

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي
الدورة السنوية

روما، ٢٢ - ١٩٩٩/٥/٢٦

التقارير السنوية

البند ٣ من جدول الأعمال

مقدمة للمجلس ليجيزها

التقرير السنوي للمديرة التنفيذية لعام ١٩٩٩



Distribution: GENERAL

WFP/EB.A/2000/3-A/Rev.1

22 May 2000

ORIGINAL: ENGLISH

التقرير السنوي للمديرة التنفيذية لعام ١٩٩٩

مذكرة إلى المجلس التنفيذي

تدعو الأمانة أعضاء المجلس التنفيذي الذين يرغبون في طرح أسئلة ذات طابع تقني فيما يتصل بهذه الوثيقة، إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي الواردة أسماؤهم أدناه، ومن الأفضل أن يتم ذلك قبل فترة كافية من دورة المجلس. والغرض من هذا الإجراء هو تيسير دراسة المجلس لهذه الوثيقة في الجلسات العامة. والموظفان المسؤولان عن الوثيقة هما:

مدير قسم الإستراتيجية والسياسات (SP): Ms D. Spearman رقم الهاتف: 066513-2601
كبير المستشارين في إدارة السياسات (SPP): Ms D.Hines رقم الهاتف: 066513-2233

والرجاء الاتصال بموظف الاجتماعات إن كانت لديكم أي استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتصلة بأعمال المجلس التنفيذي أو باستلامها، وذلك على رقم الهاتف التالي: 066513-2645.

مذكرة بشأن الوثائق

تقدم المديرية التنفيذية سنوياً، وفقاً للمادة السابعة ٢ من اللائحة العامة، تقريراً إلى المجلس التنفيذي للنظر فيه واعتماده. ويتمحور التقرير السنوي للمديرية التنفيذية لعام ١٩٩٩ حول النموذج المشترك للتقارير السنوية للصناديق والبرامج وفقاً لقوار الجمعية العامة رقم ١٦٢/٤٨. ومع ذلك فإن التقرير يواصل الامتثال للمبادئ التوجيهية التي وضعها المجلس التنفيذي للأمانة.

والفارق الرئيسي عن تقرير عام ١٩٩٨ أن التقرير يحتوي على أجزاء إضافية تشدد على آثار تنفيذ برنامج الأمين العام لإصلاح الأمم المتحدة وأحكام استعراض السياسات الذي يجري كل ثلاث سنوات.

وبالإضافة إلى ذلك، وتمشياً مع قرار الجمعية العامة رقم ١٩٢/٥٣، فقد أدرج تحليل شامل عن المشكلات الناشئة والدروس المستفادة، مع التركيز على القضايا المتصلة بتنفيذ البرنامج الإصلاحي للأمين العام، واستعراض السياسات الذي يجري كل ثلاث سنوات، وتدابير متابعة المؤتمرات الدولية.

والمقادير المالية والجمية الواردة في الوثائق هي مقادير مؤقتة، وذلك بانتظار رفع الوثائق المالية ذات الصلة إلى المجلس التنفيذي للموافقة عليها، وهي تمثل التقديرات الفضلى لإدارة البرنامج بالاستناد إلى المعلومات المتاحة حالياً. ولم تعدل المقادير والأرقام المعروضة في التقارير السنوية للأعوام الماضية لضمان الاتساق مع تلك التقارير.

بيان المحتويات

xi	تصدير الأمين العام لمنظمة الأمم المتحدة والمدير العام لمنظمة الأغذية والزراعة
xiii	تمهيد المديرية التنفيذية
xiv	تخليد للذكرى
xv	مذكرة تفسيرية
الفقرات	
١٢-١	الجزء الأول: استعراض عام ١٩٩٩
٣-١	٨٩ مليون مستفيد
١٢-٤	ردود مبتكرة
١٤٠-١٣	الجزء الثاني: الإنجازات عام ١٩٩٩
١١٠-١٣	تنفيذ البرنامج الإصلاحي للأمين العام وتدابير الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجرى كل ثلاث سنوات
٢٢-١٣	ألف - الهياكل والآليات
٤١-٢٣	باء - التمويل والموارد
٤٥-٤٢	جيم - نظام المنسقين المقيمين
٤٩-٤٦	دال - تنفيذ التقدير القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية
٦١-٥٠	هاء - تنسيق البرامج
٧٠-٦٢	واو - تعميم الاهتمام بقضايا الجنسين
٧٤-٧١	زاي - التوازن بين الجنسين
٩٩-٧٥	حاء - بناء القدرات
١٠٤-١٠٠	طاء - المرافق والخدمات المشتركة
١٠٧-١٠٥	ياء - التعاون مع البنك الدولي
١١٠-١٠٨	كاف - الرصد والتقييم
١٣١-١١١	متابعة المؤتمرات الدولية
١١٥-١١١	مؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية: بكين+٥
١١٩-١١٦	التقدم بشأن مؤتمر التعليم للجميع: كوبنهاغن+٥
١٢٣-١٢٠	التقدم بشأن مؤتمر القمة العالمي للأغذية جومتين+١٠
١٤٠-١٣٢	المساعدات الإنسانية ومساعدات الإغاثة من الكوارث
١٣٤-١٣٢	استعراض مساعدات البرنامج للنازحين
١٣٦-١٣٥	التخفيف من آثار الكوارث
١٤٠-١٣٧	استعراض مساعدات البرنامج في حالات الطوارئ المعقدة

الملاحق والخريطة

الملاحق

الهيكل التنظيمي لبرنامج الأغذية العالمي	الملحق الأول:
توزيع المعونة الغذائية على مستوى العالم للفترة ١٩٩٤-١٩٩٩	الملحق الثاني:
مصروفات البرنامج التشغيلية	الملحق الثالث:
الجدول ١: مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩	
الجدول ٢: مجموع مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩	
الجدول ٣ (أ): مصروفات البرنامج التشغيلية للمشروعات الإنمائية وعمليات الإغاثة الممتدة بحسب فئات البلدان الخاصة والأقاليم، للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩	
الجدول ٣ (ب): مصروفات البرنامج التشغيلية للمشروعات الإنمائية بحسب فئات البلدان الخاصة والأقاليم، للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩	
مخطط مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب الأقاليم وفئة المصروفات، ١٩٩٩	الملحق الرابع:
المساهمات	الملحق الخامس:
الجدول ١: مجموع المساهمات المؤكدة لعام ١٩٩٩ بحسب الجهة المانحة	
الجدول ٢: أهم الجهات المانحة للبرنامج في عام ١٩٩٩ بحسب نوع المساهمة	

تصدير

في وقت تتعم فيه أنحاء كثيرة من العالم برخاء لم يسبق له مثيل، فإن عدد أبناء البشرية المحرومين من تلبية احتياجاتهم التغذوية الأساسية ما يزال مبعثاً للقلق العميق. فالملايين من الناس يكابدون ألم الجوع المزمن، وملايين آخرون يواجهون أزمت غذائية يوماً بعد يوم. وفي عام ١٩٩٩ وحده عانى خمسة وثلاثون بلداً من نقص غذائي خطير ناجم عن الكوارث الطبيعية، أو اندلاع النزاعات العنيفة أو استمرارها، أو انهيار النظم الاقتصادية.

إن جهودنا لمكافحة الجوع يجب أن تتعزز تعززاً كبيراً إذا ما أردنا تحقيق هدف مؤتمر القمة العالمي للأغذية لعام ١٩٩٦ الداعي إلى خفض عدد ناقصي التغذية بمقدار النصف بحلول عام ٢٠١٥. وعلى الحكومات، ومنظومة الأمم المتحدة، والوكالات الدولية، وهيئات المجتمع الدولي أن تضم صفوفها كي يكون بالمستطاع التوصل إلى حلول ملموسة لظاهرة الجوع في العالم.

وضمن أسرة الأمم المتحدة، فقد تعمق التعاون في هذا الميدان عبر إطلاق عملية الإصلاح الشاملة. ويركز الإصلاح، ضمن ما يركز، على النهوض بالأنشطة التشغيلية للأمم المتحدة، وتدعيم القدرات المحلية والوطنية.

إن شبكة التنمية الريفية والأمن الغذائي التابعة للجنة التنسيق الإدارية وجماعة العمل المشتركة بين الوكالات المعنية بنظم المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة، اللتين تحظيان بدعم متين من البرنامج، هما من بين الأمثلة على المستوى المتصاعد للتعاون الذي تشهده الآن أسرة الأمم المتحدة. وبفضل نهج التقدير القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية فقد زادت فعالية جهودنا على المستوى الميداني.

إن التعاون المتعاضد، المترافق مع تدابير محسوسة مثل تلك التي يشير إليها هذا التقرير، هو أمر ضروري لاتخاذ المزيد من الخطوات لضمان ألا يظل أحد من بني الإنسانية يقاسي من محنة الجوع. على أن مثل هذه التدابير لا يمكن أن تستمر دون دعم المجتمع الدولي وتعاونه. إننا نهيب بهذا المجتمع أن يواصل مساندة أنشطة برنامج الأغذية العالمي بحيث يمكن لهذا أن يسهم في تحقيق الهدف الذي نصبو إليه جميعاً ألا وهو انبثاق عالم حر من الجوع.

جاك ضيوف

المدير العام لمنظمة الأغذية والزراعة

كوفي عنان

الأمين العام لمنظمة الأمم المتحدة

تمهيد

كان عام ١٩٩٩ حافلاً بالتحديات بالنسبة لبرنامج الأغذية العالمي. وقد دعي البرنامج لمساعدة أعداد من الناس لم يسبق لها مثيل. واختبرت أزمات شمال القوقاز، وتيمور الشرقية، وكوسوفو، وهي مناطق حساسة للغاية، قدرة البرنامج في الوصول إلى أولئك الذين تمس حاجتهم إلى الغذاء. كما طرحت الأزمات الجارية في كل من أفغانستان، وأنغولا، وإقليم البحيرات الكبرى، والسودان وحالات الطوارئ الأخرى بدورها تحديات كبرى، ولو أنها لم تحظ بقدر مماثل من التغطية الإعلامية.

وإنني لفخورة بأن موظفي البرنامج قد تصدوا لهذه التحديات. على أن هذا النفعاني المعطاء لا يأتي دون ثمن. إذ يُطلب إلى الموظفين بصورة متزايدة العمل في ظل ظروف بالغة الصعوبة، حيث لا يحظى أمن العاملين الإنسانيين بالاحترام في غالب الأحيان. وتبدت هذه الحقيقة بكل قسوتها عام ١٩٩٩. ففي يناير/كانون الثاني ١٩٩٩ قُتل موظف في البرنامج إلى جانب عدد آخر من العاملين الإنسانيين والطاقم الجوي حينما أسقطت طائرة إغاثة في أنغولا. وفي أكتوبر/تشرين الأول قُتلت موظفة شابة في البرنامج دونما أدنى سبب في بوروندي. وكان ثلاثة من موظفي البرنامج من بين ٢٤ من العاملين الإنسانيين وأفراد الطاقم الجوي لطائرة استأجرها البرنامج وتحطمت بالقرب من بريشتينا في نوفمبر/تشرين الثاني. وقضى موظفان آخران نحبهما في حادثي تصادم سيارات بينما كانا يؤديان واجبهما.

إن العناوين الرئيسية الصحفية عن الأزمات الدولية الكبرى لا تبرز الحاجة إلى مساندة طويلة الأجل للفقراء والجوعى، مثل سكان أمريكا الوسطى، الذين ما زالوا يكافحون في أعقاب إعصار ميثش والمشردون على مدى فترة طويلة في كولومبيا. لقد تحطمت بيوتهم، ودمرت حقولهم، وفقدوا محاصيلهم. وهناك مشكلات سنظل نتقل كاهل أولئك السكان لسنوات عديدة قادمة. وحتى في المناطق التي نجت من الحروب، والفيضانات، وموجات الجفاف تتقشى ظاهرة الجوع في غالب الأحيان، وهو ما تدركه حق الإدراك الملايين العديدة من بني البشر في مختلف أنحاء العالم الذين لا يجدون من الطعام كل يوم ما يكفي ليعيشوا حياة صحية.

إن البرنامج على استعداد لمساعدة المحتاجين ولقد أثبت أنه قادر على تسليم الأغذية إلى من تمس حاجتهم إليها، بما يخلف أثراً دائماً على حياتهم. إن هناك من الغذاء في العالم ما يكفي لإطعام كل إنسان حتى كفايته، ولذا أهيب بالجهات المانحة أن تواصل مساندة البرنامج كي تساعدنا على أن نقيم العالم المتحرر من الجوع الذي نصبو إليه جميعاً.

Catherine Bertini

كاترين بيرتيني

المديرة التنفيذية

تخليد ذكرى

فلنحي ذكرى موظفي برنامج الأغذية العالمي
الذين فقدوا أرواحهم أثناء تأدية عملهم
في خدمة الفقراء الجوعى عام ١٩٩٩

٢ يناير/كانون الثاني	أنغولا	Pedro Jose Moreira,
٢٨ يناير/كانون الثاني	تنزانيا	Pascal Sambagi,
٢٣ أبريل/نيسان	الصومال	Mohamed A. Gacal,
١٢ أكتوبر/تشرين الأول	هولندا	Saskia Louise von Meijenfeldt,
١٢ نوفمبر/تشرين الثاني	إيطاليا	Paola Biocca,
١٢ نوفمبر/تشرين الثاني	استراليا	Richard Walker Powell,
١٢ نوفمبر/تشرين الثاني	العراق	Samer Thabit,

لهم الرحمة ولأرواحهم السكينة

مذكرة تفسيرية

جميع القيم النقدية محسوبة بدولار الولايات المتحدة الأمريكية، ما لم يذكر غير ذلك. المليار يعادل ألف مليون.

جميع كميات السلع الغذائية محسوبة بالأطنان المترية، ما لم يذكر غير ذلك. (إذا وردت "طن" في النص العربي دون تحديد فإنها تعني بالضرورة الطن المتري)

تشمل "بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض" جميع البلدان التي تعاني من عجز غذائي (أي، البلدان المستوردة الصافية للحبوب) التي لا يتجاوز نصيب الفرد فيها من إجمالي الناتج القومي المستوى الذي يستخدمه البنك الدولي في تحديد أهلية البلدان للحصول على مساعدات من الاتحاد الدولي للتنمية (وهو ١٥٠٥ دولارات في عام ١٩٩٧). وفي عام ١٩٩٩، صنفت منظمة الأغذية والزراعة ٨٢ بلداً بأنها من "بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض".

ويعرّف تصنيف منظمة الأمم المتحدة فئة "أقل البلدان نمواً" بأنها "تلك البلدان منخفضة الدخل التي تعاني من معوقات في النمو على المدى الطويل، ولاسيما انخفاض مستوى تنمية الموارد البشرية، أو الضعف الهيكلي الكبير أو الاثنين معاً". وفي عام ١٩٩٩، صنفت الجمعية العامة للأمم المتحدة ٤٨ بلداً على أنها من "أقل البلدان نمواً".

ولا تدل الأوصاف المستخدمة في هذا التقرير أو طريقة عرض المواد به على أي تعبير عن رأي، أياً كان، من جانب برنامج الأغذية العالمي، فيما يتعلق بالوضع القانوني لأية دولة أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو السلطات الموجودة بها، أو برسم حدودها أو تخومها.

تسهيلاً لقراءة هذا التقرير أوردنا أسماء المنظمات والوكالات بالبنط الأسود واستعملنا القوسين والمزدوجتين في أسماء المؤتمرات واللجان وغيرها. و قائمة المختصرات أدناه نوردها لفائدة قارئ التقرير إذا صادف هذه المختصرات في مكان آخر، علماً بأننا لم نستخدم هذه المختصرات في هذه الوثيقة وإنما أوردنا الأسماء بكاملها أو بأقل قدر ممكن من التصرف.

المختصر	الاسم الكامل
ACC	اللجنة الإدارية للتنسيق (الأمم المتحدة)
CCA	التقدير القطري المشترك
CCPOQ	اللجنة الاستشارية للمسائل المتصلة بالبرامج والعمليات
CDF	الإطار الإنمائي الشامل (البنك الدولي)
CIS	رابطة الدول المستقلة
COMPAS	نظام تتبع السلع
CP	البرنامج القطري (برنامج الأغذية العالمي)
CSB	خليط الذرة والصويا
DFID	إدارة التنمية الدولية (المملكة المتحدة)

نظام البريد الميداني البعيد	DFMS
إدارة عمليات حفظ السلام للأمم المتحدة	DPKO
جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية	DPRK
تكاليف الدعم المباشر (برنامج الأغذية العالمي)	DSA
اللجنة التنفيذية للشؤون الإنسانية (الأمم المتحدة)	ECHA
شبكة الاتصالات المعززة	ETNET
اتفاقية المعونة الغذائية	FAC
فريق الطوارئ والدعم للمعلومات والاتصالات السريعة	FITTEST
نظم المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة	FIVIMS
برنامج تحسين الإدارة المالية (برنامج الأغذية العالمي)	FMIP
نظام الإدارة المالية	FMS
جمهورية مقدونيا اليوغسلافية السابقة	FYRoM
النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر (منظمة الأغذية والزراعة)	GIEWS
النتائج القومي الإجمالي	GNP
اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات (الأمم المتحدة)	IASC
الاتحاد الدولي للتنمية	IDA
النازحون	IDPs
منظمة العمل الدولية	ILO
المنظمة الدولية للأرصاء الجوية	IMO
حساب الاستجابة العاجلة (برنامج الأغذية العالمي)	IRA
النقل الداخلي والتخزين والمناولة (برنامج الأغذية العالمي)	ITSH
الموظفون المهنيون المبتدئون	JPO
أقل البلدان نمواً	LDC
بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض	LIFDC
النقل البري والتخزين والمناولة (برنامج الأغذية العالمي)	LTSH
مذكرة التفاهم	MOU
مكتب المراجعة الداخلية (برنامج الأغذية العالمي)	OEDA
مكتب المفتش العام (برنامج الأغذية العالمي)	OEDI
مركز تنسيق العمليات في مواقعها	OSOCC
عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش (برنامج الأغذية العالمي)	PRRO
ميزانية دعم البرامج والإدارة (برنامج الأغذية العالمي)	PSA
المنسق المقيم	RC
النظم والتطبيقات والمنتجات في معالجة البيانات (برنامج الأغذية العالمي)	SAP
فريق البحث والإنقاذ	SAR
صندوق إنقاذ الأطفال (المملكة المتحدة)	SCF (UK)
تعزيز قدرة التصدي لحالات الطوارئ (برنامج الأغذية العالمي)	SERC

جمعية التنمية الدولية	SID
النظام المتكامل الاستراتيجي لدعم الإدارة (برنامج الأغذية العالمي)	SIMSS
العمليات الخاصة (برنامج الأغذية العالمي)	SO
فريق الأمم المتحدة لمجابهة الكوارث والتنسيق	UNDAC
إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية	UNDAF
الجماعة الإنمائية للأمم المتحدة	UNDG
منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم (منظمة اليونسكو)	UNESCO
صندوق الأمم المتحدة للسكان	UNFPA
بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو	UNMIK
منسق الأمم المتحدة للأمن	UNSECOORD
وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها (برنامج الأغذية العالمي)	VAM
المكتب الشامل لبرنامج الأغذية العالمي	WFPgo
مؤتمر القمة العالمي للأغذية	WFS
منظمة الصحة العالمية	WHO
مشكلة الحاسوب لعام ٢٠٠٠	Y2K

الجزء الأول:

استعراض عام ١٩٩٩

٨٩ مليون مستفيد

١- تميز عام ١٩٩٩ بالحاجة إلى أن يستجيب البرنامج لاحتياجات غذائية متزايدة. وقد تطلبت حالات طوارئ جديدة ضخمة في كل من كوسوفو وتيمور الشرقية الإقامة العاجلة لمكاتبها، بما فيها من موظفين، ومعدات، ومخزونات غذائية. وفي الوقت ذاته فإن عمليات الإغاثة الواسعة الجارية، ولاسيما في أفغانستان، وأنغولا، وإقليم البحيرات الكبرى، وجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، وسيراليون، والسودان، واصلت طلباتها الضخمة على موارد البرنامج.

٢- وزاد عدد الناس الذين تلقوا مساعدات البرنامج بنسبة تقرب من ١٧ في المائة على ما كان عليه الحال عام ١٩٩٨، بحيث بلغ ٨٩ مليون نسمة، وهو أعلى عدد على الإطلاق يساعده البرنامج في سنة واحدة. وشكل متلقو مساعدات الإغاثة نسبة ٨٠ في المائة تقريباً من مجموع المستفيدين من البرنامج عام ١٩٩٩، بما في ذلك أعداد كبيرة من الذين نكبوا بالكوارث الطبيعية في أواخر عام ١٩٩٨ (في بنغلاديش، والصين، وأمريكا الوسطى) واستمروا في تلقي مساعدات الطوارئ في أوائل عام ١٩٩٩.

٣- واتسمت العمليات التالية بالصعوبة بشكل خاص بالنسبة للبرنامج عام ١٩٩٩:

أنغولا. أدى تصاعد النزاع إلى تشريد أكثر من مليون شخص.

أثيوبيا. شن البرنامج عملية واسعة لتلبية احتياجات ١,٢ مليون نسمة عانوا من فشل المحاصيل.

إقليم البحيرات الكبرى. ساند البرنامج ١,٢٥ مليون نسمة، معظمهم من النازحين واللاجئين.

كوسوفو (جمهورية يوغسلافيا الاتحادية). وفر البرنامج الغذاء لنحو ٩٥٠.٠٠٠ لاجئ ونازح ممن فروا إلى المناطق المجاورة هرباً من النزاع. ورافق البرنامج القوافل الأولى للعائدين إلى كوسوفو، وقدم في البداية المساعدات الغذائية إلى نحو ١,٤ مليون نسمة في الإقليم.

إريتريا. أعاد البرنامج إطلاق العمليات الرامية إلى مساعدة زهاء ٢٧٠.٠٠٠ من النازحين بسبب النزاع الحدودي بين إثيوبيا وإريتريا.

العراق. تواصل برنامج النفط مقابل الغذاء الذي يتولى البرنامج رسده.

سيراليون. استمر البرنامج في توفير الغذاء للنازحين رغم الانخفاض الكبير في عدد الموظفين بعد الهجوم الوحشي على مدينة فريتاون والقدرة المحدودة على الوصول إلى أقل من نصف مساحة البلاد في مطلع العام.

الصومال. ساعد البرنامج أكثر من ١,٣ مليون نسمة من المنكوبين من حالات فشل المحاصيل التي زاد من قسوتها التنافس العشائري وانفلات حبل الأمن، وهو ما استنفد تماماً آليات التصدي التقليدية. وكان من المتعذر بصورة شبه قطعية الوصول إلى العديد من أنحاء البلاد بسبب المشكلات الأمنية، وعانت القوافل الغذائية إلى إقليم باي الجنوبي من تأخير حاد.

تيمور الشرقية. أدى الصراع المدني الذي اندلع في أعقاب الاستفتاء الشعبي على استقلال تيمور الشرقية في ٣٠ أغسطس/آب عن هجر عدد كبير من التيموريين الشرقيين لمنازلهم بحثاً عن السلامة. وقد قدم البرنامج مساعداته لنحو ٥٠٠ ٠٠٠ نسمة من الذين يعانون من نقص غذائي خطير.

أمريكا الجنوبية. وفر البرنامج المساعدة إلى قرابة ٢٠٠ ٠٠٠ من ضحايا الزلازل في كولومبيا في يناير/كانون الثاني، و ١٥٠ ٠٠٠ من ضحايا الفيضانات في فينزويلا في ديسمبر/كانون الأول.

البرنامج في أرقام - عام ١٩٩٩

ساعد البرنامج ٨٩ مليون من أشد الناس فقراً في العالم

٤١ مليون عانوا من الكوارث الطبيعية

١٨ مليون من ضحايا كوارث من صنع الإنسان (الحروب والقتال المدنية)

١١ مليون من المستفيدين من عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش

١٩ مليون من المستفيدين من البرامج الإنمائية

وشمل ذلك:

١٩ مليون نازح في ٣٥ بلداً

٣ ملايين لاجئ في ٣١ بلداً

بلغ مجموع الكميات التي وفرها البرنامج ٤٢٤ ٣ مليون طن

٨٠٤ آلاف طن لمشروعات التنمية

٢٠٣١ ألف طن لعمليات الطوارئ

٥٨٩ ألف طن لعمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش

بلغ مجموع النفقات التشغيلية ٤٣٠ ١ مليون دولار

١٧ في المائة من النفقات التشغيلية كان لأنشطة التنمية

٨٣ في المائة من النفقات التشغيلية كان لأنشطة الإغاثة

٤٩ في المائة من النفقات التشغيلية لأنشطة الإنمائية أنفق في أقل البلدان نمواً

٩٠ في المائة من النفقات التشغيلية لأنشطة الإنمائية أنفق في بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض

بلغت قيمة المساهمات التي تلقاها البرنامج ١ ٥٥٥ مليون دولار

٢٧٥ مليون دولار مساهمات لأنشطة الإنمائية

٨٦٣ مليون دولار لعمليات الطوارئ (بما في ذلك حساب الاستجابة العاجلة والعمليات الخاصة)

٣٨٢ مليون دولار مساهمات لعمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش

٣٥ مليون دولار مساهمات "أخرى"

الأنشطة التشغيلية في عام ١٩٩٩

٢٤ بلداً ببرامج قظرية

١٤٦ مشروعاً إنمائياً (بما في ذلك الأنشطة المنفذة ضمن البرامج القظرية المجازة) بنفقات تشغيلية قدرها ٢٤٦,٥ مليون دولار

٦٥ عملية طوارئ بنفقات تشغيلية قدرها ٧٩٧,٤ مليون دولار

٣٥ عملية من عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش بنفقات تشغيلية قدرها ٢٩١,٩ مليون دولار

الالتزامات الجديدة التي أجزيت عام ١٩٩٩

٥ برامج قظرية جديدة تمثل مستوى من الموارد المعتمدة قدره ٧١,٤ مليون دولار و ١٥٩ ٥٣٩ طناً

٣٧ مشروعاً إنمائياً جديداً (بما في ذلك أنشطة منفذة ضمن البرامج القظرية المجازة) و ٢٨ تعديلاً في الميزانية بالتزامات قدرها

٤٣٤ مليون دولار و ٩١٢ ٦٤٥ طناً

٣٧ عملية طوارئ جديدة، بقيمة ١,١ مليار دولار و ١,٩ مليون طن

٢٣ عملية جديدة من عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش، بقيمة ٩٧٩,٧ مليون دولار و ١,٧ مليون طن

أفغانستان. بذل البرنامج جهوده لإيصال المساعدات الغذائية لنحو ١,٣ مليون نسمة من النازحين والمنكوبين بالحرب وسط أجواء من القتال العنيف.

الهند. قدمت المساعدة إلى قرابة ٢٣٠.٠٠٠ نسمة من ضحايا الإعصارين اللذين ضربا المناطق الساحلية من أوريسا في أكتوبر/تشرين الأول عام ١٩٩٩.

الشرق الأوسط. استجاب البرنامج لأسوأ موجة جفاف تعرفها المنطقة منذ عقود. وقدمت المساعدات الغذائية الطارئة إلى ٤٨٨.٠٠٠ من الرعاة وصغار المزارعين في الأردن والأراضي الفلسطينية وسورية.

جمهورية الشيشان (الاتحاد الروسي). أوصت بعثة تقدير مشتركة للأمم المتحدة بتقديم المساعدة الغذائية لنحو ١٥٠.٠٠٠ نازح. وأجيزت عملية طوارئ جديدة بقيمة ٥,٥ مليون دولار في ديسمبر/كانون الأول.

دروس من أزمة كوسوفو

استجابة لموجة النزوح الهائلة للكوسوفيين نوي الأصل الألباني بين أبريل/نيسان ويونيو/حزيران ١٩٩٩، فقد اضطر البرنامج إلى أن يبني، ومن نقطة الصفر تقريباً، عملية من أوسع عمليات تغذية اللاجئين في تاريخه. وشارك في هذه العملية، في مرحلة الذروة، أكثر من ١٦٠ موظفاً دولياً ونحو ٥٠٠ من الموظفين ذوي العقود المحلية. وأنشئ مكتب إقليمي للبلقان في مدينة بريشتينا لتغطية صربيا (بما في ذلك إقليم كوسوفو)، والجبل الأسود، وألبانيا، وجمهورية مقدونيا اليوغسلافية السابقة. ورغم أن البرنامج حظي بالثناء على ما انتمت به استجابته من سرعة وفعالية، فقد واجهت العملية عدداً من الصعوبات، ولاسيما خلال المراحل الأولية للأزمة: حدث تأخير في توفير الأغذية والسلع غير الغذائية الأساسية، مثل العنابر المؤقتة، والعربات، والمعدات المكتنبة، ومعدات الاتصالات. ولحسن الحظ، فإن ترتيبات البرنامج الاحتياطية قد كفلت عدم عرقلة العمليات بشكل شديد. لم تكن ترتيبات العاملين في البرنامج مرنة بما في الكفاية لضمان نشر سريع وسلس للموظفين من ذوي الخبرات الكافية. وقد أمكن تفادي حدوث أثر سلبي ضخم بفضل ما أبداه الموظفون المنتشرون بالفعل من استعداد للقيام بأي مهمة مطروحة. تأخرت حركة كبار الموظفين الأساسيين بسبب الحاجة إلى الحصول على إذن أمني من خلال منظمة الأمم المتحدة في نيويورك، أو عبر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، أو مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين.

ردود مبتكرة

- ٤- استعدت المشكلات الاستثنائية التي واجهها البرنامج ردوداً مبتكرة.
- ٥- في تيمور الشرقية بدأ البرنامج بتطبيق تقنية "زهرات اللين الثلجية"، وهو نهج جديد لإيصال أغذية الطوارئ جواً تم تطويره بالتعاون مع شركة طيران من جنوب أفريقيا هي شركة SAFAIR. وتهبط أكياس الأغذية الصغيرة الملقاة من الطائرات ببطء على الأرض. وتتيح التقنية المذكورة للبرنامج تسليم أغذية الطوارئ، وكإجراء مؤقت، للنازحين، وهم عادة مجموعات سكانية متقلة، إلى أن يستقروا في مواقع معروفة وأكثر أمناً، حيث يمكن عندها استعمال الطرق العادية.
- ٦- وفي ألبانيا وجمهورية مقدونيا اليوغسلافية السابقة بدأ البرنامج مشروعاً للمخابز لتوفير أغذية أساسية مألوفة وجاهزة للاجئين من كوسوفو. وبمساعدة اثنين من الخبراء الهولنديين، قام البرنامج بتقييم قدرة مخابز المناطق المعنية على تلبية الاحتياجات ثم اقترح أو اشترى المعدات الضرورية لزيادة طاقة إنتاج الخبز. وتولى سكان محليون تربتهم المنظمات غير الحكومية إدارة المخابز الجديدة. وحين بلغت المخابز مرحلة التشغيل الكامل، أنتجت هذه المخابز ما يكفي من الخبز لتزويد معظم الأسر اللاجئة برغيف واحد على الأقل يومياً.

- ٧- وفي جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية تعاني الحوامل والمرضعات والأطفال بشكل خاص من مخاطر نقص الفيتامينات والمعادن الناجم عن المشكلات الغذائية القائمة في البلاد. ويساعد البرنامج على الإنتاج المحلي لعدد من الأغذية الخاصة داخل البلاد، مثل الأغذية المخلوطة المقوَّاة، والمزيج الأولي للمغذيات الدقيقة المعروف باسم *Koryomix*، والبسكويت المقوى، ودقيق القمح، والشعيرية. وبالنسبة لبعض هذه الأنشطة فإن البرنامج يتعاون مع مصنع أغذية الأطفال في بيونغ يانغ، ومع صندوق الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (منظمة اليونيسيف) الذي يوفر المزيج الأولي للمغذيات الدقيقة. كما ساند البرنامج إنتاج كتيب إرشادي حول سبل إعداد هذه المنتجات الغذائية الجديدة واستخدامها.
- ٨- وفي تنزانيا بدأت مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج اختبارات في مجموعة منتقاة من مواقع اللاجئين للتحقق مما أشارت إليه البحوث من أن طهي الطعام في قدر حديدية يسهم في التخفيف من فقر الدم.

مقتل ٢٤ شخصاً في حادث تحطم طائرة مستأجرة من البرنامج

في نوفمبر/تشرين الثاني عام ١٩٩٩ تحطمت طائرة من طائرات البرنامج المستأجرة المستخدمة كجزء من نظام "الجسر الجوي" لنقل عمال الإغاثة بين روما وكوسوفو بالقرب من مدينة بريشتينا، مما أدى إلى مقتل كل من كانوا على متنها وعددهم ٢٤ شخصاً من موظفي المنظمات غير الحكومية، والبرنامج، وبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، إلى جانب مسؤول حكومي كندي واحد، وثلاثة من أفراد الطاقم.

وقد أنشأ البرنامج على الفور خلايا لإدارة الأزمة في كل من روما وبريشتينا تضم متطوعين من البرنامج، وذلك لتوفير المساندة لأقارب الضحايا والتعامل مع عواقب المساة. وتم التعاقد مع شركة متخصصة في معالجة أمر الكوارث لتقديم النصح والإرشاد. وبالإضافة إلى ذلك فإن المتطوعين من شركة ASSIST، التابعة لشركة طيران Alitalia، قدموا مساعدات قيمة إلى أفراد عائلات الضحايا، ووفروا، بالتعاون مع السلطات الإيطالية، مساندة واسعة جديرة بالثناء فيما يتعلق بالمهام الإدارية. ويعمل البرنامج حالياً على تحليل طريقة معالجته لعواقب الحادثة واستخلاص الدروس منها بما يخدم كل وكالات الأمم المتحدة في حال وقوع كوارث مماثلة. ويشير التحليل إلى الحاجة إلى ما يلي:

الإعداد العام لتطبيق خطط طوارئ في المقر الرئيسي وفي كل المكاتب القطرية، ولاسيما في تلك البلدان التي تتسم ظروفها الأمنية بالترزع. وينبغي أن تغطي الخطط مرافق غرف الأزمات، وسلسلة واضحة للقيادة، وتخصيص المهام، والمعلومات عن توافر الخدمات في البلد المضيف. ومن الواجب أن تعدّ مثل هذه الخطط بالتعاون مع الأعضاء الآخرين في أسرة الأمم المتحدة؛

انتقاء وتدريب موظفي البرنامج الذين يحتمل أن يتم اللجوء إليهم في حالات الأزمات، ولاسيما للمساعدة والمساندة فيما يتصل بأسر الضحايا.

- ٩- استخدم حساب الاستجابة العاجلة مراراً عام ١٩٩٩ لتنفيذ صفقات الشراء المحلية والإقليمية في المراحل الأولى الحرجة من حالات الطوارئ الجديدة. وفي البلقان، وكولومبيا، وكوسوفو، وأثيوبيا، وأنغولا، وتيمور الشرقية، والقوقاز، وفنزويلا، وفر البرنامج التمويل من هذا الحساب في غضون ساعات قليلة من اندلاع الأزمات الجديدة. وبصورة إجمالية فقد بلغت قيمة السلف التي وفرها الحساب المذكور ١٧,١ مليون دولار لتلبية متطلبات حالات الطوارئ الجديدة، أو لتفادي حدوث انقطاع خطير في خطوط إمدادات العمليات الجارية.

- ١٠- وفي تطور إيجابي للغاية، زادت موارد حساب الاستجابة العاجلة عام ١٩٩٩، حينما بلغت قيمة المساهمات ٢٤,٢ مليون دولار. وتمشياً مع استعراض الموارد والتمويل طويل الأجل، الذي اعتمده المجلس التنفيذي في يناير/كانون الثاني عام ١٩٩٩، فقد حض البرنامج الجهات المانحة على تجديد موارد حساب الاستجابة العاجلة باستخدام الأرصدة

غير المستخدمة من المساهمات والعائدة لعمليات تم إنهاؤها أو لم تعد بحاجة إلى موارد. وتدرس عدة جهات مانحة إمكانية القيام بذلك.

١١- وبغية السماح للبرنامج بالانتقال الفعال من مرحلة مساعدات الطوارئ إلى مساندة جهود الإنعاش، فقد تم تطبيق فئة للبرامج هي فئة عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش عام ١٩٩٨. وقد تضاعفت احتياجات هذه الفئة بنسبة الضعف تقريباً خلال عام ١٩٩٨، وذلك مع تحويل عمليات الطوارئ المطولة، بما في ذلك عمليات هائلة مثل عمليات إقليم البحيرات الكبرى، والقوقاز، وأمريكا الوسطى، والصومال، وإدراجها في الفئة المذكورة.

المأساة الإنسانية في أنغولا

دُمرت حياة أكثر من مليوني إنسان، جلهم من النازحين، في أنغولا بفعل الصراع الطويل. ويواجه بعضهم مخاطر الكمائن يومياً عند بحثهم عن الطعام. بل إن حاجة البعض الآخر إلى الحطب اللازم لطهي الطعام من الشدة بحيث تدفعهم إلى انتزاع العصي الخشبية التي ترسم حدود مواقع الألبان الأرضية. ويموت نحو ٢٠٠ شخص يومياً بسبب الأمراض الناجمة عن سوء التغذية. ومع كل موجة جديدة من موجات القتال، يفر المزيد من الناس إلى الأرياف بحيث هجر نحو مليون شخص منازلهم خلال العام الماضي وحده. ويوفر البرنامج الغذاء لأكثر عدد ممكن من الضحايا المدنيين للزراعة. ومنذ عام ١٩٩٠ قدم البرنامج أكثر من ٧٥٠.٠٠٠ طن من الأغذية بقيمة تقرب من ٥٠٠ مليون دولار.

ويأتي البرنامج في طليعة منظمات الأمم المتحدة من حيث كثافة تواجده في أنغولا، وتعتمد الوكالات الإنسانية كلها على طاقات البرنامج في ميدان النقل والإمداد لنقل الموظفين، والأغذية، والأدوية، والسلع الأخرى. وأضحت معظم الممرات البرية الرئيسية غير آمنة بفعل الحرب بحيث تعذر نقل المعونات الإنسانية بالشاحنات. وفي ديسمبر/كانون الأول عام ١٩٩٨ ثم في يناير/كانون الثاني عام ١٩٩٩ أسقطت طائرات تنولى الأمم المتحدة تشغيلها وقتل كل من كانوا على متنها. ويضطر الطيارون إلى القيام بعمليات حلزونية معقدة وخطرة عند الإقلاع والهبوط وذلك للتقليل من خطر هجمات الصواريخ. وقفز عدد الناس المحتاجين إلى أغذية إغاثة من ٨٠٠.٠٠٠ نسمة في سبتمبر/أيلول إلى ١,٥ مليون نسمة في ديسمبر/كانون الأول نتيجة اشتداد القتال، وهو ما يوضح بجلاء أن من الضروري الحفاظ على المرونة القصوى للاستجابة إلى الظروف مع تطورها.

الجزء الثاني:

الإجازات عام ١٩٩٩

تنفيذ البرنامج الإصلاحي للأمين العام وتدابير الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجرى كل ثلاث سنوات

ألف - الهياكل والآليات

البرنامج والجماعة الإنمائية للأمم المتحدة

- ١٢- تم إرساء الوجهة العامة وسياسات التعاون بين صناديق الأمم المتحدة وبرامجها بقرار الجمعية العامة رقم ١٩٢/٥٣ الصادر في ١٥/١٢/١٩٩٨ على أساس استعراض السياسات الذي ينفذ كل ثلاث سنوات للأنشطة التشغيلية الإنمائية لمنظمة الأمم المتحدة؛ ومقترحات الإصلاح التي تقدم بها الأمين العام.
- ١٣- وقد واصل البرنامج التعاون الوثيق مع الجماعة الإنمائية للأمم المتحدة في جميع أنشطته بغية تعزيز أثر جهود الأمم المتحدة على المستوى القطري. ويساند البرنامج بنشاط الجهود التي تبذلها الجماعة لتبسيط العمليات وترتيبات العمل مع الشركاء الآخرين المنضمين لهذه الجماعة.

المشكلات والدروس المستفادة

- ١٤- ومع أنه تم تحقيق تقدم على طريق تبسيط ترتيبات العمل المختلفة للجماعة الإنمائية للأمم المتحدة، فإنه ما تزال هناك حاجة إلى ضمان تقادي ازدواجية الجهود. ويرحب البرنامج بالتدبير المتخذ لحل جماعات العمل المختلفة للجماعة الإنمائية ما لم تكن هناك أسباب واضحة لاستمرار عملها.
- ١٥- وبالإضافة إلى ذلك، ورغبة في الترويج لمشاركة أوسع للمندوبين الميدانيين في الأنشطة، فإن الحاجة تتطلب المضي في تطوير الخطوط التوجيهية وإقامة نظام أفضل لتبادل المعلومات وإجراء المناقشات بين الشركاء جميعاً. ومن بين السبل المتاحة لضمان تبادل المعلومات القيام بعمليات تقييم مشتركة.

التوصيات:

- ١٦- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) أن يلحظ التقدم المحرز في تنفيذ توصيات استعراض السياسات لفترة السنوات الثلاث.
- (ب) أن يرحب بالجهود الجارية التي تبذلها الجماعة الإنمائية للأمم المتحدة لترشيد إجراءات عملها.
- (ج) أن يؤكد مجدداً أهمية تنفيذ عمليات تقييم لأثر البرامج، والأطر الإنمائية، والآليات الأخرى.

التقدم على طريق تطبيق أسلوب اللامركزية في البرنامج

١٧- وبالإضافة إلى عملية إصلاح الأمم المتحدة فإن البرنامج ينفذ برنامجاً نشطاً للإصلاح المؤسسي والبرنامجي منذ مطلع عام ١٩٩٤. وفي منتصف عام ١٩٩٦ بدأ البرنامج بتطبيق برنامج اللامركزية من المقر الرئيسي وحتى الميدان، لتقريب موقع اتخاذ القرارات إلى متلقي المعونات الغذائية قدر المستطاع.

١٨- ومن بين الاستراتيجيات الرئيسية لمساندة اللامركزية ما يلي:
تعيين المزيد من كبار الموظفين والمختصين في المكاتب الميدانية للنهوض بقدرات البرنامج التقنية والإدارية في الميدان؛

تفويض المزيد من السلطات المالية والإدارية إلى المدراء الميدانيين لتيسير اتخاذ القرارات في الوقت المناسب وفي ضوء المعرفة بالأوضاع المحلية والمتغيرة بسرعة في غالب الأحيان؛
إنشاء مكاتب (مجمعات) إقليمية لتخطيط وإدارة العمليات التي تشمل أكثر من بلد واحد، ولتوفير الدعم للمكاتب القطرية ضمن كل مجمع؛

١٩- وفي عام ١٩٩٩ ركز البرنامج جهوده للمضي قدماً في تدعيم وتبسيط العملية من خلال أنشطة مثل:
تيسير استخدام نظام إجازة البرامج الذي بدأ تطبيقه عام ١٩٩٨ لتتبع حالة كل طلبات المشروعات من خلال عملية الاستعراض والإجازة.

خلق مجموعة أساسية من الإرشادات المعيارية للبرنامج، بحيث تشمل تصميم البرامج، والنقل والإمداد، والتوريد، والإدارة المالية، والموارد البشرية، والإدارة، وإتاحتها للموظفين على الدوام عبر الموقع الشبكي الداخلي للبرنامج أو على شكل أقراص حاسوبية؛

تنفيذ نظام تتبع السلع في ما يقرب من ٣٠ بلداً؛ وهذا النظام الآن هو النظام الأساسي للتتبع الذي يستخدمه البرنامج على مستوى العالم؛

تطبيق اللامركزية على معالجة المعلومات المالية لتنتقل إلى المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية المستقلة المناسبة. وقد نفذ هذا الأمر في اثنين من المكاتب الإقليمية ومكتب قطري مستقل واحد في عام ١٩٩٩، وهكذا فقد تمت تغطية ١١ مكتباً قطرياً ليصل المجموع إلى ٣٥ مكتباً في ١٢/٣١/١٩٩٩. وستمضي عملية تطبيق اللامركزية قدماً عام ٢٠٠٠ مع إدخال نظام الإدارة المالية والنظم المتكاملة للمساندة الإدارية.

المشكلات والدروس المستفادة

٢٠- على أنه رغم جهود التدعيم هذه، فإن الحاجة ما تزال تدعو إلى عدة تغييرات أساسية ليتمكن المدراء و الموظفون من المضي على النحو الأكمل على طريق اللامركزية:

إدارة المعلومات. سيتيح النظامان الجديان لمعلومات المؤسسة (النظام الاستراتيجي المتكامل للعمليات والنظام الاستراتيجي المتكامل للمساندة الإدارية) للمكاتب القطرية القدرة على إدارة الموارد المالية والبشرية، وضبط المعاملات المالية، وإدارة المشتريات، والمشروعات، والعمليات. وفي عام ١٩٩٩، حقق البرنامج تقدماً ملحوظاً في تطبيق هذين النظامين. على أن النظامين لم يدخلوا بعد مرحلة التشغيل الكامل. ويخلق ذلك عقبات مؤقتة ضخمة في وجه ضمان التدفق المناسب للتقارير.

سلسلة القرارات. لم تكن أدوار المدير الإقليمي، و المدير الإداري الإقليمي، والمدراء القطريين ومسؤولياتهم واضحة دوماً على الصعيد العملي. ونتيجة لذلك فلقد كان هناك بعض "التظليل" والطمس للمهام، مما أعاق تحسين البرامج والإشراف عليها. وما تزال أطر المساءلة بحاجة إلى تعزيز لتوفير تفهم أفضل لسلسلة المسؤوليات المتصلة بمجالات القرارات الرئيسية، كما يقتضي الأمر إنشاء نظام اعتيادي لتقارير الإدارة.

التوجيه. على الرغم من أنه تم إعداد الكتيبات أو أنها في طور الإعداد، فمن غير المنتظر جني ثمارها الكاملة دون التعريف بها والتدريب عليها على النحو اللائق في البرنامج.

التوصيات

٢١- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

(أ) أن يلحظ التقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية اللامركزية.

(ب) أن يشجع البرنامج على متابعة توضيح الأدوار والمسؤوليات بين المقر الرئيسي والمكاتب اللامركزية.

مشروع التسيير

يتطلب النظام الأساسي للبرنامج أن يكون المدير التنفيذي مسؤولاً أمام المجلس التنفيذي عن جميع جوانب إدارة المنظمة. ويتسم إنجاز الحصائل المنشودة للعمليات، والمشروعات، والبرامج الميدانية بأهمية خاصة بالنسبة للإدارة وللعديد من الدول الأعضاء. وفي الوقت الحاضر، فإن البرنامج يلبي المتطلبات الخاصة بالمساءلة بتوفيره للمعلومات عبر طائفة متنوعة من التقارير المقدمة إلى المجلس التنفيذي والجهات المانحة المنفردة. على أن تنأثر هذه المعلومات على عدة تقارير تغطي فترات مختلفة وبصيغة مفرقة لا يلبي الحاجة إلى المعلومات المتصلة بالأداء الكلي للبرنامج.

وتدرس جماعة العمل المعنية بالتسيير والتابعة للمجلس التنفيذي حالياً عدة نهج لتعزيز الطريقة التي يمارس فيها المجلس التنفيذي تسييره للبرنامج، بما في ذلك وظائف المساءلة.

ومن بين النهج المدروسة إعداد خطة إدارة للبرنامج، بما في ذلك الأهداف والمؤشرات التي تقاس عليها الإنجازات اللاحقة. وعند تنفيذ هذه الخطة فإن ذلك يمكن أن يدخل نمطاً من أنماط الإدارة المرتكزة على النتائج على نحو ما هو مطروح في الخطة المالية والاستراتيجية (٢٠٠٠ - ٢٠٠٣) ويعزز من استخدام النظم الجديدة لمعلومات الإدارة الجاري تطويرها في ظل برنامج تحسين الإدارة المالية.

باء - التمويل والموارد

حشد الموارد

٢٢- تلقى البرنامج عام ١٩٩٩ مساهمات لعملياته بلغت قيمتها ١ ٥٥٥ مليون دولار من ٤٥ حكومة مانحة، إلى جانب الهيئة الأوربية، ومنظمات حكومية دولية مختلفة، ومنظمات غير حكومية، وأطراف مانحة خاصة، بما في ذلك مبلغ قدره ٤٥ مليون دولار ورد كمساهمات ثنائية. وأسهمت الجهات المانحة الست الكبرى بنسبة ٧٧ في المائة من مجموع موارد البرنامج.

٢٣- وبفضل سخاء هذه الجهات المانحة تمكن البرنامج من مساعدة هذا العدد الضخم من الناس عام ١٩٩٩. ونود أن نعرب عن الشكل بشكل خاص للجهات المانحة الكبرى وهي الولايات المتحدة، والمجموعة الأوربية، واليابان، وكندا، وهولندا لما تبديه من مساندة متينة. وقد وفرت الولايات المتحدة وحدها نسبة ٤٦ في المائة.

- ٢٤- على أن هذا المستوى الاستثنائي للمساهمات يرجع في المقام الأول إلى عدد ضئيل من المانحين. وهذا الاعتماد الشديد على مثل هذا العدد الصغير يقلق المنظمة. ويحض المانحون الآخرون على زيادة مساهماتهم لضمان قاعدة أكثر توازناً للتمويل.
- ٢٥- وإدراكاً لتوافر الإمكانيات لاجتذاب جهات مانحة جديدة من القطاعين العام والخاص، فإن البرنامج يسعى بنشاط لتوسيع نطاق الجهات المانحة. وقد زاد العديد من المانحين غير التقليديين، بما في ذلك كرواتيا، والمغرب، وبولندا، وسلوفاكيا، من مستوى هباتها إلى البرنامج. وفي عام ١٩٩٩ قدمت ٢٠ حكومة من الجهات المانحة غير التقليدية ما مجموعه ١٢ مليون دولار.
- ٢٦- وبذلت جهود مهمة للحصول على أموال إضافية من القطاع الخاص، بلغت قيمتها ٢,٤ مليون دولار. ووردت أضخم هبة يتلقاها البرنامج من أحد الأفراد على مدى تاريخه من السيدة الأرجنتينية Amalia Lacroze de Fortabat التي قدمت مبلغ ٥٠٠.٠٠٠ دولار لمساعدة كوسوفو.
- ٢٧- وشملت المبادرات الجديدة لتعزيز وتوسيع دعم الجهات المانحة ما يلي:
- زيادة حملات المناصرة والعلاقات العامة في البلدان المانحة الرئيسية، بهدف استرعاء الانتباه إلى حاجات الفقراء الجوعى؛
- عقد ندوات تشاورية عن عمليات البرنامج الرئيسية؛
- الحصول على الأموال من قطاع الشركات التجارية عبر منظمة أصدقاء البرنامج في الولايات المتحدة ورابطة الصداقة مع البرنامج في اليابان؛
- عقد ندوة دراسية للمانحين الجدد في أوروبا الوسطى والشرقية؛
- تنظيم حفلين موسيقيين في روما لصالح عمليتين رئيسيتين من عمليات البرنامج: الأول حفل أوبرا لمساعدة كوسوفو والثاني حفل جاز لمساعدة أنغولا.

جمع التبرعات عن طريق شبكة الإنترنت

جنى البرنامج ثمار جمع التبرعات عن طريق شبكة الإنترنت عام ١٩٩٩ مع إنشاء موقع مكافحة الجوع، وهو موقع أنشأه المبرمج الحاسوبي الأمريكي جون برين. ويوفر هذا الموقع هبات للبرنامج من الشركات الراعية مقابل كل فرد يقوم بالاتصال بالموقع. وبين يونيو/حزيران وحتى نهاية عام ١٩٩٩ بلغ عدد الاتصالات نحو ٢٦ مليون اتصال، وتلقى البرنامج مقابل ذلك هبات وصل مجموعها إلى ٥٠٢.٠٧٥ دولاراً. ويستخدم البرنامج الأموال المتولدة من الموقع في تغطية تكاليف مشروعات التغذية المدرسية ورعاية صحة الأمومة والطفولة في البلدان النامية. ويبرز موقع مكافحة الجوع الأثر الذي يمكن أن يخلفه الأفراد في الكفاح ضد الجوع عبر توفير طريقة سهلة أمام الناس لتغذية الفقراء الجوعى. كما كان موقع مكافحة الجوع الشرارة التي أطلقت مبادرات شبكية أخرى لجمع التبرعات. وقد تبرعت شركة Ebates.com، وهي شركة تسوق شبكية بمبلغ ٦٨ سنناً (ما يعادل ثمن عشر وجبات تقريباً) إلى البرنامج مقابل كل عضو جديد يشترك في خدماتها. ووفرت هذه المبادرة مبلغ ٢٠.٠٠٠ دولار لعمليات البرنامج عام ١٩٩٩، وستستمر في أوائل عام ٢٠٠٠.

يمكن الاتصال بموقع مكافحة الجوع على العنوان الإلكتروني التالي www.thehungersite.com

استراتيجية حشد الموارد

- ٢٨- بدأ البرنامج في أوائل عام ١٩٩٩ بتطوير استراتيجية لحشد الموارد، مستعرضاً ترتيبات التمويل فيه بهدف جعل الموارد أكثر ضماناً، ومرونة، وقابلية للتنبؤ. وشرعت الأمانة في عملية مشاور وحوار مع الأعضاء، وقامت بتعميم

استبيان حول الموضوع، وإجراء مقابلات، وعقد مناقشات غير رسمية مع الحكومات المانحة والمتلقية. وتم تنظيم ندوة تشاورية غير رسمية لأعضاء المجلس التنفيذي في ١٠/١٢/١٩٩٩. ودارت المناقشات حول قضايا مثل ما يلي:

الشروط المفروضة على المساهمات المقدمة إلى البرنامج؛

تعزيز الطابع متعدد الأطراف؛

قابلية التنبؤ بالموارد؛

التمويل الإنمائي؛

عملية النداء الموحد كأداة لجمع التبرعات؛

جمع التبرعات من القطاع الخاص.

٢٩- وستواصل العملية التشاورية خلال عام ٢٠٠٠، بغية رفع وثيقة إلى المجلس التنفيذي لإجازتها قبل نهاية العام.

التدفقات الشاملة للمعونة الغذائية عام ١٩٩٩

بلغ حجم الكميات الشاملة من المعونة الغذائية التي تم تسليمها عام ١٩٩٩ نحو ١٤,٥ مليون طن، أي بزيادة قدرها ٨,٣ مليون طن عما كان عليه الحال عام ١٩٩٨. وقد تم إرسال نصف المعونات الغذائية تقريباً المسلمة خلال عام ١٩٩٩ عبر المعونة الغذائية البرنامجية الموفرة ثنائياً من حكومة إلى أخرى كدعم لميزان المدفوعات، وذلك من الولايات المتحدة أساساً. وكانت الاتجاهات الرئيسية التي شهدتها عام ١٩٩٩ هي التالية:

زادت الكميات المسلمة من المعونات الغذائية بنسبة ١٦٠ في المائة بالمقارنة مع مستوى عام ١٩٩٨.

كانت روسيا هي الجهة الرئيسية المتلقية للمعونة الغذائية البرنامجية، حيث حصلت على قرابة ٤,٥ مليون طن.

شكلت المعونة الغذائية الطارئة نسبة ٣٢ في المائة من الكميات الشاملة المسلمة عام ١٩٩٩، وهو ما يمثل زيادة بنسبة ٥٧ في المائة عن مستوى عام ١٩٩٨.

تم تسليم ٢,٤ مليون طن عام ١٩٩٩ كمعونة غذائية في إطار المشروعات؛ وظلت الكميات المسلمة عند ما كانت عليه عام ١٩٩٨ تقريباً، ولكن نصيب هذه الفئة من المعونات من الكميات الشاملة المسلمة انخفض من ٣١ في المائة عام ١٩٩٨ إلى ١٧ في المائة عام ١٩٩٩.

شكلت المعونة الغذائية الموجهة نسبة ٤٩ في المائة من الكميات المسلمة من المعونات الغذائية عام ١٩٩٩ (المعونة الغذائية للطوارئ وللمشروعات).

أسفرت الزيادة في الكميات المسلمة من المعونة الغذائية البرنامجية أيضاً عن انخفاض نصيب مجموع المعونات الغذائية المقدمة من خلال العمليات الثلاثية والمشتريات المحلية (٨ في المائة عام ١٩٩٩؛ و١٦ في المائة عام ١٩٩٨)، ولو أن الكميات الفعلية ظلت عند مستوى مماثل.

سياسات الموارد والتمويل طويل الأجل

٣٠- أنجز استعراض سياسات الموارد والتمويل طويل الأجل في البرنامج وأقر المجلس التنفيذي عدداً من التغييرات في يناير/كانون الثاني ١٩٩٩. وتبين للاستعراض أن السياسات قد عززت من سمات الشفافية والمساءلة في البرنامج، وحسنت أيضاً من تخطيط الموارد وإدارتها. وقد دخلت التغييرات حيز التنفيذ في يناير/كانون الثاني ٢٠٠٠.

٣١- وأكد الاستعراض مجدداً مبدأ استرداد التكاليف بالكامل، الذي شكل الأساس لسياسات الموارد والتمويل طويل الأجل التي طبقت عام ١٩٩٦. ومن أبرز التحولات إعادة توزيع فئات التكاليف، ولاسيما إدخال معدل موحد لتكاليف الدعم غير المباشر لكل المساهمات في البرنامج. وأنشئ أيضاً مرفق لسلف الدعم المباشر لتمكين البرنامج من الالتزام وإنفاق أموال الدعم المباشر قبل وصول المساهمات المؤكدة. وتكفل التغييرات الأخرى أن العديد من المساهمات

لتكاليف الدعم غير المباشر، مثل ما يحدث عندما يسهم المانحون بالخدمات العينية، لم تعد بحاجة إلى أن تترافق بمساهمة نقدية في تكاليف الدعم. وجرت التوصية بعدد من التدابير لزيادة المساهمات الأولية، وغير المقيدة، ومتعددة الأطراف.

٣٢- ومن الصعب أحياناً على الجهات المانحة الجديدة أو غير التقليدية تلبية شرط استرداد التكاليف بالكامل. وتتيح سياسات الموارد والتمويل طويل الأجل للمدير التنفيذي منح الإعفاءات من شرط المدفوعات النقدية لتكاليف الدعم للمساهمات العينية الواردة من الجهات المانحة غير التقليدية في ظل الظروف الاستثنائية، وحينما يعتبر أن هذه المساهمات تخدم المصالح المثلى للبرنامج.

٣٣- ويتيح هذا التدبير للبرنامج الاستفادة من المساهمات الصغيرة ولكن القيمة التي تعرض أحياناً في الميدان، مثلما يحدث حينما ترغب منظمة غير حكومية في نقل مخزونات الأغذية ولكن البرنامج يعجز عن توفير النقد لوظائف المساندة. وكما طلب المجلس فإن من الواجب رفع تقرير عن الإعفاءات المرخص بها إليه كل سنة.

برنامج تحسين الإدارة المالية

٣٤- وقد تمت المحافظة على تكاليف تصميم وتنفيذ حزمة الأنشطة الخاصة ببرنامج تحسين الإدارة المالية، التي تقدر بنحو ٣٧ مليون دولار، عند هذا المستوى رغم الزيادة الكبيرة في تكاليف خبرات تكنولوجيا المعلومات الناجمة عن شواغل المشكلة الحاسوبية لعام ٢٠٠٠. وقد وافق المجلس التنفيذي على استخدام الحساب العام لتغطية نقص التمويل في حدود سقف برنامج تحسين الإدارة البالغ ٣٧ مليون دولار. وحتى الآن فقد أمكن تعبئة ٢٠,٨ مليون دولار وذلك من مزيج من المساهمات المباشرة للجهات المانحة، وموارد البرنامج، والدخل العائد من الفوائد والمتولد في الحساب الخاص للبرنامج، مما يعني وجود نقص قدره نحو ١٦,٢ مليون دولار لابد من تغطيته من الحساب العام. وسيتيح برنامج تحسين الإدارة المالية للبرنامج أن يواصل جهوده للعمل بطريقة لامركزية وأن يضمن في الوقت ذاته تدفق المعلومات المالية بين مختلف مستويات المنظمة.

المشكلات والدروس المستفادة

٣٥- شحن البرنامج قرابة ٣,٤ مليون طن عام ١٩٩٩، وهي أعلى كمية تشحن منذ عام ١٩٩٢، ولو أن مساهمات عام ١٩٩٩ هبطت قليلاً من ١ ٧٢٧ مليون دولار إلى ١ ٥٥٥ مليون دولار. وترجع الزيادة في الكميات المشحونة أساساً إلى المستوى العالي للموارد المرحلة من مساهمة الولايات المتحدة السخية للغاية عام ١٩٩٨. ولحسن الحظ فإن المواسم الطيبة في البلدان الرئيسية المصدرة للأغذية وانخفاض الأسعار الغذائية العالمية أتاح بقاء المشتريات الغذائية عند مستويات مرتفعة نسبياً.

٣٦- على أن زيادة الشحنات لم تحل دون تقليص بعض عمليات الإغاثة أو خفضها. وظلت احتياجات المعونة الغذائية على حالها أو أنها ارتفعت، مما يعني أن بعض العمليات بما في ذلك عمليات البلقان، وكولومبيا، وأثيوبيا، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وإقليم البحيرات الكبرى، وجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، والعراق قد عانت من انقطاع خطوط الإمدادات أو نقص التمويل.

٣٧- وجرى خفض الحافطة الإنمائية الشاملة للبرنامج بصورة بطيئة تمشياً مع هبوط حجم الموارد المتاحة على مدى العامين الماضيين. ورغم أن التمويل الخاص بالأنشطة الإنمائية قد انخفض بالقيمة الدولارية من ٣٤٦ مليون دولار عام ١٩٩٨ إلى ٢٧٥ مليون دولار عام ١٩٩٩ فإن البرنامج شحن ٨٠٤ ٠٠٠ طن، وهو ما يمثل زيادة على ما تم شحنه عام ١٩٩٨ وقدره ٧٨٣ ٠٠٠ طن. وأتاحت الزيادة في الشحنات، التي تعود في المقام الأول إلى ضخامة

المخزونات المرحلة وانخفاض الأسعار السلعية، للبرنامج أن يواصل جهوده الإنمائية. ومن المأمول أن يستمر اتجاه زيادة الكميات المتاحة لأنشطة التنمية.

٣٨- شهد البرنامج في الأعوام الفائتة ابتعاداً عن المساهمات متعددة الأطراف وتوجهاً نحو الدعم الموجه متعدد الأطراف. واستمر التصاعد في النسبة المئوية الموجهة نحو مشروعات أو بلدان معينة، بحيث وصلت إلى ٦٩ في المائة من المجموع عام ١٩٩٩. وقل ذلك من قدرة البرنامج على الاستجابة للاحتياجات المتغيرة حول العالم.

٣٩- وبالنظر إلى أن البرنامج منظمة طوعية التمويل فإن من العسير عموماً التكهن بقاعدة موارده. ويمكن أن يسهم تعزيز القدرة على التنبؤ بهذه الموارد في تمكين البرنامج من أن يستجيب، وعلى نحو مستدام، إلى احتياجات أولئك الذين يعانون من الجوع في الفترات الحرجة من أعمارهم. ويتناسب نطاق وأولويات الاتفاقية الجديدة للمعونة الغذائية، التي أقرت في يونيو/حزيران ١٩٩٩ تماماً مع مهمة البرنامج. وعلى هذا النحو فإن بمقدور الموقعين على الاتفاقية الاستناد إلى التزاماتهم في إطارها كأساس لتوفير إشارة طويلة الأمد عن حجم مساهماتهم المحتملة إلى البرنامج.

التوصيات

٤٠- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

- (أ) أن يلحظ التقدم المحرز في تحديد طرق بديلة لحشد الموارد.
- (ب) أن يواصل مساندة تطوير استراتيجية حشد الموارد التي ستدرس الطرق اللازمة للنهوض بأمن التمويل، وقابلية التكهن به، ومرونته في البرنامج.
- (ج) أن يواصل مساندة تنفيذ برنامج تحسين الإدارة المالية.

جيم - نظام المنسقين المقيمين

٤١- حدث تحول في أسلوب انتقاء المنسقين المقيمين في العام الماضي. فقد شارك البرنامج بنشاط في جهود تصميم عمليات جديدة للتقدير والانتقاء. وتم استحداث نموذج مستقل لتقدير الكفاءة وتنفيذه للمساعدة على تحديد مدى صلاحية المرشحين المحتملين. وبالإضافة إلى ذلك فقد شكل فريق استشاري مشترك بين الوكالات يضم البرنامج لاستعراض صلاحية المرشحين الذين خضعوا لتقدير أولي لوظائف معينة من وظائف المنسقين المقيمين. كما شارك البرنامج في الجماعة التدريبية التابعة للجنة الاستشارية للمسائل المتصلة بالبرامج والعمليات/الجماعة الإنمائية للأمم المتحدة لوضع استراتيجية متكاملة لتدريب المنسقين المقيمين.

المشكلات والدروس المستفادة

٤٢- أنجزت الجماعة الإنمائية للأمم المتحدة وضع توصيف وظيفية المنسق المقيم ونقحت الخطوط التوجيهية للتقارير. ويساند البرنامج الجهود الرامية لتطوير خطط عمل وميزانيات لمهام التنسيق بالمشاركة والموافقة الكاملة للمكاتب القطرية، وذلك لضمان الشفافية والملكية الجماعية. وبالإضافة إلى ذلك فإن البرنامج سيساند بنشاط جهود الجماعة الإنمائية للقيام بما يلي:

زيادة عدد المنسقين المقيمين من خارج برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (من أصل ١٣٠ وظيفية منسق مقيم قائمة حالياً هناك ٢٥ وظيفية، أي أقل من ٢٠ في المائة، يشغلها موظفون من الوكالات الأخرى) من خلال تقديم مرشحين من ذوي المؤهلات المطلوبة لبرنامج تقدير الكفاءة والتعيين اللاحق في وظائف المنسقين المقيمين؛ و النهوض بالتوازن بين الجنسين (هناك ٣٠ امرأة حالياً فقط في صفوف المنسقين المقيمين).

٤٣- شجع البرنامج الموظفين من ذوي المؤهلات اللازمة على التقدم لوظائف المنسقين المقيمين، وبحلول نهاية عام ١٩٩٩ كان هناك أربعة من الموظفين يشغلون هذا المنصب بالإضافة إلى موظفين اثنين تخضع طلباتهما للدرس في الوقت الراهن.

التوصيات

٤٤- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

- (أ) تشجيع البرنامج على طرح مرشحين من ذوي المؤهلات المطلوبة.
- (ب) مساندة الجماعة الإنمائية للأمم المتحدة لتعيين منسقين مقيمين من خارج برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
- (ج) التوصية بتحسين التوازن بين الجنسين في صفوف المنسقين المقيمين.

دال - تنفيذ التقدير القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية

٤٥- بعثت المديرية التنفيذية، إلى جانب رؤساء برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة اليونيسيف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، برسالة مشتركة في أبريل/نيسان ١٩٩٩ إلى كل المكاتب القطرية تؤكد الأولوية المتقدمة الممنوحة لتنفيذ مقترحات الأمين العام بشأن الإصلاح لعام ١٩٩٧ على المستوى القطري. وشددت الرسالة على جهود منظومة الأمم المتحدة لاستحداث أدوات مشتركة مثل التقدير القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية بما يتيح لأفرقة الأمم المتحدة القطرية تحقيق وحدة أوسع في الهدف استجابة لاحتياجات البلدان التي تقوم بخدمتها.

٤٦- وقد أسهم البرنامج في صياغة الخطوط التوجيهية للتقدير القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، ويعمل بنشاط في شبكة التعلم الخاصة بالتقدير والإطار المذكورين التي تستعرض حالياً الخبرات الجارية لوضع وثيقة "الدروس المستفادة" التي ستنتشر في أوائل عام ٢٠٠٠. وقد ساعد توسيع السلطات المخولة الممنوحة إلى المكاتب القطرية في تدعيم مشاركة البرنامج على المستوى القطري في أفرقة الأمم المتحدة. ويضطلع موظفو المكتب القطرية للبرنامج بدور نشط في كل عمليات إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في البلدان التي ينفذ فيها البرنامج برامج إنمائية، بما في ذلك المجموعات المناسبة البارزة للموضوعات المختصة، مثل المجموعات التي تعنى بالأمن الغذائي والإغاثة.

المشكلات والدروس المستفادة

٤٧- إلى جانب الجهود المباشرة التي يبذلها البرنامج على المستوى الميداني، فقد قام المقر الرئيسي للبرنامج بتشكيل جماعة عمل مشتركة بين الأقسام ومعنية بالتقدير القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية بغية التمكن من القيام باستعراض منتظم للتقديرات القطرية عن بلدان البرنامج وللمسائل الأخرى المتصلة بإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. والدرس الرئيسي المستفاد هو أن الجماعة قد كفلت مناقشة كل القضايا المهمة من جانب كل أقسام البرنامج. وثمة درس إضافي وهو أن التطورات الجديدة المتأتية من عملية التقدير القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية قد حظيت بانتباه الوحدات المعنية وأدمجت في الخطوط التوجيهية للبرنامج حسب مقتضى الحال.

التوصية

٤٨- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

- حض جميع الشركاء في منظومة الأمم المتحدة على المشاركة بنشاط في عملية التقدير القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.

هاء - تنسيق البرامج

٤٩- ثمة صلة وثيقة بين قرار الجمعية العامة رقم ٤٧/١٩٩ الداعي إلى تنسيق الدورات البرنامجية للصناديق والبرامج بحلول عام ٢٠٠٠ وعملية التقدير القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. وقد بذل البرنامج جهوداً لضمان امتثال كل برامج القطرية المقترحة مع الدورة المعتمدة وسيواصل القيام بذلك عبر التعديلات الضرورية على الفترات التي تغطيها البرامج القطرية.

المشكلات والدروس المستفادة

- ٥٠- في سبتمبر/أيلول عام ١٩٩٨ أوضحت رسالة مشتركة من المديرية التنفيذية ورؤساء برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة اليونيسيف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان إلى كل المكاتب القطرية التزامات تلك الوكالات بتنسيق الدورات البرنامجية. ومن أبرز الخطوات المعروضة ما يلي:
- وضع خطة عمل محلية لرسم وجهة التقدم نحو التنسيق والتعجيل بوتيرته خلال عامي ١٩٩٨ و١٩٩٩ ورفع هذه الخطة إلى مكتب الجماعة الإنمائية للأمم المتحدة بحلول منتصف عام ١٩٩٨.
- حفاظ البلدان التي حققت التنسيق بالفعل على ذلك.
- إنشاء نظام لرصد التقدم في خطط العمل والإبلاغ عما يتحقق من خلال التقارير السنوية للمنسقين المقيمين.
- ٥١- وبحلول نهاية عام ١٩٩٩ فإن نسبة ٩٨ في المائة من البلدان التي تم تحديدها لتنفيذ تنسيق الدورات البرنامجية أحرزت الهدف المنشود، بما يتيح المضي قدماً في التخطيط على هدى عملية إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.

التوصيات

- ٥٢- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) أن يلحظ الدرجة العالية من التنسيق التي حققها أعضاء الجماعة الإنمائية للأمم المتحدة.
- (ب) أن يطلب إلى وكالات الجماعة الإنمائية للأمم المتحدة الحفاظ على تنسيق البرامج القطرية.

إرساء علاقات الشراكة

- ٥٣- وبالإضافة إلى أنشطة التنسيق التي نفذتها وكالات الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، عمل البرنامج بنشاط لإرساء علاقات شراكة مع وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية بهدف تعزيز وتنسيق الجهود الإنمائية على المستوى الميداني.

البرنامج يتصدى لزلزال تركيا ضمن فريق الأمم المتحدة لمواجهة الكوارث والتنسيق

في الساعات الأولى من صبيحة يوم ١٧ أغسطس/آب ضرب زلزال شديد بقوة ٧,٤ درجة حسب مقياس ريختر منطقة شاسعة في الإقليم الغربي/الشمالي الغربي لتركيا. وقتل نتيجة ذلك أكثر من ١٤ ٥٠٠ نسمة، وجرح ٢٤ ٠٠٠ آخرون، وفاق عدد المنازل المدمرة ٢٥ ٠٠٠ منزل، وذلك أساساً في المقاطعات ذات التصنيع الكثيف وهي كوكايلي، وساكاريا، وبالوفا، وإسطنبول على ساحل بحر مرمرية.

وقد أوفدت على الفور بعثة للأمم المتحدة لتقدير الكوارث والتنسيق قام بتنظيمها مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية إلى إسطنبول أولاً ثم إلى أنقرة أيضاً في وقت لاحق. وكان الغرض من فريق إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنسانية هو مساعدة المنسق المقيم للأمم المتحدة والاستجابة إلى طلب الحكومة التركية للحصول على مساعدات الإغاثة الطارئة.

وهناك أربعة موظفين في البرنامج من "المدرّبين على إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية" وكجزء من الاتفاقية التي وقعت بين البرنامج ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية في أغسطس/آب عام ١٩٩٩ فإن بالإمكان استدعاءهم للمشاركة في بعثات الإطار المذكور. وكشريك في إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية فقد تلقى البرنامج تحذيراً موحداً من الإطار لتقديم مساعدات إضافية في إسطنبول في ١٩ أغسطس/آب. وخلال ٢٤ ساعة من هذا الطلب، تمكن البرنامج من الاستجابة وتكليف أحد موظفيه بالانضمام إلى المركز الميداني لتنسيق العمليات.

وانقسم دور المركز المذكور على الأيام العشرة الأولى إلى شعبتين هما: تيسير وصول الفرق الدولية للبحث والإنقاذ ونشرها ومغادرتها، وجمع المعلومات الإشارية عن الوضع في المناطق المنكوبة واحتياجات الإنقاذ والإغاثة ذات الأولوية. وبعد الأسبوع الأول تحول اهتمام المركز نحو تدعيم التقديرات والمعلومات المعقدة.

واتسم تبادل المعلومات مع الهلال الأحمر الدولي بأهمية خاصة حيث أن الحكومة عينت هذه المنظمة على أنها الوكالة الرائدة في مرحلة الإغاثة. كما أن الاتصال ببعثات التقدير الزائرة للجهات المانحة، وفرق البحث والإنقاذ المغادرة، والمنظمات الوافدة غير الحكومية كان عنصراً أساسياً من عناصر شبكة المعلومات.

وفي غضون ثلاثة أسابيع تحول الاهتمام الوطني والدولي نحو الاستعداد لمرحلة الإغاثة الشتوية، ورعاية المشردين البالغ عددهم ٢٠٠ ٠٠٠ حسب التقديرات، وأنشطة الإحياء والتعمير ذات المدى البعيد. وأغلق فريق إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية مكتب المركز الميداني لتنسيق العمليات في إسطنبول وتركزت أنشطة التنسيق من جديد على مكتب الأمم المتحدة في أنقرة.

التعاون مع وكالات الأمم المتحدة

٥٤- يشارك البرنامج بنشاط في جهود إرساء التعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى وقد تابع العمل ضمن علاقات الشراكة في مختلف أنحاء العالم طيلة عام ١٩٩٩. وبصورة متزايدة فإن مذكرات التفاهم تحكم تعاون البرنامج مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى. ودلت التجربة على أن مثل هذه المذكرات تسفر عن تحسينات عملية في الاتصالات وفي الطريقة التي تعمل بها الوكالات معاً في الميدان. وجاء توقيع المذكرة الأولى من هذا النوع مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين في عام ١٩٨٥، التي عُدّت فيما بعد في عامي ١٩٩٤ و ١٩٩٧. وبالمثل فقد تم توقيع مذكرة مع منظمة اليونيسيف عام ١٩٩٨.

٥٥- وفي عام ١٩٩٩ وقعت منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج مذكرة تفاهم لإضفاء الصفة الرسمية لترتيبات عمل قائمة بالفعل. وتؤكد هذه المذكرة على الأنشطة التعاونية للنهوض بالتنمية الريفية والأمن الغذائي، ولاسيما في أفريقيا، في جوانب مثل ما يلي:

التدابير ذات النطاق الضيق والتكلفة الزهيدة للتحكم بالمياه؛

النهوض بإدارة الموارد الطبيعية والأراضي؛

تعزيز خصوبة التربة والتكثيف الزراعي؛

تنويع المحاصيل.

٥٦- وبالإضافة إلى مذكرة التفاهم فإن هناك اتفاقية تقنية مبرمة بين البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة تحدد أشكال التعاون وتفاصيل المعلومات بين النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر في المنظمة ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها في البرنامج.

العمل معاً

في زامبيا تقوم منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج معاً بمساندة برنامج الأمن الغذائي الأسري في المقاطعة الجنوبية الممول من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. ويوفر قرض الصندوق الموارد الضرورية لضمان استقرار القدرة المحلية على الوصول إلى الأغذية وتعزيز صمود المحاصيل المحلية. وبالترافق مع ذلك يصون البرنامج "شبكة أمان اجتماعية" من الإمدادات الغذائية عبر أنشطة المعونة الغذائية في المواسم الزراعية العصبية، وتوفر منظمة الأغذية والزراعة خبراتها ومعارفها التقنية في منطقة المشروع، بما في ذلك المعلومات المستقاة من دراسة مشتركة عن الطرق والأدوات الزراعية التي تستخدمها النساء في الإقليم.

التعاون مع المنظمات غير الحكومية

٥٧- يشجع البرنامج على الصقل المتواصل لعلاقات الشراكة مع المنظمات غير الحكومية عبر التوقيع على مذكرات تفاهم شاملة مع الشركاء الرئيسيين من هذه المنظمات. وفي الوقت الراهن فقد تم التوقيع على ١٦ مذكرة تفاهم، كما أن للبرنامج اتفاقيات شراكة محلية مع أكثر من ٢٠٠ منظمة غير حكومية في الميدان. وهناك طريقة أخرى للنهوض بعلاقات الشراكة وذلك من خلال الندوة التشاورية مع المنظمات غير الحكومية التي يستضيفها البرنامج سنوياً. والغاية من هذه المناقشات هي إرساء التفاهم المتبادل بين البرنامج وشركائه من المنظمات غير الحكومية والعتور معاً على طرق لتعزيز التعاون.

٥٨- وفي الندوة التشاورية لعام ١٩٩٩ جرت مناقشة تسعة موضوعات على مدى يومين. وتراوحت هذه الموضوعات من "فرص المناصرة المشتركة" إلى مواضيع ذات أهمية مشتركة مثل "التصدي للاحتياجات التغذوية الخاصة للنساء وصغار الأطفال"، و"العمل مع الجهات العسكرية"، و"أمن الموظفين"، و"قضايا التمويل".

٥٩- أجرى البرنامج تقييماً لعلاقات الشراكة مع المنظمات غير الحكومية عام ١٩٩٩، وذلك من خلال دراسة ثمانية بلدان. وخلص التقييم إلى أن التعاون مع المنظمات غير الحكومية هو عنصر أساسي في البلدان التي تفتقر إلى قدرات إدارية حكومية كافية أو المعانية من ضعف المرافق الأساسية. وكانت نتائج التقييم مشجعة للغاية بالنسبة لمواصله علاقات الشراكة، وأثبتت أن التعاون بين البرنامج والمنظمات غير الحكومية مثمر للجانبين وأنه يوفر منافع متزايدة للمستفيدين. وفيما يتعلق بالدروس المستفادة عن الحاجة إلى خطوط توجيهية واضحة حول سبل النهوض بالتعاون مع الأطراف المعنية وتبسيط علاقات الشراكة من خلال اتفاقيات محلية نموذجية، فقد شرع البرنامج بالفعل في تنفيذ التوصيات وهو يعمل على وضع المبادئ التوجيهية اللازمة.

التوصيات

- ٦٠- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) أن يلحظ التقدم المحرز في بناء علاقات الشراكة.
- (ب) أن يشجع على متابعة بناء تلك العلاقات.
- (ج) أن يؤكد مجدداً الحاجة إلى وضع خطوط توجيهية بصورة مشتركة لهذه العلاقات.

واو - تعميم الاهتمام بقضايا الجنسين

٦١- ترأس البرنامج بصورة مشتركة مع منظمة اليونيسكو جماعة العمل الفرعية المعنية بقضايا التمايز الجنسي في المساعدات الإنسانية التابعة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، والتي أقرت بيان سياسات في مايو/أيار ١٩٩٩. وامتثالاً لهذه السياسة الجديدة فقد شرع البرنامج في استعراض للمواد وأدوات التدريب المتصلة بالعبارة بقضايا التمايز بين الجنسين أثناء حالات الطوارئ. وستسهم عمليات الاستعراض هذه في مساعدة البرنامج على التصدي بفعالية لتحدي تعميم الاهتمام بقضايا التمايز أثناء حالات الطوارئ.

٦٢- وتعميم الاهتمام بقضايا الجنسين لا يشمل النساء وحدهن. إذ أنه يعني أيضاً بالرجال، والتحولت التي يجب أن تحدث في علاقاتهم مع النساء لإتاحة تزويدهن بالقدرات. وللتصدي لهذا الموضوع فإن البرنامج يحض موظفيه من الرجال على الاضطلاع بدور إيجابي إزاء قضايا الجنسين وذلك بالعمل كمسؤولي اتصال في هذا الميدان. وفي الوقت الحاضر فإن هناك ١٧ مسؤول اتصال من الرجال من أصل ١٠٨ من المسؤوليين. ويخضع الموظفون والموظفات على حد سواء، والنظراء، والمستفيدون للتدريب على تحليل قضايا التمايز بين الجنسين. ويمكن للمهنيين المدربين في ميدان قضايا الجنسين أن يحدثوا أثراً كبيراً، ولاسيما في صفوف مجموعات المستفيدين من الرجال.

المشكلات والدروس المستفادة

٦٣- في بيرو تساند كل مشروعات البرنامج بنشاط مشاركة المرأة وتمكينها. وفي مشروع مساندة المشروعات النسائية التجارية الصغيرة يوفر البرنامج حزمة مساندة متكاملة تضم الأغذية، والقروض الائتمانية، والمساعدة التقنية، والتدريب في ميدان الأعمال. ولم تتجح النساء فحسب في زيادة دخولهن بل إنهن استطعن أيضاً النهوض بمستوى إلمامهن بالقراءة والكتابة، وتقديرهن لأنفسهن، وقدرتهن على اتخاذ القرارات في المنزل وفي المجتمع المحلي على حد سواء. كما أن العديد من النساء يشغلن حالياً مناصب قيادية عامة. وفي مشروع آخر اضطلعت النساء بدور مهم في إحياء الموارد الطبيعية الشحيحة في مجتمعاتهن المحلية.

٦٤- وفي مدغشقر كافح فريق من الرصاص الميدانيين الرجال التابعين للبرنامج من أجل مشاركة المرأة في كل أنشطة الغذاء مقابل العمل في الجنوب، حيث تتبث التقاليد المحلية عن اضطلاع النساء بدور نشط. وتمكن الفريق من اكتساب ثقة الناس، وتشكل النساء الآن نسبة ٥٠ في المائة من أعضاء اللجان. كما بدأ تنفيذ أنشطة إضافية، بما في ذلك محو الأمية، والأنشطة الاقتصادية الصغيرة، والمشروعات الزراعية البسيطة. وقدم هذا الفريق مساهمة كبيرة لتلك المجتمعات المحلة بإصراره من منظور مراعاة التمايز الجنسي على مشاركة النساء والرجال في عملية التنمية.

٦٥- وفي مصر قدم البرنامج الأغذية لمساندة الاستيطان في المناطق الصحراوية. وكان من بين شروط تقديم المساعدة تسجيل ٢٠ في المائة من الأرض باسم النساء وتزويدهن ببطاقات الهوية.

٦٦- وفي الجمهورية الدومينيكية أتاحت الحصص الغذائية مشاركة أكثر من ١٠٠٠ امرأة في دورات تدريبية لاكتساب المهارات اللازمة لإنتاج سلع يمكن طرحها في الأسواق. وقد تمكنت النساء الآن من كسب احترام مجتمعاتهن المحلية بأسرها واستطعن الحصول على سندات تملك قطع من الأراضي الخاصة بهن.

٦٧- وفي الصين تشكل النساء نسبة ٤٠ في المائة من العاملين في مشروعات الغذاء مقابل العمل وهن يُستشرن في جميع مراحل المشروعات مما يعني أن الكثير من الأصول المنشأة، مثل إمدادات المياه النظيفة ووحدات إنتاج الغاز الطبيعي، تعود بالنفع المباشر على المرأة. وتشكل التوعية الصحية للنساء عنصراً من عناصر كل مشروعات البرنامج.

٦٨- ولعل أبرز الإنجازات هو أن برنامج النهوض بالمجموعات الضعيفة الذي ينفذه البرنامج في بنغلاديش قد زوّد أكثر من ثلاثة ملايين امرأة بالقدرات. وهؤلاء النساء الآن يضطلعن بدور أكثر إنصافاً في عملية اتخاذ القرارات على مستوى الأسرة، ويكسبن الدخل من مشروعاتهن التجارية الصغيرة، ويشاركن بنشاط في وضع القرارات على مستوى المجتمعات المحلية.

نشرة قضايا الجنسين

يصدر البرنامج نشرة عن قضايا التمايز بين الجنسين. وتوفر هذه النشرة الأنباء والمعلومات المستكملة الموجزة عما يحدث على صعيد تعميم الاهتمام بقضايا الجنسين على مستوى منظومة الأمم المتحدة وطرق الوفاء بالتزامات البرنامج تجاه النساء في مختلف أنحاء العالم. ويحتوي كل عدد أيضاً على متابعة إحصائية لتعيين الموظفين من زاوية المساواة بين الجنسين. وقد زاد عدد القراء باطراد من ٣٠٠ قارئ في بادئ الأمر إلى أكثر من ٢٠٠٠ بالنسبة للنسخة الإنكليزية وحدها. وتترجم النشرة إلى اللغات العربية، والفرنسية، والإسبانية. ويقوم المكتب القطري في الصين بترتيب ترجمة النشرة إلى اللغة الصينية محلياً. ويرد التمويل لنشرة قضايا الجنسين من حكومة فنلندا. ومنذ مارس/آذار عام ١٩٩٩ ظهرت النشرة على موقع البرنامج على شبكة الإنترنت بجميع اللغات.

التوصيات

- ٦٩- قد يرغب المجلس التنفيذي في أن يقوم بما يلي:
- (أ) أن يلحظ التقدم المحرز في دمج اعتبارات التمايز بين الجنسين.
- (ب) أن يحض على مواصلة الجهود لتعميم الاهتمام باعتبارات التمايز بين الجنسين في جميع أنشطة البرنامج.

زاي - التوازن بين الجنسين

٧٠- بلغ عدد موظفي البرنامج ٢٤٨ ٥ موظفاً في ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٩، يعملون في ظل أنماط مختلفة من العقود؛ ووصل عدد العاملين من ذوي العقود التي تتجاوز مدتها ١٢ شهراً ٣٥٥ ٢، بينما يعمل الباقون بموجب عقود أقصر مدة على مدى العام. وترد التفاصيل في الجدول الوارد في الفقرة ٧٣.

المشكلات والدروس المستفادة

٧١- يبذل البرنامج جهوداً نشطة لزيادة عدد النساء في صفوف المهنيين من موظفيه. وشكلت النساء نسبة تقرب من نصف مجموع الموظفين المهنيين الذين تم التعاقد معهم عام ١٩٩٩، بالمقارنة مع ٣٥ في المائة عام ١٩٩٥. وزادت نسبة النساء في الرتب المهنية من ١٨ في المائة عام ١٩٩١ إلى ٣٤ في المائة عام ١٩٩٩، علماً بأن هذه النسبة تبلغ ٣٥ في المائة على مستوى منظومة الأمم المتحدة ككل. وهذا يعني أن هدف الأمم المتحدة الرامي إلى تحقيق المساواة بين الجنسين في الفئات المهنية لم يتحقق بعد.

٧٢- ويحمل البرنامج المسؤولية للمدراء فيما يتعلق بالسعي لتحقيق الأرقام المستهدفة للتوظيف الرامية إلى تحقيق المساواة بين الجنسين وذلك من خلال نظام تقدير الإدارة للأداء.

التوصيات

- ٧٣- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) أن يلحظ التقدم المحرز حتى الآن على طريق تنفيذ سياسة التوظيف الرامية إلى تحقيق المساواة بين الجنسين.
- (ب) أن يدعو إلى مواصلة الجهود للنهوض بالمساواة بين الجنسين في البرنامج.

**الموظفون من ذوي العقود الدائمة أو محددة المدة
التي لا تقل عن سنة في ٣١ ديسمبر/كانون الأول عام ١٩٩٩**

النسبة المئوية للنساء	النساء	المجموع	الفئة
			الفئات العليا (مدير ٢ فما فوق)
	صفر	٤	المكاتب الميدانية
٣١	٤	٩	المقر الرئيسي (١)
	٤	١٣	المجموع الفرعي
			المهنيون (م ١ إلى مدير ٢)
			<u>موظفو الخدمة الموحدة</u>
	٣٤	١٥٠	المكاتب الميدانية
٢٦	٢٤	٧٠	المقر الرئيسي
	٥٨	٢٢٠	المجموع الفرعي
			<u>الموظفون المتخصصون</u>
	صفر	صفر	المكاتب الميدانية
٤٠	١٩	٤٨	المقر الرئيسي
	١٩	٤٨	المجموع الفرعي
			<u>موظفو المشروعات الأساسية</u>
	١٣	٦٥	المكاتب الميدانية
٣١	٢٥	٥٩	المقر الرئيسي
	٣٨	١٢٤	المجموع الفرعي
			<u>موظفو المشروعات غير الأساسية</u>
	١٠٢	٢٩٥	المكاتب الميدانية
٣٩	٤٧	٨٦	المقر الرئيسي
	١٤٩	٣٨١	المجموع الفرعي
			مجموع الموظفين المهنيين الدوليين وموظفي الفئات العليا
	١٤٩	٥١٤	المكاتب الميدانية
٣٤	١١٩	٢٧٢	المقر الرئيسي
	٢٦٨	٧٨٦	المجموع الفرعي
			<u>الموظفون المهنيون المبتدئون</u>
	٣٤	٤٨	المكاتب الميدانية
٦٩	١٦	٢٤	المقر الرئيسي
	٥٠	٧٢	المجموع الفرعي
			<u>متطوعو الأمم المتحدة (المكاتب الميدانية)</u>
٢١	١٦	٧٥	المكاتب الميدانية
			<u>المكاتب الميدانية (الموظفون الوطنيون)</u>
٣٩	٦٥	١٦٦	المكاتب الميدانية
٣٦	٣٩٩	١٠٩٩	مجموع الموظفين المهنيين وموظفي الفئات العليا
			موظفو الخدمة العامة
٣٣	٣١١	٩٣٧	المكاتب الميدانية (الموظفون الوطنيون)
٨٧	٢١	٢٤	المكاتب الميدانية (الموظفون الدوليون)
٧٧	٢٢٦	٢٩٥	المقر الرئيسي ومكاتب الاتصال
٤٤	٥٥٨	١٢٥٦	مجموع موظفي الخدمة العامة

**الموظفون من ذوي العقود الدائمة أو محددة المدة
التي لا تقل عن سنة في ٣١ ديسمبر/كانون الأول عام ١٩٩٩**

النسبة المئوية للنساء	النساء	المجموع	الفئة
			مجموع الموظفين
٤١	٥٩٦	١٧٦٤	المكاتب الميدانية (٧٥ في المائة)
	٣٦١	٥٩١	المقر الرئيسي (٢٥ في المائة)
	٩٥٧	٢ ٣٥٥	المجموع الكلي لموظفي البرنامج

ملاحظة: تتضمن الأرقام المتعلقة بالموظفين المهنيين وموظفي الخدمة العامة في المقر الرئيسي أيضاً موظفي مكاتب اتصال البرنامج الخمسة في بروكسل، وجنيف، ونيويورك، ويوكوهاما، واشنطن.
المصدر: قسم الموارد البشرية في البرنامج، يناير/كانون الثاني عام ٢٠٠٠.

حاء - بناء القدرات

بناء قدرات الموظفين

٧٤- أنجز البرنامج عام ١٩٩٩ خطوات عديدة لبناء قدرات الموظفين.

الأمن. مع تزايد عمل موظفي البرنامج في مناطق محفوفة بالمخاطر، فقد منحت مبادرة التدريب على التوعية الأمنية أولوية متقدمة عام ١٩٩٩. وعلى مدى العام قام البرنامج بتدريب أكثر من ٥ ٠٠٠ موظف وعامل متعاقد عبر حلقات تدريب التوعية الأمنية في المقر الرئيسي وفي المكاتب القطرية. وهدفت هذه الحلقات إلى تحقيق ما يلي:

تزويد الموظفين بفهم أساسي للقضايا، والحوادث، والأساليب التي قد تؤثر على سلامتهم الشخصية في الميدان، والأدوات اللازمة لتعزيز هذه السلامة أثناء الأنشطة اليومية؛
النهوض بامتنال الموظفين للسياسات الأمنية السارية في مقر العمل؛
توفير نظرة عامة للأساليب والسياسات الأمنية في الأمم المتحدة، وسبل ربطها بالموظفين الأفراد. ومن الواجب أن تمتثل كل سياسات البرنامج وإجراءاته الأمنية للوائح والسياسات التي يضعها المنسق الأمني للأمم المتحدة؛

تحسين الوعي الأمني والأساليب الأمنية للموظفين الميدانيين وأفراد عائلاتهم أثناء السفر ضمن مقرات العمل أو بينها.

دليل تصميم البرامج. تطلب التحول إلى نهج يستند إلى البرامج القطرية، إلى جانب التوسع في تطبيق اللامركزية، طائفة من السياسات والخطوط التوجيهية التشغيلية الجديدة. ويغطي كتيب تصميم البرامج، المنتظر إنجازه في مطلع عام ٢٠٠٠، كل فئات أنشطة البرنامج. ويرتبط الكتيب مباشرة بأحدث المعلومات الداعمة وذلك بالصيغة الإلكترونية أيضاً؛ أي بالمبادئ التوجيهية، والإجراءات، والفواتير. ويمكن تحديث أي جزء من الكتيب في أي وقت. وتتاح النسخة المعدلة على الفور في غضون ١٢ ساعة لأي شخص يتمتع بخدمة الإنترنت، كما أن القرص الحاسوبي المحدث يصدر مرة كل شهرين. ويعتبر الوصول إلى المعلومات المفتاح للتصميم الفعال للبرامج. ولكي يكون الكتيب أداة كفوءة فإن من الواجب تحديثه دورياً ليراعي الخبرة المكتسبة في الميدان وتوصيات أفرقة المهام الداخلية مثل فريق مهمات المعونة الغذائية والتنمية.

الإدارة. قام البرنامج بتطوير برنامج جديد للتدريب على الإدارة بما في ذلك وحدات تدريبية نموذجية عن إدارة التغيير، وإدارة الأداء، والمعونة الغذائية والتنمية، وإدارة حالات الطوارئ المعقدة، وإدارة أنفسنا والعاملين في ظل فترات توتر مطولة، وأنشطة برنامج تحسين الإدارة المالية، والتوريد. وبحلول نهاية عام ١٩٩٩ تم تدريب ١١٢ موظفاً في هذه المجالات.

تقدير الاحتياجات. انتهت وحدة تقدير الطوارئ في البرنامج من إعداد "المبادئ التوجيهية لتقدير احتياجات الطوارئ" في أكتوبر/تشرين الأول ١٩٩٩ وعقدت حلقات عمل تدريبية بشأن المبادئ التوجيهية الجديدة. والهدف هو تمكين طائفة أوسع من موظفي البرنامج من القيام بعمليات تقدير الاحتياجات عبر تزويدهم بالآتي:

المعارف التقنية الضرورية لإجراء عمليات تقدير احتياجات المعونة الغذائية الطارئة؛
القدرة على حساب احتياجات المعونة الغذائية الأسرية؛
المعرفة بسبل تنفيذ "نهج الاقتصاد المنزلي الأسري" وعمليات التقدير التشاركي السريع؛
المعارف التغذوية.

كتيب الأغذية والتغذية. أصدر البرنامج عام ١٩٩٩ كتيب الأغذية والتغذية لإتاحة خبرة البرنامج فيما يتعلق بالقضايا الأساسية للأغذية والتغذية متاحة لجمهور واسع. ويساعد الكتيب موظفي البرنامج على تقدير وتحليل الوضع التغذوي السائد وتقرير ما إذا كان للمعونة الغذائية دور محتمل في منع ظاهرة سوء التغذية أو التخفيف من حدتها، وكيفية تصميم وتنفيذ الأنشطة المناسبة إذا ما كان الأمر كذلك.

المبادئ التوجيهية للاستعراض البيئي. ولمساعدة موظفي البرنامج في تنفيذ سياسة البرنامج البيئية "البرنامج والبيئة - قضايا وأولويات" التي اعتمدها المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول ١٩٩٨، فقد تم إصدار مبادئ توجيهية بهذا الشأن أوائل ١٩٩٩. وتجمل هذه المبادئ الخطوات المطلوبة لضمان مراعاة العوامل البيئية في كل مراحل البرمجة، التنفيذ، الرصد، توفير الأدوات ذات الصلة (مثل قوائم التدقيق، الاختصاصات النموذجية) لاستخدامها في الميدان. على أن القدرة محدودة على تعميم تطبيق هذه السياسة على المستوى الميداني.

بناء القدرات المجتمعية

٧٥- بدأ البرنامج بتطبيق عدد من المبادرات لتعزيز المشاركة المجتمعية في توفير المعونة الغذائية.

المشكلات والدروس المستفادة

٧٦- في جنوب السودان يستخدم البرنامج نهجاً مجتمعياً تشاركياً لتوجيه وتوزيع الأغذية على أشد الأسر حاجة. وتتولى المجتمعات المحلية انتخاب أو تعيين أعضاء اللجان الذين يضمون في صفوفهم نسبة ٥٠ في المائة من النساء. وبفضل هذا النهج توسعت مشاركة المرأة في إدارة المعونة الغذائية، وحققت قدراً أكبر من النجاح في ضمان عدالة عمليات توزيع الأغذية والحد من تحويلها إلى مسارب أخرى. ومع ذلك فإن الاعتماد على الأسلوب المجتمعي التشاركي لتوجيه الأغذية وتوزيعها قد أثار عدداً من القضايا العسيرة وهي:

أن اللجان لا تمثل بالضرورة جميع الناس في المنطقة وأن البعض قد استثنى من عمليات التوزيع.

أنه بسبب المفاهيم الثقافية المختلفة فلم يكن هناك تفهم مشترك على الدوام بين البرنامج والزعماء المحليين حول من هي الشرائح الأشد ضعفاً في المجتمع المحلي.

أن الهياكل المجتمعية غير قادرة على مقاومة الضغوط لإعادة توزيع الأغذية أو تحويلها أثناء فترات النزاع أو نقص الغذاء.

٧٧- وبالتالي فقد تعاقد البرنامج عام ١٩٩٩ على إجراء تحليل مستقل لنظمه للتوجيه والتوزيع في جنوب السودان. وبعد هذا الاستعراض، اتخذ البرنامج عدداً من التدابير للعناية بأمر هذه المسائل، بما في ذلك:

إنشاء لجان أكثر تمثيلاً للناس وتعكس مصالح المجموعات المهمشة؛
اعتماد مرونة أكبر عند توزيع الأغذية لمراعاة المفاهيم الثقافية بشأن الحاجة؛
تدريب الموظفين المحليين على النهوض بحساسية البرنامج للقضايا الثقافية.

٧٨- وفي بيرو تشمل مساعدات البرنامج إلى المجتمعات الزراعية المنظمة (*comunidades campesinas*) تدريب أعضاء المجتمعات على مهارات الإدارة المالية (مثل إدارة الصناديق الائتمانية المتجددة) وكذلك مهارات إدارة الموارد الطبيعية، مثل تحسين صون التربة، والتقنيات الزراعية والحرجية بحيث يتم تمكين المجتمعات للاستثمار في مستقبلها وتحفيزها على الحفاظ على الاستثمارات عند وقف المعونة الغذائية. وأشار المستفيدون الذين تم مسحهم إلى أنهم يعتبرون التدريب أهم فائدة أساسية جنوها من المشروع.

٧٩- وفي ١٩٩٩ أطلق البرنامج ورابطة التنمية الدولية مبادرة مشتركة لتوجيه المزيد من الاهتمام إلى قضية الأمن الغذائي وإلى الخطوات التي يمكن اتخاذها المجتمعات المحلية لمساعدة نفسها على التغلب على الجوع. وأطلق على هذه المبادرة اسم "الأمن الغذائي وموارد الرزق المستدامة: الابتكارات المحلية للتغلب على الجوع". وستساعد هذه المبادرة إلى جعل مشكلات الجوع والفقر محور جداول العمل القطرية والدولية. وبدعم من البرنامج فإن الرابطة المذكورة تستخدم شبكة واسعة ممن يعينهم الأمر من أفراد ومنظمات للقيام بما يلي:

توثيق المبادرات المحلية التي تسهم في ترسيخ الأمن الغذائي؛

تقاسم المعلومات مع طائفة متنوعة من الجماعات والمنظمات حول تلك الجهود المحلية الناجحة؛

لفت انتباه واضعي السياسات إلى تلك الخبرات والابتكارات، وكذلك إلى العقبات التي تواجهها المجتمعات المحلية في تحقيق الأمن الغذائي؛

تسليط الأضواء على قضايا الجوع والأمن الغذائي.

التوصيات

٨٠- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

(أ) أن يلاحظ الأنشطة المتخذة لتعزيز القدرات.

(ب) أن يساند الجهود لتعزيز قدرة شركاء البرنامج من المنظمات غير الحكومية.

تعزيز القدرات المؤسسية

٨١- وكجزء من الجهود المبذولة لتعزيز وتبسيط الإجراءات التشغيلية فقد شهد عام ١٩٩٩ اتخاذ الخطوات التالية.

مكتب المفتش العام

٨٢- في عام ١٩٩٩ أصدر مكتب المفتش العام تقارير عن ثماني عمليات تفتيش وثمانية تحقيقات، شملت تقرير متابعة عن أعمال سابقة. وتناولت التقارير مسائل مثل خسائر الأغذية، وأمن الأغذية في المخازن، والمساهمة في سلامة الموظفين، واختلاسات التوريد، والتحرش والمضايقة، وسوء استخدام السلطات، والمشورة بشأن الهيكل التنظيمي، والاستخدام المناسب لمرافق الاتصالات مثل شبكة الإنترنت والبريد الإلكتروني. ومن خلال اقتسام المعلومات المستخلصة من أنشطته فإن المكتب المذكور قام بدور وقائي بالنسبة للبرنامج وعمل بصورة وثيقة مع الوحدات الأخرى في تحديد المجالات الضعيفة وإصدار مبادئ توجيهية جديدة. ونظم المكتب أنشطة تدريبية مكثفة مشتركة بين الوكالات بشأن ميدان التحقيقات بالتعاون مع حكومة الولايات المتحدة. وتركزت هذه الأنشطة التي شاركت فيها ١٤ من وكالات الأمم المتحدة على الدروس المستخلصة في هذا المجال.

مكتب المراجعة الداخلية

٨٣- واصل مكتب المراجعة الداخلية جهوده لتعزيز الشفافية والمساءلة. ودخل النظام الداخلي المحوسب لتتبع تدابير المراجعة حيز التنفيذ الكامل عام ١٩٩٩. وتختزن في هذا النظام البيانات المتصلة بكل أنشطة المراجعة ويستخدم في رصد تنفيذ توصيات المكاتب، ويوفر مرفقاً لتحليل اتجاهات وملاحظات المراجعة.

٨٤- وتم تحديث نموذج تقدير المخاطر الذي كان قد استحدث عام ١٩٩٦ واستخدم في انتقاء سبعة مكاتب قطرية للمراجعة عام ١٩٩٩. وأصدر المكتب ما مجموعه ٢٢١ من توصيات المراجعة، بما في ذلك ٨٢ ملاحظة عن عمليات مراجعة عام ١٩٩٨.

٨٥- وفي المقر الرئيسي أجرى المكتب المذكور مراجعة واسعة للعمليات الحاسوبية، بما في ذلك الاستعدادات لمجابهة مشكلة العام ٢٠٠٠. وشملت الأنشطة الأخرى في المقر الرئيسي عمليات استعراض لما يلي:

تنفيذ نموذج النقل البري والتخزين والمناولة؛

كتيب توريد السلع غير الغذائية؛

برنامج تحسين الإدارة المالية (بما في ذلك تطوير النظم، والتطبيقات، والمنتجات في معالجة البيانات)؛

عمليات المراجعة الخارجية المحلية للأموال المستخلصة من تحويل السلع إلى نقود؛

إدارة أسعار صرف العملات؛ و

انتقاء مدراء الاستثمار.

٨٦- وحدد مكتب المراجعة الداخلية عام ١٩٩٩ المسائل التالية:

الحاجة إلى الرصد الوثيق لتكاليف الدعم المباشر ونفقات دعم البرامج والإدارة بالمقارنة مع الميزانيات وتحديد

أخطاء تصنيف النفقات في سجلات المحاسبة في الوقت المناسب؛

الحاجة إلى إجراءات أكثر دقة في إدارة الأموال النقدية عن طريق الإعداد السليم لتقدير التدفقات النقدية والدعوة

لإرسال الأموال في الوقت المناسب؛

الحاجة إلى إجراء المزيد من التدقيق الدوري الكامل للأموال الناجمة عن استبدال الأغذية.

٨٧- واستجابة لهذه النتائج فقد أصدر مكتب المراجعة الداخلية توصيات أو قام بتوفير مشورة المراجعة إلى الوحدات المعنية، وهو يعمل على تتبع التقدم في التنفيذ عبر النظام المحوسب لتتبع المراجعة.

تعزيز الاتصالات

٨٨- كان ضمان التصدي الكفوء لحالات الطوارئ تحدياً رئيسياً من التحديات التي واجهها البرنامج عام ١٩٩٩. وقد شكّل فريقان من فرق الطوارئ والدعم للمعلومات والاتصالات السريعة في كل من آسيا وأفريقيا. وتم توريد معدات جديدة للاتصالات بما قيمته ٢,٤ مليون دولار، وأُوفد ما مجموعه ٥٦ بعثة فنية إلى الميدان على مدار العام لتوفير مساعدات التصدي للطوارئ أو النهوض بمرافق ومعايير الاتصالات المحلية. وعلى أساس هذه الخبرة فقد أسهمت حلقات العمل والدورات التدريبية في التحسن المطرد في مقدرة كل موظفي البرنامج على استخدام مرافق الاتصالات في البرنامج بفعالية.

٨٩- قام البرنامج في السنوات الأخيرة بتطوير نظام فريد وبسيط وزهيد التكاليف للبريد الإلكتروني هو نظام البريد الميداني البعيد الذي يتيح تبادل أنماط مختلفة من البيانات (جداول المحاسبة، المذكرات، بيانات تتبع السلع، بل وحتى الصور الرقمية) عبر الراديو، سواء أكان ذلك من مكتب ثابت أو عربة متنقلة. ويكفل استخدام الراديو تفادي الأتكال على المرافق الأساسية العامة مثل الخطوط الهاتفية أو شركات توفير خدمات الإنترنت، وهو أرخص تكلفة بكثير من إرسال البريد الإلكتروني عبر الهواتف الفضائية التي تمثل البديل الوحيد عن ذلك في العديد من الحالات.

٩٠- وكان عام ١٩٩٩ هو العام الأول الذي نشر فيه البرنامج نظام البريد الميداني البعيد في المراحل الأولى من عمليات الطوارئ. وكان خبراء اتصالات البرنامج من بين أوائل الموظفين الذين تم نشرهم في أمريكا الوسطى بعد إعصار ميتش، وخلال أزمة كوسوفو، وفي أثيوبيا وتيمور الشرقية. وقام هؤلاء بإقامة نظم الاتصالات الحيوية في وقت لم تكن فيه هناك خطوط هاتفية قيد العمل في المناطق المذكورة. وفي تيمور الشرقية كان النظام جزءاً أصيلاً من العملية المعقدة المشتركة بين الوكالات التي وفر فيها البرنامج خدمات البريد الإلكتروني والاتصالات التشغيلية لمعظم الهيئات المعنية بالشؤون الإنسانية. وقدم النظام والوحدات اللاسلكية المحلية المرتبطة به خدمات البريد والمعلومات مجاناً إلى سبع من وكالات الأمم المتحدة وتسع من المنظمات غير الحكومية، إلى جانب العمل كعمود فقري لتوسيع شبكة المعلومات الإقليمية للبرنامج.

٩١- وبدأ البرنامج أيضاً خلال العام تنفيذ مشروع شبكة الاتصالات المعززة (ETNET) الذي سيحسن مرافق الاتصالات الأساسية المتوفرة حالياً في المكاتب القطرية. وستبني الشبكة على المرافق المتاحة في أكثر من ٢٠ مكتباً قطرياً لتوفير اتصالات موثوقة، وسريعة، وزهيدة التكلفة بما في ذلك الاتصالات الصوتية والبيانية والفيديوية (لمواقع محدودة). كما يتعاون البرنامج مع إدارة عمليات حفظ السلام في الأمم المتحدة في إقامة ستة من هذه المواقع.

مكتب البرنامج الشامل

٩٢- تم تطوير الموقع الإلكتروني الداخلي للبرنامج المسمى مكتب البرنامج الشامل (WFPgo) عام ١٩٩٩ لتزويد مكاتب البرنامج، أينما كانت، بالقدرة على الإطلاع بسهولة على جميع وثائق البرنامج، ولاسيما الكتيبات والمبادئ التوجيهية، و الخطابات الدورية، والتوجيهات. كما أن الموقع الإلكتروني متاح على شكل قرص حاسوبي، يُحدَّث كل شهرين، للمكاتب القائمة في بلدان لا تتوافر فيها خدمات تذكر لشبكة الإنترنت.

تعزيز التوجيه - تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها

٩٣- تخلق حالات انقطاع سير الحياة والظروف المتغيرة بسرعة التي تترافق مع الكوارث حاجات جديدة للمعلومات ومستهلكين جدد لها بين عشية وضحاها. فمواقع المنكوبين وعددهم، ومدى الأضرار وتوزعها، وتحديد الموارد والاحتياجات، ومواقع مشروعات المساعدة، والعوامل التي تؤثر على أمن السكان المنكوبين وعمال المساعدة تغدو كلها عناصر حاسمة. وقد اضطلعت وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها في البرنامج دوراً بالغ الأهمية في مساندة عمليات الإغاثة الرئيسية التي نفذها البرنامج في كل من كوسوفو، وتيمور الشرقية، وفيتنام، والصين.

٩٤- وفي عمليات الإغاثة الرئيسية يساعد الموظفون المخضرمون لوحدة تحليل هشاشة الأوضاع الموظفين المحليين على جمع، وتصنيف، وتحليل، وتفسير البيانات المتاحة بغرض توجيه أنشطة الإغاثة. كما أن الوحدة المذكورة تسهم في تحديد المتطلبات من المعلومات في وقت مبكر، وتنسق عملها مع ما تقوم به الوكالات الأخرى مستخدمة، قدر المستطاع، إطاراً مشتركاً لتفادي قيام كل وكالة بعمليات تقدير منفردة مما يؤدي إلى ازدواجية الجهود. ومع الانتقال من مرحلة الطوارئ إلى مرحلة الإنعاش فإن قاعدة بيانات وحدة تحليل هشاشة الأوضاع توفر المرتكز لتخطيط أنشطة المتابعة.

٩٥- كما تُدمج البيانات التي تجمعها وحدات تحليل هشاشة الأوضاع في المكاتب القطرية في عملية تخطيط الأنشطة الإنمائية للبرنامج وتكفل أن تلك الأنشطة موجهة نحو المناطق الأشد حرماناً من الأمن الغذائي وإلى الأسر الأوسع حاجة أيضاً.

٩٦- ومن الواجب ألا يبخص مستوى الموارد المطلوبة لضمان توافر المعلومات السليمة قدره: فقد يتطلب الأمر بين اثنين إلى عشرة في المائة من التكاليف الإجمالية للبرامج لضمان أن تكون البيانات ذات مستوى مقبول من حيث الدقة وحسن التوقيت. وقد أظهرت التجربة أن الافتقار إلى بيانات متينة تركز عليها قرارات تخصيص موارد البرامج يسفر في العادة عن أن ما يصل إلى ١٥ في المائة من الإمدادات الغذائية لا تسلم إلى الشرائح التي تمس حاجتها إليها.

٩٧- ويدعو نظام المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة، الذي نشأ استجابة لتوصية محددة صادرة عن مؤتمر القمة العالمي للأغذية عام ١٩٩٦، وكالات الأمم المتحدة، والمجتمع الإنمائي الأوسع، إلى توليد معلومات أفضل عن الأحداث والعوامل المتسببة في انعدام الأمن الغذائي والتغذوي. وقد اضطلعت وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها في البرنامج بدور بناء في جماعة العمل المشتركة بين الوكالات والمعنية بنظام المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة، حيث أسهمت بالموارد المالية، والمساندة التقنية، وتولت الدور القيادي لأنشطة النظام المذكور في عدة بلدان. ومن أصل الأنشطة المحددة للنظام على المستوى القطري والبالغ عددها ٤٢ نشاطاً فإن وحدة تحليل هشاشة الأوضاع التابعة للبرنامج تشارك في ٢٢ نشاطاً منها.

التوصيات

٩٨- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

(أ) أن يلحظ التقدم المحرز في عام ١٩٩٩.

(ب) أن يشجع البرنامج على مواصلة جهوده لتعزيز وتبسيط العمليات الداخلية.

نظم البيانات المحلية في أفغانستان

بدأت وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها في أفغانستان عام ١٩٩٧ مشروعات لتعميق الفهم بحالة الأمن الغذائي في البلاد وذلك بتمويل من هولندا وتعاون تقني من صندوق إنقاذ الأطفال (المملكة المتحدة). وعلى وجه الخصوص فقد سعى هذا المشروع إلى تحديد ما يلي:

المناطق الأشد حرماناً من الأمن الغذائي في البلاد؛
المجموعات السكانية الأشد معاناة من انعدام الأمن الغذائي ضمن المناطق المذكورة؛
عدد الناس الذين سيندرجون في عداد المحرومين من الأمن الغذائي في أي منطقة معينة عند وقوع حالة من حالات الطوارئ مثل الزلازل، أو القحط، أو النزوح؛
طبيعة الحصص الغذائية التي سيحتاج إليها كل نوع من أنواع الأسر؛
الحجم الكلي للكميات التي سيتطلبها الأمر.

وعلى أساس هذه المعلومات فقد تمكن البرنامج من توقع آثار فشل المحاصيل أو ارتفاع الأسعار على المجموعات السكانية الأشد فقراً في المناطق المختلفة من البلاد: أي ما إذا كانت الحاجة تدعو إلى أغذية إغاثة، ومن ينبغي أن يحصل عليها، وما مقادير ذلك. وقد استخدمت المعلومات عن المناطق الريفية المحرومة من الأمن الغذائي عام ١٩٩٩ لتحديد فئات المستفيدين، وسلام الحصص، والكميات في حالات الزلازل، والحصار، والنزوح، والقحط، وكذلك لإعادة توجيه أغذية الإغاثة في المناطق الحضرية. وقد تم تطوير قاعدة بيانات لوحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها التابعة للبرنامج في أفغانستان مؤخراً وذلك لتحسين الدقة واختصار الوقت اللازم لحساب الاحتياجات الغذائية للأسر المختلفة عند حدوث تغيرات في الإنتاج، والأسعار، والسكان. وما تزال هناك جوانب يعمل المكتب القطري على تحسين نظام جمع المعلومات فيها. فالمعلومات تُجمع أساساً من الرجال وعلى يد رجال: ورغم النجاح الأولي في التحدث إلى الإناث، فإن فرق المشروع لم تحقق نجاحاً يذكر في الاستماع إلى أصوات النساء في عمليات التقدير التي تقوم بها.

طاء - المرافق والخدمات المشتركة

٩٩- خصص البرنامج، وبموافقة المجلس التنفيذي، مبلغ مليون دولار في ميزانية ٢٠٠٠/٢٠٠١ لدعم الانتقال إلى مرافق مشتركة في الميدان. ويمثل المبلغ المذكور تعبيراً عن مساندة البرنامج لإرساء حضور موحد للأمم المتحدة على المستوى القطري عبر استحداث دور الأمم المتحدة وترتيبات خدمات مشتركة. وخلال عام ١٩٩٩ انتقل البرنامج إلى مرافق مشتركة للأمم المتحدة في كل من بنغلاديش وأكوادور وهندوراس. وفي تيمور الشرقية يتقاسم البرنامج مرافق الإقامة مع كل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة اليونيسيف، ومنظمة الصحة العالمية، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة العمل الدولية، والمنظمة الدولية للأرصاد الجوية.

١٠٠- وتتولى الجماعة الفرعية المعنية بالمرافق المشتركة التابعة للجماعة الإنمائية للأمم المتحدة، والتي يشارك البرنامج في عضويتها، تقدير إمكانات إنشاء دور جديدة للأمم المتحدة تتسم بالكفاءة التكاليفية في كل بلد من البلدان. وفي عام ١٩٩٩ أجرت الجماعة الفرعية ١٤ عملية تقدير قطرية (أنغولا، باربادوس، البرازيل، الجمهورية الدومينيكية، إكوادور، هايتي، منغوليا، نيجيريا، بابوا غينيا الجديدة، بيرو، الاتحاد الروسي، سويسرا، ترينيداد وتوباغو، أوكرانيا)، وأقيمت دور جديدة للأمم المتحدة في بلجيكا، وبيليز، ولاتفيا، ومولدوفا، وباكستان، وأوكرانيا.

المشكلات والدروس المستفادة

١٠١- والعوامل الرئيسية التي تكفل التنفيذ الناجح لإنشاء مرافق مشتركة ضمن البلدان هي التالية:
القيادة الفعالة للمنسق المقيم؛
رغبة الوكالات وقدرتها على أن تقوم معاً بجمع المعلومات وإجراء التحليلات لإعداد المقترحات للجماعة الفرعية؛

استخدام مبادئ أعمال سليمة؛
مشاركة خبراء تقنيين مناسبين.

١٠٢- وقد عانت البلدان التي تنفذ فيها برامج ضخمة للأمم المتحدة من صعوبة في العثور على المرافق المناسبة، حيث أن المساحات المطلوبة تحد بشدة من عدد العقارات المتاحة ومن ثم فإن ذلك يقلل من متانة الوضع التفاوضي.

التوصية

١٠٣- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

أن يلحظ التقدم المحرز في مجال إنشاء دور جديدة للأمم المتحدة تتسم بالكفاءة التكاليفية وأن يشجع على متابعة الجهود المتعلقة بذلك.

باء - التعاون مع البنك الدولي

١٠٤- يتعاون البنك الدولي والبرنامج في بلدان مثل بنغلاديش، والصين، ومصر، والهند، ومدغشقر، وملاوي، وموزمبيق، والسنغال في الميادين التالية: التغذية المجتمعية، والأمن الغذائي الأسري، والتعليم، والتنمية الزراعية، والمرافق الأساسية.

المشكلات والدروس المستفادة

١٠٥- على أن هذا التعاون ليس ميسوراً على الدوام. ونتيجة لذلك، وبموافقة المجلس التنفيذي وتأييد مؤسسات برتيون ودز، فقد اعتمد البرنامج مخصصات في الميزانية لإنشاء وظيفة في واشنطن بهدف تحسين التعاون. وسيعمل الموظف المعني على أن يوضح للمؤسسات المذكورة أهمية التغذية في مرحلة الطفولة المبكرة، والصلة بين الأمن الغذائي والمواطنة على الدراسة، وقدرة المعونة الغذائية على تمكين المعدمين من الاستفادة من الفرص الإنمائية. كما سيضطلع الموظف بدور رئيسي في تحديد الفرص الممكنة للتعاون التشغيلي بين البرنامج والبنك الدولي ضمن إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.

التوصية

١٠٦- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

تشجيع الجهود المبذولة للعثور على طرق لتعزيز التعاون مع البنك الدولي.

كاف - الرصد والتقييم

١٠٧- تركزت عمليات التقييم التي نفذها البرنامج عام ١٩٩٩ على جهود الإغاثة. وتم تقييم ثلاث عمليات للطوارئ وعمليات واحدة من عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش خلال العام. كما تم إنجاز ثلاث عمليات تقييم لموضوعات محددة، اثنتان منها تتصلان بمساعدات الإغاثة في حين أن الثالثة تتناول علاقات الشراكة بين البرنامج والمنظمات غير الحكومية، وهي علاقات تتسم بدورها بأهمية بالغة في حالات الإغاثة. وبالإضافة إلى ذلك، تم تقييم برنامج قطري واحد وحافطة قطرية واحدة للمشروعات الإنمائية لتحديد طرق جديدة لمساندة إعادة هيكلة البرنامج وتعديل الأساليب التي لا تساند هذه العملية.

المشكلات والدروس المستفادة

١٠٨- يدخل البرنامج الآن مرحلة يجري فيها إعداد الجيل الثاني من مخططات الاستراتيجية القطرية والبرامج القطرية. وعلى أساس عمليات التقييم والاستعراض للبرامج القطرية التي نفذت حتى الآن، فإن عمليات تقييم البرامج القطرية

تحتاج إلى أن تركز على التقدم المحرز على طريق إنجاز الأهداف الرفيعة للبرامج القطرية لا على تقدير الأنشطة الفردية بمعزل عن غيرها. وتدعو الحاجة إلى اختصاصات موحدة لضمان اتباع نهج مشترك وقابلية المقارنة بين عمليات تقييم البرامج القطرية.

التوصيات

- ١٠٩- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) أن يؤكد مجدداً الحاجة إلى متابعة تنفيذ عمليات التقييم.
- (ب) أن يشجع على إتاحة الدروس المستفادة إلى الأطراف المعنية.
- (ج) أن يلحظ الخطط الرامية إلى إنشاء نظام لتتبع توصيات التقييم والنهوض بالنظام الحالي للذاكرة التقييمية لتوفير اقتسام أفضل لخبرات التقييم مع كل موظفي البرنامج المهتمين.

متابعة المؤتمرات الدولية

المؤتمر العالمي الرابع للمرأة: من بكين إلى بكين + ٥

- ١١٠- تقدم البرنامج بمجموعة من الالتزامات تجاه النساء (١٩٩٦ - ٢٠٠١) في المؤتمر العالمي الرابع للمرأة في بكين عام ١٩٩٥، وحدد فيها أهدافاً كمية ونوعية على حد سواء للتدابير المقبلة. وقد أقيمت عدة آليات مؤسسية ضمن البرنامج عام ١٩٩٦ لتيسير تنفيذ التزامات البرنامج. وتشمل هذه التدابير فريق مهمات لقضايا الجنسين في المقر الرئيسي، ومسؤولي اتصال لقضايا التمايز في كل مكتب ميداني، ووحدة لقضايا التمايز لتقديم الدعم التقني وعقد الاجتماعات التدريبية الإقليمية. واتخذت تدابير خاصة لزيادة التوجيه نحو المرأة في كل برامج البرنامج. وعلى الرغم من هذه الجهود فإن البرنامج ما يزال يواجه تحديات في الوصول إلى عدد أكبر من النساء في المستقبل.

المشكلات والدروس المستفادة

- ١١١- تبين لاستعراض منتصف المدة عن تنفيذ الالتزامات تجاه النساء، الذي أجري عام ١٩٩٨، أنه ما زال على البرنامج أن يقوم بالكثير فيما يتعلق بتلبية الاحتياجات الاستراتيجية للمرأة. وفي ضوء هذا الاستعراض يقوم البرنامج حالياً بتعديل العديد من إجراءاته لضمان تعميم الاهتمام بقضايا التمايز بين الجنسين. وقد أعدت قائمة تدقيق خاصة لاستخدامها عند تقييم المشروعات وذلك في سبيل قياس التقدم المحرز على طريق الوفاء بالالتزامات. كما قامت المكاتب القطرية بتحديث خطط العمل الخاصة بقضايا التمايز وفقاً لتوصيات الاستعراض.
- ١١٢- وتتجاوز المساواة بين الجنسين نطاق المخرجات العددية لتصل إلى الحصائل النوعية والأثر. وما زال تحديد تدابير التمكين المخصصة لقضايا التمايز بين الجنسين واستحداث الأدوات اللازمة لتطبيقها من بين التحديات التي تواجه موظفي البرنامج والشركاء في الأنشطة الإنمائية والغوثية على حد سواء.
- ١١٣- وفي حالات النزاع قد تكون النساء أكثر تعرضاً للمخاطر لأنهن يتسلمن أصولاً قيمة مثل الأغذية. وفي حالات استثنائية تُقتل النسوة لأنهن يحملن أغذية البرنامج. واستجابة لهذه الأوضاع، فإن البرنامج يقوم باختيار الحصص الغذائية، ووقت ومكان التسليم، والعوامل الأخرى لضمان سلامة المستفيدات.

التوصيات

١١٤- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

(أ) أن يلحظ التقدم المحرز حتى الآن.

(ب) أن يشجع البرنامج على تعزيز جهوده للوفاء بالتزاماته تجاه النساء.

مؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية: كوبنهاغن + ٥

١١٥- تستجيب أنشطة البرنامج الإنمائية مباشرة للقضايا التي عني بها مؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية الذي انعقد في كوبنهاغن في عام ١٩٩٥.

١١٦- ويركز نهج البرنامج الاستراتيجي لتمكين التنمية، المحدد وفقاً لسياسة تمكين التنمية، على كسر الطوق المحكم للجوع والفقر الذي يحول دون استفادة الفقراء من فرص التنمية الاجتماعية والاقتصادية. ويستخدم البرنامج المعونة الغذائية كأداة لتمكين الفقراء من اكتساب الأصول وصونها. وتُبدل جهود خاصة لضمان تصميم كل نشاط بحيث يتيح فرصاً إنمائية لكل معدوم، ولاسيما للنساء، ويخلف أصولاً مستدامة.

١١٧- وتوضح خبرة البرنامج الدور الحاسم للنهج التشاركية. فقد اتسعت مشاركة المزارعات، ولاسيما اللواتي يتولين رئاسة أسرهن، رويداً رويداً في الرابطات المحلية المجتمعية. على أن الخبرة تدل أيضاً على أن الحاجة تدعو إلى المزيد من الجهود لاستئصال المعارضة لتوسيع مشاركة المرأة.

١١٨- ويعمل البرنامج أيضاً في القطاع الصحي، حيث يساند المشروعات الصحية ويقدم الحصص الغذائية للنساء والأطفال في الشرائح منخفضة الدخل الذين يترددون على مراكز صحة الأمومة والطفولة. وكان التعاون والشراكة مع الوكالات والمنظمات الأخرى عاملاً مهماً في ضمان توفير الخدمات بمستوى كاف من الجودة في المراكز التي تجتذب إليها النساء بسبب توافر المعونة الغذائية.

التوصيات

١١٩- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:

(أ) أن يلحظ التقدم المحرز حتى الآن.

(ب) أن يشجع على متابعة الجهود للوفاء بالتزامات.

التقدم بشأن مؤتمر التعليم للجميع: جومتين + ١٠

١٢٠- ركز مؤتمر التعليم للجميع في جومتين، تايلند عام ١٩٩٠ انتباه المجتمع الدولي على الحاجة الملحة إلى توفير التعليم الأساسي لكل طفل، وشاب، وبالغ، وتزويدهم بالمهارات الحياتية الأساسية.

١٢١- وقد ساند البرنامج التعليم منذ أمد بعيد من خلال برامجها للتغذية المدرسية. ومنذ عام ١٩٩٥، وفي أعقاب المؤتمر العالمي الرابع للمرأة في بكين، التزم البرنامج بنسبة ٥٠ في المائة من موارد التغذية المدرسية المتاحة له للفتيات بغية استئصال الفجوة القائمة بين الجنسين في ميدان التعليم الابتدائي. وفي ظل سياسة تمكين التنمية فإن هدف التعليم والتدريب، ولاسيما للنساء والفتيات، يندرج ضمن الأهداف الاستراتيجية الخمسة.

١٢٢- واستعداداً لمنتدى التعليم العالمي المقبل الذي سيعقد في العاصمة السنغالية دكار عام ٢٠٠٠ فقد أسهم البرنامج في إعداد دراستين، إحداهما عن التعليم في ظل حالات الطوارئ والأخرى عن الحصص الغذائية المنزلية التي تقدم

الفتيات. كما شارك البرنامج بنشاط في تحضير برنامج الأمم المتحدة العشري لتعليم الفتيات الذي ينتظر أن يطلق في داكار وسيكون من بين الموضوعات البارزة لجمعية الألفية.

التوصيات

- ١٢٣- قد يرغب المجلس التنفيذي في أن يقوم بما يلي:
- (أ) أن يلحظ التقدم المحرز حتى الآن.
- (ب) أن يشجع مواصلة الجهود المبذولة للوفاء بالالتزامات تجاه النساء.

تمكين التنمية

منذ مايو/أيار عام ١٩٩٩، وفي أعقاب موافقة المجلس التنفيذي على سياسة تمكين التنمية، فقد ساعد عدد من الاجتماعات الإقليمية للبرنامج الموظفين على اكتساب المهارات الضرورية لضمان تماشي الحافظة الإنمائية للبرنامج مع توجيه المجلس التنفيذي بشأن السياسات المتعلقة بالمعونة الغذائية والتنمية. وقد عقدت حلقات عمل في كل من بوركينا فاسو، والصين، وكولومبيا، ومصر، ومالي، وبيرو، وسريلانكا، وأوغندا؛ وحضر هذه الحلقات موظفو الإدارة والبرامج في البرنامج، وحضرها أحياناً الشركاء من المنظمات الدولية والمحلية غير الحكومية والحكومات المتلقية. وفي هذه الحلقات تم الاتفاق على نهج لاستعراض الأنشطة الإنمائية الجارية، وصياغة جبل جديد من البرامج القطرية والمشروعات الإنمائية. وشملت الموضوعات التي تم استعراضها في هذه الحلقات توجيه المعونة نحن المجموعات السكانية المحرومة من الأمن الغذائي، وتنسيق وإرساء علاقات الشراكة، وضمان مستوى كاف من البرمجة الإمدادية النقلية والتخزين المسبق للسلع اللازمة، والكفاءة التكاليفية، والمشاركة المجتمعية، والتركيز على بعد التمايز بين الجنسين. ويقوم فريق مهمات المعونة الغذائية والتنمية باستحداث الأدوات الضرورية لتلبية الاحتياجات المحددة. وقد يسرّ موظفو وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها في البرنامج تنفيذ أنشطة التدريب وعقد حلقات العمل في كل من كوبا، وكينيا، وموزمبيق، وسريلانكا، إلى جانب عقد اجتماع شامل في روما، لمناقشة أدوات تحليل الوحدة المذكورة للمضي في تطوير وتنفيذ عمليات تحليل الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع، وللنهوض بتوجيه المعونة الغذائية في الأنشطة الإنمائية.

التقدم بشأن مؤتمر القمة العالمي للأغذية

- ١٢٤- ترمي كل برامج البرنامج وسياساته إلى تنفيذ هدف مؤتمر القمة العالمي للأغذية المتمثل في خفض عدد ناقصي التغذية في العالم.

المشكلات والدروس المستفادة

- ١٢٥- يساند البرنامج في مناطق النزاعات تدابير بناء السلام عبر استراتيجيات تعمل على تمكين الناس ولاسيما النساء، والمساعدة على رتق النسيج الاجتماعي. ففي أثيوبيا والسودان، على سبيل المثال، يساعد البرنامج على تمكين النساء عبر توزيع الأغذية عليهن مباشرة، أو من خلال المجموعات المجتمعية التي يتمتعن فيها بنسبة تمثيل جيدة. وفي أوغندا، يساند البرنامج جهود خلق الأصول المجتمعية التي تبذلها مجموعات النساء والشباب، بما يحيي تقليد *Acholi* في العمل معاً.

- ١٢٦- ويكمن مفتاح تحقيق أهداف مؤتمر القمة العالمي للأغذية في تنفيذ الأنشطة الإنمائية التي تتيح للناس خلق الأصول والحفاظ عليها. على أنه بالنظر إلى انخفاض الموارد الإنمائية وزيادة التركيز على أنشطة الطوارئ فإن مساهمة البرنامج في تحقيق أهداف مؤتمر القمة العالمي للأغذية كانت أقل من المستوى الذي ينشده.

- ١٢٧- وإقراراً بأهمية إعادة بناء الأوضاع الحياتية للناس فقد اعتمد البرنامج فئة برامج جديدة هي فئة عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش التي توفر نهجاً إنمائياً، بالمشاركة مع المنظمات الأخرى الموفرة لموارد تكميلية، حال انحسار أوضاع الأزمة وانبثاق بيئة أكثر استقراراً.
- ١٢٨- ويعتمد البرنامج على علاقات الشراكة في ضمان تضافر المعونة الغذائية مع الموارد الأخرى لمساعدة الناس على مكافحة الجوع. ويشارك البرنامج بنشاط في الجماعة الإنمائية للأمم المتحدة، واللجنة التنفيذية للشؤون الإنسانية، واللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات. ويتم تعزيز التعاون بين الوكالات الثلاث التي تتخذ من روما مقراً لها، وهي منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية والبرنامج، بأهمية خاصة بالنسبة للبرنامج.
- ١٢٩- ومن بين العناصر الأساسية في سياسة تمكين التنمية المعتمدة في البرنامج استخدام المعونة الغذائية لتلبية الحاجة الاستهلاكية مع ضمان أن تقود المساعدة الغذائية في الوقت ذاته إلى حصيلة إنمائية. وتمنح أنشطة البرنامج الأولوية إلى احتياجات النساء والأطفال بالنظر إلى أنهم الأكثر تعرضاً للأضرار طويلة الأمد الناجمة عن نقص التغذية.
- ١٣٠- وتقوم وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ووضع خرائطها، بالتعاون مع نظام المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة، بجمع وتحديث المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع على المستوى القطري.

التوصيات

- ١٣١- قد يرغب المجلس التنفيذي في القيام بما يلي:
- (أ) أن يلحظ التقدم المحرز حتى الآن.
- (ب) أن ينشط الجهود لتحقيق أهداف مؤتمر القمة العالمي للأغذية

البرنامج والبيئة

تروج سياسة البرنامج وخطوطه التوجيهية بشأن البيئة للإدارة المستدامة للموارد الطبيعية. وتحدد عملية الاستعراض البيئي التي يقوم بها البرنامج المخاطر البيئية المحتملة والوسائل اللازمة للمساعدة على التخفيف من حدة التدهور البيئي. وتهدف نسبة تقرب من ٥٠ في المائة من مشروعات البرنامج الإنمائية إلى تقادي التدهور البيئي. وعبر هذه المشروعات فإن البرنامج يسهم في الجهود الدولية لمكافحة التصحر وتدهور الأراضي. وعلى سبيل المثال فإن الانزلاقات الأرضية التي رافقت إعصار مينش تعزى إلى العمليات الواسعة لإزالة الغابات ورداءة الأساليب الزراعية، مما ترك العديد من المناطق عرضة لظاهرة تعرية التربة. وللتخفيف من حدة الأضرار البيئية المقبلة، فإن عملية الإغاثة الممتدة والإنعاش الخاصة بإقليم أمريكا الوسطى تتضمن أنشطة للتحريج وإدارة مستجمعات المياه، بما في ذلك إنتاج الحطب وإقامة إنشاءات صون التربة. كما أن البرنامج يشجع أيضاً على استخدام المواد الكفوءة وعلى طحن الحبوب للتقليل من الوقت اللازم للطهي وبالتالي خفض كمية الحطب اللازمة للقيام بذلك. وستعنى أنشطة الغذاء مقابل التدريب بموضوعات الحراثة والبيئة.

المساعدات الإنسانية ومساعدات الإغاثة من الكوارث

- ١٣٢- شهد عام ١٩٩٩ انطلاق عدد من المبادرات للنهوض بقدرة البرنامج على الاستجابة للأزمات الإنسانية.

استعراض مساعدات البرنامج للنازحين

- ١٣٣- بدأ البرنامج عام ١٩٩٩ استعراضاً رئيسياً لمساعداته المقدمة إلى النازحين بغية تفهم احتياجاتهم على نحو أفضل، وتوثيق الأساليب المثلى، واستخلاص الدروس للاستفادة منها في العمليات المقبلة. وعلى النطاق العالمي كان هناك

اتجاه تصاعدي في عدد السكان الذين يضطرون إلى النزوح عن السعي للعثور على مأوى عبر الحدود الدولية. ويشكل النازحون الآن إحدى الفئات الرئيسية للمستفيدين من البرنامج.

١٣٤- وقد أبرز الاستعراض ما يلي:

إن النازحين هم من بين أشد المجموعات تعرضاً لانعدام الأمن الغذائي، ولاسيما في مرحلة التشرّد الأولى، وأنهم عاجزون عن استئناف الأنشطة الإنتاجية لمدد طويلة، أو أنهم يشردون مراراً وتكراراً بسبب اندلاع موجات جديدة من العنف.

وخلال مرحلة العودة وإعادة الاستيطان يواجه المشردون داخلياً انعدام الأمن الغذائي قبل مواسم الحصاد واستئناف الأنشطة الاقتصادية والسوقية العادية. وغالباً ما تتعرقل جهود الإنعاش بسبب الافتقار إلى المدخلات غير الغذائية مثل البذور، والأدوات، والإسمت اللازم لإصلاح مرافق الري.

وفي غالب الأحيان لا يمكن التمييز بين احتياجات المشردين واحتياجات السكان المقيمين، ولاسيما في حالات النزاع طويل الأمد.

ويواجه المشردون غالباً تهديدات كبيرة لأمنهم الجسدي، وحقوقهم الإنسانية، ويعانون من مشكلات الحصول على رخص العمل والسفر، ووثائق إثبات الشخصية، وحقوق الملكية.

وتعاني المنظمات الإنسانية أحياناً من مصاعب جمة في ضمان تقديم المساعدات إلى النازحين.

التخفيف من آثار الكوارث

١٣٥- وافق المجلس عند اعتماده لسياسة تمكين التنمية من أن التخفيف من آثار الكوارث سيكون من بين المجالات ذات الأولوية بالنسبة لمساعدات البرنامج. وأسفرت دراسة لاحقة لتحديد النهج الأمثل للبرنامج للمساعدة على التخفيف من ضعف السكان طويل الأجل إزاء الكوارث الطبيعية عن تسليط الضوء على القضايا التالية:

أن من الواجب في البلدان المعرضة للكوارث الطبيعية المتكررة الربط بصورة وثيقة بين الأنشطة الإنمائية وأنشطة الطوارئ. والعنصر الرئيسي في نجاح استراتيجيات التخفيف من آثار الكوارث يتمثل في الجمع بين الأنشطة قصيرة الأجل والأنشطة طويلة الأجل (الإغاثة والتنمية) بطرق متضافرة.

أن توجيه المعونات يجب أن يتركز على أولئك العاجزين عن الصمود أمام الكوارث المتكررة، لا أولئك الذين يعيشون فحسب في المناطق المعرضة للكوارث. فالأكثر تعرضاً لخطر الكوارث الطبيعية ليسوا بالضرورة الأكثر تعرضاً للجوع.

والتخفيف من آثار الكوارث بالنسبة للأسر الفقيرة يعني تفادي الحرمان عبر اتخاذ التدابير قبل نشوب أزمة حادة بالفعل. والتدخل في وقت مبكر هو العنصر الأساسي في حماية الإنجازات الإنمائية التي تحققت بشق الأنفس، ومنع تآكل قاعدة الكفاف لدى الأسر الفقيرة.

١٣٦- وقد انتقى البرنامج عدداً من البلدان النموذجية للاستعانة بالعمليات فيها في تحديد السبل المثلى للتخفيف من وطأة الكوارث.

استعراض مساعدات البرنامج في حالات الطوارئ المعقدة

١٣٧- أسفر تصاعد وتيرة عمليات البرنامج الإنسانية، وتوسع نطاقها، وزيادة تعقيدها عن توليد طائفة مركبة من المتطلبات التنظيمية، والتشغيلية، والإستراتيجية على البرنامج. وأكدت الخبرات المكتسبة من أزمتهى البلقان وتيمور الشرقية خلال عام ١٩٩٩ دور البرنامج الرائد وقدرته على الاستجابة لحالات الطوارئ المعقدة. على أن الدروس المستخلصة من هذه الخبرات والخبرات الحديثة الأخرى قد أظهرت أيضاً الحاجة إلى أن يعمل البرنامج أكثر فأكثر على تعزيز وتحسين قدراته في ميادين الإنذار المبكر، والتأهب، والاستجابة العاجلة.

١٣٨- وقد أقر تقييم موضوع مساعدات البرنامج في حالات الطوارئ المعقدة عام ١٩٩٩ بالجهود الهائلة والمبادرات الواسعة المتنوعة التي قام بها البرنامج، وشركاؤه، والموظفون كأفراد في حالات الطوارئ المعقدة. على أن الاستعراض حدد أيضاً الجوانب التي ينبغي أن يوليها البرنامج المزيد من الدراسة والعناية في ميادين السياسات، والإجراءات، والأساليب، بما في ذلك ما يلي:

توضيح سياسات البرنامج ومبادئه الأساسية للمساعدة في حالات الطوارئ المعقدة، وتوفير الإرشاد للموظفين بهذا الشأن؛

تعزيز مشاركة البرنامج في العمليات الجارية المشتركة بين الوكالات والمتعلقة بتنسيق المساعدات الدولية؛ استعراض الخبرات بشكل شامل ووضع قوائم تدقيق ومبادئ توجيهية، حسب الاقتضاء، لأنشطة التقدير، وتوجيهه المعونة، واستراتيجيات المساعدة في ظل حالات النزاع؛ تدعيم وصلل الترتيبات لحشد وإدارة الموارد على أساس إقليمي، حيثما دعت الحاجة، للاستجابة للاحتياجات المتغيرة بين البلدان المتجاورة؛

الصلل المستمر للتدابير والتدريبات الأمنية بالتعاون مع منسق الأمم المتحدة للأمن، ووكالات الأمم المتحدة التشغيلية الأخرى، والشركاء من المنظمات غير الحكومية؛ و توفير معلومات تنويرية مفصلة وخاصة بكل بلد للموظفين المعنيين في مناطق النزاع.

١٣٩- وقد أحاط البرنامج علماً بالدروس التي أبرزها التقييم وبدأ بالعمل لضمان قيام الوحدات المناسبة فيه بتطبيق التوصيات.

التوصيات

- ١٤٠- قد يرغب المجلس التنفيذي في أن يقوم بما يلي:
- أن يلحظ الدروس المستفادة خلال عمليات الاستعراض.
 - أن يشجع على تنفيذ مثل هذه العمليات بصورة منتظمة.
 - أن يؤكد من جديد الحاجة إلى تقديم النتائج وفقاً للإجراءات الموضوعة.

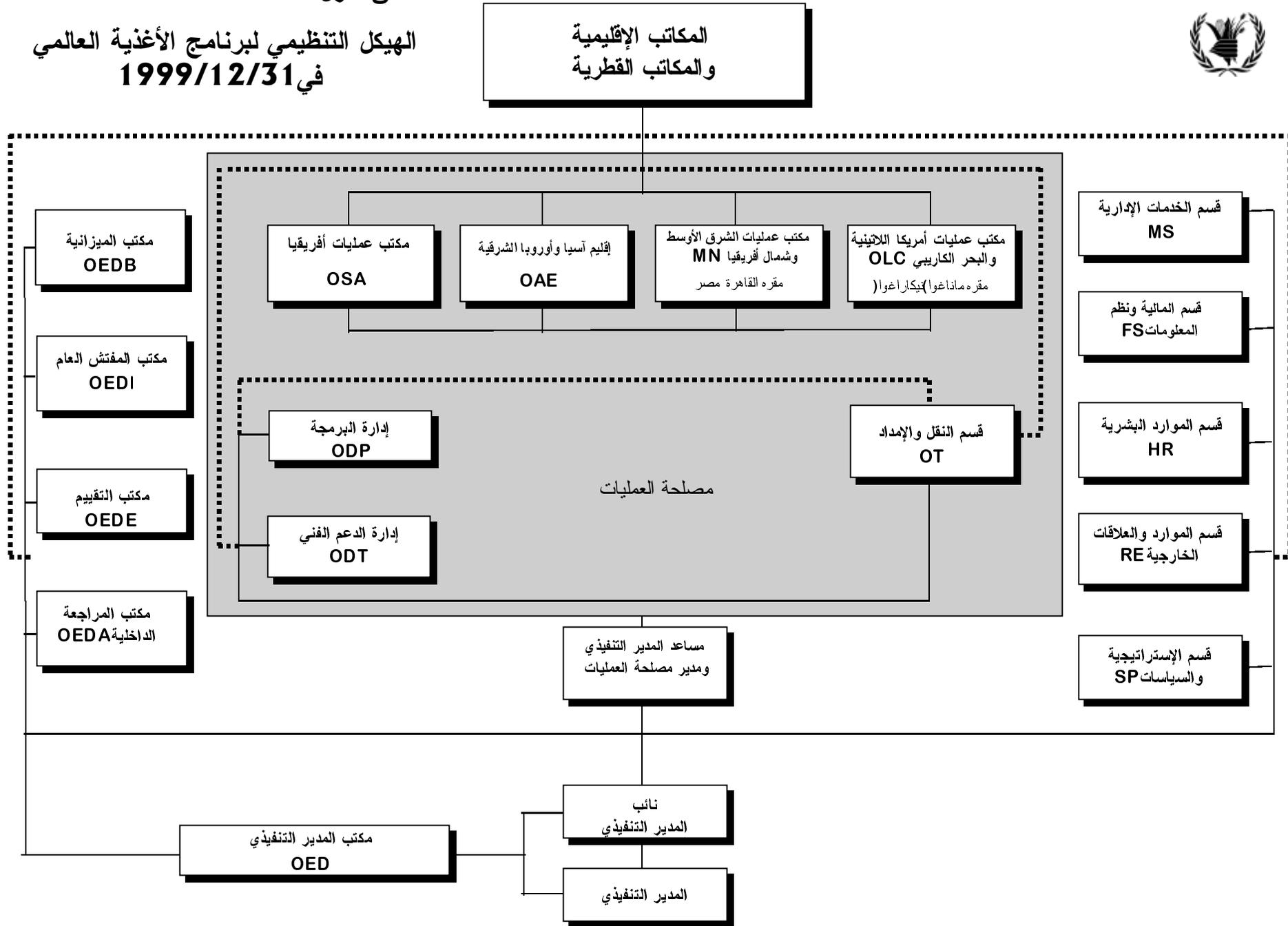
تعزيز القدرة على الاستجابة لحالات الطوارئ في البرنامج

يرمي المشروع المشترك بين البرنامج وإدارة التنمية الدولية، الذي استُهل عام ١٩٩٨ ولكن صياغته على نحو أدق لم تتم إلا في علم ١٩٩٩، إلى تحديد السبل اللازمة لتعزيز قدرة البرنامج على الاستجابة بسرعة وفعالية لحالات الطوارئ الإنسانية الجديدة المتحولة بسرعة. ويدرس المشروع الآليات الرئيسية القائمة للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها وكذلك الجوانب الإدارية والتنظيمية ذات الأمد المتوسط التي تؤثر على قدرة البرنامج على الاستجابة بسرعة وكفاءة.

الملاحق والخريطة

الملحق الأول

الهيكل التنظيمي لبرنامج الأغذية العالمي
في 1999/12/31



الملحق الثاني: توزيع المعونة الغذائية على مستوى العالم للفترة ١٩٩٤ - ١٩٩٩

	١٩٩٩ ^(١)	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	١٩٩٤
١ - مجموع تسليمات الأغذية (بملايين الأطنان) سلع مقابل (الحبوب)	١٤,٥	٨,٣	٧,٤	٧,٢	١٠,٢	١٢,٩
حبوب	١٣,٠	٧,٣	٦,٥	٦,٣	٨,٩	١١,١
غير حبوب	١,٥	١,٠	٠,٩	١,٠	١,٣	١,٨
٢ - مشتريات الأغذية في الدول النامية (النسبة المئوية من المجموع)	٧,٤	١٦,٨	١٨,٣	١٧,٠	١٦,٣	١١,٥
٣ - تسليمات الأغذية بحسب قناة التسليم (النسبة المئوية من المجموع)						
ثنائية	٥٥,٠	٤٠,٠	٣٠,٠	٤٤,٩	٤٩,٤	٥٠,٣
متعدد الأطراف (نصيب البرنامج أكثر من ٩٥ في المائة)	٢٨,٩	٣٣,٣	٤٢,٤	٣٥,٩	٣٠,٤	٢٨,٣
المنظمات غير الحكومية	١٦,١	٢٦,٧	٢٧,٦	١٩,١	٢٠,٢	٢١,٠
٤ - تسليمات الأغذية بحسب الفئة (النسبة المئوية من المجموع)						
البرنامج	٥١,٠	٣٢,٩	٢٤,٠	٣٩,٥	٤٢,٦	٤٣,٩
الإغاثة	٣٢,٣	٣٦,٠	٤٤,٩	٣٧,١	٣٤,٨	٣٥,١
المشروع	١٦,٧	٣١,٠	٣١,١	٢٣,٥	٢٢,٧	٢١,١
٥ - تسليمات الأغذية بحسب الإقليم (النسبة المئوية من المجموع)						
أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى	١٩,٦	٣٤,١	٣٣,٥	٣٥,٨	٣٢,٤	٣٤,٨
آسيا	٣٣,٨	٣٩,١	٣٨,٢	٢٧,٧	٢٣,٤	١٩,٥
أوروبا ورابطة الدول المستقلة	٣٦,٥	١٠,٥	١٤,٤	١٨,١	٢٩,٠	٢٨,٧
أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	٦,٩	١٢,٠	٨,٨	١٠,٥	٩,١	١٠,٢
شمال أفريقيا والشرق الأوسط	٣,٢	٤,٣	٥,٠	٧,٨	٦,١	٦,٧
٦ - تسليمات الأغذية بحسب فئة البلدان ذات الأوضاع الخاصة (النسبة المئوية من المجموع)						
تسليمات للدول النامية	٦٣,٩	٩٣,٥	٩١,١	٩٠,٣	٨٧,٢	٨٣,٤
تسليمات لدول العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض	٦١,٥	٨٦,٤	٨٦,٨	٨١,٧	٨٠,١	٧٥,٢
تسليمات لأقل البلدان نموا	٣٠,٤	٤٥,٢	٤٨,٢	٤٦,٣	٤٠,٢	٤٢,٢
٧ - مجموع تسليمات المعونة الغذائية من الحبوب كنسبة مئوية من:						
الإنتاج العالمي من الحبوب	٠,٧	٠,٤	٠,٣	٠,٣	٠,٥	٠,٦
الواردات العالمية من الحبوب ^(٢)	٥,٨	٣,٤	٣,٠	٣,٠	٤,١	٥,٣
٨ - تسليمات المعونة الغذائية من الحبوب لبلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض كنسبة مئوية من:						
إنتاج الحبوب في تلك الدول	١,٠	٠,٨	٠,٧	٠,٧	١,٠	١,٢
واردات الحبوب في تلك الدول ^(٢)	١١,٦	٩,٠	٧,٤	٧,٦	٩,٤	١١,٧

(١) أرقام مؤقتة.

(٢) تشير إحصاءات الواردات هنا إلى توقعات إنتاج في فترة يوليو/تموز، يونيو/حزيران من السنوات المعنية ما عدا الأرز. الذي تشير إحصاءات إنتاجه إلى السنة التقويمية المعنية.

المصدر: برنامج الأغذية العالمي (INTERFAIS)، أبريل/نيسان ٢٠٠٠، ومنظمة الأغذية والزراعة، تقديرات الأغذية، فبراير/شباط ٢٠٠٠.



الملحق الثالث (الجدول ١) مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩ (بآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)		١٩٩٨ ^(٢)		١٩٩٧		١٩٩٦		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
١٠٠	١ ٤٣٠ ٥٠٧	١٠٠	١ ٢٣٧ ٥٤٧	١٠٠	١ ٠٨١ ١٤٨	١٠٠	١ ٠٧٧ ٣٠٩	المجموع الكلي
١٧	٢٤٦ ٤٦٤	٢١	٢٥٤ ٣١٩	٣١	٣٣٢ ٦٩٢	٢٦	٢٧٩ ٠٩١	التنمية
	١٣٩ ٨٧٩		١٣٣ ٨٥٥		١٨٥ ٣٤٦		١٣٤ ٢٧٦	التنمية الزراعية والريفية
	١٠٩ ٠٢٩		٩٩ ٧٨٠		١٥٩ ٤٦٦		١١٦ ٠٣٧	الإنتاج الزراعي
	صفر		٢		(١٤٣)		٨٢١	احتياجات الأغذية
	٢٤ ٣٢٥		٢٩ ٤٦٥		١٩٧٢٥		١٦ ٠٥٩	البنية الأساسية الريفية
	٦ ٥٢٥		٤ ٦٠٨		٦ ٢٩٨		١ ٣٥٩	التوطين
	١٠٦ ٥٨٤		١٢٠ ٤٦٤		١٤٧ ٣٤٦		١٤٤ ٨١٥	تنمية الموارد البشرية
	٨٧ ٠٢٩		٩٧ ٨٤١		١٠٧ ٤٦٥		١٢٢ ٦٧٨	مراكز رعاية الأمومة والطفولة والمدارس الابتدائية
	١٩ ٥٥٥		٢٢ ٦٢٣		٣٩ ٨٨١		٢٢ ١٣٧	محو الأمية وغير ذلك من التدريب التعليمي
٧٦	١ ٠٨٩ ٣٥٦	٧٤	٩١٥ ٥٠٠	٦٥	٧٠٣ ٣٦٦	٦٨	٧٣٧ ٦٥٥	الإغاثة
	٧٩٧ ٤٢٩		٦٩٦ ٩٩٠		٤٦٩ ٠٢٩		٤٨٨ ٧٧٩	الطوارئ
	١٨٢ ٨٠٨		٢٣٥ ٣٧٢		٦٥ ٨١٧		٢٠ ٢٥٥	الجفاف/ فشل المواسم المحصولية
	٤٨٨ ٦٦٣		٣٥٩ ٢٠٧		٢٨٥ ٢١٥		٤٤٢ ٢٦٧	كوارث من صنع الإنسان
	١٢٥ ٩٥٨		١٠٢ ٤١١		١١٧ ٩٩٧		٢٦ ٢٥٧	كوارث طبيعية مفاجئة
	٢٩١ ٩٢٨		٢١٨ ٥١٠		٢٣٤ ٣٣٧		٢٤٨ ٨٧٦	عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش
	٢٢٦ ٢٠١		١٢٢ ٣٦١		١٣٢ ٩٩٢		١٥٧ ٥٥٨	عمليات النازحين الممتدة
	٦٥ ٧٢٧		٩٦ ١٤٩		١٠١ ٣٤٥		٩١ ٣١٨	عمليات اللاجئين الممتدة
٢	٣٤ ١٤٨	٣	٣٤ ١١١	٢	٢٠ ٦٥٤	٢	١٨ ٤٥٧	العمليات الخاصة
٤	٥٣ ٩٦٥	٢	٢٣ ٩٢٠	١	١١ ٠٧٧	٣	٣١ ١٢٤	أموال أمانة(٣)
صفر	٦ ٥٧٤	١	٩ ٦٩٧	١	١٣ ٣٥٩	١	١٠ ٩٨٢	أخرى(٤)



الملحق الثالث (الجدول ١) مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩ (بآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)		١٩٩٨ ^(٢)		١٩٩٧		١٩٩٦		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
١٠٠	٦٣٣ ٠٢١	١٠٠	٦٤٦ ٩٢٥	١٠٠	٥٠١ ٦٩١	١٠٠	٥٥٣ ٣٢٣	أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى
	٤٤		٥٢		٤٦		٥١	النسبة المئوية لجميع الأقاليم
١٣	٨٣ ٦٥٨	١٣	٨١ ٠٣٥	١٩	٩٦ ٩١٢	١٦	٩٠ ١٤٩	التنمية
	٤٦ ٥٥٧		٤١ ٣٣٣		٤٥ ٥٢٢		٢٥ ٠٦٧	التنمية الزراعية والريفية
	٣٣ ١٢١		٢٧ ٨٣٩		٣٦ ٦٢٣		١٩ ٩٥٨	الإنتاج الزراعي
	صفر		٢		(١٤٣)		٨٢١	احتياجات الأغذية
	١٠ ٤٩٧		١٣ ١٢٦		٨٧٨١		٤ ٢٠٤	البنية الأساسية الريفية
	٢ ٩٤٠		٣٦٦		٢٦١		٨٤	التوطين
	٣٧ ١٠١		٣٩ ٧٠٢		٥١ ٣٩٠		٦٥ ٠٨٢	تنمية الموارد البشرية
	٣٤ ٤٤٣		٣٣ ٩٤٤		٤٥ ٣١٨		٥٨ ٥٨٤	مراكز رعاية الأمومة والطفولة والمدارس الابتدائية
	٢ ٦٥٨		٥ ٧٥٨		٦ ٠٧٢		٦ ٤٩٨	محو الأمية وغير ذلك من التدريب التعليمي
٨٠	٥٠٩ ٤٩٢	٨٣	٥٣٨ ٥٥١	٨١	٤٠٣ ٩٥٩	٧٩	٤٣٤ ٥٦٨	الإغاثة
	٣١٧ ١٤٧		٣٧١ ٠٦٤		٢٥٦ ٧١٧		٢٥٦ ٥٦٤	الطوارئ
	٥١ ٢٤٣		٥٦ ٥٦٦		٦٤ ١٩٢		٢٠ ٢٠٠	الجفاف/ فشل المواسم المحصولية
	٢٦٣ ٦٦٩		٢٩٢ ٠٧١		١٨٧ ٩٧٢		٢٣٦ ٣٦٤	كوارث من صنع الإنسان
	٢ ٢٣٥		٢٢ ٤٢٧		٤ ٥٥٣		صفر	كوارث طبيعية مفاجئة
	١٩٢ ٣٤٥		١٦٧ ٤٨٧		١٤٧ ٢٤٢		١٧٨ ٠٠٤	عمليات الإغاثة الممتدة والإنعاش
	١٥٢ ٨٤٦		٨٩ ٦٩٨		٦٤ ٠٨٠		١٠٦ ٩٢٦	عمليات النازحين الممتدة
	٣٩ ٤٩٩		٧٧ ٧٨٩		٨٣ ١٦٢		٧١ ٠٧٨	عمليات اللاجئين الممتدة
٢	١١ ٦٤٧	٣	١٩ ١٠١	١	٥ ١٩٦	٢	١٣ ٤٧٨	العمليات الخاصة
٤	٢٨ ٢٢٤	١	٨ ٢٣٨		(٤ ٣٧٦)	٣	١٥ ١٢٨	صندوق الأمانة ^(٣)



الملحق الثالث (الجدول ١) مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩ (بآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)		١٩٩٨ ^(٢)		١٩٩٧		١٩٩٦		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
١٠٠	٤٧٩ ٨٣٠	١٠٠	٤٠٠ ٩٨٠	١٠٠	٣٥٢ ٧٤٤	١٠٠	١٩٨ ٨٥٨	آسيا
	٣٤		٣٢		٣٣		١٨	النسبة المئوية لجميع الأقاليم
٢١	١٠٠ ٨٠٣	٢٥	١٠٢ ٠٠٧	٤٢	١٤٩ ٦٧٠	٥٠	١٠٠ ٢٧٤	التنمية
	٦١ ٦٠٨		٦١ ١٨٦		١٠٣ ٣٢٦		٦٩ ٦٢٦	التنمية الزراعية والريفية
	٥٥ ١١٣		٥٥ ٨٩٨		٩٨ ٣٣٢		٦٦ ٩٨١	الإنتاج الزراعي
	صفر		صفر		صفر		صفر	احتياجات الأغذية
	٦ ٤٩٩		٥ ٢٧٤		٤ ٩٩٤		٢ ٦٨٧	البنية الأساسية الريفية
	(٤)		١٤		صفر		(٤٢)	التوطين
	٣٩ ١٩٥		٤٠ ٨٢١		٤٦ ٣٤٤		٣٠ ٦٤٨	تنمية الموارد البشرية
	٢٦ ٦٧٦		٢٤ ٤١٤		٢١ ٩٩٢		٢١ ٧٢٨	مراكز رعاية الأمومة والطفولة والمدارس الابتدائية
	١٢ ٥١٩		١٦ ٤٠٧		٢٤ ٣٥٢		٨ ٩٢٠	محو الأمية وغير ذلك من التدريب التعليمي
٧٧	٣٧٠ ١٩٥	٧٣	٢٩٤ ٢٤٦	٥٥	١٩٤ ٦٢٣	٤٥	٨٩ ٢٤٣	الإغاثة
	٣٠٨ ١٥٢		٢٥١ ٦٨٤		١١٢ ٤٨٩		٢٦ ٣٣٦	الطوارئ
	١٢٩ ٢٩١		١٧١ ٠٤٦		٣		٥٦	الجفاف/ فشل المواسم المحصولية
	١٠٤ ٤٨٦		٣ ٩٤٢		٢ ٠٣٢		٢٣	كوارث من صنع الإنسان
	٧٤ ٣٧٥		٧٦ ٦٩٦		١١٠ ٤٥٤		٢٦ ٢٥٧	كوارث طبيعية مفاجئة
	٦٢ ٠٤٣		٤٢ ٥٦٢		٨٢ ١٣٤		٦٢ ٩٠٧	عمليات الإغاثة الممتدة والإعاش
	٥٦ ٦٣٣		٣٢ ٦٩٦		٦٨ ٩١٢		٥٠ ٦٣٢	عمليات النازحين الممتدة
	٥ ٤١٠		٩ ٨٦٦		١٣ ٢٢٢		١٢ ٢٧٥	عمليات اللاجئين الممتدة
١	٥ ٣١٧	صفر	١ ٠٦٤	صفر	١ ٢٤٣		صفر	العمليات الخاصة
١	٣ ٥١٥	١	٣ ٦٦٣	٢	٧ ٢٠٨	٥	٩ ٣٤١	صندوق الأمانة ^(٣)



الملحق الثالث (الجدول ١) مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩ (بآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)		١٩٩٨ ^(٢)		١٩٩٧		١٩٩٦		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
١٠٠	١٣٩.٧٩	١٠٠	٥٧١٤٠	١٠٠	٧٧٥٠٣	١٠٠	١٦٥٤٠٦	أوروبا ورابطة الدول المستقلة
	١٠		٥		٧		١٥	النسبة المئوية لجميع الأقاليم
٩٨	١٣٦.٥٥	٩٨	٥٦.٩٩	٩٦	٧٤٧٨٧	٩٥	١٥٧٨١٠	الإغاثة
	١٢٢.٦٤٥		٥٦.٩٩		٧٤٧٨٧		١٥٧٨١٠	الطوارئ
	١٢٢.٦٤٥		٥٦.٩٩		٧٤٧٨٧		١٥٧٨١٠	كوارث من صنع الإنسان
	١٣.٤١٠		صفر		صفر		صفر	عمليات الإغاثة الممتدة والإعاش
	١٣.٤١٠		صفر		صفر		صفر	عمليات النازحين الممتدة
٣	٤.١٢	١	٦٤١	٤	٣.٤٥	٣	٤.٩٧٩	العمليات الخاصة
-	(٩٨٧)	١	٤٠٠		(٣٢٩)	٢	٢.٦١٧	صندوق الأمانة ^(٣)



الملحق الثالث (الجدول ١) مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩ (بآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)		١٩٩٨ ^(٢)		١٩٩٧		١٩٩٦		
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	
١٠٠	١١٧ ٧٥٢	١٠٠	٦٣ ٨٥٣	١٠٠	٥٢ ٧٤٣	١٠٠	٦٠ ٩٥٧	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
	٨		٥		٥		٦	النسبة المئوية لجميع الأقاليم
٣٢	٣٨ ٠١٠	٧٧	٤٩ ٢٥٩	٨٧	٤٦ ١٠٦	٩٤	٥٧ ١٧٨	التنمية
	١٨ ١٧٦		١٩ ٣٧٩		١٥ ٤١٤		٢٢ ٨٩٥	التنمية الزراعية والريفية
	١٠ ٧٨١		٨ ٤٢٨		١٠ ٩٣٣		١٦ ٥٦١	الإنتاج الزراعي
	٧ ٣٩٥		١٠ ٩٥١		٤ ٤٨٠		٦ ١٢٠	البنية الأساسية الريفية
	صفر		صفر		١		٢١٤	التوطين
	١٩ ٨٣٤		٢٩ ٨٨٠		٣٠ ٦٩٢		٣٤ ٢٨٣	تنمية الموارد البشرية
	١٩ ٨٠١		٢٩ ٨٩٣		٢٩ ٢١١		٣٢ ٠٤٩	مراكز رعاية الأمومة والطفولة والمدارس الابتدائية
	٣٣		(١٣)		١ ٤٨١		٢ ٢٣٤	محو الأمية وغير ذلك من التدريب التعليمي
٥٧	٦٧ ٥٥٩	١٨	١١ ٣٢٤	١١	٥ ٦٤٧	٢	١ ١٨٥	الإغاثة
	٥٠ ٧٧٩		١١ ٣٢٤		٥ ٦٣٣		١ ٣٨٣	الطوارئ
	١ ٣٧٧		٧ ٧٥٠		١ ٦٢١		صفر	الجفاف/ فشل المحاصيل
	٥٤		٢٧٥		١ ٠٨٧		١ ٣٨٣	كوارث من صنع الإنسان
	٤٩ ٣٤٨		٣ ٢٩٩		٢ ٩٢٥		صفر	كوارث طبيعية مفاجئة
	١٦ ٧٨٠		صفر		١٤		(١٩٨)	عمليات الإغاثة الممتدة والإعاش
	١٦ ٧٨٠		صفر		١٤		(١٩٨)	عمليات اللاجئين الممتدة
١٠	١٢ ١٨٣	٥	٣ ٢٧٠	٢	٩٩٠	٤	٢ ٥٩٤	صندوق الأمانة ^(٣)



الملحق الثالث (الجدول ١) مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب البلدان والأقاليم وفئات البرامج للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩ (بآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)		١٩٩٨ ^(٢)		١٩٩٧		١٩٩٦	
النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات	النسبة المئوية	النفقات
شمال أفريقيا والشرق الأوسط							
١٠٠	٥٤ ٢٥١	١٠٠	٥٨ ٩٥٦	١٠٠	٨٣ ١٠٦	١٠٠	٨٧ ٧٨٦
	٤		٥		٨		٨
التنمية							
٤٤	٢٣ ٩٩٣	٣٧	٢٢ ٠١٨	٤٨	٤٠ ٠٠٢	٣٦	٣١ ٤٩١
	١٣ ٥٣٩		١١ ٩٥٨		٢١ ٠٨١		١٦ ٦٨٩
	١٠ ٠١٥		٧ ٦١٥		١٣ ٥٧٧		١٢ ٥٣٧
	(٦٥)		١١٤		١ ٤٦٩		٣ ٠٤٩
	٣ ٥٨٩		٤ ٢٢٩		٦ ٠٣٥		١ ١٠٣
	١٠ ٤٥٤		١٠ ٠٦٠		١٨ ٩٢١		١٤ ٨٠٢
	٦ ١٠٩		٩ ٥٩٠		١٠ ٩٤٤		١٠ ٣١٨
	٤ ٣٤٥		٤ ٧٠		٧ ٩٧٧		٤ ٤٨٤
١١	٦ ٠٥٥	٢٦	١٥ ٢٨٤	٢٩	٢٤ ٣٥٠	٦٢	٥٤ ٨٥١
	(١ ٢٩٥)		٦ ٨٢٤		١٩ ٤٠٢		٤٦ ٦٨٧
	٨٩٧		صفر		صفر		صفر
	(٢ ١٩٢)		٦ ٨٢٤		١٩ ٣٣٧		٤٦ ٦٨٧
	صفر		صفر		٦٥		صفر
	٧ ٣٥٠		٨ ٤٦٠		٤ ٩٤٨		٨ ١٦٤
	٣ ٣١١		صفر		صفر		صفر
	٤ ٠٣٨		٨ ٤٦٠		٤ ٩٤٨		٨ ١٦٤
٢٤	١٣ ١٧٢	٢٣	١٣ ٣٠٥	١٣	١١ ١٧٠		صفر
٢٠	١١ ٠٣١	١٤	٨ ٣٤٩	٩	٧ ٥٨٤	٢	١ ٤٤٤
صندوق الأمانة^(٣)							

(١) يمثل مجموع النفقات باستثناء تكاليف دعم البرامج والإدارة، في هذا الجدول نفقات البنود غير الغذائية مضمنة تحت 'أموال أمانة'.

(٢) أرقام مؤقتة.

(٣) تشمل نفقات أموال الأمانة الثنائية، نفقات الموظفين المهنيين المبتدئين، وغيرها من الأموال المودعة.

(٤) النفقات التشغيلية مثل التأمين التي لا يمكن تجزئتها بحسب المشروع أو العملية.

الأرقام السالبة، الموضحة بين أقواس، تمثل التسويات المالية.



الملحق الثالث (الجدول ٢): مجموع مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩ (بالآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)					١٩٩٨ ^(٢)					١٩٩٧					١٩٩٦							
المجموع	صندوق الأمانة ^(١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة ^(١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة ^(١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة ^(١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية			
أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى																						
٩٤ ٢٤٨	٨٨٢	٤ ٠٦٤	٨٧٧٧٠	١ ٥٢٠	٣٨ ٥٣٢	٣٤٨	٩ ٣٦٦	٢٧ ٩٨٤	٨٢٢	٥٩ ١٩٤	٣٠٧-	٦ ١٢٣	٥٣ ٨٦٩	صفر	٦٦ ٧٩٧	١٦٢	٦ ٦٠٢	٦٠ ٠٣١	صفر	أنغولا		
٨٥٨	٧٦	صفر	٣٨-	٨٢٠	٤ ٨٠٩	٢٥٤	صفر	صفر	٤ ٥٥٥	٤ ٣٧٣	٧٦	صفر	١٧	٤ ٢٧٩	٣ ٥٨٨	٩٤	صفر	٦٩١	٢ ٨٠٣	بنين		
٣	صفر	صفر	صفر	٣	٢	صفر	صفر	صفر	٢	١-	٤٥-	صفر	صفر	٤٤	٢ ٩٦١	١-	صفر	(١)	٢ ٩٦٨	بوتسوانا		
٥ ٠٧٩	٤٨	صفر	٢٦-	٥ ٠٥٧	٨ ١٣٢	٧٦٦	صفر	٢٦	٧٣٢٩	٥ ٦٠٢	٤٨	صفر	١ ١٠٩	٤ ٤٤٤	٦ ٧٢٤	٢٢٨	صفر	١ ٤٨٧	٥ ٠٠٨	بوركينافاسو		
٢ ٩١٨	٢٨٠	صفر	١٠٦	٢ ٥٢٢	٧٠	-٣٠٧	صفر	١٦٨	٢١٠	٢١٩-	٢٤٢-	صفر	٦٠	-٣٨	٢٨٦	٩١	صفر	(٢٣٠)	٥٢٦	بوروندي ^(٣)		
٥ ٤٩٩	صفر	صفر	١ ٤٩٣	٤ ٠٠٧	٢ ٧٦٦	١٤	صفر	٢ ٦٨٤	٦٧	٨٠٤	صفر	صفر	صفر	٨٥٥	١ ٥٧٨	صفر	صفر	صفر	١ ٥٧٨	الكاميرون		
٩٧	صفر	صفر	صفر	٩٦	١ ٩٧٤	٤٠	صفر	صفر	١ ٩٢٤	٢ ٩٤٦	٥-	صفر	صفر	٢ ٩٥١	٦ ٩٣٥	(١-)	صفر	صفر	٦ ٩٣٧	الزائير الأخضر		
١ ١٧٨	٢٨	صفر	٣-	١ ١٥٣	٨٠٥	٣٩	صفر	صفر	٧٦٦	١ ١١٤	١٩	صفر	(٧٣-)	١ ١٦٨	٧٤	١١٤	صفر	(٣١)	(٧-)	١ ١٦٨	جمهورية أفريقيا الوسطى	
٢ ٢٩١	صفر	صفر	٤٣٠-	٢ ٧٢١	٤ ٥٦١	٨٥	صفر	١ ٩٨٥	٢ ٤٩٠	٦ ٢٢١	٢-	صفر	٣ ٠٧١	٣ ١٥٢	١٣ ٨١٢	٦٥	صفر	صفر	١٣ ٧٤٧	تشاد		
١٤٩	صفر	صفر	١٤٩	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١٢٩-	صفر	صفر	صفر	١٢٩-	٣ ٠٩-	صفر	صفر	صفر	٣ ٠٩-	٢ ٠٩-	جزر القمر	
٥ ٠٠٧	صفر	صفر	٥ ٠٠٧	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٧٠-	صفر	صفر	٢٤-	-٤٦	١٤	صفر	صفر	(٢)	١٦	١٦	الكونغو ^(٣)	
١٤ ٣١٨	٩٢٧	صفر	١١ ٩١٢	١ ٤٧٨	٥٩٧	٦٢	صفر	١ ٩٧	٣٢٧	٣ ٨١٥-	٣٥٨	صفر	(٤ ٤٤٧-)	٢٧٢	٣ ٥٣٨	٤ ١٢٢	صفر	(٥٤٣)	صفر	٣ ٥٣٨	الكونغو الديمقراطية ^(٣)	
٢ ٥٦٤	١ ٦٨٧	صفر	صفر	٨٧٧	١ ٨٤٠	١ ٠٠٩	صفر	صفر	٨٢١	٣ ٠٩٧	-٢٣	صفر	صفر	٣ ١٢٠	٥ ٩٧٤	٢٣	صفر	(١)	٥ ٩٥١	٥ ٩٥١	كوت ديفوار ^(٣)	
٢ ٢٤٢	صفر	صفر	٢ ٢٥٦	-١٤	١ ٣٨٣	٨	صفر	١ ١٥٠	٢٢٥	٢ ٢٧١	٩	صفر	٢ ٢٤٧	١٤	١ ٠٣٨	٢-	صفر	٨١٧	٢٢٤	٢٢٤	جيبوتي	
٢	صفر	صفر	صفر	٢	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٢٧٢-	-٢٢	صفر	صفر	٢٤٠-	٤٥	صفر	صفر	صفر	٤٥	٤٥	غينيا الاستوائية	
٢ ٤٤٤	٦٩	صفر	٢ ٣٧٤	صفر	٣٢٤	٢٥٢	صفر	٧١	صفر	٢ ٣٦٠-	-٦٨٧	صفر	١ ٥٨٧-	٨٥-	(٢ ٥٢٨-)	(١٧-)	صفر	(٥١٧٢)	٥	٥	إريتريا	
٨٨ ٩٠٩	٣ ١٤٢	صفر	٥٦ ٩٧٠	٢٨ ٧٩٦	٧١ ٩٤٨	١ ٠٤٢	صفر	٥٤ ٣٥١	١٦ ٥٥٣	٨٣ ٤٩٠	-١ ١٢٢	صفر	٥٩ ٥٠١	٢٥ ١١١	٤٥ ٩٩٧	١ ٢٤٩	صفر	٣٦ ٢٢١	٨١٢٦	٨١٢٦	إثيوبيا	
١ ٢٤٩	صفر	صفر	صفر	١ ٢٤٩	٢ ٦١٧	صفر	صفر	صفر	٢ ٦١٧	٢ ٠٦٧	٤٧	صفر	صفر	٢ ٠٢٠	٩٠٤	صفر	صفر	صفر	صفر	٩٠٤	٩٠٤	غامبيا
١ ٣٤٣	٨٨	صفر	١٢٢	١ ١٢٣	١ ٦١٧	١٤٢	صفر	صفر	١ ٤٧٤	١ ٠٥٤	١٢-	صفر	٧٦٧-	١ ٨٢٤	٣٩٤-	١٢	صفر	(٥١٥)	١٠٦	١٠٦	غانا ^(٣)	
٥ ٤٥٢	صفر	صفر	٤ ٩٤٣	٥٠٨	١ ٩٩٢	صفر	صفر	٦٩١	١ ٣٠١	١٦٣-	صفر	صفر	صفر	١٦٣-	٨٢٦	صفر	صفر	(١٤)	٨٤١	٨٤١	غينيا ^(٣)	
٦ ٥٦٩	صفر	صفر	٦ ٩٧٧	٤٠٨-	٣ ٥٤٣	صفر	صفر	٣ ٥٨٩	-٤٦	١ ٩٦٧	٣-	صفر	صفر	١ ٩٧٠	٤ ٤٥٦	صفر	صفر	٦-	٤٤٦٣	٤٤٦٣	غينيا - بيساو	
٣٥ ٨٣٣	٢٠ ٤٨١	صفر	١٢ ٠٦٦	٣ ٢٨٦	٣٧ ٨٧٢	٥٧٢	١ ٨٧٥	٣١ ٥١٥	٣ ٩٠٩	٣٠ ٩٦٢	٤٥٢-	صفر	٢٧ ١٥٥	٤ ٢٦٠	١٧ ٥٧٥	٧٨-	صفر	١٥ ٣٦٨	٢ ٢٨٥	٢ ٢٨٥	كينيا	
١ ٧٦١	٢٨٦	صفر	-١	١ ٤٧٦	٢ ٨٩٣	٩	صفر	٢	٢ ٨٨١	٣ ٤٢٣	٨-	صفر	٢٠	٣ ٤١١	٦ ٧٩٠	٤٩٩	صفر	١ ٨٥٥	٤ ٤٨٥	٤ ٤٨٥	ليسوتو	
٤٥ ٦٧٢	١٤	١ ٧٩٣	٤٣ ٨٥٥	٨	٤٣ ٦٩٤	٦٨٤	٢ ٠٣٠	٤٠ ٣٦٩	١ ٠٠٩	١٩ ٧٣٠	٢٥٧-	٢٨٩	١٩ ٦٩٨	صفر	٦٨ ٩٦٢	٤٠٦-	٤٣٠	٦٨ ٩٣٧	صفر	صفر	٦٨ ٩٣٧	ليبيريا ^(٣)
١ ٣٢٢	١١٦	صفر	٦٧	١ ١٣٨	٢ ٩٣٠	٢٦	صفر	١٣٤	٢ ٧٦٩	٢ ٨٠٩	٩	صفر	٢ ٩٥	٢ ٥٥٤	١ ٣٣٥	١٢١	صفر	١٦-	١ ٥٢٠	١ ٥٢٠	مدغشقر	
١١ ١٠٥	٣٨	صفر	٨ ٩٠٢	٢ ١٦٤	٣ ٧٩٧	٢٠٩	صفر	١ ٥٩١	١ ٩٩٦	٩٥٣	٦٥١-	صفر	٧٦٧-	٢ ٣٧٢	٧ ٨٩٠	٨٦	صفر	٤ ٣٦٧	٢ ٤٢٦	٢ ٤٢٦	ملاوي	
٢ ١٦٩	-٦٧	صفر	٦٧٤	١ ٥٦٢	٥ ٠٢٠	١٦٩	صفر	٣ ٠٢٧	١ ٨٢٣	٧ ٣٩٢	صفر	صفر	٤ ٤٣٥	٢ ٩٥٦	٤ ٠١٧	١٧	صفر	صفر	٤ ٠٠٣	٤ ٠٠٣	مالي	
٢ ٨٨٤	١ ٧٦٥	صفر	٧٠-	١ ٨١٩	٢ ٧٩٢	٧٤	صفر	٩٧	٢ ٦٦٠	١٠ ١١٨	١٢-	صفر	٥ ٧٦٠	٤ ٢٧١	٥ ١٢٣	٢٠	صفر	٣ ٥٢٢	١ ٥٢٣	١ ٥٢٣	موريتانيا	
٦٣	صفر	صفر	صفر	٦٣	٢	صفر	صفر	صفر	٢	١٢	صفر	صفر	صفر	١٢	٩١	صفر	صفر	صفر	٩١	٩١	موريشيوس	
٣ ٦٢١	١ ٢٢٦-	صفر	١ ٦٦٤	٣ ٢٨٢	١١ ٣٧٢	١ ٨٠٨	صفر	٤ ٦٠٢	٤ ٩٦١	٥ ٠٥٠	٩٧١-	صفر	٤ ٨٨٤	١ ١٣٨	١٢ ٩٨٧	١٥٦	صفر	١٢ ٩٣٠	-٩٩	-٩٩	موزمبيق	
٥٠٢	صفر	صفر	٥٠٢	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	-٣	صفر	صفر	-٤	صفر	٧٣٠	صفر	صفر	-١٢٦	٨٦٦	٨٦٦	ناميبيا	

الملحق الثالث (الجدول ٢): مجموع مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩ (بآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)					١٩٩٨ ^(٢)					١٩٩٧					١٩٩٦				
المجموع	التنمية	الإغاثة	العمليات الخاصة	صندوق الأمانة ^(١)	المجموع	التنمية	الإغاثة	العمليات الخاصة	صندوق الأمانة ^(١)	المجموع	التنمية	الإغاثة	العمليات الخاصة	صندوق الأمانة ^(١)	المجموع	التنمية	الإغاثة	العمليات الخاصة	صندوق الأمانة ^(١)
١٩٠٦	صفر	صفر	صفر	-٥	٦٣٦٣	٦٠٩٢	صفر	صفر	٢٧٠	٨٢٢٤	٨١٦٦	صفر	صفر	٥٧	٦٩٧٢	٦٦٢٢	صفر	صفر	٣٩
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	-١	صفر	صفر	صفر	-١	٦	صفر	صفر	صفر	٦
٩٠٣٦٨	٩٨٥	٨٩٤٠٦	٣٠٠	-٢٢٤	١١١٨٤٧	-١٧١	١٠٨١٢٨	٣٨٩٧	٧-	١٤٤٨٨٩	٦٠٤٩	١٤١٢١٠	-١٩٦٣	-٤٠٨	١٩٦٣٨٥	١١٦٤	١٨٤٧٧٦	٥٩٢٦	٤٥٠٨
١٨٩	١٨٩	صفر	صفر	صفر	٥٢٨	٥٢٨	صفر	صفر	صفر	٢٢٥	٢٢٥	صفر	صفر	صفر	٢٦٣	٢٦٣	صفر	صفر	صفر
١٢٤٤٦	٣٩٢٠	٨٤١٨	صفر	١٠٧	٣٣٩٩	٣٠٥٦	صفر	صفر	٢٤٢	٢٤٠٣	٢٦٢٨	-٣٦٦	صفر	١٤١	١٨٢٩	١٦٢٧	صفر	صفر	٢٧٠
٣٥٧٤	٢٩	١٣٥١	صفر	٩٨	٢٣٨٣٠	صفر	٢٣٧٤٢	٣٨	٥٠	١١٠٨٥	-٢١٠	١١٥٢٩	-١٢٣	صفر	١٣٩٠٣	٤٩٦	١٣٣٢٢	٢٢٦	-١٤٢
١٥١٤٤	صفر	١٥١٤٨	صفر	-١٧٨	٢٣٩٣٧	صفر	٢٢٥٢٥	٥٨٩	٨١٢	٨٩٨٥	صفر	٨٠٧٠	٨٢٥	٨٩	٤٩٩٩	صفر	٤٢٧٧	١٢٠	٦٠١
١٣٣٤٩٢	٢٥٤١	١٢٧٨٤٦	صفر	٧٤-	١٦٦٢٦٤	٣٩٧٢	١٦٠٥٢٦	١٣٠٢	٤٦٣	٣٢٣٥٧	٥٦٢٧	٢٥٩٩٢	صفر	٧٢٦	١٥٩٥٥	٣٦٦٦	١٥٠١٥	١٢٦	-٢٨٥٢
١٤	صفر	١٤	صفر	صفر	١٧-	صفر	-١٧	صفر	صفر	١٠٨	صفر	١٠٨	صفر	صفر	١٨٩٨	صفر	١٨٩٨	صفر	صفر
٦٦٨٧	٥٠٦	٦١٤١	صفر	١٠-	١٣٨٥٢	٩٤٢	١٣٥٢٩	صفر	-٦١٩	١١٩٦٤	-٣٥	١٢٥٧٢	صفر	-٥٧١	٥٢٥٠	٥٧	٢٤٠	صفر	٥٦٠٣
١٤٨٩٤	١٧٥٦	١٣٠٢٣	صفر	صفر	٣٠٣٦٩	٢١٦	٣٠١٢٢	صفر	٢٩	٣١٢٤٤	٢٣٥٧	٢٩٠٥٢	صفر	-١٧	١٤١٤٣	١٨٢٣	١٢١٦٨	صفر	١٤١
٦٩٣٥	٥٤٦٨	١٤٤٦	صفر	٢٠	٨٤٩٨	٢٩٢٠	٥٥٨٥	صفر	-١٦	١٩٥٥	٦٧٤	١٣٥١	صفر	-٧٠	٣٠١	٢٢٩٩	١٣١٩	صفر	٧٨٢
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١٥٤	صفر	١٥٤	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	-٥٢	صفر	-٥٢	صفر	صفر
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٤٣	صفر	صفر	صفر	صفر	٣٤	صفر	صفر	صفر	صفر
٦٣٣٠٢٠	٨٣٦٥٨	٥٠٩٤٩١	صفر	٢٨٢٢٣	٦٤٦٩٢٥	٨١٠٣٥	٥٣٨٥٥١	١٩١٠٠	٨٢٣٧	٥٠١٦٩١	٩٦٩١٢	٤٠٣٩٥٨	٥١٩٦٦	-٤٣٧٥	٥٥٣٣٢١	٩٠١٤٧	٤٣٤٥٦٨	١٣٤٧٧	١٥١٢٨
٤١٩٠٨	صفر	٤١٩١٧	صفر	-٩	١٨١٠٠	صفر	١٨٤٠٤	صفر	-٢٠٢	٥٠٥٥٥	صفر	٥٠٩٨٢	صفر	٤٢٨-	٤٢٠٤٠	صفر	٤١٦٧٢	صفر	٣٦٧
٦١٠٥٢	٢٩٧٦٦	٣٢٢٠٠	صفر	-٩١٤	٦٨٧٤٨	٣٦٧٨٢	٣٠٩٤٦	صفر	١٠١٩	٦٠٤٤٩	٥٦٨٤٠	٣٤٢٦	صفر	١٨٢	٢٨١٢٩	٢٥٤٠١	٢٦٦٨	صفر	٥٩
١٣٢٠	١٢٣٥	صفر	صفر	-١٥	١٥٤٩	١٢٢٠	صفر	صفر	٢٢٨	١٩٣٣	١٨٩٢	صفر	صفر	٤١	٢١٠٨	١٦٧٥	صفر	صفر	٤٢٢
١٣٧٤٠	صفر	١٣٦٢٣	صفر	١١٦	١٢٠٧٢	صفر	١١٨٥٧	صفر	٢١٤	١٤٢١٢	صفر	١٥٢٨٢	صفر	-١٠٧٠	١٣٤٧٩	صفر	٨٥٩٤	صفر	٤٨٨٥
٥٩٢٥٣	١٤٠٥٣	٤٢٤٥٤	صفر	٢٧٤٥	٢٤٥٢٨	١٥٣٢٣	٩٢٠٤	صفر	صفر	٣٨١٥٢	٣٨١٥٢	صفر	صفر	صفر	٢٢٤١٦	٢٢٤١٦	صفر	صفر	صفر
٩٢٤٣	صفر	٤٢٩٨	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر
٢٧٣٨٣	٢٧٠٤٩	١٦٨	صفر	١٦٥	٢٣٨٩٢	٢٢٧٦٠	صفر	صفر	١٣٢	٢٣٨١٨	٢٢٦٤٢	صفر	صفر	١٧٦	٢٩١٧٧	٢٨٣٥٢	صفر	صفر	٨٢٥
١٣٤١١	١٥	١٣٣٩٥	صفر	صفر	٨١٥٥٣	صفر	٨١٥٥٣	صفر	صفر	١-	١-	صفر	صفر	صفر	٦٠-	صفر	صفر	صفر	صفر
٢٤٠٥٦	صفر	٢١٤٠٣٣	صفر	-١٧	١٢٦٤١٨	صفر	١٢٥٨٠٦	صفر	٦١١	١٠٤٦٦١	صفر	٩٩٣٠٠	صفر	٥٣٦٠	٢٢٣٩٨	صفر	٢٢١٨٢	صفر	٢١٥
٣٠٢-	صفر	-٢٢٨	صفر	-٧٤	٢٠٨٣	صفر	٢٠٨٣	صفر	صفر	١١٩٨٨	صفر	١١١٥٥	صفر	٨٢٢	٤٤٩٠	صفر	٤٠٤٢	صفر	٤٤٧
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١٥	صفر	صفر	صفر	صفر
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر
١٤١٤	صفر	١٧	صفر	١٣٩٧	١٣١٦	صفر	٣٢	صفر	١٢٨٢	١٥٦٤	صفر	صفر	صفر	١٠٦٤	١٣٣٥	صفر	صفر	صفر	١٢٣٥
١١٣٥٦	٥٣٠٩	٧١١٦	صفر	١٨١	١١٣٥٢	٤٥٩١	٦٠٥٠	صفر	١٥٤	١٠٢٩٢	٤٥٢٦	٥٧٦٧	صفر	-١	١٢٤٧٦	٥٣٠٩	٧١١٦	صفر	٥١
١٢٦١٠	٣٢٠٠	٢٢٦٧	صفر	-٦٩	١٠٥٥٣	٨٠١٣	١٣٦٣	٩٨١	١٩٥	١٦٣٧٩	٩٥١١	٥١٦٩	١٢٤٢	٤٥٦	٥٩٩٢	٣٢٠٠	٢٢٦٧	صفر	١٢٤
٨-	صفر	صفر	صفر	صفر	٨٢	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١	صفر	١	صفر	صفر	-١٣	صفر	صفر	صفر	صفر
	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١	صفر	١	صفر	صفر	-١٣	صفر	صفر	صفر	صفر



الملحق الثالث (الجدول ٢): مجموع مصروفات^(١) البرنامج التشغيلية بحسب فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩ (بآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)					١٩٩٨ ^(٢)					١٩٩٧					١٩٩٦				
المجموع	صندوق الأمانة ^(١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة ^(١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة ^(١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة ^(١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية
٤ ٧١٢	١٧	صفر	٢ ٠٤٦	٢ ٦٤٨	٣ ٥٠١	١٢٨	صفر	٢ ٤٠٣	٩٦٩	٣ ٨٨٧	صفر	صفر	٢ ٦٦٦	١ ٢٦١	٢ ٥٤٤	٧٦	صفر	٣٢٦	٢ ١٣٥
١٢٤-	صفر	صفر	١٢٤-	صفر	٣ ٨١٢	صفر	صفر	٣ ٨١٢	صفر	٩٠٧	صفر	صفر	٩٠٨	صفر	-١٥	-١٥	صفر	صفر	صفر
٨ ٨٠١	٨-	صفر	١٨٠	٨ ٦٢٩	١١ ٤١١	-١	صفر	١٦٨	١١ ٢٤٤	١٣ ٩٤٠	٩٤	صفر	صفر	١٢ ٨٤٦	١٢ ٩٣٧	٥٢١	صفر	٢٥٤	١١ ٨٦٠
٤٧٩ ٨٣٠	٣ ٥١٤	٥ ٣١٧	٣٧٠ ١٩٥	١٠٠ ٨٠٣	٤٠٠ ٩٧٦	٣ ٦٦٣	١ ٠٦٣	٢٩٤ ٢٤٤	١٠٢ ٠٠٦	٣٥٢ ٧٤١	٧ ٢٠٧	١ ٢٤٢	١٩٤ ٦٢٢	١٤٩ ٦٧٠	١٩٨ ٨٥٤	٩ ٣٤٠	صفر	٨٩ ٢٤١	١٠٠ ٢٧٣
أوروبا ورابطة الدول المستقلة																			
٨٥-	صفر	صفر	-٨٥	صفر	٣٩٦	صفر	صفر	٣٩٦	صفر	٣ ٥٣٣	صفر	صفر	٣ ٥٣٣	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر
٤ ٧٩٦	٢٠	صفر	٤ ٧٧٦	صفر	٦ ٠٧٠	-١٤	صفر	٦ ٠٨٤	صفر	٢ ٨٨٨	-١	صفر	٢ ٨٩٠	صفر	٣ ٥٥٨	٢١٥	صفر	٢ ٠٢٢	صفر
٨ ١١٩	صفر	صفر	٨ ١١٩	صفر	٣ ٤٤١	صفر	صفر	٣ ٤٤١	صفر	٣ ٤٧٢	صفر	صفر	٣ ٤٧٢	صفر	٤ ٢٦٣	٩	صفر	٤ ٢٥٣	صفر
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	-١	-١	صفر	صفر	صفر	٤-	٤-	صفر	صفر	صفر	٦	٦	صفر	صفر	صفر
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١٥-	١٥-	صفر	صفر	صفر	١٥	١٥	صفر	صفر	صفر
٦ ٣٦٣	صفر	صفر	٦ ٣٦٣	صفر	٢ ٩٨٨	صفر	صفر	٢ ٩٨٨	صفر	٤ ٧٧٣	٩-	صفر	٤ ٧٨٢	صفر	٢ ٩٨٤	١٧	صفر	٢ ٩٦٧	صفر
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١	صفر	صفر	١	صفر	٥٢-	صفر	صفر	٥٢-	صفر
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١	١	صفر	صفر	صفر	٨١-	صفر	صفر	صفر	صفر
٢٣٨	صفر	صفر	٢٣٨	صفر	-١٠	صفر	صفر	-١٠	صفر	١ ١٨٨	صفر	صفر	١ ١٨٨	صفر	٢ ٩٩٤	صفر	صفر	٢ ٧٩٤	صفر
٩ ٦٥٢	صفر	صفر	٩ ٦٥٢	صفر	٨ ٢١١	صفر	صفر	٨ ٢١١	صفر	١٢ ٩٠٣	صفر	صفر	١٢ ٩٠٣	صفر	٩ ٥٤٩	صفر	صفر	٩ ٥٤٩	صفر
١١٠ ٠٦١	-١ ٠٠٧	٤ ٠٧٦	١٠٦ ٩٩١	صفر	٣٥ ٤٥٩	٤١٤	٥٧	٣٤ ٩٨٧	صفر	٤٧ ١٢٠	٢٩٨-	٧٤٩	٤٦ ٦٦٨	صفر	١٣٧ ١٤٤	٢ ٢٣٤	٢٣٠	١٢٤ ٥٧٨	صفر
٦٥-	صفر	٦٥-	صفر	صفر	٥٨٣	صفر	٥٨٣	صفر	صفر	١ ٦٤١	صفر	٢ ٢٩٥	-٦٥٤	صفر	٥ ٤٢٤	صفر	٤ ٧٤٨	٦٥٥	صفر
١٣٩ ٠٧٩	-٩٨٦	٤ ٠١١	١٣٦ ٠٥٤	صفر	٥٧ ١٣٩	٣٩٩	٦٤٠	٥٦ ٠٩٩	صفر	٧٧ ٥٠٣	٣٢٨-	٣ ٠٤٥	٧٤ ٧٨٦	صفر	١٦٥ ٤٠٦	٢ ٦١٦	٤ ٩٧٩	١٥٧ ٨١٠	صفر
أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي																			
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٤٥١	صفر	صفر	صفر	صفر	٤٥١	صفر	صفر	صفر	صفر
٦ ٣١٩	١ ٣١٠	صفر	صفر	٥ ٠٠٨	٤ ٥٨٦	١٤٩	صفر	صفر	٤ ٤٢٧	١٠ ٩٤٢	١٧٧	صفر	صفر	١٠ ٧٦٥	٤ ٠٢٠	٥١	صفر	صفر	٢ ٩٦٨
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٩	صفر	صفر	صفر	٩	١١-	صفر	صفر	صفر	١١-	١٣٣	صفر	صفر	صفر	١٢٣
٢ ٧٣٦	صفر	صفر	٩٤١	١ ٧٩٤	١ ٥٩٤	صفر	صفر	صفر	١ ٥٩٤	٦٩	٤	صفر	صفر	٦٤	١ ٨٥٧	٤	صفر	صفر	١ ٨٥٣
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٤	٢	صفر	صفر	١	٨٧٨	٤٤	صفر	صفر	٨٢٣
٥ ٢٦٥	٢٤٦	صفر	٧٥٦	٤ ٢٦٢	٣ ٦٧٨	٥١	صفر	١ ٣٩١	٢ ٢٢٦	٧ ٣٣٧	١-	صفر	٢ ٩٢٥	٤ ٤١٣	١٠ ١٢٣	٦٩٢	صفر	صفر	٩ ٤٣١
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٢١٩	صفر	صفر	صفر	٢١٩
٥ ٤٩١	٧٢٨	صفر	٢ ٧٤٣	١ ٠١٩	٥ ٦١١	٦٠٣	صفر	صفر	٥ ٠٠٨	١ ٨٣٧	١٣	صفر	صفر	١ ٨٢٢	٣ ١٩٦	٢٠٣	صفر	صفر	٢ ٩٩٣
٣ ٠٨٩	صفر	صفر	٣	٣ ٠٨٦	٥ ١٦٨	٢	صفر	١ ٨٥	٤ ٩٧٩	١ ٨١٠	٢-	صفر	صفر	١ ٨١٢	٢ ٩٨٤	٤	صفر	صفر	٢ ٩٨٠
٥ ٥٦٧	٢ ٧٠٢	صفر	صفر	٢ ٨٦٢	٥ ٣٤٨	٢٨	صفر	صفر	٥ ٣٢٠	١ ٤٥٨	٢	صفر	صفر	١ ٤٥٦	٤ ٥٩٢	٣١	صفر	صفر	٤ ٥٦٠
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٤٥٧	صفر	صفر	صفر	صفر
٤ ٤٤٢	-٢٢	صفر	٥٣	٤ ٤١٢	٤ ٦٠٨	٢٢٢	صفر	٢٧٤	٤ ١٠٠	٦ ٧٥٦	١٢	صفر	٩٨١	٥ ٦٥٢	٨ ٣١٩	٢٤٢	صفر	صفر	٧ ٩٧٧
١ ٠٠٥	صفر	صفر	١ ٠٠٥	صفر	٨١٥	صفر	صفر	صفر	٨١٥	١ ٠٤٢	٤٥	صفر	صفر	٩٩٧	٤ ٠٣٢	١٣٨	صفر	صفر	٣ ٨٩٤
٣ ٦٣٠	٢٧٥	صفر	-١٤	٣ ٣٧٠	٥ ٢٢٦	١ ٥٢٤	صفر	٤٧٨	٣ ٢٢٣	٤ ٦٧٦	١٩٤	صفر	١ ٦٦٦	٢ ٨١٥	٤ ٠٥٥	٤٥٩	صفر	١ ٣٨٢	٢ ٥٦٣
٥ ٠١٣	٢ ٢٢٦	صفر	٢١٧	٢ ٥٧٠	٥ ٤٠١	١٠٥	صفر	صفر	٥ ٢٩٦	٣ ٩٦٩	٩١	صفر	صفر	٣ ٨٧٧	٢ ٥٤٧	٢٢	صفر	صفر	٢ ٥١٤
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	-١٠	١	صفر	صفر	-١٢	١ ٤٦١	٥٠	صفر	صفر	١ ٤١١	٩٨٢	٦٤	صفر	صفر	٦١٨
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١٢	-١٤	٩١	صفر	صفر	-١٩٨	٢٨٩



الملحق الثالث (الجدول ٢): مجموع مصروفات (١) البرنامج التشغيلية بحسب فئات البلدان والأقاليم للفترة ١٩٩٦-١٩٩٩ (بآلاف الدولارات)

١٩٩٩ (٢)					١٩٩٨ (٢)					١٩٩٧					١٩٩٦						
المجموع	صندوق الأمانة (١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة (١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة (١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية	المجموع	صندوق الأمانة (١)	العمليات الخاصة	الإغاثة	التنمية		
٦٥٧٢٥	١٣٦١	صفر	٦١٨٠٩	٢٥٥٤	١٥٤٤٣	٤٨٤	صفر	٨٩٩٤	٥٩٦٤	٦٩٣٠	٢٢٩	صفر	٥٩	٦٦٣١	٥٥٠٢	٤٢٩	صفر	صفر	٥٠٧٣	نيكاراغوا (٣)	
-٥	صفر	صفر	صفر	-٥	٢٩١	١٢	صفر	صفر	٢٧٨	٧٩٢	٢٧	صفر	صفر	٧٦٤	١١١١	٤٨	صفر	صفر	١٠٦٣	باناما	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٥٠٤	صفر	صفر	صفر	٥٠٤	١٤٦٩	صفر	صفر	صفر	١٤٦٩	باراغواي	
٩٤٢٢	٣٣٥٦	صفر	صفر	٦٠٦٦	٦٠٧٨	٧٣	صفر	صفر	٦٠٠٥	٣١٥٩	٢٣	صفر	صفر	٣١٣٦	٢٠٣٨	٤٧	صفر	صفر	١٩٩٠	بيرو	
٤٩	صفر	صفر	٤٩	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٤٣٠	صفر	صفر	صفر	٤٣٠	سانت كيتس ونيفيس	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٩٤٧	صفر	صفر	صفر	٩٤٧	سانت لوتشيا	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٤٦٢	صفر	صفر	صفر	٤٦٢	سانت كيتس وجرين	
٣	صفر	صفر	٣	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	فنزويلا	
١١٧٧٥٢	١٢١٨٢	صفر	٦٧٥٥٩	٣٨٠٠٩	١٣٨٥٣	٣٢٧٠	صفر	١١٢٢٢	٤٩٢٥٩	٥٢٧٤٢	٩٨٩	صفر	٥٦٤٧	٤٦١٥٥	٦٠٩٥٧	٢٥٩٤	صفر	١١٨٤	٥٧١٧٨	مجموع الإقليم	
شمال أفريقيا والشرق الأوسط																					
٢٧٣٣	٥٧٢	صفر	٢١٦١	صفر	٤٩٨١	٤٦٤	صفر	٤٥١٦	صفر	٩٧٦	٧٩	صفر	٨٩٧	صفر	٦٤٣٩	٢٢٣	صفر	٦١١٥	صفر	الجزائر	
٣٧٩٥	١٠٥	صفر	صفر	٣٦٨٩	٥٣٥١	١١٢٥	صفر	صفر	٤٢٢٥	٦١٩٦	صفر	صفر	صفر	٦١٩٦	١٧٧٠	٣٩	صفر	صفر	١٧٣١	مصر	
٢٥٨٨	صفر	صفر	١١٨	٢٤٧٠	٤٥٥٧	صفر	صفر	٥	٤٥٥١	١٩١١	-١٢	صفر	٢١١	١٧١٢	٢٠٧٣	١٣٤	صفر	٥٠٠	١٤٣٨	الغزة/الضفة الغربية	
٨٩٥	صفر	صفر	٨٩٥	صفر	٣٢٩٩	صفر	صفر	٣٢٩٩	صفر	٣٧٣٥	صفر	صفر	٣٧٣٥	صفر	٢١٦٢	٤٠	صفر	٢١٢٢	صفر	إيران	
٢٤٧١٣	١٠٢٤٧	١٢١٢٢	١١٩٣	صفر	٢٦٨٤٣	٦٧٥٩	١٣٣٠٥	٦٧٧٨	صفر	٣٧٦٠٥	٧٥٢٧	١١١١٦٩	١٨٩٠٧	صفر	٤٦٦٧٢	٦٩٧	صفر	٤٥٩٧٤	صفر	العراق *	
٢٨٨٨	صفر	صفر	٢٩٦	٢٥٩٢	١٩٩٠	صفر	صفر	صفر	١٩٩٠	٤٧٦٩	-١٤	صفر	-٤٠	٤٨٤٤	٥٥١٠	٢٣	صفر	صفر	٥٤٨٧	الأردن	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	١١٧٥	صفر	صفر	صفر	١١٧٥	لبنان	
٢٦١٦	صفر	صفر	٢٦١٦	صفر	٤٠٧	صفر	صفر	صفر	٤٠٧	٤٣١٤	صفر	صفر	صفر	٤٣١٤	٢٨٩	صفر	صفر	صفر	٢٨٩	المغرب	
٦٣٠٥	صفر	صفر	٤٥١	٥٨٥٣	٥٧٥٦	صفر	صفر	صفر	٥٧٥٦	١٠٥١٩	صفر	صفر	صفر	١٠٥١٩	٦١١١	١١	صفر	-١٩	٦٦١٩	سوريا	
٨	صفر	صفر	صفر	٨	-٨٨	صفر	صفر	صفر	-٨٨	٢٧٩٨	٥	صفر	صفر	٢٧٩٢	٥٣٥٠	صفر	صفر	صفر	٥٣٥٠	تونس	
صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	٢	صفر	صفر	صفر	٢	٣٥٠	صفر	صفر	صفر	٣٤٦	تركيا	
٧٧٠٥	٥	صفر	٩٣٨	٦٧٦١	٥٨٥٣	-١	صفر	٦٨٤	٥١٧١	١٠٢٧٨	صفر	صفر	٦٣٩	٩٦٣٩	٨٩٧٩	١٧٤	صفر	١٥٢	٨٦٥٣	اليمن	
١٣١٧٢	٦٠٥٥	٢٢٩٩٢	٥٨٩٤٩	٨٣٤٧	١٣٣٠٥	١٥٢٨٢	٢٢٠١٢	صفر	٨٢١٠٣	٧٥٨٥	١١١٦٩	٢٤٣٤٩	٢٩٩٩٩	صفر	٨٧٧٨٠	١٤٤١	صفر	٥٤٨٤٨	٣١٤٨٨	مجموع الإقليم	
١٤٢٣٩٣٣	٥٣٩٦٥	٣٤١٤٨	١٠٨٩٣٥٦	٢٤٦٤٦٤	١٢٢٧٨٤٩	٢٣٩١٩	٣٤١١١	٩١٥٥٠٤	٢٥٤٣١٥	١٠٧٧٨٧	١١٠٧٧	٢٠٦٥٣	٧٠٣٣٦٦	٣٢٢٦٩١	١٠٦٦٣٢٨	٣١١٢٤	١٨٤٥٧	٧٣٧٦٥٥	٢٧٩٠٩١	جميع الأقاليم	
																					أخرى (٥)
																					المجموع الكلي

(١) باستثناء تكاليف دعم البرامج والإدارة، نفقات البتود غير الغذائية مضمنة في هذا الجدول تحت 'أموال أمانة'.

(٢) أرقام مؤقتة.

(٣) تشمل المصروفات الواردة تحت رواندا أيضا المصروفات الواردة تحت عملية البحيرات الكبرى في بورندي وتنزانيا والكونغو الديمقراطية وأوغندا والكونغو. وتمثل المصروفات الواردة تحت ليبيريا أيضا مصروفات عملية إقليم ليبيريا للاجئين في كوت ديفوار وغانا وغينيا.

(٤) تشمل نفقات أموال الأمانة الثنائية، نفقات الموظفين المهنيين المبتدئين، وغيرها من الأموال المودة.

(٥) النفقات التشغيلية مثل التأمين التي لا يمكن تجزئتها بحسب المشروع أو العملية.

(٦) تشمل الأرقام النفقات في السلفادور وغواتيمالا وهندوراس تحت عمليات الطوارئ في الإقليم.

ملحوظة الأرقام السالبة تمثل التسويات المالية.

* الأرقام التي تحتها خط تمثل قرار مجلس الأمن رقم ٩٨٦، اتفاقية النفط مقابل الغذاء.



الملحق الثالث: (الجدول ٣-أ) مصروفات البرنامج التشغيلية للمشروعات الإنمائية وعمليات الإغاثة الممتدة
بحسب فئات البلدان الخاصة والأقاليم، للفترة ١٩٩٦ - ١٩٩٩ (بآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)			١٩٩٨ ^(٢)			١٩٩٧			١٩٩٦			
نصيب الفرد (بالدولار)	نسبة مئوية من المجموع	النفقات	نصيب الفرد (بالدولار)	نسبة مئوية من المجموع	النفقات	نصيب الفرد (بالدولار)	نسبة مئوية من المجموع	النفقات	نصيب الفرد (بالدولار)	نسبة مئوية من المجموع	النفقات	
٠,٣٥	١٠٠,٠	١ ٣٦٩ ٩٦٨	٠,٣٠	١٠٠,٠	١ ٢٠٣ ٩٣٠	٢٥,٠٠	١٠٠,٠	١ ٠٥٦ ٧١٠	٠,٢٦	١٠٠,٠	١ ٠٣٥ ٢٠٣	جميع المستفيدين بحسب فئات البلدان الخاصة ^(٣)
١,١٦	٥١,٦	٧٠٧ ٣٣٣	١,١٧	٥٩,٨	٧١٩ ٨٧٢	١,٢٧	٦٠,٠	٦٣٣ ٨٢٢	١,٣٢	٥٩,٦	٦١٧ ٣٥٣	أقل البلدان نمواً
٠,٣٥	٨٦,٧	١ ١٨٧ ٥٦٣	٠,٣١	٨٩,٦	١ ٠٧٨ ٧٤١	٠,٢٦	٧٦,٤	٨٠٧ ٧٢٩	٠,٢٥	٧٤,٤	٧٧٠ ٤٧٢	بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض بحسب الأقاليم أو مجموعة البلدان
١,٣٥	٤٤,١	٦٠٤ ٧٩٧	١,٤١	٥٣,١	٦٣٨ ٦٨٧	١,١٤	٤٧,٩	٥٠٦ ٠٦٧	١,٣٤	٥٢,٠	٥٣٨ ١٩٤	أفريقيا جنوب الصحراء
٠,١٦	٣٤,٨	٤٧٦ ٣١٥	٠,١٣	٣٣,٠	٣٩٧ ٣١٦	٠,١٣	٣٢,٧	٣٤٥ ٥٣٥	٠,٠٧	١٨,٣	١٨٩ ٥١٥	آسيا
٠,٧٧	١٠,٢	١٤٠ ٠٦٦	١,٠٥	٤,٧	٥٦ ٧٤٠	٠,٣٨	٧,٤	٧٧ ٨٣٢	٠,٨٢	١٥,٧	١٦٢ ٧٩٠	أوروبا ورابطة الدول المستقلة ^(٤)
٠,٧٣	٧,٧	١٠٥ ٥٦٩	٠,٢٠	٥,٠	٦٠ ٥٨٣	٠,١	٤,٩	٥١ ٧٥٣	٠,١٤	٥,٦	٥٨ ٣٦٣	أمريكا اللاتينية والكاريبي
٠,١٧	٣,٢	٤٣ ٢٢٠	٠,٢١	٤,٢	٥٠ ٦٠٣	٠,٢٤	٧,١	٧٥ ٥٢٣	٠,٢٨	٨,٣	٨٦ ٣٤٢	شمال أفريقيا والشرق الأوسط

(١) ما عدا تكاليف دعم البرامج والإدارة، ويستثنى منها أيضا البنود غير الغذائية والمصروفات التشغيلية مثل أقساط التأمين التي لا يمكن تجزئتها بحسب المشروع أو العملية.

(٢) أرقام مؤقتة.

(٣) التصنيفات الفعلية بالنسبة لكل عام.

(٤) إنعاش فقط.

الملحق الثالث (الجدول ٣-ب): مصروفات (١) البرنامج التشغيلية للمشروعات الإنمائية بحسب فئات البلدان الخاصة والأقاليم،
للفترة ١٩٩٦ - ١٩٩٩ (بالآلاف الدولارات)

١٩٩٩ ^(٢)			١٩٩٨ ^(٢)			١٩٩٧			١٩٩٦		
نصيب الفرد (بالدولار)	نسبة مئوية من المجموع	النفقات	نصيب الفرد (بالدولار)	نسبة مئوية من المجموع	النفقات	نصيب الفرد (بالدولار)	نسبة مئوية من المجموع	النفقات	نصيب الفرد (بالدولار)	نسبة مئوية من المجموع	النفقات
٠,٠٧	١٠٠,٠	٢٤٦ ٤٦٤	٠,٠٧	١٠٠,٠	٢٥٤ ٣١٩	٠,٠٩	١٠٠,٠	٣٣٢ ٦٩٢	٠,٠٨	١٠٠,٠	٢٧٩ ٠٩١
											جميع المستفيدين بحسب فئات البلدان الخاصة ^(٣)
٠,٢٤	٤٩,٢	١٢١ ٣٣٣	٠,٢٦	٥٠,١	١٢٧ ٣٣٢	٠,٣٧	٤٨,٦	١٦١ ٦٧٩	٠,٣	٤٢,٩	١١٩ ٦٩٥
											أقل البلدان نمواً
٠,٠٧	٨٩,٥	٢٢٠ ٦٦٦	٠,٠٧	٨٩,٢	٢٢٦ ٩٣٧	٠,١٠	٩٠,٤	٣٠٠ ٩٠٩	٠,٠٨	٨٣,٧	٢٣٣ ٧٣٧
											بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض
											بحسب الأقاليم أو مجموعة البلدان
٠,١٩	٣٣,٩	٨٣ ٦٥٨	٠,١٩	٣١,٩	٨١ ٠٣٥	٠,٢٧	٢٩,١	٩٦ ٩١٢	٠,٢٨	٣٢,٣	٩٠ ١٤٨
											أفريقيا جنوب الصحراء
٠,٠٤	٤٠,٩	١٠٠ ٨٠٣	٠,٠٤	٤٠,١	١٠٢ ٠٠٧	٠,٠٦	٤٥,٠	١٤٩ ٦٧٠	٠,٠٤	٣٥,٩	١٠٠ ٢٧٣
											آسيا
٠,٢٦	١٥,٤	٣٨ ٠١٠	٠,١٦	١٩,٤	٤٩ ٢٥٩	٠,٠٩	١٣,٩	٤٦ ١٠٦	٠,١٤	٢٠,٥	٥٧ ١٧٨
											أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
٠,١٧	٩,٧	٢٣ ٩٩٣	٠,١٧	٨,٧	٢٢ ٠١٤	٠,٢٠	١٢,٠	٤٠ ٠٠٣	٠,١٦	١١,٣	٣١ ٤٩١
											شمال أفريقيا والشرق الأوسط

(١) ماعدا تكاليف دعم البرامج والإدارة، ويستثنى منها أيضاً البنود غير الغذائية والمصروفات التشغيلية مثل أقساط التأمين التي لا يمكن تجزئتها بحسب المشروع أو العملية.

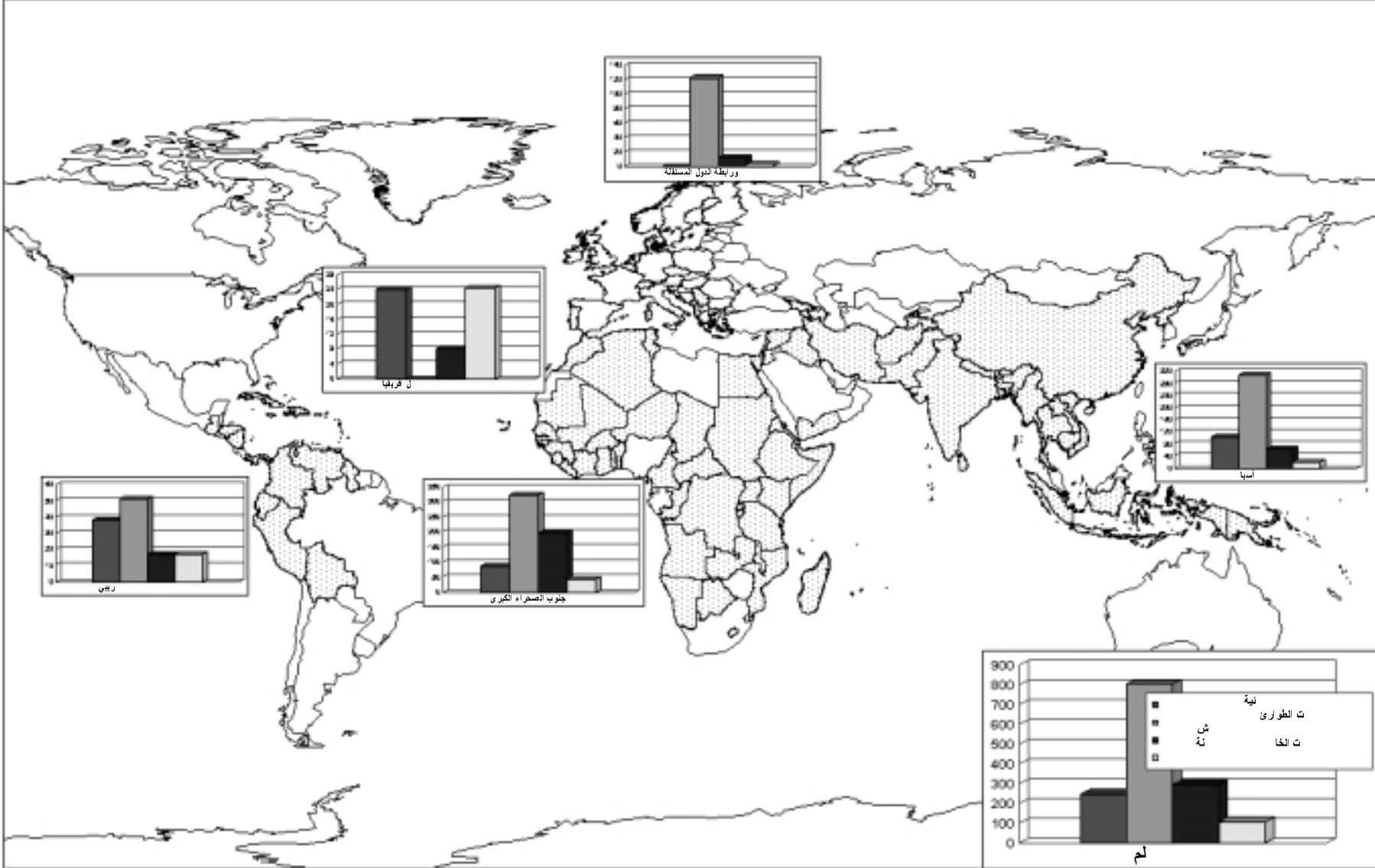
(٢) أرقام مؤقتة.

(٣) التصنيفات الفعلية بالنسبة لكل عام.





الملحق الرابع: مصروفات البرنامج التشغيلية بحسب الأقاليم وفئة المصروفات، ١٩٩٩
(بملايين الدولارات)



نونى لاي منطقة أو بلد أو أي إقرار أو قبول بهذه الحدود.

الملحق الخامس (الجدول 1): مجموع المساهمات المؤكدة لعام 1999 بحسب الجهة المانحة (بالآلاف الدورات)

المجموع	أخرى ⁽¹⁾	العمليات الخاصة	عمليات اللاجئين الممتدة والإنعاش	حساب الاستجابة العاجلة	الاحتياطي الدولي	التنمية	مساهمات القطاع الخاص
٥٠٠					٥٠٠		الأرجنتين
٤٥٨٣٦		١٦٦٤	١٦١٦		١٥١٠٢	٢٧٤٥٤	استراليا
٣٧١٠			٦٧١	١٣	٤٧١	٢٥٥٥	الدمسا
١٠٧٨٢	٦٧٤		٤٥٧٠	٩٩٨	٣٥٤٢	٩٩٨	بلجيكا
٩٣٣٩٧	٦٤٠٣		٥٤١٤	٨٤٠٠	٢٧٩٧٠	٤٥٢١٠	كندا ^(١)
٢٦٤				٢٦٤			كندا مساهمات القطاع الخاص ^(٢)
١١٥٠						١١٥٠	الصين
١٥						١٥	كولومبيا
١١٦٠					١١٦٠		كروايتيا
٣٠٠			٣٠٠				كوبا
٥٩٠					٥٩٠		جمهورية التشيك
٤٦٩٠٠	٧٠٠		٣٠١٩	٧١٣	١١٦٣٠	٣٠٨٣٧	الدانمارك
١٦٨٠٩٨		١٥٤٤	٥٤٦٠٨		١١١٧٦٨	١٧٩	المجموعة الأوروبية
٢٠٠						٢٠٠	مصر
١٥٣٤٥	٦٣٤		٣٥٧	٥٤١	٣٤٥٥	١٠٣٥٧	فنلندا
٢٧٦٩٣	٥٩٧		٨٠٨٧		١٢١٤٦	٦٨٦٣	فرنسا
٥٣٠٨٩	٥٨٢	٣٦٥	١٤٤٣٠		٨٧٥٢	٢٨٩٦٠	ألمانيا
٥						٥	غانا
١					١		اليونان
٧٤					٩	٦٥	هنغاريا
٥						٥	إيسلندا
٥٠٢١	٣٢٣		١٣٠٨		٢١٤٠	١٢٤٩	إيرلندا
٢٠٨١٧	٣٥٧	٤٧٥٨	٦٠٣٦		٦٩٣٠	٢٧٣٥	إيطاليا
١٠٦٤٣٨	١٢٠٨	٣١٥٦	٣٥٩٩٢	٧٠٠	٥١٨٨٢	١٣٥٠٠	اليابان
٧٤١		١٨٦	١٠٦		٣٨٧	٦٢	اليابان مساهمات القطاع الخاص
٤٢						٤٢	الأردن
٥٥٦	٨٠		٤٧٦				كوريا الديمقراطية
١٣٠					١٣٠		لوكسمبرغ
٢٧٠						٢٧٠	مدغشقر
١٠٠					١٠٠		ماليزيا
٤٧٢					٤٧٠	٢	المغرب
١٠١			١٠١				نيبال
٥٥٠٠٣	١٤٥٦	٧٥٠	١٨٩١٢	٣٩٠٠	٢٩٦٤٨	٣٣٧	هولندا
٥٢٣					٢٠٣	٣٢١	نيوزيلندا
٢٦					٢٦		المنظمات غير الحكومية (أخرى) ^(٤)
٤١٨٩٢	١١١٨	٣٠٩٠	٧٨٦٨	١٩٠١	٩١٢٥	١٨٧٩٠	النرويج
١٤٠						١٤٠	منظمة الأوبك
٨٥	٣٥				٥٠		منظمة أوكسفام
١						١	بنما
٦٨٤		٣٠			٤٥٤	٢٠٠	بولندا
٢٢٨٥			١٥٠٠		٦٠٠	١٨٥	البريتغال
٤٧			٤		٣٩	٣	منح خاصة (أخرى) ^(٥)
٥٩٤٢			٧٥٠		٥١٩٢		السعودية
٩					٩		سنغافورة
٥١٨					٥٠٣	١٥	سلوفاكيا
١٤١						١٤١	سلوفينيا
٢٥١١	٢٠٩	٣	٢٤٠		١٦٧٧	٣٨٢	اسبانيا
٢٨٤١٥	٣٠٤	١٥٣٣	٦٤٢١	٣٠٠٠	١٠٨٧٨	٦٢٧٩	السويد
٢٤٣١٦	١٠٧٩	١٣٤٦	٧٨٠٥	١٧١٣	١١٠٣١	١٣٤٢	سويسرا
٣٣					٣٣		سوريا
٣٧					٣٧		تايلندا
٥٠٢					١٠٠	٤٠٢	موقع الجوع الإلكتروني
٢٤٢٨٤	٥٨	٥٦٩٠	١٦١٣		١٦٤٤٣	٤٨٠	المملكة المتحدة
١٤٧				٥	١٤٢		المملكة المتحدة منظمات غير حكومية
١٩٧	٧٥		١٠٩	٣		١٠	الأمم المتحدة
٧١٨٨٥٦	٩٥٣	٧٤٩٢	١٩٩٢٧٠	٢٠٠٠	٤٤٢٧٤٨	٦٦٣٩٤	الولايات المتحدة الأمريكية
١٧٢			٣٨		٥٥	٧٨	أمريكا مساهمات القطاع الخاص
١٢			٦		٧		البرنامج مناسبات خاصة
٤٤٧٨٨	١٨٥٤٥	١٥٤٥٤			٣٤٦٧	٧٣٢١	مساهمات متعددة الأطراف
١٥٥٥٣٦٩	٣٥٣٩٠	٤٧٠٦٠	٣٨١٦٢٧	٢٤١٥٣	٧٩١٦٠٣	٢٧٥٥٣٥	المجموع

(١) لا تشمل الموظفين المهنيين المبتدئين والمساهمات غير العادية.

(٢) تشمل المساهمة السنوية إعادة تخصيص مبلغ ١٠٢٠٠٠٠ دولار من الأرصدة الثنائية السابقة.

(٣) الرصيد الثنائي القائم المعاد برمجته في إطار حساب الاستجابة العاجلة.

(٤) يشمل مساهمات من القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية التي تقل قيمتها عن ١٠٠٠٠٠ دولار.

(٥) تشمل مساهمات العراق تحت قرار مجلس الأمن رقم ٩٨٦.

الملحق الخامس (الجدول ٢): أهم الجهات المانحة^(١) للبرنامج في عام ١٩٩٨، بحسب نوع المساهمة (بآلاف الدولارات)

العمليات الخاصة		عمليات اللاجئين والنازحين الممتدة		حساب الاستجابة العاجلة		الاحتياطي الدولي		التنمية		المجموع	
مقدار المساهمة	الجهة المانحة	مقدار المساهمة	الجهة المانحة	مقدار المساهمة	الجهة المانحة	مقدار المساهمة	الجهة المانحة	مقدار المساهمة	الجهة المانحة	مقدار المساهمة	الجهة المانحة
٧ ٤٩٢	الولايات المتحدة	١٩٩ ٢٧٠	الولايات المتحدة	٨ ٤٠٠	كندا	٤٤٢ ٧٤٨	الولايات المتحدة	٦٦ ٣٩٤	الولايات المتحدة	٧١٨ ٨٥٦	الولايات المتحدة
٥ ٦٩٠	الولايات المتحدة	٥٤ ٦٠٨	المجموعة الأوروبية	٣ ٩٠٠	هولندا	١١١ ٧٦٨	المجموعة الأوروبية	٤٥ ٢١٠	كندا	١٦٨ ٠٩٨	المجموعة الأوروبية
٤ ٧٥٨	إيطاليا	٣٥ ٩٩٢	اليابان	٣ ٠٠٠	السويد	٥١ ٨٨٢	اليابان	٣٠ ٨٣٧	الدانمارك	١٠٦ ٤٣٨	اليابان
٣ ١٥٦	اليابان	١٨ ٩١٢	هولندا	٢ ٠٠٠	الولايات المتحدة	٢٩ ٦٤٨	هولندا	٢٨ ٩٦٠	ألمانيا	٩٣ ٣٩٧	كندا ^(٢)
٣ ٠٩٠	النرويج	١٤ ٤٣٠	ألمانيا	١ ٩٠١	النرويج	٢٧ ٩٧٠	كندا	٢٧ ٤٥٤	استراليا	٥٥ ٠٠٣	هولندا
١ ٦٦٤	استراليا	٨ ٠٨٧	فرنسا	١ ٧١٣	سويسرا	١٦ ٤٤٣	المملكة المتحدة	١٨ ٧٩٠	النرويج	٥٣ ٠٨٩	ألمانيا
١ ٥٤٤	المجموعة الأوروبية	٧ ٨٦٨	النرويج			١٥ ١٠٢	استراليا	١٣ ٥٠٠	اليابان	٤٦ ٩٠٠	الدانمارك
١ ٥٣٣	السويد	٧ ٨٠٥	سويسرا			١٢ ١٤٦	فرنسا	١٠ ٣٥٧	فنلندا	٤٥ ٨٣٦	استراليا
١ ٣٤٦	سويسرا	٦ ٤٢١	السويد			١١ ٦٣٠	الدانمارك	٦ ٨٦٣	فرنسا	٤١ ٨٩٢	النرويج
		٦ ٠٣٦	إيطاليا			١١ ٠٣١	سويسرا	٦ ٢٧٩	السويد	٢٨ ٤١٥	السويد
		٥ ٤١٤	كندا			١٠ ٨٧٨	السويد	٢ ٧٣٥	إيطاليا	٢٧ ٦٩٣	فرنسا
		٤ ٥٧٠	بلجيكا			٩ ١٢٥	النرويج	٢ ٥٥٥	النمسا	٢٤ ٣١٦	سويسرا
		٣ ٠١٩	الدانمارك			٨ ٧٥٢	ألمانيا	١ ٣٤٢	سويسرا	٢٤ ٢٨٤	المملكة المتحدة
		١ ٦١٦	استراليا			٦ ٩٣٠	إيطاليا	١ ٢٤٩	إيرلندا	٢٠ ٨١٧	إيطاليا
		١ ٦١٣	المملكة المتحدة			٥ ١٩٢	السعودية	١ ١٥٠	الصين	١٥ ٣٤٥	فنلندا
		١ ٥٠٠	البرتغال			٣ ٥٤٢	بلجيكا			١٠ ٧٨٢	بلجيكا
		١ ٣٠٨	إيرلندا			٣ ٤٥٥	فنلندا			٥ ٩٤٢	السعودية
						٢ ١٤٠	إيرلندا			٥ ٠٢١	إيرلندا
						١ ٦٧٧	اسبانيا			٣ ٧١٠	استراليا
						١ ١٦٠	كرواتيا			٢ ٥١١	اسبانيا
										٢ ٢٨٥	البرتغال
										١ ١٦٠	كرواتيا
										١ ١٥٠	الصين

(١) الدول المانحة التي ساهمت بما مجموعه أكثر من مليون دولار.

(٢) تشمل المساهمة السنوية إعادة تخصيص مبلغ ١٠٢ ٠٠٠ دولار من الأرصدة الذاتية السابقة.

