحلقة المفرغة للفقر وسوء التغذية، ويزداد نقصي فقر الدم. وقررت الحكومة مؤخراً أن يكون التعليم الابتدائي إلزامياً لجميع الأطفال، وتعكف على تنفيذ برامج تغذية بالاشتراك مع مجموعة من الشركاء. وسوف يتحول البرنامج القطري قريباً إلى خطة استراتيجية قطرية بالرغم من أن تعبئة الموارد ما زالت تشكل تحدياً.

70- ورحب المجلس بالاقترحات المقدمة التي ستدعم التغييرات الإيجابية نحو الاستقرار الاقتصادي والسياسي وستمكن البرنامج من التحول من الإنعاش إلى التنمية. ولاقى دعم الحماية الاجتماعية المستدامة وتعميم التعليم الابتدائي تأييداً قوياً. وأشاد أعضاء المجلس بمواءمة البرنامج القطري مع الأولويات الوطنية وأولويات الأمم المتحدة، وبالتركيز على المساواة بين الجنسين، والتأثرات الواضحة في برامج التغذية المدرسية وإنشاء الأصول؛ وطلب بعض الأعضاء توضيحاً بشأن طرائق تنفيذ تلك البرامج.

71- ووجه المدير القطري شكره إلى المجلس على دعمه، مشيراً إلى إجراء مراجعة جنسانية بالاشتراك مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة بغرض تحقيق المستوى الأمثل لتصميم البرامج، وإلى أنه قد تم إنشاء وزارة جديدة لإدارة البرامج الوطنية للاستجابة للطوارئ. وسوف يعمل البرنامج مع المجتمعات المحلية لتحديد طرائق التنفيذ المثلى. ويعكف المكتب القطري على تحديد بيانات خطوط الأساس للتقييمات المقبلة.

#### الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لبوركينا فاسو 200163 (2016/EB.2/13) (للموافقة)

72- قدّم المدير القطري الزيادة في الميزانية التي تمّدد البرنامج القطري 12 شهراً وتمكّن المكتب القطري بذلك من تحسين الاستهداف الجغرافي وزيادة الأثر وتوسيع الشراكات تحضيراً لنقل المسؤولية إلى الحكومة.

73- وأيد المجلس الزيادة في الميزانية للحفاظ على الأنشطة القائمة في الوقت الذي حدّدت فيه الحكومة أولويات إنمائية وطنية وتحول فيه البرنامج إلى خطة استراتيجية قطرية. وأشاد الأعضاء بعمل البرنامج في سلاسل القيمة، وسبل كسب العيش المستدامة، وتنمية قدرات الحكومة والمجتمعات المحلية، والتأثرات مع الشركاء. وأثنى المجلس بصفة خاصة على أنشطة التغذية المدرسية وأثرها على مواظبة الفتيات على الدراسة، وأشار إلى أن التقييمات المقبلة ستلتزم مزيداً من الأدلة الدقيقة في هذا المجال، بما في ذلك أدلة بشأن القيمة مقابل المال. وأكد عدة أعضاء أثر المشروع المحلي الرائد لشراء اللبن الزبادي الذي يكفل تحقيق إيرادات يمكن التنبؤ بها لعضوات تعاونيات منتجات الألبان، ويعزّز سلسلة قيمة الألبان ويدفع بعجلة الاقتصاد المحلي، ويبني بالتالي القدرة على الصمود والاستدامة. وبينما قلص الدعم التقني والتدريب على معايير الجودة اعتماد منتجي المنتجات المقوّاة المحليين على الموردّين الدوليين فإنه سيضيف قيمة وسيعزّز تنمية قدرات الشركاء ومنظمات المزارعين. ووافق المجلس على أن بناء الشراكات حاسم لتحسين الاستجابة العامة في ظل قيود التمويل، ولكنه طلب مزيداً من التفاصيل.

74- ووجهت المديرية الإقليمية الشكر إلى المجلس على دعمه، مؤكّدة الأثر الشديد لنقص التمويل، ومشدّدة على أن قيمة التغذية المدرسية ستشكل محور تركيز أنشطة التقييم المقبلة.

#### الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لغانا 200247 (2016/EB.2/14) (للموافقة)

75- قدّم نائب المدير القطري الزيادة في الميزانية التي تمّدد البرنامج القطري بنحو 12 شهراً من أجل مواءمته مع الخطط الوطنية ولإرساء الأساس لأنشطة البرنامج المقبلة في البلد.

76- ورَحَّبَ المجلس بالتمديد لمواءمة البرنامج القطري مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2012-2017 ومع المرحلة 2018-2021 من خطة التنمية الوطنية الطويلة الأجل لغانا؛ ولأنه يتيح الوقت لغانا كي تصمّم خطة عمل لتحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستوى الوطني ولإجراء استعراض استراتيجي لجهود القضاء على الجوع من أجل إثراء خطة البرنامج الاستراتيجية القطرية التي ستبدأ في عام 2018. وأيد المجلس تعاون البرنامج مع السلطات الوطنية، ورَحَّبَ بأنشطة معالجة قضايا من قبيل تغيّر المناخ والتفاوت بين الجنسين بما يتماشى مع الخطة الاستراتيجية للبرنامج. وأثنى الأعضاء بصفة خاصة على أنشطة البرنامج لتنمية القدرات، ومشاركة القطاع الخاص، والتركيز على تعزيز القدرة الحكومية في مجال إدارة برامج التغذية المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية، وتعزيز الصلات بزراعة الحيازات الصغيرة وضمان المحتوى التغذوي للأغذية. ولاحظ بعض الأعضاء قيمة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في تعبئة الدعم من مركز البرنامج للامتياز في البرازيل. وأشار الأعضاء إلى زيادة استخدام التحويلات القائمة على النقد، وطلبوا مزيداً من التفاصيل عن قيمة هذه التحويلات في الاقتصاد المحلي.

77- ورد نائب المدير القطري على الشواغل التي عبر عنها المجلس، مشيراً إلى أنه بغض النظر عن أي تغيير في الحكومة بعد الانتخابات فإن خطة غانا للتنمية الطويلة الأجل تكفل استمرار ملاءمة الأنشطة المزمعة.

#### العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – النيجر (200961 (2016/EB.2/15) (للموافقة)

78- أشار المدير القطري إلى أن العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200961 متوائمة مع مبادرة "النيجريون يطعمون النيجريين" وأولويات أهداف التنمية المستدامة بالشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وأضاف أن العملية يمكن تكيفها موسمياً، وتشمل عنصراً للاستجابة للطوارئ؛ وأنها تهدف إلى تعظيم القدرة على الصمود وفي الوقت نفسه نقل الملكية تدريجياً إلى الحكومة والمجتمعات المحلية. ويساند البرنامج نظاماً وطنياً مقترحاً للشراء من صغار المزارعين المحليين.

79- وأشار المجلس إلى العدد الكبير من المستفيدين وازدياد معدلات سوء التغذية وارتفاع التكاليف في العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش، وحثّ البرنامج على زيادة شراكاته إلى أقصى حد، واستغلال النهج المتعدد القطاعات لتعزيز الاستدامة ونقل القدرات إلى الحكومة. وأشاد المجلس بالجانب الذكي مناخياً في العملية، وأوصى بزيادة التعاون مع مبادرة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر، والتركيز على تعليم المراهقات ورفاههن، بالرغم من إثارة تساؤلات حول الجوانب العملية لمعالجة القضايا الجنسانية. وطلب أعضاء المجلس مزيداً من المعلومات عن المجموعة المتكاملة من تدابير مساعدة المستفيدين الذين جرى نقلهم إلى العملية الممتدة، وبشأن الصلات بعملية الطوارئ في حوض بحيرة تشاد.

80- وحثّ أعضاء المجلس البرنامج على ضمان تزويد العملية بالعدد الكافي من الموظفين وتدريب ما يكفيها من الموارد، والإبلاغ بدقة عن التقدم المحرز من خلال الارتقاء بالرصد إلى المستوى الأمثل. وأعرب بعض الأعضاء عن قلقهم من أن تمويل الأنشطة الخاصة بالتغذية يمكن أن يتأثر في حال عدم توحيد مكونات البرنامج ومن أن نقص التمويل يمكن أن يؤثر على الاستمرارية التشغيلية.

81- وعرض المدير القطري تقديم وثيقة تعالج الكثير من تساؤلات المجلس، ملاحظاً أن البرنامج يعمل مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل تعزيز الاكتفاء الذاتي في مجتمعات اللاجئين. وأضاف أن العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200961 مرتبطة بعملية الطوارئ في حوض بحيرة تشاد حيث تركز كل منهما على الاكتفاء الذاتي. وتستند التغييرات في برمجة التغذية إلى آخر البيانات وتتفق مع أولويات مبادرة "النيجريون يطعمون النيجريين".

#### الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – تشاد (200713 (2016/EB.2/16) (للموافقة)

82- قدّم المدير القطري الزيادة في الميزانية التي تستجيب للاحتياجات الغذائية والتغذية لدى السكان الضعفاء في تشاد، وتيسر التحوّل إلى خطة استراتيجية قطرية في عام 2018. ويحافظ التنقيح على التحوّل من الإغاثة إلى الصمود؛ ويشمل توصيات منبثقة عن تقييم منتصف المدة؛ ويركّز على تعزيز الشراكات مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة اليونيسف؛ ويوسّع استخدام الأدوات القائمة على السوق.

- 83- واعترافاً بالاحتياجات المستمرة، بما فيها احتياجات الأعداد الكبيرة من السكان اللاجئين، وافق المجلس على تنقيح الميزانية وأعرب عن تقديره لعمل البرنامج في تشاد. وأوصى الأعضاء بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل تحسين منهجية الاستهداف القائم على الهشاشة، ورحّبوا باستخدام البيانات البيومترية. ودعا الأعضاء إلى توخّي الحيطّة من أجل تجنّب الآثار الجانبية السلبية لبرامج التحويلات القائمة على النقد، والحفاظ على برامج علاج سوء التغذية لحين تحسّن النتائج.
- 84- وأشار المدير القطري إلى أن برامج التحويلات القائمة على النقد تسبقها تقييمات سوقية متعمّقة، وأنه جرى تعزيز آليات استقاء ردود أفعال المستفيدين والرصد بعد التوزيع. وسيجري تنفيذ برامج للوقاية من سوء التغذية وعلاجه بصورة متزامنة، والنظر في التحوّل إلى أنشطة الوقاية فقط عندما تنخفض معدلات سوء التغذية إلى ما دون 10 في المائة. وأضاف أن المكتب القطري يعمل مع البنك الدولي والحكومة في الحماية الاجتماعية ومع الرابطة النسائية الوطنية في تحسين الجوانب الجنسانية للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش بما يشمل أنشطة التصميم والرصد.

### الحافظة الإقليمية لآسيا والمحيط الهادئ

- 85- أشار المدير الإقليمي إلى أن الاستعراضات الاستراتيجية جارية أو وشيكة في 14 بلداً من إقليم في إطار تنفيذ خارطة الطريق المتكاملة، وقال إن الاستنتاجات الأولية تُبرز تحديات الأمن الغذائي المرتبطة بالنمو الاقتصادي السريع، بما في ذلك التوسّع الحضري، وجودة الأغذية، والعبء المضاعف لفرط التغذية ونقص التغذية. واستجابة لهذه الحالة، سيزداد تركيز البرنامج في عمله على تنمية القدرات الوطنية، وتحليل الأمن الغذائي، ودعم الآليات الوطنية للاستعداد للطوارئ والاستجابة لها؛ وسوف يسترشد أيضاً بتصميم البرامج بسياسات تعميم منظور المساواة بين الجنسين والحماية في البرنامج و"ميثاق الإعاقة" الجديد.
- 86- وأشار المدير الإقليمي إلى أن خارطة الطريق المتكاملة ستجمع البرامج القطرية الحالية بحيث ينخفض عددها من 30 إلى 14 برنامجاً. وستوائم الحافظة الإقليمية الجديدة عمليات البرنامج مع أعمال تحقيق أهداف التنمية المستدامة وستشمل شراكات مع الحكومات والقطاع الخاص والسلطات المحلية وجمعيات الصليب الأحمر/الهلال الأحمر في نهج يشارك فيه "المجتمع بأسره". وبالإضافة إلى ذلك، يجري وضع إطار رسمي للتعاون بين المنظمات التي تتخذ من روما مقراً لها من خلال عدة اتفاقات على المستوى القطري تشكّل إطاراً للدعوة المشتركة والعمليات وأنشطة التقييم.
- 87- وترتبط التحديات الرئيسية التي يواجهها الإقليم بقيود الموارد وعدم التيقن من خطوط الإمداد. ومن المثالي حلّ تلك المشاكل قبل إدخال الخطط الاستراتيجية القطرية من أجل ضمان سلاسة الانتقال من حوافز المشروعات الحالية.
- 88- وأشاد المجلس بالشروع في الخطط الاستراتيجية القطرية الرائدة. وأوصى بعض الأعضاء بمواصلة تعزيز الشراكات القائمة، والاستفادة من نموذج مركز الامتياز، وتساءل الأعضاء عن إمكانية توسيع مبادرة الشراء من أجل التقدّم في الإقليم. وأخذ المدير الإقليمي علماً بجميع هذه النقاط وسجّل تقديره لدعم المجلس في تحقيق التحوّل الاستراتيجي الذي يشكّل محور تنفيذ خارطة الطريق المتكاملة.

### الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – أفغانستان (200447 (2016/EB.2/17) (للموافقة)

- 89- قدّمت الأمانة الزيادة في الميزانية التي ستمدّد أنشطة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لمدة 18 شهراً.
- 90- وأيدّ المجلس الزيادة، ولكنه أعرب عن قلقه حيال التدهور الحاد في الأمن الغذائي لكثير من الأفغان. ورحّب بالاستجابة لتوصيات التقييم، وأشاد بالتحوّل نحو أنشطة ذات أثر أطول أجلاً. وقال إن تعميم أنشطة الشراء من أجل التقدّم وزيادة مشتريات الأغذية من أصحاب الحيازات الصغيرة المحليين سيساهم في بناء القدرات المحلية والقدرة على الصمود، وسيعزّز بالتالي من الاستدامة. وأعرب المجلس عن مساندته لزيادة استخدام التحويلات القائمة على النقد، ولكنه حثّ البرنامج على ضمان الرصد الدقيق من أجل كفالة وصول الموارد إلى الأشخاص الأشد هشاشة. وتأكيداً لأهمية حماية المستفيدين، ولا سيما الفتيات والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة، شجّع المجلس بقوة المكتب القطري على الانتهاء من تنفيذ استراتيجيته بشأن الحماية. وذكّر عدة أعضاء بعملية الطوارئ التي اعتمدت مؤخراً لأفغانستان والطلبات المتنافسة الواقعة على المانحين، واستفسروا عن كيفية تنسيق البرنامج

أنشطة العملية الممتدة وأنشطة عملية الطوارئ ضماناً للتغطية الملائمة وتلأفياً للازدواجية، وكيفية ترتيب أولويات الأنشطة إذا لم تمول العمليات بالكامل. وفي إطار الإشادة بالشراكات الاستراتيجية مع منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة اليونيسف والمشاركة القوية مع الوزارات الوطنية في عملية الاستعراض الاستراتيجي لجهود القضاء على الجوع، شجّع المجلس على توسيع التعاون من أجل تحسين المساعدة الشاملة.

91- وأكدت الأمانة أنها ستجعل لمساعدات إنقاذ الأرواح أولوية على أنشطة بناء القدرة على الصمود وسبل كسب العيش على الأجل الأطول إذا اقتضت الضرورة ذلك؛ وأوضحت أن العائدين واللاجئين الذين من المرجح أن يزداد عددهم زيادة كبيرة سيُدرجون في عملية الطوارئ وليس في العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش؛ وأكدت أن تصريح الحكومة مؤخراً باستخدام البيانات البيومترية سيُتيح استخدام بطاقات نظام العمليات النقدية (SCOPE)، وسوف يساعد ذلك على تلافى الازدواجية.

### الحافظة الإقليمية للجنوب الأفريقي

92- تناول المدير الإقليمي أثر الأزمة الصامتة التي نجمت عن ظاهرة النينيو وما أسفرت عنه من آثار دفعت الأسر إلى مواجهتها بأساليب ضارة، مثل إخراج الأطفال من المدارس، أو بيع الأصول، أو الزواج المبكر، أو الانتقال إلى أماكن أخرى بحثاً عن عمل، وتعدّر في ظل ذلك الأذخار لمواجهة الصدمات التي يمكن أن تقع في المستقبل. ووصلت حالة الأمن الغذائي والتغذية إلى أسوأ صورها المتوقعة في السنوات 2014، و2015، و2016. وأدى تراجع إنتاج الحبوب بنسبة 22 في المائة إلى تعرّض 39 مليون شخص لانعدام في الأمن الغذائي، وتسبب في إعلان حالات طوارئ وطنية في معظم بلدان الإقليم. وسلّط المدير الإقليمي الضوء على الأوضاع البالغة الصعوبة في مدغشقر وملاوي وموزامبيق، معرباً عن شكره للحكومات المضيفة والشركاء الآخرين والمجلس على استجابتهم لنداء الجنوب الأفريقي، وهو ما أتاح للبرنامج توسيع نطاق التدخلات الغذائية والتغذوية في سبعة بلدان.

93- غير أن هوة الأزمة تعمّقت، ويحتاج البرنامج إلى 350 مليون دولار أمريكي لتلبية الاحتياجات حتى أبريل/نيسان 2017. وفي ظل الأزمات في سائر أنحاء العالم، من المرجح حدوث عجز في الموارد، وسوف يعمل البرنامج مع الشركاء الوطنيين لإعطاء الأولوية لأنشطة إنقاذ أرواح الفئات الأشد هشاشة. وبات من الضروري في ظل توقّع موجة ضعيفة من ظاهرة النينيو مصحوبة بأمطار غزيرة التأهب لفيضانات واسعة النطاق.

94- ويرتبط البرنامج بعلاقات شراكة قوية مع المجتمعات المحلية والحكومات والمنظمات غير الحكومية في الإقليم، ويعمل من خلال الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي وبالتعاون معها في دور تمكيني أكثر منه تنفيذي لتوفير الدعم التقني للجان تقييم الطوارئ وإسداء المشورة على صعيد السياسات. ويحتفظ البرنامج بعلاقات طيبة مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، ولا سيما منظمة الأغذية والزراعة التي يشترك معها في التخطيط لوضع خطة عمل إقليمية مشتركة للاستجابة لظاهرة النينيو وبناء القدرة على الصمود؛ ومن المتوقع أن ينضم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية إلى هذه المبادرة.

95- ويحتاج هذا الإقليم المتنوع إلى نهج متنوعة تتراوح بين توفير استجابات كاملة لحالات الطوارئ ودعم الحكومات في معالجة القضايا الجنسانية وقضايا الحماية على سبيل المثال.

### الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لملاوي 200287 (2016/EB.2/18) (للموافقة)

96- أشارت المديرية القطرية إلى أن تنقيح الميزانية سيوائم بين برامج المكتب القطري والأولويات الوطنية وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2019-2024. ولا يهدف التمديد المقترح إلى إحداث تحوّل استراتيجي كبير، ولكن نطاق الأنشطة سيتوسع قليلاً. ويستفيد المكتب القطري من التدخلات الناجحة، مثل برنامج تعليم الفتيات المشترك مع منظمة اليونيسف وصندوق الأمم المتحدة للسكان، والوجبات المدرسية المعتمدة على المنتجات المحلية، والمشروع الرائد للوقاية من التقرّم، وهي تدخلات تشكّل خطوطاً عريضة للاستثمارات التغذوية المقبلة في ملاوي وفي غيرها من البلدان.

97- وخلفت الصدمات المناخية المدمّرة، بما فيها الفيضانات وأقوى موجة جفاف ناجمة عن ظاهرة النينيو على امتداد 35 عاماً، 6.5 مليون شخص، أي 40 في المائة من السكان، في حاجة إلى مساعدة غذائية، مع المعاناة من هشاشة الأوضاع، وأدى ذلك بالتالي إلى مفاضة التعرّض للمخاطر وتآكل المكاسب الإنمائية. وسوف يواصل المكتب القطري الاستثمار في حلول الجوع على

الأجلين القصير والطويل، مع زيادة التركيز على توليد الأدلة. ويجري إصدار خطوط توجيهية بشأن الممارسات الفضلى في برامج الوجبات المدرسية، واستضاف المكتب القطري مؤخراً منتدى رفيع المستوى حول نظم الحماية الاجتماعية التي تستجيب للصدّات.

98- وأيد المجلس تنقيح الميزانية، مشيداً بعمل البرنامج في مجال تعميم منظور المساواة بين الجنسين، والشراكات مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، وخطط نقل المسؤولية عن أنشطة الوجبات المدرسية إلى الحكومة. وأكد الأعضاء أهمية توسيع تدخلات تنمية القدرات وبناء القدرة على الصمود على المستويين المجتمعي والأسري.

99- وأعربت المديرية القطرية عن تقديرها للدعم المقدم من المجلس وأكدت اتجاه النوايا نحو الاستفادة من أنشطة تنمية القدرات ووضع استراتيجيات مشتركة مع الشركاء، ولا سيما وكالات الأمم المتحدة المشاركة في إطار عمل الأمم المتحدة المقبل للمساعدة الإنمائية. واعترافاً بأهمية الشراكات، سيعمل المكتب القطري مع مؤسسات البحوث والأوساط الأكاديمية والصليب الأحمر في توليد الأدلة.

### الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – مدغشقر 200735 (2016/EB.2/19) (للموافقة)

100- سلط المدير القطري الضوء على التدهور الخطير في الأمن الغذائي والتغذوي في جنوب مدغشقر في أعقاب عدة سنوات من الجفاف الذي فاقمته ظاهرة النينيو.

101- ورحب المجلس بزيادة الميزانية والنهج المقترح للتخفيف من حدة انعدام الأمن الغذائي بين الأشخاص الأشد ضعفاً بعد ثلاث سنوات من المحاصيل الرديئة والجفاف الممتد. وأعرب المجلس عن تأييده للتحوّل من الأنشطة المقررة لبناء القدرة على الصمود نحو توسيع نطاق عمليات الإغاثة من أجل الوصول إلى أكثر من مليون شخص في المناطق الأشد تضرراً، وأكد الأعضاء من جديد أن إعطاء الأولوية لأنشطة إنقاذ الأرواح ينبغي أن تكتمل أعمال على الأجل الأطول لبناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات المقبلة. وأكد المجلس دور التآزر والتعاون في تعظيم النتائج، ورحب على وجه الخصوص بجهود البرنامج المنسقة مع منظمة اليونيسف وخطة الاستجابة المشتركة لمنظمة الأغذية والزراعة والبرنامج التي تستهدف الأسر بمساعدة تكميلية للحد من فجوات الاستهلاك الغذائي وإعادة بناء سبل كسب العيش في الوقت نفسه، باعتبارها أمثلة مميزة للشراكة الفعالة التي تستفيد من المزايا النسبية. وأشار أحد أعضاء المجلس إلى أن العناصر الفعالة الأخرى تقدّم تحويلات غذائية في بعض السياقات التي يستخدم فيها البرنامج الأموال النقدية، وحثّ البرنامج على استخدام الأهداف الجغرافي لتجنّب التداخل، ولرصد الأسعار في الأسواق المحلية بدقة من أجل ضمان عدم وقوع أي تأثيرات تضخمية ناجمة عن تلك التحويلات النقدية.

102- ورداً على تعليقات المجلس، أكد المدير القطري أن الرصد مستمر وأن البرنامج لن يستخدم التحويلات النقدية إلا إذا اقتضت الظروف ذلك.

### الحافظة الإقليمية للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى

103- أشار المدير الإقليمي والمدير القطري إلى أن أكثر من نصف سكان اليمن يفتقرون إلى الأمن الغذائي وأن الأطفال يعانون من سوء التغذية. ويجري تخفيض الحصص الغذائية إلى النصف من أجل ضمان توفير تغطية كاملة، ويتجه البرنامج إلى توسيع نطاق عمله للوصول إلى العدد المتوقع من المستفيدين، وهو 1 مليون نسمة. ويتسبب النزاع في تراجع اقتصادي سريع في وقت تحتاج فيه أعداد متزايدة من السكان إلى المساعدة. ومن بين النتائج المباشرة استخدام آليات التصدي السلبية وازدياد الجريمة. وتوفّر حالياً عملية الطوارئ في اليمن حصصاً غذائية مقسّمة إلى 6 ملايين مستفيد، ولكن الموارد شحيحة وعمليات التسليم تواجه قيوداً بسبب تضرر الطرق وانعدام الأمن. ويجري إعداد تنقيح للميزانية، ولكن الحل الطويل الأجل لا بد أن يكون قائماً على اتفاق سلام.

104- وفي الجمهورية العربية السورية، تعرّض عدة آلاف من الأشخاص العالقين في حلب إلى نقص في الأغذية والمياه، في وقت بدأت تنفذ فيه مخزونات البرنامج؛ ويتلقّى 95 000 شخص حصصاً غذائية مخفضة بمقدار النصف. وفي ظل العديد من الأزمات الممتدة في الإقليم، يركّز البرنامج أيضاً على ربط الاستجابة الإنسانية بالإنعاش المبكر وبناء القدرة على الصمود. ويعمل البرنامج في أرمينيا وطاجيكستان مع الحكومتين هناك لإدراج الوجبات المدرسية في برامج شبكات الأمان الوطنية

بالشراكة مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وفي الأردن ولبنان، جرى تمديد التغذية المدرسية لدعم أطفال اللاجئين السوريين. ويجري إنشاء برنامج للإنداز المناخي في مصر بغرض زيادة الإنتاج إلى أقصى حد، ويجري تنسيق عمليات بناء القدرة على الصمود مع منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية من أجل تحقيق مزيد من الكفاءة. ووجّه المدير الإقليمي شكره إلى المانحين على ما قدّموه من مساهمات حتى الآن.

- 105- ولاحظ المجلس خطورة الأوضاع. وطلب الأعضاء توضيحاً لآثار نهج التخطيط الاستراتيجي القطري على العمليات، ومدى إمكانية تكيف المكاتب القطرية مع الظروف المتغيرة. ولفت الأعضاء الانتباه إلى ضرورة إطلاعهم بانتظام على المستجدات.
- 106- وأعرب المدير الإقليمي عن تقديره لدور المجلس، وأشار إلى أن إدخال الخطط الاستراتيجية القطرية سيتوقف على الأوضاع المحلية، وأكد للمجلس أنه يجري التخطيط لمزيد من الاتصالات لضمان إطلاع المانحين على كل المعلومات. وتم الإقرار بالحاجة إلى المرونة، ولكن نقص مخزونات الأغذية والتمويل يعرقل التغيير. ولا بد من دعم كبير وفوري لمنع وقوع أزمة إنسانية كبيرة.

### تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية للعراق (2010-2015)، وردّ الإدارة عليه (2010/EB.2/20) (للنظر)

- 107- أشارت مديرة التقييم، لدى عرض التقرير الموجز، إلى أن الحالة في العراق تدهورت أثناء فترة التقييم، مخففة وراها ما يقرب من ربع السكان دون خط الفقر، ومشرّدة 3.2 مليون شخص. ولذلك كانت الاستراتيجية القطرية التي وضعت أثناء فترة من السلام النسبي، مكررة بدرجة كبيرة منذ مطلع عام 2014 عندما أعاد البرنامج بصورة ملائمة توجيه تركيزه نحو الاستجابة للاحتياجات الإنسانية. وبالرغم من تباين الأداء العام للحافظة فإن استنتاجات التقييم إيجابية بشأن مرونة المكتب القطري وتعاونه مع الشركاء لتلبية الاحتياجات العاجلة المطلوبة لإنقاذ الأرواح ومعالجة الثغرات والتحديات.
- 108- ووافقت الإدارة على سبع من التوصيات المنبثقة عن التقييم، ولكنها اقترحت إطاراً زمنياً مختلفاً لوضع الخطة الاستراتيجية القطرية للعراق. واعترافاً بتحديات الرصد والاستهداف، أشار المدير الإقليمي إلى أن البرنامج وشركاءه يعكفون على وضع استراتيجية لاستهداف الأشخاص الذين ليس أمامهم أي بديل عن المساعدة الغذائية.
- 109- وأيد المجلس استنتاجات التقييم وردّ الإدارة على التوصيات. ورحّب الأعضاء على وجه الخصوص بالاهتمام بالقضايا الجنسانية والاستنتاجات المتعلقة بالتعاون مع الشركاء في الأمم المتحدة، ولا سيما آلية الاستجابة السريعة المشتركة بين الوكالات، والاستجابة المرنة للأحداث الخارجية التي أثبتت قدرة البرنامج على توفير المساعدة الغذائية في السياقات الهشة. وقال الأعضاء إنهم يؤيدون الإطار الزمني المنقّح المقترح من الإدارة لإعداد الخطة الاستراتيجية القطرية.
- 110- وأوصى المجلس بالعمل مع الحكومة لتحسين الاستهداف والرصد وتسريع وتيرة نقل المسؤوليات عن أنشطة البرنامج إلى النظام الوطني للتوزيع العام. وشجّع الأعضاء البرنامج على دعم التغذية المدرسية وتوخي الحذر في التوسع في استخدام التحويلات القائمة على النقد انطلاقاً من التقييمات الدقيقة للأسواق. وفي ظل احتمال استمرار الصدمات المرتبطة بالنزاع، تساءل بعض الأعضاء عن جدوى التنبؤ بالاحتياجات المقبلة بدلاً من التركيز على الحفاظ على المرونة.
- 111- ووجّهت مديرة التقييم المجلس إلى ملاحق تقرير التقييم الرئيسي التي تتضمن تفاصيل عن مصادر أدلة التقييم. وأوضحت أن التوصية رقم 1 تدعو إلى الشروع في عملية وضع الخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2016، وليس إلى الانتهاء منها. وأضاف موظف التقييم أن فريق التقييم المستقل يتسم بالتوازن الجنساني والتمثيل الجغرافي ويحظى بطيف واسع من المهارات التقنية.
- 112- وقال المدير الإقليمي إنه يُقر بالحاجة إلى المرونة، ولكن التحليل وتصميم التصوّرات يساعد المكتب القطري على التأهب لمختلف الحالات.

### العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – أزمة اللاجئين السوريين (الإقليمية) 200987 (2016/EB.2/21) (للموافقة)

- 113- قدّمت الأمانة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش، وأكدت أن الأزمة السورية باتت في حاجة إلى نهج جديد بعد ست سنوات. وأضافت أن التعاون القوي في كل أنحاء الإقليم المتمثل في الاستفادة من المزايا النسبية للجهات الشريكة المتعددة من أجل إنشاء

برامج مستدامة وقابلة للتوسيع لسد الفجوة بين العمل الإنساني والإنمائي يُعبر عن التوجه المؤسسي للبرنامج والتحول إلى بناء القدرة على الصمود وأنشطة تعزيز سبل كسب العيش حالما تقل الحاجة إلى المساعدات الطارئة.

114- وأكد ممثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الحاجة إلى تأثرات بين تلك الجهات الشريكة المتنوعة والمتكاملة، مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبرنامج، في اختبار استجابات ابتكارية لأزمة شكلت تحدياً للهيكلة الإنساني الراسخ.

115- وأشاد المجلس بالحوار البناء بين العديد من أصحاب المصلحة في وضع العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش التي تشكّل أكبر عملية للمساعدة القائمة على النقد في العالم. ويسعى هذا النهج إلى الحفاظ على كرامة المستفيدين وتعزيز شبكات الأمان ونظم التجزئة على المستوى الوطني، وتوفير دعم متعدد الأبعاد للمجتمعات المحلية المضيفة وكذلك للاجئين السوريين، وبالتالي تعزيز الاكتفاء الذاتي ودعم الاستدامة على الأجل الأطول. ومن شأن التحول إلى برمجة الصمود أن يدفع قُدماً بالجهود الإنسانية والإنمائية على السواء؛ وسوف تساعد الاستثمارات في سبل كسب العيش والسكان وبناء القدرات الوطنية للاجئين على التحول من الاعتماد على قسائم البرنامج وتمكينهم من إعالة أنفسهم. وتتطلب الحواجز السياسية والقانونية التي تعترض سبيل تهيئة فرص عمل مستدامة للاجئين حلولاً سياسية محلية يمكن أن يساعد البرنامج على تعزيزها عن طريق تأكيد الفائدة الصافية في رأس المال والمهارات والفرص التي يساهم بها اللاجئون في المجتمعات المحلية المضيفة.

116- ولاحظ المجلس ارتفاع التكاليف وأكد من جديد الحاجة إلى مساهمات متعددة السنوات وغير مخصصة، وقال إنه يناشد المانحين أن يواصلوا دعمهم السخي، وحث البرنامج على أن يأخذ في الحسبان الاحتياجات الإنسانية الطاغية عند النظر في أنشطة تتجاوز الإغاثة من الطوارئ، وإعطاء الأولوية لتدخلات إنقاذ الأرواح إذا اقتضت قيود الموارد ذلك.

117- ووجّهت الأمانة شكرها إلى المجلس على دعمه لرؤية عام 2020، مشددة على الحاجة إلى موارد مستمرة من أجل الوفاء بالتزامات بناء القدرة على الصمود، وفي الوقت نفسه حماية الأعمال الأساسية لإنقاذ الأرواح. وأضافت أن الشراكات تخضع لرصد دقيق من أجل تجنب الازدواجية ولضمان بذل جهود لتعزيز الحكومات في الاستعداد لنقل المسؤولية إليها.

#### العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – الجمهورية العربية السورية 200988 (2016/EB.2/22) (للموافقة)

118- قدّم المدير القطري العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش التي استندت إلى خمس سنوات من حضور البرنامج في الجمهورية العربية السورية والإدخال التدريجي لأنشطة الإنعاش وإعادة البناء والقدرة على الصمود في المناطق التي سادها هدوء نسبي طوال عام 2016.

119- وأشاد المجلس بعمل المكتب القطري في بلد يعتمد فيه أشخاص كثيرون على المساعدة المقدمّة من البرنامج. وبينما أيد الأعضاء تركيز الاهتمام على الاحتياجات الأطول أجلاً فقد التمسوا تأكيدات بأن البرنامج يحمي المستفيدين والأصول والموظفين في هذا السياق المتقلب. ومن الحاسم أن يُعزز البرنامج سلاسل إمداد الأغذية المحلية وفرص العمل وآليات السوق، وأن يعمل مع الشركاء لضمان عدم التوسع في برامج التحويلات القائمة على النقد إلا في الحالات التي تكون فيها قدرات الأسواق كافية. وحث الأعضاء البرنامج على مواصلة العمل لتحسين آليات توصيل المساعدة الإنسانية بوسائل تشمل تطوير آليات مبتكرة.

120- واستجابة للنقاط المطروحة، أكد المدير القطري أن التحويلات القائمة على النقد ما زالت مقصورة على نسبة ضئيلة من المساعدة الغذائية؛ ويستخدم الشركاء نظام العمليات النقدية في الأنشطة التي يضطلعون بها. وتتيح أداة إلكترونية للاستهداف تصنيف المستفيدين تبعاً لدرجة هشاشتهم. وأوجدت استثمارات البرنامج على طول سلسلة الإمداد 2 000 فرصة عمل خصّصت أساساً للمشردين داخلياً واستخدم المستفيدون الآخرون في إنتاج ألواح التمر. وقام البرنامج بشراء 3 في المائة من احتياجاته محلياً في عام 2016، ويأمل أن يزيد تلك النسبة إلى 10 في المائة في عام 2017. وتتوقف زيادة وصول المساعدة الإنسانية أيضاً على إيجاد حل سياسي للنزاع.

#### العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – أوكرانيا 200953 (2016/EB.2/23) (للموافقة)

121- أوضح المدير القطري أن انعدام الأمن في الأنحاء الشرقية من البلد يؤثر على 3.1 مليون شخص من المحتاجين إلى المساعدة ولا تتاح لهم أي ملاذات آمنة يلجأون إليها؛ وأضاف أن الأسر باتت تعاني من الجوع وأن الأسعار أخذت في الارتفاع. وبالرغم

من القيود المفروضة على النقل وطرق الوصول، يدعم البرنامج المشردين عن طريق تزويدهم بطرود شهرية من الأغذية وتحويلات قائمة على النقد.

122- وتعتبر الزراعة في الأنحاء الأخرى من أوكرانيا مثمرة كما أن صادرات الحبوب مستمرة، ولكن من المتوقع حدوث أزمة اقتصادية بسبب تأخر الإصلاحات المالية وعدم توافر ما يكفي من الموارد لدعم السكان المحتاجين. ويلزم تنفيذ تدخلات على الأجلين المتوسط والطويل، ولكن المنظمات الإنسانية تواجه عقبات بسبب البيروقراطية المعقدة. ويعمل البرنامج من خلال الشركاء المحليين نظراً لما يواجهه من تحديات في المناطق الخارجة عن سيطرة الحكومة.

123- ويُجري البرنامج تقييمات لتحديد طرائق المساعدة ولضمان مواءمة عملياته مع أولويات الشركاء. وسيجري في المستقبل القريب توسيع نطاق مشروعات التحويلات القائمة على النقد، وسيجري تطوير أنشطة الإنعاش بالتعاون مع الحكومة.

124- وأقر المجلس بحجم المشاكل، ملاحظاً أن تدهور الأوضاع يمكن أن يفرض على استراتيجيات تصدي سلبية وتقشي الجريمة. وأشاد أعضاء المجلس بمواءمة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية ونظام الحماية الاجتماعية التابع للحكومة، ونهجها المراعي للتمايز بين الجنسين، وأوصى الأعضاء بأن يشترى البرنامج موارد محلياً لدعم الاقتصاد الوطني. وحذر بعض الأعضاء من أن استخدام التحويلات القائمة على النقد في البيئات غير الآمنة سيكون خياراً محفوفاً بمخاطر كبيرة، وطلبوا توضيحاً بشأن مدة العملية.

125- ووجه المدير القطري شكره إلى المجلس على دوره، وأكد أن البرنامج يحصل على كل مشترياته من الأغذية محلياً، وأن التحويلات القائمة على النقد تحظى بدعم قطاع الأعمال والمتاجر. وسوف تُنفذ العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لمدة سنة في البداية. وسيعقب ذلك تنقيح للميزانية بمجرد بدء تنفيذ خارطة الطريق المتكاملة. وتشتد الحاجة إلى التمويل لمواصلة دعم المستفيدين.

#### الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – دولة فلسطين 200709 (2016/EB.2/24) (للموافقة)

126- قدّم المدير القطري تنقيح الميزانية الذي يوائم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش مع الخطط الوطنية وبرامج الأمم المتحدة، مع مراعاة الاستنتاجات المنبثقة عن تقييم الحافظة القطرية الذي أُجري مؤخراً. وفي ظل استمرار ازدياد الاحتياجات، ولا سيما في غزة، ساهم دعم البرنامج في تهيئة الظروف للإنعاش وبناء القدرة على الصمود في الأجل الطويل.

127- وأشار المجلس إلى أن الظروف في دولة فلسطين دفعت أعداداً كبيرة من السكان إلى الاعتماد على المساعدة، ورحب بتنقيح الميزانية وبمواءمة العملية الممتدة مع برامج شبكات الأمان الاجتماعي الوطنية في إطار التحضير لنقل المسؤولية في نهاية المطاف إلى السلطة الفلسطينية. وشجع الأعضاء المكتب القطري على مواصلة توسيع استخدام التحويلات القائمة على النقد والعمل في الوقت نفسه على تعزيز جمع البيانات وتحليلها لإثبات الفوائد التي تعود على الأسواق المحلية. وييسر هذا الظهور قرارات التمويل التي يتخذها المانحون، وينبغي للبرنامج أن يواصل استكشاف مصادر جديدة للموارد.

128- ورداً على ما أثير من تساؤلات، أردف المدير القطري قائلاً إن أنشطة بناء القدرة على الصمود وغيرها من الأنشطة عُلفت بسبب نقص الموارد وما أسفر عنه ذلك من إعطاء الأولوية للاحتياجات الأشد إلحاحاً. وخفض المكتب القطري الحصص الغذائية بدلاً من تقليص مدة المساعدة، ولكن التخفيضات تدفع الأسر إلى الاقتصاد في النفقات الأخرى، مثل نفقات شراء الملابس الدافئة أو الأدوية. وسوف يقدم المكتب القطري تحديثات منتظمة بشأن تنفيذ العملية الممتدة وتطوراتها في دولة فلسطين.

#### الاستعراض الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي

129- لفت المدير الإقليمي الانتباه إلى حالتها الطوارئ الرئيسيتين اللتين أثرتا على الإقليم في عام 2016. وقال إن البرنامج استجاب لحالتي الطوارئ بالاشتراك مع الحكومات الوطنية، بما في ذلك الاستجابة من خلال نظم الحماية الاجتماعية، وبالاشتراك مع الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها وسائر وكالات الأمم المتحدة.

130- وفي هايتي، أتاح النهج المتكامل الذي أخذ به البرنامج حيال الأغذية والتغذية القيام بعمليات توزيع عام للأغذية والنقد وأنشطة التغذية التكميلية الشاملة. وتبيّن من تقديرات الأمن الغذائي المشتركة مع منظمة الأغذية والزراعة أن 1.4 مليون شخص في

- حاجة إلى مساعدة غذائية، منهم 806 000 شخص في حاجة ماسة إلى تلك المساعدة. ويزمع البرنامج الوصول إلى 800 000 شخص بميزانية مجموعها 48 مليون دولار أمريكي، لم يتم تسلم سوى 30 في المائة منها. وتستهدف التحويلات القائمة على النقد 22 000 أسرة تعاني من انعدام الأمن الغذائي. وتتطلب العملية الخاصة التي ينفذها البرنامج 10 ملايين دولار أمريكي لتوفير خدمات اللوجستيات والاتصالات المشتركة حتى فبراير/شباط 2017؛ وتم استلام 5 ملايين دولار أمريكي. ويقدم البرنامج والشركاء المساعدة إلى الأماكن المنعزلة من مستودع للتخزين مشترك بين الوكالات.
- 131- وفي كوبا، أثر الإعصار ماثيو على 365 000 شخص. وكان البرنامج أول وكالة تعمل على الأرض لدعم استجابة الحكومة بفضل أنشطة الاستعداد الفعالة، بما فيها التخزين المسبق للأغذية.
- 132- وطلبت حكومة إكوادور من البرنامج تقديم مساعدة غذائية إلى أكثر من 520 000 شخص متضررين من الزلزال. ويقدم البرنامج تحويلات نقدية من خلال منصة شبكة الأمان الحكومية.
- 133- وفي أعقاب ظاهرة النينيو وما نجم عنها من خسائر زراعية في الممر الجاف أصبح أكثر من مليون شخص محرومين من أمنهم الغذائي أو في حاجة إلى مساعدة غذائية. وتدعم العملية الممتدة الإقليمية للإغاثة والإنعاش الاستجابات الوطنية، ولكنها لم تصل إلا إلى 146 000 شخص في أكتوبر/تشرين الأول في السلفادور وغواتيمالا وهندوراس بسبب نقص الموارد.
- 134- ويعالج البرنامج والوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها سوء التغذية في كل من: (1) كولومبيا، من خلال التعاون بين بلدان الجنوب مع البرازيل لزيادة وصول صغار المزارعين إلى الأسواق؛ (2) كوبا، من خلال تنمية القدرات لتعزيز سلاسل القيمة؛ (3) الجمهورية الدومينيكية وهندوراس، من خلال دعم برامج الوجبات المدرسية والتغذية.
- 135- وتبين من الدراسات أن 58 في المائة من الأسر في الإقليم تخصص ثلثي دخلها للمشتريات الغذائية. وأشار البحث الذي ساندته البرنامج في الجمهورية الدومينيكية إلى أن تقوية الأرز طريقة فعالة ومنخفضة التكلفة لمعالجة نقص المغذيات الدقيقة. وفي غواتيمالا، حدّدت دراسة أجراها البرنامج والشركاء حالات القصور الغذائي في الفاكهة والخضروات والأغذية الحيوانية المنشأ.
- 136- ولاحظ المجلس أن من المهم معالجة انعدام المساواة من خلال الأمن الغذائي والبرمجة التغذوية في إقليم ينتج كميات كافية من الأغذية ولكن 25 في المائة من أطفاله يعانون من فقر الدم؛ وأشار أعضاء المجلس إلى هدف استئصال فقر الدم بحلول عام 2025. ورحب الأعضاء بتعاون البرنامج مع الحكومات والشركاء الآخرين في ضمان الاستخدام الأمثل للموارد الشحيحة، وأعربوا عن شكرهم للفريق الإقليمي التابع للبرنامج على عمله. ولاحظ المجلس أن الإقليم في حاجة إلى مستويات أعلى من التمويل لضمان تحقيق حصائل ناجحة.

## مسائل التسيير والإدارة

### تعيين مدير التقييم (2016/EB.2/26) (للموافقة)

- 137- بعد سماع عرض من رئيس الديوان بشأن عملية الاختيار، أعلن المجلس موافقته على تعيين السيدة أندريا كوك (Andrea Cook) (المملكة المتحدة) مديرة جديدة للتقييم، ومن المتوقع أن تبدأ في ممارسة مهام منصبها في يناير/كانون الثاني 2017.

## مسائل أخرى

- الاجتماع المشترك للمجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، وبرنامج الأغذية العالمي
- 138- أشارت رئيسة المجلس إلى أنها شاركت في رئاسة الاجتماع المشترك مع رئيس المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. وقالت إن الاجتماع نظر في الوثائق المتعلقة بالحصول على البيانات الكلية واستخدامها وآثار أهداف التنمية المستدامة على منظمات الأمم المتحدة وعلى كيفية عمل الصناديق والبرامج في السياقات الهشة، بما يشمل البلدان المتوسطة الدخل. ودارت مناقشات انصبت على هذين الموضوعين مع الخبراء الداخليين والخارجيين المدعويين.

139- وقد اعتمدت المداولات شكلاً يقلل إلى أدنى حد من العروض الرسمية ويشجّع على النقاش الحر بين الدول الأعضاء؛ وأشارت الرئيسة إلى أنه قد يكون من المفيد الأخذ بهذا النهج في الاجتماع المشترك للأجهزة الرئاسية للوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها المتوقع عقده في عام 2017.

140- وتتاح تفاصيل المناقشات في ملحق تقرير الاجتماع المشترك ويمكن الرجوع إليه في الموقع الإلكتروني للمجلس التنفيذي في القسم الخاص بأنشطة المجلس.

## الملحق الأول

### القرارات والتوصيات

#### اعتماد جدول الأعمال

اعتمد المجلس جدول الأعمال.

14 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

#### إجراء انتخابات لشغل المقاعد الشاغرة في هيئة المكتب وتعيين المقرر

انتخب المجلس سعادة السيد Anil Wadhwa (الهند، القائمة بـ) عضواً في هيئة المكتب والسيد Artur Pollok (بولندا، القائمة هـ) عضواً مناوباً في الهيئة. وعيّن المجلس، وفقاً للمادة الثانية عشرة من لائحته الداخلية، السيد Evgeny Vakulenko (الاتحاد الروسي، القائمة هـ) مقراً للدورة العادية الثانية لعام 2016.

14 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

وستنفذ الأمانة القرارات والتوصيات الواردة في هذا التقرير في ضوء مداوات المجلس، التي سترد نقاطها الأساسية في ملخص أعمال الدورة.

#### القضايا الاستراتيجية الراهنة والمقبلة

2016/EB.2/1 ملاحظات افتتاحية من المدير التنفيذي

أحاط المجلس علماً بعرض المديرية التنفيذية. وسترد النقاط الرئيسية للعرض وتعليقات المجلس عليه في ملخص أعمال الدورة.

14 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

#### قضايا السياسات

2016/EB.2/2 الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021)

وافق المجلس، معيداً تأكيد التزامه بولاية البرنامج، كما وردت في اللائحة العامة والنظام الأساسي، على وثيقة "الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021)" (WFP/EB.2/2016/4-A/1/Rev.2\*)، التي ستوائم عمليات البرنامج مع أهداف التنمية المستدامة. وأشار المجلس إلى تطلعه إلى أن يبقى التركيز الأساسي للبرنامج منصبا على مسألة الاستجابة لحالات الطوارئ المتعلقة بالأمن الغذائي، وتوفير المساعدة الإنسانية المباشرة التي تساعد على إنقاذ الأرواح وسبل كسب العيش، والتمسك بالمبادئ الإنسانية، وأن يظل ذلك يمثل الجزء الأكبر من عملياته. وأقرّ المجلس بأهمية تنفيذ البرنامج لخطة الاستراتيجية (2017-2021) بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والكيانات الأخرى في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية من أجل تعظيم النتائج في سبيل تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

كما أحاط المجلس علماً بتعليقات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية للأمم المتحدة (WFP/EB.2/2016/5(A,B,C)/2, WFP/EB.2/2016/4(A,B,C)/2)

وتعليقات لجنة المالية لمنظمة الأغذية والزراعة  
(WFP/EB.2/2016/5(A,B,C)/3, WFP/EB.2/2016/4(A,B,C)/3).

14 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

2016/EB.2/3 إطار النتائج المؤسسية (2021-2017)

بعد أن نظر المجلس في إطار النتائج الاستراتيجية المؤسسية (2021-2017) (WFP/EB.2/2016/4-B/1/Rev.1\*)، فقد:  
 < وافق على إطار النتائج المؤسسية للبرنامج (2021-2017)؛  
 < أحاط علماً بنهج أداء الإدارة (2021-2017).

كما أحاط المجلس علماً بتعليقات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية للأمم المتحدة (WFP/EB.2/2016/5(A,B,C)/2, WFP/EB.2/2016/4(A,B,C)/2) وتعليقات لجنة المالية لمنظمة الأغذية والزراعة (WFP/EB.2/2016/5(A,B,C)/3, WFP/EB.2/2016/4(A,B,C)/3).

14 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

2016/EB.2/4 سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية

إن المجلس:

< وافق على "سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية" (WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1\*)؛  
 < طلب إلى المدير التنفيذي أن يقدم إليه خططا استراتيجية قطرية تشمل ميزانيات تجريبية للحافظ القطرية للموافقة عليها في عام 2017 (الخطط الاستراتيجية القطرية التجريبية)؛  
 < لاحظ أن سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية تنص على تعديل فئات البرامج القائمة في البرنامج، وهو ما يقتضي إدخال تعديلات على اللائحة العامة والنظام المالي للبرنامج، وأن بناءً على ذلك، وريثاً يتم الانتهاء من التعديلات المعيارية المتوقع أن يوافق عليها المجلس في دورته العادية الثانية لعام 2017، بأن تُطبَّق مؤقتاً على الخطط الاستراتيجية القطرية التجريبية أحكام اللائحة العامة والنظام المالي للبرنامج التي تشير إلى فئات البرامج القائمة كما لو كانت تشير إلى الخطة الاستراتيجية القطرية؛  
 < طلب إلى الأمانة أن تقترح تعديلات على المصطلحات البرمجية المستخدمة في اللائحة العامة والنظام المالي للبرنامج من أجل استيعاب إطار الخطط الاستراتيجية القطرية وعرضها على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في دورته العادية الثانية لعام 2017.

كما أحاط المجلس علماً بتعليقات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية للأمم المتحدة (WFP/EB.2/2016/5(A,B,C)/2, WFP/EB.2/2016/4(A,B,C)/2) وتعليقات لجنة المالية لمنظمة الأغذية والزراعة (WFP/EB.2/2016/5(A,B,C)/3, WFP/EB.2/2016/4(A,B,C)/3).

14 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

2016/EB.2/5 التعاون بين منظمات الأمم المتحدة التي توجد مقارها في روما: تحقيق خطة عام 2030

أحاط المجلس علماً بالوثيقة "التعاون بين منظمات الأمم المتحدة التي توجد مقارها في روما: تحقيق خطة عام 2030" (WFP/EB.2/2016/4-D/Rev.1).

15 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

## مسائل الموارد والمالية والميزانية

## 2016/EB.2/6 خطة البرنامج للإدارة (2017-2019)

بعد أن نظر المجلس في "خطة البرنامج للإدارة (2017-2019)" (WFP/EB.2/2016/5-A/1/Rev.2)، فقد:

- (1) أحاط علماً بأن اعتماد دعم البرامج والإدارة لعام 2017 يفترض مستوى من التمويل قدره 5.2 مليار دولار أمريكي في عام 2017؛
- (2) أحاط علماً بالاحتياجات التشغيلية المتوقعة البالغة 9.0 مليارات دولار أمريكي لعام 2017، ومقترحات تحديد الأولويات لمواءمة ذلك مع التمويل المتوقع، على النحو المبين في القسم الثالث؛
- (3) وافق على اعتماد لدعم البرامج والإدارة لعام 2017 بمبلغ 335.4 مليون دولار أمريكي، على أن يُخصَّص على النحو التالي:

دعم البرامج: المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية	146.0 مليون دولار أمريكي
دعم البرامج: المقر	53.6 مليون دولار أمريكي
الإدارة والشؤون الإدارية	135.8 مليون دولار أمريكي
<b>المجموع</b>	<b>335.4 مليون دولار أمريكي</b>

(4) وافق على نقل مبلغ 15 مليون دولار أمريكي من حساب تسوية دعم البرامج والإدارة إلى حساب الاستجابة العاجلة؛

- (5) وافق على معدل مؤسسي واحد لاسترداد تكاليف الدعم غير المباشرة قدره 7.0 في المائة لعام 2017؛
- (6) وافق على سقف قدره 82 مليون دولار أمريكي لسلف الخدمات المؤسسية بدءاً من عام 2017، وتطلع إلى استعراض ذلك على نحو منتظم في إطار خطط الإدارة المقبلة؛
- (7) أُنزِل للمدير التنفيذي بتعديل مكوّن دعم البرامج والإدارة في الميزانية تبعاً لأيّ تغيير في مستوى الإيرادات المتوقعة للسنة، بمعدل لا يتجاوز 2 في المائة من التغيير المتوقع في الإيرادات.

كما أحاط المجلس علماً بتعليقات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية للأمم المتحدة (WFP/EB.2/2016/5(A,B,C)/2, WFP/EB.2/2016/4(A,B,C)/2)، وتعليقات لجنة المالية لمنظمة الأغذية والزراعة (WFP/EB.2/2016/5(A,B,C)/3, WFP/EB.2/2016/4(A,B,C)/3).

15 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

## 2016/EB.2/7 استعراض الإطار المالي

بعد أن نظر المجلس في استعراض الإطار المالي (WFP/EB.2/2016/5-B/1/Rev.1)، فقد:

- (1) أحاط علماً بأن الاستعراض مؤلف من ثلاثة مسارات عمل هي: الميزنة من أجل الفعالية التشغيلية؛ والتخطيط المستند إلى الموارد؛ والتمويل بالسلف الكبيرة؛
- (2) أحاط علماً فيما يتصل بمسار عمل "الميزنة من أجل الفعالية التشغيلية" بأنه بموجب سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية (\*WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1)، فإن كل خطة استراتيجية قطرية وخطة استراتيجية مؤقتة وعملية طوارئ محدودة ستضمن ميزانية للحافظة القطرية تنطبق عليها آليات الموافقة والترتيبات الانتقالية وترتيبات التنفيذ المحددة في سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية؛
- (3) أحاط علماً بأنه بموجب سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية، ستقدم خطط استراتيجية قطرية تتضمن ميزانيات تجريبية للحوافز القطرية (خطط استراتيجية قطرية تجريبية) إلى المجلس للموافقة عليها في

- عام 2017، وطلب إلى المدير التنفيذي أن يضمن الاسترشاد في التصميم النهائي لهيكل ميزانية الحافظة القطرية والخطط الاستراتيجية القطرية بالخبرة المكتسبة من تلك الخطط الاستراتيجية القطرية التجريبية؛
- (4) *أحاط علما* بأن من المنتظر أن يبدأ في عام 2018 تعميم هيكل ميزانية الحافظة القطرية في البرنامج ككل، وذلك بعد استكمال الهيكل والموافقة على تعديلات اللائحة العامة والنظام المالي وتفويض السلطة إلى المدير التنفيذي في دورة المجلس العادية الثانية لعام 2017؛
- (5) *وافق*، تماشياً مع التوصيات الواردة في استعراض الإطار المالي، على المبادئ التالية لتوجيه بدء العمل بميزانيات الحوافز القطرية التجريبية في عام 2017 واستكمال هيكل تلك الميزانيات:
- (أ) أن يشمل هيكل ميزانية الحافظة القطرية كل العمليات في جميع السياقات، بحيث يحل محل الميزانيات المتعددة للبرامج والمشروعات ويعكس، حيثما أمكن، ميزانيات الصناديق الاستثمارية الموجودة حالياً في البلد المعني؛
- (ب) أن تُجَمَل ميزانية الحافظة القطرية في أربع فئات تكاليف عالية المستوى هي: تكاليف التحويل، وتكاليف التنفيذ، وتكاليف الدعم المباشرة المعدلة، وتكاليف الدعم غير المباشرة؛
- (ج) أن تتضمن كل خطة استراتيجية قطرية ميزانية للحافظة القطرية موزعة على فئات التكاليف العالية المستوى الأربعة المبينة في البند (5) (ب) من هذا القرار، ووفقاً عليها على أساس مجموع الميزانية حسب **حصيلة البرنامج** الاستراتيجية؛
- (د) أن تكون ميزانية الحافظة القطرية موجهة نحو النتائج وتتضمن روابط واضحة تصل بين نتائج **البرنامج** الاستراتيجية و**حصائل البرنامج** الاستراتيجية والأنشطة والتكاليف؛
- (هـ) أن يستخدم مبدأ الاسترداد الكامل للتكاليف، المطبق على المساهمات، فئات التكاليف العالية المستوى المكوّنة من تكاليف التحويل، وتكاليف التنفيذ، وتكاليف الدعم المباشرة المعدلة، وتكاليف الدعم غير المباشرة؛ وأن تُبَسَّط قواعد الاسترداد الكامل للتكاليف التي وافق عليها المجلس التنفيذي في اللائحة العامة؛
- (6) *واتساقاً* مع هذه المبادئ، *وافق* المجلس التنفيذي *أيضاً*، على إدراج العناصر التالية في هيكل ميزانية الحافظة القطرية:
- (أ) عرض ميزانية الحافظة القطرية على أساس السنة التقويمية؛
- (ب) التعامل، حيثما تتوفر خطة استراتيجية قطرية أو خطة استراتيجية قطرية مؤقتة في البلد، مع الاستجابة الأولية لحالات الطوارئ إما من خلال تعديل **حصيلة استراتيجية** راهنة أو من خلال إدراج **حصائل استراتيجية** جديدة في ميزانية الحافظة القطرية؛
- (ج) مواءمة العناصر الأكثر تفصيلاً لتخطيط التكاليف مع فئات التكاليف الموحدة التي تستخدمها الأمم المتحدة، حيثما أمكن؛
- (د) إتاحة معلومات المستوى القطري التشغيلية والمتعلقة بالميزانية والمنبثقة عن عملية التخطيط السنوية **للبرنامج** كتمكّلة للخطط الاستراتيجية القطرية لأغراض إعلام الدول الأعضاء، على النحو المبين في الفقرات 50-57 من استعراض الإطار المالي؛
- (7) *أحاط علما* بأن تطبيق المبادئ المبينة أعلاه يتيح الخروج عن أحكام اللائحة العامة والنظام المالي المتعلقة بتصنيفات فئات التكاليف وسبل الاسترداد الكامل للتكاليف وقد يتطلب في نهاية المطاف تعديل تلك الأحكام؛
- (8) *توقّع* أن تساعد الخبرة المستقاة من الخطط الاستراتيجية القطرية التجريبية على تحديد التعديلات المعيارية التي يلزم إدخالها على اللائحة العامة والنظام المالي، وطلب إلى المدير التنفيذي تقديم الاقتراحات اللازمة للموافقة عليها في الدورة العادية الثانية لعام 2017؛
- (9) *أذن*، كتدبير مؤقت، بانتظار موافقة المجلس التنفيذي على تعديلات اللائحة العامة **للبرنامج** ونظامه المالي في الدورة العادية الثانية لعام 2017، بالخروج عن الأحكام الواردة في المادة الثالثة عشرة-4 من اللائحة العامة والمادتين 1-1 و4-5 من النظام المالي والمتعلقة بتصنيفات فئات التكاليف وسبل الاسترداد الكامل

للتكاليف، على أن يقتصر ذلك التدبير على حالات الضرورة للسماح بتطبيق مبادئ ميزانية الحافظة القطرية المدرجة في النقطة 5 من هذا القرار على الخطط الاستراتيجية القطرية التجريبية في عام 2017؛ (10) *أحاط علماً* بأن اعتماد إطار الخطط الاستراتيجية القطرية سيتطلب إجراء تنقيح في مصطلحات فئات البرامج وفي عتبات الميزانية المدرجة في تفويض السلطة إلى المدير التنفيذي، وتطلع إلى تلقي مقترح الأمانة المتعلق بتنقيح تفويض السلطة والذي سيقدم إلى المجلس التنفيذي للموافقة عليه في الدورة العادية الثانية لعام 2017؛

(11) منح، كتدبير مؤقت لعام 2017، المدير التنفيذي سلطة إجراء تنقيحات في الخطط الاستراتيجية القطرية التجريبية، رهنا بتفويضات السلطة الموجودة فعلاً فيما يتعلق بعمليات الطوارئ، على أن يكون مفهوماً أن المجلس التنفيذي سيبلغ بأي تنقيحات من هذا القبيل بسرعة؛

(12) *أحاط علماً* بأن مشاورات غير رسمية ستعقد في عام 2017 لضمان العمل مع المجلس، على أساس مطلع وموسع، فيما يتعلق بوضع الصيغة النهائية لهيكل ميزانية الحافظة القطرية، وبالموافقة على تعديلات اللائحة العامة والنظام المالي للبرنامج وتفويض السلطة إلى المدير التنفيذي، في الدورة العادية الثانية لعام 2017.

كما أحاط المجلس علماً بتعليقات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية للأمم المتحدة (WFP/EB.2/2016/5(A,B,C)/2، WFP/EB.2/2016/4(A,B,C)/2) وتعليقات لجنة المالية لمنظمة الأغذية والزراعة (WFP/EB.2/2016/5(A,B,C)/3، WFP/EB.2/2016/4(A,B,C)/3).

15 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

#### تقارير التقييم

2016/EB.2/8 تقرير تجميعي عن تقييمات العمليات (2015-2016)

أحاط المجلس علماً بالوثيقة "تقرير تجميعي عن تقييمات العمليات (2015-2016)" (WFP/EB.2/2016/6-C)، مع مراعاة الاعتبارات التي أثارها المجلس أثناء مناقشته.

15 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

#### الحافظة الإقليمية لشرق ووسط أفريقيا

2016/EB.2/9 تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية لبوروندي (2011-2015)، ورد الإدارة عليه

أحاط المجلس علماً بالوثيقة "تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية لبوروندي (2011-2015)" (WFP/EB.2/2016/6-A)، ورد الإدارة عليه الوارد في الوثيقة WFP/EB.2/2016/6-A/Add.1، وحث على اتخاذ مزيد من الإجراءات بشأن التوصيات، مع مراعاة الاعتبارات التي أثارها المجلس أثناء مناقشته.

15 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

2016/EB.2/10 الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لبوروندي 200119

وافق المجلس على الزيادة المقترحة البالغة 23.4 مليون دولار أمريكي في ميزانية البرنامج القطري لبوروندي 200119، مع تمديده لمدة سنة من 1 يناير/كانون الثاني إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2017 (WFP/EB.2/2016/8-A/1).

15 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

**الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – جنوب السودان 200572** 2016/EB.2/11

وافق المجلس على الزيادة المقترحة البالغة 191 مليون دولار أمريكي في ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في جنوب السودان 200572 "المساعدة الغذائية والتغذوية للإغاثة والإنعاش، ولدعم الانتقال وتعزيز القدرات ضمانا لحلول مستدامة لمشكلة الجوع" (WFP/EB.2/2016/8-C/3)، مع تمديد لها لمدة سنة من 1 يناير/كانون الثاني إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2017.

15 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

**الحافظة الإقليمية لغرب أفريقيا**

**البرامج القطرية – كوت ديفوار 200960 (2017-2020)** 2016/EB.2/12

وافق المجلس على "البرنامج القطري لكوت ديفوار 200960 (2017-2020)" (WFP/EB.2/2016/7)، الذي تبلغ متطلباته من الأغذية 27 097 طنا متريا بتكلفة قدرها 29.2 مليون دولار أمريكي، ومتطلباته من التحويلات القائمة على النقد 18.2 مليون دولار أمريكي؛ بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 68.4 مليون دولار أمريكي.

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

**الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لبوركينا فاسو 200163** 2016/EB.2/13

وافق المجلس على الزيادة المقترحة البالغة 6 ملايين دولار أمريكي في ميزانية البرنامج القطري لبوركينا فاسو 200163، مع تمديده لمدة 12 شهرا من 1 يناير/كانون الثاني إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2017 (WFP/EB.2/2016/8-A/4).

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

**الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لغانا 200247** 2016/EB.2/14

وافق المجلس على الزيادة المقترحة البالغة 16.4 مليون دولار أمريكي في ميزانية البرنامج القطري لغانا 200247، مع تمديده لمدة 12 شهرا من 1 يناير/كانون الثاني إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2017 (WFP/EB.2/2016/8-A/3).

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

**العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – النيجر 200961** 2016/EB.2/15

وافق المجلس على العملية الممتدة المقترحة للإغاثة والإنعاش في النيجر 200961 "تعزيز القدرة على الصمود في النيجر من خلال نهج متكامل متعدد القطاعات ومتعدد الشركاء إزاء شبكات الأمان والحد من مخاطر الكوارث" (WFP/EB.2/2016/8-B/3).

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

2016/EB.2/16 **الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – تشاد 200713**

وافق المجلس على الزيادة المقترحة البالغة 141 مليون دولار أمريكي في ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في تشاد 200713 "بناء الصمود، وحماية سُبل كسب العيش، وتخفيض سوء التغذية بين اللاجئين والعائدين والناس الضعفاء" (WFP/EB.2/2016/8-C/4)، مع تمديدها لمدة 12 شهرا من 1 يناير/كانون الثاني إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2017.

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

**الحافظة الإقليمية لآسيا والمحيط الهادئ**

2016/EB.2/17 **الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – أفغانستان 200447**

وافق المجلس على الزيادة المقترحة البالغة 209.3 مليون دولار أمريكي في ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في أفغانستان 200447 "تقديم المساعدة من أجل التصدي لانعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية"، مع تمديدها لمدة 18 شهرا من 1 يناير/كانون الثاني 2017 إلى 30 يونيو/حزيران 2018 (WFP/EB.2/2016/8-C/1).

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

**الحافظة الإقليمية للجنوب الأفريقي**

2016/EB.2/18 **الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية – البرنامج القطري لملاوي 200287**

وافق المجلس على الزيادة المقترحة البالغة 77.8 مليون دولار أمريكي في ميزانية البرنامج القطري لملاوي 200287، مع تمديدها لمدة 24 شهرا من 1 يناير/كانون الثاني 2017 إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2018 (WFP/EB.2/2016/8-A/2).

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

2016/EB.2/19 **الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – مدغشقر 200735**

وافق المجلس على الزيادة المقترحة البالغة 82.1 مليون دولار أمريكي في ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في مدغشقر 200735 (WFP/EB.2/2016/8-C/5).

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

**الحافظة الإقليمية للشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى**

2016/EB.2/20 **تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية للعراق (2010-2015)، ورد الإدارة عليه**

أحاط المجلس علما بالوثيقة "تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية للعراق (2010-2015)" (WFP/EB.2/2016/6-B/Rev.1)، ورد الإدارة عليه الوارد في الوثيقة WFP/EB.2/2016/6-B/Add.1، وحث على اتخاذ مزيد من الإجراءات بشأن التوصيات، مع مراعاة الاعتبارات التي أثارها المجلس أثناء مناقشته.

17 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

2016/EB.2/21 **العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – أزمة اللاجئين السوريين (الإقليمية) 200987**  
وافق المجلس على العملية الممتدة الإقليمية المقترحة للإغاثة والإنعاش – أزمة اللاجئين السوريين (الإقليمية) 200987 "مساعدة اللاجئين السوريين الضعفاء والمجتمعات المحلية المضيفة في مصر والعراق والأردن ولبنان وتركيا" (WFP/EB.2/2016/8-B/2).

17 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

2016/EB.2/22 **العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – الجمهورية العربية السورية 200988**  
وافق المجلس على العملية الممتدة المقترحة للإغاثة والإنعاش – الجمهورية العربية السورية 200988 "تقديم المساعدة في مجالات الأغذية والتغذية وسبل العيش للسكان المتأثرين بالأزمة في الجمهورية العربية السورية" (WFP/EB.2/2016/8-B/1/Rev.1\*).

17 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

2016/EB.2/23 **العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – أوكرانيا 200953**  
وافق المجلس على العملية الممتدة المقترحة للإغاثة والإنعاش – أوكرانيا 200953 "تقديم المساعدة للسكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعفاء المتأثرين بالنزاع وضياح سبل كسب العيش في شرق أوكرانيا" (WFP/EB.2/2016/8-B/4).

17 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

2016/EB.2/24 **الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – دولة فلسطين 200709**  
وافق المجلس على الزيادة المقترحة البالغة 58.4 مليون دولار أمريكي في ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في دولة فلسطين 200709 "المساعدة الغذائية للسكان المحرومين من الأمن الغذائي في الضفة الغربية وقطاع غزة" (WFP/EB.2/2016/8-C/2).

17 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

#### المسائل التنظيمية والإجرائية

2016/EB.2/25 **برنامج عمل المجلس التنفيذي لفترة السنتين (2017-2018)**  
وافق المجلس على وثيقة "برنامج عمل المجلس التنفيذي لفترة السنتين (2017-2018)" (WFP/EB.2/2016/11/Rev.1) بالصيغة التي اقترحتها هيئة المكتب والأمانة.

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

#### مسائل التسيير والإدارة

2016/EB.2/26 **تعيين مدير التقييم**  
عملا بتوصية المدير التنفيذي، وافق المجلس على تعيين السيدة أندريا كوك (Andrea Cook) (المملكة المتحدة) مديرة للتقييم لفترة واحدة مدتها 6 سنوات غير قابلة للتجديد وغير قابلة للتكرار، مع عدم جواز العودة للعمل في البرنامج فيما بعد.

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

**ملخص أعمال المجلس التنفيذي****ملخص أعمال الدورة السنوية للمجلس التنفيذي، 2016** 2016/EB.2/27

وافق المجلس على "مشروع ملخص أعمال الدورة السنوية للمجلس التنفيذي، 2016"، وسترد النسخة النهائية منه في الوثيقة WFP/EB.A/2016/14.

16 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

**المشروعات الموافقة عليها عن طريق المراسلة****الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش – هايتي 200618**

وافق المجلس عن طريق المراسلة على الزيادة البالغة 48.1 مليون دولار أمريكي في ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في هايتي 200618 "تعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ والقدرة على الصمود".

4 نوفمبر/تشرين الثاني 2016

## الملحق الثاني

### جدول الأعمال المؤقت

- 1- اعتماد جدول الأعمال (للموافقة)
- 2- إجراء انتخابات لشغل المقاعد الشاغرة في هيئة المكتب وتعيين المقرر
- 3- ملاحظات افتتاحية من المدير التنفيذي
- 4- قضايا السياسات
  - أ) الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) (للموافقة)
  - ب) إطار النتائج المؤسسية (2017-2021) (للموافقة)
  - ج) سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية (للموافقة)
  - د) التعاون بين وكالات الأمم المتحدة التي توجد مقارها في روما: تحقيق خطة عام 2030 (لنظر)
  - هـ) تحديث عن التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها (للعلم)
- 5- مسائل الموارد والمالية والميزانية
  - أ) خطة البرنامج للإدارة (2017-2019) (للموافقة)
  - ب) استعراض الإطار المالي (للموافقة)
  - ج) خطة عمل مراجع الحسابات الخارجي (للعلم)
- 6- تقارير التقييم (لنظر)
  - أ) تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية لبوروندي (2011-2015)، ورد الإدارة عليه
  - ب) تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية للعراق (2010-2015)، ورد الإدارة عليه
  - ج) تقرير تجميعي عن تقييمات العمليات (2015-2016)

### المسائل التشغيلية

- 7- البرامج القطرية (للموافقة)
  - ◀ كوت ديفوار 200960 (2017-2020)
- 8- المشروعات المقدمة للمجلس التنفيذي للموافقة عليها (للموافقة)
  - أ) الزيادات في ميزانيات الأنشطة الإنمائية
    - ◀ البرنامج القطري لبوركينا فاسو 200163
    - ◀ البرنامج القطري لبوروندي 200119
    - ◀ البرنامج القطري لغانا 200247
    - ◀ البرنامج القطري لملاوي 200287
  - ب) العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش
    - ◀ النيجر 200961
    - ◀ أزمة اللاجئين السوريين (الإقليمية) 200987
    - ◀ الجمهورية العربية السورية 200988
    - ◀ أوكرانيا 200953

ج) الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش

← أفغانستان 200447

← تشاد 200713

← مدغشقر 200735

← دولة فلسطين 200709

← جنوب السودان 200572

9- *تقارير المدير التنفيذي عن المسائل التشغيلية (للعلم)*

أ) الزيادات في ميزانيات العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش التي وافق عليها المدير التنفيذي

(1 يناير/كانون الثاني - 30 يونيو/حزيران 2016)

ب) عمليات الطوارئ التي وافق عليها المدير التنفيذي أو المدير التنفيذي والمدير العام لمنظمة الأغذية والزراعة

(1 يناير/كانون الثاني - 30 يونيو/حزيران 2016)

10- *المشروعات الموافق عليها عن طريق المراسلة (للعلم)*

← هايتي 200618

11- *المسائل التنظيمية والإجرائية*

← برنامج عمل المجلس التنفيذي لفترة السنتين (2017-2018) (للموافقة)

12- *مسائل التسيير والإدارة*

← تعيين مدير التقييم (للموافقة)

13- *ملخص أعمال الدورة السنوية للمجلس التنفيذي، 2016 (للموافقة)*

14- *مسائل أخرى*

← تقرير عن الزيارة الميدانية المشتركة إلى جمهورية قبرغيزستان التي قامت بها المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة

الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان/مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وهيئة

الأمم المتحدة للمرأة، وبرنامج الأغذية العالمي (للعلم)

← تقرير شفوي عن الاجتماع المشترك للمجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان/مكتب

الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، وبرنامج الأغذية العالمي

(للعلم)

15- *التحقق من القرارات والتوصيات المعتمدة*