

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Troisième session ordinaire
du Conseil d'administration**

Rome, 20 - 23 octobre 1997

RAPPORTS D'ÉVALUATION

Point 5 de l'ordre du
jour



Distribution: GÉNÉRALE

WFP/EB.3/97/5

4 septembre 1997

ORIGINAL: ANGLAIS

NOTE DE COUVERTURE

Le tirage du présent document a été restreint. MM. les délégués et observateurs sont donc invités à apporter leur exemplaire personnel en séance et à ne pas demander d'exemplaires supplémentaires.

1. Le Directeur exécutif présente au Conseil d'administration, pour examen, cinq rapports d'évaluation couvrant une large gamme d'interventions du PAM: deux rapports portent sur des opérations d'urgence complexes en cours - l'un est entièrement consacré aux activités de secours (Grands Lacs africains) tandis que l'autre couvre aussi la phase de relèvement (Angola); un troisième rapport évalue un programme de relèvement en cours, qui intègre un mécanisme d'intervention d'urgence (Cambodge); un quatrième rapport présente une évaluation à mi-parcours d'un projet de développement rural (Viet Nam); enfin, le dernier rapport est une évaluation thématique des projets du PAM concernant les besoins spécifiques des enfants et de leurs mères. Chacune des évaluations met l'accent sur la nécessité de bien concevoir les projets/programmes, de définir des objectifs précis et de cibler correctement les bénéficiaires, d'établir des systèmes de suivi et de prévoir les apports complémentaires appropriés, et de bien connaître les rôles et les responsabilités de tous les acteurs concernés.
 - a) Angola 5602 - "Opérations de secours et consécutives à l'urgence en Angola: évaluation conjointe PAM/ONG/FICR du projet" analyse la coordination et la collaboration entre le PAM, les ONG et la FICR. Cet exercice se distingue par le fait que tous les partenaires (ONG, FICR, PAM et bénéficiaires) ont participé à l'évaluation. Il ressort de l'analyse que les atouts, les faiblesses et le degré de complémentarité ont évolué à mesure que l'opération passait du stade des secours à celui du relèvement et du développement.
 - b) "Etude intérimaire sur les nouveaux moyens d'intervention du PAM lors de la crise des Grands Lacs africains": ce document présente une première analyse des efforts déployés conjointement par le HCR et le PAM pour renforcer la coordination sur le terrain, grâce à l'utilisation de technologies et de systèmes de gestion novateurs.
 - c) L'évaluation à mi-parcours du projet Viet Nam 4617 - "Remise en état et amélioration des digues maritimes" analyse dans quelle mesure l'aide alimentaire du PAM a contribué à améliorer la sécurité économique des bénéficiaires du projet. La mission a constaté que si les activités étaient bien conçues et ciblées, en revanche, l'absence d'entretien des ouvrages et certains problèmes de gestion des produits alimentaires semblaient avoir affaibli l'impact du projet. Elle a par ailleurs recommandé d'améliorer le suivi des opérations.
 - d) IPR Cambodge 5483 - "Programme de relèvement": ce rapport se concentre sur plusieurs questions clés concernant le ciblage, les processus/institutions, le bien-fondé et la qualité des actifs créés, et la possibilité d'appliquer l'approche adoptée à d'autres projets de nature analogue. La mission reconnaît le caractère précurseur du programme, ainsi que les efforts qui ont été consentis pour combler les lacunes de la formulation initiale du projet. Elle constate qu'il est indispensable d'établir une distinction claire entre l'aide d'urgence et l'appui aux activités de développement, et d'accorder plus d'attention au suivi des effets du projet.
 - e) Enseignements tirés des contributions de l'aide alimentaire aux activités de SMI: comment répondre aux besoins alimentaires fondamentaux des femmes et des enfants. Ce document regroupe les conclusions d'une étude sur dossier portant sur des projets d'alimentation de groupes vulnérables récemment approuvés et les conclusions d'une mission d'évaluation qui s'est rendue au Pakistan, au Viet Nam, au Malawi et en



Tanzanie. Le rapport souligne l'importance de l'aide alimentaire fournie aux femmes et aux enfants vulnérables; il examine aussi les questions opérationnelles concernant la conception des projets, notamment le ciblage et le suivi (lesquels devraient être plus axés sur les questions d'aide alimentaire) et analyse la mesure dans laquelle les besoins fondamentaux des réfugiés sont couverts; des problèmes ont été relevés dans l'évaluation des besoins et la ponctualité des livraisons.

2. D'après les conclusions de ces évaluations, divers facteurs peuvent contribuer au succès des interventions du PAM, notamment l'importance accrue accordée au ciblage des bénéficiaires et une évaluation véritable des besoins, ainsi que la coordination et la collaboration avec d'autres partenaires d'exécution, notamment ceux qui offrent une assistance et des apports techniques.

