

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثالثة

روما، ٢٣ - ٢٦/١٠/٢٠٠٠

مذكرات المعلومات

ملخص توصيات التقييم والاستجابة الإدارية - البرنامج القطري لملاوي (١٩٩٨-٢٠٠١)

ينبغي قراءة هذه الوثيقة جنباً إلى جنب مع الوثيقة "تقارير التقييم-البرنامج القطري

لملاوي (١٩٩٨-٢٠٠١) (WFP/EB.3/2000/5/1)

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي في صفحة برنامج الأغذية

العالمي في شبكة انترنت على العنوان التالي: (http://www.wfp.org/eb_public/EB_Home.html)



Distribution: GENERAL

WFP/EB.3/2000/INF/11

13 October 2000

ORIGINAL: ENGLISH

| استعراض الإجراء المتخذ (سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠) | موظف/وحدة اتخاذ الإجراء | الاستجابة الإدارية الفورية | توصيات برنامج الأغذية العالمي (أبريل، نيسان ٢٠٠٠) |
|--|--|--|--|
| <p>وفقا للترخيصات الحالية لفترة السنتين وللتزويد بالموظفين، تمول بالفعل وظيفة مستشار للبرنامج الإقليمي على مستوى المكتب الإقليمي، وهو ما يكفي لتلبية احتياجات المكتب القطري في المنطقة. وإضافة إلى ذلك، زادت ميزانية دعم البرنامج والإدارة للمكتب الإقليمي لعام ٢٠٠٠ زيادة كبيرة للتدريب (٣٠ ٠٠٠ دولار) ولأنشطة البرنامج ذات الصلة (١٨٥ ٠٠٠ دولار - مثل سياسة تحفيز التنمية وقضايا الجنسين وتحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها).</p> | <p>مكتب عمليات إقليم أفريقيا</p> | <p>يوافق مكتب عمليات إقليم أفريقيا على هذه التوصية التي ستنفذ رهنًا بالاعتبارات المالية وتوافر الأموال.</p> | <p>١- تحقيق اللامركزية: دعم مكتب مستشار البرنامج الإقليمي على سبيل الضرورة الملحة. وتزويد المكتب الإقليمي بالأموال والخبرة المتخصصة اللازمة لتنظيم حلقات عمل منتظمة للبرمجة.</p> |
| <p>أصدرت مصلحة العمليات توجيهها في سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠ لجميع الموظفين لتوضيح الأدوار ومجالات الأولويات.</p> | <p>مكتب مساعد المدير التنفيذي للعمليات</p> | <p>يوافق مكتب مساعد المدير التنفيذي للعمليات، ويرعى حاليا دراسة عن كيفية تنفيذ اللامركزية بدرجة أكبر في مصلحة العمليات، بغية تحديد مجالات الأولوية والأدوار الوظيفية للمكاتب الإقليمية (المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية).</p> | <p>٢- تحقيق اللامركزية: تحدد مجالات المسؤولية لكل من البرنامج والمكاتب الإقليمية/الميدانية بمزيد من الدقة، على أن يدعم ذلك مبادئ توجيهية ونظام داخلي أوضح.</p> |
| <p>يظل التركيز ينصب على البحث عن أساليب أيسر تنفيذًا لإدارة عنصر تكاليف الدعم المباشرة للبرنامج الإنمائي في إطار السياسات الراهنة للموارد والتمويل طويل الأجل. ويمثل التأكد من أن جميع الاحتياجات مدرجة بوضوح في ميزانيات البرنامج خطوة هامة. وهناك أيضا مزيد من التركيز على إطلاع المكاتب القطرية على مصادر التمويل الأخرى لتمويل الأنشطة والمدخلات التكميلية.</p> | <p>مكتب المراجعة الداخلية.</p> | <p>يجري حاليا استعراض حساب تكاليف الدعم المباشر للأنشطة الإنمائية. ويحصر مكتب المراجعة الداخلية الخبرات لتحديد مجالات المشاكل وإيجاد حلول لها (متى أمكن ذلك في إطار السياسات الراهنة للموارد والتمويل طويل الأجل).</p> | <p>٣- الميزانيات: استتباط صيغة أكثر ملاءمة لحساب تكاليف الدعم المباشر للأنشطة الإنمائية. وتطلع إدارة العمليات بصورة منتظمة المكاتب القطرية على مختلف مصادر التمويل المتاحة لتمويل الأنشطة التكميلية وأنشطة الدعم التقني الأخرى التي لا يرصد تمويل لها في ميزانية البرنامج القطري والميزانية التشغيلية.</p> |

| استعراض الإجراءات المتخذ (سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠) | موظف/وحدة اتخاذ الإجراء | الاستجابة الإدارية الفورية | توصيات برنامج الأغذية العالمي (أبريل، نيسان ٢٠٠٠) |
|---|--|--|---|
| تجري عملية الاستعراض الجامعة للشعبات برئاسة مكتب المراجعة الداخلية. | مكتب مساعد المدير التنفيذي للعمليات | يوافق مكتب مساعد المدير التنفيذي للعمليات على التوصية ويجري حاليا، بالتنسيق مع مكتب المراجعة الداخلية وقسم المالية ونظم المعلومات والمكاتب، استعراضا لملاك الموظفين في البرنامج القطري ولهايكل تكاليف التشغيل المحلية، بغية تحديد صيغة عامة ملائمة تتماشى مع سياسات الموارد والتمويل طويل الأجل، وخاصة للمحافظة على انخفاض معدلات تكاليف الدعم المباشرة القطرية للطن. وحيثما يكون لهذه العملية أثر على المشاريع/البرامج القطرية الإنمائية، ستستشار أيضا المساعدات الحكومية من أجل التنمية. | ٤- تتصدى إدارة العمليات لمسألة التزويد بالموظفين وطوق التنفيذ لتحديد: < صيغة ملائمة لتقدير ملاك الموظفين اللازم لإدارة البرنامج إدارة فعالة، بغض النظر عن كمية الأغذية المنفذة سنويا؛ < سمات ملائمة للتوظيف والهيكل التنظيمي الداخلي. |
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ نفذ ✓ نفذ ✓ جاري تنفيذه ✓ نفذ | <ul style="list-style-type: none"> المكتب القطري مستشار البرنامج مكتب عمليات إقليم أفريقيا قسم الموارد البشرية مكتب المراجعة الداخلية | <p>يوافق المكتب القطري على ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> < استكمال الخطة الرئيسية للإمدادات بحلول يوليو/تموز ٢٠٠٠. < إنشاء وظيفة للإمدادات من الوظيفة الموجودة في بلنتير. < مناقشة المسائل المتعلقة بوحدة إدارة المشروع مع الحكومة قبل إعداد البرنامج القطري الجديد. < استكمال استحداث هيكل إداري وتنظيمي جديد للمكتب القطري (بما في ذلك الإمدادات) في يوليو/تموز ٢٠٠٠. | ٥- الإمدادات: إعداد خطة إمداد وهيكل للإدارة قبل وصول المدير القطري الجديد. |
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ جاري؛ وسيستكمل في نهاية أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠ ✓ نفذ ✓ لا يزال يبحث عن مصادر تمويل | <ul style="list-style-type: none"> المكتب القطري مستشار البرنامج مركز تنسيق أنشطة الرصد والتقييم في الوحدة الجديدة | <p>يوافق المكتب القطري على ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> < استعراض مؤشرات أداء البرنامج القطري للفترة المتبقية من البرنامج القطري الحالي. < إنشاء نظام رصد لمنطقة المكتب القطري بحلول يوليو/تموز ٢٠٠٠؛ وإضافة إلى ذلك، يجري إعادة تنظيم وحدة البرنامج على أساس المسؤوليات المناطية.. < تنظيم حلقات عمل للرصد على أساس النتائج لموظفي البرنامج وجميع الشركاء المنفذين بحلول ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٠، رهنا بتوافر التمويل. | ٦- الرصد والتقييم: جعل البرنامج القطري أكثر توجهها نحو الأداء، وتحسين النتائج استنادا إلى رصد المشاريع فرادى، باستخدام مؤشرات الأداء. ويمثل تدريب الموظفين في هذا المجال ضرورة ملحة. |

| استعراض الإجراءات المتخذ (سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠) | موظف/وحدة اتخاذ الإجراء | الاستجابة الإدارية الفورية | توصيات برنامج الأغذية العالمي (أبريل، نيسان ٢٠٠٠) |
|---|--|---|---|
| <p>✓ عقد اجتماعين تحضيريين مع ٥ أطراف معنية.</p> <p>✓ إجراء مشاورات بين مجموعة تنمية أفريقيا الجنوبية ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها في هاراري في سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠ لتنسيق استراتيجيات وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها.</p> | <p>موظف وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها</p> <p>وحدة البرنامج بالتشاور مع موظف وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها.</p> | <p>لم تكن الحكومة واضحة بشأن الدور الذي سيؤديه المجلس الاقتصادي الوطني فيما يتعلق بدور نظم تحليل هشاشة الأوضاع. وسيتشاور المكتب القطري مع المجلس الاقتصادي الوطني لتحديد التزامهما بالتنسيق بين أطراف تحليل هشاشة الأوضاع، وسيدعم الجهود التي يبذلها المجلس الاقتصادي الوطني في إضفاء الطابع المؤسسي على وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها. وسيتم ذلك قبل إعداد البرنامج القطري الجديد.</p> | <p>٧- تستعرض وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها ولاية وصلاحيات الوحدة، وتتفق مع حكومة ملاوي والأطراف المعنية الأخرى على مكان ملائم وأساليب دعم لتحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها. وسيطلب هذا اتخاذ الإجراءات التالية:</p> |
| <p>✓ يعمل المجلس الاقتصادي الوطني بالفعل على إعداد خطة عمل. وقد أعد المكتب القطري وناقش مع الحكومة اقتراحا وخطة عمل لاستيفاء التحليل القاعدي لوحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها. ويبحث الآن عن أموال للعملية.</p> | | <p>ستسفر المشاورات مع الحكومة عن خطة عمل لتحديث التحليل القاعدي بحلول أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠ استعدادا للإعداد البرنامج القطري القادم.</p> | <p>وضع مسألة الترتيبات المؤسسية المناسبة لوحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها على جدول أعمال اللجنة الاستشارية للبرنامج القطري؛</p> <p>قيام المكتب القطري، في مرحلة مبكرة من عملية إعداد مخطط الاستراتيجية القطرية/البرنامج القطري، بتحديد الإسهامات المطلوب من وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها تقديمها لدعم عملية البرنامج القطري. وينبغي أن تنفذ الوحدة في المقر ذلك في سياق الجهود الجارية لضمان تحسين دمج وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها في عملية البرمجة.</p> |
| <p>✓ جاري.</p> <p>✓ مقرر في أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠.</p> | | <p>يجري استعراض دور وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها في البرنامج القطري بما يتمشى مع الاجتماع التشاوري لوحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها، الذي عقد مؤخرا في روما، وكذلك عملية البرنامج القطري الوشيكة.</p> | <p>قيام فريق وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها بتعجيل الأعمال التحضيرية للتحليل القاعدي المقبل، حتى يكون مستعدا في الوقت المحدد لإعداد البرنامج القطري القادم.</p> |
| | | <p>ستجمع وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها البيانات المتاحة بشأن فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز بحلول أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠، وستحللها لاستخلاص آثار أنشطة البرنامج ونطاقها على هذه الجبهة.</p> | <p>حيثما توجد بيانات بشأن فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، يقوم فريق وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها بدمجها، نظرا لما لذلك من أثر محتمل على المستفيدين من البرنامج.</p> |

| استعراض الإجراء المتخذ (سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠) | موظف/وحدة اتخاذ الإجراء | الاستجابة الإدارية الفورية | توصيات برنامج الأغذية العالمي (أبريل، نيسان ٢٠٠٠) |
|--|---|--|---|
| <p>✓ ستبدأ عملية إعداد البرنامج القطري بعد استكمال التقييم القطري الموحد في أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠.</p> <p>✓ سيعد الجدول الزمني في أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠ بعد استكمال التقييم القطري الموحد.</p> | <p>المدير القطري المكتب القطري مستشار البرامج</p> | <p>يوافق المكتب القطري على ما يلي:</p> <p>◀ استكمال مخطط الاستراتيجية القطرية بالفعل إنطلاقاً من هذه التوصيات؛ ومحدودية إسهامات إطار المساعدة الإنمائية للأمم المتحدة بسبب التأخير في التقييم القطري الموحد؛ ويتوقع أن تكون هذه المسألة قد سويت في وقت إعداد البرنامج القطري.</p> <p>◀ وضع الجدول الزمني لإعداد البرنامج القطري بحلول يوليو/تموز ٢٠٠٠، مع المشاركة الكاملة للجنة الاستشارية للبرنامج القطري، وتبدأ عملية البرنامج القطري بحلول سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠ (أي ١٠ شهور قبل أجل البرنامج القطري)؛ وتشارك الأقسام على الأقل في مرحلة لاحقة للمشاورات. ولا يعتزم البرنامج القطري فقد الزخم المكتسب في إعداد مخطط البرنامج القطري. وينظر لعملية إعداد مخطط البرنامج القطري-البرنامج القطري على أنها جهد واحد يضطلع به بشكل متسلسل.</p> | <p>٨- إعداد البرنامج القطري: ينبغي بدء الإعداد لمخطط الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري قبل الأجل المحدد بـ ١٠ شهور إلى ١٢ شهراً، وينبغي تخطيطها بعناية لتحقيق المشاركة القصوى لجميع الأطراف المعنية. وينبغي أن يتضمن البرنامج القطري القادم إسهامات من المجتمعات المحلية والسلطات المحلية على مستوى الأقسام، وأن يصمم في سياق عملية اللامركزية بأساليب تكفل أكبر قدر من المشاركة المجتمعية.</p> |
| <p>✓ وافق الفريق القطري للأمم المتحدة على أن يبدأ هذا العمل بالنسبة لجميع الوكالات بعد استكمال التقييم القطري الموحد في أكتوبر/تشرين الأول ٢٠٠٠.</p> | <p>المكتب القطري مستشار البرامج</p> | <p>يوافق المكتب القطري على ما يلي:</p> <p>◀ يبدأ تخطيط أنشطة البرنامج القطري الجديد مع الوزارات المختصة والأطراف المعنية بحلول سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠، مع الموافقة على المعالم الأساسية بحلول ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٠ باعتبارها مدخلات في وثيقة البرنامج القطري.</p> <p>◀ تتضمن العملية مشاورات واسعة مع الأطراف المعنية (ربما عقد حلقات عمل)، وخبراء استشاريين خارجيين (مثل مستشار المكتب الإقليمي لتنمية إطار السجل).</p> | <p>٩- إعداد البرنامج القطري: أن تخطط عملية البرنامج القطري مهمة صعبة في حد ذاتها، وقد تتطلب استدعاء الخبرة المحلية لإسداء المشورة بشأن أنجح السبل والوسائل لإشراك الحكومة، وتحديد الشركاء المنفذين، وبرمجة الأنشطة مع وكالات أخرى، الخ. ولذا، ينبغي إيلاء انتباه دقيق لتخطيط العملية.</p> |

| استعراض الإجراء المتخذ (سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠) | موظف/وحدة اتخاذ الإجراء | الاستجابة الإدارية الفورية | توصيات برنامج الأغذية العالمي (أبريل، نيسان ٢٠٠٠) |
|--|--|--|--|
| <p>✓ المناقشات مستمرة مع الحكومة لإيجاد حل مقبول وفعال لتوفير الإمدادات لمشروع مساعدة المجموعات التي تعاني من سوء التغذية. ويعمل المكتب القطري على ضمان إجراء ترتيب جديد بحلول فبراير/شباط ٢٠٠١.</p> | <p>المكتب القطري مستشار البرامج</p> | <p>لا يدير البرنامج بشكل مباشر مشروع مساعدة المجموعات التي تعاني من سوء التغذية. بيد أن المكتب القطري يعترف بأن مستقبل النشاط يتوقف على تحديد المستفيدين بقوة والشراكة مع المنظمات غير الحكومية والمجتمعات المحلية. وتجرى بالفعل في هذا السياق مناقشات مع وزارة الصحة والسكان ووحدة إدارة المشروع للتخلي عن مهمة الإمداد، ودعم قدرته على إدارة المشروع بكفاءة. وستعمل وزارة الصحة والسكان ووحدة إدارة المشروع والبرنامج معا لإيجاد الشركاء المختصين من المنظمات غير الحكومية. وستستكمل هذه العملية بحلول فبراير/شباط ٢٠٠١.</p> | <p>١٠- <u>مساعدة المجموعات التي تعاني من سوء التغذية:</u> ينبغي أن يكف البرنامج عن إدارة مشروع مساعدة المجموعات التي تعاني من سوء التغذية بشكل مباشر. وينبغي للبرنامج أن يجد، قبل بدء البرنامج القطري القادم، وبالتعاون مع وزارة الصحة والسكان، منظمة غير حكومية مختصة لتكون شريكة في تنفيذ عنصر التغذية التكميلية، الذي ينبغي إعادة صياغته لكي يعالج أسباب سوء التغذية، لا آثاره.</p> |
| <p>✓ قدمت وحدة إدارة المشروع ورقة مناقشة، واقترحت نقاط النشاط. وستستكمل العملية بحلول فبراير/شباط ٢٠٠١.</p> <p>✓ بدأت بالفعل المناقشات بين الحكومة ووحدة إدارة المشروع بشأن نقل أخصائي للأغذية من متطوعي الأمم المتحدة، وسيتم النقل بحلول ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٠.</p> | <p>المكتب القطري مستشار البرنامج</p> | <p>طلب البرنامج أن تقدم وحدة إدارة المشروع ورقة مناقشة عن كيفية هيكلتها وتزويدها بالموظفين لضمان تنفيذ النشاط بكفاءة. وستبدأ في سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠ المناقشات بشأن نقل أخصائي للأغذية من متطوعي الأمم المتحدة إلى وحدة إدارة المشروع، ومن المتوقع أن يُنفذ النقل بعد الاتفاق مع وزارة الصحة والسكان بحلول ديسمبر/كانون الأول ٢٠٠٠.</p> | <p>١١- <u>مساعدة المجموعات التي تعاني من سوء التغذية:</u> ينبغي للبرنامج أن يخطط بالاشتراك مع وزارة الصحة والسكان إعادة تشكيل وحدة إدارة المشروع، مع تزويدها بمجموعات المهارات اللازمة لإدارة النشاط ورصده. وينبغي إعادة تكليف أخصائي الأغذية من متطوعي الأمم المتحدة، الموجود حاليا في المكتب القطري، بالعمل في وحدة إدارة البرنامج كنظير لمدير الوحدة.</p> |
| <p>✓ تمشيا مع طلب الحكومة، أطلع المكتب القطري المقرر على ضرورة أن تشمل سلة الأغذية البقول بالنسبة للنشاط المقبل. (كان المقرر قد ألغى البقول من المشروع الحالي لمساعدة المجموعات التي تعاني من سوء التغذية)</p> | <p>وحدة البرنامج وزارة الصحة والسكان</p> | <p>ستستعرض سلة الأغذية وستعدل حسب الاقتضاء للنشاط المقبل.</p> | <p>١٢- <u>مساعدة المجموعات التي تعاني من سوء التغذية:</u> يحسن أن يستعرض أخصائي الأغذية سلة الأغذية بغية إضافة بروتين نباتي (مثل البقول). وفي الوقت الحالي، لا تعطى الأمهات وأطفالهن الكبار الذين يعانون من سوء التغذية أي بروتين خلال إقامتهم، ومدتها ستة أسابيع، في مراكز التغذية العلاجية.</p> |

| استعراض الإجراءات المتخذ (سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠) | موظف/وحدة اتخاذ الإجراء | الاستجابة الإدارية الفورية | توصيات برنامج الأغذية العالمي (أبريل، نيسان ٢٠٠٠) |
|---|---|---|--|
| ✓ نفذ | المكتب القطري مستشار البرنامج | هذه التوصية غير واقعية وستؤدي إلى تكرار أخطاء الماضي. فمنتجو الليكوني فالأ يحتاجون إلى أن يحسنوا قدرتهم التنافسية من حيث الجودة والسعر. ولهذا السبب، طلب المكتب القطري إلى المكتب الإقليمي للمشتريات (هراري) أن يجري جميع المشتريات وفقا لمعايير البرنامج. | ١٣- <u>مساعدة المجموعات التي تعاني من سوء التغذية</u> : من أجل دعم وحدات إنتاج ليكوني فالأ، ينبغي أن يقدم البرنامج المساعدة لها لإقامة مزيد من الروابط مع الاقتصاد المحلي في سياق خطة تجارية طويلة الأجل ومجدية لوقف اعتمادها على مشتريات البرنامج المستمرة. |
| ✓ المناقشات جارية، ولكن التنفيذ سيستغرق وقتا أكثر مما كان مقررا لأنه سيتطلب موارد مالية للتدريب وشراء المعدات. | المكتب القطري مستشار البرنامج وحدة البرنامج | ستبدأ مناقشات مع الأطراف المعنية لإيجاد عملية مشتركة وكفالة التطابق مع السياسة الوطنية. وستستكمل المناقشات بحلول يونيو/حزيران ٢٠٠١. | ١٤- <u>مساعدة المجموعات التي تعاني من سوء التغذية</u> : ينبغي إدخال الرسوم البيانية للوزن/الطول بالتعاون مع وزارة الصحة والسكان ومنظمة الصحة العالمية لضمان تمشيها مع السياسات والممارسات الوطنية. |
| ✓ الصلاحيات لدراسة أعضائها وناقشها المكتب القطري ومنظمة العمل الدولية. وأوصى المكتب الإقليمي بأن ينتظر المكتب القطري انتهاء الدراسات الحضرية لزامبيا وموزامبيق لاستخلاص الدروس قبل تنفيذ الدراسة. | وحدة البرنامج منظمة العمل الدولية؛ الحكومة | يوافق المكتب القطري على ما يلي: التقييم الأولي للفرق الحضري المقترح في اتفاق دعم الخدمات التقنية الذي أجراه الخبير في الشؤون الحضرية بمنظمة العمل الدولية. الاندماج الفعلي للخطة الحضرية للقرن الحادي والعشرين لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في نشاط تطوير البنية الأساسية الريفية وإصلاحها. | ١٥- <u>إصلاح البنية الأساسية الريفية وتطويرها</u> : قبل إضافة منطقتين حضريتين رائدتين إلى مشروع البنية الأساسية الريفية، ينبغي أن يجري المكتب القطري تحليلا للجوع في الحضر. وهذا التحليل سيوفر الأساس لاتخاذ قرارات استراتيجية عن بيئة بشأن إدراج مناطق حضرية في الأولويات الجغرافية للبرنامج، ومدى ملاءمة المعونة الغذائية لمعالجة المشاكل المحددة. |
| ✓ عقدت مناقشات بالفعل وقدمت اقتراحات مكتوبة بتمويل محتمل من خلال مبادرة التغذية المدرسية العالمية. | المكتب القطري مستشار البرنامج وحدة البرنامج | يوافق المكتب القطري على ما يلي: عقد مناقشات مع وزارة التربية لتخطيط إجراء توسع طفيف في المشروع التجريبي في قسمين جديدين في عام ٢٠٠١، قبل إعداد مشروع موسع بشكل كامل للبرنامج القطري القادم. | ١٦- <u>التغذية المدرسية</u> : ينبغي توسيع نطاق المشروع النموذجي مع مشاركة السلطات المحلية على مستوى الأقسام مشاركة كاملة، وبدعم من وزارة التربية، وجعله مشروعا بتقديم الحكومة لمساهمات إضافية من حيث الفصول المدرسية والمعلمين لمسايرة الزيادات المتوقعة في الالتحاق. |

| استعراض الإجراءات المتخذ (سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠) | موظف/وحدة اتخاذ الإجراء | الاستجابة الإدارية الفورية | توصيات برنامج الأغذية العالمي (أبريل، نيسان ٢٠٠٠) |
|--|---|--|---|
| ✓ ستنفذ في إطار البرنامج القطري الجديد. | المكتب القطري مستشار البرنامج وحدة البرنامج | يوافق المكتب القطري على ما يلي: ← أخذ هذه التوصية في الاعتبار في مخطط نشاط البرنامج القطري الجديد. ← إجراء اختبار للنهج خلال توسيع نطاق المشروع التجريبي الحالي في عام ٢٠٠١. | ١٧- <u>التغذية المدرسية</u> : ينبغي العمل على رفع الوعي على المستوى المجتمعي من خلال الجمعيات في المناطق وموظفيها قبل بدء التغذية المدرسية بفترة كافية لضمان إنشاء الهياكل على مستوى القرية بما يكفل استمرار البرنامج بعد نهاية دعم البرنامج. |
| ✓ المشاورات جارية مع وكالات الأمم المتحدة ومنظماتها غير الحكومية الأخرى. | المكتب القطري مستشار البرنامج وحدة البرنامج | يوافق المكتب القطري على ما يلي: ← يحدد المكتب القطري المنظمة غير الحكومية الشريكة لتنفيذ أنشطة التغذية والأنشطة التكميلية قبل البرنامج القطري القادم. وتجري اتصالات بشركاء الأمم المتحدة الآخرين لتقديم مزيد من المدخلات وفقا لخبرتها المتخصصة. | ١٨- <u>التغذية المدرسية</u> : ينبغي التماس مساعدة تكميلية من شركاء آخرين (مثل وزارة الزراعة والوكالات الثنائية المانحة ومنظمة الأغذية والزراعة) لتوفير مواصلات للحفلات وتطوير الحدائق المدرسية في إطار استراتيجية وقف المساعدة. |
| ✓ سيعد ملخص النشاط وستستكمل عملية التقييم بحلول سبتمبر/أيلول ٢٠٠٠. وستجرى أنشطة تجريبية في ثلاثة أقسام بحلول فبراير/شباط ٢٠٠١. | المكتب القطري مستشار البرنامج وحدة البرنامج | ← سيجري المكتب القطري اختبارا تجريبيا لنهج مزدوج في منطقة واحدة على الأقل (سيكون المشروعان جاهزين تماما للتشغيل بحلول فبراير/شباط ٢٠٠١) ← سيدمج النشاطان ليصبحا نشاطا واحدا (صندوق الأغذية) في البرنامج القطري القادم. | ١٦- <u>شبكات الأمان القابلة للتوسع</u> : ينبغي تعديل التدخل على أساس تجريبي خلال البرنامج القطري الحالي في إطار أنشطة إصلاح البنية الأساسية الريفية وتطويرها وأنشطة تخفيف وطأة الكوارث والاستعداد لها، لاختبار جدوى النهج المقترح وكفاءته. |