

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Session annuelle
du Conseil d'administration**

Rome, 27 - 29 mai 1997

PROGRAMME DES ÉVALUATIONS POUR 1997-1998

**Point 6 de l'ordre du
jour**



Distribution: GÉNÉRALE

WFP/EB.A/97/6

14 avril 1997

ORIGINAL: ANGLAIS

PROGRAMME DES ÉVALUATIONS POUR 1997-1998

Le tirage du présent document a été restreint. MM. les délégués et observateurs sont donc invités à apporter leur exemplaire personnel en séance et à ne pas demander d'exemplaires supplémentaires.

PROGRAMME DES EVALUATIONS POUR 1997-1998

Rétrospective

1. Un programme des évaluations pour l'exercice biennal 1996-1997 a été présenté au Conseil d'administration en 1996 (WFP/EB.2/96/6-B), avec en perspective la présentation d'un plan indicatif similaire pour 1997 et 1998.
2. Les 20 évaluations de projets/opérations prévues pour 1996 ont toutes, sauf deux, été engagées en 1996. La présentation des rapports de ces évaluations au Conseil d'administration déborde sur 1997. Toutes les autres évaluations (thématiques) prévues pour 1996, au nombre de 10, ont été commencées et les contributions du Bureau de l'évaluation (OEDE) ont enrichi de manière significative le dialogue interne au PAM sur ces questions. Deux des études ("Evaluation du don des Pays-Bas pour l'amélioration de la qualité" et "Projet de mise en mémoire des documents d'évaluation - phase I") ont pu être terminées. Les autres initiatives - avec ou sans modifications - seront reconduites dans le programme de travail de 1997-1998.
3. Les rapports d'évaluation et la production correspondante de l'OEDE ont été examinés avec les gouvernements bénéficiaires, le Conseil d'administration, les institutions coopérantes des Nations Unies ou bilatérales et, bien sûr, avec diverses divisions du PAM. L'archivage informatisé des rapports d'évaluation a progressé de manière satisfaisante. Le lancement de la série des publications spéciales s'est avéré plus difficile que prévu. Toutefois, les efforts dans ce domaine seront poursuivis. Le travail des responsables de l'évaluation et les résultats des évaluations ont permis à la fois de façonner des politiques et des stratégies du PAM et de formuler (ou de reformuler) des projets, programmes et opérations.
4. Le personnel du Bureau de l'évaluation a participé activement à l'élaboration de stratégies efficaces d'évaluation au sein du système des Nations Unies, et à des échanges avec des partenaires bilatéraux (par exemple l'évaluation multidonateurs au Rwanda). Un effort particulier a été fourni pour améliorer l'évaluation des opérations d'urgence et cet accent sera maintenu dans la programmation du prochain exercice biennal.

Orientation du programme de travail des évaluations

5. Les priorités stratégiques globales du PAM, en particulier celles qui encouragent "*une stratégie de l'aide alimentaire centrée sur la personne humaine*", le "*plaidoyer en faveur des pauvres qui ont faim*" et une "*plus grande transparence*" servent à définir les principes directeurs et la méthodologie à appliquer pour la programmation des activités d'évaluation proposées.
6. Le Plan stratégique et financier du PAM pour 1996-99 invite le Bureau de l'évaluation à développer qualitativement et quantitativement l'information sur les performances des diverses activités du PAM. Les évaluations doivent permettre de mieux juger ce qui fonctionne, ce qui ne donne pas les résultats souhaités et pour quelles raisons. Ces connaissances peuvent servir à modifier la gamme des activités, les stratégies de mise en oeuvre et à soumettre de nouvelles propositions au Conseil d'administration concernant les orientations futures.
7. Pour soutenir le PAM dans sa recherche d'une plus grande efficacité alliée à une gestion davantage axée sur les stratégies et les résultats, le Bureau de l'évaluation dispose d'une



grande marge d'autonomie. Il agit comme organe d'évaluation, stimule la rétro-information sur les résultats des évaluations, et encourage et conseille les diverses divisions dans leurs efforts d'auto-évaluation.

8. Conformément à son mandat, le Bureau de l'évaluation complète son action classique d'appréciation de la bonne gestion des projets et de la réalisation des objectifs matériels en s'attachant davantage à définir dans quelle mesure les projets s'inscrivent dans les stratégies du PAM et sont servis par sa politique générale, et en comparant les résultats et les objectifs stratégiques. Les résultats des divers exercices d'évaluation devraient pouvoir s'appliquer à l'activité examinée; mieux encore, ils devraient contribuer à améliorer l'efficacité et l'efficacité des activités futures et des opérations du PAM en général.
9. Les principaux objectifs des évaluations et des études sont donc les suivants:
 - a) apporter des enseignements qui serviront aux initiatives à venir;
 - b) contribuer à l'élaboration de politiques et procédures appropriées;
 - c) contribuer à la prise de décisions stratégiques.
10. Les activités d'évaluation s'articulent autour des projets et des opérations d'urgence d'une part, et des procédures et des questions spéciales d'autre part.
11. Les domaines d'intérêt prioritaires du Bureau de l'évaluation pour 1997-1998 sont les suivants:
 - l'évaluation des urgences;
 - les effets (ou l'impact) de l'aide alimentaire sur des groupes spéciaux de bénéficiaires;
 - l'orientation de l'aide alimentaire dans les projets de développement;
 - les mécanismes de rétro-information pour les résultats des évaluations et les enseignements qui en sont retirés;
 - renforcement des orientations générales du PAM en matière de performances et de la "culture de l'évaluation".
12. Les évaluations sont conduites par des fonctionnaires du Bureau de l'évaluation avec le concours d'experts extérieurs. Au besoin, elles sont organisées en collaboration avec les institutions des pays bénéficiaires et/ou des donateurs. Les missions sont financées par le budget du Bureau de l'évaluation. Dans certains cas, il est fait appel aux donateurs pour qu'ils apportent un financement complémentaire. De plus en plus, l'accent est mis sur les " valuations conjointes" avec d'autres institutions, des donateurs et des organisations non gouvernementales (ONG).
13. L'OEDE prépare soit des " valuations" (qui sont de nature plus définitive et sont présentées au Conseil d'administration), soit des " tudes" (qui sont de nature plus préliminaire et ne sont pas officiellement soumises au Conseil d'administration). Conformément à la pratique courante dans le système des Nations Unies, le programme des évaluations est ventilé selon les éléments ci-après:

Evaluations de projets et opérations

- ◆ Projets de développement
- ◆ Interventions prolongées en faveur de réfugiés et de personnes déplacées à l'intérieur d'un pays (IPR) et opérations d'urgence

Evaluations de programmes



Evaluations sectorielles

Evaluations thématiques

- ◆ Questions relatives à l'aide alimentaire
- ◆ Pratiques opérationnelles ou d'organisation

Définition du programme des évaluations

14. Le programme des évaluations se concentre sur les domaines qui retiennent l'attention du Conseil d'administration, de la direction du PAM et des responsables des services techniques. La sélection d'une évaluation peut répondre à différents critères, qui incluent:

- une demande émanant du Conseil d'administration;
- son importance par rapport à l'ensemble du portefeuille;
- son potentiel d'enseignement pour les décisions futures.

Evaluations et études prévues pour 1997-1998

15. Comme par le passé, le programme proposé tient compte d'informations rassemblées lors d'un vaste processus d'échanges entre le PAM et les parties intéressées. Sur les activités qui seront entamées en 1997, plusieurs ne seront pas achevées avant la mi-1998, avec leurs rapports respectifs. La liste récapitulative des évaluations et études prévues pour 1997-1998 s'établit comme suit:

Evaluations de projets et opérations

Projets de développement

Burkina Faso 3326 (Elarg. 1) - Développement rural

Népal 5572 - Travaux d'infrastructure rurale communautaire

Pakistan 4185 - Promotion de l'enseignement primaire pour les filles au Baloutchistan et dans la province de la frontière du Nord-Ouest

Inde 2206 (Elarg. 6) - Appui au programme de développement intégré de l'enfance (ICDS)

Namibie 4500 - Alimentation dans les écoles maternelles et primaires

IPR et opérations d'urgence

Ex-Yougoslavie 5142 (Elarg. 4) - Aide aux réfugiés, aux personnes déplacées à l'intérieur de la région et aux groupes vulnérables

Zaïre oriental 5390 (Elarg. 3) - Projet régional pour les réfugiés du Burundi et du Rwanda

Cambodge 5483 (IPR) - Programme de relèvement pour aider les rapatriés, les personnes déplacées et les groupes vulnérables

Tadjikistan 5253 (comprise dans le cadre de l'évaluation sectorielle sur l'installation des populations déplacées ou rapatriés) - Aide alimentaire aux rapatriés et aux personnes déplacées et touchées par la guerre au Tadjikistan

Rwanda en transition (évaluation conjointe)



Evaluations de programmes

Soutien du PAM à la Tunisie (rapport résumé de l'évaluation sur l'aide alimentaire du PAM)

Evaluations sectorielles

Enseignements tirés sur la contribution de l'aide alimentaire à la santé maternelle et infantile (SMI): comment répondre aux besoins alimentaires critiques des femmes et des enfants (héritage de la faim)

L'aide alimentaire et les ressources naturelles

Projets de colonisation agricole/réinstallation des populations après les conflits

Evaluations thématiques

Questions relatives à l'aide alimentaire

Un examen des principales questions stratégiques qui se posent dans le cadre des opérations d'urgence bénéficiant d'une aide du PAM (par exemple, prise en charge/désengagement; liens avec la planification consécutive à l'urgence)

Stratégies d'aide alimentaire pour les communautés autochtones dans les projets bénéficiant d'aide alimentaire en Amérique latine

Une analyse de la valeur ajoutée de l'alimentation scolaire dans la promotion de l'instruction de base.

Rémunération alimentaire partielle du travail

Analyse des modalités de partage des coûts entre les gouvernements et le PAM (par exemple, l'expérience du PAM en Colombie)

Pratiques opérationnelles ou d'organisation

Evaluation des systèmes actuels de suivi des performances du PAM

Etablissement d'un examen annuel du portefeuille fondé sur les appréciations des responsables

Evaluation à mi-parcours de la restructuration

Etudes spéciales

Evaluations et études liées aux initiatives de restructuration

Evaluation du système de mise en mémoire des documents d'évaluation et de la rétro-information sur les enseignements tirés

Procédures d'évaluation des opérations d'urgence/"cadre de planification" d'urgence

Planification préparatoire pour les évaluations de programmes (par exemple, établissement de repères)

Révision du manuel de l'évaluation de l'OEDE

Système de suivi des recommandations et de rétro-information

Cours de formation annuels sur l'évaluation

Séminaires régionaux de formation sur l'évaluation des performances



Décision du Conseil d'administration

16. Le Secrétariat demande au Conseil d'approuver la teneur générale du programme des évaluations proposé pour 1997-1998. Le Secrétariat souhaite aussi que le Conseil d'administration lui donne des indications sur l'orientation des évaluations et études futures.

